



Don Carlos Stilianopoulos Ridruejo, Director de Negocio de Tesorería y Mercado de Capitales de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, con N.I.F. G-28029007, inscrita con el número 99 en el Libro Registro Especial de Cajas de Ahorro, domiciliada en Madrid, plaza de Celenque nº 2.

DECLARA Y HACE CONSTAR:

Que el contenido del soporte informático enviado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, para poner a disposición del mercado y público en general, es copia fiel y coincide exactamente con el Documento de Registro de Valores Participativos Caja Madrid 2008.

Y para que conste y a los efectos oportunos, expide este documento, en Madrid a 11 de julio de 2008.

Fdo. D. Carlos Stilianopoulos Ridruejo



CAJA MADRID
DOCUMENTO DE REGISTRO
DE VALORES PARTICIPATIVOS
ANEXO I DEL REGLAMENTO (CE) Nº 809/2004 DE LA COMISIÓN
DE 29 DE ABRIL DE 2004

Julio 2008

El presente Documento de Registro ha sido inscrito en los Registros Oficiales de la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 10 de julio de 2008

0. FACTORES DE RIESGO

➤ La evolución del negocio y de la rentabilidad del Grupo Caja Madrid está condicionada por la evolución de una serie de *factores de riesgo* inherentes al negocio bancario en general y al del Grupo Caja Madrid en particular:

1. **Riesgo de Crédito:** El riesgo de crédito se define como la posible pérdida derivada del incumplimiento, total o parcial, de sus obligaciones por parte de un acreditado, constituyendo el riesgo más relevante para Caja Madrid.

Los elementos para la medición del riesgo del crédito en Caja Madrid son los derivados de los modelos internos, es decir, la probabilidad de incumplimiento, la exposición en caso de incumplimiento y la pérdida en caso de incumplimiento (severidad). Estos elementos permiten un análisis *ex-ante* del perfil de riesgo de la cartera a través del cálculo de la pérdida esperada y del capital económico requerido. Adicionalmente, y como factor mitigante del riesgo, Caja Madrid cuenta con una importante diversificación de riesgos por sectores de actividad, medido por riesgo de crédito, excluida la renta variable. Además, realiza regularmente un control periódico de los grandes riesgos de crédito por acreditado, grupo empresarial al que corresponde, y sectores de actividad.

Caja Madrid considera el Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea (NACB) como eje fundamental en la organización de la Gestión del Riesgo en la Institución. Su objetivo en materia de riesgo de crédito consiste en la aplicación del enfoque IRB avanzado en todos los modelos internos existentes, siguiendo los plazos marcados por el NACB. Adicionalmente se considera lo recogido en el borrador de la circular y las directrices recibidas del Banco de España para la adaptación del NACB a la normativa doméstica. El Grupo ha realizado una estimación preliminar del impacto de la aplicación de la metodología BIS II en el cálculo de su coeficiente de solvencia a 31 de diciembre de 2007, resultando que los requerimientos totales de solvencia pasarían de 8.594 Millones de euros (bajo BIS I) a unos 8.400 Millones de euros (bajo BIS II a dicha fecha), ya que los ahorros en requerimientos por riesgo de crédito se ven parcialmente compensados por los nuevos requerimientos por riesgo operacional. Por tanto, el impacto es moderado, manteniéndose a 31 de diciembre de 2007 unos sólidos niveles de solvencia y un coeficiente superior al 12%. Así durante el ejercicio 2007 se han desarrollado las siguientes acciones:

- Continuación de los trabajos de validación por parte del Banco de España para poder aplicar el enfoque IRB avanzado en todos los modelos internos existentes.
- Auditorías internas y externas semestrales de cada uno de los modelos internos existentes remitidos al Banco de España.
- Consolidación de la implantación de las distintas herramientas de calificación, que alcanza el 100% de las actividades cubiertas por herramientas de scoring (hipotecario, consumo, tarjetas, autónomos, comercios y microempresas) y el 99,3% de las cubiertas por herramientas de rating (instituciones públicas, grandes, medianas y pequeñas empresas, promotores, entidades financieras y financiaciones especiales).
- Actualización continua de todas las estimaciones de las variables requeridas por los modelos internos (probabilidad de incumplimiento, pérdida en caso de incumplimiento y exposición en caso de incumplimiento), habiendo incorporado el ajuste al ciclo y el efecto de una coyuntura económica desfavorable a las estimaciones de pérdida en caso de incumplimiento.
- Cumplimiento de los requerimientos que exige el NACB y el Banco de España en cuanto al horizonte temporal de los datos a emplear para la estimación de las variables.
- En el contexto del Pilar II (Proceso de Examen Supervisor), el ejercicio 2007 ha sido un año intenso en desarrollos y avances, destacando: Incorporación a la aplicación de herramientas de precio ajustado al riesgo para nuevos segmentos de la clientela, utilización en los segmentos minoristas de las metodologías de rentabilidad ajustada al riesgo, finalización de los trabajos de rentabilidad ajustada al riesgo de las carteras de promotores, empresas, consumo, hipotecario microempresas y autónomos (a nivel de operación, segmento y cliente), participación en el proyecto piloto de elaboración del

primer informe de auto evaluación de capital (IAC), avance en el desarrollo del modelo de capital económico e implantación de un sistema de información cuantitativa (según los requerimientos del Pilar III –Disciplina de mercado-) y su incorporación a la gestión.

2. **Riesgo de Mercado:** Por riesgo de mercado se entiende la pérdida potencial por causa de movimientos adversos en los precios de los instrumentos financieros con los que la Institución opera en los mercados financieros y de valores. Otros riesgos asociados con el riesgo de mercado son: el riesgo de liquidez, el riesgo de modelo y el riesgo de contrapartida.

La función de control del riesgo de mercado, que es independiente de las áreas de negocio, tiene como actividades principales: controlar y realizar el seguimiento de las posiciones con riesgo de mercado y de las líneas de contrapartida; calcular diariamente los resultados de gestión de las distintas mesas y carteras; valorar de forma independiente todas las posiciones de mercado; informar periódicamente de los riesgos de mercado a los órganos directivos y de gobierno correspondientes; y por último, controlar el riesgo del modelo.

El control del riesgo de mercado se basa en el sistema de límites de riesgo de mercado que se establecen en función de cuatro medidas: tamaño de la posición, valor en riesgo (VaR) calculado por el método de simulación histórica, sensibilidad y pérdida máxima (límite de *stop-loss*). Caja Madrid entiende que el valor en riesgo (VaR) es una variable básica para la medición del riesgo de mercado, si bien debe ser complementado con otras magnitudes, especialmente en lo que se refiere a las mesas y libros de mercado. El Consejo de Administración aprueba anualmente la máxima exposición al riesgo de mercado, que después distribuye al Comité Financiero entre las distintas áreas y centros de negocio. El Comité Financiero es el órgano en el que el Consejo de Administración ha delegado la supervisión y seguimiento del riesgo de mercado.

Como complemento al sistema de límites de riesgo de mercado, existe un sistema de límites de liquidez de mercado, cuyo objetivo es evitar que se produzca una concentración excesiva de un determinado activo en los libros de Caja Madrid, y que por esta causa su precio pueda verse negativamente afectado en caso de venta. Las medidas utilizadas para la medición del riesgo de liquidez de mercado son: el diferencial entre el precio de oferta y el de demanda, el tiempo necesario para neutralizar (cerrar o cubrir) una determinada posición en condiciones normales de mercado, el volumen emitido o negociado en el mercado y el tamaño de la emisión.

Para la valoración de algunos instrumentos financieros es necesario recurrir al desarrollo de modelos basados en técnicas financieras y económicas consistentes, aceptadas por la comunidad financiera. Un modelo siempre supone una simplificación de la realidad de los mercados financieros, pudiendo obtenerse diferentes resultados en la valoración de una posición dependiendo del modelo utilizado. La diferencia entre las distintas valoraciones puede hacerse más patente cuanto más complejo sea el producto financiero o cuanto más difícil sea la obtención de los datos de mercado que incidan en su valor. A medida que aumenta la dificultad en el modelo de valoración, el riesgo de modelo es mayor. Para el control del riesgo de modelo se recurre a los siguientes procedimientos:

- Desarrollo de al menos dos modelos alternativos para contraste de las valoraciones obtenidas.
- Obtención de valoraciones externas para la validación de los modelos desarrollados.
- Revisión de los modelos desarrollados.

En cuanto a la exposición al riesgo de contrapartida de la posición de derivados, se incluye la compensación (*netting*) del riesgo de crédito de las posiciones cuya contrapartida son entidades financieras que tienen firmado los contratos marco CMOF o ISDA, contratos que permiten la compensación de posiciones negativas con las positivas de una misma contrapartida. A 31 de diciembre de 2007, existen 175 acuerdos de compensación (*netting*) y 80 de garantías (53 colaterales, 20 repos y 7 préstamos de valores). El efecto de estos acuerdos es una reducción del 80,21% en el riesgo de crédito/contrapartida en la actividad en derivados.

3. **Riesgo de tipos de interés:** El riesgo de interés global del Balance se define como la medida en que las variaciones producidas en los tipos de interés de mercado afectan a la evolución de la cuenta de resultados y, en última instancia, al valor económico de las Entidades Financieras, en función de la diferente rapidez e intensidad con las que los cambios en los tipos de mercado se trasladan a los activos, pasivos y posiciones fuera de balance que configuran su actividad.

El control y la gestión del riesgo de interés global de Caja Madrid corresponden al Comité de Activos y Pasivos (COAP), órgano de máximo nivel ejecutivo en la Institución. Para desempeñar sus funciones, el COAP se apoya fundamentalmente en el análisis sistemático de las posiciones en cada una de las divisas en las que se desarrolla una actividad significativa, distinguiendo entre el riesgo de las actividades de negociación y el de las actividades comerciales.

En consonancia con las recomendaciones del Comité de Basilea, así como del contenido previsible de la futura Norma de Solvencia de Banco de España en materia de riesgo de interés, el análisis se efectúa desde dos enfoques complementarios: por una parte, simulaciones de la evolución del margen financiero ante escenarios alternativos de crecimiento de balance y evolución de la curva de tipos de interés, y por otra, exposición en el patrimonio neto, entendido como el valor actual neto de los flujos futuros esperados de las diferentes masas de balance, ante cambios en la curva de tipos de interés.

El escenario de evolución de los tipos de interés de mercado para 2008 está sometido a extraordinarios niveles de incertidumbre. De acuerdo con este escenario, y de cara a los próximos ejercicios, la política de actuación del COAP se concreta en el mantenimiento de una gestión activa del riesgo de tipo de interés del balance, mediante la utilización de instrumentos de cobertura (derivados y carteras de valores estructurales), que mantenga niveles de riesgo moderados y acordes con el objetivo de lograr un crecimiento sostenido del margen financiero y del valor patrimonial.

4. **Riesgo de Liquidez:** El riesgo de Liquidez recoge la incertidumbre sobre la disponibilidad, ante condiciones adversas, y a precios razonables, de fondos que permitan atender puntualmente los compromisos adquiridos por la Institución y financiar el crecimiento de su actividad inversora.

La reciente crisis de liquidez en los mercados y su impacto en las instituciones ponen de relieve la importancia crítica del riesgo de liquidez global de balance. La gestión de este tipo de riesgo tiene carácter estratégico y se orienta a mantener, en todo momento, políticas de actuación en materia de riesgo de liquidez que garanticen la disponibilidad de fuentes de financiación estables incluso en los escenarios más adversos.

El COAP incluye igualmente entre sus funciones el control y la gestión del riesgo de liquidez global de balance. El ejercicio de esta función se apoya en el seguimiento sistemático de diferentes medidas de liquidez:

- Gap de liquidez: clasificación de los activos y pasivos por vencimiento.
- Posición estructural: medida de equilibrio entre el conjunto de activos recurrentes, principalmente inversión crediticia, y la financiación estable, que incluye los recursos propios netos, las emisiones a largo plazo y los depósitos tradicionales con clientes.
- Posición neta en depósitos interbancarios.
- Estimación del impacto de escenarios de crisis de liquidez: medida de *stress-testing* que analiza la disponibilidad de fuentes de financiación y reservas de liquidez (activos líquidos a muy corto plazo) para atender escenarios alternativos de crisis de liquidez en mercados institucionales y minoristas.

El COAP define el marco de actuación en la captación de financiación por instrumentos y plazos. A lo largo del año, se han combinado los programas vigentes para disponer de fuentes de financiación estables, con una prudente diversificación de instrumentos, vencimientos y contrapartidas, que ha permitido mantener las mejores calificaciones de rating y con unas óptimas condiciones de precios.

5. **Riesgo de tipos de Cambio:** El riesgo de tipo de cambio es la pérdida potencial que puede producirse como consecuencia de movimientos adversos en los tipos de cambio de las diferentes divisas en las que se opera. Respecto al riesgo de cambio, Caja Madrid sigue la política de mantener niveles bajos en este tipo de riesgo. Las divisas más significativas, de los saldos en balance mantenidos en moneda extranjera son: dólares norteamericanos y, en menor medida, libras esterlinas. .
6. **Riesgo Operacional:** El riesgo operacional comprende, de acuerdo con la definición del NACB, el riesgo de pérdida que pueda producirse como resultado de una falta de adecuación o de un fallo de los procesos, del personal o de los sistemas internos, o también, como consecuencia de acontecimientos externos, incluyendo el riesgo legal y excluyendo el riesgo estratégico y el riesgo de reputación.

El Grupo Caja Madrid seguirá el método estándar en la medición de capital regulatorio por riesgo operacional según los requerimientos de Basilea II, si bien está realizando los trabajos necesarios para, en su caso, implantar un modelo de cálculo avanzado (AMA o *Advanced Measurement Approach*)

A lo largo de 2007 se han realizado significativos avances en la gestión del riesgo operacional del Grupo Caja Madrid, la cual se desarrolla en cuatro fases: identificación, evaluación, seguimiento y control y mitigación.

