



ArcelorMittal

# Comunicado de prensa

## ArcelorMittal presenta resultados correspondientes al cuarto trimestre de 2011 y al ejercicio 2011

**Luxemburgo, 7 de febrero de 2012** - ArcelorMittal (en lo sucesivo "ArcelorMittal" o la "Sociedad") (MT (Nueva York, Ámsterdam, París, Luxemburgo), MTS (Madrid)), el principal productor siderúrgico mundial, presenta hoy sus resultados<sup>1</sup> correspondientes al trimestre y al ejercicio cerrados a 31 de diciembre de 2011.

### Datos relevantes:

- Los resultados en materia de seguridad y salud mejoraron en 2011, con un índice anual de frecuencia de accidentes con baja<sup>2</sup> que se situó en 1,4x, frente a 1,8x en 2010; se registró una notable mejora en el cuarto trimestre de 2011, con un índice de frecuencia de accidentes con baja que se situó en 1,2x
- El EBITDA<sup>3</sup> del ejercicio 2011 ascendió a 10.100 millones de dólares (USD) (+18,7% interanual); el EBITDA del cuarto trimestre de 2011 se situó en 1.700 millones de dólares (USD) (incluye una ganancia de 100 millones de dólares (USD) derivada de la venta de derechos de emisión de CO<sub>2</sub>) en una coyuntura marcada por difíciles condiciones de mercado
- El resultado neto del ejercicio 2011 ascendió a 2.300 millones de dólares (USD) (1,46 dólares (USD) por acción); en el cuarto trimestre de 2011 se registraron pérdidas netas por valor de 1.000 millones de dólares (USD), debido en parte a gastos no monetarios de 1.300 millones de dólares (USD) (reducción de activos por impuestos diferidos (900 millones de dólares), así como depreciación de activos (200 millones de dólares) y gastos de reestructuración asociados a la optimización de activos (200 millones de dólares))
- El volumen de expediciones de productos siderúrgicos en el cuarto trimestre de 2011 se situó en 20,6 millones de toneladas, lo que supone un descenso del 2,5% con respecto al tercer trimestre de 2011, debido principalmente a un proceso de reducción de inventarios en Europa
- Se alcanzaron los objetivos de producción en el área de minería: la producción de mineral de hierro en el ejercicio 2011 ascendió a 54,1 millones de toneladas (+10,5% interanual), de lo cual 28,0 millones de toneladas fueron expediciones a precio de mercado<sup>4</sup> (+11,5% interanual); la producción de carbón en el ejercicio 2011 se situó en 8,3 millones de toneladas (+20% interanual), de lo cual 4,9 millones de toneladas fueron expediciones a precio de mercado (+45% interanual);
- Durante el cuarto trimestre de 2011, el endeudamiento neto<sup>5</sup> disminuyó en 2.400 millones de dólares (USD), situándose en 22.500 millones de dólares (USD) a 31 de diciembre; esta

variación refleja un aumento de la tesorería generada por las actividades de explotación, que ascendió a 2.900 millones de dólares (USD), una entrada de tesorería de 800 millones de dólares (USD) derivada de la desinversión en MacArthur Coal y ganancias por diferencias de cambio

- El Consejo de Administración propone mantener el dividendo anual en 0,75 dólares (USD) por acción, supeditado a su aprobación por la Junta General de Accionistas

**Perspectivas y previsiones:**

- El EBITDA en el primer semestre de 2012 será probablemente inferior al registrado en el mismo periodo de 2011 y superior al generado en el segundo semestre de 2011, impulsado por el continuado avance en la aplicación del plan de “mejoras de gestión” (*management gains*) y del plan de optimización de instalaciones
- Se prevé que, en su conjunto, el volumen de expediciones de productos siderúrgicos en el primer semestre de 2012 se sitúe en niveles similares a los registrados en el primer semestre de 2011; se prevé que los volúmenes de producción en el área de Minería sean superiores a los obtenidos en el primer semestre de 2011, en consonancia con los planes dirigidos a aumentar la producción propia de mineral de hierro y de carbón en aproximadamente un 10% en el ejercicio 2012
- Se prevé que la cifra de inversiones en 2012 ascienda a aproximadamente 4.000-4.500 millones de dólares (USD)
- La Sociedad prevé proseguir con la reducción de su endeudamiento neto, con un enfoque basado en la gestión del fondo de maniobra y desinversiones de activos no estratégicos, en consonancia con el objetivo anunciado por la Sociedad de mantener su calificación crediticia como valor de inversión (*“investment grade”*)

**Datos financieros relevantes, basados en las normas NIIF<sup>1</sup> (importes en dólares (USD)):**

Millones de dólares (USD), salvo indicación de lo contrario	Comparación de datos trimestrales			Comparación de datos semestrales			Comparación de datos anuales	
	4º trim. de 2011	3º trim. de 2011	4º trim. de 2010	2º semes. de 2011	1º semes. de 2011	2º semes. de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Cifra de negocio	\$22.449	\$24.214	\$20.699	\$46.663	\$47.310	\$40.443	\$93.973	\$78.025
EBITDA	1.714	2.408	1.853	4.122	5.995	4.015	10.117	8.525
Resultado de explotación	47	1.168	397	1.215	3.683	1.425	4.898	3.605
Resultado neto / (pérdidas)	(1.000)	659	(780)	(341)	2.604	570	2.262	2.916
Beneficio / (pérdida) por acción, antes de dilución (dólares USD)	(0,65)	0,43	(0,51)	(0,22)	1,68	0,38	1,46	1,93
<b>Actividades continuadas</b>								
Producción propia de mineral de hierro (millones de toneladas)	15,1	14,1	12,6	29,2	24,9	25,6	54,1	48,9
Expediciones internas y externas de mineral de hierro a precio de mercado (millones de toneladas) <sup>4</sup>	8,5	6,7	6,7	15,1	12,9	12,8	28,0	25,2
Producción de acero bruto (millones de toneladas)	21,7	22,4	21,6	44,0	47,9	43,8	91,9	90,6
Expediciones de productos siderúrgicos (millones de toneladas)	20,6	21,1	21,1	41,7	44,1	41,7	85,8	85,0
EBITDA / tonelada (dólares USD/t)	83	114	88	99	136	96	118	100

**Refiriéndose a estos resultados, Lakshmi N. Mittal, Presidente del Consejo de Administración y de la Dirección General de ArcelorMittal, declaró:**

“La progresiva recuperación que hemos venido registrando se vio afectada en el segundo semestre del año por la creciente incertidumbre que rodea la situación económica en Europa, lo que repercutió particularmente en la confianza y la actividad del mercado en el cuarto trimestre. No obstante, en este contexto, ArcelorMittal generó un rendimiento subyacente superior al obtenido en 2010 y cumplió nuestras expectativas que preveían para el segundo semestre un EBITDA superior al alcanzado en el mismo periodo del ejercicio anterior. La Sociedad sigue beneficiándose de la diversidad de su presencia geográfica y de la expansión de sus actividades mineras, en las cuales se alcanzaron los objetivos de aumentar la producción de mineral de hierro y de carbón en un 10% y un 20% respectivamente. Debo destacar, asimismo, la mejora registrada en nuestros resultados en materia de seguridad y salud, con un índice de frecuencia de accidentes con baja que se redujo a 1,2x en el cuarto trimestre.

De cara a 2012, la situación en Europa sigue siendo una importante preocupación. No obstante, a pesar de la continuada incertidumbre en este mercado, observamos una mejora de la confianza en comparación con el cuarto trimestre. Se prevé que los volúmenes de expediciones de productos siderúrgicos en el primer semestre se sitúen en niveles similares a los registrados en el primer semestre de 2011, y nos hemos fijado nuevamente el objetivo de aumentar la producción en nuestras actividades mineras”.

## Conferencia telefónica de presentación de resultados del cuarto trimestre de 2011 dirigida a analistas financieros

La dirección de ArcelorMittal celebrará una conferencia telefónica dirigida a los miembros de la comunidad de inversores para presentar los resultados financieros correspondientes al cuarto trimestre de 2011. Los detalles de dicha conferencia telefónica se indican a continuación:

<b>Fecha</b>	<b>Nueva York</b>	<b>Londres</b>	<b>Luxemburgo</b>
Martes, 7 de febrero de 2012	9:30 am	2:30 pm	3:30 pm

Números de teléfono de acceso:

<b>Ubicación</b>	<b>Números de teléfono de acceso</b>	<b>Números de teléfono de acceso a la grabación</b>	<b>Participante</b>
Reino Unido, llamada local:	+44 (0)207 970 0006	+44 (0)20 7111 1244	696578#
Reino Unido, número gratuito:	0800 169 3059		696578#
Estados Unidos, llamada local:	+1 215 599 1757	+1 347 366 9565	696578#
Estados Unidos, número gratuito:	1800 814 6417		696578#

Una grabación de la rueda de prensa se mantendrá disponible durante una semana, con el siguiente número de teléfono de acceso:

<b>Idioma</b>	<b>Inglés</b>
+49 (0) 1805 2043 089	Código de acceso 421168#

La conferencia telefónica incluirá un breve turno de preguntas y respuestas con la Dirección General. La presentación se retransmitirá en tiempo real a través de la página web [www.arcelormittal.com](http://www.arcelormittal.com).

## PROYECCIONES A FUTURO

El presente documento puede contener información y declaraciones sobre proyecciones a futuro relativas a ArcelorMittal y sus filiales. Dichas declaraciones incluyen proyecciones financieras y estimaciones, así como los supuestos en que se basan, declaraciones referidas a planes, objetivos y expectativas relativas a operaciones, productos y servicios futuros, y declaraciones relativas a rendimientos futuros. Las proyecciones a futuro pueden identificarse por términos como "creer", "esperar", "prever", "objetivo" u otras expresiones similares. Aunque la dirección de ArcelorMittal entiende que las previsiones reflejadas en estas proyecciones a futuro son razonables, se advierte a los inversores y titulares de valores de ArcelorMittal que las informaciones y proyecciones a futuro están sujetas a numerosos riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y son generalmente ajenos al control de ArcelorMittal. Debido a dichos riesgos e incertidumbres, los resultados y evoluciones reales podrían ser sustancial y adversamente diferentes de lo indicado, explícita o implícitamente, o previsto en las citadas informaciones y proyecciones a futuro. Estos riesgos e incertidumbres incluyen los descritos o identificados en los documentos que ArcelorMittal ha presentado o pueda presentar ante la *Commission de Surveillance du Secteur Financier* de Luxemburgo y ante la *Securities and Exchange Commission* ("SEC") de Estados Unidos, incluyendo el Informe Anual de ArcelorMittal correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2011 según el Formulario 20-F que se presentará ante la SEC. ArcelorMittal no asume el compromiso de mantener públicamente actualizadas sus proyecciones a futuro, ni a raíz de nuevas informaciones o sucesos futuros, ni por otros motivos.

## Información sobre ArcelorMittal

ArcelorMittal es el principal productor siderúrgico mundial, presente en más de 60 países.

ArcelorMittal ocupa una posición de liderazgo en todos los principales mercados mundiales del acero, incluyendo el automóvil, la construcción, los electrodomésticos y los envases. Dispone de una destacada posición en materia de I+D y tecnología, así como de sustanciales recursos propios de materias primas y excelentes redes de distribución. Cuenta con instalaciones industriales en más de 20 países en cuatro continentes, lo que le permite estar presente en todos los mercados claves del acero, tanto en economías desarrolladas como en mercados emergentes.

A través de sus valores fundamentales - Sostenibilidad, Calidad y Liderazgo - ArcelorMittal asume el compromiso de actuar de forma responsable en lo que respecta a la seguridad, la salud y el bienestar de sus empleados, sus contratistas y las comunidades en las que desarrolla sus actividades. Asimismo, el Grupo está firmemente comprometido con la gestión sostenible del medio ambiente. ArcelorMittal asume un papel de liderazgo en el esfuerzo realizado por la industria para desarrollar tecnologías de producción siderúrgica que supongan un cambio cualitativo y centra sus esfuerzos en la investigación y el desarrollo de tecnologías y soluciones en acero que contribuyan a la lucha contra el cambio climático.

En 2011, ArcelorMittal generó una cifra de negocio de 94.000 millones de dólares (USD), con una producción anual de 91,9 millones de toneladas de acero bruto, lo que representa en torno al 6% de la producción mundial de acero.

