



# **Salvador Alemany**

Presidente

## Cambios en el Consejo de Administración

- › Nombramiento Sra. Susana Gallardo Torrededia
- › Reducción número miembros del Consejo
- › Más consejeros independientes
- › Incremento del número de consejeras



- › Aplicación de las mejores prácticas en gobierno corporativo

**Contexto  
Económico**

**Valoración  
2013**

**Bolsa y  
retribución al  
accionista**

**Fundación,  
RSC y retos  
de futuro**

**1**

Avances hacia la unión bancaria

**2**

Voluntad de intervención ilimitada BCE

**3**

Inicio saneamiento entidades financieras

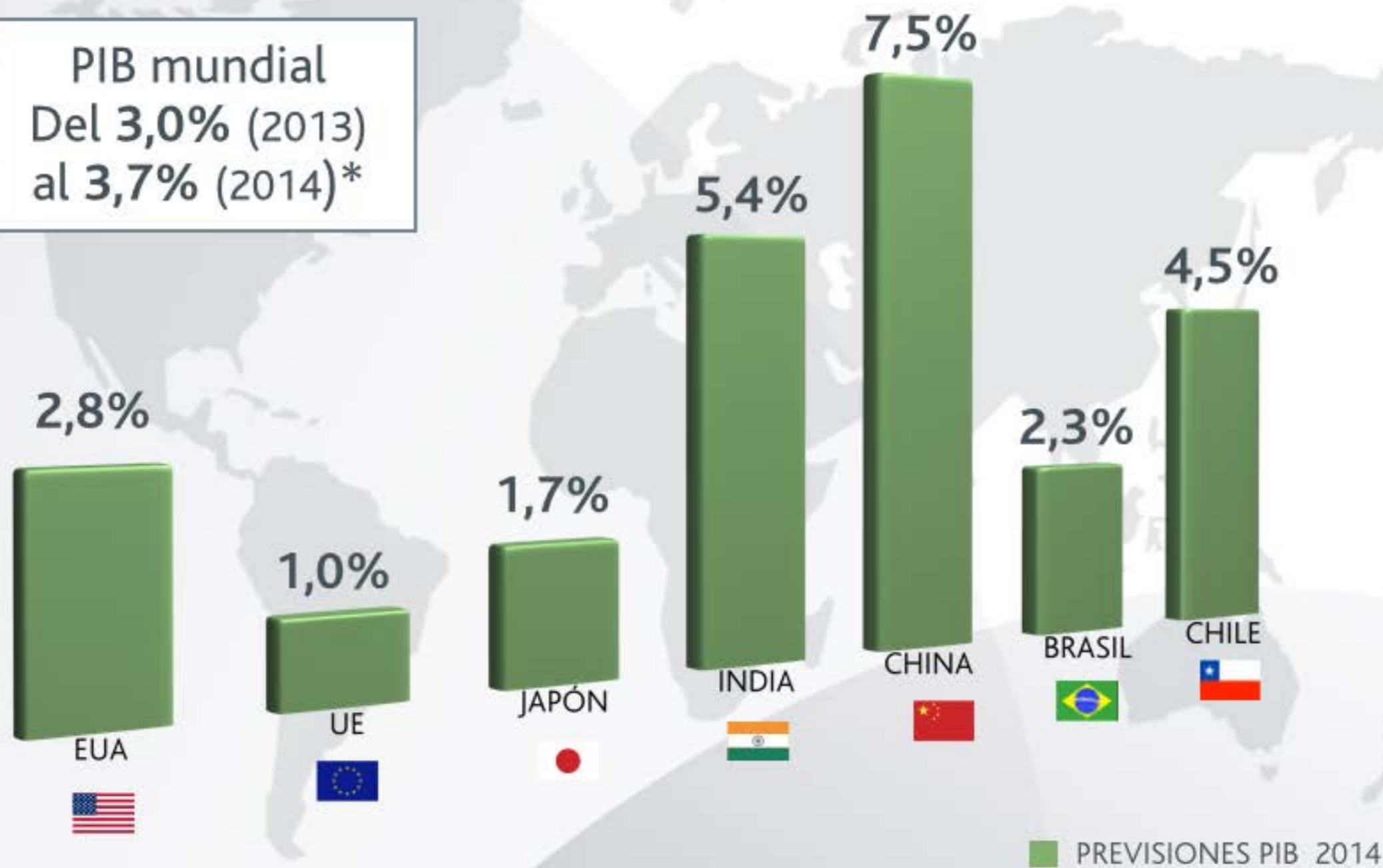
**4**

Recuperación competitividad empresas

➤ Punto de inflexión del ciclo



PIB mundial  
Del 3,0% (2013)  
al 3,7% (2014)\*