- Con la continua identificación y evaluación del catálogo de procesos, riesgos y controles, se obtiene el perfil de riesgo operacional del Grupo, utilizando un modelo interno de auto-evaluación cualitativa que cada Centro Originador de Riesgo Operacional (C.O.R.O.) cuantifica periódicamente en términos de impacto y frecuencia, recogiendo los resultados en el Mapa de Riesgos.
- El seguimiento del riesgo operacional se realiza, en primer lugar, mediante la revisión de las partidas de la cuenta de resultados con mayor correlación con eventos operacionales. En segundo lugar, a partir de la construcción de indicadores que permitan observar cambios de tendencia y anticipar debilidades en los procesos y actividades. Estos indicadores se agrupan en categorías siguiendo el esquema del NACB, con tipologías muy diversas en función de los riesgos asociados relacionándose con las actividades, productos o aplicaciones para establecer la sensibilidad al riesgo. Su naturaleza es predictiva y reflejan de forma directa la calidad del entorno operativo y su control efectivo.
- El control y mitigación de los riesgos identificados se lleva a cabo a través de la implementación de estrategias de prevención del riesgo operacional en las diferentes áreas, productos y aplicaciones.

Caja Madrid participa en el Consorcio Español de Riesgo Operacional (Grupo C.E.R.O.), que constituye un foro de discusión abierto a cualquier sugerencia que impulse la búsqueda de nuevas soluciones y la introducción de mejoras en la gestión del riesgo operacional de sus miembros.

- Caja Madrid ejerce una importante actividad en la gestión del riesgo que le permite minimizar el impacto de todos estos factores. La gestión del riesgo en Caja Madrid está ampliamente detallada en la sección 07 del Informe Anual del Grupo Caja Madrid que puede consultarse en su página Web www.cajamadrid.es.
- Adicionalmente, el negocio que desarrolla Caja Madrid puede sufrir el efecto adverso de otros factores ligados al desarrollo de la economía española, entre los que cabe destacar la evolución del empleo y del mercado inmobiliario, así como la desaceleración del crecimiento económico en general.

1. PERSONAS RESPONSABLES

1.1 En nombre y representación de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, asumen la responsabilidad del presente documento:

D. Enrique de la Torre Martínez
Director de la Unidad de Secretaría General

D. Matías Amat Roca
Director General de Negocio

D. Ildefonso Sanchez Barcoj
Director General Financiero y de Medios

1.2 Los responsables del presente documento de registro declaran y hacen constar que, tras comportarse con una diligencia razonable para garantizar que así es, la información contenida en el documento de registro es, según su conocimiento, conforme a los hechos y no incurre en ninguna omisión que pudiera afectar a su contenido.

2. AUDITORES DE CUENTAS

2.1 Las auditorias de los estados financieros individual y consolidado de los ejercicios 2007, 2006 y 2005 han sido realizadas por Deloitte, S.L., sociedad inscrita con el número S0692 en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas, con domicilio en la plaza Pablo Ruiz Picasso nº1, Torre Picasso, de Madrid.

2.2 Está actualmente pendiente de designación el auditor externo de cuentas individuales y consolidadas para el ejercicio 2008, que deberá decidirse en la segunda Asamblea General del ejercicio (que tendrá lugar por mandato estatutario en el segundo semestre del ejercicio).

3. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

3.1 Los datos clave que resumen la situación financiera del Grupo Caja Madrid (en millones de €y %) durante los 3 últimos ejercicios son los siguientes (según circular 4/2004):

Balance	mar-08	dic-07	dic-06	dic-05	Var. 07-06	% Var.
Activo Total	158.843	158.855	136.952	111.293	21.902	16,0%
Crédito a clientes	109.418	107.759	95.078	72.562	12.680	13,3%
Recursos propios computables (BIS)	14.124	13.686	12.507	10.166	1.179	9,4%
Recursos de clientes (en balance)	124.653	125.132	109.590	84.948	15.542	14,2%
Cuenta de Resultados	mar-08	dic-07	dic-06	dic-05	Var. 07-06	% Var.
Margen de intermediación	555	2.248	1.933	1.641	316	16,3%
Margen Básico	760	3.102	2.758	2.353	344	12,5%
Margen Ordinario	885	5.860	3.210	2.713	2.650	82,5%
Margen de Explotación	515	4.233	1.754	1.309	2.478	141,3%
Beneficio antes de impuestos	439	3.366	1.322	1.034	2.045	154,7%
Beneficio neto consolidado	355	2.869	1.041	849	1.828	175,6%
Beneficio atribuido al Grupo	354	2.861	1.033	841	1.828	177,0%
Ratios	mar-08	dic-07	dic-06	dic-05	Var. 07-06	
ROE (B° atribuido / Rec. Propios medios)	15,8	42,3	17,4	15,9	24,9	
ROA (B° Neto / Activos Totales Medios)	0,91	1,97	0,85	0,84	1,12	
Coefficiente de solvencia (BIS)	13,0	12,7	12,8	13,5	(0,1)	
Eficiencia	37,6	25,5	42,7	45,3	(17,2)	

3.2 En el presente Documento de Registro, se proporciona información financiera intermedia relativa al primer trimestre de 2008.

4. FACTORES DE RIESGO

La información correspondiente a este punto, figura en el apartado “**0 FACTORES DE RIESGO**”, del presente Documento de Registro.

5. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR

5.1 HISTORIAL Y EVOLUCIÓN DEL EMISOR

5.1.1. Nombre Legal y comercial del emisor

La denominación completa del Emisor es la de “Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid”, si bien a efectos comerciales y publicitarios podrían utilizarse también las denominaciones abreviadas “Caja de Ahorros de Madrid”, “Caja de Madrid” y “CAJA MADRID”.

5.1.2. Lugar de registro del emisor y número de registro

La Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid está inscrita en el Banco de España, libro Registro de Cajas de Ahorros nº 99, y con Código Banco de España número 2038. Igualmente se encuentra registrada en el folio 20, tomo 3.067 general, hoja 52.454 del Registro Mercantil de Madrid.

5.1.3. Fecha de constitución

Caja Madrid es una institución benéfico-social fundada en el año 1702 en su rama de Monte de Piedad, y en su actividad de Caja de Ahorros por el Real Decreto de 25 de octubre de 1838.

5.1.4 Otros datos de identidad

Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid con domicilio social en Plaza de Celenque nº 2 - 28013 – Madrid, es una institución de carácter social, en su calidad de Caja General de Ahorro Popular de fundación privada, está inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. Desde su constitución hasta ahora, la Entidad ha estado acogida al Patronato Real; se rige por la legislación del Estado y de la Comunidad de Madrid y, en particular, por la Ley 31/1985, de 2 de agosto, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros, por la Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid, por sus Estatutos y por los acuerdos que adopten sus Órganos de Gobierno, estando sometida, en el marco de lo dispuesto en dicha legislación, a la supervisión, inspección y control de la Comunidad de Madrid. Está constituida en España y tiene su principal centro de actividad empresarial, donde radican los Órganos de Administración y Gestión de la Entidad y se concentra gran parte de los Servicios Centrales de la misma, en el Paseo de la Castellana nº 189 - 28046 – Madrid. A efectos de comunicación, 902 246 810 es el teléfono de contacto oficial de la Entidad.

5.1.5 Acontecimientos importantes en el desarrollo de la actividad del emisor

A continuación, se enumeran los acontecimientos que han tenido una importancia significativa para el desarrollo de la actividad de Caja Madrid:

- Real Decreto 2290/1977, de 27 de agosto, sobre regulación de todos los Órganos de Gobierno de las Cajas de Ahorro, por el que se autoriza a las Cajas de Ahorros para ofrecer los mismos productos y servicios que los bancos privados.
- Real Decreto 1582/1988, de 29 de diciembre que pone fin al régimen limitativo para la expansión de las Cajas de Ahorro fuera del territorio de la Comunidad Autónoma en la que tuvieran su sede central, permitiendo a Caja Madrid extender su red de oficinas fuera de su región de origen.

5.2 INVERSIONES

5.2.1 Descripción, (incluida la cantidad) de las principales inversiones del Grupo Caja Madrid durante los 3 últimos ejercicios y hasta la fecha del documento de registro

En este apartado se recoge la inversión (sin Amortizaciones ni Provisiones) de los ejercicios 2007, 2006 y 2005 de acuerdo con la circular 4/2004, de 22 de diciembre (NIIF).

- **Activos Intangibles:** Durante los ejercicios 2007, 2006 y 2005 se realizaron inversiones netas por este concepto por importe de 53, 44 y 46 millones de euros respectivamente. La mayor parte de estas inversiones corresponden a la activación de gastos amortizables en relación con el software de aplicaciones informáticas. A marzo 2008 se han realizado inversiones por 9 millones de euros.
- **Activos Materiales:** En el ejercicio 2007 se realizaron inversiones netas por 1.010 millones de euros, de los cuales 825 corresponden a inmuebles en construcción registrados por la sociedad Torre Caja Madrid. En los ejercicios 2006 y 2005 se realizaron inversiones netas por 427 y 285 millones de euros, concentrándose la mayoría en activos cedidos en Arrendamiento Operativo. A marzo 2008 se han realizado inversiones por 74 millones de euros.
- **Cartera de Participadas del Grupo Caja Madrid:** En este apartado se recogen inversiones y desinversiones realizadas, así como Fondo de Comercio acumulado en sociedades Participadas del Grupo Caja Madrid:

INVERSIONES Sociedades Asociadas y Multigrupo	Marzo 2008	2007	2006	2005
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.			20,44	133,00
Avalmadrid, S.G.R.			8,57	
Banco Inversis Net, S.A.			10,12	42,84
Ciralsa, S.A. Concesionaria del Estado				9,41
Emte Grupo Empresarial y Corporativo, S.L.	3,00	23,18		
Ferromóvil 3000, S.L.			9,54	
Ferromóvil 9000, S.L.			6,23	
Generaciones Especiales I, S.L.		100,58		
Grupo Su Casita, S.A. de C.V.			45,77	49,64
Hospital Pardo de Aravaca, S.A.			7,32	
Iberia, Líneas Aéreas de España, S.A.		460,20		
Inversora de Hoteles Vacacionales, S.A.		2,44	11,02	
Mapfre América Vida, S.A.		9,94	0,99	
Mapfre América, S.A.		11,05		7,53
Mapfre Caja Madrid Vida, S.A. (*)	255,76			
Mapfre Quavitae, S.A.				9,06
Metros Ligeros de Madrid, S.A.		3,36	19,34	
Plan Azul 07, S.L.		8,39		
Vissum Corporación, S.L.		15,21		
Sociedades "Vivienda Joven"			2,55	
Resto			7,38	16,29
Entidades asociadas	258,76	634,34	149,29	267,77
Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.		76,52	15,30	15,30
Ged Real Estate Eastern Investments, S.A.		4,50		
Global Vía Infraestructuras, S.A.		187,04		
Madrid Deporte Audiovisual	2,85	3,33		
Madrid 404 Sociedad Concesionaria	2,93			
Resto		0,63		2,46
Entidades multigrupo	5,78	272,01	15,30	17,76
TOTAL INVERSIÓN Sociedades Asociadas y Multigrupo	264,54	906,36	164,59	285,53

(millones de euros)

(*) Nueva participación ligada a la 1ª fase del Acuerdo de Reorganización Accionarial Mafre-Caja Madrid (aptdo.12.1)

La inversión en Iberia de 460,20 MM de euros en el 2007, ha supuesto pasar del 9,63% al 22,99 % de participación del Grupo Caja Madrid en esta sociedad.

Después de la inversión de 100,58 MM de euros en 2007 en Generaciones Especiales, el Grupo Caja Madrid sigue manteniendo el 20% de participación.

En Global Vía, sociedad constituida en 2007, el Grupo Caja Madrid tiene el 50% de su capital social y la inversión ha sido de 187,04 MM de euros.

Durante el ejercicio 2008 no se han producido desinversiones significativas en Sociedades Asociadas y Multigrupo y durante el ejercicio 2007 se han producido las siguientes:

Desinversión de 158 millones de euros por venta del total de la participación de Applus Servicios Tecnológicos, S.L., generando una plusvalía de 49 millones de euros.

Desinversión de 180 millones de euros por la venta del 21,51% de Realia Business, S.A., generando una plusvalía de 199 millones de euros. La participación del Grupo Caja Madrid en esta sociedad ha pasado del 49,16% al 27,65%.