Las acciones de ArcelorMittal cotizan en los mercados bursátiles de Nueva York (MT), Ámsterdam (MT), París (MT), Luxemburgo (MT) y en las bolsas españolas de Barcelona, Bilbao, Madrid y Valencia (MTS).

Para obtener más información sobre ArcelorMittal, véase la página web [www.arcelormittal.com](http://www.arcelormittal.com).

## CONSULTAS

### Datos de contacto: ArcelorMittal - Relaciones con Inversores

Europa	Tel.: +352 4792 2652
América	Tel.: +1 312 899 3569
Inversores individuales	Tel.: +352 4792 2434
Inversores socialmente responsables (SRI)	Tel.: +44 203 214 2854
Titulares de obligaciones / Entidades de crédito	Tel.: +33 1 71 92 10 26

### ArcelorMittal - Dirección de Comunicación Corporativa

E-mail:

[press@arcelormittal.com](mailto:press@arcelormittal.com)

Tel.: +352 4792 5000

Giles Read (Jefe de Relaciones con la Prensa)	Tel.: +44 20 3214 2845	
Lynn Robbroeckx	Tel.: +44 20 3214 2991	
Tobin Postma	Tel.: +44 203 214 2412	
Francia	Image 7: Sylvie Dumaine	Tel : +33 1 53 70 94 17
Reino Unido	Maitland Consultancy: Martin Leeburn	Tel.: +44 20 7379 5151

## Resultados de ArcelorMittal correspondientes al cuarto trimestre de 2011 y al ejercicio 2011

ArcelorMittal, el principal productor siderúrgico mundial, presentó hoy sus resultados correspondientes al trimestre y al ejercicio cerrados a 31 de diciembre de 2011.

### Resultados en materia de responsabilidad social corporativa y seguridad

#### Seguridad y salud - Índice de frecuencia de accidentes con baja<sup>2</sup> del personal propio y empresas contratistas

Los resultados en materia de seguridad y salud, basados en el índice de frecuencia de accidentes con baja correspondiente al personal propio y a las empresas contratistas, registraron una mejora, con un índice que se situó en 1,4x en el ejercicio 2011 frente a 1,8x en el ejercicio 2010; la sustancial mejora lograda en las actividades de Minería y en los segmentos Productos Planos Europa, Productos Largos América y Europa, y Asia, África y CEI se vio sólo parcialmente compensada por el deterioro registrado en los segmentos Productos Planos América y Distribution Solutions. En el cuarto trimestre de 2011, los resultados de seguridad mejoraron, con un índice que se situó en 1,2x frente a 1,5x en el tercer trimestre de 2011; se registró una mejora de los resultados de seguridad en todos los segmentos operativos excepto en Productos Planos América.

#### Personal propio y empresas contratistas - Índice de Frecuencia

Índice de frecuencia de accidentes con baja	4º trimestre de 2011	3º trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
<b>Total Minas</b>	<b>0,5</b>	<b>1,2</b>	<b>1,1</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5</b>

Índice de frecuencia de accidentes con baja	4º trimestre de 2011	3º trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Productos Planos América	1,9	1,7	2,0	1,9	1,8
Productos Planos Europa	1,5	1,6	2,3	1,6	2,3
Productos Largos América y Europa	1,1	1,7	1,7	1,4	2,0
Asia, África y CEI	0,6	0,9	0,9	0,7	0,9
Distribution Solutions	2,2	4,4	2,8	3,2	2,7
<b>Total Actividades Siderúrgicas</b>	<b>1,3</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>	<b>1,5</b>	<b>1,8</b>

Índice de frecuencia de accidentes con baja	4º trimestre de 2011	3º trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
<b>Total (Actividades Siderúrgicas y Minas)</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>1,4</b>	<b>1,8</b>

#### Hechos relevantes en materia de responsabilidad social corporativa en el cuarto trimestre de 2011

- ArcelorMittal fue recientemente incluida en la lista de empresas de referencia en materia de desarrollo de líderes, publicada por Aon Hewitt, una firma especializada en la gestión de recursos humanos a escala mundial, y se encuentra entre las siete compañías europeas mejor situadas en este ranking. Las empresas incluidas en esta lista fueron seleccionadas por un jurado de expertos independientes, basándose en criterios que incluyen la solidez de la cultura y prácticas en materia de liderazgo, ejemplos de desarrollo de directivos a escala mundial, correlación entre la estrategia empresarial y la estrategia de liderazgo, y resultados empresariales y reputación corporativa.
- El 2 de diciembre de 2011, ArcelorMittal celebró la cuarta edición anual de su Día Internacional del Voluntariado. En el marco de este programa, miles de empleados de ArcelorMittal participan en diferentes actividades de voluntariado dirigidas a mejorar la calidad de vida de las personas en sus comunidades locales.
- El 13 de octubre de 2011, ArcelorMittal recibió el premio "Life Cycle Assessment Leadership", otorgado por The Worldsteel Association, en reconocimiento a la calidad del trabajo realizado en materia de análisis del ciclo de vida por el equipo de la organización mundial de investigación y desarrollo de la Sociedad ubicado en Maizieres. El premio también supone un reconocimiento a la forma en que ArcelorMittal aplica el análisis del ciclo de vida, tanto para el desarrollo de nuevas soluciones en acero, nuevos grados de acero y nuevos procesos productivos, como para la puesta en el mercado de estas innovaciones.

## **Análisis de los resultados correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2011, frente a los resultados correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2010**

El resultado neto de ArcelorMittal correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2011 ascendió a 2.300 millones de dólares, lo que supone un beneficio por acción de 1,46 dólares, frente a un resultado neto de 2.900 millones de dólares (beneficio por acción de 1,93 dólares) en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2010.

El volumen total de expediciones de productos siderúrgicos aumentó en un 0,9% en el ejercicio 2011, situándose en 85,8 millones de toneladas métricas frente a 85,0 millones de toneladas métricas en el ejercicio 2010.

La cifra de negocio correspondiente al ejercicio 2011 ascendió a 94.000 millones de dólares, lo que representa un incremento del 20,4% con respecto a la cifra de negocio de 78.000 millones de dólares generada en el ejercicio 2010. Esta variación se debe fundamentalmente al aumento de los precios medios de venta de los productos siderúrgicos (+17,7%) y a un ligero incremento de los volúmenes de expediciones de estos productos (+0,9%).

Los gastos de amortización aumentaron en el ejercicio 2011, situándose en 4.700 millones de dólares, frente a 4.400 millones de dólares en el ejercicio 2010.

En el ejercicio 2011 se registraron gastos de depreciación de activos ("*impairment*") por valor de 331 millones de dólares, cifra que incluye 151 millones de dólares relativos a la parada prolongada de la acería eléctrica de Madrid (Productos Largos Europa) y 141 millones de dólares relativos a instalaciones del segmento Productos Planos Europa (incluyendo 85 millones de dólares relativos a Lieja (Bélgica)). En el ejercicio 2010, los gastos de depreciación de activos ascendieron a 525 millones de dólares, cifra que incluye 305 millones de dólares relativos a las minas de carbón de la Sociedad en Rusia (incluyendo la enajenación de la mina Anzherskaya), 113 millones de dólares relativos al segmento Distribution Solutions y 107 millones de dólares relativos fundamentalmente a instalaciones de transformación inactivas en las plantas europeas.

En el ejercicio 2011 se registraron gastos de reestructuración por un valor total de 219 millones de dólares, consistentes en costes asociados a la aplicación del Plan de Optimización de Instalaciones, fundamentalmente en plantas de Productos Planos Europa y Productos Largos Europa, así como en diversas entidades del segmento Distribution Solutions. En el ejercicio 2010 no se registraron gastos de reestructuración.

El resultado de explotación del ejercicio 2011 ascendió a 4.900 millones de dólares, frente a 3.600 millones de dólares en el ejercicio 2010.

El resultado de explotación del ejercicio 2011 se vio positivamente afectado por ingresos de 600 millones de dólares derivados de una operación de cobertura dinámica de riesgos ("*dynamic delta hedge*")<sup>6</sup> contabilizados durante el ejercicio, por una ganancia neta de 93 millones de dólares obtenida en la venta de derechos de emisión de dióxido de carbono (previéndose reinvertir los recursos obtenidos de dicha venta en proyectos de ahorro energético) y por una ganancia de 104 millones de dólares relativa a la reversión de provisiones para litigios. El resultado de explotación del ejercicio 2010 se vio positivamente afectado por ingresos de 354 millones de dólares derivados de la citada operación de cobertura dinámica de riesgos y por una ganancia neta de 140 millones de dólares obtenida en la venta de derechos de emisión de dióxido de carbono.



La cifra de "Participación en los resultados de sociedades puestas en equivalencia y otros ingresos" ascendió a 620 millones de dólares en el ejercicio 2011, frente a 451 millones de dólares en el ejercicio 2010. La cifra correspondiente al ejercicio 2011 incluye gastos de depreciación de activos por valor de 107 millones de dólares derivados de la retirada de ArcelorMittal de la sociedad conjunta establecida con Peabody Energy para la adquisición de Macarthur Coal<sup>7</sup>. Este gasto refleja el aumento del valor contable de la participación en Macarthur que incluía el valor devengado en concepto de participación en el resultado neto de dicha sociedad. Tras considerar los dividendos recibidos y las variaciones en el tipo de cambio hasta el 25 de octubre de 2011 inclusive (fecha en que se anunció la desinversión), la operación resultó fundamentalmente neutra en términos de tesorería.

Los gastos netos por intereses (incluyendo gastos por intereses e ingresos por intereses) aumentaron en el ejercicio 2011, situándose en 1.800 millones de dólares, frente a 1.400 millones de dólares en el ejercicio 2010. Este aumento se debe fundamentalmente al incremento del nivel de empréstitos y al aumento de coste que supone la financiación a través de obligaciones en comparación con los préstamos bancarios.

En el ejercicio 2011, los ajustes de indexación al mercado ("*mark-to-market*") de la obligación de conversión obligatoria emitida en diciembre de 2009 arrojaron ganancias por valor de 42 millones de dólares. Durante el ejercicio 2010, la Sociedad registró una ganancia no monetaria de 427 millones de dólares, derivada de ajustes de indexación al mercado relativos a los instrumentos derivados implícitos en sus obligaciones convertibles emitidas en la primavera de 2009. Como consecuencia de las operaciones de cobertura de riesgos efectuadas por la Sociedad en diciembre de 2010, se ha minimizado el efecto de los ajustes de indexación al mercado de las obligaciones convertibles emitidas en la primavera de 2009<sup>8</sup>.

Los gastos por diferencias de cambio y otros gastos financieros netos<sup>9</sup> ascendieron a 1.100 millones de dólares en el ejercicio 2011, frente a 1.200 millones de dólares en el ejercicio 2010.

ArcelorMittal registró en el ejercicio 2011 un gasto por el impuesto sobre beneficios ("*income tax expense*") de 882 millones de dólares, frente a un ingreso por el impuesto sobre beneficios ("*income tax benefit*") de 1.500 millones de dólares en el ejercicio 2010. El gasto por el impuesto sobre beneficios correspondiente al ejercicio 2011, que asciende a 882 millones de dólares, refleja un aumento debido principalmente a una disminución del importe contabilizado en concepto de impuestos diferidos a consecuencia de la mejora en los resultados, a la no deducibilidad de intereses en Luxemburgo en razón de los pagos de dividendos efectuados por filiales a la Sociedad matriz en el cuarto trimestre, a la reversión parcial de impuestos diferidos en las entidades de la Sociedad en Bélgica a raíz de cambios en la legislación fiscal belga, y a la reversión de activos por impuestos diferidos en España a consecuencia de la limitación del plazo para la compensación de pérdidas fiscales.

El resultado atribuido a participaciones no mayoritarias en el ejercicio 2011 arroja pérdidas por valor de 4 millones de dólares, frente a una ganancia atribuida a participaciones no mayoritarias de 89 millones de dólares en el ejercicio 2010.

