

# JUNTA DE ACCIONISTAS

24 abril 2018



***CIE Automotive***

# CONTENIDO

## **1. CIE Automotive en 2017**

1. Hitos
2. Resultados económicos
3. CIE en Bolsa

## **2. Compromiso estratégico**

- ❖ Segunda revisión del compromiso 2016-2020

## **3. Resultado primer trimestre 2018**

# 1. CIE Automotive en 2017

---

1. Hitos

---

2. Resultados económicos

---

3. CIE en Bolsa

---

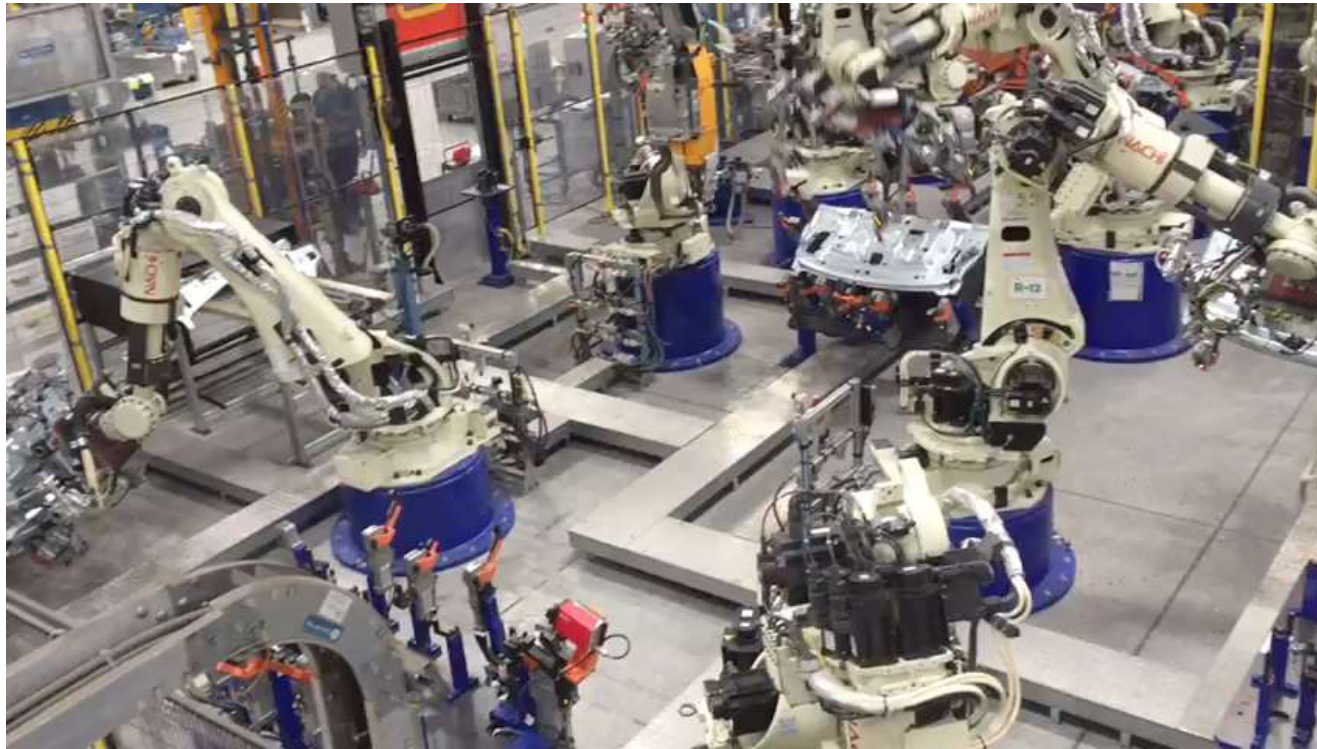


# 1.1 Hitos



# 1.1 Hitos

Crecimiento  
Orgánico



Crecimiento  
Inorgánico

**INW/COIR**

**Phone House**

# 1.1

## Hitos



## Recursos Humanos

	2016	2017
Número de empleados	26.072	30.948
Creación neta de empleo	3.260	4.876
<b>Diversidad</b>		
Hombres	86%	84%
Mujeres	14%	16%
<b>Automoción</b>		
• Europa*	6.034	6.221
• NAFTA	4.711	6.142
• Brasil	3.010	3.574
• Asia (India/China)	7.171	6.962
Smart Innovation	5.146	8.049
Accidentes con baja	630	588
Índice frecuencia de accidentes con baja	15,1	11,2
Índice de gravedad	0,4	0,2

(\*) Incluye los datos de CIE Maroc (Marruecos).

# 1.1

## Hitos

### Innovación y tecnología

#### LÍNEAS DE TRABAJO EN 2017

- Aligeramiento de peso de los vehículos.
- Eficiencia de las instalaciones.
- Sistemas de propulsión y almacenamiento de la energía.
- Inteligencia en los procesos de fabricación.
- Reducción de consumo y emisiones de los motores de combustión interna.
- Utilización de nuevos materiales avanzados y procesos de unión de materiales disimilares.