A continuación se detallan el porcentaje final de las sociedades que han experimentado variación en los % de participación durante 2005, 2006, 2007 y a marzo de 2008 en entidades Asociadas y Multigrupo:

% de Sociedades Asociadas y Multigrupo	Total % Participación 31-3-2008	Total % Participación 31-12-2007	Total % Participación 31-12-2006	Total % Participación 31-12-2005	
Entidades Asociadas					
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.	-	-	21,90%	-	
Asistencia Técnica Industrial, SAE	-	-	-	23,00%	
Avalmadrid, S.G.R.	38,28%	38,28%	32,37%	14,93%	(1)
Avanza Madrid Vivienda Joven, S.L.	40,00%	-	-	-	
Banco Inversis Net, S.A.	-	-	-	-	
Cresan, S.A.	-	-	-	20,00%	
e-Calífica, S.L.	-	-	45,00%	45,00%	
Emte Grupo Empresarial y Corporativo, S.L.	20,00%	20,00%	-	-	
Espacio Jóvenes Hogares, S.L.	40,00%	40,00%	40,00%	-	
Ferromóvil 3000, S.L.	30,00%	30,00%	30,00%	-	
Ferromóvil 9000, S.L.	30,00%	30,00%	30,00%	-	
Gestecam Vivienda Joven, S.L.	40,00%	40,00%	40,00%	-	
Grupo Su Casita, S.A. SCV	40,00%	40,00%	40,00%	25,00%	
Hercesa Intermediación y Patrimonios, S.L.	30,00%	30,00%	30,00%	-	
Hospital Pardo de Aravaca, S.A.	23,12%	23,12%	33,21%	47,16%	(2)
Iberia, Líneas Aéreas de España, S.A.	22,99%	22,99%	9,63%	9,68%	(3)
Imasinter Vivienda Joven, S.L.	30,00%	30,00%	30,00%	-	
Inmo-Cam Vivienda Joven, S.L.	30,00%	30,00%	30,00%	-	
Interbinsa Vivienda Joven, S.L.	30,00%	30,00%	30,00%	-	
Interisolux Alcorcón, Vivienda Joven, S.L.	20,00%	20,00%	-	-	
Internova Vivienda Joven, S.L.	40,00%	40,00%	40,00%	-	
Inversora de Hoteles Vacacionales, S.A.	25,00%	25,00%	25,00%	-	
Metro de Barajas Sociedad Concesionaria, S.A.	-	-	30,00%	-	
Metros Ligeros de Madrid, S.A.	42,50%	42,50%	42,50%	-	
Nautilus Gas II, A.I.E.	-	-	20,00%	20,00%	
Net Personas Soluciones Integradas de Gestión de Personas, S.L.	-	-	20,00%	20,00%	
Parque Temático de Madrid, S.A.	-	-	21,82%	21,82%	
Pinarcam Vivienda Joven, S.L.	30,00%	30,00%	30,00%	-	
Poseidón Gas, A.I.E.	-	-	20,00%	20,00%	
Plan Azul 07, S.L.	31,60%	31,60%	-	-	
Prygecam Arroyomolinos Vivienda Joven, S.L.	20,00%	20,00%	-	-	
Prygecam Móstoles Vivienda Joven, S.L.	20,00%	20,00%	-	-	
Servicios Tributarios Territoriales, S.L.	-	-	-	50,00%	
Sotogrande, S.A.	-	-	-	17,27%	
Vissum Corporación, S.L.	25,00%	25,00%	-	-	
Entidades Multigrupo					
Madrid 404, Sociedad Concesionaria, S.A.	50,00%	-	-	-	
Madriduero Sistemas Informáticos, ACE	50,00%	50,00%	-	-	
Madrid Deporte Audiovisual, S.A.	47,50%	47,50%	-	-	
Realia Business, S.A.	27,65%	27,65%	49,16%	49,16%	
Ged Real Estate Eastern Investments, S.A.	96,00%	96,00%	-	-	
Ged Real Estate, S.A.	50,00%	50,00%	-	-	
Gesnova, Gestión Inmobiliaria Integral, S.L.	50,00%	50,00%	-	-	
Global Vía Infraestructuras, S.A.	50,00%	50,00%	-	-	
Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.	-	-	49,00%	49,00%	(4)

(1) Clasificada como Disponible para la Venta en el ejercicio 2005

(2) Clasificada como sociedad Dependiente en el ejercicio 2005

(3) Clasificada como Disponible para la venta en el ejercicio 2005 y 2006

(4) Traspasada a Activos No Corriente en Venta en Diciembre 2007

FONDO DE COMERCIO (Asociadas y Multigrupo)	Marzo 2008	2007	2006	2005
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.	-	-	66,68	-
Asistencia Técnica Industrial, S.A.E.	-	-	-	10,33
Avalmadrid, S.G.R.	-	-	2,35	-
Clínica de Urgencias Nta. Sra. Del Perpetuo Socorro de Las Palmas de G. Canaria, S.L.	-	1,65	1,65	1,65
Concesiones de Madrid, S.A.	7,02	7,02	7,02	7,02
Dedir Clínica, S.L.:	1,54	1,54	1,54	1,54
Grupo Su Casita, S.A. de C.V.	46,24	46,24	46,24	20,15
Iberia, Líneas Aéreas de España, S.A.	148,85	148,85	-	-
Inversora de Hoteles Vacacionales, S.A.	0,95	0,95	0,95	-
Mapfre América, S.A.	-	22,36	22,36	22,36
Realia Bussiness, S.A.	23,98	23,98	-	-
Vissum Corporación, S.L.	9,10	9,10	-	-
Emte Grupo Empresarial Corporativo, S.L.	0,27	0,27	-	-
Entidades asociadas	237,94	261,95	148,78	63,05
Bancofar	2,14	2,14	2,14	2,14
Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.	7,67	7,67	7,67	7,67
Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.	-	-	86,19	86,19
Realia Bussiness, S.A.	-	-	42,63	42,63
Entidades multigrupo	9,80	9,80	138,62	138,62
Total Fondo de Comercio (Asociadas y Multigrupo)	247,74	271,75	287,40	201,67

(millones de euros)

Sociedades Dependientes

A continuación se detallan las inversiones en sociedades dependientes.

INVERSIÓN EN SOCIEDADES DEPENDIENTES	Marzo 2008	2007	2006	2005
Arrendadora Aeronáutica, A.I.E.	27,75	13,41	2,89	5,40
CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S.L.			26,00	40,00
Estrategia Inversiones Empresariales, S.C.R., de Régimen Simplificado, S.A.		14,95	3,60	
Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A.		26,24	3,60	15,18
Torre Caja Madrid, S.A.		298,92		
Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.	56,89			
Caja de Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.	24,43			
Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.	33,12			
RESTO	1,30	16,88	-0,63	9,90
TOTAL INVERSIÓN en Sociedades Dependientes	143,48	370,40	35,46	70,48

(millones de euros)

Durante el 2007 y 2008 no se han producidos desinversiones significativas en Sociedades Dependientes del Grupo Caja Madrid.

A continuación se detallan el porcentaje final de las sociedades que han experimentado variación en los % de participación durante 2005, 2006, 2007 y a marzo de 2008 en entidades Dependientes:

% de Sociedades Dependientes	Total % Participación 31-3-2008	Total % Participación 31-12-2007	Total % Participación 31-12-2006	Total % Participación 31-12-2005
Entidades Dependientes				
Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A.	55,00%	55,00%	75,00%	75,00%
Arrendadora Aeronáutica, A.I.E.	64,73%	64,73%	64,73%	100,00%
Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.	100,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Caja de Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.	100,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Centro Médico Maestranza	86,06%	86,06%	86,06%	79,65%
Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.	100,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Beimad Investment Services, CO. LTD	100,00%	100,00%	70,00%	50,00%

(1) Clasificada como sociedad Multigrupo en el ejercicio 2005

FONDO DE COMERCIO (Dependientes)	Marzo 2008	2007	2006	2005
Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.	37,91	-	-	-
Caja de Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.	14,54	-	-	-
Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.	19,95	-	-	-
Total Fondo de Comercio (Dependientes)	72,39	0,00	0,00	0,00

(millones de euros)

Tras el acuerdo de reorganización de participaciones empresariales adoptado en diciembre de 2007 entre Mapfre y Caja Madrid y que se implementará a lo largo del 2008 (véase punto 12.1 del presente Documento de Registro), la participación en Holding Mapfre - Caja Madrid, S.A. ha dejado de consolidarse y ha sido reclasificada a la cartera de Activos No Corrientes en Venta.

En el primer trimestre de 2008, la implementación de la primera parte del Acuerdo de Reorganización Accionarial suscrito entre Caja Madrid y MAPFRE previsto en el nuevo Acuerdo Marco Regulador de la Alianza Empresarial Estratégica entre ambos grupos ha dado lugar a los siguientes cambios:

- La participación de Grupo Caja Madrid en la sociedad MAPFRE – Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. se ha reducido al 35,53% desde el 49,00% existente a cierre de ejercicio 2007.

- Ha pasado a formar parte del perímetro de consolidación la sociedad MAPFRE Caja Madrid Vida. S.A. (49,00%), de nueva creación.

- La participación en las sociedades Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A., Gesmadrid S.G.I.I.C., S.A. y Caja Madrid Pensiones S.A., E.G.F.P. se ha elevado al 100,00% desde el 70,00% existente a cierre de ejercicio 2007.

Por otro lado, han dejado de integrarse en el perímetro de consolidación las sociedades MAPFRE América Vida S.A. (12,43%) y MAPFRE América S.A. (10,01%) por pasar a formar parte de la cartera Disponible para la Venta

5.2.2 Descripción de las inversiones principales del emisor actualmente en curso, incluida la distribución de estas inversiones geográficamente (nacionales y en el extranjero) y el método de financiación (interno o externo)

Entre las principales inversiones actualmente en curso, destacan:

- Durante el año 2007, se potenció el desarrollo del tercer Plan de Tecnología del Grupo Caja Madrid (denominado Plan de Innovación: Liderazgo Tecnológico al servicio del cliente, con una duración 2007-2010) mediante el lanzamiento de la práctica totalidad de los proyectos que contempla esta ambiciosa iniciativa. Para el ejercicio 2008, se continuará con el desarrollo de estos proyectos iniciados en los que el enfoque al cliente final como principal beneficiario de las iniciativas tecnológicas implantadas será uno de los objetivos prioritarios. La inversión global en tecnología prevista para el ejercicio 2008 se sitúa en torno a 210 millones de euros.

- Conforme a lo previsto en el Plan 2010, se llevará a cabo la apertura de más de 100 nuevas oficinas en el año 2008, dentro del total de 300 oficinas previstas en dicho Plan, que se repartirán de manera homogénea por toda la geografía española y que supondrá una inversión en torno a 293 millones de euros
- Como complemento a lo anterior, el Grupo Caja Madrid adquirió en el año 2007 la Torre 1 del complejo “Cuatro Torres Business Área” en el eje del Paseo de la Castellana de Madrid, que se destinará a albergar la sede central del Grupo y permitirá asumir el crecimiento previsto para los posteriores ejercicios. Esta nueva sede supondrá una inversión bruta de 815 millones de euros, de los que se desembolsaron, en julio del año 2007, el 70%, quedando el 30% restante pendiente hasta la entrega del edificio prevista en 2009.

El método de financiación de estas inversiones, todas ellas localizadas en territorio nacional, se financian tanto con la propia generación de fondos por parte de la entidad como con las fuentes de financiación mayorista habituales de Grupo Caja Madrid (véase punto 10.5 del presente Documento de Registro).

5.2.3 Información sobre las principales inversiones futuras del emisor sobre las cuales sus órganos de gestión hayan adoptado ya compromisos firmes

El pasado 17 de diciembre de 2007, los Consejos de Administración de Caja Madrid y MAPFRE aprobaron las bases para la reorganización de la alianza estratégica que firmaron en el año 2000. El nuevo Acuerdo Marco Regulador de la Alianza Empresarial Estratégica entre Caja Madrid y MAPFRE se firmó el pasado el 5 de febrero de 2008. Para un mayor detalle sobre este acuerdo, véase apartado 12.1 del presente Documento de Registro.

El pasado 14 de abril de 2008, el Consejo de Administración de Caja Madrid autorizó la compra del 83% del Holding City National Bancshares, propietario del City National Bank of Florida (véase apartado 12.1 del presente Documento de Registro). El coste de esta operación ascenderá a 927 millones de dólares (aproximadamente 618 millones de euros), que se abonarán una vez que la transacción reciba las oportunas autorizaciones por parte de las autoridades financieras estadounidenses y españolas (se espera obtener dichos permisos y desembolsar la operación antes de final del ejercicio 2008.). La financiación de este importe se realizará tanto con la propia generación de fondos por parte de la entidad como con las fuentes de financiación mayorista habituales de Grupo Caja Madrid (véase apartado 10.5 del presente Documento) preservando, en todo caso, unos sólidos niveles de solvencia y una eficiente estructura financiera.

6. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

6.1 ACTIVIDADES PRINCIPALES

A continuación, se detallan las principales actividades desarrolladas por el emisor y sus participadas, que se agrupan en las siguientes Áreas de Negocio:

- a) Banca Comercial
- b) Banca de Negocios
- c) Corporación Financiera
- d) Centro Corporativo

a) Banca Comercial

El Área de Banca Comercial comprende la actividad de banca minorista que se desarrolla a través de la red de oficinas Caja Madrid y comprende la actividad con clientes particulares, comercios, pequeñas y medianas empresas y promotores. Entre el conjunto de productos y servicios ofrecidos se incluyen productos de ahorro a la vista y a plazo, préstamos hipotecarios, crédito al consumo, financiación a corto y largo plazo para empresas y promotores, avales, tarjetas de débito y de crédito, etc.

El Grupo Caja Madrid ejerce su actividad en Banca Comercial por medio de su Matriz **Caja Madrid**, a través de los distintos Canales de Distribución, de su participada **Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.**, y el **Monte de Piedad**.

- **Caja Madrid:** El Grupo Caja Madrid ha seguido impulsando la gestión diferenciada por segmentos: Banca Personal (dirigido a los clientes de Banca Comercial de alto nivel y a profesionales liberales), Clientes extranjeros (representan uno de cada cuatro nuevos clientes), Segmento infantil, joven y senior (las iniciativas han girado alrededor del portal CMCool y el lanzamiento de un portal de mayores), Empresas (centrándose en el desarrollo del negocio, completando el desarrollo de la actividad de comercio exterior e impulsando la actividad en TPV), Empresarios y autónomos (iniciativas enfocadas a dar respuesta especializada, y continúan los acuerdos de colaboración con las administraciones públicas – líneas ICO), Sector Inmobiliario (crecimientos menos intensos en financiación promotor); adicionalmente se han incorporado servicios y productos innovadores para dar mayor valor al cliente (ahorro – depósitos a plazo y productos de contratación exclusiva por Internet-, productos de inversión – novedosas estructuras y referencias-, financiación hipotecaria, bancaseguros –creación de productos nuevos de riesgo. Otra línea de actuación, con fuerte potencial de crecimiento, ha sido la financiación al consumo, siguiendo varias directrices: personalizar la oferta, agilizar el proceso comercial y facilitar el acceso por canales complementarios (oficina Internet). En el modelo de distribución multicanal, la oficina está como eje en la relación con el cliente, complementándose a través de otros canales y redes externas (Caja Madrid se ha consolidado como la tercera entidad del sistema financiero español en número de usuarios activos en Internet). El Grupo Caja Madrid cuenta con 2.018 oficinas operativas en España, reforzadas con 5 Ofibuses; adicionalmente se han abierto ocho centros de comercialización de servicios hipotecarios. Existen otros canales de distribución, como Autoservicios (4.706 puestos, con una renovación de los más antiguos sustituyéndolos por equipos de última tecnología), Oficina de Internet (2,3 millones de clientes particulares), Oficina Internet Empresas (con 165.000 clientes), Oficina Móvil (incorporación de operativa nueva, a través de los dispositivos: WAP o Imode, Pocket PC, PDA, Blackberry y Smartphone), y Canales Prescriptores de negocio (agentes y oficinas de distribución bancaria de la red de MAPFRE, Oficinas de Distribución Bancaria (ODB), y prescriptores hipotecarios).

