

**Minor Hotels Europe & Americas, S.A. y  
sociedades dependientes**

Informe de revisión limitada  
Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados  
e Informe de Gestión Intermedio Consolidado  
correspondientes al período de seis meses terminado  
el 30 de junio de 2024



## Informe de revisión limitada de estados financieros intermedios resumidos consolidados

A los accionistas de Minor Hotels Europe & Americas, S.A.:

### Introducción

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros intermedios resumidos consolidados adjuntos (en adelante los estados financieros intermedios) de Minor Hotels Europe & Americas, S.A. (en adelante la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera al 30 de junio de 2024, el estado del resultado, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas, todos ellos resumidos y consolidados, correspondientes al periodo de seis meses terminado en dicha fecha. Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios de conformidad con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de información financiera intermedia resumida, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios basada en nuestra revisión limitada.

### Alcance de la revisión

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad. Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios adjuntos.

### Conclusión

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios adjuntos del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 no han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007, para la preparación de estados financieros intermedios resumidos.

### Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre la nota 2 de los estados financieros intermedios resumidos consolidados, en la que se menciona que los citados estados financieros intermedios no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que los estados financieros intermedios adjuntos deberán ser leídos junto con las cuentas anuales consolidadas del Grupo (anteriormente denominado NH Hotel Group, S.A. y sociedades dependientes) correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023. Nuestra conclusión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

### Otras cuestiones


#### *Informe de gestión intermedio consolidado*

El informe de gestión intermedio consolidado adjunto del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este periodo y su incidencia en los estados financieros intermedios presentados, de los que no forma parte, así como sobre la información requerida conforme a lo previsto en el artículo 15 del Real Decreto 1362/2007. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con los estados financieros intermedios del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión intermedio consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Minor Hotels Europe & Americas, S.A. y sociedades dependientes.

#### *Preparación de este informe de revisión*

Este informe ha sido preparado a petición de los administradores en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por el artículo 100 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Raúl Llorente Adrián

23 de julio de 2024

INSTITUTO DE CENSORES  
JURADOS DE CUENTAS  
DE ESPAÑA

PRICEWATERHOUSECOOPERS  
AUDITORES, S.L.

2024 Núm. 01/24/19468

SELLO CORPORATIVO: 30,00 EUR

Sello distintivo de otras actuaciones

# MINOR

HOTELS

EUROPE & AMERICAS



**MINOR HOTELS EUROPE & AMERICAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados e  
Informe de Gestión Intermedio Consolidado  
correspondiente al período de seis meses terminado el  
30 de junio de 2024**

Tivoli Portopiccio Sistiana  
Wellness Resort & Spa

<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDO CONSOLIDADO</b> .....	<b>4</b>
<b>ESTADO DEL RESULTADO RESUMIDO CONSOLIDADO</b> .....	<b>5</b>
<b>ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL RESUMIDO CONSOLIDADO</b> .....	<b>6</b>
<b>ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDO CONSOLIDADO</b> .....	<b>7</b>
<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDO CONSOLIDADO</b> .....	<b>8</b>
<b>1. INFORMACIÓN DEL GRUPO</b> .....	<b>9</b>
<b>2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS</b> .....	<b>9</b>
a) NORMAS E INTERPRETACIONES EFECTIVAS EN EL PRESENTE PERÍODO .....	10
b) COMPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN .....	11
c) ESTACIONALIDAD DE LAS TRANSACCIONES DEL GRUPO .....	11
d) CORRECCIÓN CONTABLE .....	11
e) CAMBIO CRITERIO CONTABLE .....	11
f) RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN, ESTIMACIONES REALIZADAS Y FUENTES DE INCERTIDUMBRE .....	11
g) ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADOS .....	12
h) ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES .....	12
i) EMPRESA EN FUNCIONAMIENTO .....	12
j) CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA COMPOSICIÓN DEL GRUPO Y OTRAS VENTAS DE PARTICIPACIONES .....	12
<b>3. BENEFICIO POR ACCIÓN</b> .....	<b>12</b>
<b>4. INMOVILIZADO MATERIAL</b> .....	<b>13</b>
4.1. MOVIMIENTO DEL PERÍODO .....	13
4.2. PÉRDIDAS POR DETERIORO .....	13
4.3. COMPROMISOS DE COMPRA DE ELEMENTOS DE INMOVILIZADO MATERIAL .....	13
4.4. POLÍTICA DE SEGUROS .....	13
<b>5. ARRENDAMIENTOS</b> .....	<b>13</b>
<b>6. FONDO DE COMERCIO</b> .....	<b>15</b>
<b>7. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES</b> .....	<b>15</b>
<b>8. ACTIVOS FINANCIEROS</b> .....	<b>16</b>
8.1 COMPOSICIÓN Y DESGLOSE .....	16
8.2 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR .....	17
8.3 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO .....	17
<b>9. PATRIMONIO NETO</b> .....	<b>17</b>
9.1. CAPITAL SUSCRITO .....	17
9.2. PRIMA DE EMISIÓN .....	18
9.3. OTRAS RESERVAS .....	18
9.4. ACCIONES PROPIAS .....	18
9.5. GANANCIAS/(PÉRDIDAS) ACUMULADAS .....	18
9.6. DIFERENCIA DE CONVERSIÓN .....	19
9.7. PARTICIPACIONES NO DOMINANTES .....	19
<b>10. PASIVOS FINANCIEROS</b> .....	<b>19</b>
10.1. DEUDAS POR EMISIÓN DE OBLIGACIONES Y DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO .....	19
10.2. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES .....	22
10.3. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR .....	23
10.4. OTROS PASIVOS CORRIENTES .....	23
<b>11. NOTA FISCAL</b> .....	<b>23</b>
<b>12. PROVISIONES</b> .....	<b>24</b>
<b>13. RECLAMACIONES EN CURSO</b> .....	<b>25</b>
<b>14. INGRESOS Y GASTOS</b> .....	<b>25</b>
14.1 INGRESOS .....	25
14.2 RESULTADO DE EXPLOTACIÓN .....	26
<b>15. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS</b> .....	<b>28</b>

---

16. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS .....	30
17.- REMUNERACIÓN Y OTRAS MANIFESTACIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA ALTA DIRECCIÓN .....	31
18. HECHOS POSTERIORES .....	32
<b>INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO .....</b>	<b>33</b>

MINOR HOTEL EUROPE & AMERICAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDO CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2024 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Miles de Euros)

ACTIVO	Nota	30/06/2024	31/12/2023
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>			
Inmovilizado material	4	1.637.286	1.589.782
Activos por derechos de uso	5	1.579.430	1.635.392
Inversiones inmobiliarias		2.038	2.056
Fondo de comercio	6	85.369	85.697
Otros activos intangibles	7	132.617	136.046
Activos por impuesto diferido	11	233.289	224.551
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación		43.456	43.719
Otros activos financieros no corrientes	8.1	33.925	34.336
<b>Total activo no corriente</b>		<b>3.747.410</b>	<b>3.751.579</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>			
Existencias		16.259	15.299
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8.2	220.742	189.636
Activos por impuestos sobre las ganancias corrientes		22.697	20.572
Otros activos corrientes		12.346	9.549
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.3	228.750	215.991
Activos clasificados como mantenidos para la venta		13.185	—
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>513.979</b>	<b>451.047</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.261.389</b>	<b>4.202.626</b>
<b>PATRIMONIO NETO:</b>			
Capital suscrito	9.1	871.491	871.491
Prima de emisión	9.2	776.452	776.452
Otras Reservas	9.3	113.769	109.791
Acciones propias	9.4	(422)	(356)
Ganancias/(Pérdidas) acumuladas	9.5	(693.682)	(777.918)
Diferencia de conversión	9.6	(126.779)	(150.652)
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad Dominante		70.903	128.124
<b>Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad Dominante</b>		<b>1.011.732</b>	<b>956.932</b>
Participaciones no dominantes	9.7	58.652	52.790
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>1.070.384</b>	<b>1.009.722</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>			
Obligaciones y otros valores negociables	10.1	398.492	397.767
Deudas con entidades de crédito	10.1	58.066	63.334
Pasivos por arrendamiento	5	1.685.176	1.698.228
Pasivos por impuesto diferido		185.188	176.313
Provisiones no corrientes	12	41.942	43.890
Otros pasivos no corrientes	10.2	21.635	23.543
<b>Total pasivo No corriente</b>		<b>2.390.499</b>	<b>2.403.075</b>
<b>PASIVO CORRIENTE:</b>			
Obligaciones y otros valores negociables	10.1	6.476	6.507
Deudas con entidades de crédito	10.1	10.300	15.371
Pasivos por arrendamiento	5	263.832	260.633
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	10.3	430.076	407.888
Pasivos por impuesto corriente	11	17.375	28.263
Provisiones corrientes	12	3.527	6.043
Otros pasivos corrientes	10.4	68.916	65.124
Pasivos directamente asociados con activos clasificados como mantenidos para la venta		4	—
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>800.506</b>	<b>789.829</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>3.191.005</b>	<b>3.192.904</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>4.261.389</b>	<b>4.202.626</b>

Las Notas explicativas de 1 a 18 forman parte integrante del estado de situación financiera resumido consolidado al 30 de junio de 2024. El estado de situación financiera resumido consolidado al 31 de diciembre de 2023 se presenta únicamente a efectos comparativos.

MINOR HOTELS EUROPE & AMERICAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**ESTADO DEL RESULTADO RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2024 Y 2023**

(Miles de Euros)

	Nota	30/06/2024	30/06/2023
Ingresos ordinarios	14.1	1.139.950	1.025.506
Otros ingresos	14.1	1.708	1.553
Resultado neto de la enajenación de activos no corrientes	14.1	9.254	354
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>1.150.912</b>	<b>1.027.413</b>
Consumos		(45.037)	(43.566)
Gastos de personal	14.2	(305.510)	(257.855)
Otros gastos de explotación	14.2	(479.414)	(442.198)
Beneficios/(Pérdidas) netas por deterioro de activos		—	2
Amortización derechos de uso	5	(94.545)	(92.546)
Amortización por inmovilizado material y otros activos intangible	4 y 7	(56.562)	(52.482)
<b>RESULTADO EXPLOTACIÓN</b>		<b>169.844</b>	<b>138.768</b>
Ingresos financieros		6.568	5.255
Gastos financieros de deuda	10	(15.301)	(17.331)
Gastos financieros por arrendamientos	5	(44.807)	(42.606)
Otros gastos financieros		(14.106)	(12.316)
Otros resultados financieros		—	2.406
Resultado por exposición a hiperinflación (NIC 29)		1.055	890
Diferencias netas de cambio (Ingresos/(Gastos))		(3.017)	1.462
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(69.608)</b>	<b>(62.240)</b>
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación		826	667
<b>RESULTADO NETO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>101.062</b>	<b>77.195</b>
Impuesto sobre las ganancias	11	(27.937)	(30.252)
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS DE LAS ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>		<b>73.125</b>	<b>46.943</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>		<b>73.125</b>	<b>46.943</b>
Beneficios/(Pérdidas) del período atribuibles a:			
Accionistas de la Sociedad Dominante		70.903	45.043
Participaciones no dominantes		2.222	1.900
<b>GANANCIAS/(PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN EN EUROS</b>	<b>3</b>	<b>0,163</b>	<b>0,103</b>
<b>GANANCIAS/(PÉRDIDAS) DILUIDAS POR ACCIÓN EN EUROS</b>	<b>3</b>	<b>0,163</b>	<b>0,103</b>

Las Notas explicativas de 1 a 18 forman parte integrante del estado del resultado resumido consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024. El estado del resultado resumido consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2023 se presenta únicamente a efectos comparativos.



MINOR HOTELS EUROPE & AMERICAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2024 Y 2023**

(Miles de Euros)

	Nota	30/06/2024	30/06/2023
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>		<b>73.125</b>	<b>46.943</b>
Diferencias de conversión	9.6	30.056	13.003
<b>Total otras ganancias (pérdidas) globales que serán imputadas a resultados en periodos posteriores</b>		<b>30.056</b>	<b>13.003</b>
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de pensiones y obligaciones similares - Neto de impuestos		—	—
<b>Total otras ganancias (pérdidas) globales que no serán imputadas a resultados en periodos posteriores</b>		<b>—</b>	<b>—</b>
<b>OTRO RESULTADO GLOBAL</b>		<b>30.056</b>	<b>13.003</b>
<b>RESULTADO GLOBAL TOTAL</b>		<b>103.181</b>	<b>59.946</b>
Beneficio/(Pérdida) global atribuible a:			
Accionistas de la Sociedad Dominante		94.776	56.632
Participaciones no dominantes	9.7	8.405	3.314

Las Notas explicativas de 1 a 18 forman parte integrante del estado del resultado global resumido consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024. El estado del resultado global resumido consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2023 se presenta a efectos comparativos.

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE SEIS MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2024 Y 2023

(Miles de Euros)

	Capital (Nota 9.1)	Prima de emisión (Nota 9.2)	Otras reservas (Nota 9.3)	Acciones propias (Nota 9.4)	Ganancias Acumuladas (nota 9.5)	Diferencias de Conversión (Nota 9.6)	Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad Dominante	Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad Dominante	Participaciones no dominantes (Nota 9.7)	Total Patrimonio Neto
<b>Saldo a 1 de enero de 2023</b>	<b>871.491</b>	<b>776.452</b>	<b>107.555</b>	<b>(273)</b>	<b>(871.986)</b>	<b>(135.978)</b>	<b>100.308</b>	<b>847.569</b>	<b>53.157</b>	<b>900.726</b>
Total resultado del ejercicio	—	—	—	—	—	—	45.043	45.043	1.900	46.943
Otro resultado global	—	—	—	—	—	11.589	—	11.589	1.414	13.003
<b>Resultado Global Total</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>11.589</b>	<b>45.043</b>	<b>56.632</b>	<b>3.314</b>	<b>59.946</b>
Distribución resultados 2022	—	—	2.236	—	98.072	—	(100.308)	—	—	—
Plan retribución en acciones	—	—	—	—	—	—	—	—	(1.607)	(1.607)
Otros movimientos	—	—	—	(114)	(6)	—	—	(120)	(55)	(175)
<b>Saldo a 30 de junio de 2023</b>	<b>871.491</b>	<b>776.452</b>	<b>109.791</b>	<b>(387)</b>	<b>(773.920)</b>	<b>(124.389)</b>	<b>45.043</b>	<b>904.081</b>	<b>54.809</b>	<b>958.890</b>
<b>Saldo a 1 de enero de 2024</b>	<b>871.491</b>	<b>776.452</b>	<b>109.791</b>	<b>(356)</b>	<b>(777.918)</b>	<b>(150.652)</b>	<b>128.124</b>	<b>956.932</b>	<b>52.790</b>	<b>1.009.722</b>
Ajuste por cambios de criterio contable (Nota 2.a)	—	—	—	—	(39.731)	—	—	(39.731)	—	(39.731)
<b>Saldo ajustado a 1 de enero de 2024</b>	<b>871.491</b>	<b>776.452</b>	<b>109.791</b>	<b>(356)</b>	<b>(817.649)</b>	<b>(150.652)</b>	<b>128.124</b>	<b>917.201</b>	<b>52.790</b>	<b>969.991</b>
Total resultado del ejercicio	—	—	—	—	—	—	70.903	70.903	2.222	73.125
Otro resultado global	—	—	—	—	—	23.873	—	23.873	6.183	30.056
<b>Resultado Global Total</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>23.873</b>	<b>70.903</b>	<b>94.776</b>	<b>8.405</b>	<b>103.181</b>
Distribución resultados 2023	—	—	3.978	—	124.146	—	(128.124)	—	—	—
Reparto de dividendos	—	—	—	—	—	—	—	—	(2.503)	(2.503)
Otros movimientos	—	—	—	(66)	(179)	—	—	(245)	(40)	(285)
<b>Saldo a 30 de junio de 2024</b>	<b>871.491</b>	<b>776.452</b>	<b>113.769</b>	<b>(422)</b>	<b>(693.682)</b>	<b>(126.779)</b>	<b>70.903</b>	<b>1.011.732</b>	<b>58.652</b>	<b>1.070.384</b>

Las Notas explicativas de 1 a 18 forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto resumido consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminados el 30 de junio de 2024. El estado de cambios en el patrimonio neto resumido consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2023 se presenta a efectos comparativos.