#### LÍNEAS DE AVANCE PARA 2018

- Avances en componentes relacionados con el coche eléctrico.
- Implantación de industrialización avanzada.

En 2017 CIE dedicó aprox. 2% de sus ventas a sus centros de I+D

**PREPARADOS PARA LA DESCARBONIZACIÓN**



# 1.1

## Hitos

### Responsabilidad Social Corporativa

CIE se compromete a contribuir al desarrollo sostenible a través del cumplimiento de los 17 objetivos de sostenibilidad, establecidos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.





## 1.1

### Hitos



#### Premios

- La revista el Economista otorga a CIE Automotive el premio al “Mejor valor del TOP 10 por fundamentales”.
- Asimismo, Dominion, recibió el reconocimiento al “Mejor estreno en bolsa de 2016” en los premios “Inversión a Fondo 2017”.

# 1.1

## Hitos

### Reconocimientos de clientes



**OPEX (OPERATIONAL EXCELLENCE)**  
**BRASIL**  
CIE AUTOMETAL DIADEMA

**EX CELENCIA EN CALIDAD**  
**MÉXICO**  
CIE PEMSA CELAYA

**QUALITY EXCELLENCE**  
**INDIA**  
BILL FOR GE



**MEJOR PROVEEDOR**  
**BRASIL**  
CIE JARDIM SISTEMAS

OpEx (Operational Excellence).  
Premio otorgado por la mejora del ratio de entregas de componentes libres de defectos.

Excelencia en calidad.

Quality Excellence.

Mejor proveedor.



**BEST PLANT**  
**ESPAÑA**  
ACS IBÉRICA

**BEST PLANT**  
**ESPAÑA**  
CIE NORMA

**BEST PLANT**  
**FRANCIA**  
CIE COMPIÈGNE



**PROVEEDOR CLAVE**  
**ESPAÑA**  
CIE GAMEKO

Best plant: segundo año consecutivo que recibe el premio por el buen desempeño de las operaciones de la planta de forma global.

Best plant.

Best Plant: tercer año consecutivo que recibe el premio por el buen desempeño de las operaciones de la planta de forma global. Por ello, pasa a ser Best of the best plants, distinción que sólo 11 proveedores de PSA han alcanzado.

Proveedor clave.

# 1.1

## Hitos

### Reconocimientos de clientes



**SQEP CHINA**  
NANJING AUTOMOTIVE FORGING

SQEP (Supplier Quality Excellence Process).  
Proveedor de planta durante 10 años consecutivos.

**SQEP INDIA**  
MCIE GEARS

SQEP (Supplier Quality Excellence Process).



**PROVEEDOR BENCHMARK MÉXICO**  
CIE PEMSA SALTILLO

Proveedor benchmark al obtener la puntuación más alta de todo NAFTA en la auditoría WCM.



**20 AÑOS DE ALIANZA BRASIL**  
CIE DURAMETAL

Premio por 20 años de colaboración y alianza.



**EXCELENCIA EN CALIDAD MÉXICO**  
CIE MATIC

Premio otorgado por Nexteer Planta Querétaro por la contribución de la empresa para lograr la excelencia en calidad.



**LOGISTIC AWARD ESLOVAQUIA**  
CIE MAR SK

Logisticaward.



**ZERO DEFECT INDIA**  
MCIE GEARS

Zero Defect Quality Culture.



**BEST QUALITY IMPROVEMENT FRANCIA**  
ACS FRANCE

Best quality improvement.