- **Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre:** Presta servicios financieros a las participadas, a través de Finanmadrid y Madrid Leasing. Los principales productos o servicios prestados son: Leasing, Renting, Factoring-Confirming, Financiación de vehículos y otras financiaciones al consumo.
A través de Bancofar, único banco europeo especializado en el sector farmacéutico, ofrece servicios a los farmacéuticos tanto en el ámbito profesional, como en el personal.
- **Monte de Piedad:** Su objetivo principal es promover la inclusión financiera para colectivos con escasa accesibilidad a las financiaciones ordinarias. Su actividad principal es la concesión de créditos con garantía prendaria para estos colectivos.

b) Banca de Negocios

La Unidad de Banca de Negocios de Caja Madrid agrupa las actividades relacionadas con banca corporativa, finanzas corporativas y mercados de capitales y tesorería.

- **Actividad con clientes.** Esta actividad se desarrolla a través de la Dirección de Clientes Corporativos que presta servicios financieros especializados a grandes empresas e instituciones, desde sus centros financieros de Madrid, Barcelona, Lisboa y Miami. En el ejercicio 2007 el Grupo ha fortalecido su posición como proveedor de referencia de servicios financieros para las grandes instituciones y empresas, así como en el ámbito de la financiación de infraestructuras y de energías renovables.
- **Productos y servicios para clientes.** La Dirección de Finanzas Corporativas desarrolla, a través de sus direcciones de Financiación Especializada y de Estructuración, las actividades de asesoramiento financiero, financiación estructurada y productos estructurados. La financiación de infraestructuras ha continuado la fuerte reactivación internacional. En adquisiciones corporativas, Caja Madrid ha liderado la financiación de las compras de Caprabo por el Grupo Eroski (entre otras). Se han asegurado y estructurado dos de las mayores transacciones del mercado español (Applus+ y recapitalización de Dínoslo Supermercados). En el ámbito de financiación de activos, estructuró para Mintra la financiación de la compra de material rodante ferroviario. Continúa la creciente participación en proyectos internacionales, abarcando mercados con fuertes crecimientos, así como en la península Ibérica se reafirma en el primer puesto en la financiación de infraestructuras, y siendo muy activo en la financiación de proyectos en el sector energético y de energías renovables. En la actividad de asesoramiento, se ha asesorado a compañías de primera fila de los sectores inmobiliario, alimenticio y siderúrgico.
- **Tesorería y Gestión de Carteras:** La Dirección de Tesorería, Carteras y Mercado de Capitales desarrolla las actividades relacionadas con la gestión de la liquidez, las decisiones de inversión para la cartera de valores del Grupo y el diseño de las nuevas estructuras para la diversificación de las fuentes de financiación. El Grupo Caja Madrid se ratifica como entidad de referencia en los mercados monetarios tal y como refleja su pertenencia a dos prestigiosos foros europeos: Consejo de Dirección del *European Repo Council*, y el *Money Market Contact Group*.

c) Corporación Financiera

El resto de actividades desarrolladas por el Grupo, se realizan a través de la Corporación Financiera Caja Madrid.

Creada en 1988, es la cabecera de un holding de empresas que en los últimos años ha venido operando principalmente en las siguientes líneas de negocio: **Gestión e Intermediación de activos financieros, Banca Privada, Seguros, Inmobiliaria, Promoción y Participación Empresarial;** a través de sociedades en las que ostenta una participación mayoritaria o paritaria en aquellas constituidas para el desarrollo de alianzas en sectores estratégicos.

Esta estrategia, iniciada en el ejercicio 2000 con las alianzas formalizadas con los grupos Mapfre y FCC para el desarrollo conjunto de las actividades de seguros (Mapfre Caja Madrid Holding, S.A.) e inmobiliaria (Realia Business, S.A.), continúa dando muy buenos resultados, tal como reflejan su volumen creciente de negocio y su aportación a los beneficios del Grupo. Con el objetivo de impulsar la internacionalización de Realia Business, en junio de 2007 Caja Madrid y FCC realizaron una OPV por el 49% de su capital.

En 2007 Corporación Financiera Caja Madrid ha dado un paso más en su estrategia de crecimiento mediante el desarrollo de acuerdos con los principales grupos empresariales en cada uno de sus sectores de actividad, para lograr una posición de liderazgo en el mercado nacional y una mayor presencia internacional. De esta forma, en enero constituyó, conjuntamente con FCC, la sociedad Global Vía Infraestructuras, S.A., con la finalidad de agrupar las participaciones en infraestructuras de ambas entidades.

- **Altae Banco:** desarrolla y gestiona el **negocio de banca privada del Grupo**, orientado a la gestión de patrimonios con una oferta global de productos y servicios (Asesoramiento y Gestión de Carteras, Asesoría Financiera, jurídico fiscal...), siendo su cliente potencial tanto las personas físicas como jurídicas con un alto nivel de patrimonio y/o ingresos, y con unas necesidades de gestión financiero fiscal muy especializadas.
- **Gesmadrid:** es la gestora de fondos de inversión, ofrece productos en todas las categorías establecidas por Inverco (monetarios, renta fija corto plazo y largo plazo, renta fija internacional, renta fija mixta, renta fija mixta internacional, renta variable mixta, renta variable mixta internacional, renta variable nacional e internacional, garantizados renta fija y renta variable, globales, inmobiliarios y Sicav). A principios del ejercicio culminó el traspaso de los 24 fondos procedentes de Inversafei y comercializados por Inversis, En abril de 2007, la CNMV aprobó el primer fondo de fondos de *hedge funds* de Gesmadrid, *Caja Madrid Selección Inversión Libre*, cuya comercialización se inició tras el verano. Durante el año se ha potenciado significativamente la oferta con dos nuevas gamas de fondos: *Caja Madrid Soy Así*, que incluye tres productos con perfiles de riesgo distintos y un alto grado de personalización, destinados principalmente a los clientes de Banca Personal; y *Class*, compuesta por cinco productos dirigidos a los clientes con más experiencia inversora del segmento de Banca Personal, a los de Altae Banco y al propio sector institucional de Gesmadrid.
- **Caja Madrid Pensiones:** ofrece **planes de pensiones** en todas las modalidades establecidas por Inverco, para satisfacer las necesidades de los partícipes y ofrecer productos adaptados a su perfil inversor y al horizonte temporal marcado por su jubilación.
- **Caja Madrid Bolsa:** es la **sociedad de valores del grupo que desarrolla el negocio de intermediación bursátil**. En 2007, Caja Madrid Bolsa ha participado como agente en los canjes de Metrovacesa por Gecina, Urbis por Reyal y Fadesa por Martinsa. También ha intervenido en las colocaciones de Realia, Renta 4, Montebalito, Critería e Iberdrola Renovables, actuando en las tres primeras también como agente. Especial relevancia ha tenido su participación, como agente, en el cambio de titularidad de los mutualistas de Mapfre, al que han acudido cerca de 600.000.

En el ámbito internacional, destaca en 2007 la adquisición de una participación del 10% en el broker estadounidense ESN North America Inc. Además, se ha seguido impulsando el acuerdo con la red de intermediarios financieros europeos ESN (European Securities Network), desarrollando políticas comunes para adaptarse a la nueva normativa MiFID y dando continuidad a la ampliación de la capacidad de análisis de empresas medianas europeas. Esta asociación, compuesta por 11 sociedades de valores de 12 países de la

Unión Europea y con más de 130 analistas internacionales, es un pilar fundamental de la fuerte expansión del negocio internacional de Caja Madrid Bolsa en los últimos años.

- **Mapfre Caja Madrid Holding:** la actividad aseguradora (a excepción de pensiones) se realiza a través de las sociedades que componen Mapfre-Caja Madrid Holding, ofreciendo productos en el ramo de vida, generales, enfermedad y empresas.

En un contexto de ralentización del negocio, Mapfre Vida ha mantenido un aceptable ritmo de crecimiento en los ingresos por primas de los productos de ahorro para particulares. Los cambios en la fiscalidad de los productos financieros a raíz de la reforma del IRPF y la subida de los tipos de interés han favorecido a las modalidades de seguros más orientadas al corto plazo.

Mapfre Seguros Generales mantiene una posición de liderazgo en los ramos en los que opera, con un volumen de negocio que supera a la suma de la segunda y tercera compañía en todos los ramos, excepto decesos. Los mayores crecimientos en 2007 han correspondido a los seguros de hogar, comunidades y comercio.

Mapfre Empresas transcurridos cinco años desde su creación, ha consolidado plenamente su actividad, centrada en la prestación de un servicio integral a la empresa y en el apoyo a la gran empresa española en su proceso de expansión internacional. En la actualidad, está integrada por dos entidades aseguradoras principales, Mapfre Empresas y Mapfre Caución y Crédito, a las que se añaden las filiales de esta última en América y las entidades de servicios técnicos ITSEMAP, SERMAP y Mapfre Servicio de Prevención.

En el plano internacional, la División de Grandes Riesgos ha abierto una oficina de representación en Colonia, que se une a las ya existentes en París y Londres. Además, Mapfre Caución y Crédito ha potenciado su presencia en Latinoamérica, iniciando en 2007 la actividad de caución en México y de seguros de crédito a la exportación en Brasil a través de dos nuevas sociedades.

Mapfre- Caja Salud, abarca seguros de asistencia sanitaria, reembolso de gastos, salud dental, indemnización y coberturas para funcionarios. Por tercer año consecutivo, esta sociedad ha registrado un crecimiento ligeramente superior al del mercado. Además, el incremento en primas se ha concentrado en las modalidades más rentables, lo que le ha permitido alcanzar el primer puesto del ranking en el seguro de subsidio e indemnización y consolidar su liderazgo en el de reembolso

- **Negocio Inmobiliario:** Corporación Financiera Caja Madrid ha desarrollado su negocio inmobiliario en 2007 a través del Grupo Realia, dedicado a la promoción, gestión patrimonial y prestación de servicios, y de la Dirección de Negocio de Servicios Inmobiliarios, que agrupa a Tasamadrid, junto con sus filiales (Abitaria Consultoría y Gestión –anteriormente denominada Tasamadrid Consultoría y Gestión- y ATGM, Avaliação e Consultoria Geral, Lda.), y a Intermediación y Patrimonios.

Realia Business, S.A. opera en dos áreas principales de negocio: promoción de productos inmobiliarios, fundamentalmente viviendas destinadas a primera y segunda residencia, pero diversificándose hacia otros mercados como el industrial y el de gestión del suelo; y gestión integral de edificios singulares propios en régimen de alquiler, destinados a oficinas y centros comerciales situados en enclaves estratégicos de las principales ciudades españolas. En el pasado ejercicio se produjo la venta de la sociedad TMI (generando una plusvalía de 0,6 millones de euros), dedicada al mantenimiento integral de edificios, poniendo fin a la actividad de servicios

El 6 de junio de 2007 se produjo la salida a bolsa de Realia Business, a través de una OPV de 120,5 millones de acciones a 6,5 euros/acción, representando el 49% de su

capital. La colocación se realizó entre inversores institucionales, tanto españoles como extranjeros, e inversores minoristas españoles

Tasamadrid, S.A.: sociedad encargada de realizar informes de valoración de bienes, tanto muebles como inmuebles e informes de viabilidad de todo tipo de proyectos. Es una de las empresas líder en el sector de sociedades de tasación español, con casi 25 años de experiencia en valoración, tasación y peritación de todo tipo de bienes. En este periodo se ha afianzado como la primera tasadora en la Comunidad de Madrid por volumen de inmuebles tasados, con una cuota de mercado de más del 50%, y la segunda a escala nacional. Durante el pasado año, Tasamadrid ha seguido potenciando su estrategia de diversificación e internacionalización. En este sentido, Abitaria Consultoría y Gestión continúa incrementando su presencia en el mercado, alcanzando un crecimiento del 52,4% en facturación. Este avance se ha sustentado en la ampliación de la gama de productos y servicios ofrecidos a los clientes, que incluyen proyectos integrales, rehabilitaciones, ayuda a la construcción, informes técnicos y valoraciones de empresas, entre otros.

Intermediación y Patrimonios ha continuado su actividad en el ámbito del Plan de Vivienda Joven de la Comunidad de Madrid. En 2007 se ha obtenido suelo para promover más de 2.000 viviendas en alquiler con opción de compra para jóvenes, mediante la participación en los concursos públicos de suelo convocados en la región y a través de la firma de acuerdos con promotores privados propietarios de suelo protegido. La promoción de estas viviendas se realizará mediante la constitución de sociedades con promotores de primer nivel. En el último trimestre del ejercicio su actividad se ha extendido a todo el territorio nacional, con el objetivo de promover 10.000 viviendas en alquiler protegido fuera de la Comunidad de Madrid

Por último, en Portugal, la sociedad **ATGM** ha seguido ampliando su gama de actividades y examinando posibles alianzas con distintas entidades con la intención de reforzar su presencia en el sector.

Además, para explotar el potencial que ofrece el negocio de mantenimiento de edificios se ha creado la sociedad Gesnova, que inició sus operaciones a mediados de año.

- **Negocio de desarrollo empresarial:** Sociedad Holding cuya misión es el desarrollo de la cartera de participaciones y la creación y desarrollo de empresas, dentro de la Unidad de Corporación Financiera mediante operaciones de inversión, desinversión y financiación. Opera en distintos sectores de actividad entre los que cabe destacar: energía, salud, tercera edad, ocio y capital riesgo. En 2007, la División de Infraestructuras ha traspasado la gestión de su cartera -compuesta por las participaciones de Grupo Caja Madrid en siete autopistas repartidas por todo el territorio nacional, en la sociedad Transportes Ferroviarios de Madrid, en Metros Ligeros de Madrid, en el Metro a la Terminal 4 de Barajas, en el Aeropuerto de Castellón y en el Hospital del Sureste- a Global Vía Infraestructuras, S.A., sociedad constituida conjuntamente con el Grupo FCC para canalizar la inversión de ambas entidades en el sector de concesiones e infraestructuras..
- **Otras participaciones:** tiene como misión potenciar las participaciones en el exterior, entre las que destacan las siguientes:
 - **Corporación Financiera Habana:** Creada en 1998, Corporación Financiera Habana, S.A. (CFH) consolida año tras año su posición entre las primeras instituciones financieras no bancarias en Cuba. Realiza una amplia gama de operaciones financieras: descuentos de letras de cambio y facturas, líneas de crédito, préstamos para inversiones, leasing, avales y garantías y operaciones de comercio exterior.