En el ejercicio 2011, la cifra correspondiente a actividades interrumpidas (es decir, las actividades de acero inoxidable de la Sociedad, que fueron objeto de una escisión y transmitidas a una sociedad independiente denominada Aperam) refleja una ganancia de 461 millones de dólares, cifra que incluye 42 millones de dólares correspondientes al resultado neto después de impuestos aportado por las actividades de acero inoxidable con anterioridad a su escisión. El saldo de 419 millones de dólares representa una ganancia no recurrente, de carácter no monetario, derivada de la contabilización en la cuenta de pérdidas y ganancias de las pérdidas/ganancias relativas a los activos afectados por la escisión, anteriormente contabilizados como fondos propios. En el ejercicio 2010, la cifra correspondiente a actividades interrumpidas arrojó pérdidas por valor de 330 millones de dólares.

## **Análisis de los resultados correspondientes al trimestre cerrado a 31 de diciembre de 2011, frente a los resultados correspondientes al trimestre cerrado a 30 de septiembre de 2011 y a los resultados correspondientes al trimestre cerrado a 31 de diciembre de 2010**

En el trimestre cerrado a 31 de diciembre de 2011, ArcelorMittal registró pérdidas netas por valor de 1.000 millones de dólares, lo que supone un beneficio por acción negativo de 0,65 dólares, frente a un resultado neto positivo de 700 millones de dólares (beneficio por acción de 0,43 dólares) en el trimestre cerrado a 30 de septiembre de 2011, y a pérdidas netas de 800 millones de dólares (beneficio por acción negativo de 0,51 dólares) en el trimestre cerrado a 31 de diciembre de 2010.

El volumen total de expediciones de productos siderúrgicos en el cuarto trimestre de 2011 fue de 20,6 millones de toneladas métricas, frente a 21,1 millones de toneladas métricas en el tercer trimestre de 2011 y en el cuarto trimestre de 2010 respectivamente.

La cifra de negocio correspondiente al cuarto trimestre de 2011 se situó en 22.400 millones de dólares, lo que representa un descenso del 7,3% con respecto a la cifra de negocio de 24.200 millones de dólares correspondiente al tercer trimestre de 2011, y un incremento del 8,5% con respecto a la cifra de negocio de 20.700 millones de dólares generada en el cuarto trimestre de 2010. Esta disminución de la cifra de negocio en el cuarto trimestre de 2011 con respecto al tercer trimestre de 2011 se debe fundamentalmente al descenso de los precios medios de venta de los productos siderúrgicos (-6,2%) y de los volúmenes de expediciones de estos productos (-2,5%).

Los gastos de amortización ascendieron a 1.200 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2011, lo que supone una cifra estable con respecto a la registrada en el tercer trimestre de 2011 y refleja un ligero incremento con respecto a los gastos de amortización de 1.100 millones de dólares registrados en el cuarto trimestre de 2010.

Los gastos de depreciación de activos ("*impairment*") correspondientes al cuarto trimestre de 2011 ascendieron a 228 millones de dólares, cifra que incluye 151 millones de dólares relativos a la parada prolongada de la acería eléctrica de Madrid (Productos Largos Europa) y 56 millones de dólares relativos a instalaciones del segmento Productos Planos Europa. En el tercer trimestre de 2011 se contabilizaron gastos de depreciación de activos por valor de 85 millones de dólares, relativos a los costes asociados a la intención anunciada de proceder al cierre de dos hornos altos, una planta de sinterización, una acería e instalaciones de colada continua en Lieja (Bélgica). Los gastos de depreciación de activos en el cuarto trimestre de 2010 ascendieron a 381 millones de dólares, cifra que incluye 186 millones de dólares relativos a las minas de carbón de la Sociedad en Rusia, 113 millones de dólares relativos a determinadas sociedades filiales del segmento Distribution Solutions (reflejo, principalmente, de la debilidad del mercado de la construcción en aquel periodo) y 82 millones de dólares relativos fundamentalmente a instalaciones de transformación inactivas en las plantas europeas.

En el cuarto trimestre de 2011 se registraron gastos de reestructuración por un valor total de 219 millones de dólares, consistentes en costes asociados a la aplicación del Plan de Optimización de Instalaciones, fundamentalmente en plantas de Productos Planos Europa y Productos Largos Europa, así como en diversas

entidades del segmento Distribution Solution. No se registraron gastos de reestructuración en el tercer trimestre de 2011 ni en el cuarto trimestre de 2010.

El resultado de explotación en el cuarto trimestre de 2011 ascendió a 47 millones de dólares, frente a 1.200 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011 y a 400 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2010. El descenso registrado en el resultado de explotación responde al deterioro de la coyuntura de mercado, en especial en Europa, con una disminución de los precios de venta de los productos siderúrgicos en general durante el trimestre, así como a gastos de depreciación de activos y gastos de reestructuración.

El resultado de explotación del cuarto trimestre de 2011 se vio positivamente afectado por ingresos de 163 millones de dólares derivados de una operación de cobertura dinámica de riesgos ("*dynamic delta hedge*") contabilizados durante el trimestre y por una ganancia neta de 93 millones de dólares obtenida en la venta de derechos de emisión de dióxido de carbono, previéndose reinvertir los recursos obtenidos de dicha venta en proyectos de ahorro energético. El resultado de explotación del tercer trimestre de 2011 se vio positivamente afectado por ingresos de 129 millones de dólares derivados de la citada operación de cobertura dinámica de riesgos. El resultado de explotación del cuarto trimestre de 2010 se vio positivamente afectado por una ganancia neta de 140 millones de dólares obtenida en la venta de derechos de emisión de dióxido de carbono y por la contabilización de ingresos de 88 millones de dólares derivados de la citada operación de cobertura dinámica de riesgos.

La cifra de "Participación en los resultados de sociedades puestas en equivalencia y otros ingresos" ascendió a 177 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2011, frente a 6 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011 y 74 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2010. La cifra correspondiente al tercer trimestre de 2011 incluía un gasto de 119 millones de dólares, resultado de la depreciación de la participación de la Sociedad en Macarthur Coal<sup>7</sup>. Este gasto reflejaba el aumento del valor contable de la participación en Macarthur Coal que incluía el valor devengado en concepto de participación en el resultado neto de dicha sociedad. Tras considerar los dividendos recibidos y las variaciones en el tipo de cambio hasta el 25 de octubre de 2011 inclusive (fecha en que se anunció la desinversión), la operación resultó fundamentalmente neutra en términos de tesorería.

Los gastos netos por intereses (incluyendo gastos por intereses e ingresos por intereses) disminuyeron en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 429 millones de dólares frente a 477 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. Los gastos netos por intereses en el cuarto trimestre de 2010 ascendieron a 413 millones de dólares.

En el cuarto trimestre de 2011, los ajustes de indexación al mercado ("*mark-to-market*") relativos a la obligación de conversión obligatoria emitida en diciembre de 2009 arrojaron pérdidas por valor de 13 millones de dólares, frente a una ganancia de 59 millones de dólares por dichos ajustes de indexación en el tercer trimestre de 2011. En el cuarto trimestre de 2010, la Sociedad registró pérdidas no monetarias de 293 millones de dólares derivadas de los ajustes de indexación al mercado relativos a sus obligaciones convertibles emitidas en la primavera de 2009; como consecuencia de las operaciones de cobertura de riesgos suscritas en diciembre de 2010, en 2011 no se registraron pérdidas o ganancias por ajustes de indexación al mercado relativos a dichas obligaciones.

Tanto en el cuarto trimestre de 2011 como en el tercer trimestre de 2011 se contabilizaron ganancias por diferencias de cambio y otras ganancias financieras netas por valor de 26 millones de dólares. En el cuarto

trimestre de 2010 se registraron pérdidas por diferencias de cambio y otras pérdidas financieras netas por valor de 494 millones de dólares.

ArcelorMittal registró en el cuarto trimestre de 2011 un gasto por el impuesto sobre beneficios (“*income tax expense*”) de 833 millones de dólares, frente a un gasto por el impuesto sobre beneficios de 154 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011, y un ingreso por el impuesto sobre beneficios (“*income tax benefit*”) de 450 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2010. El gasto por el impuesto sobre beneficios correspondiente al cuarto trimestre de 2011, que asciende a 833 millones de dólares, refleja un aumento debido principalmente a una disminución del importe contabilizado en concepto de impuestos diferidos a consecuencia de la no deducibilidad de intereses en Luxemburgo en razón de los pagos de dividendos efectuados por filiales a la Sociedad matriz en el cuarto trimestre, a la reversión parcial de impuestos diferidos en las entidades de la Sociedad en Bélgica a raíz de cambios en la legislación fiscal belga, y a la reversión de activos por impuestos diferidos en España a consecuencia de la limitación del plazo para la compensación de pérdidas fiscales.

El resultado atribuido a participaciones no mayoritarias en el cuarto trimestre de 2011 arroja pérdidas por valor de 25 millones de dólares, frente a pérdidas de 31 millones de dólares y 46 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011 y en el cuarto trimestre de 2010 respectivamente.

### Proyectos de inversión

En las siguientes tablas se presentan, de forma resumida, los principales proyectos de crecimiento y optimización de la Sociedad que conllevan inversiones significativas.

#### Proyectos finalizados en los 4 últimos trimestres

Segmento	Planta	Proyecto	Capacidad / descripción	Finalización real
Minería	Princeton Coal (EE.UU.)	Ampliación de mina subterránea	Incremento de capacidad de 0,7 Mt / año	1 <sup>er</sup> trimestre de 2011
Minería	Minas en Liberia	Proyecto de nueva construcción ( <i>Greenfield</i> ) en Liberia	Producción de mineral de hierro de 4 Mt / año (Fase 1)	3 <sup>er</sup> trimestre de 2011 <sup>(a)</sup>

#### Proyectos en curso <sup>(b)</sup>

Segmento	Planta	Proyecto	Capacidad / descripción	Finalización prevista
Minería	Minas Andrade (Brasil)	Ampliación de Minas Andrade	Incremento de producción de mineral de hierro hasta 3,5 Mt / año	2012
Minería	ArcelorMittal Mines Canada	Sustitución de espirales para el proceso de enriquecimiento de mineral	Incremento de producción de mineral de hierro de 0,8 Mt / año	2013
Minería	ArcelorMittal Mines Canada	Proyecto de ampliación	Ampliación de capacidad de concentrador de 8 Mt / año (pasando de 16 a 24 Mt / año)	2013
P. Planos América	ArcelorMittal Dofasco (Canadá)	Optimización de la producción de galvanizado y galvalume	Optimización de costes e incremento de producción de galvalume de 0,1 Mt / año	Temporalmente paralizado
P. Planos América	ArcelorMittal Vega Do Sul (Brasil)	Proyecto de ampliación	Ampliación de capacidad de producción de acero galvanizado de 0,6 Mt / año y de laminados en frío de 0,7 Mt / año	Temporalmente paralizado
P. Largos América	Monlevade (Brasil)	Ampliación de capacidad de producción de alambón	Ampliación de capacidad de producción de productos acabados de 1,15 Mt / año	Temporalmente paralizado

- a) La extracción de mineral de hierro comenzó en 2011, habiéndose producido 1 millón de toneladas. El objetivo de producción de mineral de hierro para 2012 es de 4 millones de toneladas. Como anunciado anteriormente, la Sociedad está considerando una Fase 2 de expansión, que supondría la ampliación de la producción a 15 millones de toneladas en 2015. Esta ampliación requeriría una sustancial inversión en un concentrador; el proceso de aprobación de dicha inversión se encuentra todavía en la fase final.
- b) Los proyectos en curso se refieren a proyectos en los que se han iniciado los trabajos de construcción (no incluyen diversos proyectos que se encuentran en fase de desarrollo) o han sido temporalmente paralizados a la espera de una mejoría de las condiciones del mercado.

## Informe de actividad por segmentos operativos

Con efecto a 1 de enero de 2011, las actividades de minería de la Sociedad se presentan como un segmento operativo independiente. Este cambio en la estructura por segmentos refleja los cambios en el enfoque adoptado por ArcelorMittal para la gestión de sus actividades mineras, es decir, la creación de un equipo directivo específico en el área de minería. Consecuentemente, de conformidad con lo dispuesto en las normas NIIF, los datos correspondientes a periodos anteriores han sido reformulados para reflejar esta nueva estructura por segmentos.

Todas las materias primas consumidas procedentes de minas de ArcelorMittal que en la práctica pudieran venderse al exterior de la Sociedad se contabilizan ahora a precios de mercado. La producción procedente de minas “cautivas” (sujeta a limitaciones por motivos logísticos o de calidad) sigue contabilizándose como suministrada a las instalaciones siderúrgicas a precios basados en fórmulas “cost-plus”. El principal efecto de este cambio ha sido un incremento de los costes de las materias primas consumidas por los segmentos Productos Planos América y AACIS.

