



HECHO RELEVANTE

Endesa, S.A. hace públicos los principios generales de su futuro Plan Estratégico, tal y como han sido definidos por el Comité de Plan Industrial, Estrategia y Sinergias de Endesa, S.A. Esta divulgación se efectúa ante la presentación prevista por parte de Enel S.p.A. a los mercados de su Plan Industrial.

El Comité de Plan Industrial, Estrategia y Sinergias de Endesa tiene encomendada la función de informar y preparar los trabajos del Consejo de Administración en relación con tales materias.

Estos principios generales aprobados constituyen la base del Plan Estratégico de ENDESA, que será sometido al Consejo de Administración.

Madrid, a 12 de marzo de 2009

Principios Generales del Plan Estratégico de Endesa

Contexto actual

Nueva situación de mercado

La crisis económica actual ha modificado las perspectivas de desarrollo de las compañías del sector eléctrico:

- a) Importante contracción de la demanda energética
- b) Reducción de los precios de la energía
- c) Restricción del mercado de crédito que dificulta la financiación de nuevos proyectos

ENDESA: Presencia líder en toda la cadena de valor en el Mercado Ibérico y Latinoamérica con una base de activos diversificada y equilibrada

- Presencia en 10 países
- Potencia instalada de 37,5 GW
- Producción de 146,5 TWh
- Ventas de 170 TWh
- Activos por valor de 58 MM €
- 24 millones de clientes
- 26,6 mil empleados

La combinación Enel - Endesa conforma uno de los principales operadores energéticos a nivel mundial

NEEP

- Excelencia Operativa
- Estrategia de cobertura generación/ventas
- Disminución de la exposición al CO2: Liderazgo en MDL
- Optimización de inversiones:
 - Manteniendo altos niveles de calidad de suministro
 - Adecuando el plan de capacidad a la nueva coyuntura de mercado

Latinoamérica

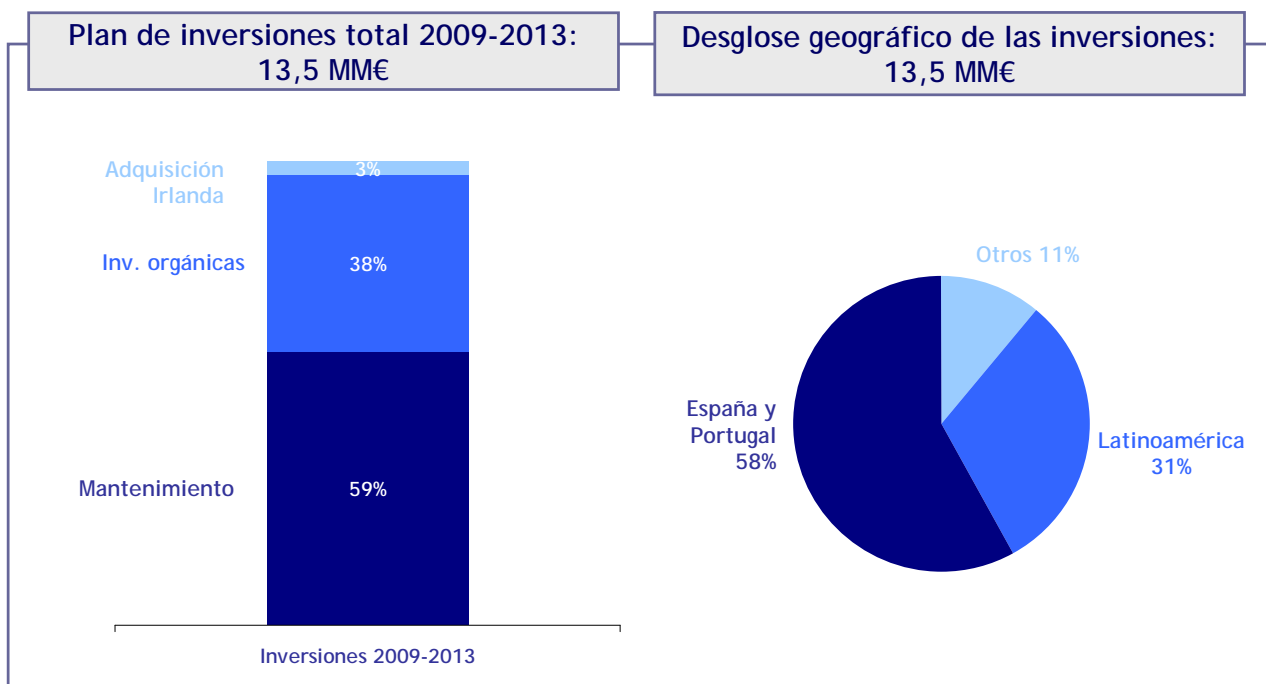
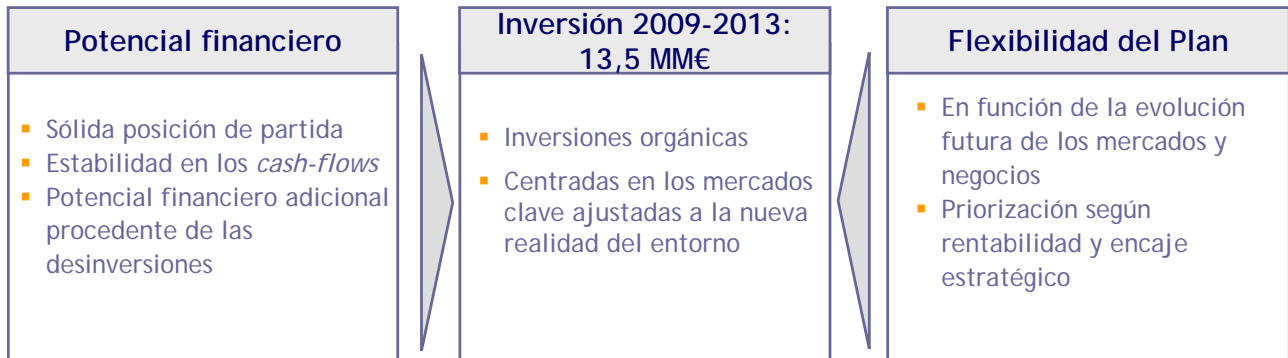
- Desarrollar el plan de capacidad en Chile, Perú y Colombia adecuándolo a las nuevas condiciones de contorno
- Optimizar la rentabilidad de los negocios en Argentina y Brasil
- Garantizar niveles adecuados de calidad de suministro
- Gestionar el entorno medioambiental