- **Hipotecaria su Casita:** Con una participación del 40%, Grupo Caja Madrid es el primer accionista de Hipotecaria Su Casita, la segunda mayor sociedad hipotecaria mejicana. Esta inversión permite a Caja Madrid participar del fuerte potencial de crecimiento del mercado hipotecario mejicano, aportando su reconocida experiencia en este negocio.
 - **Mapfre América:** En el marco de la alianza estratégica con Mapfre, Grupo Caja Madrid está presente en el mercado asegurador latinoamericano por medio de una participación del 10% en Mapfre América y del 12,43% en Mapfre América Vida.
- d) **Centro Corporativo:** Recoge, principalmente, las participaciones directas de Caja Madrid en empresas cotizadas, así como las actividades y resultados de las unidades de apoyo como el COAP y departamentos centrales. Adicionalmente, se incluyen en el Centro Corporativo todas las eliminaciones intragrupo derivadas del proceso de consolidación.

6.1.2. No existe ningún nuevo producto significativo para la Entidad.

6.2 MERCADOS PRINCIPALES

La descripción de los mercados principales en los que compete el emisor, se detalla ampliamente para cada uno de los segmentos de actividad desarrollados en el punto anterior.

El Grupo desarrolla su actividad principalmente en España, a través de la red de 2.018 oficinas con presencia en todas las Comunidades Autónomas, correspondiendo la actividad en el exterior a tres oficinas operativas ubicadas en Dublín, Lisboa y Miami. La práctica totalidad de los ingresos del Grupo es generada en España.

A continuación, se detalla la información por segmentos de negocio del Grupo, requerida por la normativa vigente correspondientes a los últimos tres ejercicios.

(miles de €)

CONCEPTO	TOTAL GRUPO			BANCA COMERCIAL			BANCA DE NEGOCIOS			CORPORACIÓN FINANCIERA			CENTRO CORPORATIVO		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	2.248.424	1.932.667	1.640.799	1.656.902	1.335.412	1.172.322	293.633	306.790	319.131	(4.178)	(1.890)	150	302.067	292.355	149.196
Comisiones netas	853.439	825.295	712.059	631.371	624.851	554.153	131.910	118.789	89.678	97.263	86.532	72.199	(7.105)	(4.877)	(3.971)
MARGEN BÁSICO	3.101.863	2.757.962	2.352.858	2.288.273	1.960.263	1.726.475	425.543	425.579	408.809	93.085	84.642	72.349	294.962	287.478	145.225
Rdos de ent. valoradas por método de la participación	253.200	256.767	203.145	-	-	-	-	-	-	250.116	247.555	216.648	3.084	9.212	(13.503)
Rdos de operac. financieras y Diferencias de cambio	2.504.797	195.622	157.350	20.099	20.396	10.192	124.671	94.375	84.395	27.637	49.964	57.967	2.332.390	30.887	4.796
MARGEN ORDINARIO	5.859.860	3.210.351	2.713.353	2.308.372	1.980.659	1.736.667	550.214	519.954	493.204	370.838	382.161	346.964	2.630.436	327.577	136.518
Ventas netas sociedades no financieras	50.119	54.475	48.941	-	-	-	-	-	-	45.438	52.126	47.440	4.681	2.349	1.501
Gastos de personal	(1.097.436)	(990.500)	(859.544)	(788.467)	(744.705)	(666.614)	(52.129)	(47.643)	(35.501)	(49.588)	(42.224)	(34.390)	(207.252)	(155.928)	(123.039)
Gastos generales de administración	(397.847)	(381.600)	(370.628)	(323.828)	(306.472)	(297.086)	(23.280)	(21.010)	(19.429)	(42.284)	(47.909)	(43.345)	(8.455)	(6.209)	(10.768)
Amortización	(206.965)	(182.330)	(247.458)	(79.052)	(99.954)	(109.518)	(1.984)	(2.095)	(5.749)	(10.278)	(10.961)	(10.659)	(115.651)	(69.320)	(121.532)
Otros productos y cargas de explotación	24.889	43.923	24.135	919	16.069	21.577	883	5.778	3.010	(426)	2.722	2.724	23.513	19.354	(3.176)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	4.232.620	1.754.319	1.308.799	1.117.944	845.597	685.026	473.704	454.984	435.535	313.700	335.915	308.734	2.327.272	117.823	(120.496)
Pérdidas por deterioro de activos	(965.390)	(442.779)	(298.466)	(864.439)	(363.069)	(273.455)	(135.034)	(94.829)	(39.973)	(8.519)	(832)	384	42.602	15.951	14.578
Otros ingresos y gastos	99.180	10.370	23.520	(2)	22	30	(6)	(110)	5	245.854	42.128	(227)	(146.666)	(31.670)	23.712
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.366.410	1.321.910	1.033.853	253.503	482.550	411.601	338.664	360.045	395.567	551.035	377.211	308.891	2.223.208	102.104	(82.206)
CRÉDITO A LA CLIENTELA	107.758.511	95.078.459	72.561.773	90.472.542	79.650.539	61.961.466	18.465.371	16.379.549	11.853.713	31.590	29.726	15.252	(1.210.992)	(981.355)	(1.268.658)
CARTERA DE VALORES^(*)	25.860.576	24.041.143	20.966.565	0	0	0	13.369.063	12.326.415	12.512.817	3.073.389	2.776.289	2.183.668	9.418.124	8.938.439	6.270.080
RECURSOS DE CLIENTES	125.132.227	109.590.394	84.948.104	52.766.383	47.759.309	40.398.615	64.162.043	56.099.900	41.097.794	444.343	372.284	151.795	7.759.458	5.358.901	3.299.900
Depósitos de la clientela	67.354.365	57.602.307	47.324.230	48.811.123	43.176.731	36.483.301	15.501.716	11.924.283	9.766.369	444.343	372.284	151.795	2.597.183	2.129.009	922.765
Emissiones propias	57.777.862	51.988.087	37.623.874	3.955.260	4.582.578	3.915.314	48.660.327	44.175.617	31.331.425	-	-	-	5.162.275	3.229.892	2.377.135

(*) Cartera de valores: saldos en Valores representativos de deuda, en Otros instrumentos de capital y en Participaciones.

6.3 FACTORES EXCEPCIONALES

No existen factores excepcionales, salvo lo indicado en el apartado 9.2.1., que hayan influido en la información facilitada en el apartado 6.1 y 6.2 del presente documento.

6.4 CIRCUNSTANCIAS CONDICIONANTES

Respecto a las circunstancias condicionantes para la actividad empresarial o para la rentabilidad del emisor, se hacen las siguientes consideraciones:

- **Grado de Estacionalidad del Negocio del Emisor.** El negocio bancario no está sometido a variaciones estacionales relevantes.
- **Dependencia del Emisor de patentes, marcas, contratos industriales, mercantiles o financieros, nuevos procesos de fabricación y otras circunstancias condicionantes.** La actividad de Caja Madrid no se encuentra significativamente influenciada por patentes, marcas ni otra clase de circunstancias condicionantes.
- **Interrupciones en la actividad del Emisor que puedan tener o hayan tenido en un pasado reciente una incidencia importante sobre su situación.** No ha ocurrido, ni es previsible que ocurra, ninguna interrupción de actividad, cuanto menos que pueda tener efecto alguno sobre la situación financiera de Caja Madrid.

6.5 POSICIÓN COMPETITIVA

El siguiente cuadro muestra los principales parámetros del Grupo Caja Madrid a diciembre 2007, en comparación con los cinco mayores grupos por activos totales del sector bancario español.

	Caja Madrid	Banco Santander	BBVA	Caixa	Banesto	Banco Popular
Activo total	158.854.889	912.914.971	502.204.002	248.495.672	111.945.991	107.169.353
Crédito a clientes	107.758.511	565.491.510	310.881.785	158.642.282	74.084.015	86.642.378
Recursos de clientes	125.132.227	625.008.977	335.292.704	178.144.902	83.557.058	85.942.443
Fondos propios	9.635.803	54.477.846	24.810.678	14.418.249	4.747.892	6.224.338
Beneficio neto	2.868.540	9.636.150	6.415.045	2.625.113	763.456	1.336.560
Ratio de eficiencia (%) ¹	25,52	40,71	38,90	44,62	40,76	32,55
Oficinas	2.021	11.178	8.028	5.480	1.946	2.531
Empleados	14.379	131.819	111.913	26.342	9.923	15.038

(miles de euros, % y número)

¹ Ratio de eficiencia (%) = (Gastos de personal + Otros gastos generales de administración) / Margen ordinario

Fuente: Estados financieros consolidados de los grupos bancarios de la AEB y Estados financieros consolidados de las cajas de ahorros de CECA a diciembre de 2007.

Los datos de oficinas y empleados se han obtenido de los informes correspondientes al cuarto trimestre de 2007 publicados por las propias entidades.

En el apartado 6.1, se describen las actividades desarrolladas agrupadas por los distintos segmentos de actividad en las que operan tanto Caja Madrid como sus participadas, y se adjuntan referencias en relación a la posición competitiva, para las distintas categorías de productos, citando siempre las fuentes de tales informaciones.

Conviene mencionar aparte, otras informaciones de interés en cuanto a la posición competitiva de Caja Madrid y sus participadas por su especial relevancia.

El éxito de las estrategias llevadas a cabo en 2007 se refleja en el importante aumento del número de clientes, que alcanza los 7,1 millones, 230.000 clientes más que el año anterior. También se evidencia en la alta vinculación de los clientes, reafirmandose un año más como

líder a nivel nacional, con un 82% en vinculación¹ (FRS/Inmark), y con relaciones de exclusividad en más de la mitad de los clientes. En la Comunidad de Madrid, este liderazgo es aún mayor y alcanza un índice de vinculación del 89%, prestando servicio al 56% de los usuarios de banca.

Por último, en cuanto a las **Otras Actividades** desarrolladas por las participadas de Caja Madrid, se adjuntan los siguientes cuadros de Cuotas de Mercado y Rankings en relación a los productos más relevantes:

Fondos de inversión

Cuota de mercado fondos mobiliarios y ranking (en número y %)

	dic-07		dic-06	
	Rk	Cuota Mercado	Rk	Cuota Mercado
Banco Santander	1	21,69%	1	23,61%
B.B.V.A	2	17,12%	2	17,02%
La Caixa	3	5,58%	3	5,52%
A. Corporación	4	5,45%	4	5,10%
Banco Popular	5	4,89%	5	4,59%
CAJA MADRID	6	4,50%	6	4,43%
Sabadell	7	3,81%	7	4,11%
Bankinter	8	3,42%	8	3,51%

Fuente:Inverco

Fondos de pensiones. Sistema individual

Cuota de mercado fondos mobiliarios y ranking (en número y %)

	dic-07		dic-06	
	Rk	Cuota Mercado	Rk	Cuota Mercado
B.B.V.A.	1	15,45%	2	15,83%
Banco Santander	2	15,35%	1	16,04%
Caixa	3	11,40%	3	11,03%
Banco Popular	4	5,90%	4	5,98%
CAJA MADRID	5	5,27%	5	5,34%
Banco Sabadell	6	4,09%	6	4,10%
Grupo Caser	7	2,87%	7	3,14%
Bancaja	8	2,70%	9	2,62%
Mapfre	9	2,50%	10	2,51%
Caja Rural	10	2,48%	8	2,65%

Fuente:Inverco

Sociedades y Agencias de Valores

Cuota de mercado y ranking competidores nacionales (en número y %)

	dic-07		dic-06	
	Rk	Cuota Mercado	Rk	Cuota Mercado
Santander Central Bolsa	1	18,49%	1	19,92%
A. Corporación	3	13,49%	3	8,02%
BBVA	2	13,30%	2	14,06%
C. M. BOLSA	4	7,18%	5	7,23%
Gaesco	5	6,81%	4	7,30%
Interdin Valores y Bolsa, SA	6	6,22%	6	6,65%
Sebroker Bolsa	7	5,94%	8	5,60%
Banesto Bolsa	8	5,39%	7	6,47%
Ibersecurities	9	4,46%	9	3,80%
La Caixa	12	2,02%	14	2,01%
Popular Bolsa, SV	20	0,62%	22	0,59%

¹ Ratio entre la cuota de penetración de una entidad financiera como primera entidad sobre la cuota de penetración como total trabaja (porcentaje de relaciones financieras con una entidad). Teniendo en cuenta los clientes que trabajan con un banco o caja cuántos lo consideran a éste su entidad principal (fuente FRS/Inmark; agosto 2007)

7. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

7.1. DESCRIPCIÓN DEL GRUPO Y POSICIÓN DEL EMISOR DENTRO DEL MISMO

7.1.1 Métodos de Consolidación

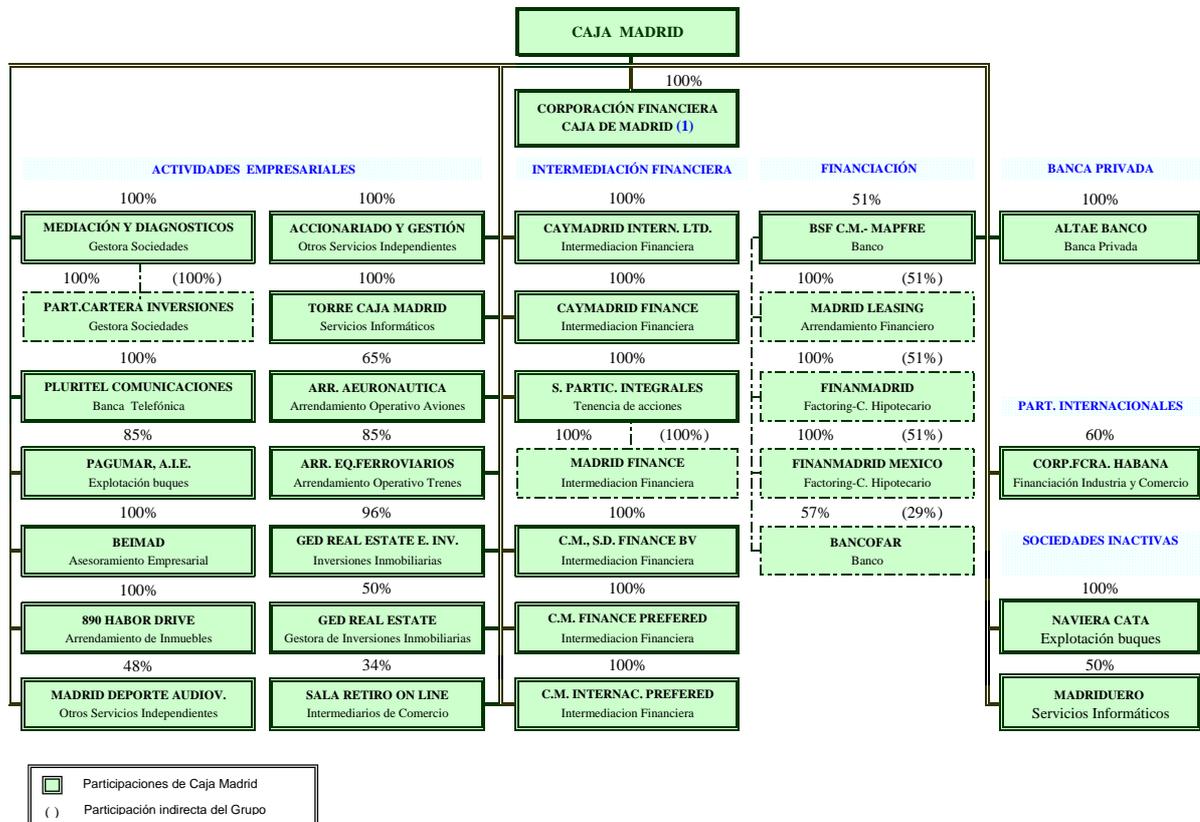
En el presente apartado, se adjunta la relación de sociedades que, junto con la Institución, conforman el perímetro de consolidación de acuerdo con los criterios contenidos en la circular 4/2004, de 22 de diciembre, por el que se aprueban las normas para formulación de las cuentas anuales consolidadas.

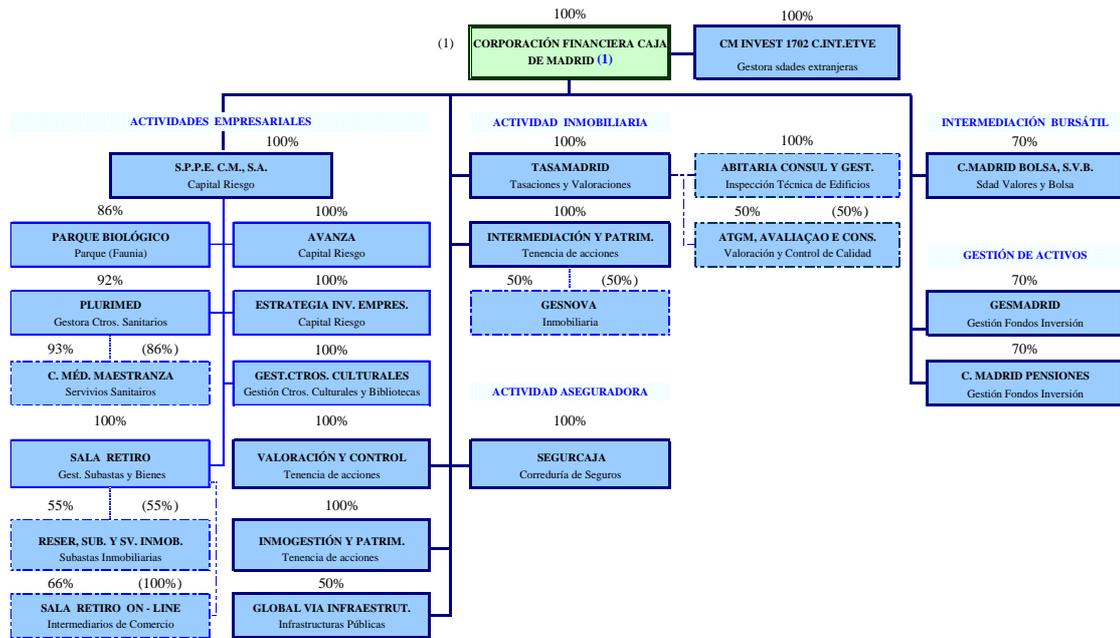
En función de la normativa anteriormente indicada, las sociedades dependientes, multigrupo y asociadas se han clasificado en tres apartados: de una parte, las sociedades del Grupo que se han consolidado mediante el método de integración global; en segundo lugar, las sociedades multigrupo mediante método de la participación; y, finalmente las sociedades asociadas, participaciones en empresas con las que se mantiene una influencia significativa y que no son entidades dependientes ni multigrupo, que también se incluyen en los estados consolidados mediante método de la participación.

7.1.2. Esquema de Participaciones del Grupo

A continuación se incluye un esquema explicativo de la estructura del Grupo a diciembre de 2007.

SOCIEDADES DEPENDIENTES Y MULTIGRUPO DEL GRUPO CAJA MADRID 31-12-2007





(1) Participación indirecta del Grupo Caja Madrid

7.2. LISTADO DE FILIALES SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR

A continuación, se incluye el detalle, a 31 de diciembre de 2007, de las sociedades del Grupo que consolidan mediante método de Integración Global y sociedades Multigrupo y Asociadas valoradas mediante método de la participación, indicando su razón social, domicilio, actividad, porcentaje de participación, directa o indirecta, y la proporción de derechos de voto en caso de ser diferente al porcentaje de participación.

En este sentido, con la información disponible por Caja Madrid, hasta la fecha no se tiene constancia de la existencia de sociedades del Perímetro de Consolidación en las que se posea un porcentaje de derechos de voto distinto al de su participación en el capital

A continuación se presentan los datos más significativos de las sociedades **dependientes** al 31 de diciembre de 2007:

Sociedades	Actividad	Domicilio	% de participación		
			Directa	Indirecta	Total
Sociedades dependientes consolidadas por integración global					
Abitaria Consultoría y Gestión, S.A.	Inspección técnica edificios	Suero de Quiñones, 40 y 42 - Madrid	-	100,00	100,00
Acionariado y Gestión, S.L.	Otros servicios independientes	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Alfae Banco, S.A.	Banco	Monte Esquinza, 48 - Madrid	100,00	-	100,00
Arrendadora Aeronáutica, A.I.E.	Compra y arrendamiento de aviones	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	64,73	-	64,73
Arrendadora de Equipamientos Ferroviarios, S.A.	Compra y arrendamiento de trenes	Avda. Diagonal, 640 - Barcelona	85,00	-	85,00
Avanza, Inversiones Empresariales S.G.E.C.R., S.A.	Gestora de fondos de capital riesgo	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Beimad Investment Services, CO. LTD	Asesoramiento dirección empresarial	1505 Jianguomenwai Av, Chaoyang District, - Beijing 100022 - PRC China	100,00	-	100,00
Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.	Sociedad de valores	Serrano, 39 - Madrid	-	70,00	70,00
Caja de Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.	Gestora de fondos de pensiones	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	70,00	70,00
Caja Madrid Finance Preferred, S.A.	Intermediación financiera	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,90	0,10	100,00
Caja Madrid International Preferred, S.A.	Intermediación financiera	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,90	0,10	100,00
Caja Madrid, SD Finance BV	Intermediación financiera	Naritaweg 165 Telestone 8, 1043 BW Amsterdam (Holanda)	100,00	-	100,00
Caymadrid Finance, LTD.	Intermediación financiera	P.O. Box 309 - Gran Caimán - Islas Caimán	100,00	-	100,00
Caymadrid International, LTD.	Intermediación financiera	P.O. Box 309 - Gran Caimán - Islas Caimán	100,00	-	100,00
Centro Médico Maestranza, S.A.	Prestación servicios sanitarios sin hospitalización	Téllez, 30 - Madrid	-	86,06	86,06
CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S.L.	Gestora de sociedades extranjeras	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Corporación Financiera Habana, S.A.	Financiación industria, comercio y servicios	Centro de Negocios Miramar, Playa - La Habana (Cuba)	60,00	-	60,00
Estrategia Inversiones Empresariales, S.C.R., de Régimen Simplificado, S.A.	Capital riesgo	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.	Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	70,00	70,00
Gecesa, Gestión de Centros Culturales, S.A.	Gestión de actividades culturales y bibliotecas	Plaza de Celenque, 2 - Madrid	-	100,00	100,00
Inmogestión y Patrimonios, S.A.	Gestora de Sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,10	99,90	100,00
Intermediación y Patrimonios, S.L.	Promoción Inmobiliaria	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Madrid Finance, B.V.	Intermediación financiera	Locatellikade, 1 1076AZ - Amsterdam (Holanda)	-	100,00	100,00
Mediación y Diagnósticos, S.A.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Naviera Cata, S.A.	Compra, arrendamiento y explotación de buques	Nicolás Estévez, 30 - Las Palmas de Gran Canaria	100,00	-	100,00
Pagumar, A.I.E.	Compra, arrendamiento y explotación de buques	Nicolás Estévez, 30 - Las Palmas de Gran Canaria	85,45	-	85,45
Parque Biológico de Madrid, S.A.	Explot., conces. y admón. uso y aprovechamiento parque biológico	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	86,27	86,27
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,01	99,99	100,00
Plurimed, S.A.	Gestora de centros sanitarios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	92,48	92,48
Pluritel Comunicaciones, S.A.	Banca telefónica	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,98	0,02	100,00
Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A.	Subastas inmobiliarias	Avda. Menéndez Pelayo, 3-5 - Madrid	-	55,00	55,00
Sala Retiro On-Line, S.L.	Intermediación en venta de bienes muebles e inmuebles por internet	Avda. Menéndez Pelayo, 3-5 - Madrid	34,00	66,00	100,00
Sala Retiro, S.A.	Intermediación en venta de bienes muebles	Avda. Menéndez Pelayo, 3-5 - Madrid	0,01	99,99	100,00
Sector de Participaciones Integrales, S.L.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Segurcaja, S.A., Correduría de Seguros del Grupo Caja Madrid vinculada a Mapfre-Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.	Correduría de seguros	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,02	99,98	100,00
Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Tasaciones Madrid, S.A.	Tasaciones y valoraciones	Suero de Quiñones, 40 y 42 - Madrid	0,10	99,90	100,00
Torre Caja Madrid, S.A.	Promoción Inmobiliaria	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Valoración y Control, S.L.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,01	99,99	100,00
890 Harbor Drive, LLC	Arrendamiento de Inmuebles	701 Brickell Avenue - Miami, Florida 33131	100,00	-	100,00

A continuación se presentan los datos más significativos de las sociedades **multigrupo** al 31 de diciembre de 2007:

Sociedades	Actividad	Domicilio	% de participación		
			Directa	Indirecta	Total
Sociedades multigrupo valoradas por el método de la participación					
ATGM, Avaliação e Consultoria Geral, LDA.	Valoraciones, consultoría general e ingeniería de control de calidad	Fontes Pererira de Melo, 5 - Freguesia S.S. Pedreira, 1050 -120 - Lisboa (Portugal)	-	50,00	50,00
Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.	Banco	Ctra. Pozuelo-Majadahonda 52 - Majadahonda - Madrid	51,02	-	51,02
Bancofar, S.A.	Banco	Fortuny, 51 - Madrid	-	28,98	28,98
Finanmadrid México, S.A. de C.V.	Entidad de financiación	Bulevar Magno Centro, 5 Ed. Mapfre-Tepeyac, C.U. Interfomas (México)	-	51,02	51,02
Finanmadrid, S.A., E.F.C.	Entidad de financiación	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	51,02	51,02
Ged Real Estate Eastern Investments, S.A.	Inversiones Inmobiliarias	Marqués de Riscal, 12 - Madrid	96,00	-	96,00
Ged Real Estate, S.A.	Gestora de Inversiones Inmobiliarias	Marqués de Riscal, 12 - Madrid	50,00	-	50,00
Gesnova, Gestión Inmobiliaria Integral, S.L.	Prestación de servicios de gestión patrimonial integral de edificios	Segre, 25 - Madrid	-	50,00	50,00
Global Via Infraestructuras, S.A.	Promoción y explotación de infraestructuras públicas	Paseo de la Castellana, 141 - Madrid	-	50,00	50,00
Madrid Deporte Audiovisual, S.A.	Otros servicios independientes	Sagasta, 11 - Madrid	47,50	-	47,50
Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C.	Sociedad de arrendamiento financiero	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	51,02	51,02
Madridero Sistemas Informáticos, ACE	Sistemas Informáticos	Rua Rodrigo da Fonseca, 8 - Lisboa (Portugal)	50,00	-	50,00

A continuación se presentan los datos más significativos de las entidades **asociadas** al 31 de diciembre de 2007:

Sociedades	Actividad	Domicilio	% de participación		
			Directa	Indirecta	Total
Entidades asociadas valoradas por el método de la participación					
Alazor Inversiones, S.A.	Construcción y explotación de autopistas y autovías	Área de Servicio La Atalaya M-50, Km 67,5 - Villaviciosa de Odón - Madrid	-	20,00	20,00
Arrendadora Ferroviaria, S.A.	Compra y arrendamiento de trenes	Avda. Diagonal, 640 - Barcelona	29,07	-	29,07
Auxiliar de Servicios y Cobros, S.A.	Gestión de cobro de impagados	San Bernardo, 123 - Madrid	-	20,00	20,00
Avalmadrid, S.G.R.	Financiación Pymes	Jorge Juan, 30 - Madrid	-	38,28	38,28
Avanza Madrid Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Avda. de Manoteras, 46 - Madrid	-	40,00	40,00
Banco Inversis Net, S.A.	Banco	Avda. de la Hispanidad, 6 - Madrid	38,48	-	38,48
Capital Riesgo de la Comunidad de Madrid, S.A., S.C.R.	Capital riesgo	José Abascal, 57 - Madrid	-	35,00	35,00
Casa Madrid Developpment, S.A.	Participación en empresas	Boulevard Mouley Youssef, 2 - Casablanca (Marruecos)	-	50,00	50,00
CEISMA Escuela de Negocios, S.A.	Formación universitaria y postgrado	Paseo de la Habana, 43 - Madrid	-	49,00	49,00
Citalsa, S.A. Concesionaria del Estado	Construcción de carreteras y autopistas	AP-7 km 703, Área de Monforte del Cid - Monforte del Cid - Alicante	-	25,00	25,00
Clínica de Urgencias Ntra. Sra. del Perpetuo Socorro de Las Palmas	Centro sanitario y hospitalario	León y Castillo, 407 - Las Palmas de Gran Canaria	-	24,97	24,97
Concesiones de Madrid, S.A.	Construcción y explotación de autopistas y autovías	Avda. de Europa, 18, Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid	-	33,33	33,33
Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructuras en Latinoamérica y Caribe	Financiación de infraestructuras en Latinoamérica y Caribe	Ed. Los Almendros, B.Tourmon, Costado de la Ulacit - San José - Costa Rica	18,52	-	18,52
Deid Clínica, S.L.	Construcción y explotación de centros sanitarios	Camí dels Reis, 308 - Palma de Mallorca	-	32,37	32,37
Ernte Grupo Empresarial y Corporativo, S.L.	Adquisición, enajenación, gestión y administración de inmuebles	Avda. Baix Llobregat, 10 - Espugles de Llobregat - Barcelona	-	20,00	20,00
Espacio Joven Hogares, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Paseo de la Castellana, 91 - Madrid	-	40,00	40,00
Eurobits Technologies, S.L.	Digitalización y externalización de procesos de negocio	Musgo, 3 - Madrid	40,00	-	40,00
Euroforum Torrealta, S.A.	Compra y tenencia de fincas rústicas y urbanas	Velázquez, 14 - Madrid	26,78	-	26,78
Ferromóvil 3000, S.L.	Compra y arrendamiento de material ferroviario	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	30,00	-	30,00
Ferromóvil 9000, S.L.	Compra y arrendamiento de material ferroviario	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	30,00	-	30,00
Generaciones Especiales I, S.L.	Producción de energía eléctrica de régimen especial	Plaza de la Gesta, 2 - Oviedo	-	20,00	20,00
Gestecam Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Gran Vía, 15 - Madrid	-	40,00	40,00
Grupo Su Casita, S.A. de C.V.	Tenedora de acciones	Avda. San Jerónimo, 478, Col. Jardines del Pedregal (México)	-	40,00	40,00
Hercesa Intermediación y Patrimonios, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Avda. Europa, 3 - Guadalajara	-	30,00	30,00
Hospital Pardo de Aravaca, S.A.	Centros sanitarios y hospitalarios	La Salle, 12 - Madrid	-	23,12	23,12
Hospital del Sureste, S.A.	Centro sanitario	O'Donnell 4-6 - Madrid	-	33,33	33,33
Iberia, Líneas Aéreas de España, S.A.	Transporte Aéreo	Velázquez, 130 - Madrid	22,99	-	22,99
Imasinter Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Monte Esquinza, 26 - Madrid	-	30,00	30,00
Infoservicios, S.A.	Servicios informáticos	Albarracín, 25 - Madrid	-	25,00	25,00
Immo-Cam Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Capitán Haya, 7 - Madrid	-	30,00	30,00
Inpafer Vivienda Joven, S.L.	Promoción de viviendas	Paseo de la Castellana, 120 - Madrid	-	30,00	30,00
Interbinsa Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Oquendo, 23 - Madrid	-	30,00	30,00
Interisolux Alcorcón, Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Caballero Andante, 8 - Madrid	-	20,00	20,00
Internova Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Musgo, 2 - Madrid	-	40,00	40,00
Inversiones Técnicas Urbanas, S.L.	Prestación servicios funerarios	Avda. de Europa, 21 - Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid	-	25,00	25,00
Inversiones y Patrimonios Nozarcam, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Princesa, 2 - Madrid	-	30,00	30,00
Inversora de Hoteles Vacacionales, S.A.	Promoción y construcción inmobiliaria de carácter turístico	Menorca, 10 - Palma de Mallorca	-	25,00	25,00
Maimal Media Network, S.L.	Servicios editoriales y anuncios clasificados en internet	Campomanes, 3 - Madrid	27,11	-	27,11
Mapfre América, S.A.	Gestora de sociedades	Ctra. Pozuelo - Majadahonda, 52 - Majadahonda - Madrid	-	10,01	10,01
Mapfre América Vida, S.A.	Gestora de sociedades	General Perón, 40 - Madrid	-	12,43	12,43
Mapfre Quavita, S.A.	Servicios asistenciales y gerontológicos	Francisco de Rojas, 8 - Madrid	-	43,16	43,16
Metros Ligeros de Madrid, S.A.	Construcción y explotación vía ferroviaria	Doctor Esquerdo, 136 - Madrid	-	42,50	42,50
Multipark Madrid, S.A.	Telecomunicaciones	Sagasta, 11 - Madrid	-	30,00	30,00
Nescam 2006, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Juan Esplandiú, 15 - Madrid	-	25,00	25,00
Plan Azul 07, S.L.	Compra y arrendamiento de material ferroviario	Pº de la Castellana, 110 - Madrid	31,60	-	31,60
Pinacam Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Camino de la Zarzuela, 15 - Madrid	-	30,00	30,00
Pygecam Arroyomolinos Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Bravo Murillo, 178 - Madrid	-	20,00	20,00
Pygecam Mostoles Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Bravo Murillo, 178 - Madrid	-	20,00	20,00
Realta Business, S.A. (1)	Inmobiliaria	Paseo de la Castellana, 216 - Madrid	2,15	-	27,65
Ruta de los Pantanos, S.A.	Construcción y explotación de autopistas y autovías	Avda. de Europa, 18, Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid	-	25,00	25,00
Tepeyac Asesores, S.A. de C.V.	Servicios administrativos y comercialización	Avda. Magnocentro 5 Col.Centro Urbano Interfomas Huixquilucan (México)	-	33,00	33,00
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	Venta telemática de entradas de cines y espectáculos	Magallanes, 25 - Madrid	48,95	-	48,95
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	Construcción y explotación vía ferroviaria	Doctor Esquerdo, 136 - Madrid	-	25,00	25,00
Vissum Corporación, S.L.	Asistencia sanitaria	Cabañal, 1 - Alicante	-	25,00	25,00
Vivienda Joven Interbigeco, S.L.	Promoción de viviendas	Senda del Infante, 28 - Madrid	-	30,00	30,00

(1) La participación indirecta es a través de un 50% en la sociedad RB Business Holding, S.L.

8. PROPIEDAD, INSTALACIONES Y EQUIPO

8.1 INFORMACIÓN RELATIVA AL INMOVILIZADO MATERIAL

A continuación se detalla el valor contable y amortización del inmovilizado material registrado en Balance del Grupo Caja Madrid, incluidas las propiedades arrendadas, de los ejercicios: 2007, 2006 y 2005 y de acuerdo con la circular 4/2004, de 22 de diciembre (NIIF).

CONCEPTOS	2007			2006			2005		
	Coste	Amort. Acum.	Total	Coste	Amort. Acum.	Total	Coste	Amort. Acum.	Total
Inmuebles	2.379.610	389.343	1.990.267	1.492.321	333.414	1.158.907	1.511.792	302.739	1.209.053
Mobiliario, Instalaciones, Equipos y otros	2.019.676	1.599.327	420.349	1.871.124	1.532.778	338.346	1.737.073	1.435.396	301.677
Activos cedidos en arrendamiento operativo	733.602	103.974	629.628	759.626	55.917	703.709	447.640	2.280	445.360
TOTAL	5.132.888	2.092.644	3.040.244	4.123.071	1.922.109	2.200.962	3.696.505	1.740.415	1.956.090

(miles de euros)

- **Inmuebles:** En este apartado se incluyen: edificios, solares, obras en curso, locales y otros inmuebles en propiedad del Grupo Caja Madrid y su Obra Social correspondientes a su red de sucursales, oficinas centrales y otros centros de trabajo, así como los inmuebles adjudicados del Grupo.
 - **Existen Tres Centros Principales de Trabajo** donde radican los Órganos de Gestión y Administración y los Servicios Centrales del Grupo, siendo todos ellos propiedad de Caja Ahorros y Monte de Piedad de Madrid:
 - ✓ Castellana, 189 Madrid (53.200 m²)
 - ✓ Plaza Celenque, 2 Madrid (26.472 m²)
 - ✓ Gabriel García Márquez, 1 Las Rozas-Madrid (53.528 m²)
 - Además, el inventario de inmuebles en propiedad de cierre del ejercicio 2007, recoge un total 550 inmuebles adjudicados, 28 inmuebles arrendados, 1.351 inmuebles destinados a sucursales de la red de oficinas de Caja Madrid en territorio Nacional y 46 inmuebles más que se destinan a oficinas centrales.
 - Las sucursales en alquiler son: 649 en 2007, 625 en 2006, 573 en 2005.
 - En 2007 existen inmuebles en construcción registrados en la Sociedad Torre Caja Madrid, S.A.
- **Mobiliario, Instalaciones, Equipos y otros:** En este apartado se incluyen: mobiliario, obras de adecuación y remodelación de inmuebles así como equipos informáticos, cajeros, terminales en Puntos de Venta, etc.

8.2 ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES

No existen factores medioambientales que puedan afectar al uso por el emisor del inmovilizado material tangible.

9. ESTUDIO Y PERSPECTIVAS OPERATIVAS Y FINANCIERAS

9.1 SITUACIÓN FINANCIERA

La información financiera puede ser consultada en el epígrafe 10 del presente Documento de Registro.

9.2 RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN

RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO						
	Ejercicio 2007		Ejercicio 2006		Ejercicio 2005	
	Importe	% s/ATM	Importe	% s/ATM	Importe	% s/ATM
Intereses y rendimientos asimilados y rendimiento de instrumentos de capital	6.635.451	4,56	4.526.723	3,68	3.116.402	3,09
Intereses y cargas asimiladas	-4.387.027	-3,01	-2.594.056	-2,11	-1.475.603	-1,46
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	2.248.424	1,54	1.932.667	1,57	1.640.799	1,63
Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	253.200	0,17	256.767	0,21	203.145	0,20
Comisiones percibidas y pagadas	853.439	0,59	825.295	0,67	712.059	0,71
Resultados de operaciones financieras y diferencias de cambio (neto)	2.504.797	1,72	195.622	0,16	157.350	0,16
MARGEN ORDINARIO	5.859.860	4,03	3.210.351	2,61	2.713.353	2,69
Ventas netas de sociedades no financieras	50.119	0,03	54.475	0,04	48.941	0,05
Gastos de personal	-1.097.436	-0,75	-990.500	-0,81	-859.544	-0,85
Otros gastos generales de administración	-397.847	-0,27	-381.600	-0,31	-370.628	-0,37
Amortización	-206.965	-0,14	-182.330	-0,15	-247.458	-0,25
Otros productos y cargas de explotación	24.889	0,02	43.923	0,04	24.135	0,02
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	4.232.620	2,91	1.754.319	1,43	1.308.799	1,30
Pérdidas por deterioro de activos (neto)	-965.390	-0,66	-442.779	-0,36	-298.466	-0,30
Otros resultados netos	99.180	0,07	10.370	0,01	23.520	0,02
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.366.410	2,31	1.321.910	1,08	1.033.853	1,02
Impuesto sobre beneficios	-497.870	-0,34	-281.092	-0,23	-185.003	-0,18
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	2.868.540	1,97	1.040.818	0,85	848.850	0,84
Resultado atribuido a la minoría	-7.704	-0,01	-7.856	-0,01	-7.594	-0,01
RESULTADO ATRIBUIDO AL GRUPO	2.860.836	1,97	1.032.962	0,84	841.256	0,83
ACTIVOS TOTALES MEDIOS (ATM)	145.530.793	100,00	122.882.518	100,00	100.917.336	100,00
RECURSOS PROPIOS MEDIOS	6.761.753		5.947.250		5.280.420	
ROE	42,3		17,4		15,9	
ROA	1,97		0,85		0,84	

(en miles de euros y %)

En el ejercicio 2007 el Grupo Caja Madrid ha conseguido los resultados más elevados de su historia. El beneficio neto atribuido ha crecido hasta 2.860.836 miles de euros, un 177,0% superior, 1.827.874 miles de euros, al obtenido en el año anterior. La rentabilidad sobre activos totales medios (ROA) y recursos propios medios (ROE) ha aumentado hasta el 1,97% y el 42,3%, respectivamente, frente al 0,85% y al 17,4% del ejercicio 2006.

Estos resultados se han apoyado en la sólida capacidad de generación de ingresos recurrentes del negocio bancario, con un avance del margen de intermediación del 16,3%, y en la aportación no recurrente de la venta de la participación en el capital de Endesa, que ha generado una plusvalía bruta por importe de 2.333.445 miles de euros. El margen ordinario se elevó a 5.859.860 miles de euros, un 82,5% por encima del obtenido en 2006, 2.649.509 miles de euros en términos absolutos. Por su parte, el margen de explotación se incrementó un 141,3%, totalizando 4.232.620 miles de euros.

Por debajo del margen de explotación, las pérdidas por deterioro de activos y las dotaciones a provisiones, asociadas en su mayoría a riesgo de crédito, alcanzaron un saldo neto agregado de 1.101.533 miles de euros, 633.142 miles de euros más que en el año anterior.

