



PRESENTACION RESULTADOS EJERCICIO 2009

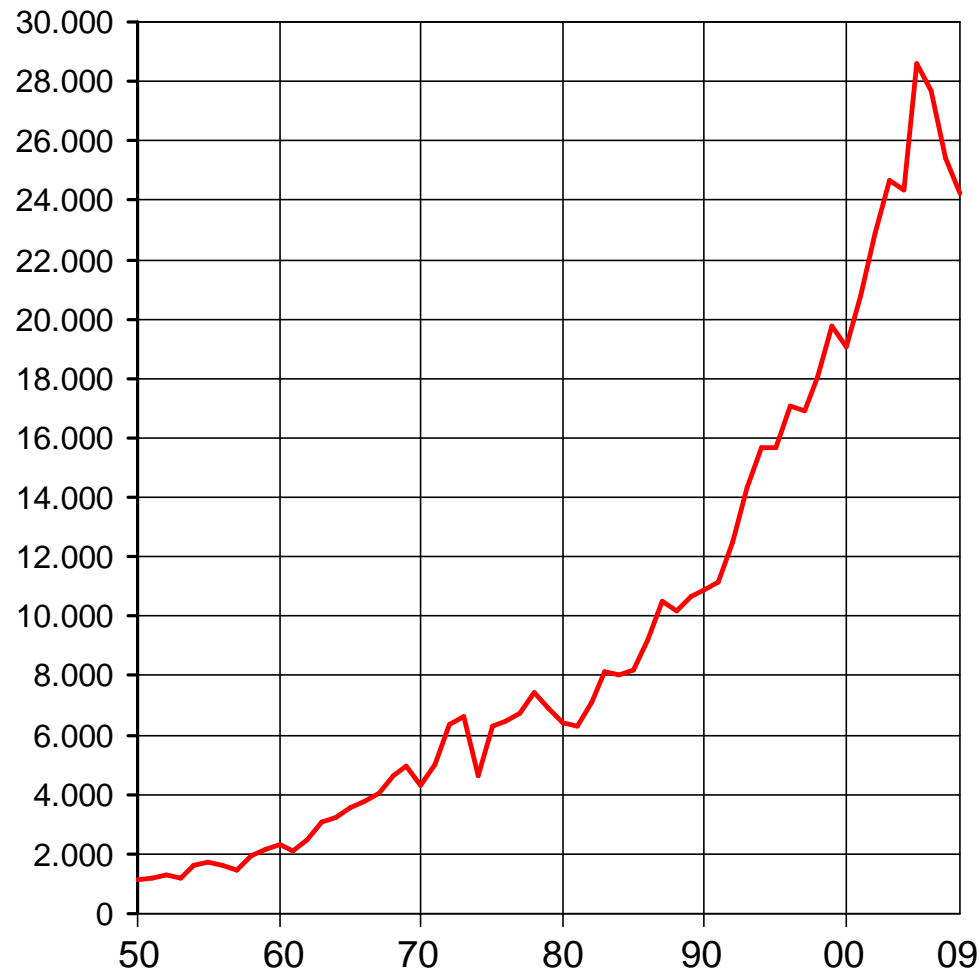
INSTITUTO DE ANALISTAS FINANCIEROS

Madrid, 26 Febrero 2010

PRODUCCION MUNDIAL DE ACERO INOXIDABLE



Miles de Tm.



Tasa de crecimiento anual

Años 1950 a 2009: +5,5%

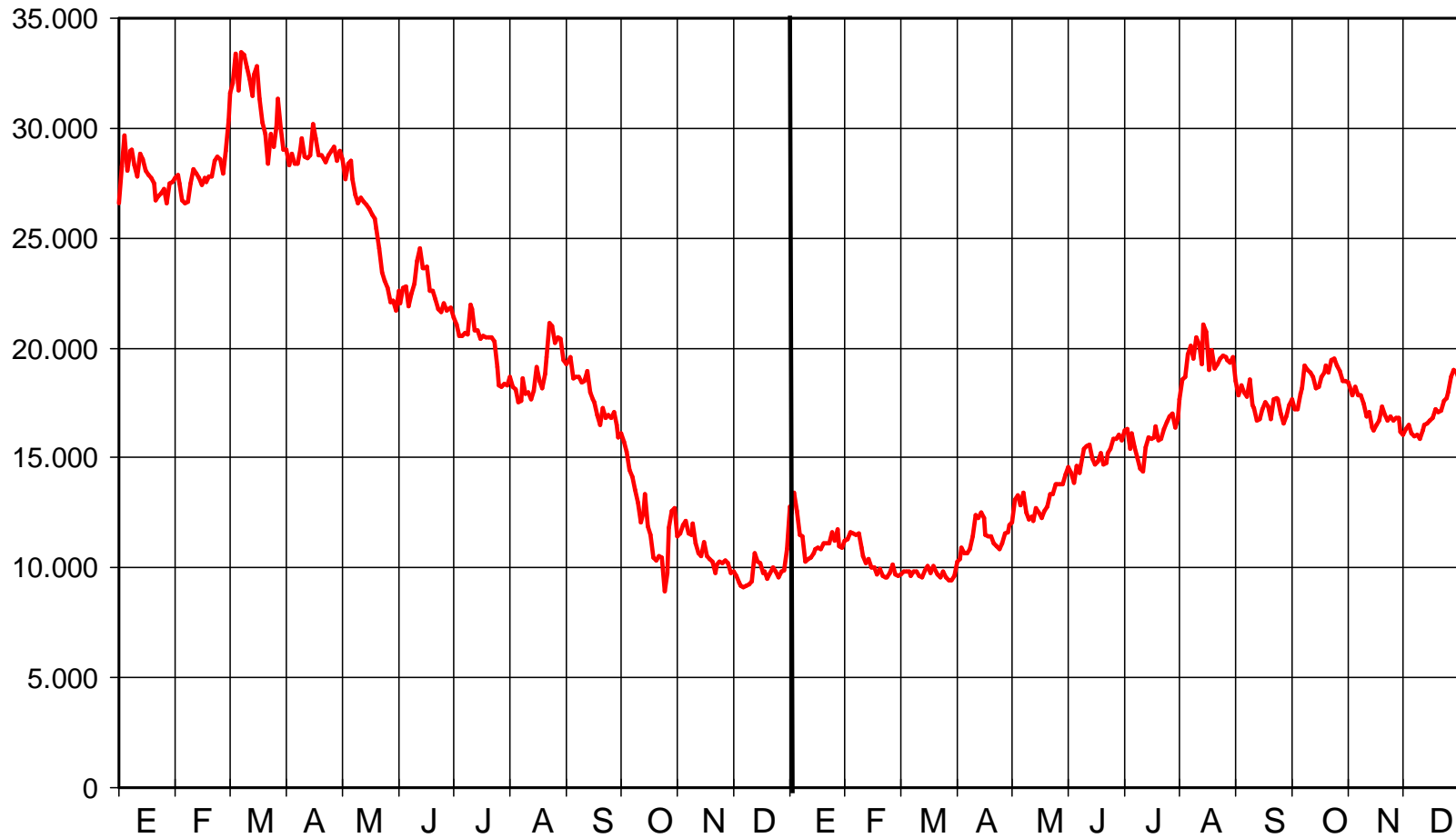
Fuente: VALE INCO e ISSF

PRECIO OFICIAL DE NIQUEL EN EL L.M.E. (Años 2008 – 2009)



Precios medios contado / tres meses

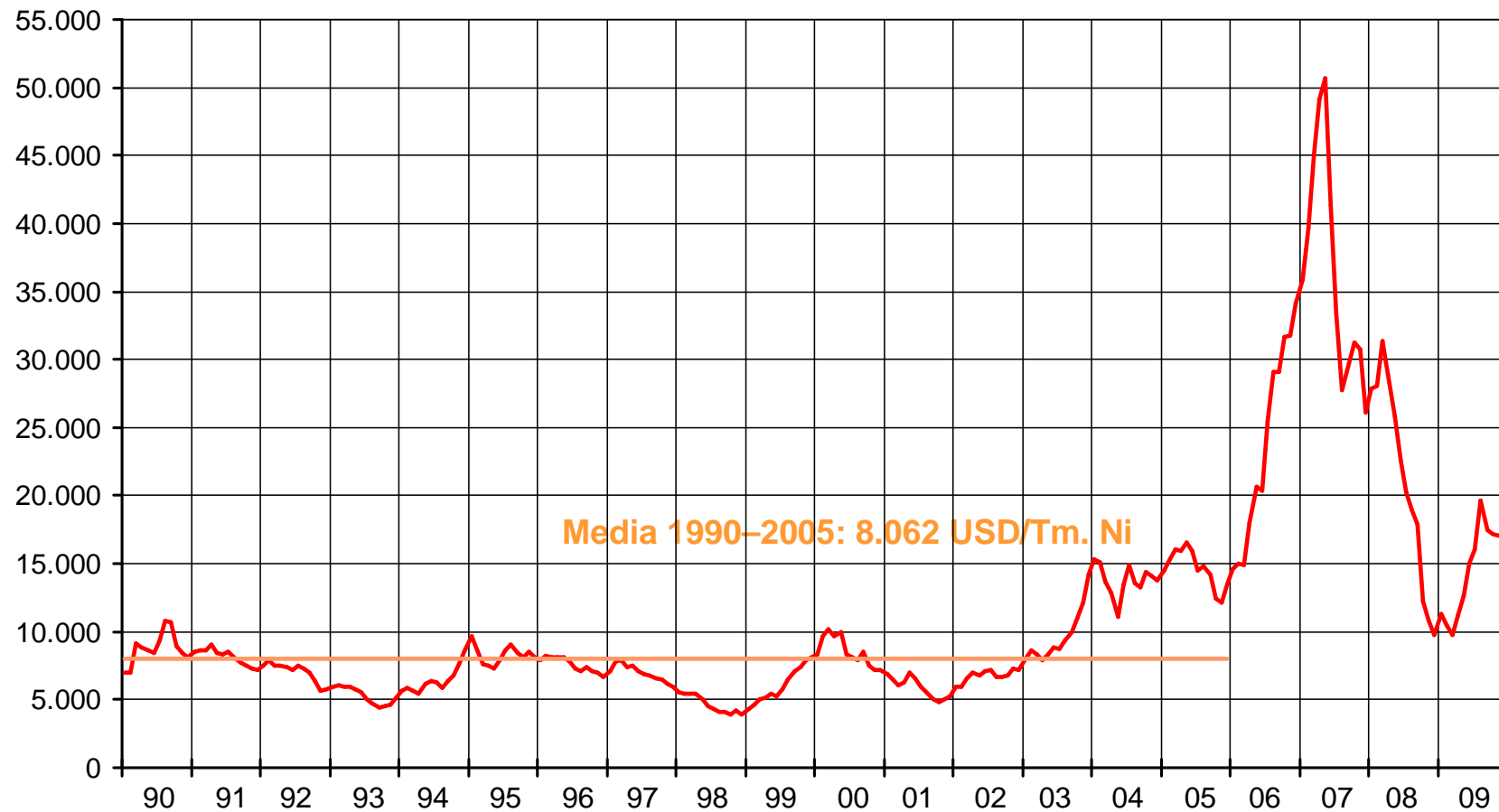
USD/Tm.