# 1. CIE Automotive en 2017

---

1. Hitos

---

2. Resultados económicos

---

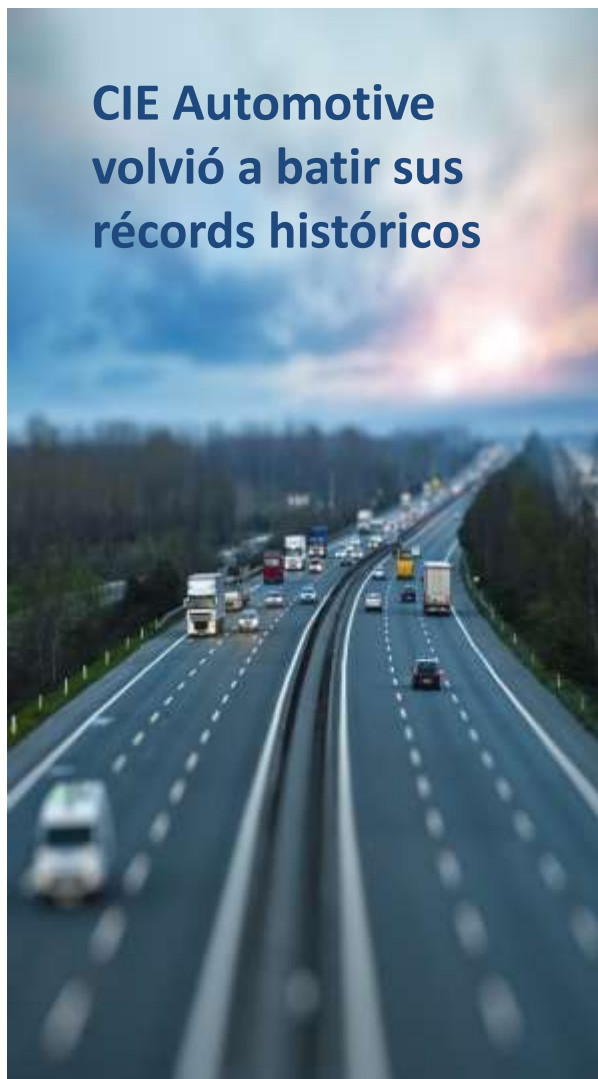
3. CIE en Bolsa

---



## 1.2

### Resultados económicos



### Resultados 2017 Grupo CIE Automotive

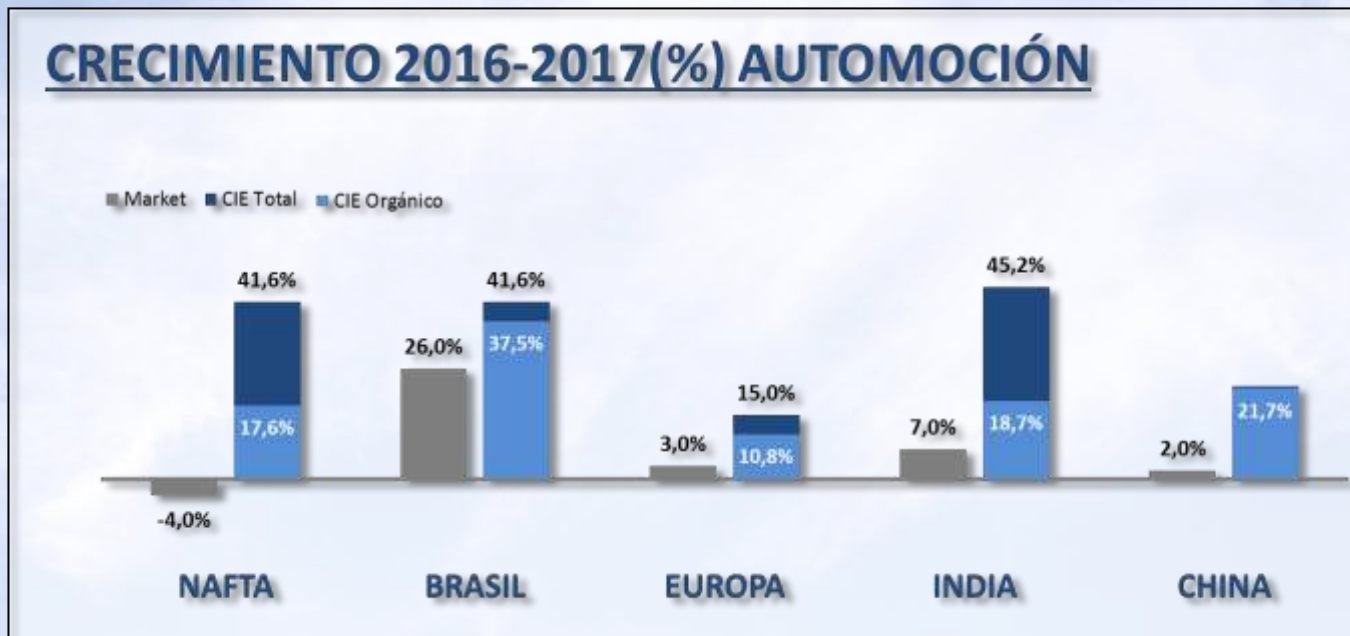
(MME)	31/12/2016	%	31/12/2017
Cifra de negocio	2.879,0	+29%	3.724,5
Cifra de negocio ajustada <sup>(1)</sup>	2.879,0	+26%	3.626,0
EBITDA	407,5	+30%	530,4
% EBITDA s/ cifra negocio ajustada	14,2%		14,6%
EBIT	279,3	+35%	376,2
% EBIT s/ cifra negocio ajustada	9,7%		10,4%
Resultado del ejercicio	190,2	+36%	258,2
Resultado Neto	162,4	+33%	215,4



## 1.2

### Resultados económicos

### Resultados 2017 Automoción



**Crecimiento orgánico muy relevante en todas las zonas geográficas**

**Producción Global +2,0%**  
**CIE Total +27,0%**  
**CIE Orgánico <sup>(1)</sup> +16,1%**

Fuente: Producción de Vehículos IHS Enero 2018 (12 Meses 2017) (% de crecimiento en unidades)

(1) Crecimiento en facturación incluyendo greenfields, a igual tipo de cambio



## 1.2

### Resultados económicos



### Resultados 2017 Automoción

(MME)	31/12/2016	%	31/12/2017
Cifra de negocio	2.266,5	<b>+27%</b>	2.881,2
EBITDA (*)	360,3	<b>+31%</b>	472,7
% EBITDA s/ cifra negocio	15,9%		16,4%
EBIT (*)	246,5	<b>+37%</b>	338,1
% EBIT s/ cifra negocio	10,9%		11,7%