## EUA: influencia en la evolución de la economía

Tapering

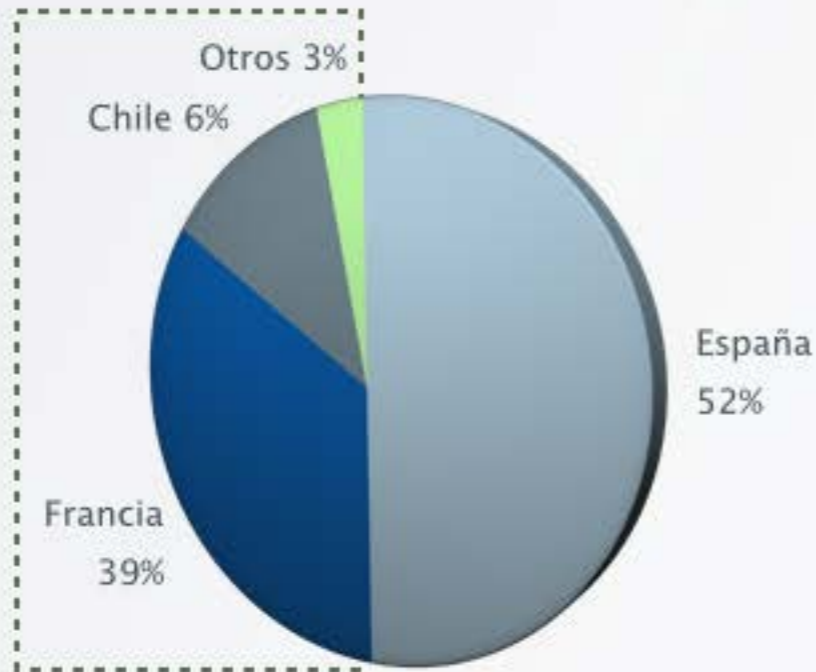
Tipos de  
interés

Independencia  
energética

➤ Adaptación de la estrategia a la evolución de la economía y de las divisas

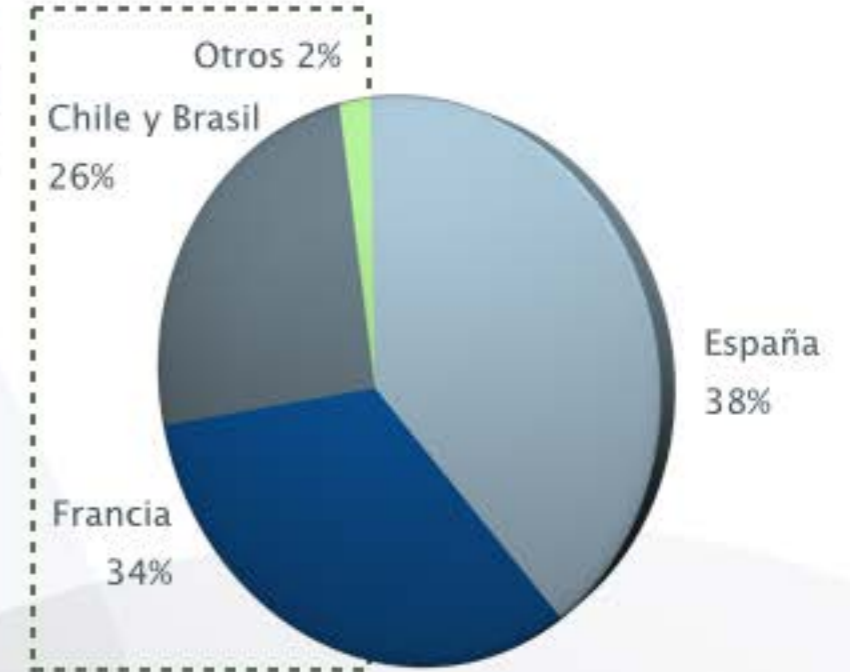
## Ingresos 2009

Actividad Internacional  
48%



## Ingresos 2013

Actividad Internacional  
62%





## Reformas estructurales

### › Eficiencia AAPP

- › Margen escaso en reducción gasto
- › Reducción inversión pública por efecto déficit y endeudamiento

### › Políticas de ingresos

- › Ampliar bases imponibles / disminuir presión fiscal
- › Aprovechar las CPP



## Sector Público

## Sector Privado

Planificación

Regulación

Provisión

Gestión



- Sólido modelo concesional



- Actualización "Plan Réance"



