

CORPORACION FINANCIERA ALBA

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
(31 DE MAYO 2006)**

RUEDA DE PRENSA

INTERVENCIÓN DE D. JUAN MARCH

Buenos días a todos y, en primer lugar, agradecerles su asistencia a este encuentro informativo que vamos a mantener inmediatamente antes de la celebración de nuestra Junta General de Accionistas.

Me acompañan Isidro Fernández Barreiro, Consejero Delegado de la empresa, José Ramón del Caño, Secretario del Consejo y José Vicente de Juan.

Aunque casi todos ustedes siguen habitualmente la información de Alba y conocen nuestros criterios les recordaré brevemente cuáles son los ejes que seguimos para realizar nuestras inversiones o desinversiones, siempre con el objetivo de aumentar el valor neto de los activos a medio y largo plazo, por lo que nuestras inversiones se plantean con ese horizonte temporal.

Las decisiones de inversión se basan principalmente en el análisis de tres elementos: gestión, socios y sector en que desarrolla su actividad.

Nos planteamos también, en todos los casos, que aunque la toma de participación sea minoritaria, sí sea

significativa, de tal modo que nos permita tener presencia en la adopción de decisiones estratégicas, en definitiva, participar activamente en los órganos de gobierno de las sociedades y colaborar con ellos. Me refiero a la presencia en los Consejos de Administración, Comisiones Ejecutivas, Comités de Auditoría y de Nombramientos y Retribuciones.

También procuramos que este tipo de operaciones no sean hostiles.

Cuando se cumplen 20 años de actividad desde la creación de Alba entendemos que nuestro Grupo puede aportar a las empresas en que participamos un enfoque estratégico a medio y largo plazo; experiencia en gestión; relaciones nacionales e internacionales; experiencia como inversores financieros activos; aprovechamiento de sinergias y dinamización de procesos de inversión, adquisiciones, fusiones y salidas a Bolsa.

También procuramos un reposicionamiento continuado de la cartera de participaciones.

Al ser Alba una empresa cotizada en Bolsa, el objetivo

del Grupo es conjuntar el carácter de una sociedad de mayoría familiar con los actuales criterios de buen gobierno corporativo.

Y ahora voy a resumirles nuestras operaciones más relevantes en el ejercicio 2005 y algunos de los pasos dados en estos primeros meses de 2006.

En cuanto a la inversión, el año 2005 ha sido muy activo en la política de compras para afianzar nuestra posición tanto en ACS, como, en menor medida, en Acerinox, empresas en las que nos situamos como primer accionista.

A ambas sociedades hemos destinado una parte importante de los ingresos obtenidos con la desinversión en Carrefour. También hemos vendido el resto de capital que manteníamos tanto en Vodafone como en Havas, y el 85% de nuestra participación en Celtel, empresa de telefonía móvil que opera en África.

En conjunto, una inversión de 235 millones de euros y una desinversión por valor de 415 millones de euros en el año 2005.

De estos 235 millones de euros de inversión, 201 se destinaron al grupo ACS. Además, hasta el final de la semana pasada se han invertido otros 259 millones, con lo que la participación de Alba se sitúa en el 20,6% de la sociedad, de la que es el primer accionista.

Las participaciones a través de ACS en Abertis, Urbis y Unión Fenosa presentan también perspectivas favorables en sectores en crecimiento.

Con la inversión de 20 millones de euros en 2005 y otros 160 en 2006 en Acerinox, el fabricante de acero inoxidable más eficiente del mundo, la participación se sitúa en el 15,9% de la sociedad y somos asimismo el primer accionista.

La tercera inversión del ejercicio por su cuantía, 13 millones de euros, se ha destinado a la compra de acciones propias, siendo ésta una política continuada de Alba.

Valoramos la oportunidad que entendemos supone el descuento al que han cotizado las acciones de Alba con respecto al valor liquidativo de la Sociedad.

Además, hoy, vamos a proponer a la Junta de Accionistas la amortización de otras 500.000 acciones, equivalentes a un 0,76% del capital, con un valor de compra de 20,8 millones de euros.

Y esto porque seguimos pensando que cuando el descuento en la acción sobre el valor liquidativo es elevado, las adquisiciones de autocartera para su posterior amortización favorecen los intereses de todos los accionistas, elevan el beneficio y el valor liquidativo por acción.