## 1.2

### Resultados económicos



### Resultados 2017 Automoción

#### RESULTADO POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

	Ventas (en millones de euros)	% Ventas	% contribución al EBITDA
Europa	879,6	30,5%	30,5%
Europa Mahindra	498,8	17,3%	14,2%
NAFTA	718,8	24,9%	32,5%
Brasil	304,1	10,6%	9,1%
Asia (India/ China)	479,9	16,7%	13,7%

## 1.2

### Resultados económicos

### Resultados 2017 Automoción

#### Rentabilidad por área 2017 vs 2016

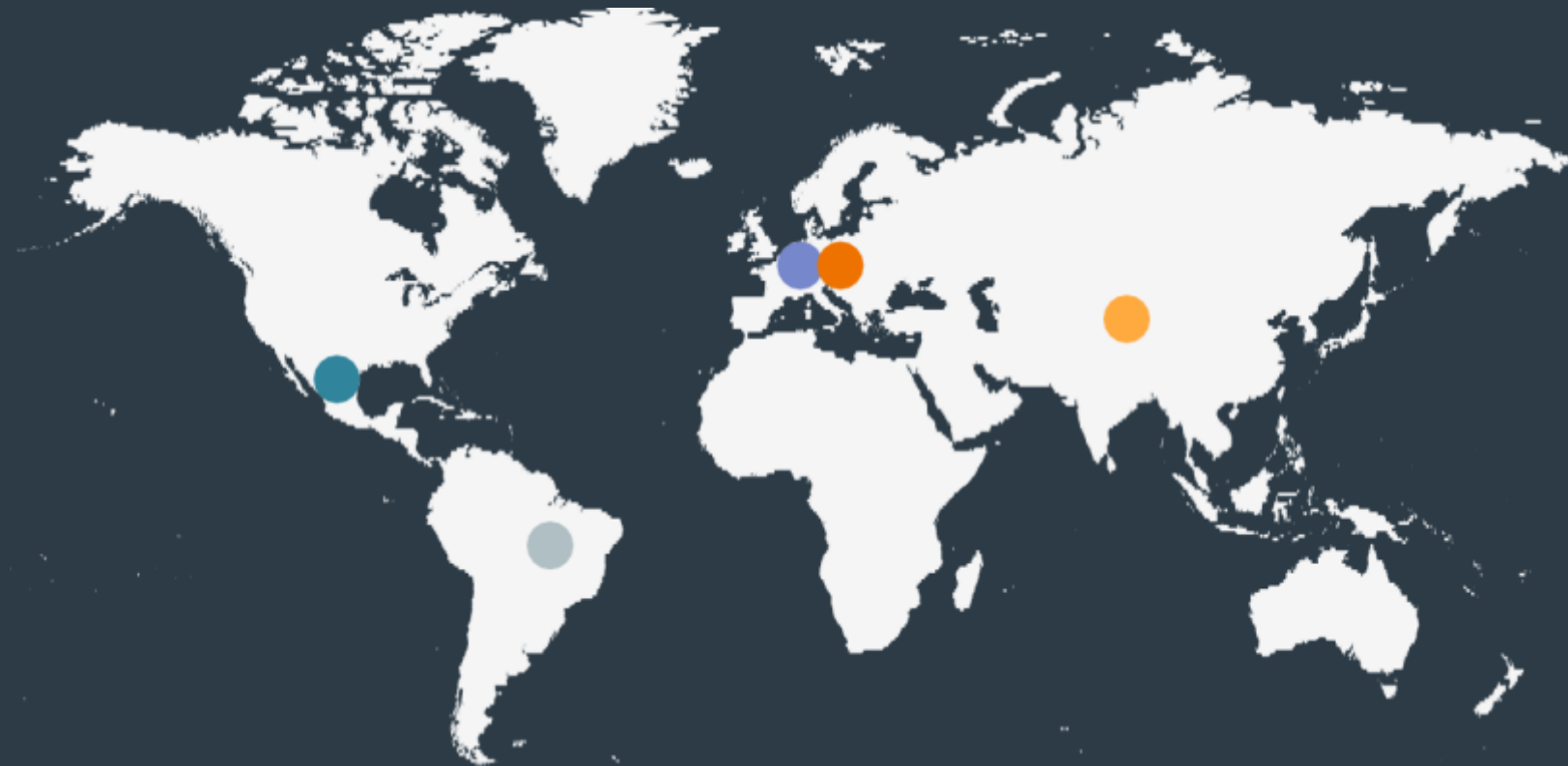
● **NAFTA**  
EBITDA 21,4% vs 23,0%  
EBIT 17,2% vs 18,6%