- Directiva Concesiones
- Directiva Euroviñeta

Contexto  
Económico

**Valoración  
2013**

Bolsa y  
retribución al  
accionista

Fundación,  
RSC y retos de  
futuro

abertis

**Diversificación  
geográfica y  
Dimensión**

**Foco**

**Eficiencia**

➤ **Líder mundial en gestión de autopistas**

# AUTOPISTAS

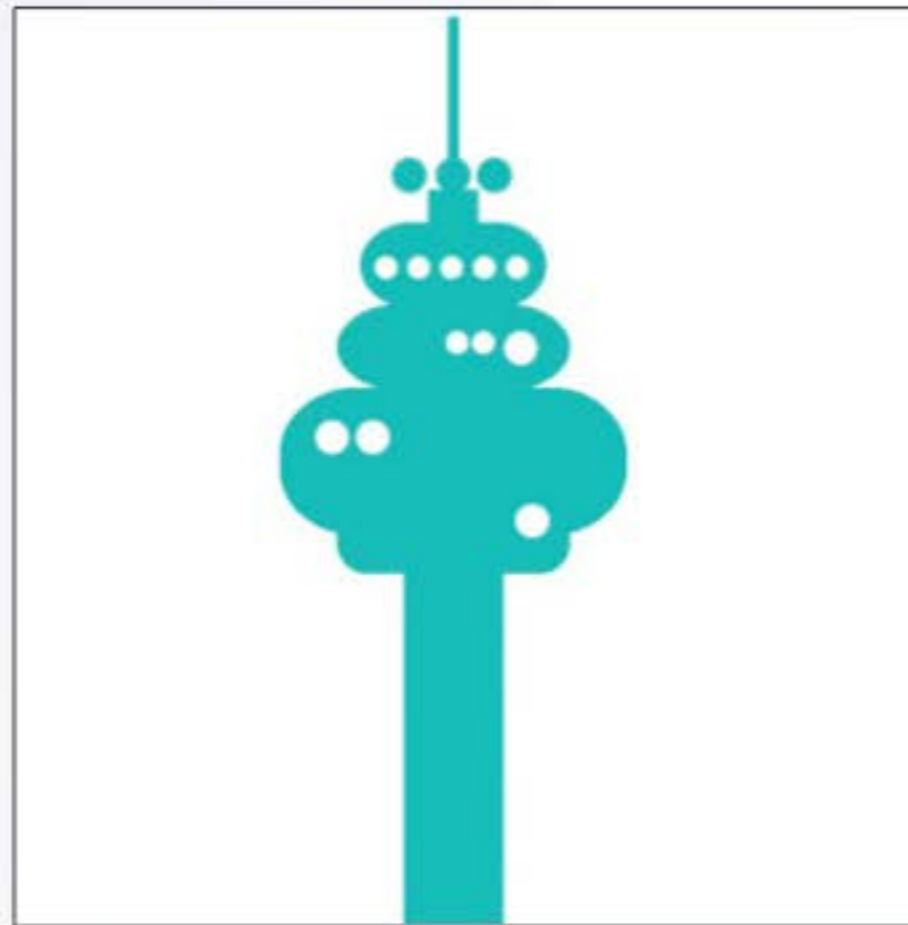




# SATÉLITES



# TORRES DE TELECOMUNICACIONES Y DE TELEFONÍA MÓVIL



➤ **Ingresos 4.654 M€**  
(comparable +0,5%)

+25,1%

➤ **EBITDA 2.923 M€**  
(comparable +1,8%)

+23,6%

➤ **Resultado Neto 617 M€**  
(comparable +7,4%)