PRECIO OFICIAL DE NIQUEL EN EL L.M.E. (1990 – 2009)

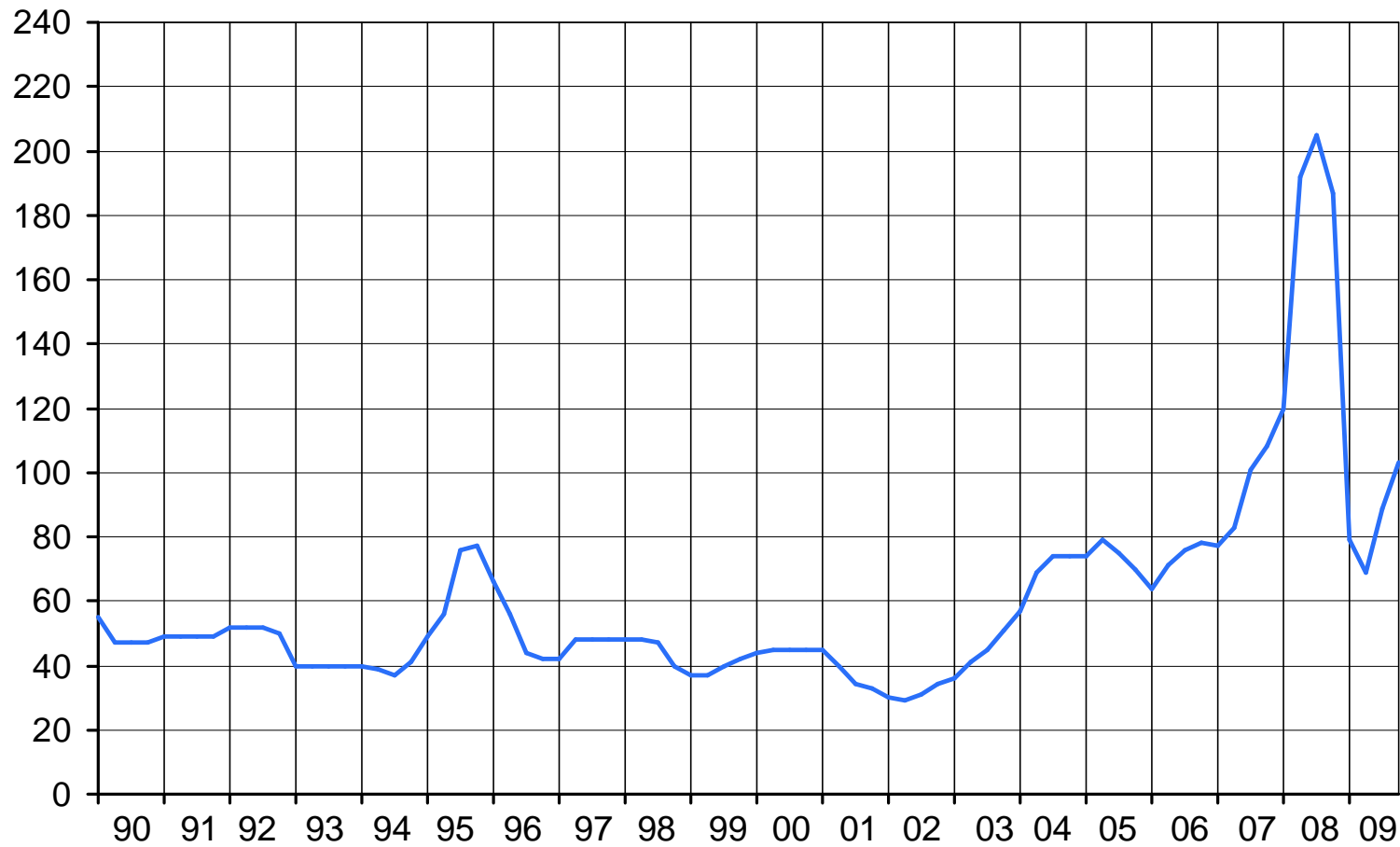
Valores medios mensuales (USD/Tm. Ni.)



PRECIOS MEDIOS TRIMESTRALES DEL FERROCROMO (Metal Bulletin)



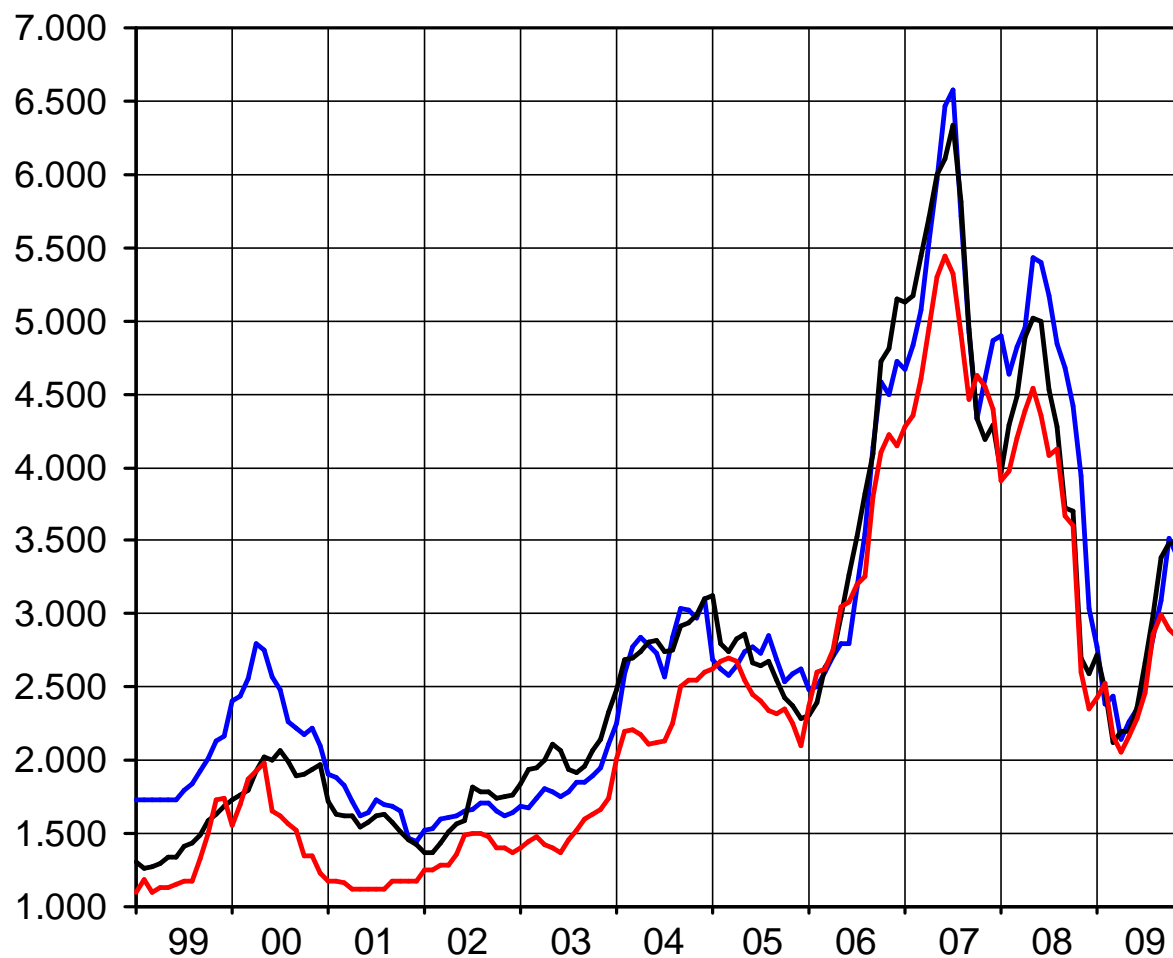
US¢ / Lb. Cr.



PRECIOS DE CHAPA DE ACERO INOXIDABLE AISI. 304 LAMINADA EN FRIO 2,0 mm (1999 – 2009)



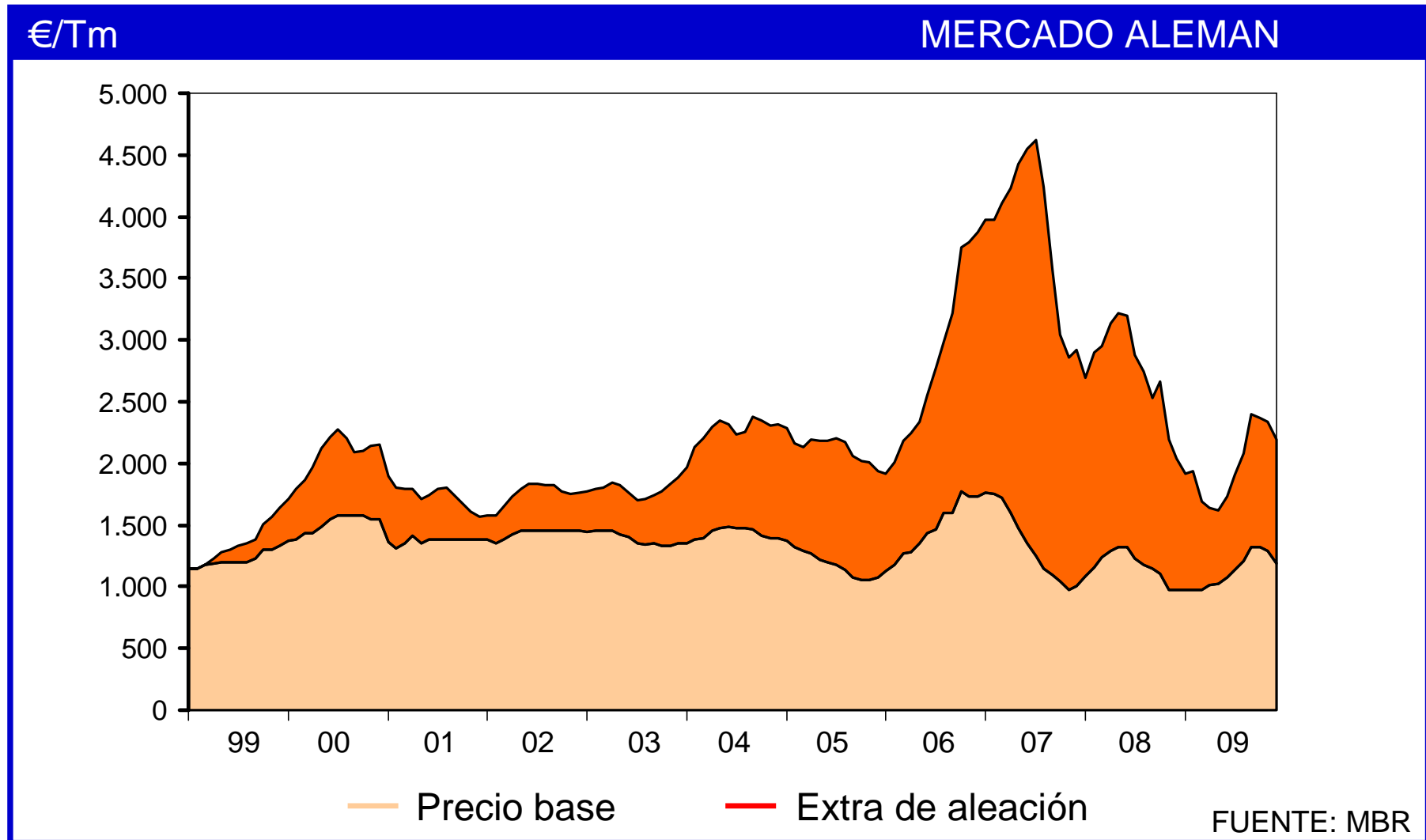
USD/Tm, precio final, incluido extra de aleación