La participación en Prosegur se ha mantenido estable, en el 5,2% del capital.

La desinversión en Carrefour, después de diecisiete años de positiva colaboración y una vez considerada no estratégica esta participación, ha supuesto para Alba un beneficio de 656 millones de euros, 163 millones en 2005 y 493 en 2006. Un 0,89 del capital se vendió en el último trimestre de 2005, por 237 millones de euros, y el 2,53% restante en el primer trimestre de 2006, por 679 millones de euros.

En 2005 se completó la desinversión en Vodafone, con la venta de un 0,1% por 100 millones de euros, así como en Havas, un 0,6% por 12 millones de euros. También se ha vendido un 85% de nuestra participación en Celtel, por 62 millones y medio de euros. El 15% restante se venderá en 2007.

El conjunto de las desinversiones correspondientes a 2005 ha generado unas plusvalías de 312,5 millones de euros.

Una breve referencia al valor liquidativo de Alba que, como ustedes saben, es la magnitud más representativa cuando se analiza una Corporación de nuestras características y que es la suma del valor de mercado de todas las inversiones, es decir, de sociedades cotizadas, de las sociedades no cotizadas y, en nuestro caso, de los inmuebles, menos la deuda.

Este valor liquidativo en 2005 ha crecido un 38,4% respecto al año anterior, al pasar de 2.293 a 3.174 millones de euros. A su vez, el valor liquidativo por acción ha crecido un 39,5% al pasar de 34,7 a 48,4 euros por

acción.

También nuestra acción ha experimentado una notable revalorización en el 2005. La acción de Alba se ha revalorizado un 52,7% frente a la evolución experimentada por el Ibex y el Eurostoxx del 18,2% y del 21,3% respectivamente.

Si comparamos el valor liquidativo por acción al pasado viernes con el de mayo del año anterior cuando celebrábamos la anterior Junta General vemos que éste ha crecido un 22,7% al pasar de 42,91 euros por acción a 52,64 euros por acción. En este mismo período mientras el Ibex se ha revalorizado un 21,5% y el Eurostoxx un 16,7%, la acción de nuestra compañía lo ha hecho en un 28,3%.

Si tomamos como referencia un plazo más largo, por ejemplo diez años, desde diciembre de 1995 a diciembre de 2005 se puede constatar la mayor creación de valor de nuestra sociedad, así Alba se ha revalorizado un 18% anual acumulativo, mientras que el Ibex y el Eurostoxx lo han hecho en un 11,4% y un 8,1% respectivamente.

Finalmente, en relación con los temas de gobierno corporativo, destacar que Alba les viene prestando una especial atención dada su creciente importancia y también porque, como les decía al principio, nuestra voluntad es conjugar el carácter de una sociedad de mayoría familiar con la transparencia que exige la cotización en Bolsa y con los actuales sistemas de buen gobierno de las sociedades.

Alba sigue y aplica las normas y recomendaciones en esta materia, como en diversas ocasiones ha sido expresamente reconocido por quienes desde fuera analizan nuestra Sociedad y como también puede observarse en nuestra página Web.

Y con esto, creo haberles resumido los hechos esenciales del ejercicio 2005 y los pasos dados en estos primeros meses del año.



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

31 de mayo de 2006

Alba ha concentrado el esfuerzo de inversión en sociedades de su cartera, sólidas y con potencial de crecimiento.

Total inversión 2005 + 2006: 684 M€

	Durante 2005		Hasta mayo 2006		Participación actual
	Inversión (M€)	<i>Part. Adquirida (%)</i>	Inversión (M€)	<i>Part. Adquirida (%)</i>	26/5/2006 (%)
ACS	201	2,40%	259	2,63%	20,56%
Acerinox	20	0,70%	160	4,73%	15,91%
Autocartera	13	0,60%	31	1,14%	1,14%
	235		450		