● **BRASIL**  
EBITDA 14,2% vs 8,4%  
EBIT 10,7% vs 4,1%

● **EUROPA**  
EBITDA 16,4% vs 17,4%  
EBIT 10,6% vs 11,2%

● **MCIE EUROPA**  
EBITDA 13,4% vs 11,4%  
EBIT 9,0% vs 7,0%

● **ASIA (India/China)**  
EBITDA 13,5% vs 12,2%  
EBIT 9,1% vs 7,7%



## 1.2

### Resultados económicos



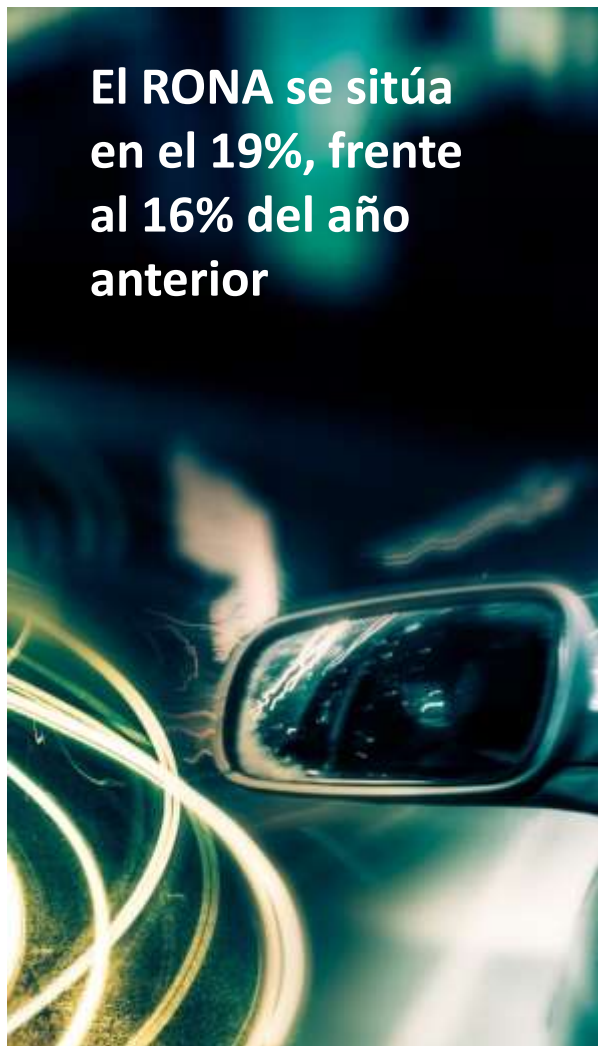
### Resultados 2017 Dominion

(MME)	31/12/2016	%	31/12/2017
Cifra de negocio	612,5	<b>+38%</b>	843,3
Cifra de negocios ajustada	612,5	<b>+22%</b>	744,8
EBITDA	47,2	<b>+22%</b>	57,7
% EBITDA s/ cifra negocio ajustada	7,7%		7,7%
EBIT	32,8	<b>+16%</b>	38,1
% EBIT s/ cifra negocio ajustada	5,4%		5,1%