MINOR HOTELS EUROPE & AMERICAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDO CONSOLIDADO GENERADOS EN LOS PERIODOS DE SEIS MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2024 Y EL 30 DE JUNIO DE 2023**

(Miles de Euros)

	Nota	30/06/2024	30/06/2023
<b>ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
<b>Resultado consolidado antes de impuestos y operaciones interrumpidas:</b>		<b>101.062</b>	<b>77.195</b>
<b>Ajustes al resultado:</b>			
Amortización por inmovilizado material e intangible (+)	4 y 7	56.562	52.482
Amortización derechos de uso (+)	5	94.545	92.546
(Beneficios)/Pérdidas por deterioro de activos (neto) (+/-)		—	(2)
Ganancias/Pérdidas por venta de activo material e intangible (+/-)		(9.254)	(354)
Ganancias/Pérdidas de inversiones valoradas por el método de la participación (+/-)		(826)	(667)
Ingresos financieros (-)		(6.568)	(5.255)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		—	256
Gastos financieros (+)		74.214	72.253
Resultado por exposición a hiperinflación (NIC 29)		(1.055)	(890)
Diferencias netas de cambio (Ingresos / (Gastos))		3.017	(1.462)
Resultado por enajenación de inversiones financieras		—	(2.662)
Deterioro inversiones financieras (+/-)		—	—
Otras partidas no monetarias (+/-)		410	502
<b>Resultado ajustado</b>		<b>312.107</b>	<b>283.942</b>
<b>Variación neta en los activos / pasivos:</b>			
(Aumento)/Disminución de existencias		(965)	(2.044)
(Aumento)/Disminución de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		(36.730)	(42.323)
(Aumento)/Disminución de otros activos corrientes		(9.922)	5.047
Aumento/(Disminución) de acreedores comerciales		(6.331)	48.679
Aumento/(Disminución) de otros pasivos corrientes		24.854	5.352
Aumento/(Disminución) de provisiones		(3.292)	(9.120)
(Aumento)/Disminución Activos no corrientes		299	108
Aumento/(Disminución) Pasivos no corrientes		(1.791)	(1.062)
Impuestos sobre las ganancias pagados		(34.217)	(9.413)
<b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de explotación</b>		<b>244.012</b>	<b>279.166</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Otros intereses		<b>5.628</b>	<b>4.308</b>
Inversiones (-):			
Empresas del grupo, negocios conjuntos y asociadas		1.360	(125)
Activos materiales, intangibles e inversiones inmobiliarias	4 y 7	(77.258)	(60.608)
		<b>(75.898)</b>	<b>(60.733)</b>
Desinversiones (+):			
Activos materiales, intangibles e inversiones inmobiliarias		8.287	491
Otros activos		5.086	2.662
		<b>13.373</b>	<b>3.153</b>
<b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de inversión</b>		<b>(56.897)</b>	<b>(53.272)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Dividendos pagados (-)		(2.308)	(1.505)
Intereses pagados por deudas (-)			
Intereses pagados por medios de pago		(14.026)	(12.316)
Intereses pagados por financiación y otros		(11.836)	(14.522)
Pagos por operaciones con socios minoritarios (-)	9.7	(21)	(57)
Pagos por operaciones con acciones propias (-)	9.4	(52)	13
Pagos por deudas con entidades de crédito (-)	10	(10.241)	(70.809)
Pagos de pasivos por arrendamiento (-)	5	(135.996)	(135.609)
Pagos por otros pasivos financieros (+/-)		(47)	(329)
<b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de financiación</b>		<b>(174.527)</b>	<b>(235.134)</b>
<b>AUMENTO/ DISMINUCIÓN BRUTA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>		<b>12.588</b>	<b>(9.240)</b>
<b>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio en el efectivo o equivalentes</b>		<b>171</b>	<b>(97)</b>
<b>AUMENTO/ DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>		<b>12.759</b>	<b>(9.337)</b>
<b>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</b>		<b>215.991</b>	<b>301.763</b>
<b>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</b>		<b>228.750</b>	<b>292.426</b>

Las Notas explicativas 1 a 18 forman parte integrante del estado de flujos de efectivo resumido consolidado generado en los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2024. El estado de flujos de efectivo resumido consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2023 se presenta a efectos comparativos

# Notas explicativas a los estados financieros intermedios resumidos consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

## 1.- INFORMACIÓN DEL GRUPO

Minor Hotels Europe & Americas, S.A. (en adelante la “Sociedad Dominante”) se constituyó como sociedad anónima en España el 23 de diciembre de 1881. El objeto social, de acuerdo con sus estatutos es, fundamentalmente, la explotación y gestión de establecimientos hoteleros. Su domicilio social se encuentra en Santa Engracia, nº 120 (Madrid). En la página “web”: [www.nh-hotels.com](http://www.nh-hotels.com) y en su domicilio social pueden consultarse los estatutos sociales y demás información pública sobre la Sociedad Dominante.

En la Junta General de Accionistas celebrada el pasado mes de abril de 2024 se aprobó por parte de los accionistas el cambio de denominación social de NH Hotel Group, S.A. a Minor Hotels Europe & Americas, S.A.. Al adoptar el nombre de Minor Hotels Europe & Americas, el Grupo refuerza su integración con Minor Hotels, y fomenta una identidad corporativa única y reconocible para las partes interesadas, acelerando el crecimiento global del grupo hotelero. Además, este movimiento estratégico refuerza la estructura comercial y operativa global, beneficiando a profesionales del sector, clientes y accionistas.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, la Sociedad Dominante es cabecera de un grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, el Grupo MH E&A (en adelante el “Grupo”). Consecuentemente, la Sociedad Dominante está obligada a elaborar, además de sus propias cuentas anuales individuales, cuentas anuales consolidadas de su Grupo, que incluyen, asimismo, las participaciones en negocios conjuntos e inversiones en entidades asociadas.

Al 30 de junio de 2024 el Grupo está presente con hoteles operativos en 31 países, con 347 hoteles y 55.643 habitaciones con una presencia significativa en Europa.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2023 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de Minor Hotels Europe & Americas, celebrada el 19 de abril de 2024.

## 2.- BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS

De acuerdo con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo del 19 de julio de 2002, todas las sociedades que se rijan por el Derecho de un estado miembro de la Unión Europea, y cuyos títulos valores coticen en un mercado regulado de alguno de los Estados que la conforman, deberán presentar sus cuentas anuales consolidadas correspondientes a los ejercicios que se iniciaron a partir del 1 de enero de 2005 conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante, NIIF) que hayan sido previamente adoptadas por la Unión Europea.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2023 fueron formuladas por los Administradores de la Sociedad Dominante de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea, aplicando los principios de consolidación, políticas contables y criterios de valoración descritos en la Nota 4 de la memoria de dichas cuentas anuales consolidadas, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2023 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de sus flujos de tesorería consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados se presentan de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34 sobre Información Financiera Intermedia, y han sido formulados por los Administradores de la Sociedad Dominante el 23 de julio de 2024.

De acuerdo con lo establecido por la NIC 34 la información financiera intermedia se prepara únicamente con la intención de actualizar el contenido de las últimas cuentas anuales consolidadas formuladas por el Grupo, poniendo énfasis en las nuevas actividades, sucesos y circunstancias ocurridos durante el primer semestre y no duplicando la información publicada previamente en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2023. Por lo tanto, los estados financieros intermedios

resumidos consolidados al 30 de junio de 2024 no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que para una adecuada comprensión de la información que se incluye en estos estados financieros intermedios resumidos consolidados, los mismos deben leerse conjuntamente con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2023.

Los resultados consolidados y la determinación del patrimonio consolidado son sensibles a los principios y políticas contables, criterios de valoración y estimaciones seguidos por los Administradores de la Sociedad Dominante para la elaboración de los estados financieros intermedios resumidos consolidados. En este sentido, los principales principios y políticas contables y criterios de valoración utilizados se corresponden con los aplicados en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2023, excepto por las normas e interpretaciones que entraron en vigor durante el primer semestre de 2024 (véase apartado a).

Toda la información correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2023 que se presentan dentro de las notas explicativas a los estados financieros intermedios resumidos consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024, es información que se presenta única y exclusivamente a efectos comparativos.

**a) Normas e interpretaciones efectivas en el presente período**

Durante el período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 han entrado en vigor nuevas normas contables que, por tanto, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de los estados financieros intermedios resumidos consolidados:

**I) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio que comenzó el 1 de enero de 2024:**

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de
<b>Aprobadas para su uso en la Unión Europea</b>		
<b>Modificaciones y/o interpretaciones:</b>		
Modificación a la NIC 1 Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes y clasificación de pasivos no corrientes con covenants	Clarificaciones respecto a la presentación de pasivos como corrientes o no corrientes.	1 de enero de 2024
Modificación a la NIIF 16 Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior	Esta modificación aclara la contabilidad posterior de los pasivos por arrendamientos que surgen en las transacciones de venta y arrendamientos posterior.	1 de enero de 2024
Modificación NIIF 7 y NIC 7 Acuerdos de financiación con proveedores	Esta modificación introduce requisitos de desglose de información específicos de los acuerdos de financiación con proveedores y sus efectos en los pasivos y flujos de efectivo de la empresa, incluyendo el riesgo de liquidez y gestión de los riesgos asociados.	1 de enero de 2024

**Modificación a la NIIF 16. Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior**

La aplicación de la modificación a la NIIF 16 relativa a los pasivos por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior establece que en estos casos arrendatario/vendedor deberá calcular el pasivo por arrendamiento resultante de dicha operación como el valor actual de todos los pagos derivados del contrato por arrendamiento incluyendo una estimación de aquellos que pudieran considerarse variables; siendo dicho pasivo el que determine la proporción del activo retenido.

La aplicación de dicha modificación afecta a todas aquellas operaciones de venta de activo con arrendamiento posterior realizadas con posterioridad a la implementación de la NIIF 16 el 1 de enero de 2019. El impacto de la aplicación de dicha modificación ha supuesto para el Grupo un incremento de los derechos de uso de 31 millones de euros, de los pasivos por arrendamiento de 84 millones de euros y de los diferidos de activo de 13 millones de euros y una reducción del patrimonio neto de 40 millones de euros (Nota 5).

## 2) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones que serán de aplicación obligatoria en ejercicios posteriores al ejercicio natural que comenzó el 1 de enero de 2024

No aprobadas todavía para su uso en la Unión Europea en la fecha de publicación de este documento<sup>1</sup>

### Nuevas Normas:

NIIF 18 Presentación y desgloses de estados financieros	El objetivo de esta nueva norma es establecer los requerimientos de presentación y desglose de los estados financieros, reemplazando con ello a la NIC 1 actualmente en vigor.	1 de enero de 2027
NIIF 19 Desgloses de subsidiarias sin contabilidad pública	El objetivo de esta nueva norma es detallar los desgloses que una subsidiaria puede aplicar, opcionalmente, en la emisión de sus estados financieros	1 de enero de 2027
<b>Modificaciones y/o interpretaciones:</b>		
Modificación a la NIC 21 Ausencia de convertibilidad	Esta modificación establece un enfoque que especifica cuando una moneda puede ser intercambiada por otra, y en caso de no serlo, la determinación del tipo de cambio a utilizar.	1 de enero de 2025
Modificación NIIF 10 y NIC 28 Venta o aportación de activos entre un inversor y sus asociadas o negocios conjuntos	Estas modificaciones aclaran el tratamiento contable de las ventas y aportaciones de activos entre un inversor y sus asociadas y negocios conjuntos que dependerá de si los activos no monetarios vendidos o aportados a una asociada o negocio conjunto constituyen un "negocio".	Pendiente de aprobación
Modificación NIIF 7 y NIIF 9 Clasificación y valoración de instrumentos financieros	Esta modificación aclara los criterios para la clasificación de ciertos activos financieros, así como, los criterios para la baja de pasivos financieros liquidados a través de sistemas de pago electrónico. Adicionalmente, introduce requerimientos de desglose adicionales.	1 de enero de 2026

1) El estado de aprobación de las normas puede consultarse en la página web del EFRAG.

### b) Comparación de la información

La información contenida en estos estados financieros intermedios resumidos consolidados correspondiente al primer semestre del ejercicio 2023 se presenta única y exclusivamente a efectos comparativos de la información relativa al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 para el estado del resultado resumido consolidado, el estado de resultado global resumido consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto resumido consolidado y el estado de flujos de efectivo resumido consolidado.

### c) Estacionalidad de las transacciones del Grupo

Dadas las actividades a las que se dedican las sociedades del Grupo, las transacciones del mismo cuentan con un ligero carácter cíclico o estacional, históricamente los meses con mayores ventas hoteleras son de marzo a junio y de septiembre a noviembre. Por otro lado, la estacionalidad de los hoteles vacacionales varía en los meses de diciembre a abril y de julio a agosto, donde las ventas son mayores.

### d) Corrección contable

En los estados financieros intermedios resumidos consolidados del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 no se han producido correcciones de errores.

### e) Cambio criterio contable

En los estados financieros intermedios resumidos consolidados del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 no se ha producido ningún cambio de criterio contable.

### f) Responsabilidad de la información, estimaciones realizadas y fuentes de incertidumbre

La información contenida en estos estados financieros intermedios resumidos consolidados es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante.

La elaboración de los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados del Grupo ha requerido la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo y valoración de los activos, pasivos y pérdidas y ganancias. Las estimaciones se refieren a las mismas que se indica en la Nota 2.7 de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2023.

El Impuesto sobre Sociedades del periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024, se calcula aplicando la tasa nominal de cada uno de los países a la estimación del resultado fiscal (base imponible del impuesto).

A pesar de que estas estimaciones se realizaron en función de la mejor información disponible al 30 de junio de 2024 sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría, conforme a lo establecido en la NIC 8, de forma prospectiva.

### g) Estado de flujos de efectivo resumido consolidado

En el estado de flujos de efectivo resumido consolidado, preparado de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes, entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de explotación: actividades típicas de las entidades que forman el grupo consolidado, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación. El Grupo presenta las actividades de confirming de acreedores comerciales como una actividad de explotación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

### h) Activos y pasivos contingentes

En la Notas 17 y 22 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023 se facilita información sobre los activos y pasivos contingentes a dicha fecha. En la Nota 13 de estos estados financieros intermedios resumidos consolidados del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 se detallan los cambios en los activos y pasivos contingentes más significativos durante dicho periodo.

### i) Empresa en funcionamiento

Como consecuencia de la aplicación de la norma contable NIIF 16 el Grupo tiene reconocido un pasivo en el corto plazo correspondiente al valor actual de los compromisos de pagos por arrendamientos a realizar en los próximos doce meses, que a 30 de junio de 2024 asciende a 263.832 miles de euros (260.633 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), lo cual genera en parte que, a 30 de junio de 2024 el pasivo corriente sea superior al activo corriente en 286.527 miles de euros (338.782 miles de euros a diciembre de 2023).

Excluyendo este efecto motivado por un enfoque meramente contable (no financiero) (Notas 5 y 10), el pasivo corriente sería superior al activo corriente en 22.695 miles de euros, lo cual no supone ningún impedimento para el desarrollo normal del negocio por la consiguiente generación de caja, y que a su vez el Grupo dispone de líneas de crédito disponibles por importe de 308.000 miles de euros.

Los Administradores han preparado estos estados financieros intermedios resumidos consolidados atendiendo al principio de empresa en funcionamiento al entender que las perspectivas futuras del negocio del Grupo permitirán la obtención de resultados positivos y flujos de efectivo positivos en los próximos ejercicios.

### j) Cambios significativos en la composición del Grupo y otras ventas de participaciones

Durante el primer semestre de 2024 no se produjo ningún cambio significativo en la composición del Grupo.

## 3.- BENEFICIO/(PÉRDIDA) POR ACCIÓN

El beneficio/(Pérdida) básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un periodo entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese periodo, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

De acuerdo con ello:

	30/06/2024	30/06/2023
Beneficio/(Pérdida) neta del ejercicio (miles de acciones)	70.903	45.043
Número medio ponderado de acciones en circulación (miles de acciones)	435.655	435.652
<b>Beneficio/(Pérdida) básico y diluido por acción (euros)</b>	<b>0,163</b>	<b>0,103</b>

## 4.- INMOVILIZADO MATERIAL

### 4.1 Movimiento del período

Las adiciones producidas durante el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 ascendieron a 76 millones de euros, las cuales se corresponden principalmente con la renovación y nuevas aperturas de hoteles. En el Sur de Europa destacan, en España, las obras del NH Collection Eurobuilding (1,3 millones de euros) y NH Collection Gran Hotel Calderón (1,0 millones de euros). En Italia las reformas del NH Collection Marina (4,0 millones de euros), NH Collection Vittorio Veneto (1,7 millones de euros), NH Catania Centro (1,8 millones de euros), NH Firenze (1,0 millones de euros) y NH Collection Roma Centro (1,1 millones de euros). En Benelux la reforma de Avani Museum Quarter (6,2 millones de euros) y el equipamiento para apertura del NH Collection Helsinki Grand Hansa (3,0 millones de euros). En Europa Central destacan, en Alemania, la reforma del NH Berlin Kufürstendamm (2,8 millones de euros). En Latinoamérica destacan principalmente las reformas del NH Collection Mexico City Reforma (1,4 millones de euros) en Mexico y NH Florida (1,2 millones de euros) en Argentina.

Durante el primer semestre del ejercicio 2024 ha habido amortizaciones por importe de 50,1 millones de euros. El resto del movimiento en el período se explica por el efecto de las diferencias de conversión, la aplicación de la NIC 29 y la baja de ciertos activos como el NH Klösterle Nördlingen, NH Stuttgart Sindelfingen ambos en Alemania y el NH Sparrenhorst por venta en Países Bajos.

Adicionalmente, se han reclasificado diversos elementos relacionados con 2 hoteles en Holanda a activos mantenidos para la venta por un importe 13,1 millones de euros.

### 4.2 Pérdidas por deterioro

Durante los seis primeros meses de 2024 no se han registrado perdidas por deterioro.

### 4.3 Compromisos de compra de elementos de inmovilizado material

Al 30 de junio de 2024 los compromisos firmes de inversión ascienden a 18,9 millones de euros, cuyas inversiones se realizarán entre los años 2024 a 2025.

### 4.4 Política de seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le pueden presentar por el ejercicio de su actividad. Dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

## 5.- ARRENDAMIENTOS

El desglose y los movimientos habidos en este capítulo durante el primer semestre de 2024 han sido los siguientes:



	Miles de euros		
	Inmuebles	Primas por contratos y otros derechos	Total
Coste	4.369.061	73.267	4.442.328
Amortización acumulada y Pérdidas por deterioro de valor	(2.752.052)	(54.884)	(2.806.936)
<b>Valor Neto Contable al 1 de enero de 2024</b>	<b>1.617.009</b>	<b>18.383</b>	<b>1.635.392</b>
<b>Coste</b>			
Altas	44.521	—	44.521
Bajas	(85.387)	—	(85.387)
Diferencia de conversión	(6.463)	—	(6.463)
Otras variaciones	36.348	—	36.348
<b>Amortización Acumulada y Pérdidas por deterioro de valor</b>			
Altas	(93.375)	(1.170)	(94.545)
Bajas	50.156	—	50.156
Diferencia de conversión	4.732	—	4.732
Otras variaciones	(5.324)	—	(5.324)
<b>Valor Neto Contable al 30 de junio de 2024</b>	<b>1.562.217</b>	<b>17.213</b>	<b>1.579.430</b>
Coste	4.358.080	73.267	4.431.347
Amortización acumulada y Pérdidas por deterioro de valor	(2.795.863)	(56.054)	(2.851.917)
<b>Valor Neto Contable al 30 de junio de 2024</b>	<b>1.562.217</b>	<b>17.213</b>	<b>1.579.430</b>

	Saldo 1/1/2024	Gastos por intereses	Variaciones	Pagos por alquiler	Diferencias de cambio	Saldo 30/06/2024
Pasivos por arrendamiento	1.958.861	44.807	84.110	(135.996)	(2.774)	1.949.008

Las altas del ejercicio se deben principalmente a la apertura de los hoteles Anantara Palais Hansen, en Austria, y NHC Helsinki Grand Hansa en Finlandia, así como a diversas renovaciones de contratos arrendamiento, siendo las más significativas los hoteles NHC Santiago y NHC Victoria, en España, NH Bologna Villanova en Italia y NH Collection Mérida Paseo 60 en México.