### Productos Planos América

Millones de dólares (USD), salvo indicación de lo contrario	4º trimestre de 2011	3º trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Cifra de negocio	\$5.030	\$5.499	\$4.573	\$21.035	\$17.684
EBITDA	237	420	158	2.109	1.555
Resultado de explotación / (pérdidas)	1	193	(67)	1.198	691
Producción de acero bruto (miles de toneladas)	6.009	5.866	5.636	24.215	23.101
Expediciones de productos siderúrgicos (miles de toneladas)	5.458	5.708	5.432	22.249	21.028
Precio medio de venta de productos siderúrgicos (USD/t)	868	910	769	892	781
EBITDA / tonelada (USD/t)	43	74	29	95	74
Resultado de explotación (pérdidas) / tonelada (USD/t)	0	34	(12)	54	33

El volumen de producción de acero bruto del segmento Productos Planos América aumentó un 2,4% en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 6,0 millones de toneladas, frente a 5,9 millones de toneladas en el tercer trimestre de 2011. Esta variación responde en parte a la normalización de la producción en Norteamérica tras las paradas de instalaciones registradas en el tercer trimestre de 2011, cuyo efecto se vio compensado por un descenso de la producción, principalmente en las plantas del segmento en Sudamérica.

El volumen de expediciones de productos siderúrgicos en el cuarto trimestre de 2011 se situó en 5,5 millones de toneladas, lo que supone un descenso del 4,4% con respecto al tercer trimestre de 2011. El volumen de expediciones disminuyó en todas las plantas, excepto en las instalaciones estadounidenses.

La cifra de negocio del segmento Productos Planos América ascendió a 5.000 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2011, lo que representa una contracción del 8,5% con respecto a la cifra de negocio de 5.500

millones de dólares generada en el tercer trimestre de 2011. Este descenso de la cifra de negocio refleja principalmente la disminución registrada en los precios medios de venta de los productos siderúrgicos (-4,6%) y en los volúmenes de expediciones de estos productos.

El EBITDA descendió un 43,6% en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 237 millones de dólares, frente a 420 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. Este descenso responde principalmente a la evolución desfavorable del diferencial entre precios y costes en Norteamérica, debido a la disminución de los precios medios de venta de los productos siderúrgicos y de los volúmenes de expediciones de estos productos.

## Productos Planos Europa

Millones de dólares (USD), salvo indicación de lo contrario	4º trimestre de 2011	3 <sup>er</sup> trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Cifra de negocio	\$7.003	\$7.696	\$6.817	\$31.062	\$25.550
EBITDA	26	367	543	1.500	2.015
Resultado de explotación / (pérdidas)	(569)	(106)	142	(324)	534
Producción de acero bruto (miles de toneladas)	6.619	7.390	7.006	29.510	30.026
Expediciones de productos siderúrgicos (miles de toneladas)	6.188	6.385	6.593	27.123	27.510
Precio medio de venta de productos siderúrgicos (USD/t)	954	1.021	907	982	821
EBITDA / tonelada (USD/t)	4	57	82	55	73
Resultado de explotación (pérdidas) / tonelada (USD/t)	(92)	(17)	22	(12)	19

El volumen de producción de acero bruto del segmento Productos Planos Europa en el cuarto trimestre de 2011 se situó en 6,6 millones de toneladas, lo que supone un descenso del 10,4% con respecto al volumen de producción de 7,4 millones de toneladas correspondiente al tercer trimestre de 2011. Este descenso del volumen de producción refleja unos niveles de confianza muy bajos en el mercado europeo, así como la reducción de existencias acumuladas durante el tercer trimestre.

El volumen de expediciones de productos siderúrgicos descendió un 3,1% en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 6,2 millones de toneladas, frente a 6,4 millones de toneladas en el tercer trimestre de 2011. Este descenso del volumen de expediciones en el cuarto trimestre de 2011 se debe al deterioro de las condiciones de mercado y a una marcada actividad de reducción de stocks.

La cifra de negocio del segmento Productos Planos Europa ascendió a 7.000 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2011, lo que representa una contracción del 9,0% con respecto a la cifra de negocio de 7.700 millones de dólares generada en el tercer trimestre de 2011. Esta disminución de la cifra de negocio obedece principalmente al descenso registrado en los volúmenes de expediciones de productos siderúrgicos y a la disminución de los precios medios de venta de dichos productos (-6,6%) que se vieron afectados por los precios base y por efectos ligados a los tipos de cambio.

El EBITDA ascendió a 26 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2011, frente a 367 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. Este descenso obedece principalmente a la disminución de los volúmenes de expediciones de productos siderúrgicos y a una sustancial contracción del diferencial entre precios y costes.

El resultado de explotación del cuarto trimestre de 2011 se vio negativamente afectado por gastos de depreciación de activos (*"impairment"*) de 56 millones de dólares relativos a diversas instalaciones inactivas, y por costes de reestructuración por valor de 143 millones de dólares asociados a la aplicación del Plan de Optimización de Instalaciones, relativos principalmente a entidades españolas. No obstante, estos gastos se

vieron compensados por diversos elementos positivos: ingresos por valor de 163 millones de dólares derivados de una operación de cobertura dinámica de riesgos (“*dynamic delta hedge*”) contabilizados durante el trimestre y una ganancia neta de 93 millones de dólares obtenida en la venta de derechos de emisión de dióxido de carbono, previéndose reinvertir los recursos obtenidos de dicha venta en proyectos de ahorro energético. El resultado de explotación del tercer trimestre de 2011 incluía ingresos de 129 millones de dólares derivados de la citada operación de cobertura dinámica de riesgos y gastos de depreciación de activos de 85 millones de dólares, relativos a los costes asociados a la intención anunciada de proceder al cierre de dos hornos altos, una planta de sinterización, una acería e instalaciones de colada continua en Lieja (Bélgica).

En el cuarto trimestre de 2010, el resultado de explotación se vio positivamente afectado por ingresos de 88 millones de dólares derivados de la citada operación de cobertura dinámica de riesgos y por una ganancia de 140 millones de dólares obtenida en la venta de derechos de emisión de dióxido de carbono, cuyo efecto resultó parcialmente compensado por gastos de depreciación de activos de 37 millones de dólares, relativos principalmente a instalaciones de transformación inactivas.

### Productos Largos América y Europa

Millones de dólares (USD), salvo indicación de lo contrario	4º trimestre de 2011	3 <sup>er</sup> trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Cifra de negocio	\$5.936	\$6.676	\$5.567	\$25.165	\$21.315
EBITDA	338	438	315	1.866	2.075
Resultado de explotación / (pérdidas)	(107)	185	28	646	1.004
Producción de acero bruto (miles de toneladas)	5.474	5.611	5.325	23.558	22.550
Expediciones de productos siderúrgicos (miles de toneladas)	5.846	5.984	5.698	23.869	23.148
Precio medio de venta de productos siderúrgicos (USD/t)	906	967	837	937	802
EBITDA / tonelada (USD/t)	58	73	55	78	90
Resultado de explotación (pérdidas) / tonelada (USD/t)	(18)	31	5	27	43

El volumen de producción de acero bruto del segmento Productos Largos América y Europa en el cuarto trimestre de 2011 se situó en 5,5 millones de toneladas, lo que supone un descenso del 2,4% con respecto a los 5,6 millones de toneladas producidas en el tercer trimestre de 2011. El volumen de producción disminuyó en América debido a la reducción de existencias y a una disminución generalizada de la demanda en el mercado.

El volumen de expediciones de productos siderúrgicos descendió un 2,3% en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 5,8 millones de toneladas, frente a 6,0 millones de toneladas en el tercer trimestre de 2011. Este descenso del volumen de expediciones refleja en particular el efecto del periodo de vacaciones estivales en Brasil y la disminución de la demanda en Norteamérica y Europa.

La cifra de negocio del segmento Productos Largos América y Europa ascendió a 5.900 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2011, lo que representa una contracción del 11,1% con respecto a la cifra de negocio de 6.700 millones de dólares generada en el tercer trimestre de 2011. Este descenso de la cifra de negocio se debe principalmente a la disminución registrada en los volúmenes de expediciones de productos siderúrgicos y en los precios medios de venta de estos productos (-6,3%).

El EBITDA descendió un 22,8% en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 338 millones de dólares, frente a 438 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. Esta variación responde principalmente a la disminución de los volúmenes de expediciones de productos siderúrgicos y al descenso de los precios medios de venta de estos productos, debido fundamentalmente a efectos ligados a los tipos de cambio.

El resultado de explotación del cuarto trimestre de 2011 se vio negativamente afectado por gastos de depreciación de activos (“impairment”) de 160 millones de dólares, cifra que incluye 151 millones de dólares relativos a la parada prolongada de la acería eléctrica de ArcelorMittal Madrid.

### Asia, África y CEI (“AACIS”)

Millones de dólares (USD), salvo indicación de lo contrario	4º trimestre de 2011	3º trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Cifra de negocio	\$2.733	\$2.619	\$2.544	\$10.779	\$9.706
EBITDA	238	284	215	1.238	1.135
Resultado de explotación	93	162	92	721	681
Producción de acero bruto (miles de toneladas)	3.579	3.493	3.611	14.608	14.906
Expediciones de productos siderúrgicos (miles de toneladas)	3.065	3.005	3.392	12.516	13.266
Precio medio de venta de productos siderúrgicos (USD/t)	713	771	621	736	608
EBITDA / tonelada (USD/t)	78	95	63	99	86
Resultado de explotación / tonelada (USD/t)	30	54	27	58	51

El volumen de producción de acero bruto del segmento AACIS en el cuarto trimestre de 2011 se situó en 3,6 millones de toneladas, lo que supone un aumento del 2,5% con respecto al volumen de producción de 3,5 millones de toneladas correspondiente al tercer trimestre de 2011. Este incremento de la producción en el cuarto trimestre responde fundamentalmente a una mejora de la producción en las plantas de la Sociedad en Ucrania.

El volumen de expediciones de productos siderúrgicos aumentó un 2% en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 3,1 millones de toneladas, frente a 3,0 millones de toneladas en el tercer trimestre de 2011.

La cifra de negocio del segmento AACIS ascendió a 2.700 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2011, lo que representa un aumento del 4,4% con respecto a la cifra de negocio de 2.600 millones de dólares generada en el tercer trimestre de 2011. Esta variación refleja principalmente el ligero incremento registrado en los volúmenes de expediciones de productos siderúrgicos, cuyo efecto se vio atenuado por un descenso de los precios medios de venta de dichos productos.

El EBITDA descendió un 16,2% en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 238 millones de dólares frente a 284 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. Este descenso del EBITDA durante el cuarto trimestre de 2011 obedece fundamentalmente a la disminución de los precios medios de venta, cuyo efecto resultó sólo parcialmente compensado por un ligero aumento de los volúmenes de expediciones de productos siderúrgicos.

### Distribution Solutions<sup>10</sup>

Millones de dólares (USD), salvo indicación de lo contrario	4º trimestre de 2011	3º trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Cifra de negocio	\$4.876	\$4.899	\$4.276	\$19.055	\$15.744
EBITDA / (pérdidas)	(19)	48	87	271	456
Resultado de explotación / (pérdidas)	(109)	8	(64)	52	166
Expediciones de productos siderúrgicos (miles de toneladas)	4.957	4.607	4.751	18.360	18.173
Precio medio de venta de productos siderúrgicos (USD/t)	948	1.010	864	993	832



El volumen de expediciones del segmento Distribution Solutions aumentó un 7,6% en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 5,0 millones de toneladas, frente a 4,6 millones de toneladas en el tercer trimestre de 2011.

La cifra de negocio del segmento Distribution Solutions ascendió a 4.900 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2011, lo que supone una cifra fundamentalmente estable con respecto a la generada en el tercer trimestre de 2011. El incremento registrado en los volúmenes de expediciones de productos siderúrgicos (+7,6%) se vio parcialmente compensado por un descenso de los precios medios de venta de dichos productos (-6,1%).

El EBITDA correspondiente al cuarto trimestre de 2011 arroja pérdidas por valor de (19) millones de dólares, frente a un EBITDA positivo de 48 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. Esta variación se debe fundamentalmente a una evolución desfavorable del diferencial entre precios y costes.