## 1.2

### Resultados económicos

El RONA se sitúa  
en el 19%, frente  
al 16% del año  
anterior



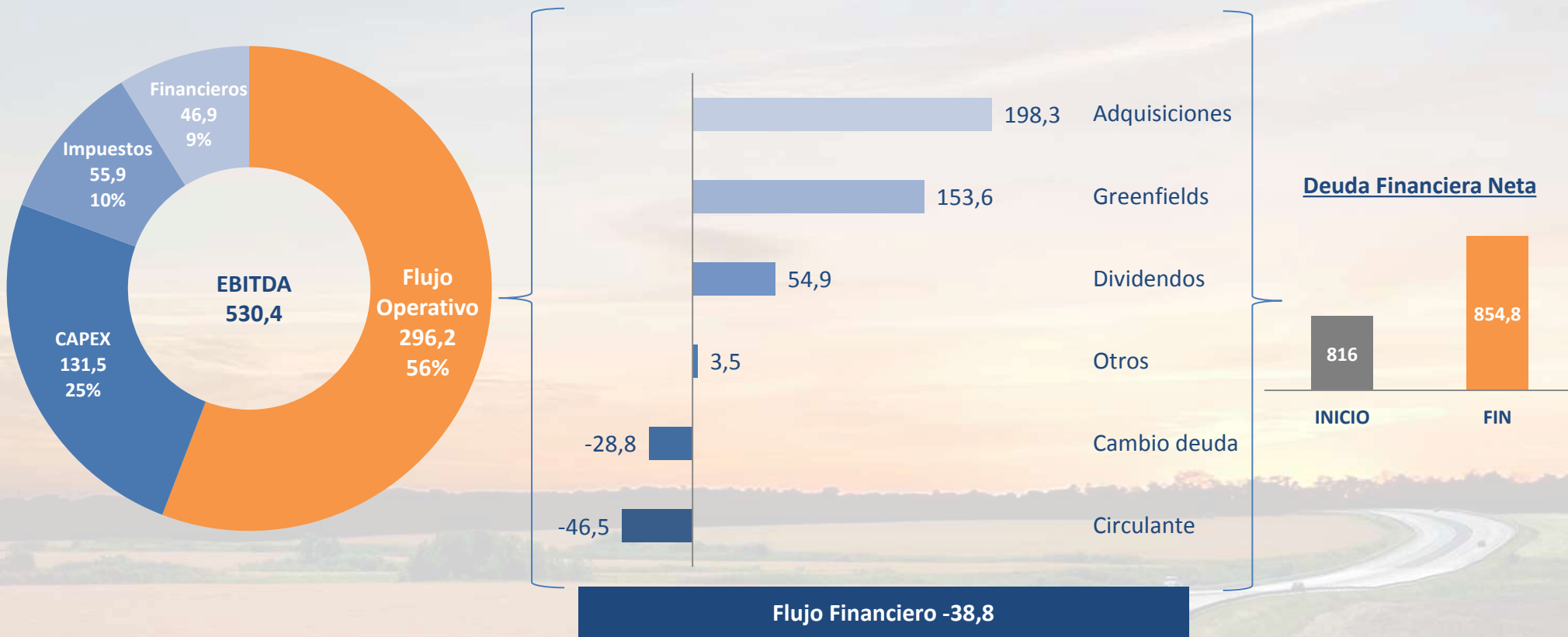
### Balance de Situación

<i>Millones de euros</i>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>
Activos Fijos	2.480,5	2.660,8
Circulante Neto Operativo	(248,9)	(350,6)
<b>Total Activo Neto</b>	<b>2.231,6</b>	<b>2.310,2</b>
Patrimonio Neto	1.263,3	1.336,9
Deuda Financiera Neta (*)	816,2	854,8
Otros (Neto)	152,1	118,5
<b>Total Patrimonio Neto y Pasivos</b>	<b>2.231,6</b>	<b>2.310,2</b>

# 1.2

## Resultados económicos

### Generación de caja y deuda (MM€)



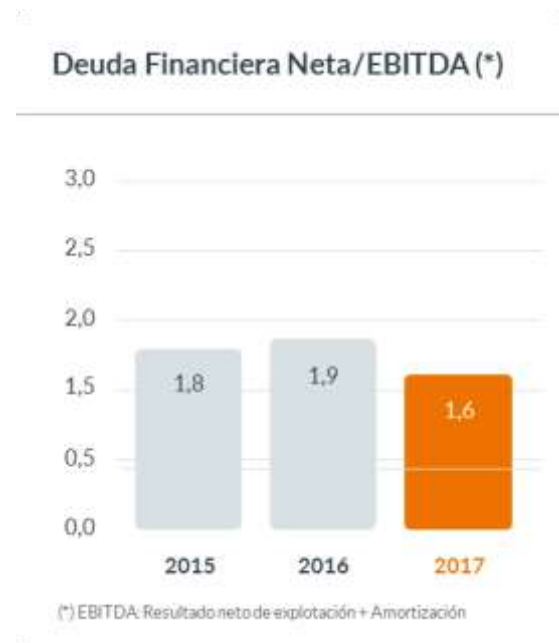


## 1.2

### Resultados económicos



### Deuda Financiera Neta



# 1. CIE Automotive en 2017

---

1. Hitos

---

2. Resultados económicos

---

3. CIE en Bolsa

---



## 1.3

### CIE en Bolsa

Los títulos de CIE acabaron el año con una cotización superior en un 23% a la media del IBEX 35.

### Evolución de la acción de CIE vs Ibex35 e IBEXMCP



## 1.3

### CIE en Bolsa

	2017	2016	2015	2014	2013
Capitalización (MM€)	3.123	2.388	1.993	1.453	951
Nº de acciones (MM)	129	129	129	129	119
Último precio periodo (euros)	24,21	18,52	15,45	11,27	8,00
Precio máximo periodo (euros)	26,20	18,98	15,46	12,29	8,35
Precio mínimo periodo (euros)	17,15	11,99	10,65	7,21	5,00
Volumen (miles de acciones)	59.318	59.065	60.619	62.970	44.953
Efectivo (MM€)	1.244	940	814	600	277