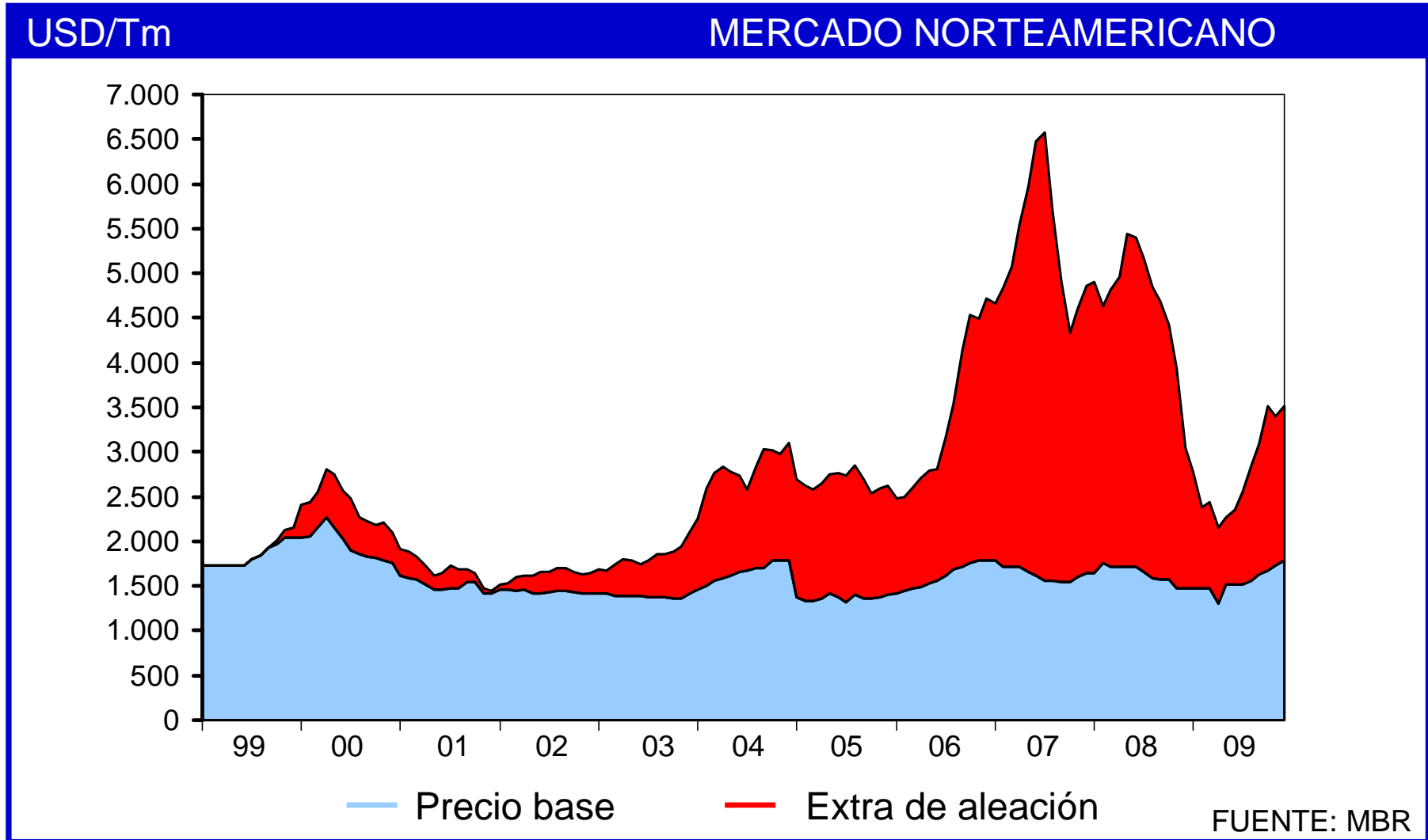
— EE.UU.
— ALEMANIA
— ASIA
(desde ene 08 se toma un precio medio de China, Corea del Sur y Taiwan)

FUENTE: Metal Bulletin Research "Stainless Steel Monthly"

PRECIOS DE CHAPA DE ACERO INOXIDABLE AISI. 304 LAMINADA EN FRIO 2,0 mm (1999 – 2009)



PRECIOS DE CHAPA DE ACERO INOXIDABLE AISI. 304 LAMINADA EN FRIO 2,0 mm (1999 – 2009)



PRODUCCIONES DEL GRUPO ACERINOX

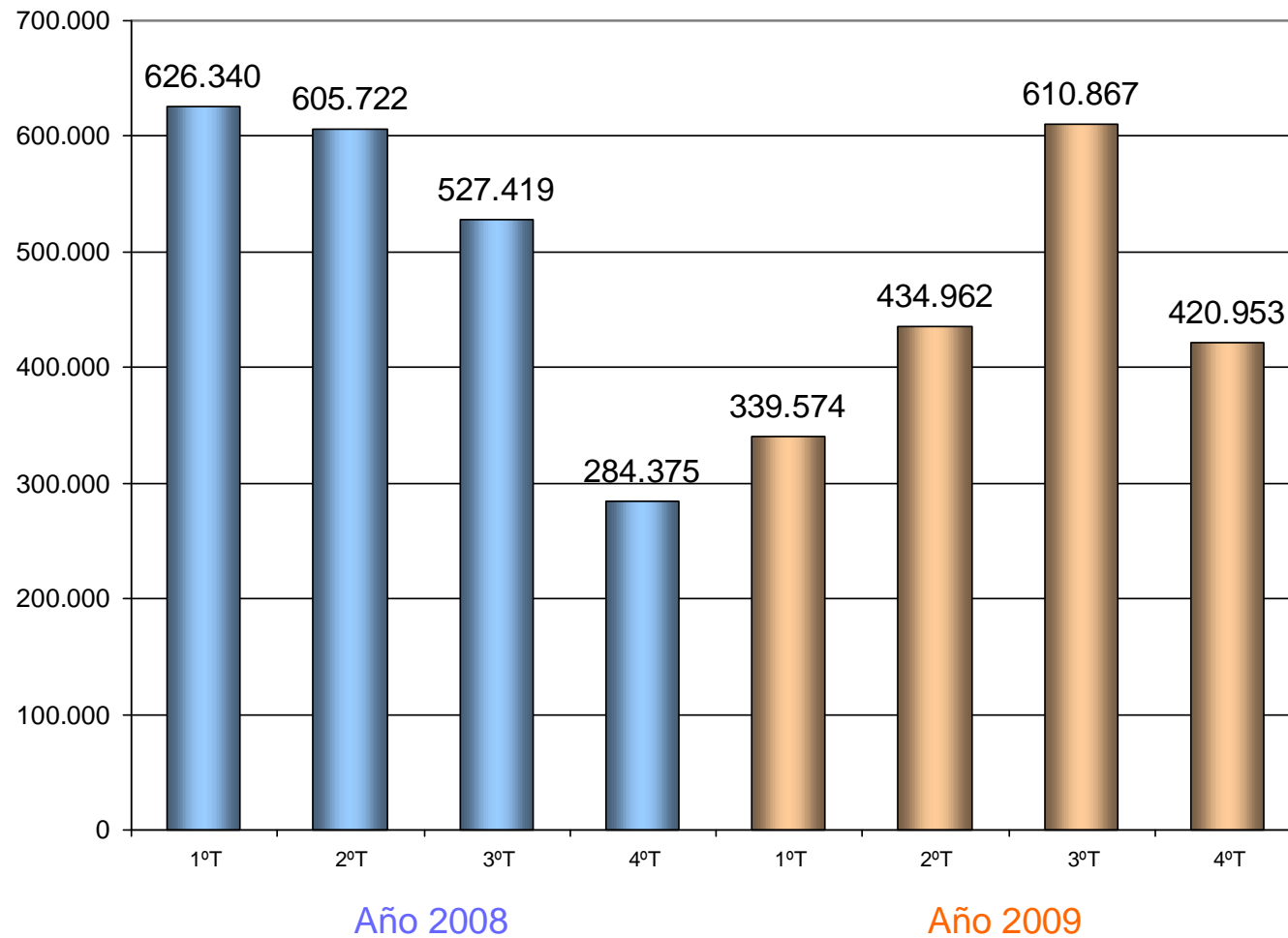


Toneladas métricas					Año 2009
PRODUCTOS PLANOS	ACERINOX	NAS	COLUMBUS	TOTAL	Diferencia sobre 2008
ACERIA	577.861	682.235	546.261	1.806.357	-11,6%
LAMINACION EN CALIENTE	485.274	605.241	537.718	1.628.233	-9,3%
LAMINACION EN FRIO	374.488	430.814	265.972	1.071.274	-17,9%
PRODUCTOS LARGOS	ROLDAN	NAS		TOTAL	Diferencia sobre 2008
LAMINACION EN CALIENTE	78.567	62.525		141.092	-30,2%
ACABADOS	71.783	56.800		128.582	-30,9%

EVOLUCION DE LA PRODUCCION DEL GRUPO ACERINOX



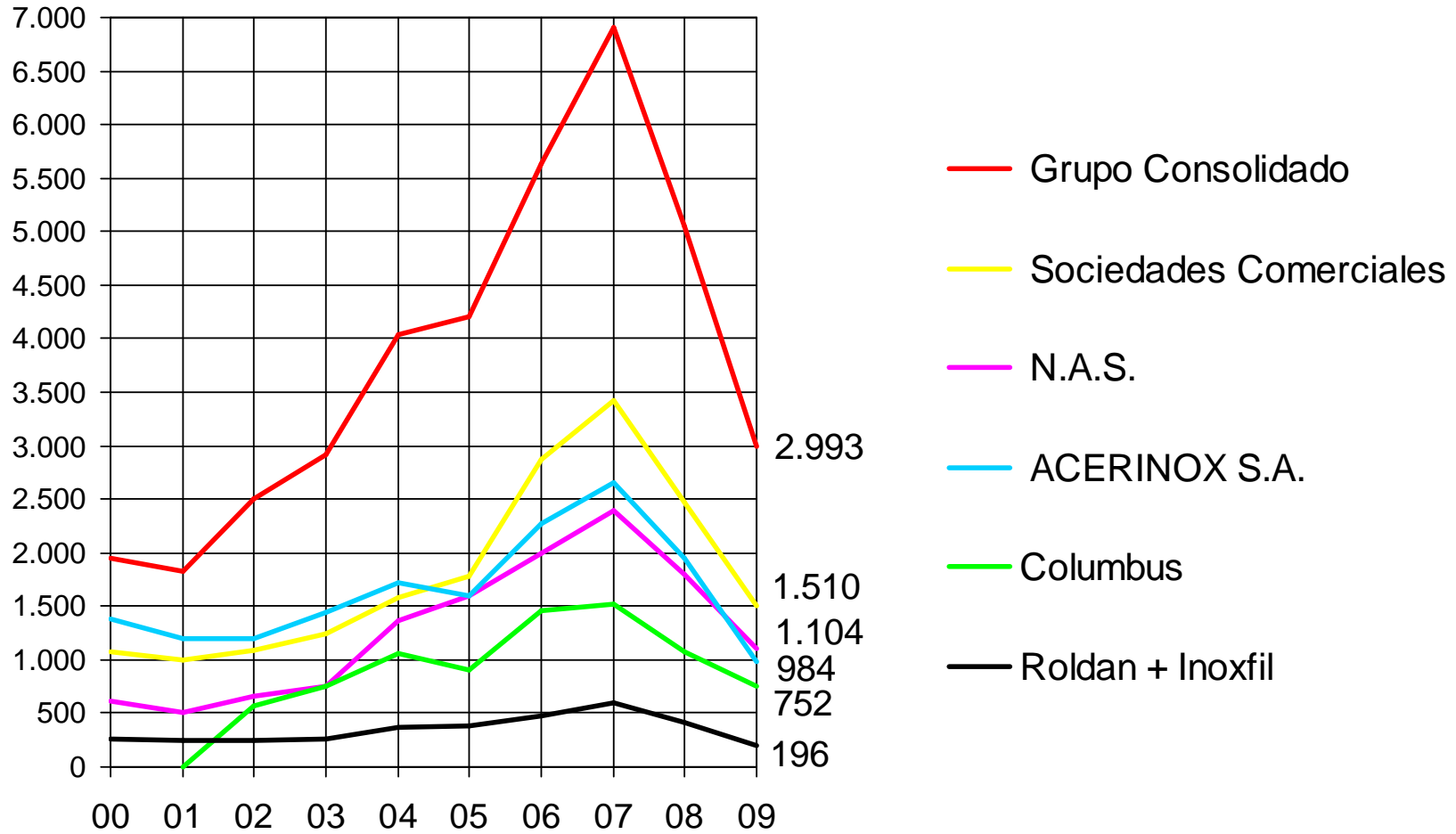
ACERIA (Tm)