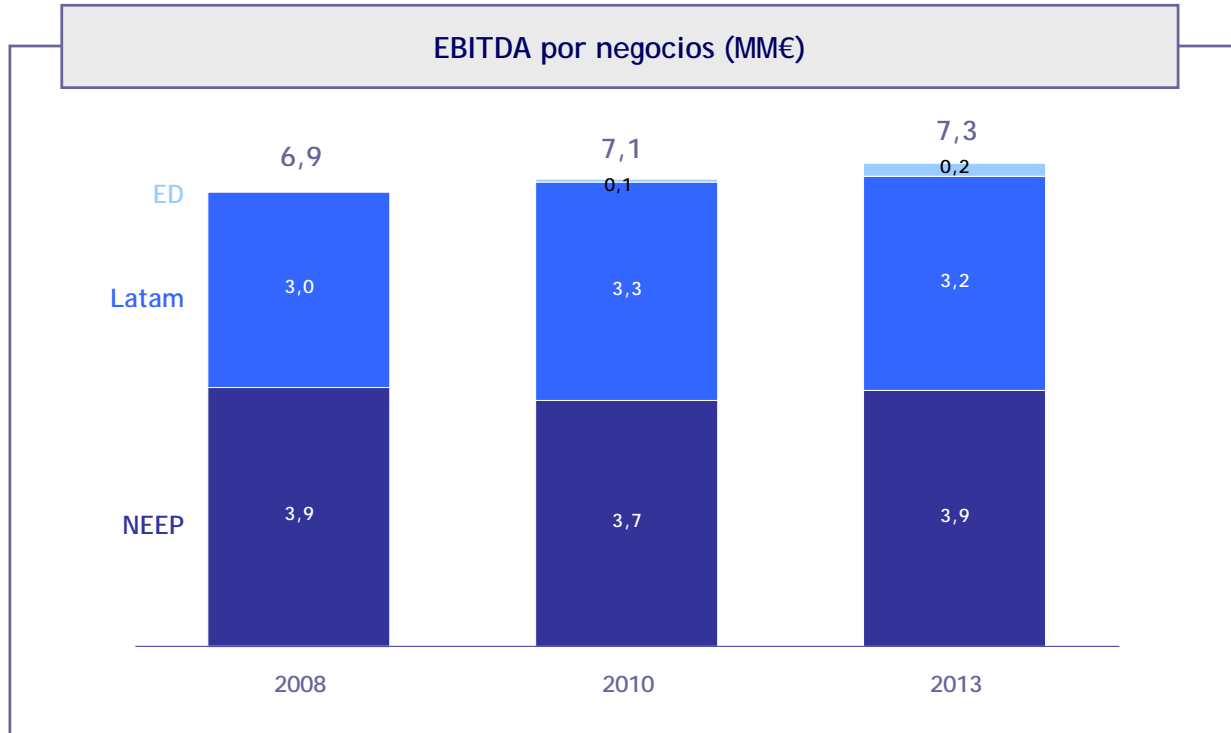
Otros

- Plan industrial en Irlanda
- Optimización de la plataforma de Grecia

**Liderazgo en los mercados clave
Búsqueda de la máxima eficiencia profundizando en el plan de sinergias
Racionalización del portfolio de activos
Mantenimiento de la solidez financiera**

Endesa flexibilizará en 2009 -2013 su plan inversor para adaptarse a la nueva situación de mercado y cumplir sus prioridades estratégicas