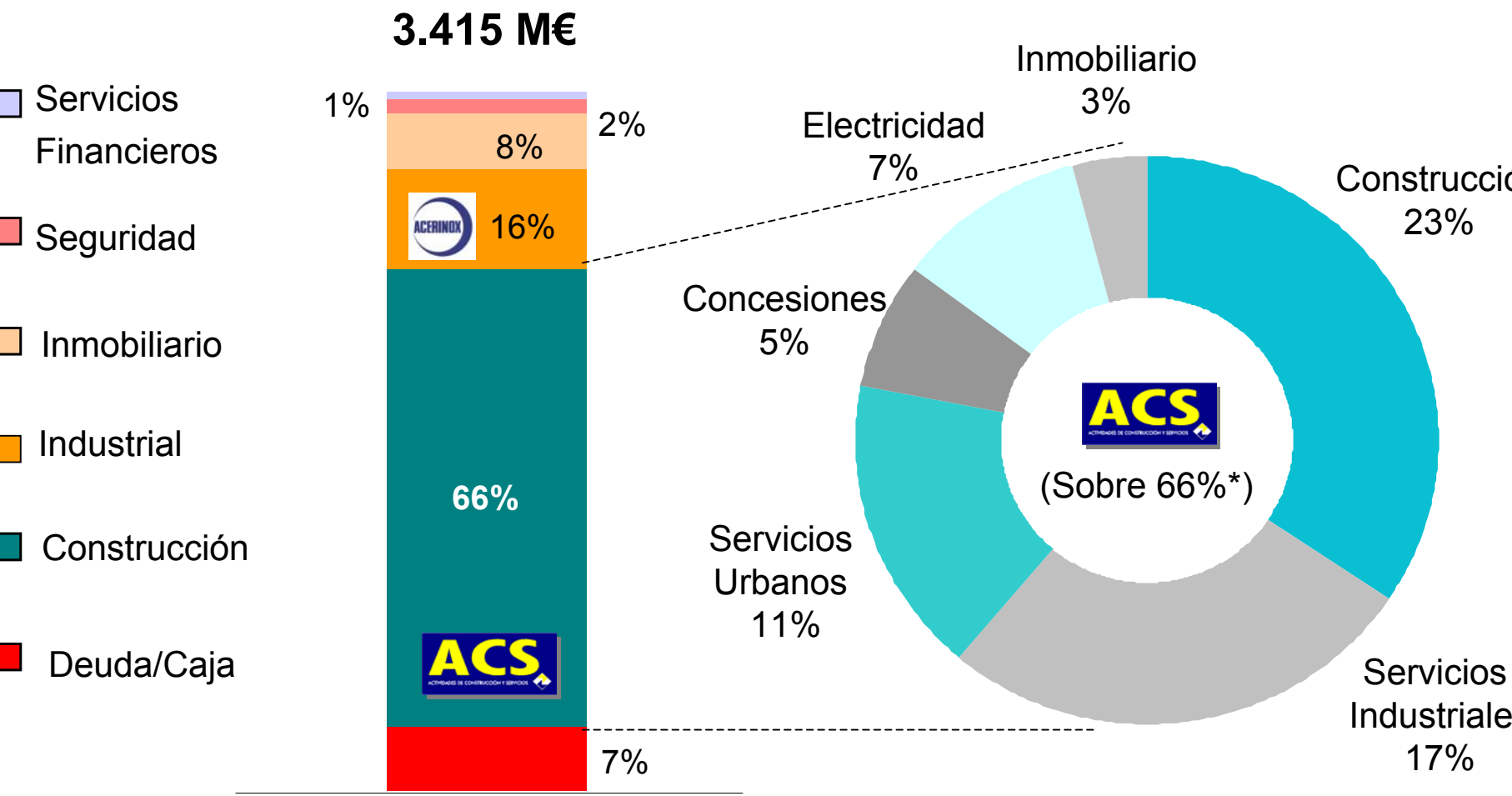
Inversiones realizadas por Alba en ACS, Acerinox y acciones propias durante 2005 y 2006.

La venta de las acciones de Carrefour ha generado unos fondos de 916 M€ y una plusvalía de 656 M€.

	Durante 2005		hasta mayo 2006		Plusvalía 2005 y 2006 (M€)
	Valor desinversión (M€)	Part. Vendida (%)	Valor desinversión (M€)	Part. Vendida (%)	
Carrefour	237	0,89%	679	2,53%	656
Vodafone	100	0,07%	-	-	89
Celtel	63	2,55%	-	-	44
Havas	12	0,63%	-	-	7
Otros	3	-	-	-	-
	415		679		796

Desinversiones realizadas por Alba durante 2005 y 2006 y plusvalías obtenidas en dicho periodo.

DISTRIBUCIÓN SECTORIAL



26 de mayo de 2006

(*) Peso de las actividades de ACS en Alba según su aportación al beneficio 2006 estimado.