EVOLUCION DE LA FACTURACION DEL GRUPO ACERINOX



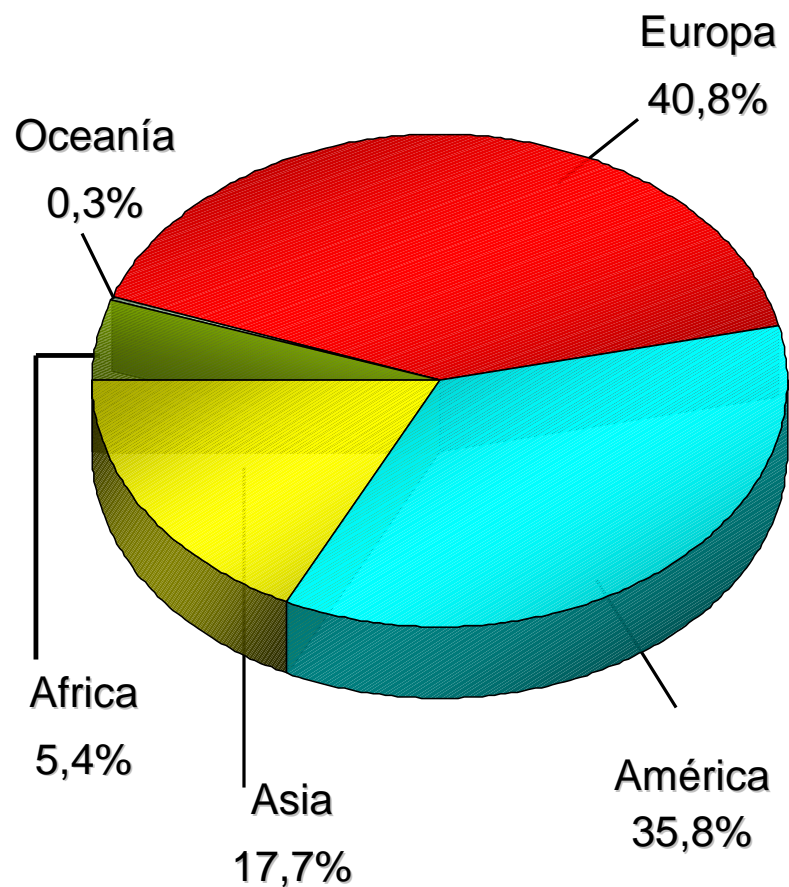
Millones de Euros



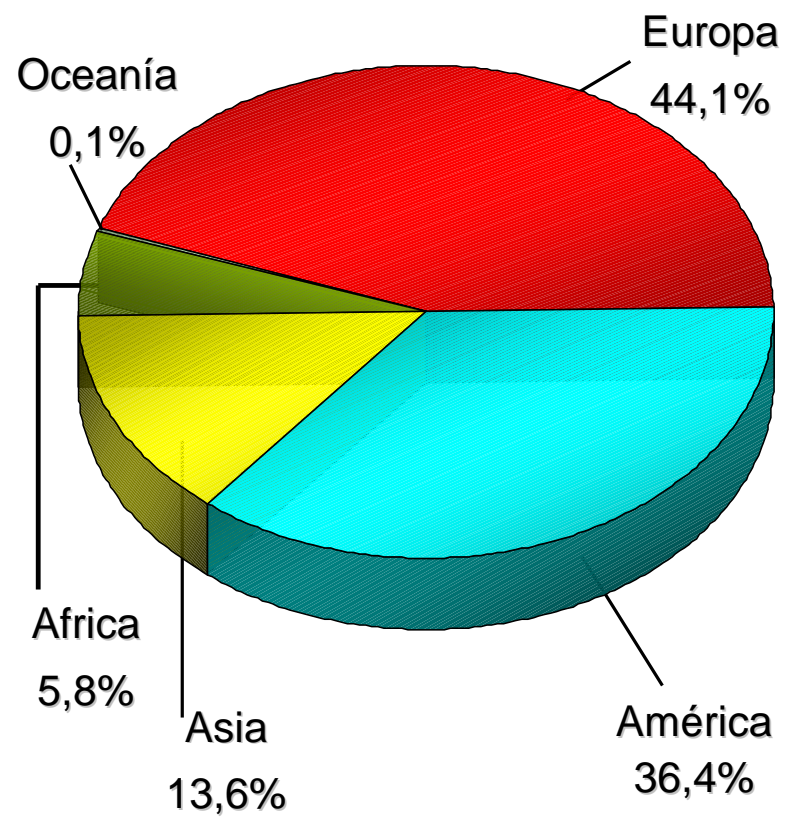
DISTRIBUCION GEOGRAFICA DE LA FACTURACION GRUPO ACERINOX



AÑO 2009



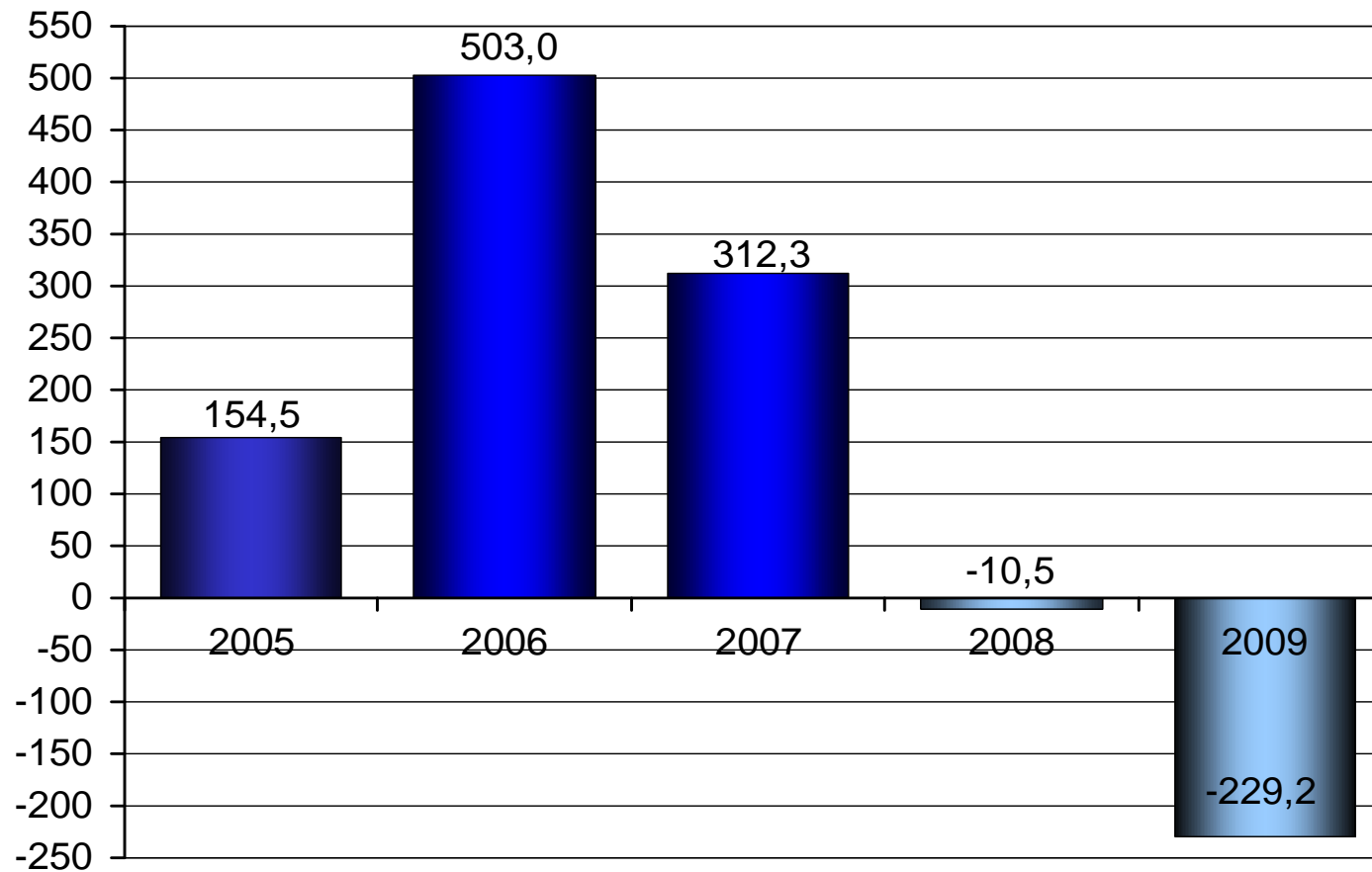
AÑO 2008



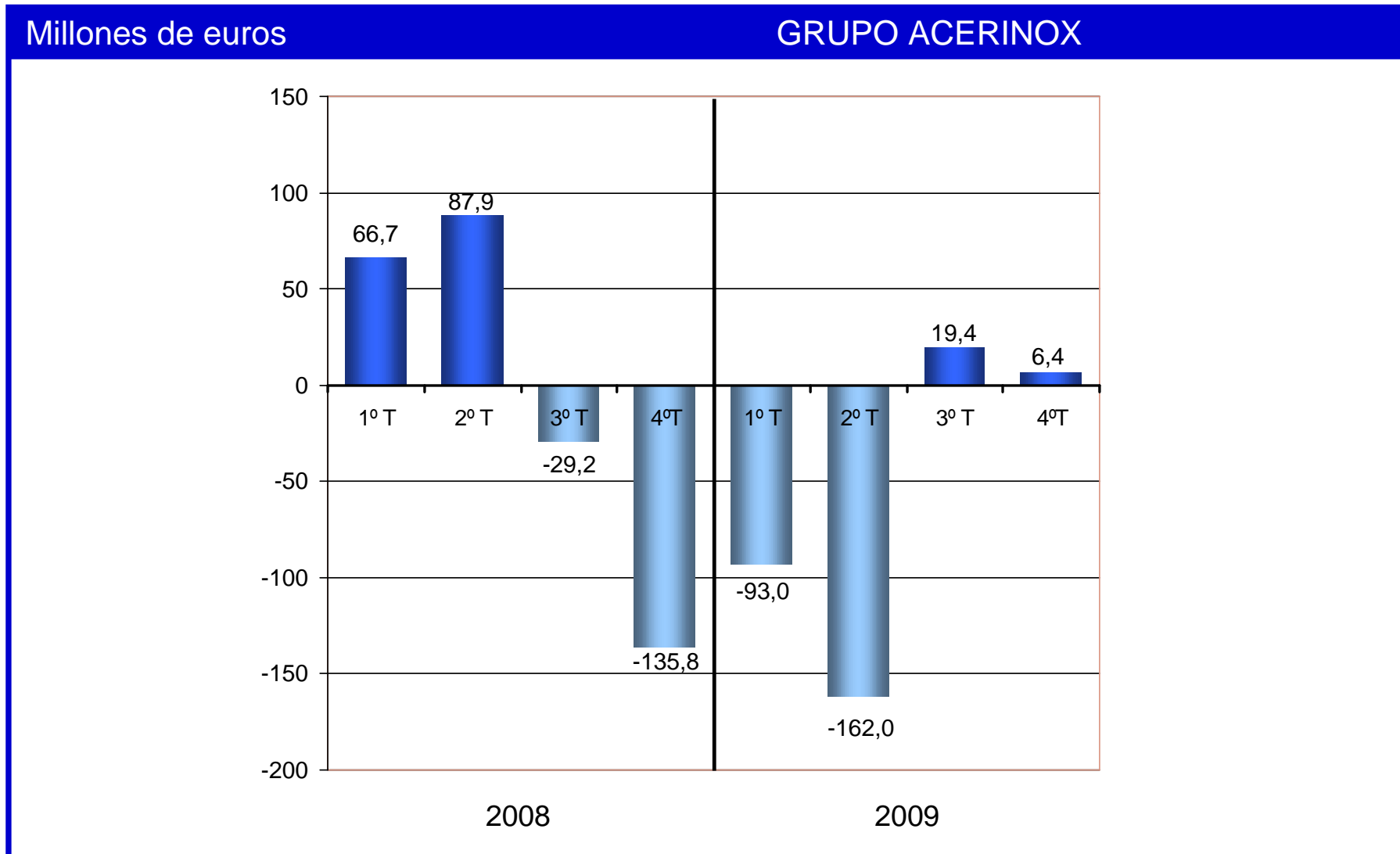
EVOLUCION DEL RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS DEL GRUPO CONSOLIDADO