Negocio de España y Portugal

Visión del mercado	Ejes de actuación
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Demanda peninsular: +1,7% CAGR 2008-2013 ▪ Demanda SEIE: +3,5% CAGR 2008-2013 ▪ Margen de reserva de potencia estable: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2008: 1,20 ▪ 2013: 1,17 ▪ Solución del déficit ▪ Culminación del proceso de liberalización en marcha: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1/7/09: Tarifa de último recurso ▪ Precios de mercado al alza post 2010 	<p>Mantenimiento de cuota en Generación a través del Plan de Capacidad ajustado a condiciones de mercado:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Península: CCGTs y punta ▪ SEIE: cobertura del crecimiento de demanda ▪ Estrategia de cobertura Generación/Ventas ▪ Disminución de la exposición al CO₂ por la mejora del <i>mix</i> y estrategia MDL <p>Defensa de cuota en Comercialización:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Adecuada posición de partida: cuota del 43% ▪ Cobertura natural posición generación/ventas <p>Crecimiento en Distribución:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejoras regulatorias ▪ Desarrollo de la telegestión (100% de los puntos de medida con telegestión en 2015) ▪ Calidad de suministro (mantenimiento del alto nivel de calidad superior a la media española)

Latinoamérica

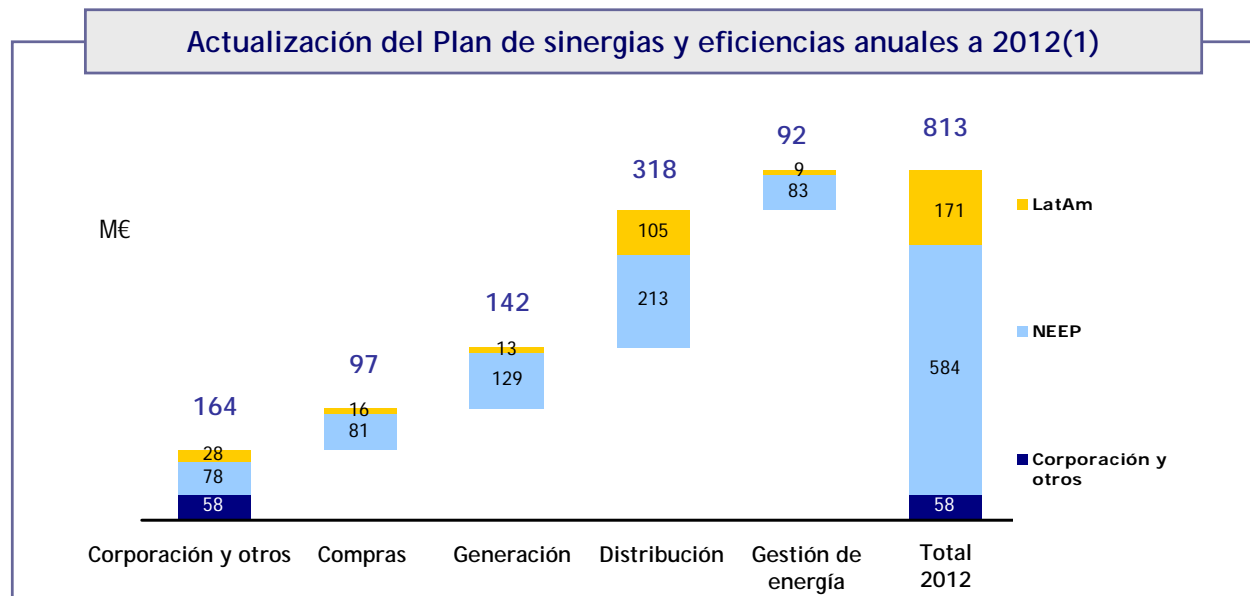
Visión del mercado

- Crecimientos de demanda promedio entre el 4%-5% en los próximos cinco años en los países en los que Endesa tiene presencia
- Señales económicas adecuadas: estrechos márgenes de reserva e incremento de los precios mayoristas
- Previsibilidad de márgenes por ventas a plazo y revisiones tarifarias conocidas

