

# INFORME DE GESTIÓN GRUPO EXIDE ESPAÑA

## 1.- INTRODUCCIÓN

El Grupo Tudor está integrado a 31 de marzo de 2010 por Exide Technologies SA como cabecera del Grupo, junto con las siguientes filiales:

- a) Exide Technologies Recycling SL (antes OXIVOLT, S L), empresa dedicada a la recuperación de plomo, situada en Sant Juliá del Llor-Bonmatí (Gerona)
- b) Exide Technologies Electronica SL (antes TUDOR ELECTRÓNICA, S L.), empresa dedicada a la fabricación de transformadores para cargadores de baterías cuya fábrica está situada en Loeches (Madrid)
- c) Exide Technologies, LDA (antes SOCIEDADE PORTUGUESA DO ACUMULADOR TUDOR S A.), empresa dedicada a la fabricación de baterías de plomo-ácido, con sede en Castanheira (Portugal)
- d) Exide Technologies Recycling II, LDA (SOCIEDADE NACIONAL DE METALURGIA S L), empresa dedicada a la recuperación de plomo, situada en Azambuja (Portugal)

## 2.- EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD DEL GRUPO

El importe de la cifra de Ingresos ordinarios consolidada ha experimentado un decremento del 7,6% durante el presente ejercicio. La evolución de dicha cifra en el Grupo viene marcada por la actividad de Exide Technologies SA, que representa algo más del 83% de la actividad del Grupo, y que ha experimentado un decremento del 6,3% frente al ejercicio precedente.

El beneficio de explotación consolidado ha sido de 4,4 millones de euros a cierre de ejercicio, frente a 14,5 millones de euros en el ejercicio pasado, lo que representa un 69% menos. Esta disminución de los resultados de explotación se debe fundamentalmente a la caída de ventas en baterías industriales y por la falta de financiación de los clientes en el mercado actual, principalmente PYMES.

Las líneas de negocio en las que se divide la actividad del Grupo son las siguientes:

### a.- Baterías de arranque:

Esta línea de negocio tiene por objeto la fabricación y la comercialización de baterías en el mercado de automoción (automóviles, camiones, motocicletas, etc.), con destino tanto directamente a los fabricantes para su instalación en vehículos nuevos (mercado de primer equipo), como a talleres, tiendas de recambios, grandes superficies, etc (mercado de reposición).

Su aportación a los ingresos ordinarios del Grupo viene siendo aproximadamente el 65%. El Grupo tiene instalaciones de fabricación de baterías de arranque en Azuqueca de Henares (Guadalajara) y Manzanares (Ciudad Real). Los principales clientes están radicados en España, Portugal y el resto de la Unión Europea, incluyendo suministros al resto de compañías del Grupo Exide Technologies.

### **b.- Baterías industriales:**

Esta línea de negocio se dedica a la fabricación, comercialización y servicio postventa de baterías de tracción destinadas a equipos de carga (carretillas elevadoras y similares), y a todo tipo de sistemas de acumulación de electricidad alternativa, como UPS, sistemas solares y telecomunicaciones.

Adicionalmente, esta línea de negocio fabrica baterías destinadas al suministro de energía a submarinos eléctricos para la Armada española y los ejércitos de otros países

Esta área de actividad aporta aproximadamente el 35 % de los ingresos ordinarios del Grupo. El Grupo fabrica baterías industriales en las plantas de Zaragoza y Castanheira (Portugal) y tiene una fábrica de transformadores para su ensamblaje en cargadores de tracción en Loeches (Madrid)

Esta división suministra sus productos fundamentalmente en España, Portugal y el resto de la Unión Europea, incluyendo suministros al resto de compañías del Grupo Exide Technologies.

### **c.- Reciclaje de baterías:**

Esta unidad de negocio se dedica a la recogida de baterías usadas para su reciclado y extracción de la materia prima destinada a ser reintroducida en el proceso de producción dentro de las otras plantas del Grupo.

El Grupo desarrolla su actividad de reciclaje de baterías en las plantas de San Esteban de Gormaz (Soria), Bonmatí (Gerona) y Azambuja (Portugal).

### **3.- GESTION DE RIESGOS**

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros, fundamentalmente, a riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés del valor razonable y riesgo de precios), a riesgo de crédito y a riesgo de liquidez. El Grupo no emplea derivados para cubrir estos riesgos.

#### *(a) Riesgos de mercado*

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos de mercado, especialmente, a riesgo de precios de mercado de materias primas. El precio de la principal materia prima consumida por el Grupo, el plomo (materia prima cotizada), tiene un efecto significativo sobre sus resultados.

El Grupo no emplea derivados para cubrir este riesgo, si bien, mantiene unidades productivas de dicha materia prima (unidad de reciclado) para paliar parcialmente los efectos adversos en precios del plomo.

La práctica totalidad de las transacciones del Grupo se realizan en euros, por lo que los riesgos de tipo de cambio, al margen de los derivados de la cotización del plomo (en USD), son mínimos y no relevantes.

El Grupo registra ingresos significativos por intereses derivados de su posición financiera con el grupo Exide Technologies, quien a su vez está expuesta a riesgos de tipos de interés. Al margen de esta circunstancia, como el Grupo no posee otros activos remunerados importantes, los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación del Grupo son bastante independientes respecto de las variaciones en los tipos de interés de mercado.