Millones de euros



RESULTADOS DESPUES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS



CUENTA DE RESULTADOS TRIMESTRAL ABREVIADA DEL GRUPO CONSOLIDADO



Ejercicio 2009

Millones €	1º T. 09	2º T. 09	3º T.09	4ºT.09	Enero-Diciembre		
					2009	2008	Variación
Ventas netas	617,00	674,94	918,45	783,02	2.993,41	5.050,57	-40,7%
Margen Bruto	70,35	-37,14	261,96	244,00	539,17	1.008,18	-46,5%
% sobre ventas	11,4%	-5,5%	28,5%	31,2%	18,0%	20,0%	
EBITDA (*)	-97,97	-184,19	62,29	54,86	-165,01	299,68	-155,1%
% sobre ventas	-15,9%	-27,3%	6,8%	7,0%	-5,5%	5,9%	
Resultado bruto de explotación	-97,97	-209,88	62,29	54,86	-190,69	171,27	-211,3%
% sobre ventas	-15,9%	-31,1%	6,8%	7,0%	-6,4%	3,4%	
Resultado neto de explotación (EBIT)	-128,24	-240,83	30,71	19,20	-319,16	47,97	-765,3%
% sobre ventas	-20,8%	-35,7%	3,3%	2,5%	-10,7%	0,9%	
Resultado antes de Impuestos	-141,22	-247,83	25,68	14,79	-348,58	-16,75	1981,5%
Resultado después de impuestos y minoritarios	-92,98	-161,99	19,36	6,40	-229,21	-10,45	2092,4%
Amortización	29,19	30,78	31,57	33,54	125,09	121,86	2,7%
Cash-Flow neto	-63,79	-131,21	50,93	39,94	-104,12	111,40	-193,5%

(*) EBITDA se define como el resultado de explotación más dotación de amortizaciones más provisiones



BALANCE ABREVIADO DEL GRUPO CONSOLIDADO

Ejercicio 2009

ACTIVO

Millones €	2009	2008	Variación
Activo inmovilizado	2.002,06	1.844,84	8,5%
Activo circulante	1.615,72	1.881,89	-14,1%
- Existencias	1.154,45	1.388,38	-16,8%
- Deudores	371,19	373,37	-0,6%
<i>Clientes</i>	304,17	294,60	3,3%
<i>Otros deudores</i>	67,01	78,77	-14,9%
- Tesorería y otros	90,09	120,14	-25,0%
Total Activo	3.617,79	3.726,73	-2,9%

PASIVO

Millones €	2009	2008	Variación
Fondos Propios	1.752,52	2.020,55	-13,3%
Pasivo a largo	800,07	912,35	-12,3%
- Deudas con entidades de crédito	543,18	615,76	-11,8%
- Otros pasivos no corrientes	256,89	296,59	-13,4%
Pasivo circulante	1.065,19	793,84	34,2%
- Deudas con entidades de crédito	604,63	402,76	50,1%
- Acreedores comerciales	306,15	245,08	24,9%
- Otros pasivos circulantes	154,42	146,00	5,8%
Total Pasivo	3.617,79	3.726,73	-2,9%

RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2009



GRUPO CONSOLIDADO	2009	2008	Variación
Facturación	2.993.409	5.050.571	-40,7%
EBITDA (*)	-165.007	299.684	---
EBIT (**)	-319.158	47.971	---
Beneficio bruto (antes de impuestos y minoritarios)	-348.582	-16.746	1981,5%
Amortizaciones	125.090	121.859	2,7%
Cash-flow bruto	-223.492	105.113	---
Beneficio neto (atribuible)	-229.206	-10.455	2092,4%
Cash-flow neto	-104.116	111.404	---

(*) El EBITDA se define como el resultado de explotación más dotación de amortizaciones más provisiones

(**) El EBIT se define como el resultado neto de explotación o resultado operativo

PRINCIPALES RATIOS Y MAGNITUDES DEL GRUPO CONSOLIDADO



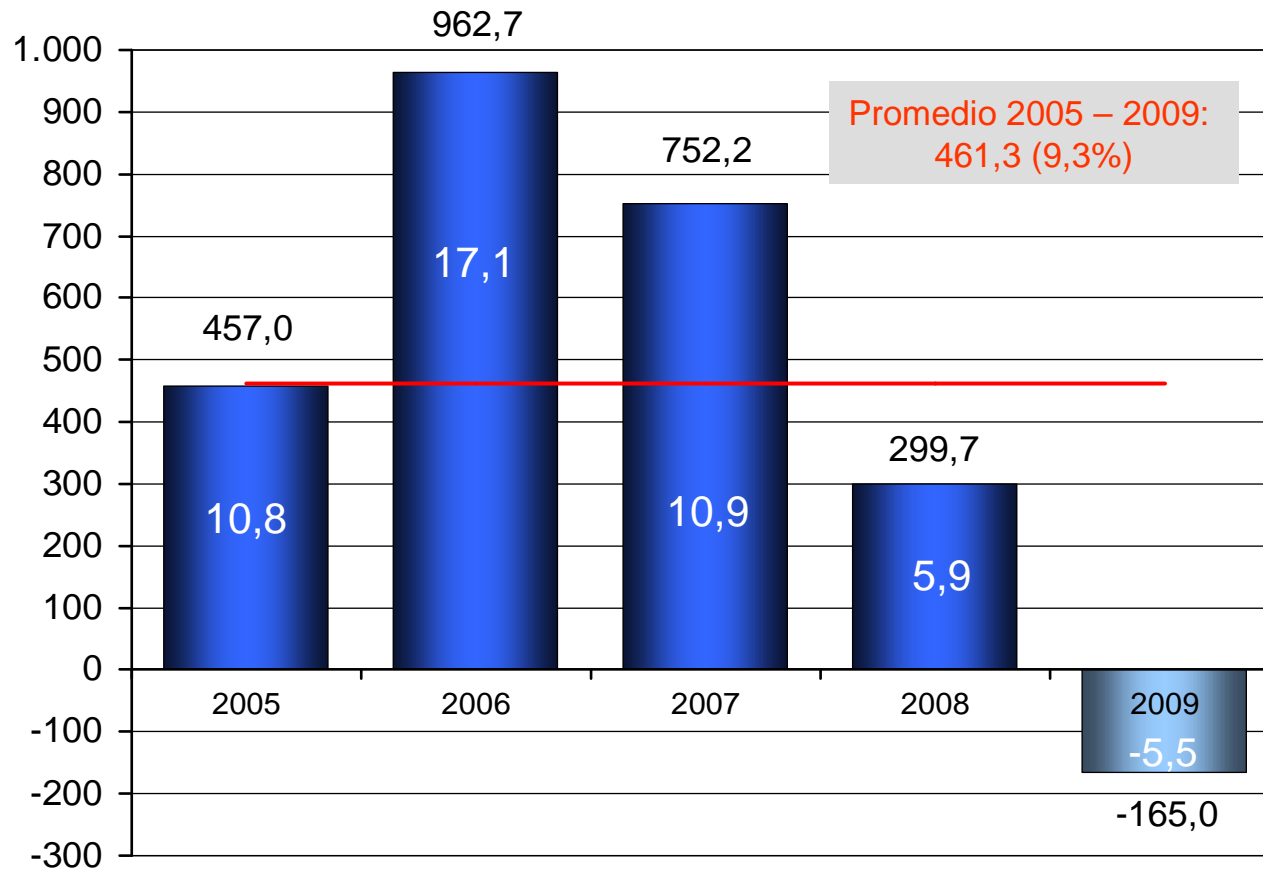
GRUPO CONSOLIDADO	2009	2008
Cash-flow por acción	-0,42	0,44
Beneficio por acción	-0,92	-0,04
Margen bruto	18,0%	20,0%
Margen EBITDA (*)	-5,5%	5,9%
Margen operativo (EBIT)	-10,7%	0,9%
Rentabilidad financiera (ROE)	-13,1%	-0,5%
Rentabilidad económica (ROCE)	-11,3%	1,6%
Endeudamiento (GEARING)	61,3%	46,5%
Deuda neta / EBITDA (*)	-6,51	3,13
Valor contable de la acción a 31-Dic	7,03	7,95

(*) El EBITDA se define como el resultado de explotación más dotación de amortizaciones más provisiones

EVOLUCION DEL EBITDA (*) DEL GRUPO CONSOLIDADO



Millones de euros (% sobre ventas)



(*) El EBITDA se define como el resultado de explotación más la dotación de amortizaciones más las provisiones