Fuente: Bolsa de Madrid

# 2. Compromiso estratégico

---

- ❖ Segunda revisión del  
compromiso 2016-2020  
para Automoción



# II REVISIÓN OBJETIVOS 2016-2020 – AUTOMOCIÓN

Perímetro actual – No incluye M&A del periodo 2018-2020

**^ VENTAS  
2018-2020:**

**~3x  
MERCADO**

**EN 2020:**

**EBITDA > 18%  
EBIT > 14%  
BDI > 10%  
s/ventas**

**EN 2020:**

**RONA ~23%**

**EN 2020:**

**CAJA  
OPERATIVA  
~55% EBITDA**

**EN 2020:**

**DFN /  
EBITDA ~1x**



# EVOLUCIÓN DE OBJETIVOS 2020 – AUTOMOCIÓN

Perímetro actual – No incluye M&A del periodo 2018-2020

## • Resultados

	Punto de partida 2015	Objetivos 2020 originales	Objetivos 2020 II Revisión
<b>CRECIMIENTO</b>	-	<b>2x Mercado 2016-2020</b>	<b>~ 4x Mercado 2016-2020</b>
<b>EBITDA<sup>(1)</sup> /VENTAS</b>	<b>15,4%</b>	<b>&gt; 17%</b>	<b>&gt; 18%</b>
<b>EBIT<sup>(2)</sup> /VENTAS</b>	<b>10,2%</b>	<b>~ 13,0%</b>	<b>&gt; 14,0%</b>
<b>RESULTADO NETO<sup>(3)</sup></b>	<b>118M€</b>	<b>x2</b>	<b>x2,5</b>

(1) EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización.  
(2) EBIT: Resultado Neto de Explotación.  
(3) Resultado Neto: Resultados atribuibles a los accionistas de la sociedad.

# EVOLUCIÓN DE OBJETIVOS 2020 – AUTOMOCIÓN

Perímetro actual – No incluye M&A del periodo 2018-2020

## • Balance

Punto de partida 2015	Objetivos 2020 originales	Objetivos 2020 II Revisión	
16%	> 20%	~ 23%	RONA <sup>(1)</sup>
2,0x	~ 0,7x	~ 1,0x	DFN/EBITDA <sup>(2)</sup>
50%	~ 50%	~ 55%	CAJA OPERATIVA <sup>(3)</sup>
7,5%	~ 7% 2016-2020	~ 7,5% 2016-2020	CAPEX ANUAL

(1) RONA = EBIT/ (Activos Fijos + Circulante Neto Operativo – FC no derivados de flujo de fondos).

(2) Deuda Financiera Neta = Deuda con bancos y otras instituciones financieras– Caja y equivalentes.

(3) Generación Caja Operativa = (EBITDA – Gasto Financiero – Inversión en mantenimiento – Financieros) / EBITDA.



# DESTACADOS PLAN ESTRATÉGICO - AUTOMOCIÓN

> 200pp de mejora de márgenes operativos en los próximos 3 años

El Resultado antes de minoritarios supera el 10% sobre ventas en 2020

Crecimiento de Resultado Neto del ~ 50% en los próximos 3 años

Más de 60M€ de Resultado Neto 2020 adicional al inicialmente previsto

400M€ más de dividendos por entrega de acciones de Dominion y por más resultado

# 3.

## Resultado 1T 2018

# DESTACADOS MARZO 2018

	31/03/2017	%	31/03/2018
Cifra de negocio ajustada <sup>(1)</sup> (MM€)	863,4	+12%	964,0
EBITDA <sup>(*)</sup> (MM€)	130,0	+16%	151,4
Resultado Neto <sup>(*)</sup> (MM€)	54,9	+21%	66,1
Cotización (€/acción)	18,48	+57%	29,00
Deuda Financiera Neta/EBITDA <sup>(**)</sup>	1,98x		1,69x

(1) Cifra de negocio ajustada: Facturación neta de ingresos por venta de terminales del negocio de Servicios Comerciales.

(\*) EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, Resultado Neto: Resultados atribuibles a los accionistas de la sociedad.

(\*\*) EBITDA de 12 últimos meses anualizado en aquellas sociedades incorporadas al perímetro durante el periodo.