Ejes de Actuación

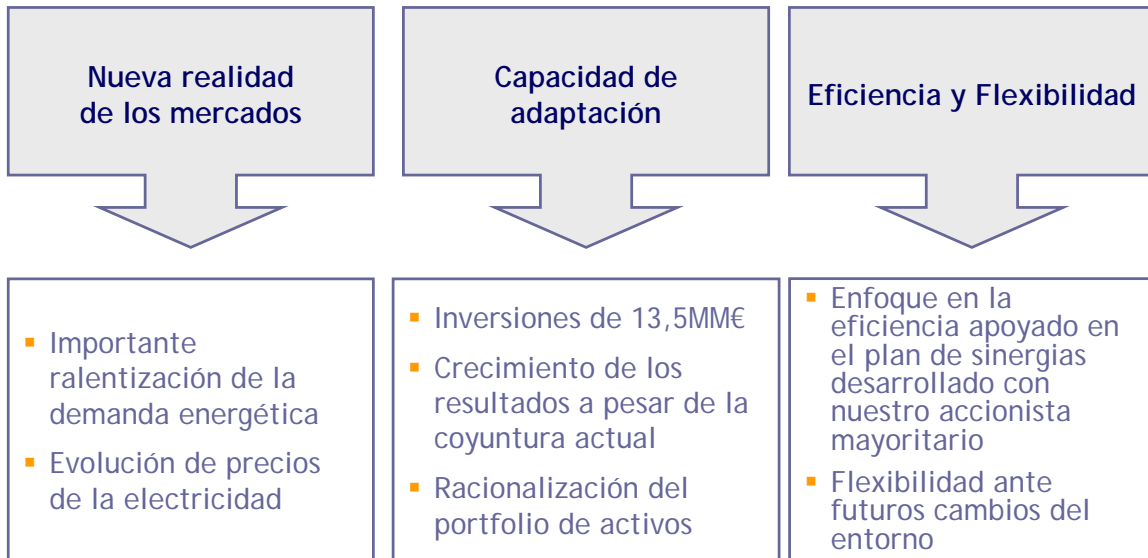
- Captura de la oportunidad de desarrollo orgánico mediante el plan de capacidad en Chile, Colombia y Perú
- Optimización de la rentabilidad de nuestros negocios en Brasil y Argentina
- Desarrollo de proyectos de maduración a largo plazo (Aysén).
- Estrategia comercial orientada a la cobertura a medio largo plazo
- Racionalización del portfolio

Plan de Sinergias Enfoque en la mejora de eficiencia



- Conseguidas en 2008 sinergias y eficiencias por 266 M€, de las cuales 224 M€ son recurrentes (43% por encima del objetivo)
- Potenciales sinergias adicionales derivadas de una mayor integración de actividades con Enel en fase de estudio

El Plan Estratégico de Endesa se ajustará para reflejar la realidad de la situación actual de los mercados, dotándose de la flexibilidad que le permitirá adaptarse a la evolución de los mismos



Información legal importante

Endesa, S.A. hace públicos los principios generales de su futuro Plan Estratégico, tal y como han sido definidos por el Comité de Plan Industrial, Estrategia y Sinergias de Endesa, S.A. para ser sometidos al Consejo de Administración de la Sociedad. Esta divulgación se efectúa ante la próxima presentación por parte de Enel S.p.A. a los mercados de su Plan Industrial.

Este documento contiene ciertas afirmaciones que constituyen estimaciones o perspectivas ("*forward-looking statements*") sobre estadísticas y resultados financieros y operativos y otros futuros. Estas declaraciones no constituyen garantías de que se materializarán resultados futuros y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de ENDESA o que pueden ser difíciles de predecir.

Dichas afirmaciones incluyen, entre otras, información sobre: estimaciones de beneficios futuros; incrementos previstos de generación eólica y de CCGT así como de cuota de mercado; incrementos esperados en la demanda y suministro de gas; estrategia y objetivos de gestión; estimaciones de reducción de costes; estructura de precios y tarifas; previsión de inversiones; enajenación estimada de activos; incrementos previstos en capacidad y generación y cambios en el mix de capacidad; "*repowering*" de capacidad; y condiciones macroeconómicas. Por ejemplo, los objetivos de sinergias, de EBITDA (resultado bruto de explotación en la cuenta de resultados consolidada de ENDESA) y del Plan de Inversiones para años futuros incluidos en este documento son perspectivas que se fundamentan en ciertas asunciones que pueden o no producirse. Las asunciones principales sobre las que se fundamentan las previsiones y objetivos incluidos en este documento están relacionadas con el entorno regulatorio, tipos de cambio, desinversiones, incrementos en la producción y en capacidad instalada en mercados donde ENDESA opera, incrementos en la demanda en tales mercados, asignación de producción entre las distintas tecnologías, con incrementos de costes asociados con una mayor actividad que no superen ciertos límites, con un precio de la electricidad no menor de ciertos niveles, con el coste de las centrales de ciclo combinado y con la disponibilidad y coste del gas, del carbón, del fuel-oil y de los derechos de emisión necesarios para operar nuestro negocio en los niveles deseados.

Para estas afirmaciones, nos amparamos en la protección otorgada por Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América para los "*forward-looking statements*". Las siguientes circunstancias y factores, además de los mencionados en este documento, pueden hacer variar significativamente las estadísticas y los resultados financieros y operativos de lo indicado en las estimaciones:

Condiciones Económicas e Industriales: cambios adversos significativos en las condiciones de la industria o la economía en general o en nuestros mercados; el efecto de las regulaciones en vigor o cambios en las mismas; reducciones tarifarias; el impacto de fluctuaciones de tipos de interés; el impacto de fluctuaciones de tipos de cambio; desastres naturales; el impacto de normativa medioambiental más restrictiva y los riesgos medioambientales inherentes a nuestra actividad; las potenciales responsabilidades en relación con nuestras instalaciones nucleares. Factores Comerciales o Transaccionales: demoras en o imposibilidad de obtención de las autorizaciones regulatorias, de competencia, internas o de otra clase para las adquisiciones, inversiones o enajenaciones previstas, o en el cumplimiento de alguna condición impuesta en relación con tales autorizaciones; nuestra capacidad para integrar con éxito los negocios adquiridos; los desafíos inherentes a la posibilidad de distraer recursos y gestión sobre oportunidades estratégicas y asuntos operacionales durante el proceso de integración de los negocios adquiridos; el resultado de las negociaciones con socios y gobiernos. Demoras en o imposibilidad de obtención de las autorizaciones y recalificaciones precisas para los activos inmobiliarios. Demoras en o imposibilidad de obtención de las autorizaciones regulatorias, incluidas las medioambientales, para la construcción de nuevas instalaciones, "*repowering*" o mejora de instalaciones existentes; escasez o cambios en los precios de equipos, materiales o mano de obra; oposición por grupos políticos o étnicos; cambios adversos de carácter político o regulatorio en los países donde nosotros o nuestras compañías operamos; condiciones climatológicas adversas, desastres naturales, accidentes u otros imprevistos; y la imposibilidad de obtener financiación a tipos de interés que nos sean satisfactorios.

Factores Gubernamentales y Políticos: condiciones políticas en Latinoamérica; cambios en la regulación, en la fiscalidad y en las leyes españolas, europeas y extranjeras

Factores Operacionales: dificultades técnicas; cambios en las condiciones y costes operativos; capacidad de ejecutar planes de reducción de costes; capacidad de mantenimiento de un suministro estable de carbón, fuel y gas y el impacto de las fluctuaciones de los precios de carbón, fuel y gas; adquisiciones o reestructuraciones; la capacidad de ejecutar con éxito una estrategia de internacionalización y de diversificación.

Factores Competitivos: las acciones de competidores; cambios en los entornos de precio y competencia; la entrada de nuevos competidores en nuestros mercados.

Se puede encontrar información adicional sobre las razones por las que los resultados reales y otros desarrollos pueden diferir significativamente de las expectativas implícita o explícitamente contenidas en este documento, en el capítulo de Factores de Riesgo del vigente Documento Registro de Valores de ENDESA registrado en la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("*CNMV*").

ENDESA no puede garantizar que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco ENDESA ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos excepto que otra cosa sea requerida por ley.

Main guidelines of Endesa's Strategic Plan

Current economic environment

New market conditions

The economic crisis has modified the growth prospects of electric utilities:

- a) Significant decline in energy demand
- b) Fall in energy prices
- c) Restrictions in the credit market, which makes it difficult to raise financing for new projects

ENDESA: Leader throughout the value chain in the Iberian and Latin America markets, with a well balanced and diversified asset base

- Operations in 10 countries
- Installed capacity of 37.5 GW
- Output of 146.5 TWh
- Energy sales of 170 TWh
- Assets worth €58bn
- 24 million customers
- 26.6 thousand employees

Enel-Endesa combined make up one of the world's leading energy operators

Spain and Portugal

- Maintain operational excellence
- Implement generation/sales hedging strategy
- Decrease exposure to CO₂: Leadership in CDM
- Optimise investments:
 - Maintain high supply quality levels
 - Adapt capacity plan to new market conditions

Latin America

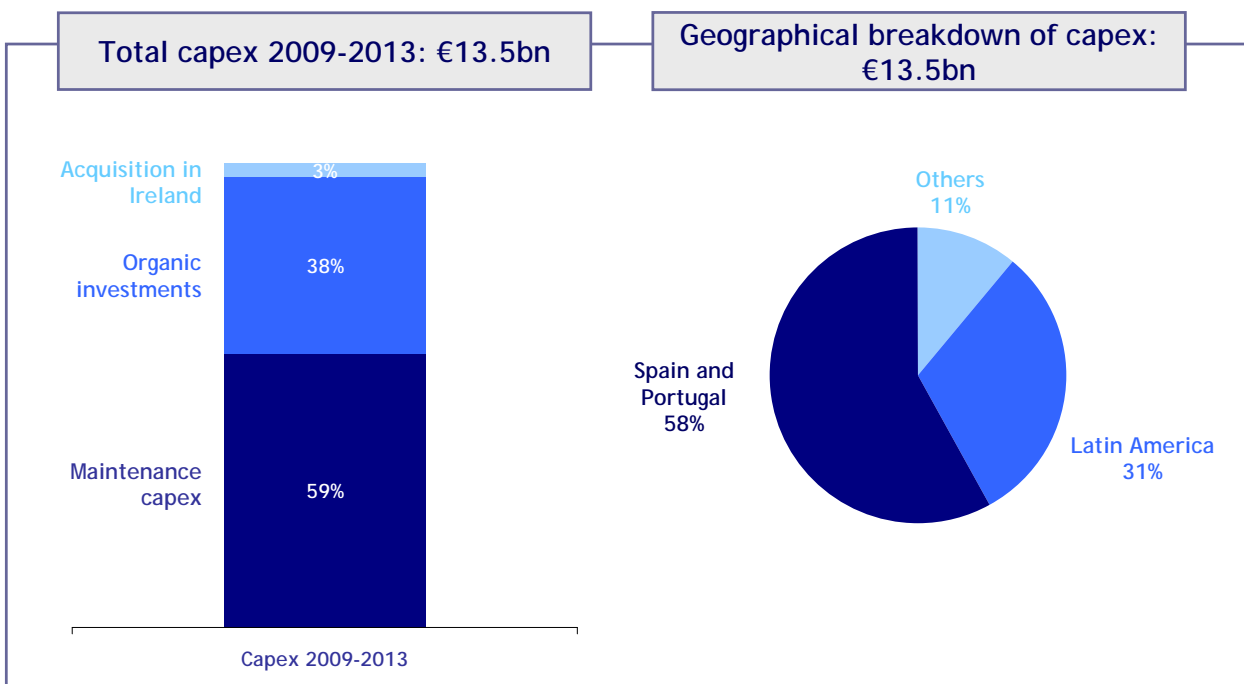
- Develop capacity plan in Chile, Peru and Colombia according to new market conditions
- Optimise returns on businesses in Argentina and Brazil
- Guarantee appropriate supply quality levels
- Manage the environmental quality standards