El resultado de explotación del cuarto trimestre de 2010 se vio negativamente afectados por gastos de depreciación de activos (“*impairment*”) de 113 millones de dólares, relativos a la depreciación registrada en determinadas filiales, reflejo, principalmente, de la debilidad del mercado de la construcción en aquel periodo.

## Minería

Millones de dólares (USD), salvo indicación de lo contrario	4º trimestre de 2011	3º trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Cifra de negocio <sup>11</sup>	\$1.805	\$1.678	\$1.217	\$6.268	\$4.380
EBITDA	779	842	570	3.063	2.263
Resultado de explotación	632	725	377	2.568	1.625
Producción propia de mineral de hierro <sup>(a)</sup> (millones de toneladas)	15,1	14,1	12,6	54,1	48,9
Expediciones externas e internas de mineral de hierro a precio de mercado <sup>(b)</sup> (millones de toneladas)	8,5	6,7	6,7	28,0	25,2
Producción propia de carbón <sup>(a)</sup> (millones de toneladas)	2,2	2,1	1,8	8,3	7,0
Expediciones externas e internas de carbón a precio de mercado <sup>(b)</sup> (millones de toneladas)	1,3	1,2	0,8	4,9	3,4

(a) Producción propia de mineral de hierro y carbón, excluidos contratos estratégicos a largo plazo

(b) Los volúmenes de expediciones de mineral de hierro y de carbón a precio de mercado incluyen las minas pertenecientes a la Sociedad y participaciones en producciones conjuntas de otras minas; no incluyen los suministros en el marco de contratos estratégicos a largo plazo

La producción propia de mineral de hierro (excluidos los suministros en el marco de contratos estratégicos a largo plazo) aumentó un 7,2% en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 15,1 millones de toneladas, frente a 14,1 millones de toneladas en el tercer trimestre de 2011. Este incremento refleja principalmente el aumento de producción en Liberia y México.

La producción propia de carbón registró un aumento en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 2,2 millones de toneladas, frente a 2,1 millones de toneladas en el tercer trimestre de 2011.

El EBITDA atribuible al segmento de Minería en el cuarto trimestre de 2011 asciende a 779 millones de dólares, lo que representa un descenso del 7,5% con respecto al EBITDA de 842 millones de dólares generado en el tercer trimestre de 2011. Esta variación obedece fundamentalmente al descenso de los precios medios de venta a raíz de la modificación del sistema de precios de referencia para expediciones marítimas, lo que afectó a un porcentaje sustancial de los volúmenes comercializables, con la transición de un mecanismo de tarificación diferida con un horizonte de cuatro meses a la aplicación de la media correspondiente al trimestre en curso; paralelamente, se registró una reducción de las primas por contenido de hierro aplicadas en el mercado.

En el cuarto trimestre de 2010, el resultado de explotación se vio negativamente afectado por gastos de depreciación de activos (*"impairment"*) de 186 millones de dólares, relativos a las minas de carbón de la Sociedad en Rusia.

### Liquidez y Recursos de Capital

En el cuarto trimestre de 2011, la tesorería neta procedente de las actividades de explotación ascendió a 2.900 millones de dólares, frente a una tesorería neta procedente de las actividades de explotación de 800 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. La tesorería procedente de las actividades de explotación en el cuarto trimestre de 2011 incluye una liberación de fondo de maniobra operativo por valor de 1.800 millones de dólares, frente a una inversión en fondo de maniobra operativo de 1.000 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. La liberación de fondo de maniobra operativo en el cuarto trimestre de 2011 responde principalmente a una disminución de los niveles de existencias. Se registró un descenso en términos de días de rotación<sup>12</sup>, que pasaron de 73 días en el tercer trimestre de 2011 a 67 días en el cuarto trimestre de 2011.

La tesorería neta utilizada en actividades de inversión en el cuarto trimestre de 2011 ascendió a 500 millones de dólares, frente a 1.300 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011, viéndose compensado el aumento de la cifra de inversiones por los recursos procedentes de desinversiones. El importe de las inversiones realizadas aumentó en el cuarto trimestre de 2011, situándose en 1.500 millones de dólares frente a 1.300 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. El importe de las inversiones correspondiente al conjunto del ejercicio también aumentó en 2011, situándose en 4.800 millones de dólares, frente a 3.300 millones de dólares en el ejercicio 2010. En vista de la incertidumbre observada recientemente en el mercado, debido principalmente a la crisis de la deuda en Europa y a su potencial efecto a escala global, la Sociedad seguirá ajustando sus proyectos de crecimiento en el área de actividad siderúrgica en función de la evolución de la demanda; al mismo tiempo, la Sociedad se está centrando en inversiones en proyectos de crecimiento estratégicos en el área de minería, dado que estos proyectos presentan en general un perfil de rentabilidad más atractivo. Esto ha supuesto el aplazamiento de ciertas inversiones previstas en el área siderúrgica. Consecuentemente, se prevé que el importe de las inversiones en el conjunto del ejercicio 2012 se sitúe aproximadamente entre 4.000 y 4.500 millones de dólares.

La cifra de "otras actividades de inversión" en el cuarto trimestre de 2011 asciende a 941 millones de dólares e incluye una entrada de tesorería de 796 millones de dólares procedente de la venta de la participación de la Sociedad en MacArthur Coal y 129 millones de dólares relativos a la venta de la participación del 12% que la Sociedad poseía en Baosteel-NSC/Arcelor (BNA) Automotive Co.

La tesorería neta utilizada en actividades de financiación en el cuarto trimestre de 2011 ascendió a 1.200 millones de dólares, frente a una tesorería procedente de actividades de financiación de 300 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011.

Durante el cuarto trimestre de 2011, la Sociedad procedió a la amortización de préstamos por un importe neto de 816 millones de dólares, consistente principalmente en una reducción de pagarés de empresa y préstamos bancarios. Asimismo, durante el cuarto trimestre de 2011, la Sociedad procedió al pago de dividendos por valor

de 289 millones de dólares, frente a 309 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. Los dividendos pagados en el cuarto trimestre de 2011 incluyen dividendos por valor de 7 millones de dólares abonados a accionistas minoritarios. Durante el tercer trimestre de 2011, la Sociedad registró una entrada de tesorería de 250 millones de dólares resultante de la ampliación de la cuantía de su obligación de conversión obligatoria objeto de colocación privada, emitida el 28 de diciembre de 2009 por una de sus filiales luxemburguesas participada al 100%.

A 31 de diciembre de 2011, la tesorería y los equivalentes de tesorería de la Sociedad (incluidos efectos de tesorería sujetos a restricciones e inversiones a corto plazo) ascendían a 3.900 millones de dólares, frente a 2.800 millones de dólares a 30 de septiembre de 2011. Durante el trimestre, el endeudamiento neto disminuyó en 2.400 millones de dólares, situándose en 22.500 millones de dólares frente a 24.900 millones de dólares a 30 de septiembre de 2011; esta variación refleja un aumento de la tesorería generada por las actividades de explotación, una entrada de tesorería derivada de la desinversión en MacArthur Coal y ganancias por diferencias de cambio (efecto de la apreciación del dólar estadounidense sobre la deuda denominada en euros).

La Sociedad mantendrá su objetivo de reducir su endeudamiento neto, con un enfoque basado en la gestión del fondo de maniobra y potenciales enajenaciones de activos no estratégicos.

A 31 de diciembre de 2011, la Sociedad disponía de una liquidez<sup>13</sup> de 12.500 millones de dólares (lo que representa un aumento de 1.200 millones de dólares con respecto a la liquidez de 11.300 millones de dólares a 30 de septiembre de 2011), consistente en tesorería y equivalentes de tesorería (incluidos efectos de tesorería sujetos a restricciones e inversiones a corto plazo) por valor de 3.900 millones de dólares y líneas de crédito disponibles por valor de 8.600 millones de dólares.

### **El dividendo se mantiene en 0,75 dólares por acción para 2012**

El Consejo de Administración someterá a la aprobación de los accionistas, en la próxima Junta General Anual, la propuesta de mantener el pago de dividendos trimestrales de 0,1875 dólares por acción. Los pagos de los dividendos se realizarían de forma trimestral durante el conjunto del ejercicio 2012, los días 13 de marzo de 2012, 14 de junio de 2012, 10 de septiembre de 2012 y 10 de diciembre de 2012, teniendo en cuenta que la distribución de dividendo en el primer trimestre, pagadero el día 13 de marzo de 2012, será un dividendo a cuenta.

El pago del dividendo trimestral final correspondiente a 2011, de 0,1875 dólares por acción, se efectuó con fecha 12 de diciembre de 2011.

## Información actualizada sobre el plan de “mejoras de gestión” (*management gains*) y el plan de optimización de instalaciones

Al cierre del cuarto trimestre de 2011, las “mejoras de gestión” (*management gains*) de carácter sostenible logradas por la Sociedad ascendían a 4.000 millones de dólares en valor anualizado, frente a 3.800 millones de dólares a 30 de septiembre de 2011 (excluida Aperam). La Sociedad mantiene su objetivo (basado en el plan revisado, excluyendo Aperam) consistente en lograr “mejoras de gestión” por valor de 4.800 millones de dólares a finales de 2012, a través de reducciones sostenibles de costes generales, administrativos y de ventas y costes fijos, y a través de medidas de mejora continua.

Se ha avanzado en el Plan de Optimización de Instalaciones puesto en marcha en septiembre de 2011 con el objetivo de generar mejoras sostenibles de EBITDA por un valor anualizado de 1.000 millones de dólares a finales de 2012:

- La Sociedad anunció su intención de proceder al cierre de dos hornos altos, una planta de sinterización, una acería e instalaciones de colada continua en Lieja (Bélgica); existen negociaciones en curso con los representantes de los trabajadores;
- Parada prolongada de ciertas acerías eléctricas en España (incluida ArcelorMittal Madrid) y costes de reestructuración adicionales en ciertas otras entidades en España y en la República Checa y en instalaciones del segmento AMDS.

## Perspectivas y previsiones

Se prevé que el EBITDA de la Sociedad en el primer semestre de 2012 sea inferior al registrado en el mismo periodo de 2011 pero superior al generado en el segundo semestre de 2011, impulsado por el continuado avance en la aplicación del plan de “mejoras de gestión” (*management gains*) y del plan de optimización de instalaciones.

La Sociedad prevé que el volumen de expediciones de productos siderúrgicos en el primer semestre de 2012 se sitúe en niveles similares a los registrados en el primer semestre de 2011. Se prevé que el volumen de producción en el área de minería sea superior al obtenido en el primer semestre de 2011, en consonancia con los planes dirigidos a aumentar la producción propia de mineral de hierro y de carbón en aproximadamente un 10% en el ejercicio 2012.

Se prevé que el presupuesto asignado a inversiones en 2012 ascienda a aproximadamente 4.000 - 4.500 millones de dólares, incluyendo los planes de crecimiento en el área de minería. La Sociedad prevé proseguir con la reducción de su endeudamiento neto, con un continuado enfoque basado en la gestión del fondo de maniobra y desinversiones de activos no estratégicos, en consonancia con el objetivo anunciado por la Sociedad de mantener su calificación crediticia como valor de inversión (*“investment grade”*).

## BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO DE ARCELORMITTAL - RESUMEN

En millones de dólares (USD)	31 de diciembre de 2011	30 de septiembre de 2011	31 de diciembre de 2010 <sup>14</sup>
<b>ACTIVO</b>			
Tesorería y equivalentes, incluidos efectos de tesorería sujetos a restricciones	\$3.905	\$2.800	\$6.289
Clientes y otras cuentas a cobrar	6.452	8.194	5.725
Existencias	21.689	23.397	19.583
Anticipos sobre gastos y otros activos circulantes	3.559	4.246	4.160
Activos mantenidos para su distribución	-	-	6.918
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>35.605</b>	<b>38.637</b>	<b>42.675</b>
Diferencias de consolidación e inmovilizado inmaterial	14.053	14.683	14.373
Inmovilizado material	54.251	54.052	54.344
Inversiones en empresas asociadas y bajo control conjunto y otros activos	17.971	19.956	19.512
<b>Total Activo</b>	<b>\$121.880</b>	<b>\$127.328</b>	<b>\$130.904</b>
<b>FONDOS PROPIOS Y PASIVO</b>			
Deuda a corto plazo y parte a corto plazo de la deuda a largo plazo	\$2.784	\$3.626	\$6.716
Proveedores y otras cuentas a pagar	12.836	13.772	13.256
Pagos diferidos y otros pasivos circulantes	8.204	8.527	8.714
Pasivos mantenidos para su distribución	-	-	2.037
<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>23.824</b>	<b>25.925</b>	<b>30.723</b>
Deuda a largo plazo, neta de la parte a corto plazo	23.634	24.061	19.292
Impuestos diferidos	3.680	3.678	4.006
Otras provisiones a largo plazo	10.265	10.288	10.783
<b>Total Pasivo</b>	<b>61.403</b>	<b>63.952</b>	<b>64.804</b>
Fondos Propios - atribuido a titulares de valores representativos del capital de la Sociedad Dominante	56.690	59.586	62.430
Participaciones no mayoritarias	3.787	3.790	3.670
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>60.477</b>	<b>63.376</b>	<b>66.100</b>
<b>Total Fondos Propios y Pasivo</b>	<b>\$121.880</b>	<b>\$127.328</b>	<b>\$130.904</b>

## Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de ArcelorMittal – resumen

En millones de dólares (USD)	Trimestre cerrado a			Ejercicio cerrado a	
	31 de diciembre de 2011	30 de septiembre de 2011	31 de diciembre de 2010	31 de diciembre de 2011	31 de diciembre de 2010
Cifra de negocio	\$22.449	\$24.214	\$20.699	\$93.973	\$78.025
Amortización	(1.220)	(1.155)	(1.075)	(4.669)	(4.395)
Depreciación	(228)	(85)	(381)	(331)	(525)
Gastos de reestructuración	(219)	-	-	(219)	-
Resultado de explotación	47	1.168	397	4.898	3.605
Margen de explotación (%)	0,2%	4,8%	1,9%	5,2%	4,6%
Participación en resultados de sociedades puestas en equivalencia y otros ingresos	177	6	74	620	451
Gasto por intereses, neto	(429)	(477)	(413)	(1.822)	(1.445)
Indexación al mercado ("mark-to-market") de obligaciones convertibles	(13)	59	(293)	42	427
Diferencias de cambio y otras ganancias (pérdidas) financieras netas	26	26	(494)	(1.058)	(1.182)
Ingresos (pérdidas) antes de impuestos y participaciones no mayoritarias	(192)	782	(729)	2.680	1.856
Impuesto corriente	(185)	(209)	(145)	(1.018)	(821)
impuestos diferidos	(648)	55	595	136	2.300
Ingreso (gasto) por impuesto sobre beneficios	(833)	(154)	450	(882)	1.479
Ingresos (pérdidas) de actividades continuadas, incluyendo participaciones no mayoritarias	(1.025)	628	(279)	1.798	3.335
Participaciones no mayoritarias (relativas a actividades continuadas)	25	31	46	4	(89)
Ingresos (pérdidas) de actividades continuadas	(1.000)	659	(233)	1.802	3.246
Ingresos (pérdidas) de actividades interrumpidas, neto de impuestos	0	0	(547)	461	(330)
Resultado neto (pérdidas) atribuido a la Sociedad Dominante	<b>\$(1.000)</b>	<b>\$659</b>	<b>\$(780)</b>	<b>\$2.262</b>	<b>\$2.916</b>
Beneficio (pérdida) por acción ordinaria antes de dilución	(0,65)	0,43	(0,51)	1,46	1,93
Beneficio (pérdida) por acción ordinaria después de dilución	(0,65)	0,19	(0,51)	1,19	1,72
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación (en millones de acciones)	1.549	1.549	1.515	1.549	1.512
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación ajustado después de dilución (en millones de acciones)	1.549	1.611	1.516	1.611	1.600
EBITDA <sup>3</sup>	\$1.714	\$2.408	\$1.853	\$10.117	\$8.525
Margen de EBITDA (%)	7,6%	9,9%	9,0%	10,8%	10,9%
<b>INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA</b>					
Producción total de mineral de hierro <sup>15</sup> (en millones de toneladas métricas)	18,3	17,4	18,9	65,2	68,5
Producción de acero bruto (en millones de toneladas métricas)	21,7	22,4	21,6	91,9	90,6
Volumen total de expediciones de productos siderúrgicos <sup>16</sup> (en millones de toneladas métricas)	20,6	21,1	21,1	85,8	85,0
Plantilla (en miles de empleados)	261	265	263	261	263

## TABLA DE FLUJOS DE TESORERÍA CONSOLIDADA DE ARCELORMITTAL - RESUMEN

En millones de dólares (USD)	Trimestre cerrado a			Ejercicio cerrado a	
	31 de diciembre de 2011	30 de septiembre de 2011	31 de diciembre de 2010	31 de diciembre de 2011	31 de diciembre de 2010
<b>Actividades de explotación:</b>					
Resultado neto (pérdidas) de actividades continuadas	\$(1.000)	\$659	\$(233)	\$1.802	\$3.246
<b>Ajustes de reconciliación entre el resultado neto (pérdidas) y la tesorería neta procedente de actividades de explotación:</b>					
Participaciones no mayoritarias	(25)	(31)	(46)	(4)	89
Amortización y depreciación	1.448	1.240	1.456	5.000	4.920
Gastos de reestructuración	219	-	-	219	-
Impuestos diferidos	648	(55)	(595)	(136)	(2.300)
Variación en el fondo de maniobra operativo <sup>17</sup>	1.843	(1.013)	2.139	(3.825)	(2.531)
Otras actividades de explotación (neto)	(255)	(30)	602	(1.089)	346
Tesorería neta procedente de las actividades de explotación - Actividades continuadas	2.878	770	3.323	1.967	3.770
Tesorería neta (utilizada en) procedente de las actividades de explotación - Actividades interrumpidas	-	-	245	(190)	245
<b>Tesorería neta procedente de las actividades de explotación</b>	<b>2.878</b>	<b>770</b>	<b>3.568</b>	<b>1.777</b>	<b>4.015</b>
<b>Actividades de inversión:</b>					
Adquisición de inmovilizado material e inmaterial	(1.475)	(1.267)	(1.379)	(4.838)	(3.308)
Otras actividades de inversión (neto)	941	(31)	235	1.265	(28)
Tesorería neta utilizada en las actividades de inversión - Actividades continuadas	(534)	(1.298)	(1.144)	(3.573)	(3.336)
Tesorería neta utilizada en las actividades de inversión - Actividades interrumpidas	-	-	(34)	(105)	(102)
<b>Tesorería neta utilizada en las actividades de inversión</b>	<b>(534)</b>	<b>(1.298)</b>	<b>(1.178)</b>	<b>(3.678)</b>	<b>(3.438)</b>
<b>Actividades de financiación:</b>					
Ingresos relativos a deudas con bancos y deuda a largo plazo	(816)	407	991	537	1.992
Dividendos distribuidos	(289)	(309)	(335)	(1.194)	(1.257)
Ingresos derivados de la obligación de conversión obligatoria	-	250	-	250	-
Prima pagada por opciones de compra	-	-	(1.363)	-	(1.363)
Venta de acciones en autocartera	-	-	1.363	-	1.363
Adquisición de participaciones no mayoritarias	(10)	(7)	(4)	(108)	(593)
Otras actividades de financiación (neto)	(37)	(47)	(28)	(17)	(101)
Tesorería neta (utilizada en) procedente de las actividades de financiación - Actividades continuadas	(1.152)	294	624	(532)	41
Tesorería neta (utilizada en) las actividades de financiación - Actividades interrumpidas	-	-	(12)	(8)	(48)
<b>Tesorería neta (utilizada en) procedente de las actividades de financiación</b>	<b>(1.152)</b>	<b>294</b>	<b>612</b>	<b>(540)</b>	<b>(7)</b>
(Disminución) aumento neto de tesorería y equivalentes de tesorería	1.192	(234)	3.002	(2.441)	570
Transferido a "mantenido para la venta"	-	-	(123)	-	(123)
Efecto de las variaciones de tipos de cambio en la tesorería	(85)	(178)	(58)	(68)	(159)
<b>Variación en la tesorería y equivalentes de tesorería</b>	<b>\$1.107</b>	<b>\$(412)</b>	<b>\$2.821</b>	<b>\$(2.509)</b>	<b>\$288</b>

## Anexo 1a - Datos financieros claves e información sobre la actividad - Cuarto trimestre de 2011

En millones de dólares (USD), salvo indicación de lo contrario	Productos Planos América	Productos Planos Europa	Productos Largos América y Europa	AACIS	Distribution Solutions	Minería
<b>INFORMACIÓN FINANCIERA</b>						
Cifra de negocio	\$5.030	\$7.003	\$5.936	\$2.733	\$4.876	\$1.805
Amortización y depreciación	(236)	(452)	(408)	(145)	(50)	(147)
Gastos de reestructuración	-	(143)	(37)	-	(40)	-
Resultado de explotación (pérdidas)	1	(569)	(107)	93	(109)	632
Margen de explotación (en % de la cifra de negocio)	0,0%	(8,1%)	(1,8%)	3,4%	(2,2%)	35,0%
EBITDA <sup>3</sup>	237	26	338	238	(19)	779
Margen de EBITDA (en % de la cifra de negocio)	4,7%	0,4%	5,7%	8,7%	(0,4%)	43,2%
Inversiones <sup>18</sup>	228	238	359	126	58	453
<b>INFORMACIÓN SOBRE LA ACTIVIDAD</b>						
Producción de acero bruto (en miles de toneladas métricas)	6.009	6.619	5.474	3.579	-	-
Expediciones de productos siderúrgicos (en miles de toneladas métricas)	5.458	6.188	5.846	3.065	4.957	-
Precio medio de venta de los productos siderúrgicos (USD / tonelada métrica) <sup>19</sup>	868	954	906	713	948	-
<b>INFORMACIÓN SOBRE MINERÍA (en millones de toneladas métricas)</b>						
Producción de mineral de hierro <sup>15</sup>	-	-	-	-	-	18,3
Producción de carbón <sup>15</sup>	-	-	-	-	-	2,4
Expediciones externas e internas de mineral de hierro a precio de mercado <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	8,5
Expediciones internas de mineral de hierro a precios basados en fórmulas "cost-plus" <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	6,8
Expediciones externas e internas de carbón a precio de mercado <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	1,3
Expediciones internas de carbón a precios basados en fórmulas "cost-plus" <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	0,8



## Anexo 1b - Datos financieros claves e información sobre la actividad - Ejercicio 2011

En millones de dólares (USD), salvo indicación de lo contrario	Productos Planos América	Productos Planos Europa	Productos Largos América y Europa	AACIS	Distribution Solutions	Minería
<b>INFORMACIÓN FINANCIERA</b>						
Cifra de negocio	\$21.035	\$31.062	\$25.165	\$10.779	\$19.055	\$6.268
Amortización y depreciación	(911)	(1.681)	(1.183)	(517)	(179)	(495)
Gastos de reestructuración	-	(143)	(37)	-	(40)	-
Resultado de explotación	1.198	(324)	646	721	52	2.568
Margen de explotación (en % de la cifra de negocio)	5,7%	(1,0%)	2,6%	6,7%	0,3%	41,0%
EBITDA <sup>3</sup>	2.109	1.500	1.866	1.238	271	3.063
Margen de EBITDA (en % de la cifra de negocio)	10,0%	4,8%	7,4%	11,5%	1,4%	48,9%
Inversiones <sup>18</sup>	664	1.004	1.119	613	152	1.269
<b>INFORMACIÓN SOBRE LA ACTIVIDAD</b>						
Producción de acero bruto (en miles de toneladas métricas)	24.215	29.510	23.558	14.608	-	-
Expediciones de productos siderúrgicos (en miles de toneladas métricas)	22.249	27.123	23.869	12.516	18.360	-
Precio medio de venta de los productos siderúrgicos (USD / tonelada métrica) <sup>19</sup>	892	982	937	736	993	-
<b>INFORMACIÓN SOBRE MINERÍA (en millones de toneladas métricas)</b>						
Producción de mineral de hierro <sup>15</sup>	-	-	-	-	-	65,2
Producción de carbón <sup>15</sup>	-	-	-	-	-	8,9
Expediciones externas e internas de mineral de hierro a precio de mercado <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	28,0
Expediciones internas de mineral de hierro a precios basados en fórmulas "cost-plus" <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	23,6
Expediciones externas e internas de carbón a precio de mercado <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	4,9
Expediciones internas de carbón a precios basados en fórmulas "cost-plus" <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	3,3