COTIZACIÓN 2005

ALBA

IBEX

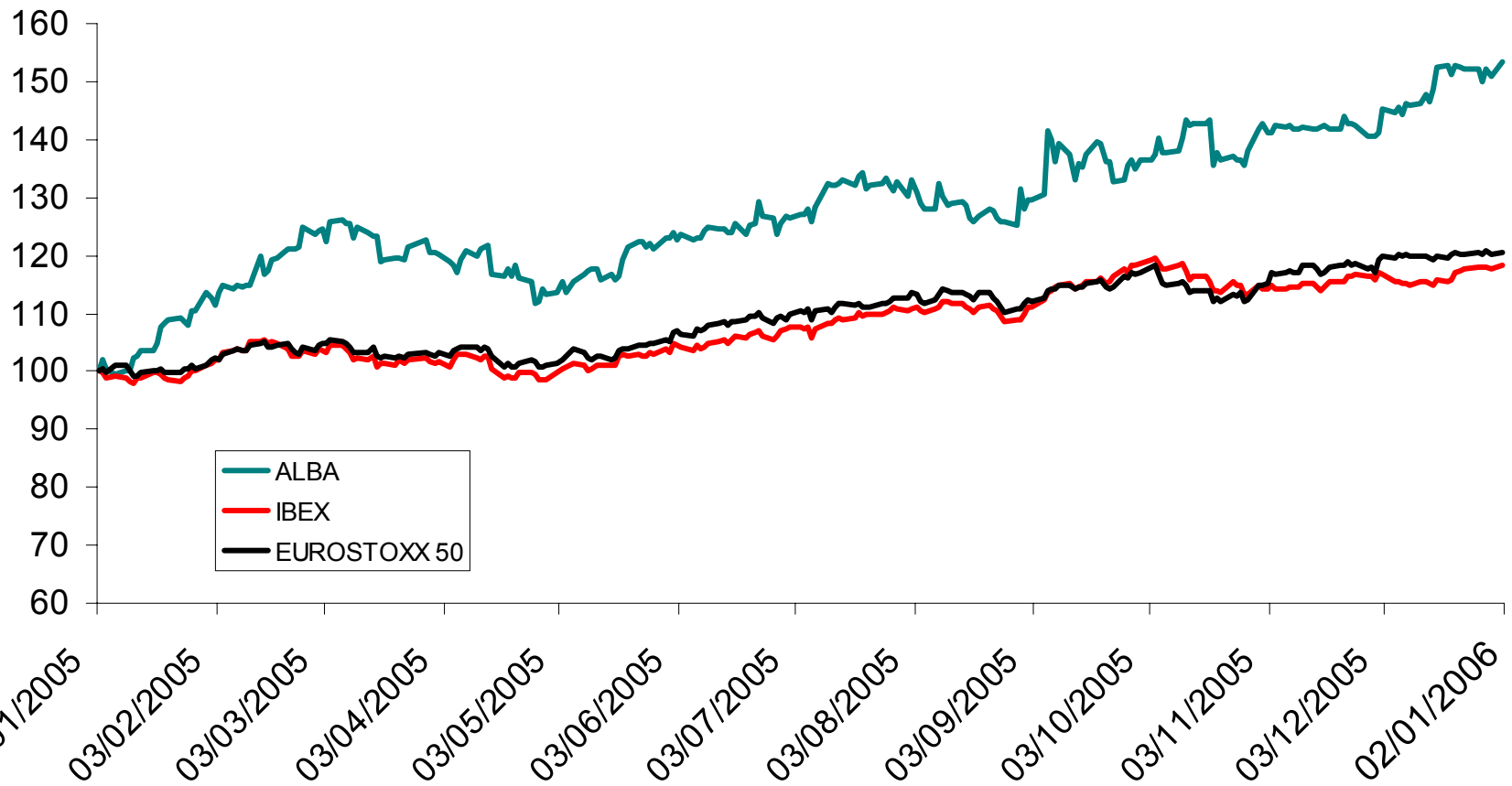
EUROSTOXX

Variación de la cotización

+52,7%

+18,2%

+21,3%





COTIZACIÓN DE JUNTA A JUNTA

ALBA

IBEX

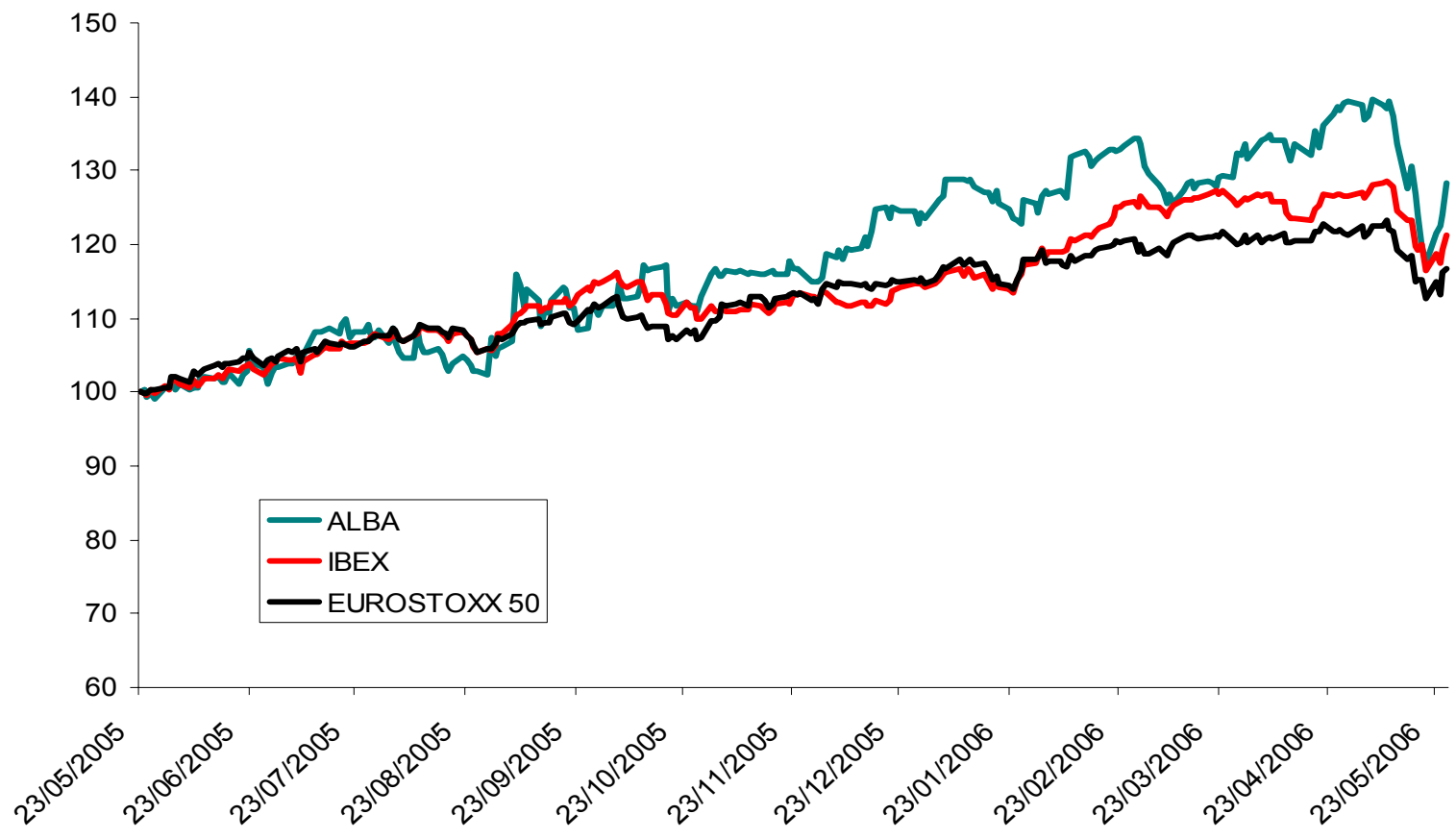
EUROSTOXX

Variación de la cotización

+28,3%

+21,5%

+16,7%





COTIZACIÓN DESDE 1995

ALBA

IBEX