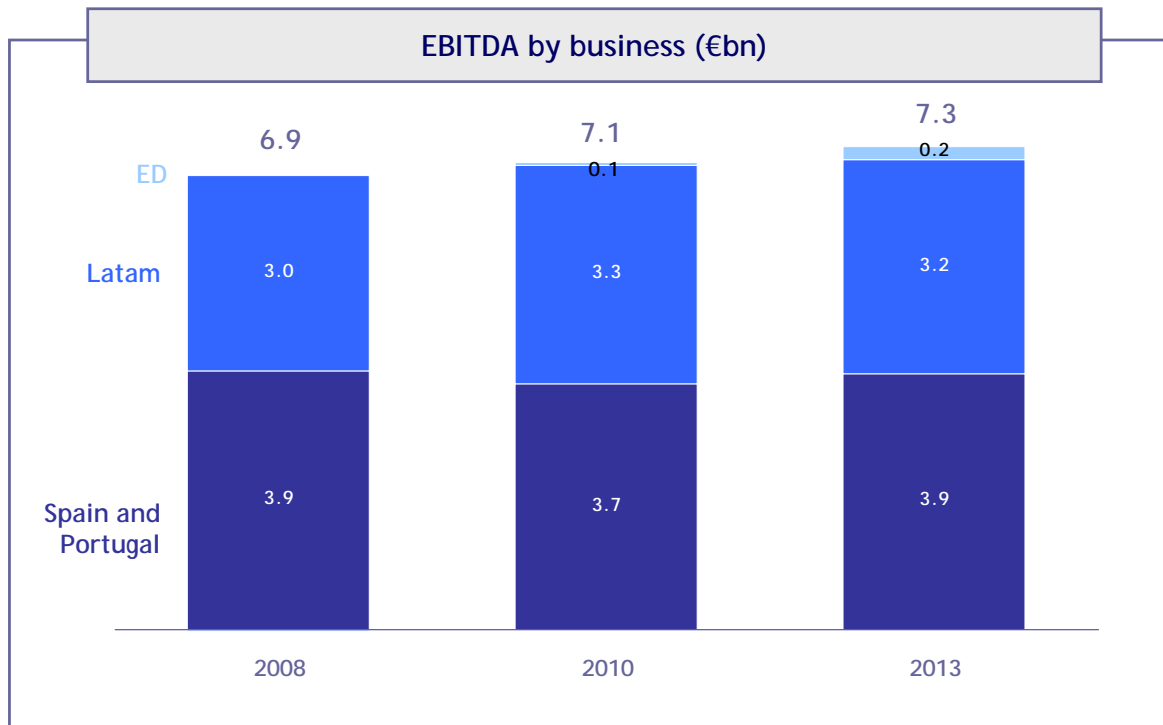
Others

- Implement industrial plan in Ireland
- Optimise the platform in Greece

Leadership in key markets
Maximum efficiency through progress in the synergies plan
Asset portfolio optimisation
Sound financial position

Endesa will make its 2009-2013 Capex Plan more flexible to adapt to the new market scenario and fulfil its strategic priorities