## Anexo 2a: Volúmenes de expediciones de productos siderúrgicos por regiones geográficas<sup>20</sup>

En miles de toneladas	4º trimestre de 2011	3º trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
<b>Productos Planos América:</b>	<b>5.458</b>	<b>5.708</b>	<b>5.432</b>	<b>22.249</b>	<b>21.028</b>
Norteamérica	4.206	4.271	3.877	17.084	15.283
Sudamérica	1.252	1.437	1.555	5.165	5.745
<b>Productos Planos Europa:</b>	<b>6.188</b>	<b>6.385</b>	<b>6.593</b>	<b>27.123</b>	<b>27.510</b>
<b>Productos Largos América y Europa:</b>	<b>5.846</b>	<b>5.984</b>	<b>5.698</b>	<b>23.869</b>	<b>23.148</b>
Norteamérica	1.134	1.190	1.060	4.584	4.245
Sudamérica	1.448	1.471	1.312	5.660	5.280
Europa	2.993	3.037	3.018	12.547	12.656
Otros <sup>21</sup>	271	286	308	1.078	967
<b>AACIS:</b>	<b>3.065</b>	<b>3.005</b>	<b>3.392</b>	<b>12.516</b>	<b>13.266</b>
África	980	1.109	1.179	4.624	4.960
Asia, CEI y Otros	2.085	1.896	2.213	7.892	8.306

## Anexo 2b: EBITDA<sup>3</sup> generado por las actividades siderúrgicas, desglose por regiones geográficas

En millones de dólares (USD)	4º trimestre de 2011	3º trimestre de 2011	4º trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
<b>Productos Planos América:</b>	<b>\$237</b>	<b>\$420</b>	<b>\$158</b>	<b>\$2.109</b>	<b>\$1.555</b>
Norteamérica	166	366	101	1.615	689
Sudamérica	71	54	57	494	866
<b>Productos Planos Europa:</b>	<b>26</b>	<b>367</b>	<b>543</b>	<b>1.500</b>	<b>2.015</b>
<b>Productos Largos América y Europa:</b>	<b>338</b>	<b>438</b>	<b>315</b>	<b>1.866</b>	<b>2.075</b>
Norteamérica	11	51	-25	131	65
Sudamérica	196	227	184	939	1.394
Europa	58	84	78	518	415
Otros <sup>21</sup>	73	76	78	278	201
<b>AACIS:</b>	<b>238</b>	<b>284</b>	<b>215</b>	<b>1.238</b>	<b>1.135</b>
África	9	-7	-34	232	453
Asia, CEI y Otros	229	291	249	1.006	682
<b>Distribution Solutions:</b>	<b>-19</b>	<b>48</b>	<b>87</b>	<b>271</b>	<b>456</b>

## Anexo 2c: Producción de mineral de hierro (millones de toneladas métricas)

En millones de toneladas métricas <sup>(a)</sup>	Tipo	Producto	4º trim. de 2011	3º trim. de 2011	4º trim. de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Norteamérica <sup>(b)</sup>	A cielo abierto	Concentrados y pellets	8,0	7,8	7,1	29,7	27,8
Sudamérica	A cielo abierto	Gruesos y finos para sinterización	1,4	1,3	1,4	5,3	4,9
Europa	A cielo abierto	Gruesos y finos	0,5	0,6	0,3	1,9	1,4
África	A cielo abierto / subterránea	Gruesos y finos	1,3	0,7	0,3	2,6	1,1
Asia, CEI y Otros	A cielo abierto / subterránea	Concentrados, gruesos y finos	3,9	3,7	3,4	14,6	13,8
<b>Producción propia de mineral de hierro</b>			<b>15,1</b>	<b>14,1</b>	<b>12,6</b>	<b>54,1</b>	<b>48,9</b>
Norteamérica <sup>(c)</sup>	A cielo abierto	Pellets	1,9	1,8	4,6	4,6	12,5
África <sup>(d)</sup>	A cielo abierto	Gruesos y finos	1,3	1,4	1,8	6,5	7,0
<b>Contratos estratégicos - mineral de hierro</b>			<b>3,2</b>	<b>3,3</b>	<b>6,3</b>	<b>11,1</b>	<b>19,6</b>
<b>Grupo</b>			<b>18,3</b>	<b>17,4</b>	<b>18,9</b>	<b>65,2</b>	<b>68,5</b>

a) Producción total de productos acabados de finos, concentrados, pellets y gruesos.

b) Incluye minas propias y participación en la producción de Hibbing (EE.UU.: 62,30%) y Pena (México: 50%).

c) Incluye dos contratos de suministro a largo plazo suscritos con Cleveland Cliffs para los periodos anteriores a 2011. El 8 de abril de 2011, ArcelorMittal anunció que había alcanzado una resolución negociada con Cliffs Natural Resources Inc. ("Cliffs"), con respecto a todos los litigios contractuales pendientes relativos a la compra de pellets de mineral de hierro para determinadas instalaciones en EE.UU. Como parte de la citada resolución, Cliffs y ArcelorMittal acordaron niveles de precio específicos para las ventas de pellets efectuadas en 2009 y 2010 y los correspondientes volúmenes, y sustituir, a partir de 2011, el anterior mecanismo de fijación de precios que figuraba en los acuerdos de suministro de mineral de hierro de una de las partes por un mecanismo de fijación de precios basado en el mercado mundial. Consiguientemente, a partir del primer trimestre de 2011, los datos de la tabla no incluyen el contrato de suministro a largo plazo con respecto al cual se alcanzó la citada resolución.

d) Incluye arrendamiento a largo plazo - precios basados en fórmulas "cost-plus" y compras efectuadas en el marco del acuerdo provisional suscrito en julio de 2010 con Kumba (Sudáfrica).

## Anexo 2d: Volúmenes de expediciones de mineral de hierro (millones de toneladas métricas)

Millones de toneladas métricas	4º trim. de 2011	3º trim. de 2011	4º trim. de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
<b>Ventas externas a terceros</b>	<b>4,4</b>	<b>2,1</b>	<b>2,4</b>	<b>9,0</b>	<b>7,0</b>
<b>Ventas internas - a precio de mercado</b>	<b>4,1</b>	<b>4,6</b>	<b>4,3</b>	<b>19,0</b>	<b>18,2</b>
<b>Ventas internas - a precios basados en fórmulas "cost-plus"</b>	<b>6,8</b>	<b>6,9</b>	<b>5,8</b>	<b>23,6</b>	<b>21,6</b>
Productos Planos América	2,6	2,6	2,0	7,9	6,1
Productos Largos	1,1	1,4	0,9	4,4	3,8
AACIS	3,2	2,9	2,9	11,3	11,6
<b>Total ventas</b>	<b>15,3</b>	<b>13,5</b>	<b>12,5</b>	<b>51,6</b>	<b>46,7</b>
<b>Contratos estratégicos</b>	<b>3,2</b>	<b>3,3</b>	<b>6,3</b>	<b>11,1</b>	<b>19,6</b>
Productos Planos América	1,9	1,8	4,6	4,6	12,5
AACIS	1,3	1,4	1,8	6,5	7,0
<b>Total</b>	<b>18,5</b>	<b>16,8</b>	<b>18,9</b>	<b>62,7</b>	<b>66,3</b>

## Anexo 2d: Producción de carbón (millones de toneladas métricas)

Millones de toneladas métricas	4º trim. de 2011	3º trim. de 2011	4º trim. de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Norteamérica	0,69	0,57	0,49	2,43	2,25
Asia, CEI y Otros	1,53	1,53	1,29	5,90	4,71
<b>Producción propia de carbón</b>	<b>2,22</b>	<b>2,10</b>	<b>1,78</b>	<b>8,32</b>	<b>6,96</b>
Norteamérica <sup>(a)</sup>	0,14	0,05	0,06	0,32	0,22
África <sup>(b)</sup>	0,07	0,07	0,04	0,30	0,21
<b>Contratos estratégicos - carbón <sup>(a),(b)</sup></b>	<b>0,21</b>	<b>0,12</b>	<b>0,10</b>	<b>0,62</b>	<b>0,43</b>
<b>Grupo</b>	<b>2,43</b>	<b>2,22</b>	<b>1,88</b>	<b>8,94</b>	<b>7,39</b>

(a) Incluye acuerdo estratégico - precios basados en fórmula "cost plus"

(b) Incluye arrendamiento a largo plazo - precios basados en fórmula "cost plus"

## Anexo 2e: Volúmenes de expediciones de carbón (millones de toneladas métricas)

Millones de toneladas métricas	4º trim. de 2011	3º trim. de 2011	4º trim. de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Ventas externas a terceros	0,94	0,80	0,51	3,49	2,12
Ventas internas - a precio de mercado	0,35	0,42	0,29	1,43	1,26
Ventas internas (AACIS) - a precios basados en fórmulas "cost-plus"	0,82	0,83	0,86	3,31	3,17
<b>Total ventas</b>	<b>2,11</b>	<b>2,05</b>	<b>1,67</b>	<b>8,23</b>	<b>6,55</b>
Contratos estratégicos	0,21	0,12	0,10	0,62	0,43
<b>Total</b>	<b>2,31</b>	<b>2,17</b>	<b>1,77</b>	<b>8,85</b>	<b>6,98</b>

### Anexo 3: Calendario de amortización de deuda a 31 de diciembre de 2011

Calendario de amortización de deuda (en miles de millones de dólares (USD))	2012	2013	2014	2015	2016	>2016	Total
<b>Amortizaciones de empréstitos a plazo</b>							-
- Obligaciones convertibles	-	0,1	2,1	-	-	-	<b>2,2</b>
- Obligaciones	-	3,4	1,3	1,7	1,8	9,2	<b>17,4</b>
<b>Subtotal</b>	-	<b>3,5</b>	<b>3,4</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>9,2</b>	<b>19,6</b>
<b>Líneas de crédito renovables ("revolving") a largo plazo</b>							
- Línea de crédito sindicada por valor de 6.000 millones de dólares (USD)	-	-	-	-	1,7	-	<b>1,7</b>
- Línea de crédito sindicada por valor de 4.000 millones de dólares (USD)	-	-	-	-	-	-	-
- Línea de crédito bilateral por valor de 300 millones de dólares (USD)	-	-	-	-	-	-	-
Pagarés de empresa <sup>22</sup>	0,6	-	-	-	-	-	<b>0,6</b>
Otros préstamos	2,2	0,5	0,3	0,3	0,7	0,5	<b>4,5</b>
<b>Total endeudamiento bruto</b>	<b>2,8</b>	<b>4,0</b>	<b>3,7</b>	<b>2,0</b>	<b>4,2</b>	<b>9,7</b>	<b>26,4</b>

### Anexo 4: Líneas de crédito disponibles a 31 de diciembre de 2011

Líneas de crédito disponibles (en miles de millones de dólares (USD))	Vencimiento	Equiv. (USD)	Utilizado	Disponible
- Línea de crédito sindicada por valor de 6.000 millones de dólares (USD)	18/03/2016	\$6,0	\$1,7	<b>\$4,3</b>
- Línea de crédito sindicada por valor de 4.000 millones de dólares (USD)	06/05/2015	\$4,0	-	<b>\$4,0</b>
- Línea de crédito bilateral por valor de 300 millones de dólares (USD)	30/06/2013	\$0,3	\$0,0	<b>\$0,3</b>
<b>Total líneas de crédito suscritas</b>		<b>\$10,3</b>	<b>\$1,7</b>	<b>\$8,6</b>

### Anexo 5 - Otros ratios

Ratios	4º trim. de 2011	3º trim. de 2011
<i>Gearing</i> <sup>23</sup>	37%	39%
Ratio de endeudamiento neto sobre el valor medio de EBITDA, basado en el valor anual medio de EBITDA desde el 1 de enero de 2004	1,6X	1,7X
Ratio de endeudamiento neto sobre EBITDA, basado en el EBITDA correspondiente a los doce últimos meses	2,2X	2,4X