INVERSIONES DEL GRUPO CONSOLIDADO



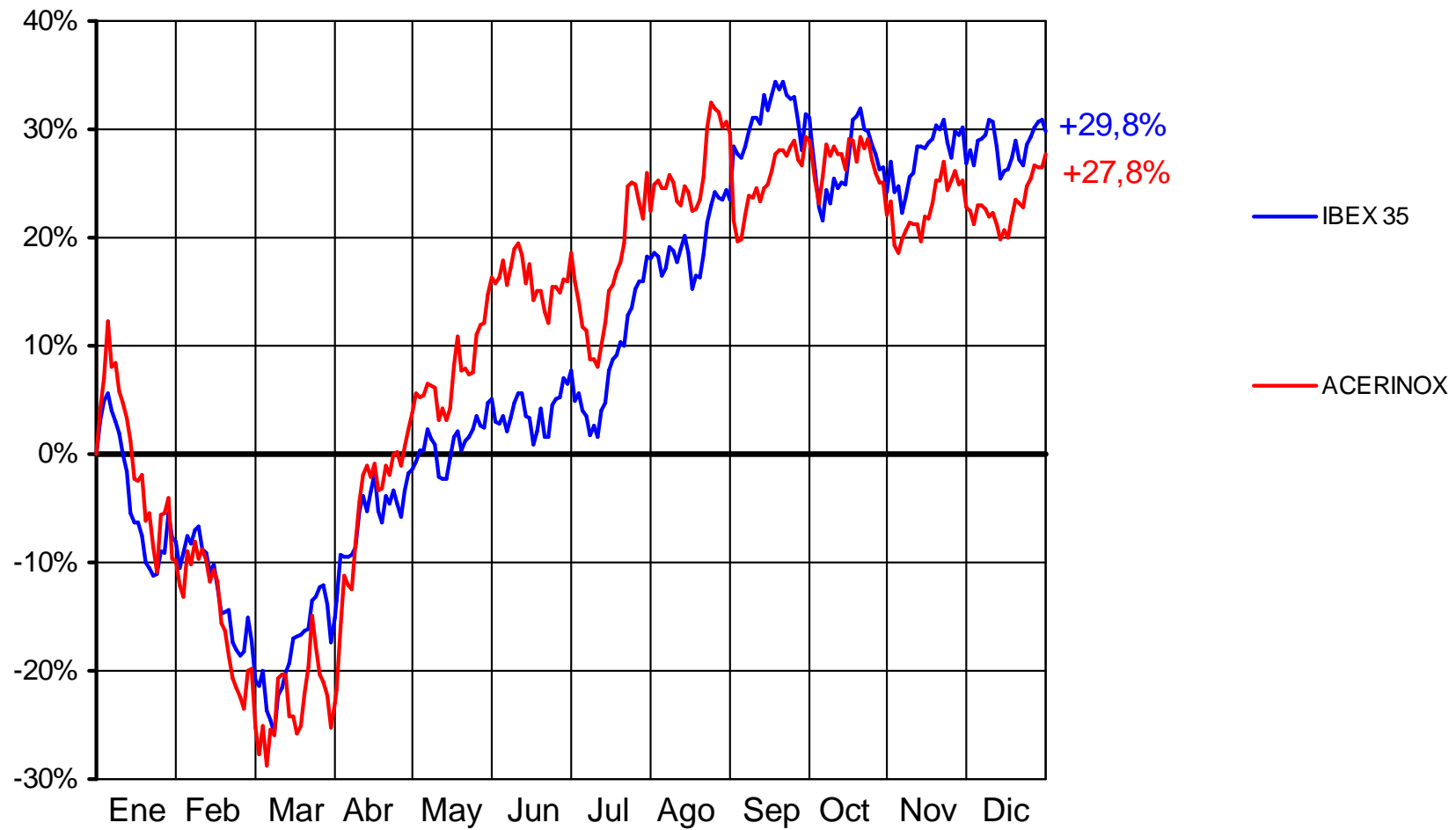
Miles €

	2009	2008
- ACERINOX, S.A.	40.859	92.669
- NAS	45.996	164.845
- COLUMBUS	29.784	54.808
- BAHRU	101.977	---
- ROLDAN e INOXFIL	1.682	8.506
- SOCIEDADES COMERCIALES NACIONALES	138	1.301
- SOCIEDADES COMERCIALES EXTRANJERAS	10.449	20.121
TOTAL	230.886	342.250