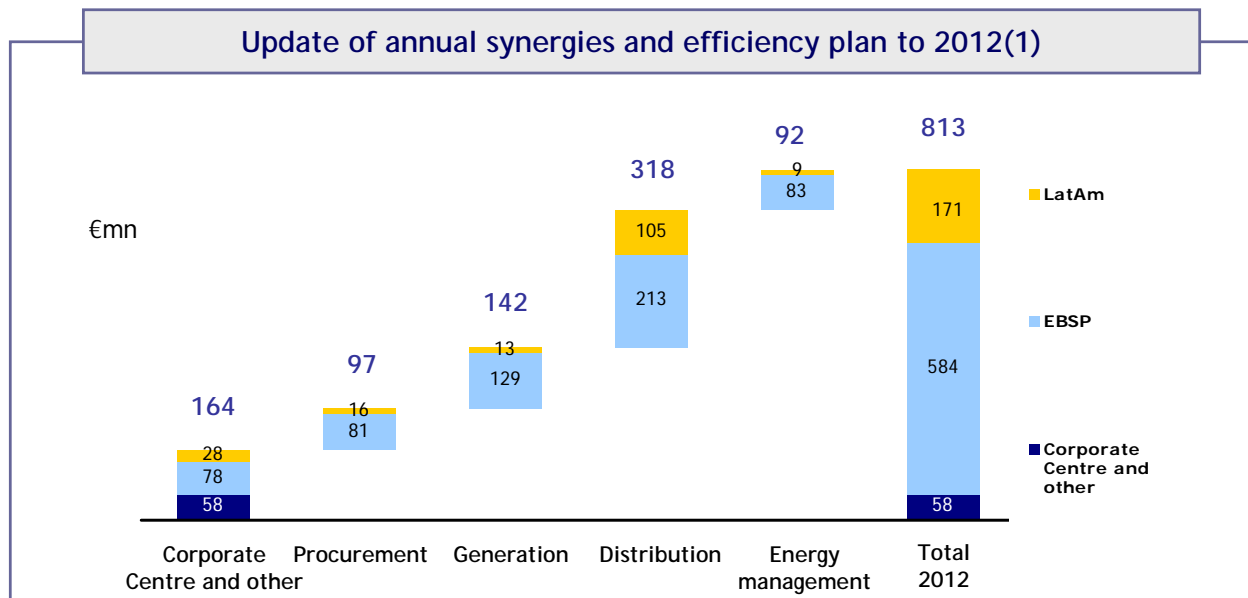
Electricity business in Spain and Portugal

Market outlook	Action plan
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mainland demand: CAGR 2008-2013 of 1.7% ▪ Non-mainland demand: CAGR 2008-2013 of 3.5% ▪ Stable capacity reserve margin: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2008: 1.20 ▪ 2013: 1.17 ▪ Final solution for deficit issue ▪ Deregulation process completed: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1/7/09: Last resort tariff ▪ Increasing market prices after 2010 	<p>Maintain generation market share via Capacity Plan adapted to market conditions:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mainland: CCGTs and peak capacity ▪ Non-mainland: hedging for increasing demand ▪ Generation/Sales hedging strategy ▪ Lower exposure to CO₂ due to improved mix and CDM strategy <p>Defend market share in Supply:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Favourable starting point: 43% market share ▪ Natural hedge via generation/sales position <p>Growth in Distribution:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Regulatory improvements ▪ Roll out of digital metering (100% of metering points in 2015) ▪ Quality of supply (maintain a high level, above Spanish average)

Latin America

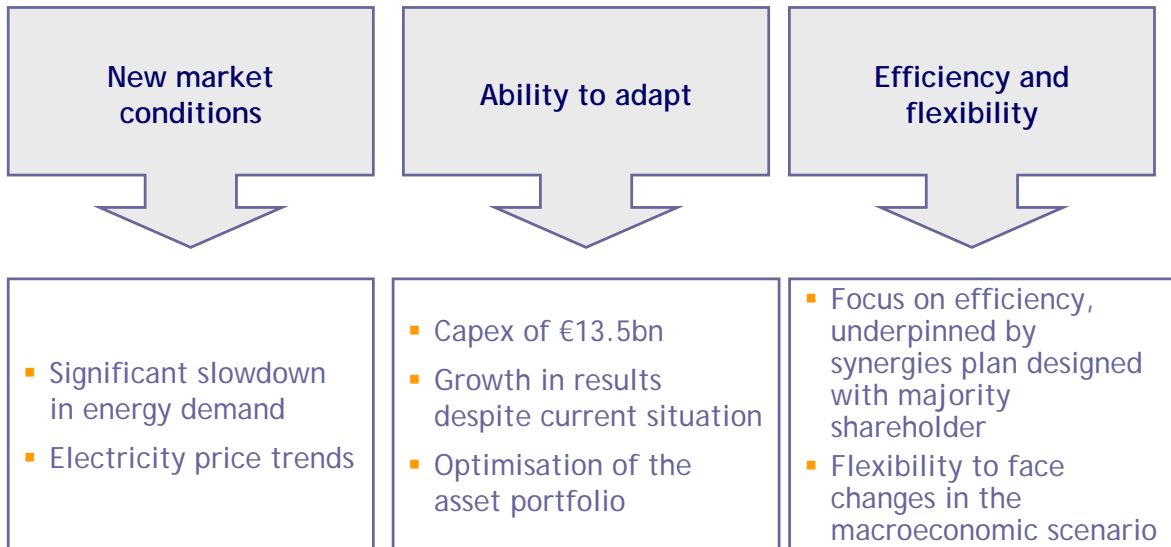
Market outlook	Action plan
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Growth in demand of 4%-5% on average in next five years in countries where Endesa is present ▪ Right economic signals: tight reserve margins and increase in wholesale prices ▪ Foreseeable margins through forward sales and predictable tariff revisions 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Catch organic growth opportunities through capacity plan in Chile, Colombia and Peru ▪ Optimise returns on businesses in Argentina and Brazil ▪ Develop long-term maturity projects (Aysén) ▪ Commercial strategy focused on medium-long term hedging ▪ Optimise portfolio