➤ Deuda Total **13.155M€**

-7%

➤ Deuda/EBITDA **4,5x**

Investment Grade

S&P: **BBB**

Fitch: **BBB+**



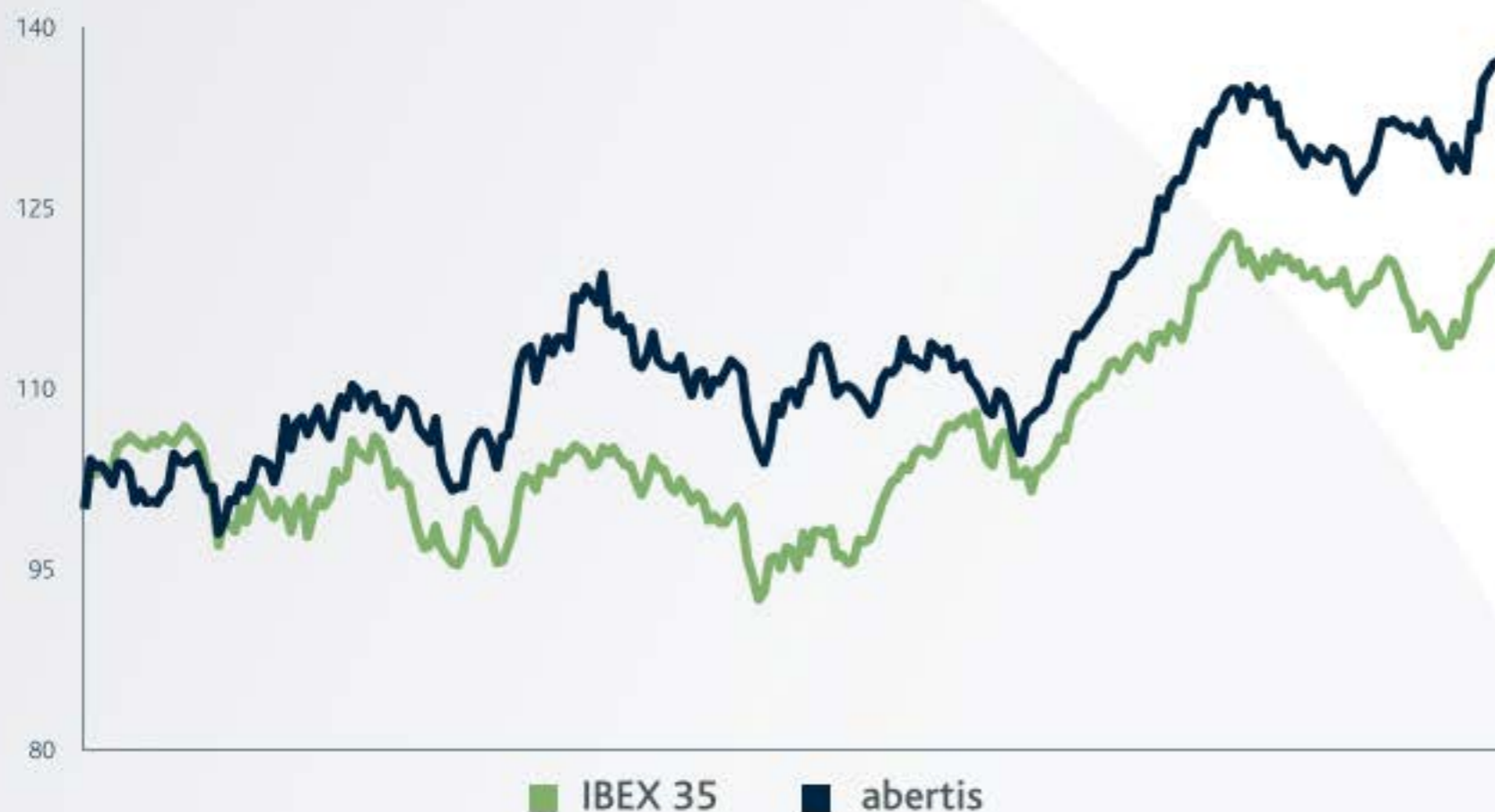
Contexto  
Económico

Valoración  
2013

**Bolsa y  
retribución al  
accionista**

Fundación,  
RSC y retos de  
futuro

## Evolución bolsa 2012-13 (base 100 - 31/12/12)



Revalorización abertis 2013

**+37%**

Revalorización IBEX 2013

**+21%**

➤ Rendimiento anual medio  
para el accionista 04-13\* **+16%**

Free float  
**43,41%**

\* Incluye dividendo, ampliación de capital liberada y revalorización

Contexto  
Económico

Valoración  
2013

**Bolsa y  
retribución al  
accionista**

Indicador  
EIC y resto  
de futuro

Generando valor

**Crecimiento**

**Retribución  
accionista**

**Aplicación  
flujos  
financieros**

## Dividendo ordinario

**0,66 €/acción**

**0,33**  
a cuenta  
(liquidado noviembre 2013)

**0,33**  
complementario  
(pago 8 de abril 2014)

**565 M€**  
(+5%)

1x20  
Ampliación  
liberada



Contexto  
Económico

Valoración  
2013

Bolsa y  
retribución al  
accionista

**Fundación,  
RSC y retos  
de futuro**



càtedra abertis Xarxa abertis Col·labora

# Xarxa internacional

de càtedres abertis de Gestió d'Infraestructures del Transport

<b>ESPANYA</b> Càtedra abertis UPC BarcelonaTech	<b>FRANÇA</b> Càtedra abertis ENPC/IFSTTAR ParisTech	<b>PUERTO RICO</b> Càtedra abertis Universidad de Puerto Rico
--	--	---