En el ejercicio se produjeron los cierres de los hoteles NH Noerdlingen Klöesterle y NH Stuttgart Sindelfingen, en Alemania, NH Geneva, en Suiza, y NH Ciudad de la Imagen, NH Ciudad de Valladolid y NH Leganés, en España.

Los importes registrados como activos por derechos de uso se corresponden con inmuebles de los que el Grupo es arrendatario para su explotación en régimen de hotel.

El movimiento tanto de activos por derecho de uso como de pasivos por arrendamiento no implica principalmente una salida de caja dado que el activo se modifica en función de las variaciones producidas en el pasivo, bien sea por cambios en la estructura de pagos del contrato, o bien sea por la actualización de acuerdo a índices de referencia de las rentas.

Las otras variaciones incluyen principalmente el impacto de la modificación a la IFRS 16 relativa a los pasivos por arrendamiento en una venta de activos con arrendamiento posterior (Nota 2.a).

## 6.- FONDO DE COMERCIO

El saldo incluido en este epígrafe corresponde al fondo de comercio neto surgido en la adquisición de negocios determinadas sociedades y se desglosa del siguiente modo:

	Miles de euros	
	30/06/2024	31/12/2023
NH Hoteles Deutschland, GmbH y NH Hoteles Austria, GmbH	47.657	47.657
Grupo Royal	23.517	23.517
Boscolo Hotels	10.940	11.249
Otros	3.255	3.274
<b>Total</b>	<b>85.369</b>	<b>85.697</b>

Las políticas relativas al análisis de deterioro aplicado por el Grupo a sus activos intangibles y a sus fondos de comercio en particular se describen en las Notas 4.2, 4.4 y 10 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023.

La variación de los Fondos de Comercio de Boscolo Hotels y Otros se produce como consecuencia del efecto tipo de cambio.

## 7.- OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

Las altas del presente ejercicio ascendieron a 6,1 millones de euros, y se han producido prácticamente en su totalidad en España como consecuencia de las inversiones realizadas de digitalización y optimización de procesos operativos para ganar en sostenibilidad, movilidad y mejorar la atención al cliente.

Adicionalmente, ha habido amortizaciones por importe de 6,4 millones de euros. El resto de las variaciones corresponden principalmente a diferencias de conversión.

## 8. ACTIVOS FINANCIEROS

### 8.1 Composición y desglose

A continuación, se indica el desglose de los activos financieros prestados por naturaleza y categorías a efectos de valoración:

Activos Financieros: Naturaleza/ Categoría	Miles de euros	
	30/06/2024	
	Activos Financieros al Valor Razonable con cambios en resultados	Otros Activos Financieros al Coste Amortizado
Instrumentos de patrimonio	1.341	—
Valores representativos de deuda	—	31.224
Derivados	—	—
Otros activos financieros	—	1.360
<b>Largo plazo/ no corrientes</b>	<b>1.341</b>	<b>32.584</b>
Instrumentos de patrimonio	—	—
Valores representativos de deuda	—	—
Derivados	—	—
Otros activos financieros	—	—
<b>Corto plazo/ Corrientes</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Total</b>	<b>1.341</b>	<b>32.584</b>

Activos Financieros: Naturaleza/ Categoría	Miles de euros	
	31/12/2023	
	Activos Financieros al Valor Razonable con cambios en resultados	Otros Activos Financieros al Coste Amortizado
Instrumentos de patrimonio	1.340	—
Valores representativos de deuda	—	31.452
Derivados	—	—
Otros activos financieros	—	1.544
<b>Largo plazo/ no corrientes</b>	<b>1.340</b>	<b>32.996</b>
Instrumentos de patrimonio	—	—
Valores representativos de deuda	—	—
Derivados	—	—
Otros activos financieros	—	—
<b>Corto plazo/ Corrientes</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Total</b>	<b>1.340</b>	<b>32.996</b>

En relación al valor razonable de los activos financieros, el mismo no difiere significativamente de su valor contable.

## 8.2 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En este epígrafe se recogen diferentes cuentas a cobrar provenientes de las actividades del Grupo. Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	31/12/2023
Cientes por prestación de servicios	168.121	132.030
Menos: deterioro valor de cuentas a cobrar	(4.866)	(4.621)
<b>Deudores comerciales</b>	<b>163.255</b>	<b>127.409</b>
<b>Otros deudores no comerciales</b>	<b>16.832</b>	<b>26.767</b>
<b>Administraciones públicas deudoras</b>	<b>37.639</b>	<b>32.226</b>
<b>Cuentas a cobrar con entidades relacionadas (Nota 15)</b>	<b>3.016</b>	<b>3.234</b>
<b>Total</b>	<b>220.742</b>	<b>189.636</b>

Con carácter general, estas cuentas a cobrar no devengan tipo de interés alguno, y tienen su vencimiento en un período inferior a 90 días, no existiendo restricciones a su disposición.

## 8.3 Efectivo y equivalentes al efectivo

La composición de este epígrafe es como sigue:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	31/12/2023
Caja y bancos	93.669	106.581
Depósitos a corto plazo con vencimiento menor a tres meses	135.081	109.410
<b>Total</b>	<b>228.750</b>	<b>215.991</b>

Estos activos se encuentran registrados a su valor razonable.

La posición de liquidez del Grupo al 30 de junio de 2024 se basa en los siguientes puntos:

- El Grupo dispone de efectivo y equivalentes por un importe de 228.750 miles de euros (desglosados arriba).
- Disponible en líneas de crédito no dispuestas por importe de 308.000 miles de euros (Nota 10).

No existen restricciones a la disposición de efectivo. Existen 5.392 miles de euros reservados de acuerdo a un compromiso en firme con los copropietarios de Hoteles Royal en Colombia y Ecuador para futuras inversiones en los hoteles (4.512 miles de euros a diciembre 2023).

## 9.- PATRIMONIO NETO

### 9.1 Capital suscrito

Al 30 de junio de 2024 el capital social de Minor Hotels Europe & Americas S.A. estaba representado por 435.745.670 acciones al portador de 2 euros de valor nominal cada una, íntegramente suscritas y desembolsadas. Todas estas acciones gozan de iguales derechos políticos y económicos y se encuentran admitidas a cotización en el Mercado Continuo de las Bolsas de Valores de España.

De acuerdo con las últimas notificaciones recibidas por la Sociedad Dominante y con las comunicaciones realizadas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, las participaciones accionariales más significativas eran las siguientes al 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023:

	30/06/2024	31/12/2023
Minor International Public Company Limited ("MINT")	95,87%	95,87%

La referida participación (indirecta) de MINT en Minor Hotels Europe & Americas, S.A. es el resultado de la oferta pública de adquisición formulada por MHG Continental Holding (Singapore) Pte Ltd. sobre el 100% de las acciones que formaban parte del capital social de Minor Hotels Europe & Americas, S.A en fecha 11 de junio de 2018, cuyo resultado fue que MINT adquirió, a través de su filial íntegramente participada MHG Continental Holding (Singapore) Pte. Ltd, acciones representativas del 94,13% del capital social de Minor Hotels Europe & Americas, S.A.

Adicionalmente, el 8 de mayo de 2023 MINT anunció su decisión de iniciar un proceso de compra de acciones de Minor Hotels Europe & Americas en el mercado durante un plazo de 30 días. Así, entre el 10 de mayo y el 8 de junio de 2023 MINT compró 7.544.225 acciones, incrementando su posición en Minor Hotels Europe & Americas hasta las 417.728.222 acciones representativas de un 95,87% del capital social de Minor Hotels Europe & Americas.

## 9.2 Prima de emisión

La ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, que la prima de emisión se utilice para aumentar el capital social y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

## 9.3 Otras Reservas

Corresponde únicamente a la reserva legal se dota de conformidad con el artículo 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20% del capital social.

No puede ser distribuida y si es usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

A 30 de junio del 2024 y 31 de diciembre del 2023, la Sociedad Dominante no tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

## 9.4 Acciones propias

A 30 de junio de 2024, el Grupo cuenta con 97.862 acciones propias frente a 87.989 acciones propias a 31 de diciembre del 2023. El incremento de autocartera en el periodo se explica por el siguiente movimiento:

- Con fecha 10 de abril de 2019 el Grupo suscribió un contrato de liquidez para la gestión de su autocartera con Banco Santander, dicho contrato entró en vigor el 11 de abril del ejercicio 2019. El número total de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al nuevo Contrato de Liquidez a 30 de junio del ejercicio 2024 es de 97.862 acciones y el importe actual destinado a la cuenta de efectivo es de 303.298 euros. A 31 de diciembre de 2023 el número de acciones asignadas al contrato de liquidez era de 87.989 acciones. El efecto registrado en reservas por las operaciones realizadas en el ejercicio 2024 ha sido de 66 miles de euros negativos.

## 9.5 Ganancias/(Pérdidas) Acumuladas

Se incluyen en este epígrafe los resultados de ejercicios anteriores de la sociedad matriz, así como las ganancias acumuladas del resto de sociedades incluidas en el perímetro de consolidación por los diferentes métodos de consolidación, desde su incorporación al mismo.

El movimiento de esta partida en el primer semestre del ejercicio 2024 correspondió principalmente a un incremento de 124 millones de euros por la distribución de resultados del ejercicio anterior (98 millones de euros de resultado positivo en el ejercicio 2023).

## 9.6 Diferencia de conversión

Las diferencias de conversión incluyen los siguientes efectos patrimoniales: el efecto patrimonial generado al convertir a euros sus respectivos estados financieros utilizando en la conversión el tipo de cambio de cierre del periodo (460 miles de euros) y la reexpresión por inflación de los estados financieros de las Sociedades del grupo que operan en economías hiperinflacionarias en el primer semestre del ejercicio por importe de 23.413 miles de euros positivos.

## 9.7 Participaciones no dominantes

El movimiento que ha tenido lugar en este epígrafe a lo largo de los seis primeros meses del ejercicio 2024 y del ejercicio completo 2023 se resume de forma siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	31/12/2023
Saldo inicial	52.790	53.157
Resultado global del ejercicio	8.405	1.673
Dividendos satisfechos a minoritarios	(2.503)	(1.978)
Otros movimientos	(40)	(62)
<b>Saldo final</b>	<b>58.652</b>	<b>52.790</b>

La línea "Dividendos satisfechos a minoritarios" registrados en el primer semestre del ejercicio 2024 corresponden principalmente a dividendos repartidos por la sociedad NH Marin, S.A. por importe de 1 millón de euros y NH Las Palmas, S.A. por importe de 556 miles de euros.

## 10.- PASIVOS FINANCIEROS

### 10.1.- Deudas por emisión de obligaciones y deudas con entidades de crédito

El detalle de deudas con entidades de crédito y obligaciones y otros valores negociables al 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

A 30/06/24	Calendario de vencimientos								
	Cifras en miles de Euros	Límite	Disponible	Dispuesto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Préstamos hipotecarios</b>	<b>13.599</b>	<b>—</b>	<b>13.599</b>	<b>1.241</b>	<b>1.125</b>	<b>716</b>	<b>797</b>	<b>876</b>	<b>8.844</b>
Interés fijo	11.469	—	11.469	563	584	658	732	805	8.127
Interés variable	2.130	—	2.130	678	541	58	65	71	717
<b>Préstamos subordinados</b>	<b>40.000</b>	<b>—</b>	<b>40.000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>40.000</b>
Interés variable	40.000	—	40.000	—	—	—	—	—	40.000
<b>Obligaciones "senior" garantizadas voto.2026</b>	<b>400.000</b>	<b>—</b>	<b>400.000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>400.000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Interés fijo	400.000	—	400.000	—	—	400.000	—	—	—
<b>Préstamos sin garantía real</b>	<b>15.770</b>	<b>—</b>	<b>15.770</b>	<b>8.998</b>	<b>5.672</b>	<b>1.100</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Interés fijo	3.972	—	3.972	1.888	1.922	162	—	—	—
Interés variable	11.798	—	11.798	7.110	3.750	938	—	—	—
<b>Línea de crédito sindicada garantizada</b>	<b>242.000</b>	<b>242.000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Interés variable	242.000	242.000	—	—	—	—	—	—	—
<b>Líneas de crédito</b>	<b>66.000</b>	<b>66.000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Interés variable	66.000	66.000	—	—	—	—	—	—	—
<b>Situación de endeudamiento al 30/06/2024</b>	<b>777.369</b>	<b>308.000</b>	<b>469.369</b>	<b>10.239</b>	<b>6.797</b>	<b>401.816</b>	<b>797</b>	<b>876</b>	<b>48.844</b>
Gastos de formalización de la deuda	(4.978)	—	(4.978)	(2.401)	(2.256)	(38)	(30)	(30)	(223)
IFRS 9	31	—	31	26	5	—	—	—	—
Deuda por intereses	8.912	—	8.912	8.912	—	—	—	—	—
<b>Total deuda ajustada 30/06/2024</b>	<b>781.334</b>	<b>308.000</b>	<b>473.334</b>	<b>16.776</b>	<b>4.546</b>	<b>401.778</b>	<b>767</b>	<b>846</b>	<b>48.621</b>
<b>Total deuda ajustada 31/12/2023</b>	<b>786.966</b>	<b>303.987</b>	<b>482.979</b>	<b>21.878</b>	<b>6.196</b>	<b>403.737</b>	<b>807</b>	<b>807</b>	<b>49.554</b>

A 30 de junio de 2024 el coste medio sobre la deuda bruta dispuesta del Grupo es de 4,2% (4,2% en diciembre 2023). Los Gastos financieros relacionados con la deuda ascienden a 15.301 miles de euros (17.331 miles de euros a junio 2023)

El detalle por vencimientos de la deuda por arrendamientos operativos sin descontar es el siguiente (en miles de euros):

	Pasivo total	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Resto
Pagos por arrendamiento brutos 30/06/2024	2.763.589	268.682	251.731	233.709	211.393	194.200	1.603.874
Pagos por arrendamiento brutos 31/12/2023	2.805.723	265.110	253.422	239.048	213.489	195.681	1.638.973

La financiación del Grupo se encuentra retribuida a tipo fijo para el 89% del total de la deuda consolidada, incluyendo las obligaciones senior garantizadas con vencimiento en 2026 que devengan un tipo de interés nominal del 4%.

### Obligaciones senior garantizadas con vencimiento en 2026

Con fecha 14 de junio de 2021, la Sociedad Dominante realizó una oferta de obligaciones senior garantizadas por importe nominal de 400.000 miles de euros, con vencimiento en el año 2026. El tipo de interés nominal anual de dicha emisión es del 4% y los gastos de formalización a la emisión del bono fueron de 6.896 miles de euros.

El nominal vivo a 30 de junio de 2024 asciende a 400.000 miles de euros.

### Línea de crédito sindicada garantizada

Con fecha 22 de septiembre de 2016, la Sociedad Dominante y NH Finance, S.A. formalizaron un crédito mercantil "revolving" con entidades de crédito por importe de 250.000 miles de euros ("línea de crédito sindicada") con vencimiento a tres años, ampliable a cinco años en el momento en el que se produjese la refinanciación de las obligaciones "senior" garantizadas con vencimiento en 2019. Como consecuencia de la refinanciación de las obligaciones "senior" garantizadas con vencimiento en 2019, que tuvo lugar en el año 2017, la fecha de vencimiento de dicha financiación se amplió al 29 de septiembre de 2021.

Con fecha 16 de octubre de 2020, la Sociedad Dominante y NH Finance, S.A. acordaron con las entidades de crédito la extensión del vencimiento de dicha financiación hasta el 29 de marzo de 2023, con un límite de 236.000 miles de euros.

Con fecha 29 de junio de 2021, la Sociedad Dominante y NH Finance, S.A. acordaron con las entidades de crédito una extensión adicional del vencimiento de dicha financiación hasta el 31 de marzo de 2026, con un límite de 242.000 miles de euros. Con Fecha 1 de diciembre 2022 la Sociedad NH Finance S.A. fue liquidada, quedando la Sociedad Dominante como acreditada única.

Al 30 de junio de 2024 esta financiación se encontraba disponible en su totalidad por 242.000 miles de euros.