Por otra parte, el Grupo está también expuesto a riesgo de tipos de interés en cuanto a la financiación obtenida, si bien, debido a la estructura de financiación de las operaciones del Grupo, al cierre de los ejercicios 2010 y 2009, el volumen de los recursos ajenos sujetos a este riesgo respecto del total de patrimonio neto y pasivos no era significativo. Por este motivo, los resultados del Grupo no se habrían visto substancialmente afectados por variaciones en los tipos de interés contratados para sus recursos ajenos, en su práctica totalidad, contratados a corto plazo.

#### *(b) Riesgo de crédito*

El Grupo no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito con deudores externos al grupo Exide Technologies. Así, el riesgo de crédito con terceros se deriva de los depósitos en bancos e instituciones financieras, y, fundamentalmente, de saldos con clientes. En relación con los bancos e instituciones financieras, únicamente se aceptan entidades a las que se ha calificado de forma independiente con una categoría mínima de rating A. En relación con los saldos de clientes, el sistema de evaluación de riesgo de crédito difiere dependiendo de la tipología del cliente servido, estableciéndose límites de crédito o bien, aprobándose los pedidos de manera individualizada una vez evaluada la situación del cliente en cuestión. Los límites individuales de crédito, en su caso, se establecen en función de las calificaciones internas y externas. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito. Ocasionalmente el Grupo entra en acuerdos de cesión de cuentas a cobrar de clientes en las que transmite el riesgo de insolvencia.

#### *(c) Riesgo de liquidez*

Al margen de las derivadas de cesiones de cuentas a cobrar y operaciones de crédito puntuales, el Grupo no mantiene líneas de crédito significativas con terceros y se financia, fundamentalmente, mediante sus propios flujos de caja. No obstante, ocasionalmente recibe financiación de compañías del grupo Exide Technologies.

#### **4.- EVOLUCIÓN PREVISIBLE**

El Grupo prevé encontrar para el siguiente año fiscal 2011 un entorno económico muy similar al ejercicio pasado; una menor fabricación de baterías industriales provocada por una fuerte caída en ventas, problemas de financiación en los clientes, afectando a todo el sector industrial en general y problemas de morosidad.

No obstante, y debido a la decidida apuesta por la consolidación de medidas tendentes a la contención de costes, anteponiendo criterios de rentabilidad a la ganancia de cuota de mercado, la Dirección del Grupo espera poder continuar en el ejercicio 2011 con la tendencia positiva de resultados de los últimos ejercicios

#### **5.- INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

La actividad de investigación y desarrollo del Grupo está centralizada en el Centro Técnico de Investigación y Desarrollo que Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. tiene en Azuqueca de Henares (Guadalajara)

Durante el presente ejercicio, el Centro Técnico de Investigación y Desarrollo de Tudor ha continuado el proyecto de desarrollo de baterías de automoción para vehículos de bajo consumo y emisión reducida, así como el diseño y homologación de nuevas gamas de baterías para primer equipo y el mercado de reposición.

A 31 de marzo, se sigue trabajando en proyectos tales como el desarrollo de baterías de plomo ácido para vehículos de bajo consumo con arranque y parada, el ensayo de nuevos materiales para su utilización como separadores en las baterías de arranque o el desarrollo de baterías recargadas mediante energías renovables para su aplicación en vehículos eléctricos de uso agrícola o industrial

#### **6.- RECURSOS HUMANOS**

En el ejercicio fiscal 2009 se aprobó el 3º Convenio Colectivo de Grupo de Empresa para los trabajadores del Grupo en España, firmado en octubre del 2008 con una duración de dos años

Asimismo, se han consolidado los proyectos que fomentan la participación activa de los trabajadores en la consecución de mejoras de eficiencia (Excell, Take Charge) y se han implementado programas de identificación y retención de talento

La compañía ha aprobado varios ERE's durante el pasado año y abril del presente año para adecuar la producción con la demanda actual de mercado

## **7.- ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS**

Durante el presente ejercicio fiscal no ha habido operaciones con acciones propias.

## **8.- HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO.**

Con fecha 6 de Abril de 2010 fue presentada a las autoridades laborales un Expediente de Regulación de Empleo (ERE), en relación con el cese de la actividad productiva y el cierre del centro de trabajo de Exide Technologies Electrónica S L , ubicado en Loeches (Madrid). Dicho Expediente de Regulación ha afectado a los 13 trabajadores de la planta y se enmarca dentro de la reorganización productiva llevada a cabo por el Grupo

En la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Exide technologies SA, celebrada el pasado 19 de Abril de 2010, dimitió el actual Presidente del Consejo D Bertram Bechtold, sustituyéndole D Nicholas Iuanow

Con fecha 23 de Abril de 2010 la Sociedad Dominante presentó ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores, de conformidad con los acuerdos adoptados por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 19 de Abril de 2010, la solicitud de exclusión de negociación de la totalidad de sus acciones de las Bolsas de Valores de Madrid y Valencia, así como del Sistema de Interconexión Bursátil Español (S I B E) y la exención de la obligación de formular OPA de exclusión.

## **9.- CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

A 31 de marzo de 2010, el Consejo de Administración de Exide Technologies SA está formado por:

Presidente: D Nicholas Iuanow

Consejeros: D<sup>a</sup> Yvonne Russo

D Stefan Stübing

Secretario-No Consejero: D. Jesús López-Brea y López de Rodas