**Castillo de  
Castellet**



**Reservas de la  
Biosfera Mediterránea**

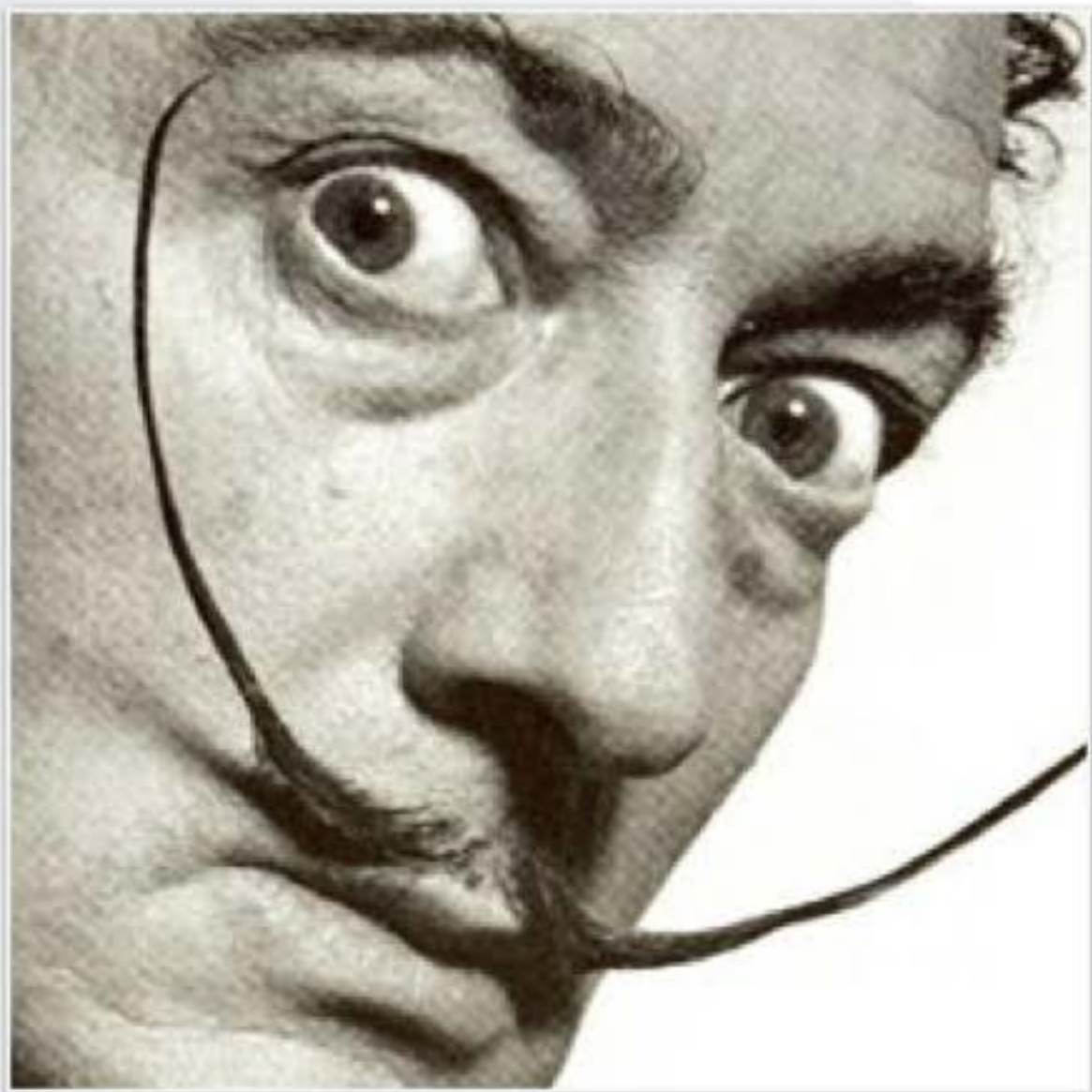




**Castillo de  
Castellet**



**Parque Natural  
del Foix**



*Dalí*

**Exposición  
antológica**



## Tàpies Desde el interior

Una exposición, dos museos



*Tàpies*

“Tàpies. Desde  
el interior”



**ECONÓMICO  
SOCIAL  
MEDIOAMBIENTAL**





actitud

**11 países**

eficiencia en la gestión

**resiliencia**

mundo global

**17.000 personas**

encontrar equilibrio

aprender a descubrir

organización

cambio

**transformación**

visión eficiente

límites

contexto

anhelo

construcción

ser excelentes

**explorador**

responsabilidad

**cumplimos nuestros  
compromisos**

**anticipación**

explorar la certeza

**adaptación**

incertidumbre

futuro

desarrollar actitudes



# **Salvador Alemany**

Presidente