# 3.

---

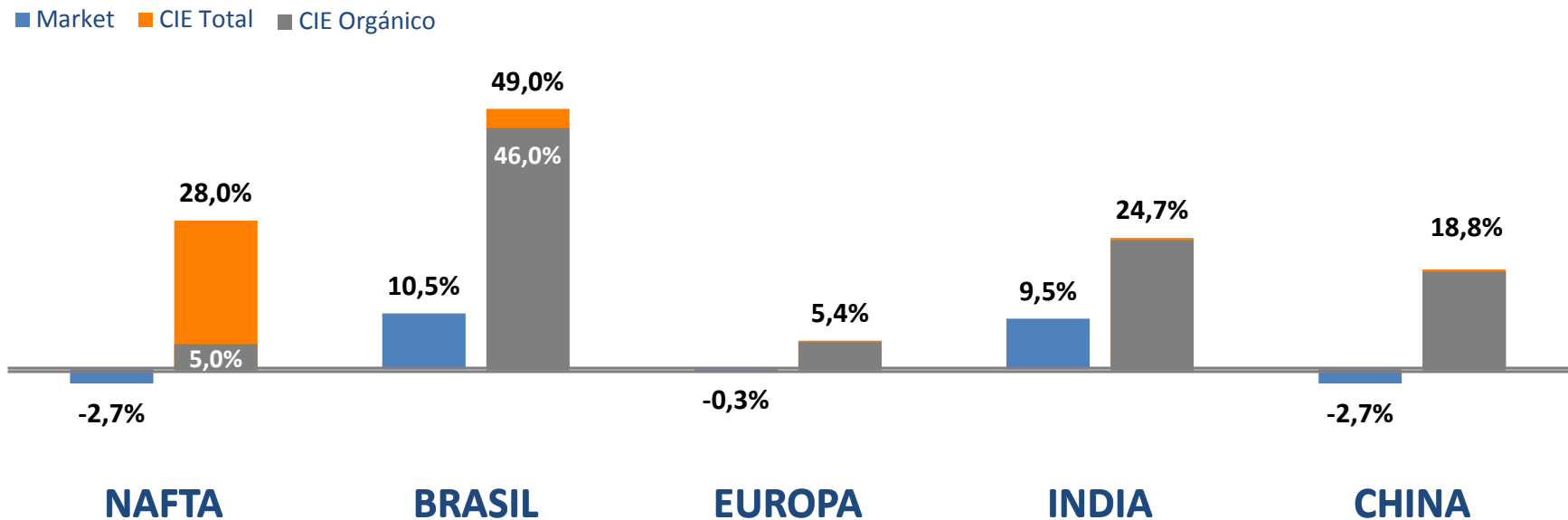
Resultados 1T 2018

## Automoción





# CRECIMIENTO 2017-2018(%) AUTOMOCIÓN



Producción Global -0,7%  
CIE Total +16,7%  
CIE Orgánico<sup>(1)</sup> +12,1%

Fuente: Producción de Vehículos IHS ABRIL 2018 (3 Meses 2018) (% de crecimiento en unidades).

(1) Crecimiento en facturación incluyendo greenfields, a igual tipo de cambio.

# RESULTADOS MARZO 2018

## AUTOMOCIÓN

(MM€)	31/03/2017	%	31/03/2018
Cifra de negocio	703,1	<b>+10%</b>	771,7
EBITDA (*)	118,9	<b>+15%</b>	137,2
% EBITDA s/ cifra negocio	16,9%		17,8%
EBIT (*)	85,2	<b>+22%</b>	103,7
% EBIT s/ cifra negocio	12,1%		13,4%

(\*) EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación.

# 3.

---

Resultados 1T 2018

## Dominion

# RESULTADOS 2018 MARZO

## DOMINION

(MM€)	31/03/2017	%	31/03/2018
Cifra de negocio	160,3	<b>+71%</b>	274,3
Cifra de negocios ajustada <sup>(1)</sup>	160,3	<b>+20%</b>	192,3
EBITDA (*)	11,1	<b>+28%</b>	14,2
% EBITDA s/ cifra negocio ajustada	6,9%		7,4%
EBIT (*)	7,0	<b>+23%</b>	8,6
% EBIT s/ cifra negocio ajustada	4,4%		4,5%

(\*) EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación, Resultado Neto: Resultados atribuibles a los accionistas de la sociedad.

(\*\*) EBITA: Resultado neto de explotación + amortizaciones PPA.

<sup>(1)</sup> Cifra de negocio ajustada: Facturación neta de ingresos por venta de terminales del negocio de Servicios Comerciales.

# 3.

---

Resultados 1T 2018

## Consolidado





# RESULTADOS MARZO 2018 GRUPO CIE

(MM€)	31/03/2017	%	31/03/2018
Cifra de negocio	863,4	+21%	1.046,0
Cifra de negocio ajustada <sup>(1)</sup>	863,4	+12%	964,0
EBITDA (*)	130,0	+16%	151,4
% EBITDA s/ cifra negocio ajustada	15,1%		15,7%
EBIT (*)	92,2	+22%	112,3
% EBIT s/ cifra negocio ajustada	10,7%		11,7%
Resultado del ejercicio	64,9	+22%	79,4
Resultado Neto (*)	54,9	+21%	66,1

(\*) EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación, Resultado Neto: Resultados atribuibles a los accionistas de la sociedad.

<sup>(1)</sup> Cifra de negocio ajustada: Facturación neta de ingresos por venta de terminales del negocio de Servicios Comerciales.



# 3.

---

Resultados 1T 2018

## CIE en Bolsa

# CIE EN BOLSA

	2018 (Hasta 31/03)	2017	2016	2015	2014	2013
Capitalización (MM€)	3.741	3.123	2.388	1.993	1.453	951
Nº de acciones (MM)	129	129	129	129	129	119
Último precio periodo (euros)	29,00	24,21	18,52	15,45	11,27	8,00
Precio máximo periodo (euros)	29,28	26,20	18,98	15,46	12,29	8,35
Precio mínimo periodo (euros)	23,70	17,15	11,99	10,65	7,21	5,00
Volumen (miles de acciones)	12.128	59.318	59.065	60.619	62.970	44.953
Efectivo (MM€)	327	1.244	940	814	600	277

Fuente: Bolsa de Madrid



*En el Ecuador del plan 2016-2020,  
ya hemos cumplido el objetivo inicial de*

# ***DUPLICAR EL VALOR DE LA COMPAÑÍA***



GRACIAS



***CIE Automotive***

[www.cieautomotive.com](http://www.cieautomotive.com)