### Préstamos sin garantía real

- En mayo 2020 la Sociedad Dominante firmó un préstamo bilateral por 10.000 miles de euros por un plazo de 2 años, dentro del marco legal establecido por el estado español para mitigar el impacto económico del Covid-19 y recibiendo así la garantía del ICO. En mayo de 2021, y en base al RDL 34/2020, la Sociedad Dominante acordó la extensión de 3 años adicionales para el vencimiento de este préstamo, siendo su nuevo vencimiento en mayo de 2025. A 30 de junio de 2024 el nominal vivo de esta financiación es de 3.333 miles de euros.
- En julio de 2020 la Sociedad Dominante firmó un préstamo bilateral por 7.500 miles de euros por un plazo de 3 años, dentro del marco legal establecido por el estado español para mitigar el impacto económico del Covid-19 y recibiendo así la garantía del ICO. En abril de 2021, y en base al RDL 34/2020, la Sociedad Dominante acordó la extensión de 3 años adicionales para el vencimiento de este préstamo, siendo su nuevo vencimiento en julio de 2026. A 30 de junio de 2024 el nominal vivo de esta financiación es de 3.972 miles de euros.
- En octubre de 2020 la filial italiana NH Italia Spa firmó un préstamo bilateral por 15.000 miles de euros por un plazo de 6 años, dentro del marco legal establecido por el estado italiano para mitigar el impacto económico del Covid-19 y recibiendo así la garantía estatal (SACE). A 30 de junio de 2024 el nominal vivo de esta financiación es de 8.438 miles de euros.
- El resto de préstamos bilaterales sin garantía están distribuidos en las sociedades de Colombia y su importe a 30 de junio de 2024 es de 27 miles de euros

### Préstamo subordinado

En esta línea se incluye un préstamo por importe de 40.000 miles de euros totalmente dispuestos al 30 de junio de 2024, y con fecha de vencimiento y amortización única al final de la vida del mismo, en 2037. El tipo de interés de este préstamo es el Euribor a 3 meses más un diferencial.

### Préstamos hipotecarios

El importe al 30 de junio de 2024 asciende a 13.599 miles de euros, correspondiente principalmente un préstamo en Chile por importe de 12.481 miles de euros.

### Líneas de crédito bilaterales

A 30 de junio de 2024 los saldos bajo este epígrafe incluyen el importe dispuesto de pólizas de crédito. El límite conjunto de dichas pólizas de crédito al 30 de junio de 2024 asciende a 66.000 miles de euros (62.000 miles de euros a Diciembre 2023), los cuales a dicha fecha se encuentran disponibles en su totalidad. Dicho incremento en el límite se debe a la firma el 6 de Junio de 2024 de una nueva línea de crédito por importe de 4.000 miles de euros.

### Obligaciones exigidas en los contratos de obligaciones “senior” con vencimiento en 2026 y la línea de crédito sindicada con vencimiento en 2026

Las obligaciones “senior” con vencimiento en 2026 y la línea de crédito sindicada con vencimiento en 2026 exigen el cumplimiento de una serie de obligaciones y limitaciones de contenido esencialmente homogéneo en cuanto a la asunción de endeudamiento adicional o prestación de garantías en favor de terceros, el otorgamiento de garantías reales sobre activos, la venta de activos, las inversiones que están permitidas, los pagos restringidos (incluyendo la distribución de dividendos a los accionistas), las operaciones entre partes vinculadas, las operaciones societarias y las obligaciones de información. Estas obligaciones se detallan en el folleto de emisión de dichas obligaciones, así como en el contrato de crédito de la línea de crédito sindicada.

La línea de crédito sindicada exige el cumplimiento de ratios financieros (“financial covenants”); en particular, (i) un ratio de cobertura de intereses de  $> 2,00x$ , (ii) un ratio de endeudamiento neto de  $< 5,50x$ .

Adicionalmente, las obligaciones “senior” con vencimiento en 2026 y la línea de crédito sindicada exigen el cumplimiento de un ratio Loan to Value (“LTV”) que depende del nivel de endeudamiento neto de NH en cada momento, tal y como se indica a continuación:

- Ratio de endeudamiento neto  $> 4,00x$ : Ratio LTV = 70%
- Ratios de endeudamiento neto  $\leq 4,00x$ : Ratio LTV= 85%
- Ratio de endeudamiento neto  $\leq 3,50x$ : Ratio LTV= 100%

Al 30 de junio de 2024 la Sociedad Dominante estima el cumplimiento de los compromisos financieros (“financial covenants”).

### Paquete de garantías obligaciones senior con vencimiento en 2026 y línea de crédito sindicada con vencimiento en 2026

Las obligaciones “senior” garantizadas con vencimiento en 2026 y la línea de crédito sindicada con vencimiento en 2026 comparten las siguientes garantías: (i) pignoración de acciones: 100% del capital social de (A) Diegem, , (B) Immo Hotel Brugge NV, (C) Immo Hotel Diegem NV, (D) Immo Hotel Stephanie NV,(E) Onroerend Goed Beheer Maatschappij Van Alphenstraat Zandvoort, B.V. y (F) NH Italia, S.p.A.; (ii) garantía hipotecaria en primer rango sobre los siguientes hoteles situados en Holanda: NH Conference Centre Koningshof, propiedad de Koningshof, B.V., NH Conference Centre Leeuwenhorst, propiedad de Leeuwenhorst Congres Center, B.V., y la garantía solidaria a primer requerimiento de las principales sociedades operativas del Grupo participadas al 100% por la Sociedad Matriz.

El valor neto contable de los activos otorgados como garantía hipotecaria de la línea de crédito sindicada (totalmente disponible a 30 de junio de 2024 por importe de 242.000 miles de euros) y las obligaciones “senior” garantizadas vencimiento 2026 por importe de 400.000 miles de euros, es el siguiente:

	Miles de euros
	Valor neto contable
NH Conference Centre Leeuwenhorst	51.451
NH Conference Centre Koningshof	34.454
<b>Total</b>	<b>85.905</b>
<b>Valor neto contable de los activos otorgados como garantía hipotecaria</b>	<b>85.905</b>
<b>Importe dispuesto de la deuda garantizada</b>	<b>400.000</b>
<b>A interés fijo</b>	<b>400.000</b>
<b>A interés variable</b>	<b>—</b>



### Limitación a la distribución de Dividendos

Las obligaciones “senior” garantizadas con vencimiento en 2026 y la línea de crédito “revolving” sindicada con vencimiento en 2026 anteriormente descritos, contienen cláusulas que limitan el reparto de dividendos.

En el caso de las obligaciones “senior” que vencen en el año 2026, se permite con carácter general la distribución de dividendos siempre y cuando (a) no exista un incumplimiento en vigor y que no se produzca como consecuencia de la distribución, (b) el ratio de cobertura de intereses pro forma teniendo en cuenta la distribución contemplada sea  $> 2,0x$ , y (c) la suma de los pagos restringidos (incluyendo, entre otros, determinadas inversiones restringidas, repagos anticipados de deuda subordinada, dividendos, recompras de acciones, pagos en metálico bajo deuda subordinada de accionistas de control o personas vinculadas a estos y otras formas de retribuir a los accionistas) realizados desde la fecha de oferta (14 de junio de 2021) sea inferior a la suma de, entre otras partidas, (i) el 50% de los ingresos netos consolidados del Grupo desde el primer día del trimestre completo inmediatamente anterior a la fecha de oferta hasta la fecha del trimestre completo más cercano a la fecha de la distribución para el cual las cuentas trimestrales estén disponibles, si bien en el cálculo del ingreso neto se deben deducir el 100% de las pérdidas netas consolidadas durante dicho período, exceptuando aquellas pérdidas anteriores el 31 de marzo de 2022 (esto es lo que se conoce como el “CNI builder basket”) y (ii) el 100% de las contribuciones netas al capital del Grupo desde la fecha de oferta.

Adicionalmente, de forma alternativa y sin que tengan que ser de cumplimiento concurrente con la condición anterior, el Grupo puede distribuir dividendos y realizar otros pagos restringidos sin límite de cuantía siempre que el ratio de apalancamiento (deuda bruta/EBITDA) pro forma teniendo en cuenta el pago restringido contemplado no sea superior a 4,5x.

Por último, e igualmente de forma alternativa y sin que tenga que ser concurrente con las anteriores, las obligaciones que vencen en el año 2026 establecen una franquicia para poder realizar pagos restringidos (incluyendo dividendos) sin necesidad de cumplir con ningún requisito específico, por un importe agregado total de 25.000 miles de euros a contar desde la fecha de emisión.

En el caso de la línea de crédito sindicada, se permite la distribución de un porcentaje del beneficio neto consolidado del Grupo del ejercicio anterior, siempre y cuando no se haya producido un incumplimiento del contrato de financiación correspondiente y el ratio de endeudamiento financiero neto/ EBITDA (pro forma teniendo en cuenta el pago del dividendo u otra forma de distribución) sea inferior a 4,0x. El importe que se puede distribuir depende del ratio de endeudamiento financiero neto/EBITDA (pro forma teniendo en cuenta el pago del dividendo u otra forma de distribución) conforme al siguiente desglose:

- Endeudamiento Financiero Neto /EBITDA  $\leq 4,0x$ : Porcentaje del beneficio neto consolidado: 75%
- Endeudamiento Financiero Neto /EBITDA  $\leq 3,5x$ : Porcentaje del beneficio neto consolidado: 100%
- Endeudamiento Financiero Neto /EBITDA  $\leq 3,0x$ : Porcentaje del beneficio neto consolidado: sin limitación.

Todas estas métricas se calculan con datos consolidado.

### 10.2 Otros pasivos no corrientes

El detalle del epígrafe “Otros pasivos no corrientes” es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	31/12/2023
Subvenciones de capital	1.263	1.300
Pasivo por adquisición de inversión	3.150	3.150
Otros pasivos	17.222	19.093
<b>Total</b>	<b>21.635</b>	<b>23.543</b>

La línea “Otros pasivos” incluye el aplazamiento de diversos compromisos con administraciones públicas a largo plazo por importe de 7.508 miles de euros (9.433 miles de euros a diciembre de 2023).

### 10.3 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	31/12/2023
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	275.508	301.441
Anticipos de clientes	87.317	55.476
Cuentas a pagar con entidades relacionadas (Nota 15)	4.096	1.913
Administraciones Públicas acreedoras	63.155	49.058
<b>Total</b>	<b>430.076</b>	<b>407.888</b>

"Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar" recoge las cuentas a pagar derivadas de la actividad comercial típica del Grupo.

La línea "Anticipos de clientes" incluye, principalmente, depósitos de clientes derivados de la actividad hotelera del Grupo.

### 10.4 Otros pasivos corrientes

La composición de este epígrafe del estado de situación financiera consolidado es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	31/12/2023
Remuneraciones pendientes de pago	59.696	55.210
Acreedores varios	9.132	9.805
Otros pasivos	88	109
<b>Total</b>	<b>68.916</b>	<b>65.124</b>

Las remuneraciones pendientes de pago incluyen principalmente el devengo de salarios fijos y variables no liquidados así como provisiones por vacaciones no disfrutadas.

## II.- NOTA FISCAL

Las sociedades integrantes del Grupo han realizado el cálculo de la provisión del Impuesto sobre Sociedades al 30 de junio de 2024 aplicando la normativa vigente en cada uno de los países en los que desarrolla su actividad, y específicamente respecto a las sociedades residentes en España, aplicando las normas contenidas en la Ley 27/2014, de 27 de noviembre.

En el primer semestre del ejercicio 2024 el impacto neto del movimiento de los créditos por pérdidas fiscales es un consumo de las mismas reflejado en la cuenta de Pérdidas y Ganancias mediante un gasto de 7,2 millones de euros.

### Directiva Pilar 2

El grupo está dentro del alcance de las reglas relativas a Pilar 2 de la OCDE. En el seno de la Unión Europea, el pasado 15 de diciembre de 2022 se adoptó la Directiva sobre el Pilar 2 (Directiva UE2022/2523) según la cual las grandes multinacionales con una facturación global superior a 750 millones de euros en al menos dos de los cuatro ejercicios anteriores estarán sujetas a dichas reglas, que básicamente buscan una imposición mínima sobre beneficios.

La sociedad matriz del grupo es MINT, entidad residente en Tailandia, que tiene su participación a través de su filial íntegramente participada residente en Singapur MHG Continental Holding Pte. Ltd. Tanto Tailandia como Singapur han expresado su intención de implementar Pilar 2, no obstante, a la fecha de presentación de la información financiera, aún no se ha aprobado la normativa que ampare dicha implementación.

En España, el pasado 20 de diciembre de 2023 se publicó el Anteproyecto de Ley por el que se establece un impuesto complementario para garantizar un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales y los grupos nacionales de gran magnitud. Según el texto del Anteproyecto, la Ley surtirá efectos para los periodos impositivos que se inicien a partir del 31 de diciembre de 2023, excepto en lo que se refiere a la regla de beneficios insuficientemente gravados,

que tendrá efectos para los periodos impositivos que se inicien a partir del 31 de diciembre de 2024. El pasado 14 de junio de 2024 el Boletín del Congreso publicó el Proyecto de Ley que el Gobierno ha remitido a las Cortes Generales, dando así inicio a la tramitación parlamentaria para aprobación de la Ley.

Con la información disponible a la fecha de emisión del presente informe, las conclusiones del estudio realizado por el grupo en relación con la legislación relativa a Pilar 2 apuntan a que no estaría expuesto a pagar el impuesto adicional.

## 12.- PROVISIONES

El detalle de las Provisiones así como los principales movimientos registrados son los siguientes:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	31/12/2023
<b>Provisiones no corrientes:</b>		
Provisión Incentivos a largo plazo para el personal	2.821	4.056
Provisión para pensiones y obligaciones similares	25.349	25.150
Otras reclamaciones	13.772	14.684
	<b>41.942</b>	<b>43.890</b>
<b>Provisiones corrientes:</b>		
Provisión Incentivos a corto plazo para el personal	3.119	5.164
Otras Provisiones	408	879
	<b>3.527</b>	<b>6.043</b>
<b>Total</b>	<b>45.469</b>	<b>49.933</b>

### Plan de Incentivos a Largo Plazo

La Compañía implantó en 2022 el Plan de Incentivos a Largo Plazo 2022-2026 ("Performance Cash Plan"), mediante el cual se concede un importe en metálico a abonar en caso de que se cumplan los objetivos establecidos al respecto.

El plan tiene una duración de cinco años, dividiéndose en tres ciclos con la siguiente duración cada uno de ellos:

- Primer Ciclo 2022-2024 cuyo abono se producirá en 2025 (vigente).
- Segundo Ciclo 2023-2025 cuyo abono se producirá en 2026 (vigente).
- Tercer Ciclo 2024-2026 cuyo abono se producirá en 2027 (vigente).

Estos planes consisten en la promesa de entrega de una cantidad en metálico a los beneficiarios. La cantidad final a entregar está condicionada por grado de cumplimiento del EBITDA/ Beneficio Neto Recurrente de cada año del plan.

El cálculo de la consecución del objetivo del EBITDA/Beneficio Neto para cada ciclo se determina de la siguiente forma:

- Si el grado de consecución del objetivo EBITDA/Beneficio Neto recurrente del Grupo es menor al 90%, no se abonará importe alguno en concepto de incentivo a largo plazo.
- Si el grado de consecución del objetivo EBITDA/Beneficio Neto recurrente del Grupo se sitúa entre el 90% y el 100%, se abonará el 100% de incentivo a largo plazo.
- Si el grado de consecución del objetivo EBITDA/Beneficio Neto recurrente del Grupo es superior a 100% y menor a 120%, el grado resultado final de ese año se hará por interpolación lineal.
- Si el grado de consecución del objetivo EBITDA/Beneficio Neto recurrente del Grupo es del 120% o superior, se abonará, como máximo, el 120% de incentivo a largo plazo.

El Plan se dirige a un número de aproximadamente 100 beneficiarios. Los beneficiarios deben permanecer en el Grupo al final de cada ciclo, sin perjuicio de las excepciones que se consideren oportunas, así como alcanzarse los umbrales mínimos consecución de cada uno de los objetivos.

## Otras reclamaciones

Incluye provisiones por litigios y riesgos que el Grupo considera probable que ocurran. Entre los más significativos se encuentran las provisiones creadas con motivo de reclamaciones recibidas por la resolución de determinados contratos de arrendamiento donde se reclaman determinadas cantidades (Nota 13).

## 13.- RECLAMACIONES EN CURSO

En la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023, se describen las garantías comprometidas con terceros y los principales litigios de naturaleza fiscal y legal que afectaban al Grupo a dicha fecha. A continuación, se detallan las actualizaciones con respecto a la información detallada en las mencionadas cuentas anuales consolidadas:

- En el marco de un procedimiento judicial en el que la Compañía solicitaba que se declare ajustada a derecho la resolución de un contrato de arrendamiento, la demandada ha contestado solicitando, entre otros, el pago de las rentas dejadas de abonar como consecuencia de la citada resolución, encontrándose actualmente el procedimiento pendiente de sentencia.

Las actualizaciones anteriores han sido registradas en el estado del resultado resumido consolidado al 30 de junio de 2024.

Al 30 de junio de 2024 los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que el hipotético quebranto para el Grupo, como consecuencia de los litigios en curso, no afectará significativamente a su patrimonio.

## 14.- INGRESOS Y GASTOS

### 14.1 Ingresos

El desglose del saldo de estos epígrafes del estado del resultado consolidado es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Alojamiento de habitaciones	829.918	750.179
Restauración	207.121	182.091
Salones y otros	68.023	60.816
Alquileres y otros servicios	34.888	32.420
<b>Ingresos ordinarios</b>	<b>1.139.950</b>	<b>1.025.506</b>
Subvenciones de explotación	(1.362)	(986)
Otros ingresos de explotación	3.070	2.539
<b>Otros ingresos</b>	<b>1.708</b>	<b>1.553</b>
<b>Resultado neto de la enajenación de activos no corrientes</b>	<b>9.254</b>	<b>354</b>
<b>Total</b>	<b>1.150.912</b>	<b>1.027.413</b>

El incremento del importe neto de la cifra de negocios tiene su origen en la mejora de la actividad en comparación con el año anterior.

En la línea "Alquileres y otros servicios" se recoge el ingreso procedente de los cánones facturados a hoteles operados en régimen de gestión y los servicios prestados por el Grupo a terceros.

## 14.2 Resultado de explotación

### Gastos de personal

La composición de este epígrafe del estado del resultado consolidado se desglosa a continuación en:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Sueldos, salarios y asimilados	232.158	195.063
Cargas sociales	54.435	47.353
Indemnizaciones	984	1.005
Aportaciones a planes de pensiones y similares	6.799	6.334
Otros gastos sociales	11.134	8.100
<b>Total</b>	<b>305.510</b>	<b>257.855</b>

El incremento del gasto de personal se explica por el incremento en la actividad de su negocio hotelero, así como la apertura de hoteles.

