



## Índice



Situación actual

Regulación

Potencia instalada e inversiones

Conclusión

## Situación actual



### Renovables: principal motor de la estrategia de crecimiento de Iberdrola

Primera eléctrica en apostar por la energías renovables como línea estratégica fundamental ...

... lo que la ha convertido en el líder mundial del sector ...

... apostando por las tecnologías más consolidadas ...

... desarrollando las tecnologías emergentes ...

... y siendo pionera en la integración de las renovables en el sistema y en la mejora de su eficiencia

3

## Últimas actuaciones



En los últimos meses, se han incorporado más de 4.000 MW a la cartera de proyectos ...

EE.UU.,  
Community Energy

> 2.000 MW

Francia,  
Perfect Wind

> 600 MW

Europa del Este,  
varias operaciones

> 500 MW

EE.UU.,  
Acuerdo Gamesa

1.000 MW

... con 1.400 MW en avanzado estado de desarrollo

4

Situación actual

**Regulación**

Potencia instalada e inversiones

Conclusión

El modelo retributivo es **CLAVE ...**



**... para garantizar los objetivos de capacidad instalada**

**Las primas y los apoyos fiscales son los sistemas más efectivos**

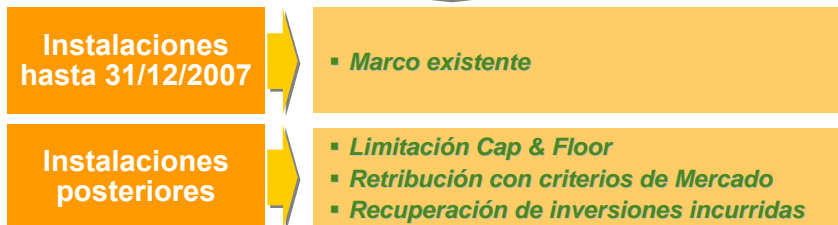
País	Sistema	Presencia Iberdrola
España	Primas	✓
EE.UU.	Apoyos fiscales	✓
Francia	Primas	✓
Portugal	Primas	✓
Grecia	Primas y apoyo a la inversión	✓
Alemania	Primas	✓

**El 90% del crecimiento de Iberdrola está ubicado en países con estos sistemas**

7

**Mantenimiento del marco actual ...**

... para cumplir los objetivos de capacidad instalada (+20.000 MW eólicos en 2010)



**Éxito del modelo español: ejemplo en la UE; recomendado por el último informe de la Comisión**

8

## Índice



Situación actual

Regulación

Potencia instalada e inversiones

Conclusión

9

## Potencia instalada e inversiones



**La capacidad instalada casi se duplicara en 2009 vs. 2005 ...**

**> 7.000 MW en 2009**

(+84% vs. 2005)

**Inversiones:**

3.250 MM Eur '07-'09  
(2.900 MM Eur en eólica)

**Internacionalización:**

x6 capacidad inst.  
(1.450 MW en 2009)

**... gracias a 3.250 MM Eur de inversiones en '07-'09**

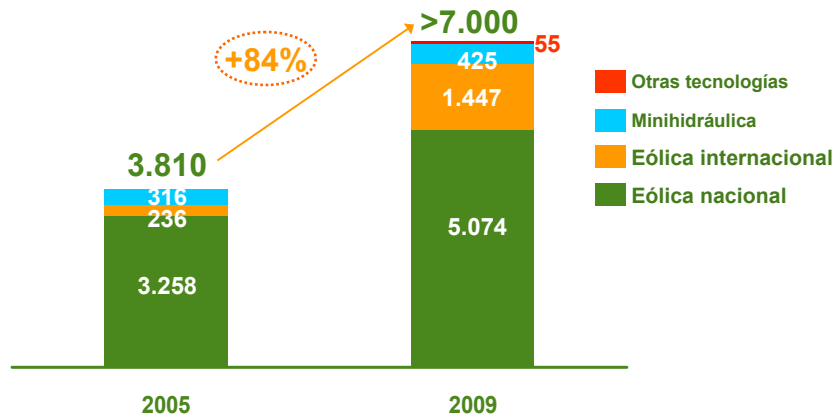
10

## Potencia instalada



**Incremento del 84% en la capacidad instalada ...**

*Evolución de la potencia instalada (MW)*



**... con una media de 800 MW adicionales por año**

11

## Inversiones



**3.250 MM Eur de inversiones en '07-'09:  
88% en eólica**



**Fuerte impulso a la internacionalización:  
21% de la potencia fuera de España en '09**

12

## Expansión internacional



### Principales focos de expansión en EE.UU., Francia, Grecia y Europa del Este



13

## Proyectos en desarrollo



### Cartera de proyectos: 18.000 MW en desarrollo ...

MW	En desarrollo	Recurso validado	Derechos de conexión y en construcción
<b>España</b>	<b>6.142</b>	<b>5.427</b>	<b>2.089</b>
<i>Eólica</i>	<i>5.288</i>	<i>4.946</i>	<i>1.941</i>
<i>Minihidráulica</i>	<i>192</i>	<i>192</i>	<i>90</i>
<i>Otras tecnologías</i>	<i>662</i>	<i>289</i>	<i>58</i>
<b>Internacional (Eólica)</b>	<b>11.777</b>	<b>5.581</b>	<b>1.203</b>
<b>TOTAL</b>	<b>17.920</b>	<b>11.008</b>	<b>3.292</b>

... permitirá superar los 7.000 MW en 2009

14

**El acuerdo cerrado en Turbinas supone la mayor operación de la historia**

**Turbinas**

Período: desde 2007 a 2009

Potencia: 2.700 MW

Inversión: > 2.300 MM Eur

Ámbito: España, resto de Europa, México y EE.UU.

**Aseguramos el crecimiento del Plan Estratégico**

15

**Renovación del compromiso estratégico**

**Parques EE.UU.**

Período: desde 2007 a 2009

Potencia: 1.000 MW

300 MW  
"Llave en mano"

500 MW  
"Pipeline"

200 MW  
"Dcho. preferente"

Ámbito: Pennsylvania, Texas e Illinois

\* En función de determinadas variables de orden técnico y temporal

16



## Índice



Situación actual

Regulación

Potencia instalada e inversiones

Conclusión

17

## Plan Estratégico



**Renovables: principal motor  
de crecimiento del Grupo**

**EBITDA  
05-09**

**CAGR > 15%**

**Inversiones  
07-09**

**3.250 MM Eur**

**Capacidad instalada  
05-09**

**Δ 3.200 MW**

**Producción  
05-09**

**x2 GWh**

18