Synergies Plan Focus on improving efficiency



- €266mn of synergies and efficiencies obtained in 2008, of which €224mn are recurrent (43% above target)
- Scope for additional synergies from greater integration with Enel under study

Endesa's Strategic Plan will be adjusted to reflect the reality of the current market conditions and made more flexible to adapt to changes



Important Legal Notice

Endesa, S.A. publicly discloses the general principles of its future Strategic Plan, as they have been devised by Synergies, Strategy and Industrial Plan Committee for its submission to the Board of Directors of the Company. The disclosure of this document is made in view of the forthcoming presentation by Enel S.p.A. of its Industrial Plan to the market.

This document contains certain "forward-looking" statements regarding anticipated financial and operating results and statistics and other future events. These statements are not guarantees of future performance and they are subject to material risks, uncertainties, changes and other factors that may be beyond ENDESA's control or may be difficult to predict. Forward-looking statements include, but are not limited to, information regarding: estimated future earnings; anticipated increases in wind and CCGTs generation and market share; expected increases in demand for gas and gas sourcing; management strategy and goals; estimated cost reductions; tariffs and pricing structure; estimated capital expenditures and other investments; estimated asset disposals; estimated increases in capacity and output and changes in capacity mix; repowering of capacity and macroeconomic conditions. For example, the EBITDA (gross operating profit as per ENDESA's consolidated income statement), Investment Capacity Plan and synergies targets for future years included in this document are forward-looking statements and are based on certain assumptions which may or may not prove correct. The main assumptions on which these expectations and targets are based are related to the regulatory setting, exchange rates, divestments, increases in production and installed capacity in markets where ENDESA operates, increases in demand in these markets, assigning of production amongst different technologies, increases in costs associated with higher activity that do not exceed certain limits, electricity prices not below certain levels, the cost of CCGT plants, and the availability and cost of the gas, coal, fuel oil and emission rights necessary to run our business at the desired levels. In these statements we avail ourselves of the protection provided by the Private Securities Litigation Reform Act of 1995 of the United States of America with respect to forward-looking statements.

The following important factors, in addition to those discussed elsewhere in this document, could cause actual financial and operating results and statistics to differ materially from those expressed in our forward-looking statements:

Economic and industry conditions: significant adverse changes in the conditions of the industry, the general economy or our markets; the effect of the prevailing regulations or changes in them; tariff reductions; the impact of interest rate fluctuations; the impact of exchange rate fluctuations; natural disasters; the impact of more restrictive environmental regulations and the environmental risks inherent to our activity; potential liabilities relating to our nuclear facilities.

Transaction or commercial factors: any delays in or failure to obtain necessary regulatory, antitrust, internal and other approvals for our proposed acquisitions, investments or asset disposals, or any conditions imposed in connection with such approvals; our ability to integrate acquired businesses successfully; the challenges inherent in diverting management's focus and resources from other strategic opportunities and from operational matters during the process of integrating acquired businesses; the outcome of any negotiations with partners and governments. Delays in or impossibility of obtaining the pertinent permits and rezoning orders in relation to real estate assets. Delays in or impossibility of obtaining regulatory authorisation, including that related to the environment, for the construction of new facilities, repowering or improvement of existing facilities; shortage of or changes in the price of equipment, material or labour; opposition of political or ethnic groups; adverse changes of a political or regulatory nature in the countries where we or our companies operate; adverse weather conditions, natural disasters, accidents or other unforeseen events, and the impossibility of obtaining financing at what we consider satisfactory interest rates.

Political/governmental factors: political conditions in Latin America; changes in Spanish, European and foreign laws, regulations and taxes.

Operating factors: technical problems; changes in operating conditions and costs; capacity to execute cost-reduction plans; capacity to maintain a stable supply of coal, fuel and gas and the impact of the price fluctuations of coal, fuel and gas; acquisitions or restructuring; capacity to successfully execute a strategy of internationalisation and diversification.

Competitive factors: the actions of competitors; changes in competition and pricing environments; the entry of new competitors in our markets.

Further details on the factors that may cause actual results and other developments to differ significantly from the expectations implied or explicitly contained in the document are given in the Risk Factors section of the ENDESA Securities Registration Statement filed with the Comisión Nacional del Mercado de Valores (the Spanish securities regulator or the "CNMV" for its initials in Spanish).

No assurance can be given that the forward-looking statements in this document will be realised. Except as may be required by applicable law, neither ENDESA nor any of its affiliates intends to update these forward-looking statements.