### Anexo 6 – Beneficio por acción

En dólares (USD)	Trimestre cerrado a			Ejercicio cerrado a	
	31 de diciembre de 2011	30 de septiembre de 2011	31 de diciembre de 2010	31 de diciembre de 2011	31 de diciembre de 2010
<b>Beneficio por acción - Actividades interrumpidas</b>					
Beneficio (pérdida) por acción ordinaria, antes de dilución	0,00	0,00	(0,36)	0,30	(0,22)
Beneficio (pérdida) por acción ordinaria, después de dilución	0,00	0,00	(0,36)	0,29	(0,20)
<b>Beneficio por acción - Actividades continuadas</b>					
Beneficio (pérdida) por acción ordinaria, antes de dilución	(0,65)	0,43	(0,15)	1,16	2,15
Beneficio (pérdida) por acción ordinaria, después de dilución	(0,65)	0,19	(0,15)	0,90	1,92
<b>Beneficio por acción</b>					
Beneficio (pérdida) por acción ordinaria, antes de dilución	(0,65)	0,43	(0,51)	1,46	1,93
Beneficio (pérdida) por acción ordinaria, después de dilución	(0,65)	0,19	(0,51)	1,19	1,72

## Anexo 7 – Evolución de EBITDA entre el tercer trimestre de 2011 y el cuarto trimestre de 2011

Millones de dólares (USD)	EBITDA	Volumen y	Precio-	EBITDA de	Otros	EBITDA
	3 <sup>er</sup> trim. de 2011	Mix (a)	costes (b)	actividades no siderúrgicas (c)	(d)	4 <sup>o</sup> trim. de 2011
<b>Grupo</b>	<b>2.408</b>	<b>(127)</b>	<b>(673)</b>	<b>18</b>	<b>88</b>	<b>1.714</b>

a) La varianza por efecto de volumen refleja el aumento/descenso del valor de las ventas que resulta de efectuar un mayor/menor volumen de ventas en comparación con el periodo de referencia, valorándose dicho volumen según su contribución con las condiciones del periodo de referencia (precio de venta-costes variables). La varianza por efecto de mix de productos/expediciones refleja el aumento/descenso del valor de las ventas que resulta de la variación en las proporciones del mix de ventas (productos, calidades, clientes, mercado incluyendo ventas nacionales/exportación), comparado con la contribución que dichas ventas supondrían en las condiciones del periodo de referencia.

b) La varianza por efecto de precio-costes es una combinación de la varianza por efecto de precio de venta y la varianza por efecto de costes. La varianza por efecto de precio de venta refleja el aumento/descenso del valor de las ventas que resulta de efectuar dichas ventas a un precio superior/inferior al del periodo de referencia tras los ajustes correspondientes al efecto del mix, aplicado a los volúmenes vendidos en el periodo actual. La varianza por efecto de costes refleja el aumento/descenso de los costes (tras los ajustes correspondientes al efecto del mix, elementos no recurrentes, costes ligados a actividades no siderúrgicas y otros) en comparación con los costes correspondientes al periodo de referencia. La varianza por efecto de costes incluye la ganancia/pérdida derivada del consumo de insumos con un precio superior/inferior, así como variaciones en los costes fijos, variaciones en la valoración de existencias debido a cambios en los niveles de utilización de capacidades de producción, etc.

c) La varianza por efecto de EBITDA de actividades no siderúrgicas representa fundamentalmente la ganancia/pérdida derivada de la venta de subproductos.

d) La categoría Otros representa la ganancia/pérdida resultante de variaciones en las provisiones incluyendo devaluaciones de activos, revaluación de existencias, contratos onerosos, reversión de provisiones, cobertura dinámica (*dynamic delta hedge*) de riesgos vinculados a materias primas, tipos de cambio, etc., en comparación con el periodo de referencia.

Nota: La tabla no incluye análisis en relación con otros ni ajustes de consolidación.

## Anexo 8 – Inversiones<sup>18</sup>

Inversiones (en millones de dólares (USD))	4 <sup>o</sup> trimestre de 2011	3 <sup>er</sup> trimestre de 2011	4 <sup>o</sup> trimestre de 2010	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Productos Planos América	228	173	171	664	574
Productos Planos Europa	238	266	364	1.004	792
Productos Largos	359	280	293	1.119	687
Asia, África y CEI	126	184	171	613	515
Distribution Solutions	58	34	63	152	124
Minería	453	319	260	1.269	525

## Anexo 9 – Explicación de las notas

<sup>1</sup> La información financiera presentada en este comunicado de prensa ha sido contabilizada aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) (*International Financial Reporting Standards, IFRS*) publicadas por el *International Accounting Standards Board* (IASB). Aunque la información financiera relativa a periodos intermedios que figura en el presente documento ha sido contabilizada de conformidad con las normas NIIF aplicables a los periodos intermedios, el presente documento no contiene suficiente información para constituir un informe financiero intermedio según la definición recogida en la Norma Internacional de Contabilidad 34, "Información Financiera Intermedia". Salvo indicación de lo contrario, las cifras que figuran en el presente comunicado de prensa son datos no auditados. Los datos financieros y ciertos otros datos presentados en diversas tablas en el presente comunicado de prensa han sido redondeados al número entero más próximo o al decimal más próximo. Por lo tanto, la suma de las cifras indicadas en una columna puede no coincidir exactamente con el total indicado en la misma columna. Asimismo, ciertos porcentajes presentados en las tablas contenidas en este comunicado de prensa reflejan cálculos efectuados con los correspondientes valores antes del redondeo y, por consiguiente, pueden no coincidir exactamente con los porcentajes que resultarían si los correspondientes cálculos se realizasen con los valores redondeados.

<sup>2</sup> El índice de frecuencia de accidentes con baja se define como el número de accidentes con baja laboral por 1.000.000 de horas trabajadas, incluyendo el personal propio y las empresas contratistas.

<sup>3</sup> El EBITDA se define como resultado de explotación más amortización, gastos de depreciación y elementos extraordinarios (los elementos extraordinarios en el cuarto trimestre de 2011 y en el ejercicio 2011 consistieron en costes de reestructuración por valor de 219 millones de dólares).

<sup>4</sup> Los volúmenes a precio de mercado representan volúmenes de mineral de hierro y carbón procedentes de minas de ArcelorMittal que podrían venderse a terceros en el mercado abierto. Los volúmenes a precio de mercado que no se venden a terceros son transferidos por el segmento de Minería a los segmentos de producción siderúrgica de la Sociedad al precio vigente en el mercado. Las expediciones de materias primas que no constituyen volúmenes a precio de mercado se transfieren internamente a precios basados en fórmulas "cost-plus".

<sup>5</sup> El endeudamiento neto incluye el endeudamiento a largo plazo, más la deuda a corto plazo, menos tesorería y equivalentes de tesorería, efectos de tesorería sujetos a restricciones e inversiones a corto plazo.

<sup>6</sup> Se trata de una operación de cobertura dinámica de riesgos (*"dynamic delta hedge"*) destinada a cubrir los riesgos vinculados a compras de materias primas denominadas en dólares (USD) hasta 2012, que ArcelorMittal suscribió a mediados de 2008 y liquidó a finales de 2008. La liquidación de esta operación tuvo como resultado, entre otros efectos contables, una ganancia diferida por valor de aproximadamente 2.600 millones de dólares contabilizada como fondos propios, la cual, junto con la contabilización de los gastos objeto de la cobertura, se transfirió a la cuenta de pérdidas y ganancias a lo largo del periodo 2009-2013. De este importe, se contabilizaron 163 millones de dólares como ingresos correspondientes al cuarto trimestre de 2011 y la cifra contabilizada como ingresos correspondientes al ejercicio 2011 ascendió a 600 millones de dólares.

<sup>7</sup> La participación de la Sociedad en MacArthur se contabiliza por el método de puesta en equivalencia. A raíz de la decisión de ArcelorMittal de retirarse de la sociedad conjunta establecida con Peabody Energy para la adquisición de Macarthur Coal, la Sociedad contabilizó pérdidas por depreciación de activos por valor de 119 millones de dólares en el tercer trimestre de 2011. El gasto de depreciación correspondiente al conjunto del ejercicio 2011 ascendió a 107 millones de dólares; esta reducción registrada con posterioridad al tercer trimestre de 2011 se debe al aumento del precio de venta, de 16,00 dólares australianos (AUD) a 16,25 AUD. Este gasto refleja el aumento del valor contable de la participación en Macarthur, que incluía el valor devengado en concepto de participación en el resultado neto de dicha sociedad. Tras considerar los dividendos recibidos y las variaciones en el tipo de cambio hasta el 25 de octubre de 2011 inclusive (fecha en que se anunció la desinversión), la operación resultó fundamentalmente neutra en términos de tesorería.

<sup>8</sup> El 14 de diciembre de 2010 y el 18 de diciembre de 2010 respectivamente, la Sociedad adquirió 61,7 millones de opciones de compra denominadas en euros y 26,5 millones de opciones de compra denominadas en dólares sobre acciones propias al objeto de cubrir sus obligaciones relativas a estas obligaciones convertibles.

<sup>9</sup> Los gastos por diferencias de cambio y otros gastos financieros netos incluyen *swaps* de divisas, costes bancarios, intereses sobre pensiones, depreciación de instrumentos financieros y revaluación de instrumentos derivados.

<sup>10</sup> A partir del 1 de enero de 2011, el segmento Steel Solutions and Services ha adoptado la nueva denominación ArcelorMittal Distribution Solutions (AMDS).

<sup>11</sup> Se distinguen tres categorías de ventas: 1) "Ventas externas": producción minera vendida a terceros a precio de mercado; 2) "Volúmenes a precio de mercado": ventas internas de producción minera a plantas de ArcelorMittal, efectuadas a los precios vigentes en el mercado; 3) "Volúmenes a precios basados en formulas cost-plus": ventas internas de producción minera a plantas de ArcelorMittal, efectuadas a precios basados en fórmulas cost-plus. El factor que determina si las ventas internas se efectúan a precio de mercado o a precios basados en fórmulas cost-plus es si las correspondientes materias primas podrían, en la práctica, venderse o no a terceros (es decir, si existe un mercado potencial para el producto y se dispone de los medios logísticos necesarios para acceder a dicho mercado).

<sup>12</sup> Los días de rotación se definen como días de cuentas de clientes más días de existencias menos días de cuentas de proveedores. Los días de cuentas de proveedores y de existencias se determinan en función del coste de las mercancías vendidas. Los días de cuentas de clientes se determinan en función de la cifra de ventas.

<sup>13</sup> Incluye líneas de crédito de respaldo al programa de pagarés de empresa por valor de aproximadamente 2.600 millones de dólares (2.000 millones de euros).

<sup>14</sup> De conformidad con lo dispuesto en las normas NIIF, la Sociedad ha procedido a ajustar con carácter retroactivo la información financiera correspondiente a 2009, al objeto de reflejar la finalización en 2010 de la asignación del precio de adquisición de determinadas combinaciones de negocios llevadas a cabo en 2009. Los ajustes se han reflejado en los estados financieros consolidados de la Sociedad correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2010.

<sup>15</sup> Producción total de productos acabados de finos, concentrados, pellets y gruesos (incluye participaciones en producciones conjuntas y contratos estratégicos a largo plazo).

<sup>16</sup> El volumen de expediciones del segmento ArcelorMittal Distribution Solutions no se incluye en el volumen total consolidado dado que representa fundamentalmente expediciones procedentes de otras filiales operativas de ArcelorMittal.

<sup>17</sup> La variación en el fondo de maniobra operativo se define como cuentas de clientes más existencias menos cuentas de proveedores.

---

<sup>18</sup> Las cifras de inversiones incluyen la adquisición de inmovilizado inmaterial (tal como concesiones de explotaciones mineras y asistencia informática).

<sup>19</sup> Los precios medios de venta de los productos siderúrgicos se calculan dividiendo la cifra de negocio obtenida por la comercialización de productos siderúrgicos entre el volumen de expediciones de productos siderúrgicos.

<sup>20</sup> Desglose por regiones geográficas de procedencia de las expediciones.

<sup>21</sup> Incluye las actividades de Productos Tubulares.

<sup>22</sup> Se prevé que la refinanciación continua (*roll-over*) de los pagarés de empresa prosiga en el marco del normal desarrollo de la actividad.

<sup>23</sup> "Gearing" se define como (A) endeudamiento a largo plazo, más deuda a corto plazo, menos tesorería y equivalentes de tesorería, efectos de tesorería sujetos a restricciones e inversiones a corto plazo, dividido por (B) el total de fondos propios.