El número medio de personas empleadas por la Sociedad Dominante y las sociedades consolidadas por integración global en el ejercicio, distribuido por categorías profesionales, es el siguiente:

	30/06/2024	30/06/2023
Dirección general del Grupo	9	9
Directores y Jefes de Departamento	1.577	1.517
Técnicos	1.102	1.013
Comerciales	950	824
Administrativos	148	137
Resto de personal	9.313	8.459
<b>Total</b>	<b>13.099</b>	<b>11.959</b>

En el cálculo del número medio de personas, el Grupo no ha considerado el personal cuyo contrato de duración es inferior a dos días. El incremento del número medio de personas empleadas se explica por el aumento de la ocupación de los hoteles debido a la buena evolución del negocio, así como a la apertura de nuevos hoteles más grandes.

Al 30 de junio de 2024 y 2023, la distribución por sexos y categorías profesionales del personal en plantilla es la siguiente:

	30/06/2024		30/06/2023	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Dirección general del Grupo	6	3	7	2
Directores y Jefes de Departamento	899	715	881	681
Técnicos	549	591	530	553
Comerciales	326	666	270	627
Administrativos	59	98	49	94
Resto de personal	5.080	5.333	4.707	4.918
<b>Total</b>	<b>6.919</b>	<b>7.406</b>	<b>6.444</b>	<b>6.875</b>

El número medio de personas con discapacidad mayor o igual al 33% empleada directamente por la Sociedad Dominante y las sociedades consolidadas por integración global en España, distribuido por categorías profesionales, es el siguiente:

	30/06/2024	30/06/2023
Dirección General del Grupo	—	—
Directores y Jefes de Departamento	2	5
Técnicos	13	17
Comerciales	2	2
Administrativos	9	5
Resto de personal	85	87
<b>Total</b>	<b>111</b>	<b>116</b>

## Otros gastos de explotación

La composición de este epígrafe del resultado consolidado es la siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Arrendamientos	96.812	93.859
Externalización de servicios	76.150	71.993
Comisiones y rappels a clientes	64.945	62.378
Suministros	45.374	48.592
Mantenimiento y limpieza	32.089	27.572
Lavandería y gastos relacionados	25.446	23.385
Gastos asociados con tecnologías de la información	23.108	20.191
Marketing y merchandising	21.118	15.320
Impuestos, seguros y tasas	20.647	19.288
Asesorías	11.707	8.487
Otros servicios exteriores	62.018	51.133
<b>Total</b>	<b>479.414</b>	<b>442.198</b>

En el primer semestre del año 2024 el Grupo ha experimentado una mejora en el nivel de actividad de su negocio hotelero lo que ha supuesto un incremento de algunos gastos operativos directamente relacionados con el nivel de actividad, como son el mantenimiento y limpiezas y el servicio de lavandería, entre otros. Asimismo, el aumento registrado en los ingresos por alojamiento de habitaciones explica un incremento de los gastos de comisiones de agencias asociados así como el gasto de arrendamientos asociado a las rentas variables.

**15.- OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS**

Se consideran “partes vinculadas” al Grupo, adicionalmente a las entidades dependientes, asociadas y multigrupo, el “personal clave” de la Dirección de la Sociedad Dominante (miembros de su Consejo de Administración y los Directores, junto a sus familiares cercanos), así como las entidades sobre las que el personal clave de la Dirección pueda ejercer una influencia significativa o tener su control.

A continuación se indican las transacciones realizadas por el Grupo con las partes vinculadas a éste, distinguiendo entre accionistas significativos, miembros del Consejo de Administración y Directores de la Sociedad Dominante y otras partes que han sido vinculadas durante el ejercicio aunque hayan cesado su condición de accionista al cierre del ejercicio. Las condiciones de las transacciones con las partes vinculadas son equivalentes a las que se dan en transacciones hechas en condiciones de mercado:

Gastos e Ingresos	Miles de Euros		
	30/06/2024		
	Accionistas Significativos	Entidades asociadas o del Grupo	Total
<b>Gastos:</b>			
Recepción de servicios	2.174	—	2.174
Otros gastos	65	—	65
	<b>2.239</b>	<b>—</b>	<b>2.239</b>
<b>Ingresos:</b>			
Ingresos financieros	—	—	—
Contratos de gestión o colaboración	276	1.122	1.398
Otros ingresos	942	—	942
	<b>1.218</b>	<b>1.122</b>	<b>2.340</b>

Gastos e Ingresos	Miles de Euros		
	30/06/2023		
	Accionistas Significativos	Entidades asociadas o del Grupo	Total
<b>Gastos:</b>			
Recepción de servicios	1.558	—	1.558
Otros gastos	1.277	—	1.277
	<b>2.835</b>	<b>—</b>	<b>2.835</b>
<b>Ingresos:</b>			
Ingresos financieros	101	—	101
Contratos de gestión o colaboración	386	934	1.320
Otros ingresos	1.242	—	1.242
	<b>1.729</b>	<b>934</b>	<b>2.663</b>

En el epígrafe “Contratos de gestión o colaboración” referente a accionistas significativos, se recogen las cantidades que, en virtud del contrato de gestión hotelera suscrito con Grupo Minor, se han devengado en concepto de cánones de gestión a favor del Grupo durante el ejercicio.

**Saldos con partes vinculadas**

	Miles de Euros	
	30/06/2024	31/12/2023
Cuentas a cobrar con accionistas significativos	2.720	2.376
Cuentas a cobrar a empresas asociadas (corto plazo)	296	858
<b>Total Activo</b>	<b>3.016</b>	<b>3.234</b>

	Miles de Euros	
	30/06/2024	31/12/2023
Cuentas a pagar con accionistas significativos	(3.154)	(969)
Cuentas a pagar a empresas asociadas	(942)	(944)
<b>Total</b>	<b>(4.096)</b>	<b>(1.913)</b>

A 30 de junio de 2024 el Grupo tiene un saldo neto pendiente de pago de 434 miles de euros con el Grupo Minor (2.720 miles de euros registrados como cuenta por cobrar y 3.154 miles de euros registrados como cuentas a pagar). A 31 de diciembre de 2023 el Grupo tenía un saldo neto pendiente de cobro de 1.407 miles de euros con el Grupo Minor (2.376 miles de euros registrados como cuenta por cobrar y 969 miles de euros registrados como cuentas a pagar).



## 16.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

En la Nota 25 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023 se detallan los criterios utilizados por el Grupo para definir sus segmentos operativos. No ha habido cambios en los criterios de segmentación.

Las forma de gestión de las tres regiones geográficas sumada a los servicios corporativos, definen los segmentos geográficos del Grupo:

- BUSE (Sur de Europa y EEUU): incluye Italia, España, Portugal, Francia, Andorra, Túnez y Estados Unidos. Dentro del segmento la información a través de la cual se gestiona por parte de la Dirección se presenta separando Italia de los demás países.
- BUNE: dentro del segmento la información de gestión se agrupa entre Europa Central (que incluye: Alemania, Austria, Republica Checa, Hungría, Polonia, Rumania, Eslovaquia y Suiza) y Benelux (que incluye: Holanda, Bélgica, Luxemburgo, Irlanda y Reino Unido).
- BUAM (Latinoamérica, que incluye: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, Haití, México y Uruguay).

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidados del Grupo:

Miles de euros	30/06/2024						TOTAL
	BUSE		BUNE		BUAM	Servicios Centrales	
	Italia	Sur de Europa y EEUU	Europa Central	Benelux			
Ingresos ordinarios	233.507	349.559	246.629	233.115	76.753	387	1.139.950
Otros ingresos	364	529	(1.200)	404	124	1.487	1.708
Beneficios/(Pérdidas) netas por deterioro de activos	—	—	—	—	—	—	—
Amortizaciones	(30.442)	(43.607)	(42.027)	(20.865)	(6.519)	(7.647)	(151.107)
Ingresos financieros	—	1.806	261	56	4.423	22	6.568
Gastos financieros	(10.364)	(11.599)	(24.384)	(11.331)	(5.198)	(11.338)	(74.214)
Resultado por exposición a hiperinflación (IAS 29)	—	—	—	—	1.055	—	1.055
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	—	344	—	—	180	302	826
Impuesto sobre las ganancias	(9.823)	(5.468)	184	(8.544)	(4.281)	(5)	(27.937)

Miles de euros	30/06/2023						TOTAL
	BUSE		BUNE		BUAM	Servicios Centrales	
	Italia	Sur de Europa y EEUU	Europa Central	Benelux			
Ingresos ordinarios	216.823	298.477	219.511	220.569	70.004	122	1.025.506
Otros ingresos	1.455	400	(2.193)	405	166	1.320	1.553
Beneficios/(Pérdidas) netas por deterioro de activos	—	2	—	—	—	—	2
Amortizaciones	(26.423)	(40.873)	(42.522)	(20.555)	(6.075)	(8.580)	(145.028)
Ingresos financieros	3	432	163	15	3.144	1.498	5.255
Gastos financieros	(9.814)	648	(28.502)	(11.891)	(5.458)	(17.236)	(72.253)
Resultado por exposición a hiperinflación (IAS 29)	—	—	—	—	890	—	890
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	—	—	—	—	489	178	667
Impuesto sobre las ganancias	(12.353)	(13.137)	645	(5.498)	(2.904)	2.995	(30.252)

	Miles de euros						
	30/06/2024						
	TOTAL	BUSE		BUNE		BUAM	Servicios Centrales
Italia		Sur de Europa y EEUU	Europa Central	Benelux			
<b>OTRA INFORMACIÓN</b>							
Adiciones inmovilizado material y otros intangibles	82.137	19.276	18.966	10.063	19.438	8.071	6.323
Amortizaciones	(151.107)	(30.442)	(43.607)	(42.027)	(20.865)	(6.519)	(7.647)
Beneficios /(Pérdidas) por deterioro de activos	—	—	—	—	—	—	—

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVO**

Activos por segmentos	4.217.933	800.907	1.091.038	936.532	840.883	376.027	172.546
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	43.456	—	1.272	—	—	5.239	36.945
<b>Activo total consolidado</b>	<b>4.261.389</b>	<b>800.907</b>	<b>1.092.310</b>	<b>936.532</b>	<b>840.883</b>	<b>381.266</b>	<b>209.491</b>

**PASIVO**

Pasivos y patrimonio por segmentos	4.261.389	800.907	1.092.310	936.532	840.883	381.266	209.491
<b>Pasivo y Patrimonio Neto total consolidado</b>	<b>4.261.389</b>	<b>800.907</b>	<b>1.092.310</b>	<b>936.532</b>	<b>840.883</b>	<b>381.266</b>	<b>209.491</b>

	Miles de euros						
	31/12/2023						
	TOTAL	BUSE		BUNE		BUAM	Servicios Centrales
Italia		Sur de Europa y EEUU	Europa Central	Benelux			
<b>OTRA INFORMACIÓN</b>							
Adiciones inmovilizado material y otros intangibles	253.042	37.439	143.361	18.863	26.001	12.913	14.465
Amortizaciones	(292.361)	(55.291)	(81.903)	(86.195)	(41.676)	(11.809)	(15.487)
Beneficios /(Pérdidas) por deterioro de activos	810	11.005	770	(13.302)	1.845	492	—

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVO**

Activos por segmentos	4.158.907	801.204	1.026.056	958.862	865.342	326.078	181.365
Participaciones en empresas asociadas	43.719	—	928	—	—	5.672	37.119
<b>Activo total consolidado</b>	<b>4.202.626</b>	<b>801.204</b>	<b>1.026.984</b>	<b>958.862</b>	<b>865.342</b>	<b>331.750</b>	<b>218.484</b>

**PASIVO**

Pasivos y patrimonio por segmentos	4.202.626	801.204	1.026.984	958.862	865.342	331.750	218.484
<b>Pasivo y Patrimonio Neto total consolidado</b>	<b>4.202.626</b>	<b>801.204</b>	<b>1.026.984</b>	<b>958.862</b>	<b>865.342</b>	<b>331.750</b>	<b>218.484</b>

## 17.- REMUNERACIÓN Y OTRAS MANIFESTACIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA ALTA DIRECCIÓN

En la Nota 26 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023 se detallan los acuerdos existentes sobre retribuciones y otras prestaciones a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y a la Alta Dirección.

A continuación, se incluye un resumen de los datos más significativos de dichas remuneraciones y prestaciones correspondientes a los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2024 y 2023:

	Miles de Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Retribución fija	799	761
Retribución variable a corto plazo	437	416
Retribución variable a largo plazo	416	469
Dietas en la Sociedad Dominante	6	—
Atenciones estatutarias en la Sociedad Dominante	115	144
Operaciones sobre acciones y otros instrumentos financieros	—	—
Otros	19	20
<b>Concepto retributivo</b>	<b>1.792</b>	<b>1.810</b>
Primas de seguros de vida	8	6
<b>Otros beneficios</b>	<b>8</b>	<b>6</b>
<b>Miembros del Consejo de Administración:</b>	<b>1.800</b>	<b>1.816</b>
Total remuneraciones recibidas por los directivos	1.240	1.227
Otros	288	368
<b>Alta Dirección excluidos los Consejeros:</b>	<b>1.528</b>	<b>1.595</b>

Para el cálculo de los importes señalados en el apartado Alta Dirección, se han tenido en cuenta las retribuciones, debidamente prorrateadas, de las siete personas que han sido parte del comité de dirección durante el primer semestre de 2024, incluyendo a la nueva Chief Financial Officer nombrada el 1 de mayo de 2024 y al Chief Financial Officer saliente cuya fecha de baja en la compañía es el 05 de mayo de 2024. El CEO, el Chief Operations Officer y la Chief Assets and Development Officer por su condición de Consejeros Ejecutivos no están incluidos como Alta Dirección.

Dentro del concepto de remuneraciones de Alta Dirección se incluye la valoración económica de la retribución en especie y el devengo al 100% de la retribución variable correspondiente al primer semestre 2024. El apartado Otros, toma en consideración la retribución objetiva a largo plazo devengada durante el primer semestre de 2024.

Al 30 de junio de 2024 los miembros del Consejo de Administración ascienden a seis personas, 50% mujeres y el otro 50% hombres.

Se incluye la retribución en especie (vehículo y seguro médico) de los Consejeros en el apartado "Otros".

## 18.- HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al cierre del ejercicio, no se ha producido ningún hecho relevante que tenga incidencia significativa sobre la situación financiero-patrimonial del Grupo.

# Informe de gestión intermedio consolidado del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

## EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS Y SITUACIÓN DEL GRUPO

Minor Hotels Europe & Americas es un operador hotelero internacional y una de las compañías hoteleras urbanas de referencia a nivel mundial por número de habitaciones. El Grupo opera 347 hoteles y 55.643 habitaciones en 31 países con una presencia significativa en Europa.

El modelo de negocio centralizado le permite ofrecer un nivel de servicio consistente a sus clientes en los distintos hoteles de las diferentes regiones. La central corporativa y oficinas regionales ofrecen a los hoteles una amplia gama de funciones como ventas, revenue management, reservas, marketing, recursos humanos, gestión financiera y desarrollo de sistemas.

Esta flexible estructura operativa y financiera ha permitido al Grupo superar los grandes desafíos de los años anteriores por el bajo nivel de demanda. En el medio plazo, el Grupo se continuará beneficiando del reconocimiento de marca, las excelentes ubicaciones y el fuerte posicionamiento de mercado en Europa. Destacar que en el año 2023, según el estudio Brand Finance Hospitality, fuimos reconocidos como la marca española con mayor valor, sexta de Europa y top 25 a nivel mundial.

La actividad económica fue sorprendentemente resiliente durante el periodo 2022-2023. Conforme la inflación descendía desde su máximo de 2022, la actividad creció de forma constante pese a los indicios de estancamiento y recesión mundial. El crecimiento del empleo y del ingreso se mantuvo constante, debido a una evolución positiva por el lado de la demanda — como el gasto público y el consumo de los hogares— y a la expansión por el lado de la oferta, vinculada en particular al aumento de la tasa de actividad. La resiliencia económica, pese a las considerables subidas de las tasas de interés de los bancos centrales en aras de la estabilidad de precios, se debe también a la capacidad de los hogares de las principales economías avanzadas de recurrir a los importantes ahorros acumulados durante la pandemia.

Se prevé que, a medida que la inflación converge hacia sus niveles objetivos y los bancos centrales dan un giro hacia la flexibilización de la política monetaria, el endurecimiento de las políticas fiscales dirigido a frenar los altos niveles de deuda soberana, con impuestos más altos y menos gasto público, el crecimiento se modere.

Así, la economía mundial creció un +3,2% en 2023 comparado con un crecimiento del año anterior del +3,5%<sup>[1]</sup>.

Las tasas de crecimiento en el 2023 de los cuatro países que aglutinan la mayor proporción de ventas y resultados del Grupo fueron: España (+2,5% en 2023 vs. +5,8% en 2022), Países Bajos (+0,1% en 2023 vs. +4,3% en 2022), Alemania (-0,3% en 2023 vs. +1,8% en 2022) e Italia (+0,9% en 2023 vs. +3,7% en 2022). Por otro lado, el crecimiento en Latinoamérica fue del +2,3% en 2023 vs. +4,1% en 2022.

Se prevé que la inflación general mundial descienda de 6,8% en 2023 a 5,9% en 2024 y 4,5% en 2025, y que las economías avanzadas alcancen sus metas antes que las emergentes y en desarrollo. Estos niveles siguen muy por encima del nivel fijado como objetivo y aún superiores a los observados antes de la pandemia (2017-19) de alrededor del 3,5%.

De esta manera, la estimación para el crecimiento de la actividad económica mundial en el 2024 es de un +3,2% (+3,2% en 2023 vs. +3,5% en 2022). Más concretamente, en la zona Euro se prevé un crecimiento del +0,8% en 2024 (+0,4% en 2023 vs. +3,3% en 2022).