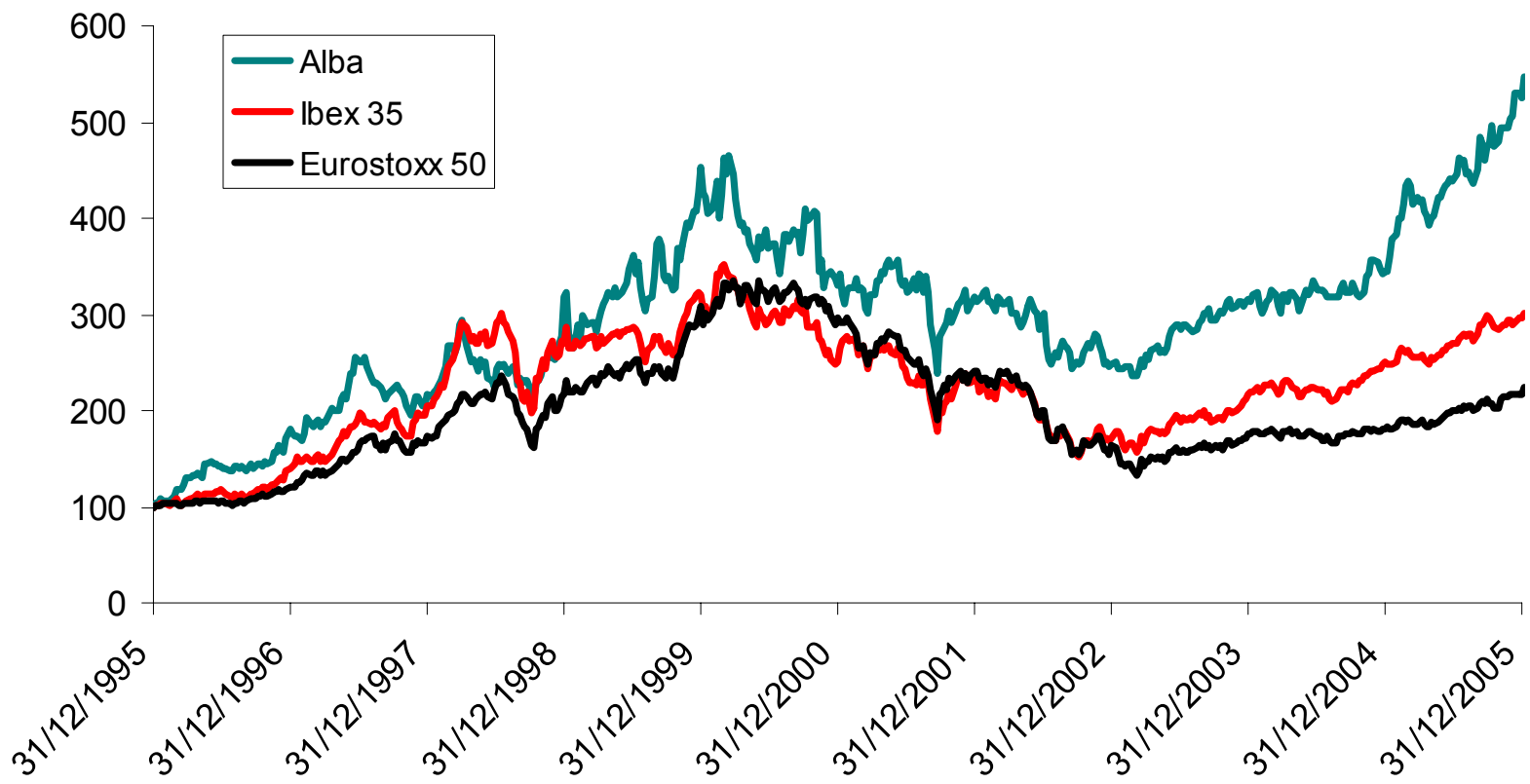
EUROSTOXX

Crecimiento anual acumulado

+18,0%

+11,4%

+8,1%



El valor liquidativo, neto de deuda, es la magnitud más representativa para Corporación Financiera Alba.

Compañías cotizadas	%	Precio	Valor M€	% Valor Liq
Acerinox	15,91%	€ 13,01	537	15,7%
ACS	20,56%	€ 31,32	2.272	66,5%
Prosegur	5,23%	€ 19,90	64	1,9%
Spirent	0,57%	45 p	4	0,1%
Total Cotizadas			2.877	84,3%
Compañías no cotizadas			43	1,3%
Inmuebles			267	7,8%
Tesorería / Deuda			227	6,6%
Valor Liquidativo			3.415	100,0%

Cálculo del valor liquidativo de Corporación Financiera Alba, utilizando el valor de cotización de las participadas a 26 de mayo de 2006.