EVOLUCION BURSATIL DE ACERINOX, S.A. E IBEX 35



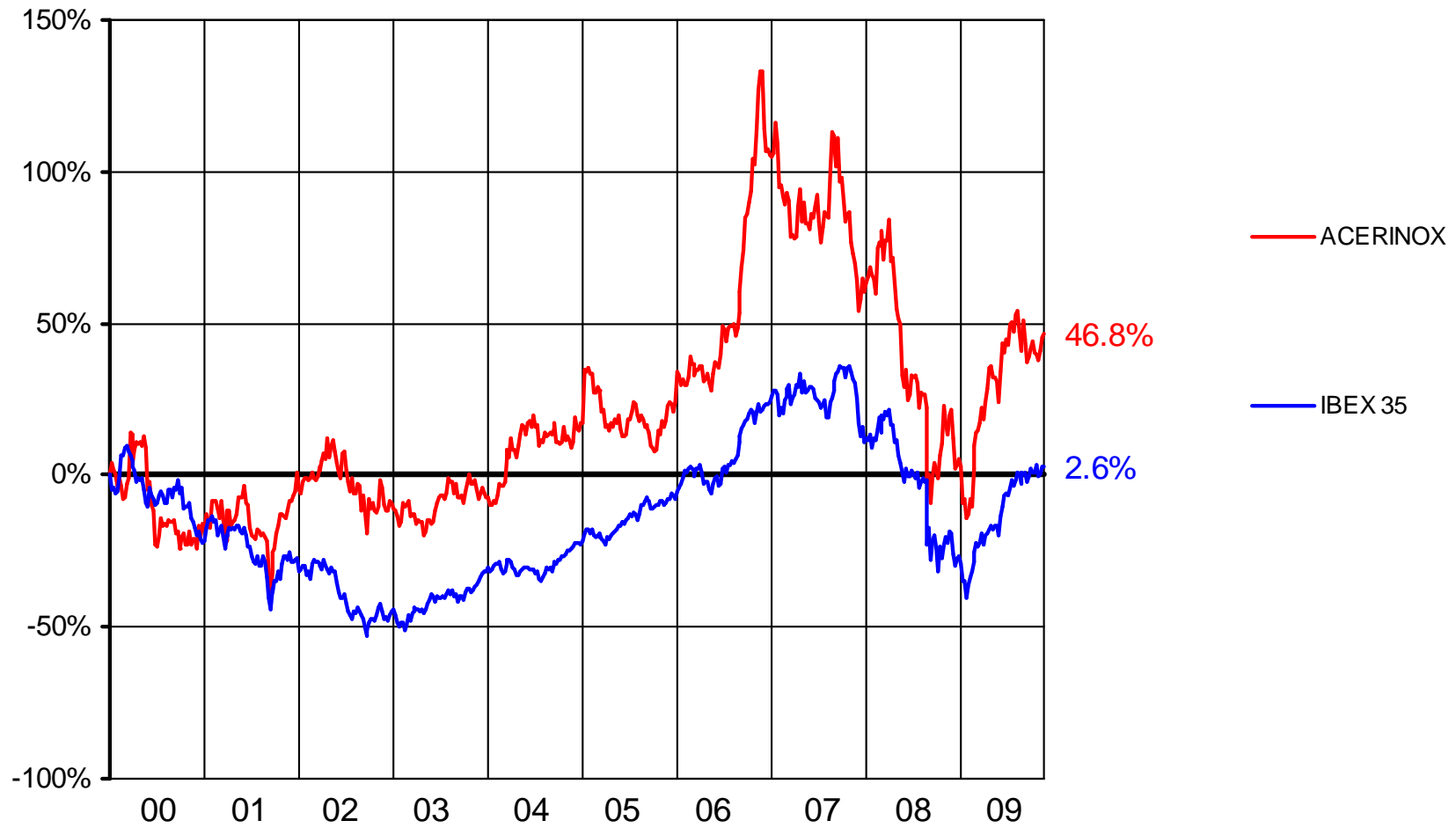
Datos porcentuales diarios, año 2009



EVOLUCION BURSATIL DE ACERINOX, S.A. E IBEX 35



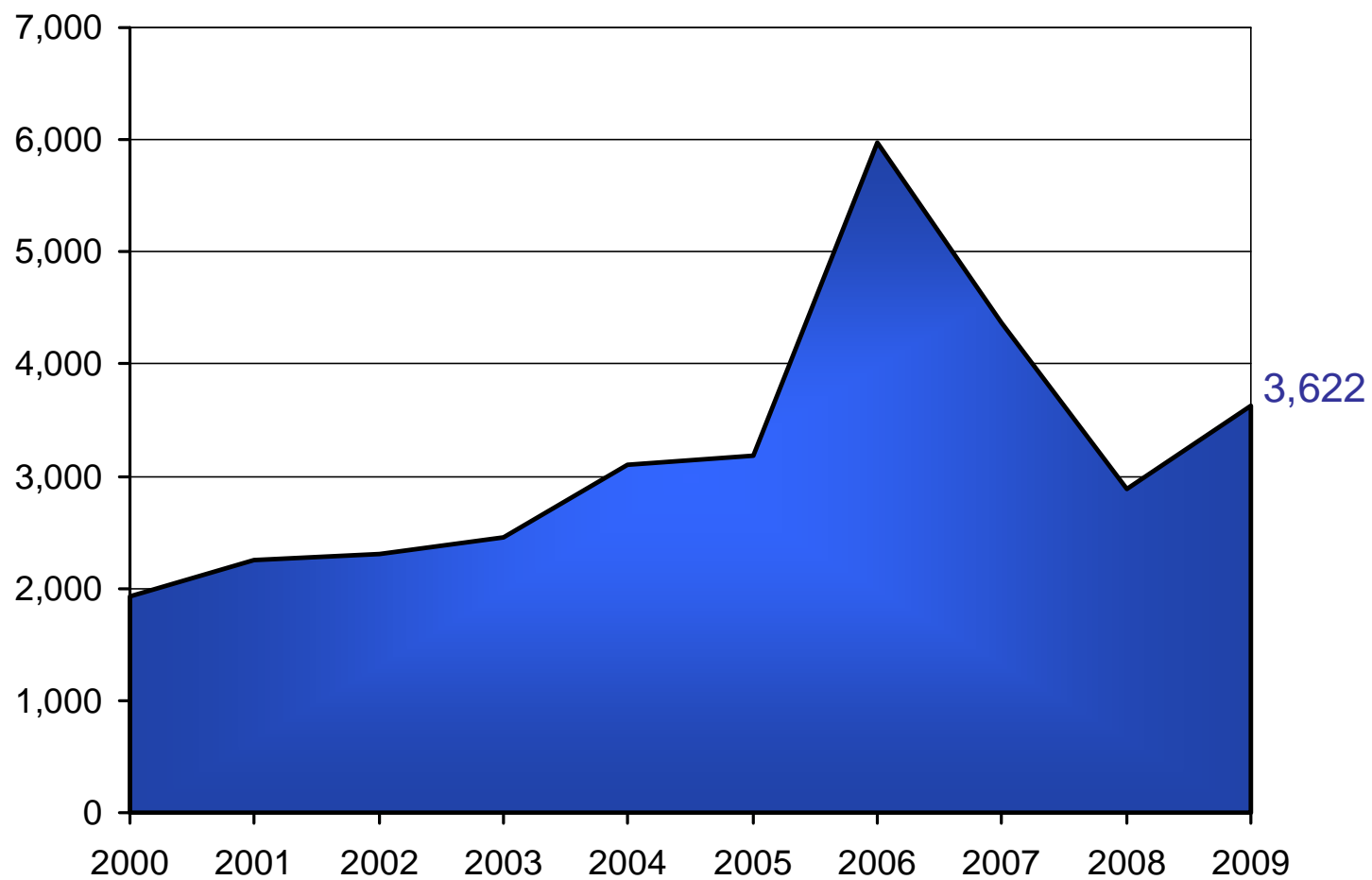
Datos porcentuales semanales



CAPITALIZACION BURSATIL DE ACERINOX, S.A. 2000 - 2009

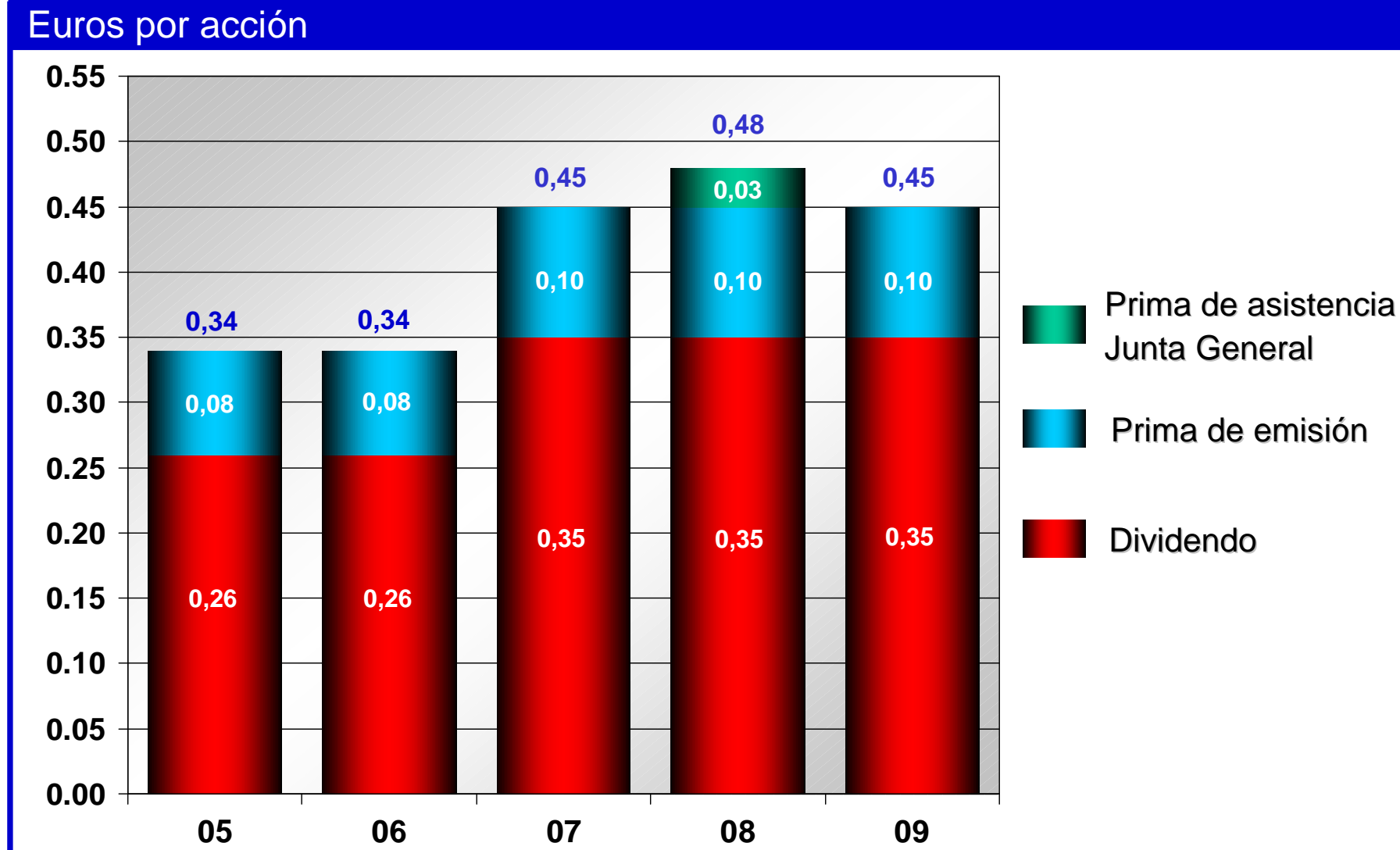


Datos en millones de euros





RETRIBUCIONES ANUALES A LOS ACCIONISTAS





- 10 capítulos
- Benchmarking interno
- Objetivos realistas
- Ahorro recurrente: 133 millones de €
- Ya conseguido: 64% (85 millones de €)

RECURSOS HUMANOS



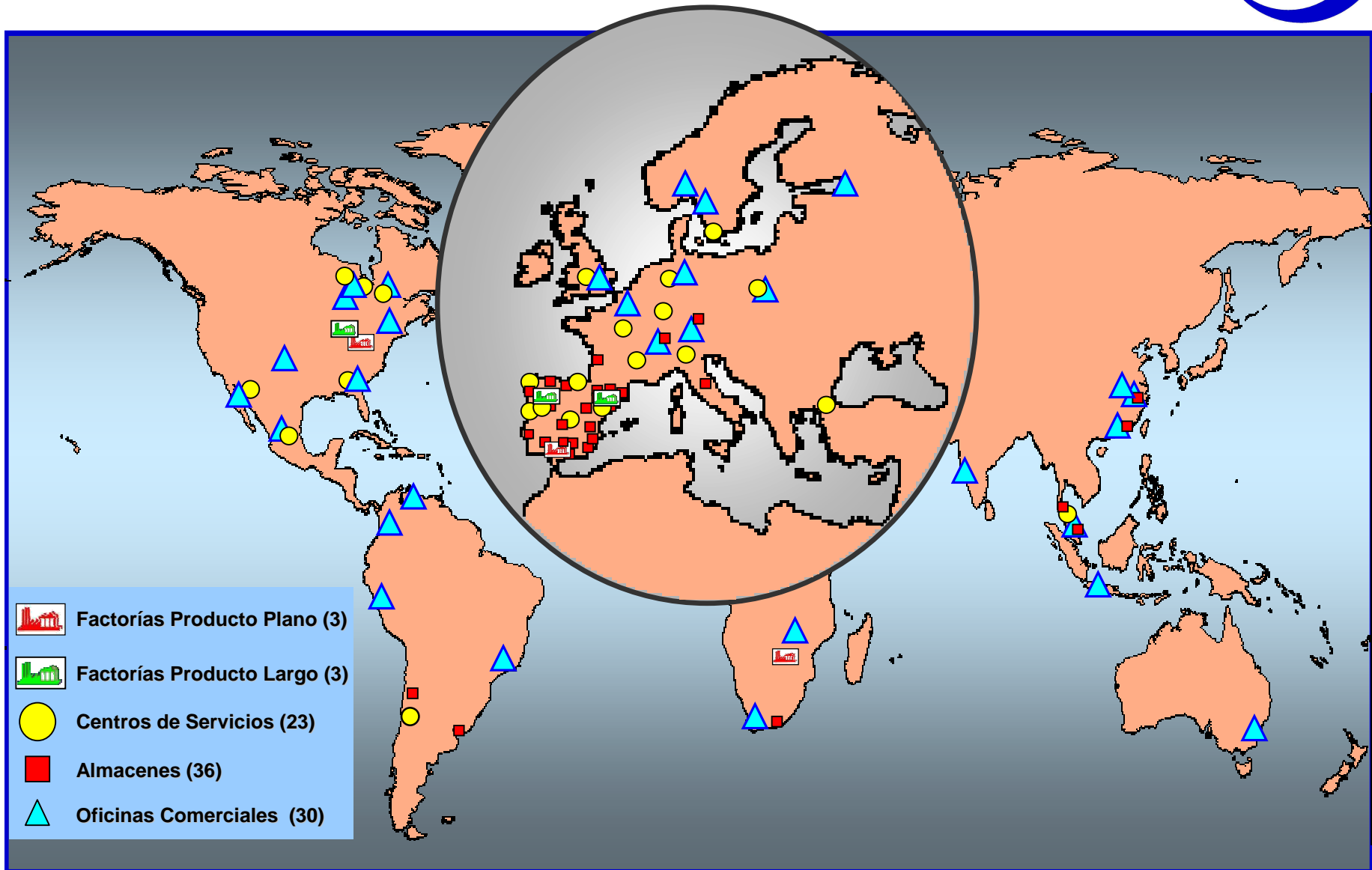
	2009	2008	Variación
- ACERINOX, S.A.	2.576	2.667	-3,41%
- NAS	1.340	1.377	-2,69%
- COLUMBUS	1.736	1.920	-9,58%
- BAHRU STAINLESS	24	0	---
- ROLDAN e INOXFIL	586	626	-6,39%
- SOCIEDADES COMERCIALES NACIONALES	411	461	-10,85%
- SOCIEDADES COMERCIALES EXTRANJERAS	655	459	42,70%
TOTAL GRUPO	7.328	7.510	-2,42%



PLAN ESTRATEGICO 2008 - 2020

A thick blue horizontal bar spans the width of the page below the title.