El último Barómetro OMT del Turismo Mundial indica que las llegadas internacionales alcanzaron el 97% de los niveles de 2019 en el primer trimestre de 2024, lo que refleja una recuperación casi completa de las cifras anteriores a la pandemia. Se estima que 285 millones de turistas viajaron internacionalmente en los primeros tres meses de 2024, alrededor de un 20% más que en el mismo período de 2023. Estos resultados se vieron impulsados por la continua fuerte demanda, la apertura de los mercados asiáticos, así como por una mejor conectividad aérea y facilitación de visas.

Europa superó los niveles prepandémicos por primera vez en un trimestre (+1% respecto al primer trimestre de 2019) mientras que las Américas prácticamente alcanzó las cifras anteriores a la pandemia (99%).

Los ingresos totales por exportaciones del turismo internacional alcanzaron los 1,7 billones de dólares en 2023, alrededor del 96% de los niveles previos a la pandemia en términos reales (es decir, excluyendo la inflación). El PIB directo del turismo recuperó los niveles previos a la pandemia en 2023, alcanzando un estimado de 3,3 billones de dólares, equivalente al 3% del PIB mundial.

[1] Datos y estimaciones del FMI "World Economic Outlook" abril 2024.

Cabe resaltar la rápida recuperación de los resultados del Grupo explicada por la transformación operativa y financiera en los años anteriores a la pandemia así como las medidas adoptadas durante la misma.

El excelente desempeño del grupo en los años anteriores a la pandemia, es el resultado de una transformación completa, destacando la segmentación de marcas, la optimización del portfolio, las fuertes inversiones en reposicionamiento y sistemas, el foco en la eficiencia y el control de costes y, por último, la reducción del endeudamiento financiero.

Este Plan marcaba como prioridades, impulsar los ingresos de la Compañía, incrementar su eficiencia, al tiempo que aprovechar sus fortalezas para nuevas oportunidades de reposicionamiento y la expansión orgánica como vía de crecimiento adicional.

Con la entrada de Minor International en el capital a finales del 2018 se abrió una nueva etapa de oportunidades mediante la creación de una plataforma hotelera global con presencia en cinco continentes. De esta forma, comenzó una nueva etapa en la que surgieron oportunidades adicionales como:

- Posibilidad de incrementar la base de clientes actuales, atrayendo la creciente demanda asiática a los mercados europeos.
- Economías de escala con socios comerciales, agencias de viajes y proveedores.
- Capacidad de utilizar un paraguas de marcas más amplio en nuevas geografías, esto es llevar las marcas de NH a las geografías de Minor y viceversa.
- Acceder al segmento de lujo con nuevas oportunidades de cambio de marca y la apertura y firma de nuevos hoteles en este segmento.
- Impulsar la estrategia de diversificación de segmentos, integrando el mercado de resorts en nuestros pilares de crecimiento.
- Integración de las operaciones de Tivoli en Europa bajo la gestión de NH.
- Contar con los mejores equipos, impulsando el intercambio de talento.

La continua mejora de la experiencia del cliente se reforzó en el 2019 mediante el lanzamiento de varias iniciativas: "Fastpass", una combinación de tres innovadores servicios -Check-in Online, Choose Your Room y Check-out Online-, que pone en manos del cliente todo el control sobre su estancia. Adicionalmente, "City Connection", un nuevo servicio donde poder disfrutar de la ciudad sin límites. Bajo el lema "Stay in one hotel, enjoy them all", La Compañía presentó una selección de servicios que permite a los clientes disfrutar de ellos en cualquier hotel en la ciudad en la que se encuentren, independientemente del hotel en el que estén alojados, durante el tiempo que dure su estancia.

En el año 2021 y con el fin de adaptarnos a las nuevas tendencias de los viajeros de negocios se lanzaron una serie de iniciativas:

- *Extended Stay*, con descuentos de hasta un 35% en estancias superiores a 7 días para trabajar fuera de casa durante un período prolongado.
- *Smart Spaces*, una nueva propuesta B2B con espacios exclusivos para trabajar y organizar pequeñas reuniones de negocios aprovechando todos los beneficios de nuestros hoteles.
- *Hybrid Meetings*, para potenciar el valor de los eventos llegando a una mayor audiencia desde diferentes destinos combinando asistentes presenciales y virtuales.
- *NH+*, un nuevo enfoque del segmento corporativo hacia Pymes que fueron las primeras en retomar su actividad y nos ha permitido ampliar este segmento de clientes corporativos.

El encarecimiento de los suministros y costes operativos, entre los que destacan los costes de personal, los costes de la energía y todos los costes vinculados a IPC, está jugando un papel importante en la rentabilidad de las empresas hoteleras, que en parte se está compensando por la estrategia para maximizar los precios.

El tamaño sigue siendo un factor relevante ya que las economías de escala permiten una mayor eficiencia en la gestión operativa. La fragmentación del sector hotelero en Europa sigue siendo alta y por tanto surgirán oportunidades para que la concentración del sector se acelere hacia modelos de negocio y de gestión más eficientes y sostenibles con mayores economías de escala.

Minor International y el Grupo MH E&A integraron sus marcas comerciales bajo un mismo paraguas corporativo presente en más de 50 países de todo el mundo. De esta forma, se ordena así un portfolio de más de 500 hoteles bajo ocho marcas: Anantara, Avani, Elewana, Oaks, NH Hotels, NH Collection, nhow y Tivoli, que completa un amplio y diverso espectro de propuestas hoteleras conectadas a las necesidades y deseos de los viajeros globales. Ambos grupos comparten actualmente su base de conocimiento y experiencia en el sector con el fin de materializar oportunidades a corto plazo, aprovechando la complementariedad de sus carteras de hoteles definiendo una estrategia comercial global, la implementación de economías

de escala con una base de clientes más amplia, explorar vías de desarrollo para todas sus marcas en distintas geografías y acceso a una base de talento compartido.

Por otro lado, durante 2021 la Compañía ejecutó de manera proactiva una batería de iniciativas para reforzar la estructura de capital del Grupo, entre las que destacan la ampliación de capital, la refinanciación y extensión de los vencimientos de la deuda financiera y la desinversión de un activo relevante mediante una operación de sale & leaseback. Estos hitos alcanzados han permitido afrontar la recuperación del sector desde la mejor posición desde el punto de vista financiero y han permitido una rápida reducción del endeudamiento financiero que se inició en el año 2021 y ha continuado hasta el 2023.

Durante el 2022, el programa de fidelización NH Rewards pasó a llamarse NH Discovery y migró al programa Global Hotel Alliance del que forma parte Minor International. Esto nos permite participar y beneficiarnos de un programa de fidelización con una cifra de miembros superior a los 20 millones y más de 800 hoteles multimarca en más de 100 países. Los hoteles y los miembros de NH son complementarios con los de GHA, lo que supone una gran ventaja a la hora de ganar visibilidad en los principales mercados emisores y diferentes segmentos de negocio.

La digitalización ha sido y será clave en la evolución del sector. A través de la tecnología y la digitalización se mejora la experiencia de los clientes y se incrementa la eficiencia. El componente digital es clave para dar respuesta a las necesidades de seguridad y experiencia de los viajeros. La tecnología es un facilitador que complementa la labor de nuestros empleados, liberándoles de tareas administrativas para que puedan ofrecer una atención más personalizada a los clientes.

Cabe destacar que Minor Hotels Europe & Americas continúa a la vanguardia de la innovación. La transformación digital del Grupo ha permitido dotar de eficiencia a los procesos y sistemas, incrementar la capacidad de diferenciación respecto a la competencia, y continuar mejorando procesos básicos de la Compañía. Así, uno de los grandes logros fue el centralizar en un único sistema integrado todas sus propiedades y funciones. Esto permite a Minor Hotels Europe & Americas disponer de una plataforma digital 100% integrada: NH Digital Core Platform. Una solución tecnológica pionera en el sector que ha permitido integrar los sistemas de todos los hoteles del Grupo, y que se ha convertido en la base para que la Compañía pueda ampliar su conocimiento del cliente, maximizar su eficiencia e innovar a gran escala en todas sus áreas de valor.

Al inicio de la recuperación tras la pandemia las empresas hoteleras experimentaron dificultades para encontrar trabajadores, y para ello el sector tuvo que volver a atraer talento mediante atractivos planes de carrera profesional que impulsen la formación y la flexibilidad laboral.

Cabe destacar que en la Junta General de Accionistas celebrada el pasado mes de abril de 2024 se aprobó por parte de los accionistas el cambio de denominación social de NH Hotel Group, S.A. a Minor Hotels Europe & Americas, S.A.. Al adoptar el nombre de Minor Hotels Europe & Americas, el Grupo refuerza su integración con Minor Hotels, y fomenta una identidad corporativa única y reconocible para las partes interesadas, acelerando el crecimiento global del grupo hotelero. Además, este movimiento estratégico refuerza la estructura comercial y operativa global, beneficiando a profesionales del sector, clientes y accionistas.

Respecto a los indicadores de calidad, Minor Hotels Europe & Americas se focaliza en la medición de la misma, utilizando nuevas fuentes de información y encuestas con un importante aumento tanto del volumen de revisiones como de las evaluaciones recibidas. En este sentido, la puntuación media recibida por TripAdvisor en los primeros 6 meses de 2024 alcanza un 8,7, frente a un 8,5 en diciembre 2023. Adicionalmente la puntuación media en Google Reviews alcanzó un 9,0, frente a un 8,9 de diciembre 2023. Dichas puntuaciones medias demuestran los altos niveles de calidad percibidos por los clientes de Minor Hotels Europe & Americas y la continua apuesta por la calidad.

Por otro lado, el Grupo ha iniciado en el ejercicio 2024 la operación de 5 nuevos hoteles en París, Viena y Helsinki aportando 765 habitaciones. De esta manera, el Grupo alcanza al 30 de junio de 2024 un total de 347 hoteles con 55.643 habitaciones. Adicionalmente, en los 6 primeros meses de 2024 se ha firmado 1 hotel en Benidorm con un total de 200 habitaciones.

Respecto a la cifra de ingresos ordinarios en el primer semestre del ejercicio 2024 alcanzó los 1.140,0 millones de euros (1.025,5 millones de euros a 30 de junio de 2023), mostrando un incremento del 11% respecto al primer semestre de 2023. El Beneficio del ejercicio atribuible a los accionistas de la Sociedad Dominante alcanzó los 70,9 millones de euros frente a los 45,0 millones de euros en el primer semestre del 2023.

La situación de endeudamiento bruto en este ejercicio disminuyó desde los 483,0 millones de euros en diciembre 2023 a 473,3 millones de euros en junio de 2024. Referente a la situación de tesorería y otros activos líquidos, a 30 de junio de 2024 asciende a 228,8 millones de euros (216,0 millones de euros a 31 de diciembre de 2023). Adicionalmente dicha liquidez se complementa con la línea de crédito sindicada por importe de 242,0 millones de euros (disponible en su totalidad a junio de 2024 y al cierre del ejercicio 2023) y unas líneas de crédito a junio de 2024 disponibles por importe de 66,0 millones de euros (62,0 millones de euros disponibles a diciembre de 2023).

Como consecuencia de la fuerte recuperación del negocio desde la primera parte del ejercicio 2022 y la mejora en la posición financiera, la calificación crediticia de Minor Hotels Europe & Americas ha sido revisada favorablemente por las Agencias de Rating. El 20 de diciembre 2023, Moody's mejoró la calificación crediticia desde "B2" a "B1" mejorando la perspectiva de estable a positiva. Adicionalmente, el 18 de abril de 2024, Fitch mejoró el rating de Minor Hotels Europe & Americas desde "B" a "BB-" con perspectiva estable. Cabe destacar que ambas agencias han reflejado en sus actualizaciones la gran evolución operativa de los últimos años, el fuerte y rápido desapalancamiento reportado y la mejora de la rentabilidad.

Como resultado de la oferta pública el 31 de octubre de 2018 y del proceso de compra de acciones en el mercado durante 30 días que finalizó el 8 de junio de 2023, Minor posee actualmente 417.728.222 acciones en Minor Hotels Europe & Americas, S.A. representando el 95,87% de su capital social. Desde 2018, ambas compañías han comenzado a explorar oportunidades de creación de valor conjunto para los próximos años.

## ÉTICA

### Sistema de cumplimiento

Desde 2014, Minor Hotels Europe & Americas ha impulsado la función de Cumplimiento con alcance en las siguientes áreas clave, entre otras:

- Código de Conducta.
- Modelo de Prevención de Riesgos Penales.
- Reglamento Interno de Conducta.
- Procedimiento de Conflictos de Interés.

En la actualidad, Minor Hotels Europe & Americas continúa implantando y reforzando medidas para fomentar y poner en valor la cultura de cumplimiento y la importancia de consolidar una cultura empresarial ética, promoviendo la conciencia entre todos los empleados sobre la relevancia no solo de cumplir con la normativa aplicable sino también de actuar éticamente y conforme a los principios y valores de la Compañía.

### Código de Conducta

El impulso de la función de cumplimiento llevado a cabo por Minor Hotels Europe & Americas se basa en los principios y valores que contiene su Código de Conducta, el cual está traducido a diez idiomas que están publicados en la intranet y, algunos de los cuales también en la web corporativa, y se aplica en todos los países donde Minor Hotels Europe & Americas tiene actividad. Además, desde el 2017, a través de la App "My NH" los empleados de Minor Hotels Europe & Americas pueden acceder al Código de Conducta desde su dispositivo móvil. El personal de centros que operan bajo las marcas de Minor Hotels Europe & Americas, dispone también de una Guía Práctica y un documento de preguntas frecuentes.

El Código de Conducta tiene como objetivo determinar los principios, valores y normas que deben regir el comportamiento y la actuación de cada uno de los profesionales y directivos del Grupo, así como los miembros de los órganos de administración de las sociedades que lo integran y de los grupos de interés que interactúan con Minor Hotels Europe & Americas, como clientes, proveedores, competidores o accionistas, así como a las comunidades en las que la Compañía opera sus hoteles.

En línea con su compromiso ético y las mejores prácticas de Gobierno Corporativo, Minor Hotels Europe & Americas ha realizado campañas de comunicación, sensibilización y formación en materia de Cumplimiento, desde el ejercicio 2015. La responsabilidad de la aprobación del Código de Conducta recae en el Consejo de Administración del Grupo.

El Código de Conducta resume la conducta profesional que se espera de los empleados, altos directivos y miembros del Consejo de Minor Hotels Europe & Americas y su grupo de sociedades, los cuales están comprometidos a actuar con integridad, honestidad, respeto y profesionalidad en el desempeño de su actividad.

El Grupo Minor Hotels Europe & Americas está comprometido a cumplir con las leyes y regulaciones en los países y jurisdicciones en los que opera. Esto incluye, entre otras cosas, leyes y normativas sobre la salud y seguridad, discriminación, fiscalidad, privacidad de los datos, derechos humanos, competencia, anticorrupción, prevención de blanqueo de capitales y compromiso medioambiental.

El Código de Conducta es revisado periódicamente por la Oficina de Cumplimiento con el fin de adaptar y actualizar su contenido en los casos que proceda. En 2022, el Consejo de Administración de la Compañía aprobó una actualización del Código de Conducta, para adaptar el Código a las recientes novedades legislativas, observar los nuevos requerimientos legales y atender los estándares y mejores prácticas, destacando la posibilidad de anonimización del denunciante. El responsable de Auditoría Interna gestiona el Canal confidencial y anónimo de Denuncias. El procedimiento para la gestión de las denuncias recibidas a través del Canal de Denuncias se especifica en detalle en el Código de Conducta y está publicado en la web corporativa. En dicho procedimiento se garantiza la confidencialidad y respeto en todas las fases de este, así como la no represalia.

En el primer semestre de 2024, se ha informado de 24 presuntos incumplimientos del Código de Conducta, habiéndose ejecutado las medidas disciplinarias pertinentes y habiéndose dado respuesta a la totalidad de las 141 consultas recibidas.

### Comité de cumplimiento

Minor Hotels Europe & Americas constituyó en 2014 el Comité de Cumplimiento, formado por ciertos miembros del Comité de Dirección que cuentan con suficiente conocimiento de las actividades de Minor Hotels Europe & Americas y a la vez disponen de la autoridad, autonomía e independencia necesarias para garantizar la credibilidad y carácter vinculante de las

decisiones tomadas. Este órgano tiene la facultad de supervisar el cumplimiento de las áreas clave del Sistema de Cumplimiento: el Reglamento Interno de Conducta, el Procedimiento de Conflictos de Interés, el Código de Conducta y el Modelo de Prevención de Riesgos Penales del Grupo, entre otros.

El Comité de Cumplimiento supervisa la gestión realizada por la Oficina de Cumplimiento y realiza seguimiento de todos los procesos internos y políticas implantadas en la Compañía, su observancia y cumplimiento. Asimismo, tiene potestad para imponer medidas disciplinarias a los empleados en las materias que competen a su alcance.

La Compañía ha decidido desplegar su modelo de prevención de delitos a otros países, habiendo en consecuencia constituido Comités de Cumplimiento locales en las unidades de negocio más representativas. Asimismo, Minor Hotels Europe & Americas ha llevado a cabo la implantación de un programa de cumplimiento propio en Portugal. Asimismo, durante el primer semestre de 2024, Minor Hotels Europe & Americas ha concluido una actualización del manual de prevención de delitos de la Compañía, el cual está más alineado con las prácticas estándares y de mercado.

Durante el primer semestre de 2024, se ha celebrado una reunión del Comité de Cumplimiento en el mes de marzo.

## Oficina de cumplimiento

La Oficina de Cumplimiento, liderada por el responsable de Cumplimiento, reporta directamente al Chief Legal & Compliance Officer de Minor Hotels Europe & Americas y al Comité de Cumplimiento y es la encargada de la difusión y supervisión del cumplimiento del Código de Conducta, del seguimiento y supervisión periódica del Modelo de Prevención de Riesgos Penales, de la creación y actualización de políticas corporativas así como de la monitorización de su cumplimiento y de gestionar las consultas del Código de Conducta, entre otras funciones.

## Política anticorrupción y fraude

Minor Hotels Europe & Americas dispone de una Política anticorrupción y fraude que fue aprobada inicialmente en enero de 2018 por el Consejo de Administración y modificada en mayo de 2019. Los principios generales de la Política Anticorrupción y Fraude son:

- Tolerancia cero ante sobornos y corrupción en el sector privado y público
- El comportamiento ha de ser adecuado y legal
- Transparencia, integridad y exactitud de la información financiera
- Control interno periódico
- La legislación local prevalece en el caso de ser más restrictiva

## Política de prevención de blanqueo de capitales

El Código de Conducta de la Compañía refleja un compromiso con el respeto de la normativa aplicable en materia de prevención de blanqueo, con especial atención en la diligencia y cuidado en los procesos de evaluación y selección de proveedores, y en los pagos y cobros en metálico. De ahí que el Comité de Cumplimiento del 19 de diciembre de 2018, aprobó una Política que refuerza el compromiso de Minor Hotels Europe & Americas con la prevención del blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo, con el objetivo de detectar y prevenir que Minor Hotels Europe & Americas, S.A. y las sociedades de su Grupo puedan ser utilizados en operaciones de blanqueo o financiación del terrorismo. Dicha Política fue aprobada por el Consejo el 13 de mayo de 2019 y fue actualizada durante el ejercicio 2022, con el fin de ajustar los nuevos umbrales límites para pagos en efectivo, y la incorporación de un formulario de identificación de empresas.

Las antes referidas Políticas han sido debidamente comunicadas a todos los empleados del Grupo, habiendo puesto a su disposición las correspondientes formaciones online para garantizar su divulgación y comprensión.

## GESTIÓN DE RIESGOS

### Gobierno de la gestión de riesgos

El Consejo de Administración de la Compañía es el órgano responsable de la supervisión del sistema de gestión de riesgos, de conformidad con lo establecido en el artículo 5 del Reglamento del Consejo de Administración. Tal y como se regula en el artículo 25 b) Apartado 3 del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad, la Comisión de Auditoría y Control apoya al Consejo de Administración en la supervisión de la eficacia del control interno, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales. En este sentido, durante el 2024, se ha realizado un control y seguimiento de los principales riesgos de la Compañía.

Por otra parte, el Comité de Dirección de la Compañía tiene, entre otras funciones, la gestión y control de los riesgos en función de la tolerancia al riesgo, la asignación de la titularidad de los principales riesgos, el seguimiento periódico de la evolución de los mismos, la identificación de acciones de mitigación, así como la definición de planes de respuesta. A estos efectos, el Comité Ejecutivo de Riesgos, formado por miembros del Comité de Dirección y Altos Ejecutivos, apoya al Comité



de Dirección en dicha supervisión, así como promueve una cultura de riesgos en la Compañía. Para ello, la Compañía dispone de un manual interno de gestión de riesgos que detalla los principios, procesos y controles en vigor.

La función de Gestión de Riesgos, integrada en el departamento de Auditoría Interna, se encarga de velar por el correcto funcionamiento del sistema de control y gestión de riesgos en la Compañía y su vinculación a los objetivos estratégicos.

Además, como garantía de independencia, la función de Gestión de Riesgos es independiente de las unidades de negocio y, al igual que el departamento de Auditoría Interna, mantiene una dependencia funcional de la Comisión de Auditoría y Control.

En línea con lo anterior, Minor Hotels Europe & Americas sigue el modelo de las Tres Líneas publicado en julio de 2020 por el IIA Global:

- Primera línea: realizada por las funciones (unidades de negocio y corporativas) propietarias de los riesgos y de su gestión (Operaciones, Comercial, Marketing, etc.).
- Segunda línea: realizada por las funciones encargadas de la supervisión de los riesgos (Gestión de Riesgos, Cumplimiento, Protección de Datos, Control Interno, etc.)
- Tercera línea: realizada por la función de auditoría interna que proporciona aseguramiento independiente.

La Política Corporativa de Gestión de Riesgos de Minor Hotels Europe & Americas (aprobada en 2015 por el Consejo de Administración), así como el manual interno que la desarrolla, tiene como objetivo definir los principios básicos y el marco general de actuación para la identificación y control de riesgos de toda naturaleza que puedan afectar a las sociedades sobre las que Minor Hotels Europe & Americas tiene un control efectivo, así como asegurar el alineamiento con la estrategia de la Compañía.

### Modelo de la gestión de riesgos

El modelo de gestión de riesgos de Minor Hotels Europe & Americas desplegado a nivel Grupo, tiene por objeto la identificación de aquellos eventos que puedan afectar negativamente a la consecución de los objetivos del Plan Estratégico de la Compañía, obteniendo el máximo nivel de garantía para los accionistas y grupos de interés y protegiendo los ingresos del Grupo, así como su reputación.

El modelo establecido para la gestión de riesgos está basado en el marco integrado de Gestión de Riesgos Empresariales COSO IV ERM (Enterprise Risk Management) y comprende un conjunto de metodologías, procedimientos y herramientas de soporte que permiten a Minor Hotels Europe & Americas:

1. Adoptar un adecuado gobierno en relación con la gestión de riesgos en la Compañía, así como promover una cultura de gestión de riesgos apropiada.
2. Asegurar que los objetivos que se definen en la Compañía están alineados con su estrategia y su perfil de riesgo.
3. Identificar, evaluar y priorizar los riesgos más relevantes que pudieran afectar a la consecución de los objetivos estratégicos. Identificar medidas de mitigación de dichos riesgos, así como establecer planes de acción en función de la tolerancia al riesgo de la Compañía.
4. Seguimiento de los planes de acción establecidos para los riesgos principales, en el marco de un modelo de mejora continua.

El Mapa de Riesgos de la Compañía es actualizado con carácter anual y aprobado por el Consejo de Administración, previa revisión y validación por parte de la Comisión de Auditoría y Control. En 2023, la Compañía ha actualizado su catálogo de riesgos (78 riesgos) junto con el Mapa de Riesgos, aprobado por parte del Consejo de Administración en su sesión del 18 de diciembre de 2023. La próxima actualización del Mapa de Riesgos se llevará a cabo en el cuarto trimestre de 2024 como todos los años.

Cada uno de los principales riesgos del Mapa de Riesgos de la Compañía es asignado a un gestor de riesgos ("Risk Owner"), que a su vez es miembro del Comité de Dirección. Cada gestor de riesgos es responsable de las medidas de mitigación existentes o en curso para sus riesgos y del estado de implantación de los planes de acción. Periódicamente, los "Risk Owners" presentan el estado de los principales riesgos bajo su responsabilidad así que los controles mitigantes y planes de acción a futuro ante la Comisión de auditoría y Control (por ejemplo, el riesgo "Legislación Laboral/Convenios Colectivos" se presentó el 13 de mayo de 2024).

Anualmente, con motivo de la actualización del Mapa de Riesgos, la función de Gestión de Riesgos se encarga de reevaluar el catálogo de riesgos, tanto financieros como no financieros. El catálogo definitivo es validado con los Altos Ejecutivos que participan en el proceso, así como con los órganos que participan en su validación (Comité de Dirección, Comité Ejecutivo de Riesgos y Comisión de Auditoría y Control) y aprobación (Consejo de Administración). De forma adicional, durante el año los gestores de riesgos pueden reportar/sugerir un nuevo riesgo a la Oficina de Riesgos.

Con carácter general, los riesgos a los que está expuesto el Grupo pueden clasificarse en las siguientes categorías:

- a. Riesgos Financieros: eventos que afectan a las variables financieras (tipos de interés, tipos de cambio, inflación, liquidez, deuda, crédito, etc.).
- b. Riesgos de Cumplimiento: derivados de posibles cambios regulatorios, así como incumplimiento tanto de normativa interna como externa.
- c. Riesgos de Negocio: generados por la inadecuada gestión de procesos y recursos, tanto humanos como materiales y tecnológicos.
- d. Riesgos derivados de Factores Externos: consecuencia de desastres naturales, pandemias, inestabilidad política o ataques terroristas.
- e. Riesgos de Sistemas: eventos que puedan afectar a la integridad, disponibilidad o fiabilidad de la información operativa y/o financiera (incluyendo Ciber).
- f. Riesgos Estratégicos: producidos por las dificultades de acceso a mercados, así como dificultades en la desinversión de activos.

Además de esta clasificación, la Compañía tiene identificado los riesgos emergentes y riesgos ESG a los que hace un especial seguimiento (descrito en el informe anual de información no financiera).

## ESTRATEGIA DE SUSTAINABLE BUSINESS

Con el propósito de enfocar el modelo de negocio a un modelo hotelero comprometido con el desarrollo sostenible, a través de la Estrategia Sustainable Business Minor Hotels Europe & Americas genera valor para los distintos stakeholders en los lugares en los que está presente.

Es por ello que, Minor Hotels Europe & Americas desempeña su actividad hotelera con la ambición de liderar el comportamiento responsable, generando un impacto positivo social y ambiental allí donde está presente, transmitiendo sus compromisos en derechos humanos, éticos y empresariales en su forma de trabajar en toda su cadena de valor: accionistas, clientes, socios, proveedores y empleados, a la vez que promueve alianzas responsables, a través de dos pilares: UP FOR PLANET y UP FOR PEOPLE.

Para la Compañía, la lucha contra el cambio climático es un valor estratégico fundamental, y con el objetivo de avanzar en la definición de su estrategia climática, se ha llevado a cabo un análisis para determinar cómo está la Compañía respecto a las recomendaciones del TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Además, de cara a la ambición de operar en un mundo descarbonizado, Minor Hotels Europe & Americas ha redefinido en 2024 su objetivo de reducción de emisiones de carbono en toda su cadena de valor, con el propósito de alinearlo con las ambiciones mundiales de mantener el aumento de la temperatura por debajo de 1,5°C. Para ello, Minor Hotels Europe & Americas se ha fijado el objetivo de alcanzar las cero emisiones netas en toda la cadena de valor en 2050. Bajo dicho objetivo, la compañía ha creado un grupo de trabajo en el que participan todas las áreas con un papel clave en la descarbonización de la empresa a través de la implementación del "Plan SBT".

En este contexto, la Compañía a través de sus pilares de UP FOR PLANET y UP FOR PEOPLE de la Estrategia de Sustainable Business tiene impacto y capacidad de influencia en un total de 11 Objetivos de Desarrollo Sostenible, focalizando la estrategia en dos de ellos, el ODS 11 de ciudades y comunidades sostenibles y el ODS 8 de trabajo decente y crecimiento económico.

## UP FOR PLANET

*"Minimizamos el impacto en el medio ambiente, desde el diseño, la construcción, las operaciones y la renovación de nuestros hoteles. Focalizados en la reducción, la reutilización y el reciclaje de recursos naturales como el agua y la energía, gases de efecto invernadero, residuos y la sustitución de los materiales existentes por alternativas más respetuosas con el medio ambiente, sostenibles e innovadoras"*

La estrategia ambiental de la Compañía se canaliza a través de UP FOR PLANET, donde se define la hoja de ruta para dar cumplimiento a los compromisos adquiridos de lucha contra el cambio climático y avance hacia la descarbonización, la gestión eficiente y consumo responsable y circular de los recursos, así como el desarrollo de productos más sostenibles, a través de tres pilares de actuación:

- **PRODUCTOS Y ACTIVOS SOSTENIBLES**

En Minor Hotels Europe & Americas la lucha contra el cambio climático es un valor estratégico fundamental y, es por ello, que la Compañía continúa trabajando en su compromiso de reducir sus emisiones de carbono en toda su cadena de valor hasta 2030. Este objetivo marca la hoja de ruta de Minor Hotels Europe & Americas hacia una reducción significativa de la huella de carbono de su actividad en los próximos años, y con el compromiso de conseguir llegar a ser una compañía descarbonizada en 2050. Como hito de este primer semestre, la compañía ha actualizado su objetivo de reducción de emisiones para 2030 y añade un nuevo objetivo para 2050, ambos validados por SBTi y alineados con lo establecido en el Acuerdo de París.

En esta línea, Minor Hotels Europe & Americas trabaja con el sistema de gestión ambiental ISO 14001 así como con el sistema de eficiencia energética ISO 50001 certificados para los servicios de alojamiento, restauración, reuniones y eventos. Adicionalmente, y como hito del ejercicio 2023, Minor Hotels Europe & Americas cuenta con la certificación individual del 53% de los hoteles del portfolio en donde la totalidad de hoteles de la Compañía han conseguido el distintivo ambiental de Booking, 307 el GreenStay de HRS y 62 el Green Collection de GHA. Cabe destacar asimismo que, durante el primer semestre de 2024 todos los hoteles del perímetro consolidado ha obtenido la calificación Bioscore, evaluación independiente de un hotel por su nivel de sostenibilidad a través de una calificación basada en criterios de ESG (criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo), alineando los parámetros más relevantes de las principales ecoetiquetas reconocidas internacionalmente para ofrecer así una visión global y homogenizada de los esfuerzos en materia de sostenibilidad realizada por los hoteles. Dicha certificación cuenta como novedad en 2024, el reconocimiento como equivalentes a los Criterios de la Industria por el Consejo Global de turismo Sostenible (GSTC®).

## • PROCESOS Y ESTÁNDARES OPERATIVOS

Pilar estratégico enfocado a la gestión eficiente y consumo responsable de los recursos priorizando la regla de las "4R": Reducir, Reutilizar, Reciclar y Reemplazar mientras se compensan las emisiones y favoreciendo la evolución hacia la economía circular y el desarrollo de productos más sostenibles, pero también la involucración de team members, proveedores, socios y clientes como actores clave para alcanzarlos.

Cabe destacar que durante FY23, el ratio de consumo energético por ocupación y el ratio de intensidad de extracción de agua por ocupación ha disminuido un 9,6% y un 3,6% respectivamente, en comparación con el año anterior.

## • COMPRAS SOSTENIBLES

A través de este pilar, Minor Hotels Europe & Americas fortalece su cadena de valor sostenible, priorizando alianzas clave, aumentando el consumo a proveedores locales y organizaciones responsables. La relación de Minor Hotels Europe & Americas con sus proveedores se basa en la comunicación y en la transparencia para promover el desarrollo de soluciones innovadoras y sostenibles.

Durante 2023, se han adherido al Código de Conducta de Minor Hotels Europe & Americas y al de Coperama un total de 151 nuevos proveedores a nivel global. De esta forma, en 2023 el número de proveedores activos con códigos firmados ha alcanzado un total de 1.835.

## UP FOR PEOPLE

*"A través de iniciativas y proyectos que promueven el desarrollo profesional de nuestros "team members", a la vez que creamos un impacto positivo en las comunidades donde estamos presentes, para ofrecer a nuestros clientes la mejor experiencia, involucrándolos en nuestros compromisos sostenibles".*

Bajo este pilar, se gestionan los compromisos de tres de los stakeholders: *team members*, clientes y comunidades.

## • TEAM MEMBERS

La Compañía considera a sus team members, su principal activo, y entiende que, para construir una cultura corporativa de liderazgo, es imprescindible gestionar la atracción y el desarrollo de talento, así como sostener su motivación y su orgullo de pertenecer a Minor Hotels Europe & Americas.

Actualmente se está trabajando en proyectos clave, alineados con el Plan Estratégico del pilar de People y asentando las bases para el lanzamiento de las iniciativas estratégicas que se agrupan en los 3 pilares principales:

- Compromiso organizativo.
- Atracción y Gestión del talento.
- Propuesta de valor.

Cabe destacar que en 2023 la Compañía llevó a cabo "Pulso de Compromiso" (2023 Engagement Pulse). Se trata de un breve pulso de carácter bienal cuyo objetivo es medir el impacto de las acciones emprendidas a raíz de los resultados de la encuesta de clima de 2022 así como calibraciones de talento, los programas de reconocimiento, formación y de desarrollo interno, entre otros. Con todo ello, Minor Hotels Europe & Americas ha seguido cuidando de sus equipos y les ha proporcionado herramientas para gestionar la incertidumbre de años pasados, focalizándose en identificar, desarrollar y retener el talento.

A cierre FY23, el número de FTEs de la Sociedad Dominante y las sociedades consolidadas fue de 12.436, ubicados en 24 países, donde el 51% son mujeres y el 49% hombres.

A través de su Código de Conducta, Minor Hotels Europe & Americas formaliza su compromiso de promover la no discriminación por razón de raza, color, nacionalidad, origen social, edad, género, estado civil, orientación sexual,

ideología, opiniones políticas, religión o cualquier otra condición personal, física o social de sus team members, así como la igualdad de oportunidades entre los mismos. Las políticas y actuaciones relativas a la selección, contratación, formación y promoción interna de los team members están basadas en criterios de capacidad, competencia y méritos profesionales.

Adicionalmente, la Compañía seguirá reforzando el compromiso de sus team members y creando entornos de trabajo óptimos para maximizar la contribución de sus team members.

## • CLIENTES

En su compromiso con la sostenibilidad, Minor Hotels Europe & Americas busca integrar y hacer partícipes a los clientes de sus iniciativas sostenibles, ya sea generando oportunidades para una contribución social o promoviendo comportamientos responsables con el medio ambiente.

La Compañía trabaja en iniciativas que mejoren la calidad y la experiencia de los clientes, a la vez que minimizan el impacto ambiental de nuestros hoteles, como por ejemplo:

- FASTPASS, incorporando nuevas tecnologías que permitan servicios como la biometría y reconocimiento facial.
- Tablets in reception; ofrecer los mejores servicios a sus clientes, permitiendo realizar el check-in y el check out a través de una tablet conectada a PMS.
- Chromecast: permite al cliente enviar contenido desde su móvil, tableta o PC al televisor de la habitación.
- Mobile Guest Service, digitaliza información servicios y funcionalidades de la estancia en el hotel.
- Producto sostenible: propuestas alternativas sostenibles a todos los elementos definidos en los estándares de nuestros hoteles.