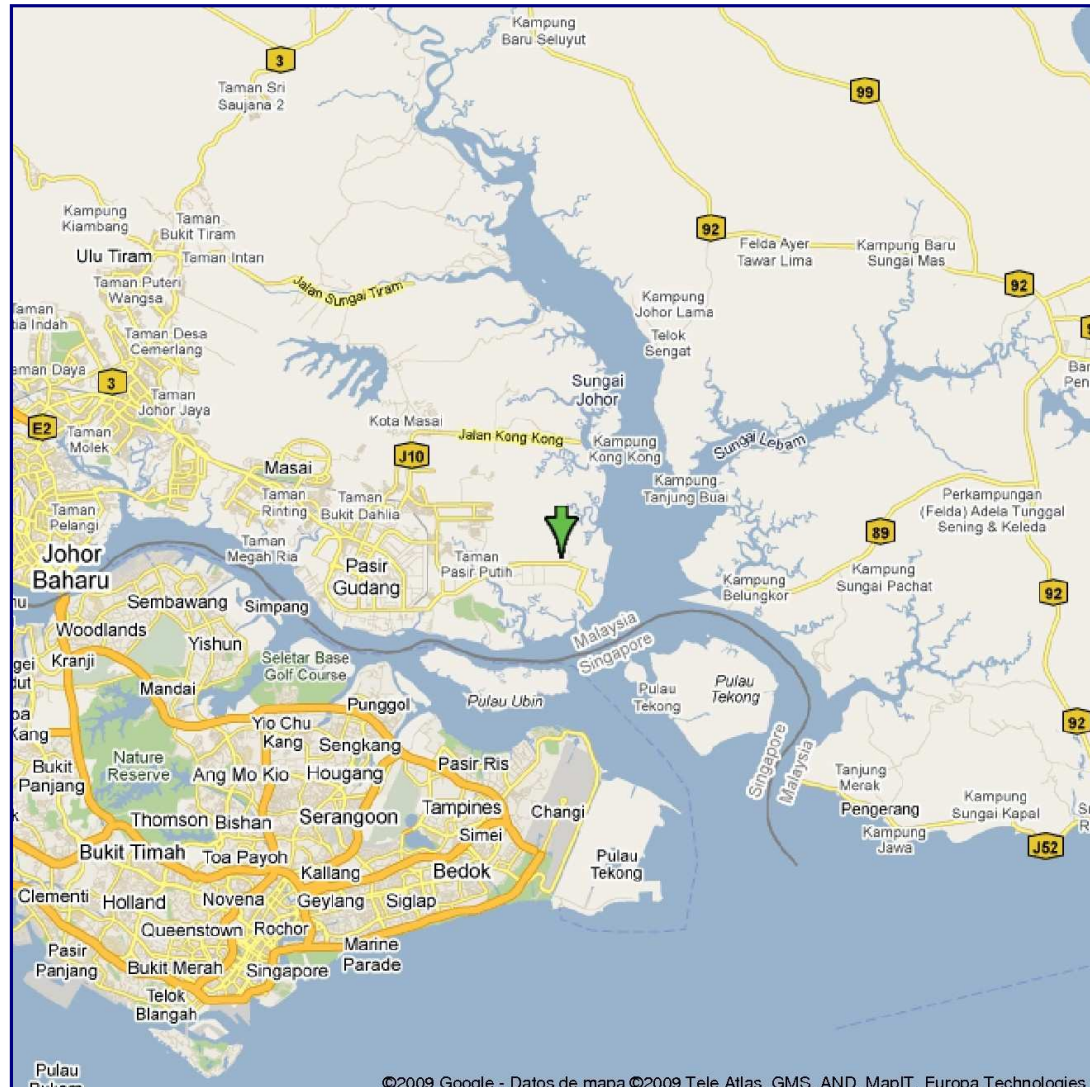
RED COMERCIAL DEL GRUPO ACERINOX





BAHRU STAINLESS

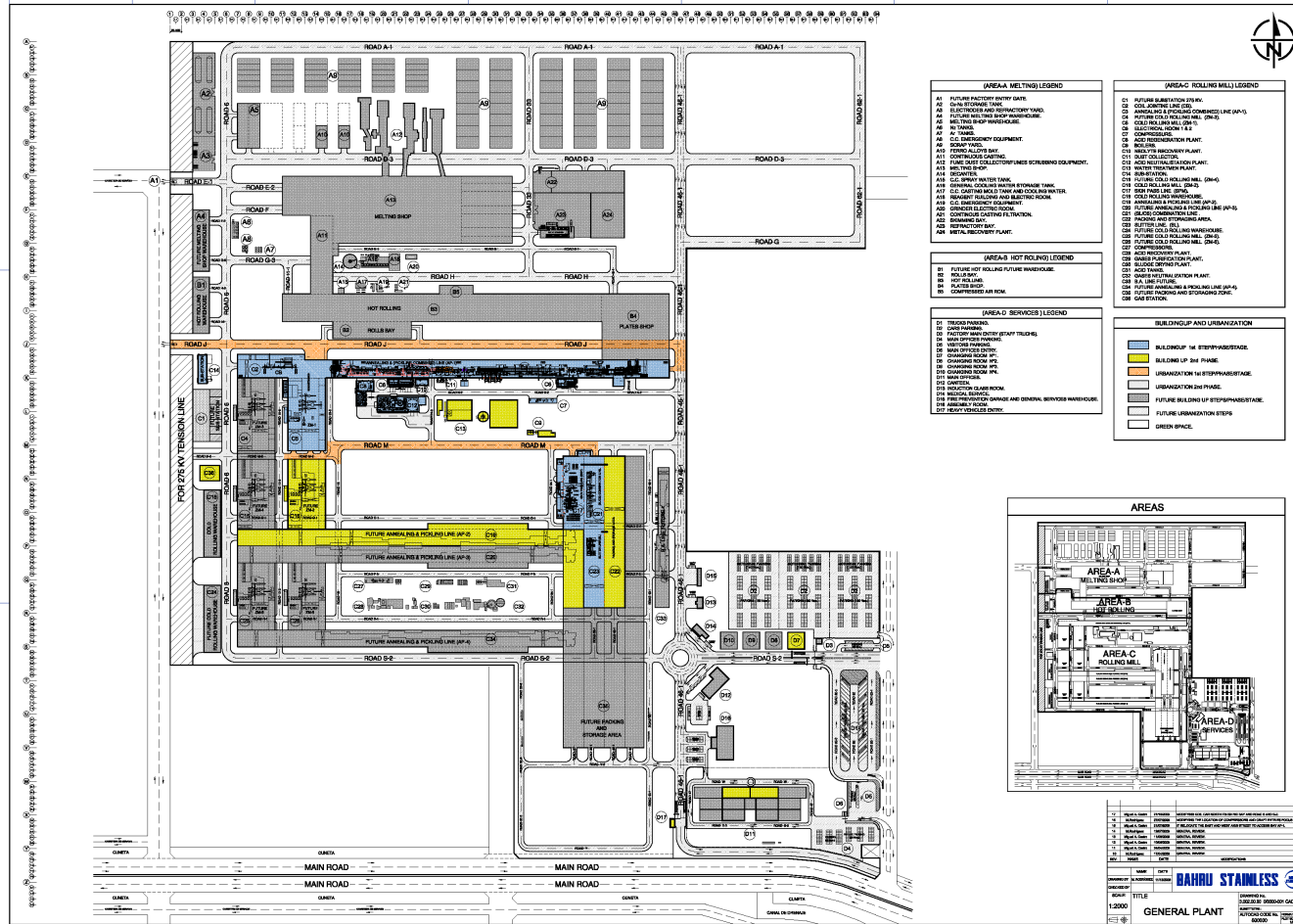
LOCALIZACION ESTRATEGICA



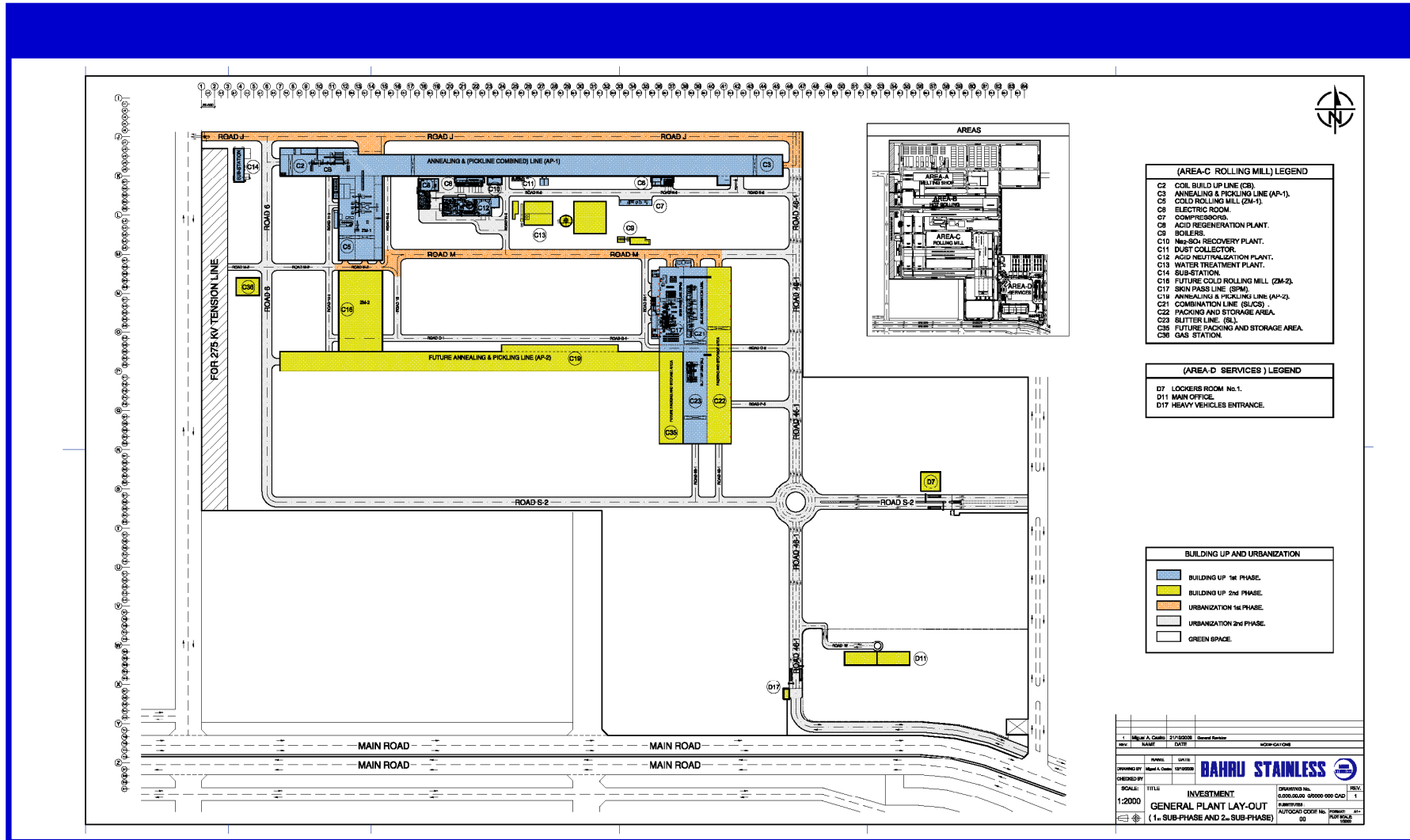
TERRENOS FABRICA BAHRU STAINLESS



DISTRIBUCION EN PLANTA



DISTRIBUCION EN PLANTA: FASE 1ª Y 2ª



BAHRU STAINLESS: PUERTO



BAHRU STAINLESS: PUERTO



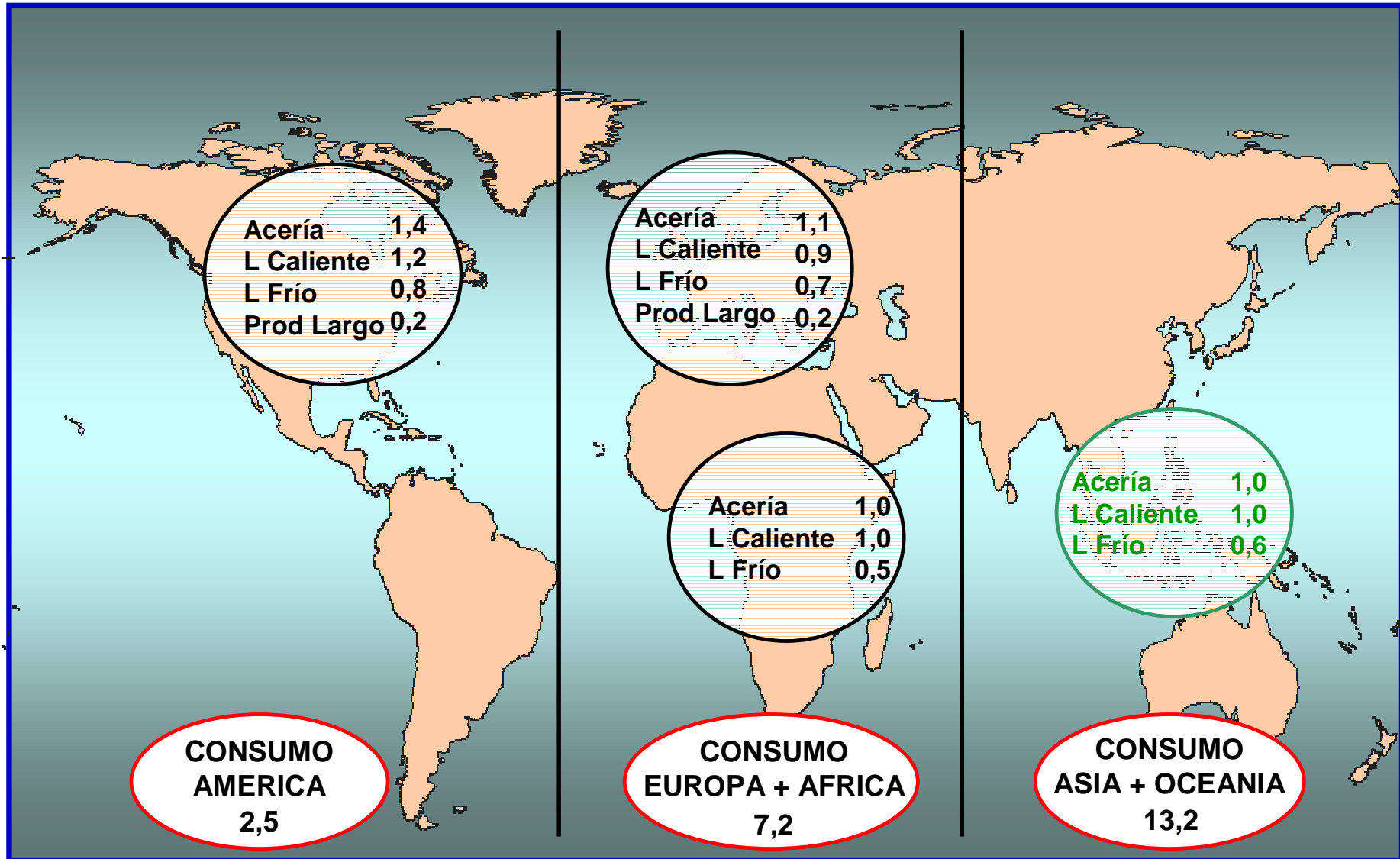
BAHRU STAINLESS



BAHRU STAINLESS



CAPACIDAD DE PRODUCCION DEL GRUPO Y CONSUMO MUNDIAL POR AREAS (Millones Tm.)



COMPARACION ENTRE PIB Y CONSUMO PER CAPITA DE ACERO INOXIDABLE