## • COMUNIDADES

Minor Hotels Europe & Americas busca crear un impacto social y ambiental positivo en aquellas comunidades donde estamos presente a través de alianzas responsables:

- Hotels with a Heart: programa de alojamiento gratuito para familias necesitadas con niños enfermos.
- Together with Love: el voluntariado corporativo de la Compañía a nivel global.
- Empleabilidad juvenil, para jóvenes en riesgo de exclusión.

En 2023, gracias a estos proyectos, Minor Hotels Europe & Americas ha contribuido con más de 19.675 beneficiarios.

Estas líneas de actuación y compromisos permiten a Minor Hotels Europe & Americas posicionarse como una Compañía sostenible y respetuosa con el entorno en el que opera en términos tanto sociales como ambientales, incrementando con ello el valor de sus marcas.

## Gobierno de Sustainable Business

El Consejo de Administración de Minor Hotels Europe & Americas es responsable de supervisar la Estrategia de Sustainable Business, definida como uno de los pilares de la estrategia de la Compañía.

Asimismo, la Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo de Sostenibilidad, que da soporte al Consejo de Administración en su labor de proporcionar seguimiento a la estrategia de Sustainable Business. Este Comité esta copresidido por la Chief Assets & Development Officer y la Chief People & Sustainable Business Officer y donde todas las funciones con un impacto directo en la ejecución de la estrategia están representadas.

## Reconocimientos en sostenibilidad

Minor Hotels Europe & Americas ha sido incluida por tercera vez en el "Sustainability Yearbook 2023" que publica S&P Global. La Compañía participó por quinta vez de manera voluntaria en la evaluación Corporate Sustainability Assessment (CSA), realizada por la agencia de inversión sostenible S&P Global. Los compromisos en sostenibilidad han llevado a la Compañía a formar parte del Sustainability Yearbook 2024 que publica S&P Global.

Como muestra de su compromiso con la igualdad de género, Minor Hotels Europe & Americas por quinto año consecutivo, ha sido incluida en el índice Bloomberg Gender-Equality Index 2023, siendo la única hotelera española de entre las 484 compañías incluidas en el índice. Este índice de referencia mide la igualdad de género a través de cinco pilares: desarrollo de

liderazgo y talento, igualdad y paridad en la remuneración, cultura inclusiva, políticas contra el acoso sexual y la imagen de la marca.

Además, Minor Hotels Europe & Americas reporta a CDP Climate Change su compromiso y estrategia frente al cambio climático desde 2010, habiendo obtenido una puntuación de B en su ranking anual y una calificación B- en términos de seguridad del agua. Con esta puntuación, Minor Hotels Europe & Americas ve una vez más reconocida su labor de ubicar la sostenibilidad como un pilar estratégico de la Compañía, que actúa como una palanca de valor transversal del Grupo desde hace más de una década. Adicionalmente, la Compañía ha sido reconocida como "Leader in Supplier Engagement 2023", por elevar el perfil de la acción climática en toda su cadena de valor.

Finalmente, cabe destacar que desde 2013, Minor Hotels Europe & Americas pertenece al índice FTSE4GOOD y renueva su presencia año tras año, gracias a la gestión responsable del negocio y las mejoras implementadas.

## ACCIONES Y ACCIONISTAS

Al cierre de junio de 2024 el capital social de Minor Hotels Europe & Americas, S.A. estaba representado por 435.745.670 acciones al portador de 2 euros de valor nominal cada una, íntegramente suscritas y desembolsadas. Todas estas acciones gozan de iguales derechos políticos y económicos y se encuentran admitidas a cotización en el Mercado Continuo de las Bolsas de Valores de España.

De acuerdo con las últimas notificaciones recibidas por la Sociedad y con las comunicaciones realizadas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores antes del cierre de cada ejercicio, las participaciones accionariales más significativas eran las siguientes a 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023:

	<u>30/6/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Minor International Public Company Limited ("MINT")	95,87%	95,87%

La referida participación (indirecta) de MINT en Minor Hotels Europe & Americas, S.A. es el resultado de la oferta pública de adquisición formulada por MHG Continental Holding (Singapore) Pte Ltd. sobre el 100% de las acciones que formaban parte del capital social de Minor Hotels Europe & Americas, S.A en fecha 11 de junio de 2018, cuyo resultado fue que MINT adquirió, a través de su filial íntegramente participada MHG Continental Holding (Singapore) Pte. Ltd, acciones representativas del 94,13% del capital social de Minor Hotels Europe & Americas, S.A.

Adicionalmente, el 8 de mayo de 2023 MINT anunció su decisión de iniciar un proceso de compra de acciones de Minor Hotels Europe & Americas en el mercado durante un plazo de 30 días. Así, entre el 10 de mayo y el 8 de junio de 2023 MINT compró 7.544.225 acciones, incrementando su posición en Minor Hotels Europe & Americas hasta las 417.728.222 acciones representativas de un 95,87% del capital social de Minor Hotels Europe & Americas.

La cotización media de Minor Hotels Europe & Americas, S.A. en el primer semestre de 2024 se situó en 4,31 euros por acción (4,21 euros en el primer semestre de 2023), con un precio mínimo registrado en el mes de junio de 3,96 euros por acción (2,96 euros en enero de 2023) y un precio máximo en el mes de mayo de 4,81 euros por acción (4,84 euros en junio de 2023). La capitalización bursátil del Grupo al cierre de junio 2024 ascendía a 1.756,06 millones.

A 30 de junio de 2024, el Grupo cuenta con 97.862 acciones propias (todas ellas referentes al contrato de liquidez), 87.989 acciones propias a 31 de diciembre de 2023. El movimiento de autocartera en el periodo se explica en su totalidad por la operativa del contrato de liquidez.

### Contrato de liquidez para la gestión de autocartera

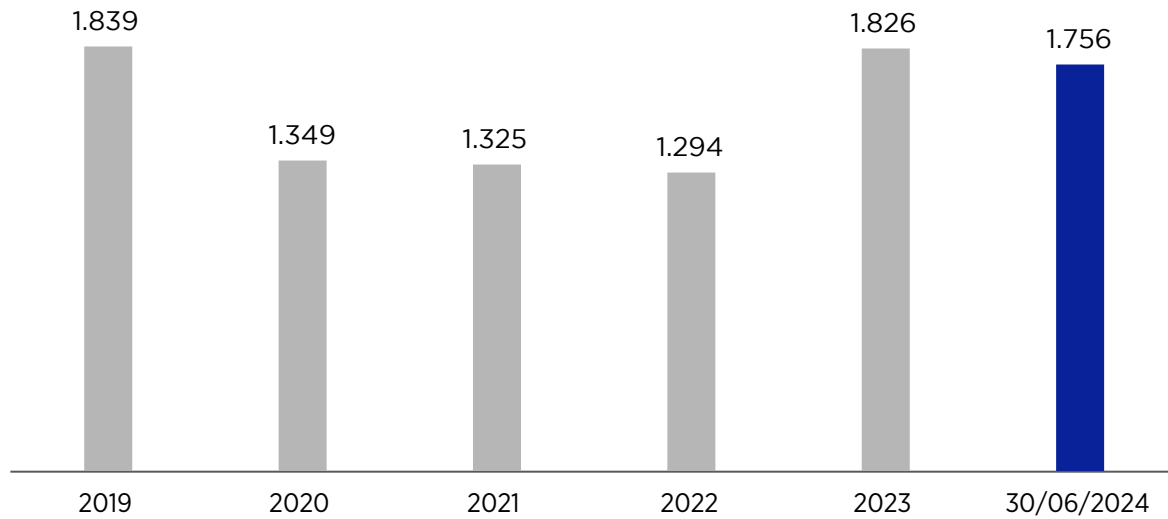
El 10 de abril de 2019 el Consejo de Administración de la Compañía acordó suscribir un contrato de liquidez para la gestión de su autocartera con Banco Santander, S.A. El Contrato entró en vigor el 11 de abril de 2019.

Dicho contrato se ajusta al modelo de contrato de liquidez que se incorpora en la Circular 1/2017 de 26 de abril de la Comisión Nacional del Mercado de Valores sobre los contratos de liquidez, a los efectos de su aceptación como práctica de mercado.

El número total de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al Contrato de Liquidez a 30 de junio de 2024 es de 97.862 acciones y el importe actual destinado a la cuenta de efectivo es de 303.298 euros.

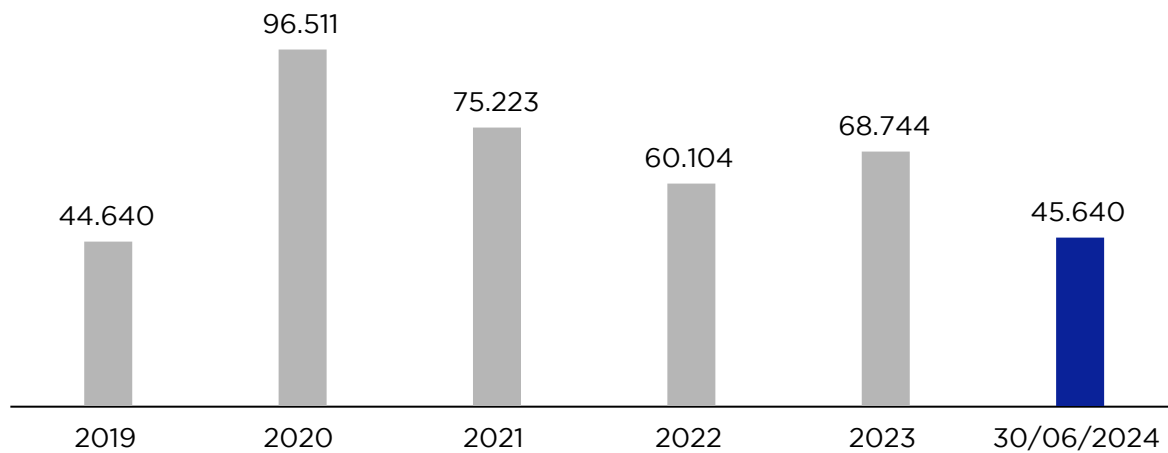
La suscripción del Contrato de Liquidez fue acordada por el Consejo de Administración a propuesta de los Consejeros Dominicales en representación del accionista Minor, como medida para fomentar y favorecer la liquidez de las acciones de la Sociedad teniendo en cuenta las actuales condiciones de mercado.

### Capitalización (al cierre de cada ejercicio en millones de euros)



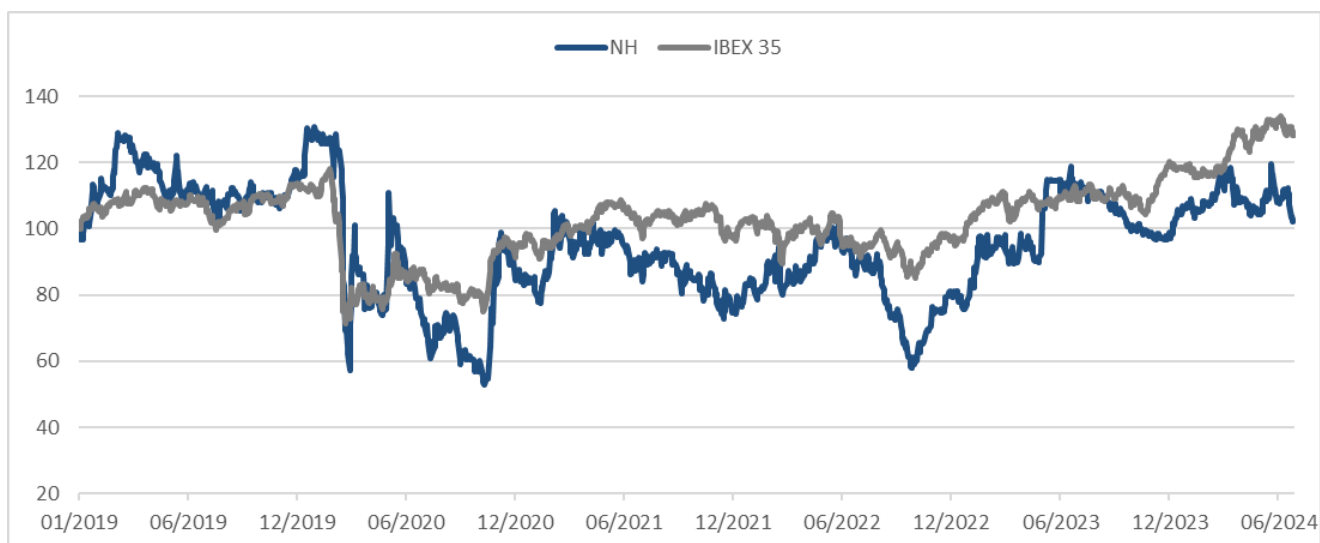
En el primer semestre de 2024, se contrataron en el Mercado Continuo 5.750.693 acciones de Minor Hotels Europe & Americas, S.A. (13.945.799 acciones en el primer semestre de 2023), con una media de contratación diaria de la acción en el Mercado Continuo de 45.640 títulos (110.680 títulos en el primer semestre de 2023).

### Contratación media diaria (en títulos)



## EVOLUCIÓN MINOR HOTELS EUROPE & AMERICAS vs. IBEX 35

1 ENERO 2019 - 30 JUNIO 2024



## EVOLUCIÓN PREVISIBLE

Se proyecta que el crecimiento mundial, que se estima será de 3,2% en 2023, continúe igual en 2024 y 2025, crecimiento aun por debajo de la media anual histórica anterior a la pandemia del 3,8%. El crecimiento es todavía lento debido a factores a corto plazo como los elevados costes de financiación y el débil crecimiento de la productividad.

Con el aterrizaje suave de la economía mundial ya a la vista, la prioridad a corto plazo de los bancos centrales es garantizar el descenso suave de la inflación y su óptima flexibilización de las políticas monetarias. Al mismo tiempo, a medida que los bancos adoptan una orientación menos restrictiva, habrá que poner énfasis en la consolidación fiscal, llevar a cabo inversiones prioritarias y garantizar la sostenibilidad de la deuda. Intensificar las reformas que fomenten la oferta facilitaría la reducción de la inflación y la deuda y permitir a las economías aumentar su crecimiento.

Durante el primer trimestre de 2024 las llegadas del turismo internacional han recuperado el 97 % de los niveles anteriores a la pandemia. El último Índice de Confianza en el Turismo muestra perspectivas positivas para el período mayo-agosto de 2024, aunque la situación económica y geopolítica sigue planteando desafíos importantes para la recuperación completa del turismo internacional y los niveles de confianza.

## HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al cierre del ejercicio, no se ha producido ningún hecho relevante que tenga incidencia significativa sobre la situación financiero-patrimonial del Grupo.

Minor Hotels Europe & Americas, S.A. y Sociedades Dependientes

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DE LOS CONSEJEROS A EFECTOS DE LO DISPUESTO EN EL ARTÍCULO 100 DE LA LEY 6/2023, DE 17 DE MARZO, DE LOS MERCADOS DE VALORES Y DE LOS SERVICIOS DE INVERSIÓN.**

Los Consejeros de Minor Hotels Europe & Americas, S.A., declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, los Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados y sus Notas explicativas e Informe de Gestión Consolidado Intermedio correspondiente al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de Minor Hotels Europe & Americas, S.A. y Sociedades Dependientes, formulados en la reunión del Consejo de Administración celebrada el día 23 de julio de 2024, elaborados con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Minor Hotels Europe & Americas, S.A., y de las sociedades comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto y que el Informe de Gestión Consolidado Intermedio incluye un análisis fiel de la información exigida.

En consecuencia, los Consejeros de Minor Hotels Europe & Americas, S.A., proceden a la firma de los Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados y sus Notas explicativas e Informe de Gestión Consolidado Intermedio, correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de Minor Hotels Europe & Americas, S.A. y Sociedades Dependientes.

.....  
D. EMMANUEL JUDE DILLIPRAJ RAJAKARIER

.....  
D. RAMÓN ARAGONES MARÍN

.....  
D. KOSIN KENNETH CHANTIKUL

.....  
D. STEPHEN ANDREW CHOJNACKI

.....  
Dª. MIRIAM GONZALEZ-AMÉZQUETA LÓPEZ

.....  
D. WILLIAM ELWOOD HEINECKE

.....  
Dª. LAIA LAHOZ MALPARTIDA

.....  
D. TOMÁS LÓPEZ BERMÉJERAND

.....  
D. RUFINO PÉREZ FERNÁNDEZ

.....  
Dª. MARIA SEGIMÓN DE MANZANOS

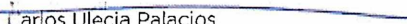


DILIGENCIA que extiende el Secretario del Consejo de Administración, para hacer constar que se ha firmado la Declaración de Responsabilidad anterior por parte de la totalidad de los miembros del Consejo de Administración en consonancia con los Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados y sus Notas explicativas e Informe de Gestión Consolidado Intermedio correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de Minor Hotels Europe & Americas, S.A. y Sociedades Dependientes, que se han formulado en la sesión del Consejo de Administración celebrada el día 23 de Julio de 2024, figurando la estampación de la firma junto con el respectivo nombre y apellidos del Consejero firmante.

Se hace constar que D. Ramón Aragonés Marín estampa su firma en nombre y representación de los Consejeros D. Emmanuel Jude Dillipraj Rajakarier, D. Kosin Chantikul, D. William Ellwood Heinecke, D<sup>a</sup> Miriam González-Amézqueta López y D. Tomás Lopez Fernebrand, quienes asistieron personalmente por videoconferencia y otorgaron delegación expresa para la firma de cuantos documentos fueran necesarios en el marco de la formulación de Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

De todo ello doy Fe.

Madrid, 23 de julio de 2024.

  
Carlos Ulecia Palacios  
Secretario del Consejo de Administración