En el ejercicio 2007 se han realizado dotaciones de provisiones cautelares por un importe de 707.816 miles de euros, efectuadas bajo estrictos criterios de prudencia ante la situación de incertidumbre que se perfila para el año 2008, fortaleciendo así el balance y posibilidades por el fuerte crecimiento registrado por el margen ordinario en 2007.

El resultado antes de impuestos se situó en 3.366.410 miles de euros, un 154,7% más que en 2006. El resultado consolidado ascendió a 2.868.540 miles de euros, con un crecimiento de 1.827.722 miles de euros con relación al año anterior, un 175,6% en términos relativos. El resultado atribuido al Grupo se elevó a 2.860.836 miles de euros, superando en un 177,0% al conseguido en 2006. Descontando el impacto extraordinario de la plusvalía de Endesa y de las provisiones cautelares, el beneficio atribuido asciende a 1.442.760 miles de euros, con un aumento del 39,7% sobre el alcanzado en el año anterior, mientras que el ROA y el ROE se sitúan en el 1,00% y el 21,3%, respectivamente.

- **MARGEN DE INTERMEDIACIÓN DEL GRUPO**

En el ejercicio 2007 el margen de intermediación del Grupo se situó en 2.248.424 miles de euros, un 16,3% por encima del registrado en el año anterior. Si se excluyen los rendimientos de instrumentos de capital, el crecimiento del margen de intermediación se eleva hasta el 20,4%, reflejando el dinamismo de la actividad bancaria en el contexto actual de tipos de interés. A 31 de diciembre de 2007 los activos totales medios ascendieron a 145.530.793 miles de euros, un 18,4% más que un año antes.

En términos de activos totales medios, el margen de intermediación se situó en el 1,54% en 2007, frente al 1,57% de 2006.

MARGEN DE INTERMEDIACIÓN DEL GRUPO					
	EJERCICIO			% VARIACION	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
Intereses y rendimientos asimilados	6.383.581	4.252.604	2.976.224	50,1%	42,9%
Rendimientos de Instrumentos de capital	251.870	274.119	140.178	-8,1%	95,6%
Intereses y cargas asimiladas	-4.387.027	-2.594.056	-1.475.603	69,1%	75,8%
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	2.248.424	1.932.667	1.640.799	16,3%	17,8%
ACTIVOS TOTALES MEDIOS	145.530.793	122.822.518	100.917.336	18,5%	21,7%
% Margen de Intermediación / A.T.M.	1,54%	1,57%	1,63%		
ACTIVOS MEDIOS REMUNERADOS	140.904.980	118.465.890	90.471.500	18,9%	30,9%
% Margen de Intermediación / A.R.M.	1,60%	1,63%	1,81%		

(Cifras en miles de euros)

- **MARGEN ORDINARIO DEL GRUPO**

Tras la OPV de Realía, llevada a cabo en junio, la participación del Grupo Caja Madrid en dicha sociedad se redujo desde el 49,2% al 27,7%, lo que no ha impedido que los resultados de entidades valoradas por el método de la participación alcanzaran un saldo de 253.200 miles de euros, frente a 256.767 miles de euros en 2006. Las mayores aportaciones han seguido correspondiendo a Mapfre-Caja Madrid Holding y Realía. Los resultados de entidades valoradas por el método de la participación de 2006 y 2005 se presentan con carácter homogéneo con el criterio aplicado en 2007, netos de impuestos. Este cambio, no tiene ningún efecto ni en el beneficio después de impuestos ni en el beneficio atribuido al Grupo Caja Madrid.

Las comisiones netas se situaron en 853.439 miles de euros, superiores en un 3,4% a las obtenidas en el ejercicio 2006, con mención especial para el aumento de las comisiones procedentes de las actividades de sindicación y estructuración de operaciones y servicios de valores.

El margen ordinario se incrementó hasta 5.859.860 miles de euros, un 82,5% superior, 2.649.509 miles de euros, al registrado en el ejercicio anterior.

MARGEN ORDINARIO DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	2.248.424	1.932.667	1.640.799	16,3%	17,8%
Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	253.200	256.767	203.145	-1,4%	26,4%
Comisiones percibidas y pagadas	853.439	825.295	712.059	3,4%	15,9%
Resultados por operaciones financieras y diferencias de cambio	2.504.797	195.622	157.350	1180,4%	24,3%
COMISIONES Y OTROS INGRESOS	3.611.436	1.277.684	1.072.554	182,7%	19,1%
% Comisiones y otros ingresos / A.T.M.	2,48	1,04	1,06		
MARGEN ORDINARIO	5.859.860	3.210.351	2.713.353	82,5%	18,3%

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M. = Activos Totales Medios

El ratio comisiones y otros ingresos / A.T.M. se ha situado en el 2,48%, frente al 1,04% de 2006. El crecimiento de los activos totales medios ha sido muy inferior al de los resultados por operaciones financieras y diferencias de cambio, aunque ha superado al de los resultados de entidades valoradas por el método de la participación así como al de las comisiones netas.

Los resultados de operaciones financieras y diferencias de cambio totalizaron 2.504.797 miles de euros, de los que 2.333.445 miles de euros son resultados no recurrentes correspondientes a la plusvalía obtenida por la venta en el último trimestre de la participación en Endesa.

RESULTADO POR OPERACIONES FINANCIERAS					
	Ejercicio			Variación %	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
Cartera de Negociación	42.161	21.134	76.424	99%	-72%
Otros instrumentos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	(3.025)	5.416	6.506	-156%	-17%
Activos financieros disponibles para la venta	2.480.230	114.554	93.596		22%
Coberturas Contables	(28.427)	33.853	(33.263)	-184%	-202%
Resto	(1.620)	4.706	0	-134%	
Total	2.489.319	179.663	143.263		25%
Diferencias de cambio	15.478	15.959	14.087	-3%	13%
Total resultados por operaciones financieras y diferencias de cambio	2.504.797	195.622	157.350		24%

(Datos en miles euros, salvo cuando se indica en %)

- **MARGEN DE EXPLOTACIÓN DEL GRUPO**

Las ventas netas de sociedades no financieras se situaron en 50.119 miles de euros, inferiores en 4.356 miles de euros a las registradas en el ejercicio 2006.

Los gastos de explotación -que incluyen los gastos de personal, los otros gastos generales de administración, la amortización y los otros productos y cargas de explotación- se ha incrementado un 11,0%, hasta 1.677.359 miles de euros. La dotación de nuevos medios prevista en el nuevo plan estratégico (Plan 2010) se ha materializado a lo largo del año en la incorporación de 1.332 profesionales al Grupo y en la apertura neta de 34 oficinas. En consecuencia, los gastos de personal aumentaron un 10,8%, mientras que los otros gastos generales de administración sólo crecieron un 4,3%.

Esta evolución de los ingresos y los gastos sitúa el ratio de eficiencia operativa -relación entre los gastos de personal y los otros gastos generales de administración y el margen ordinario- en el 25,5%. Excluyendo las operaciones singulares, el ratio de eficiencia recurrente también mejora, hasta el 40,9%, frente al 42,7% de 2006.

En términos de activos totales medios, los gastos de explotación han disminuido hasta el 1,15%, 8 puntos básicos menos que en el año anterior.

Una vez deducidos los gastos, el margen de explotación se elevó a 4.232.620 miles de euros, un 141,3% superior al obtenido en 2006, 2.478.301 miles de euros más en términos absolutos

MARGEN DE EXPLOTACIÓN DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
MARGEN ORDINARIO	5.859.860	3.210.351	2.713.353	82,5%	18,3%
VENTAS NETAS DE SOCIEDADES NO FINANCIERAS	50.119	54.475	48.941	-8,0%	11,3%
Gastos de personal	-1.097.436	-990.500	-859.544	10,8%	15,2%
Otros gastos generales de administración	-397.847	-381.600	-370.628	4,3%	3,0%
Amortización	-206.965	-182.330	-247.458	13,5%	-26,3%
Otros productos y cargas de explotación	24.889	43.923	24.135	-43,3%	82,0%
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-1.677.359	-1.510.507	-1.453.495	11,0%	3,9%
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	4.232.620	1.754.319	1.308.799	141,3%	34,0%
% Gastos de explotación / A.T.M.	1,15	1,23	1,44		
Ratio de Eficiencia (%)	25,52	42,74	45,34		
Plantilla media (número)	13.612	12.943	12.579	5,2%	2,9%
ATM por persona	10.691	9.494	8.023	12,6%	18,3%
Coste medio persona	80,62	76,53	68,33	5,4%	12,0%
% Gastos personal / Gastos explotación	65,43	65,57	59,14		
Oficinas (número)	2.021	1.987	1.943	1,7%	2,3%
Empleados / Oficina (número)	6,74	6,51	6,47	3,4%	0,6%
Margen ordinario / Oficina	2.899	1.616	1.396	79,5%	15,7%
Gastos explotación / Oficina	830	760	748	9,2%	1,6%

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M. = *Activos Totales Medios*.

Ratio de Eficiencia = ((Gastos de personal + Otros gastos generales de administración) / Margen ordinario) x 100

• RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DEL GRUPO

Entre los restantes conceptos de la cuenta de resultados, las pérdidas por deterioro de activos y las dotaciones a provisiones, asociadas en su mayoría a riesgo de crédito, alcanzaron un saldo neto agregado de 1.101.533 miles de euros, 633.142 miles de euros más que en el año anterior.

En el ejercicio 2007 se han realizado dotaciones de provisiones cautelares por importe de 707.816 miles de euros, efectuadas bajo estrictos criterios de prudencia ante la situación de incertidumbre que se perfila para el año 2008, y posibilitadas por el fuerte crecimiento registrado por el margen ordinario en 2007.

A 31 de diciembre de 2007 el ratio de morosidad del Grupo se situó en el 0,90% del riesgo crediticio computable, sensiblemente por debajo de los niveles de morosidad de los países comparables.. La tasa de cobertura ascendió al 237,0%, alcanzando el 308,1% si se incluyen las garantías reales. En los ejercicios 2006 y 2005, el ratio de morosidad se situó en moderados niveles del 0,62% y 0,66% (con tasas de cobertura del 265,2% y 249,2%) respectivamente.

Finalmente, los otros resultados netos -suma de los ingresos y gastos financieros de actividades no financieras, las otras ganancias y las otras pérdidas- ascendieron a 235.323 miles de euros, lo que supone un aumento de 199.341 miles de euros sobre los registrados en 2006. Entre sus diversos componentes, destacan las ganancias por venta de participaciones, que incluyen las correspondientes a la OPV de Realia (199 millones de euros).

OTRAS GANANCIAS					
	Ejercicio			Variación %	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
BENEFICIOS	263.184	58.604	24.823	349%	136,09
Por venta del activo material	12.974	11.764	22.495	10,3%	-47,7%
Por venta de participaciones	249.363	45.105	1.441	452,9%	-
Otros conceptos	847	1.735	887	-51,2%	95,6%
PÉRDIDA	7.879	6.780	4.145	16,2%	63,6%
Por venta del activo material	5.941	1.705	3.587	248,4%	-52,5%
Por venta de participaciones	42	524	-	-92,0%	-
Otros conceptos	1.896	4.551	558	-58,3%	-

(en miles de euros salvo indicación de %)

El resultado antes de impuestos del Grupo Caja Madrid ha alcanzado los 3.366.410 miles de euros, con un incremento de 2.044.500 miles de euros, un 154,7%, sobre el ejercicio anterior.

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	4.232.620	1.754.319	1.308.799	141,3%	34,0%
Pérdidas por deterioro de activos (neto)	-965.390	-442.779	-298.466	118,0%	48,4%
Dotaciones a provisiones (neto)	-136.143	-25.612	4.629	431,6%	-653,3%
Ingresos y gastos financieros de actividades no financieras	-19.982	-15.842	-1.787	26,1%	786,5%
Otras ganancias	263.184	58.604	24.823	349,1%	136,1%
Otras pérdidas	-7.879	-6.780	-4.145	16,2%	63,6%
TOTAL PÉRDIDAS POR DETERIORO, PROVISIONES Y OTROS RESULTADOS	-866.210	-432.409	-274.946	100,3%	57,3%
% Total pérdidas por deterioro, provisiones y otros resultados/A.T.M.	-0,60	-0,35	-0,27		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.366.410	1.321.910	1.033.853	154,7%	27,9%

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M. = Activos Totales Medios.

• RESULTADOS DEL GRUPO

Deducido el impuesto sobre beneficios, el resultado neto del Grupo se situó en 2.868.540 miles de euros, superando en un 175,6%, 1.827.722 miles de euros, al obtenido en el año anterior.

Por último, el resultado atribuido al Grupo ascendió a 2.860.836 miles de euros, un 177,0% más, 1.827.874 miles de euros, que en 2006. Excluyendo la plusvalía de Endesa y las dotaciones cautelares, el resultado atribuido asciende a 1.442.760 miles de euros, con un crecimiento del 39,7%, mientras que el ROA y el ROE se sitúan en el 1,00% y el 21,3%, respectivamente.

RESULTADOS DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	3.366.410	1.321.910	1.033.853	154,7%	27,9%
Impuesto sobre beneficios	-497.870	-281.092	-185.003	77,1%	51,9%
Dotación obligatoria a obras y fondos sociales	0	0	0	-	-
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA	2.868.540	1.040.818	848.850	175,6%	22,6%
Resultado de operaciones interrumpidas	0	0	0	-	-
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	2.868.540	1.040.818	848.850	175,6%	22,6%
Resultado atribuido a la minoría	-7.704	-7.856	-7.594	-1,9%	3,5%
RESULTADO ATRIBUIDO AL GRUPO	2.860.836	1.032.962	841.256	177,0%	22,8%
% Resultado del ejercicio / A.T.M. (ROA)	1,97	0,85	0,84		
% Resultado atribuido al Grupo / R.P.M. (ROE)	42,31	17,37	15,93		

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M. = Activos Totales Medios.

R.P.M. = Recursos Propios Medios

9.2.1 Información relativa a factores significativos, incluidos los acontecimientos inusuales o infrecuentes o los nuevos avances, que afecten de manera importante a los ingresos del emisor por operaciones, indicando en qué medida han resultado afectados los ingresos.

La desaceleración del crédito de las entidades financieras españolas, que ya se ha comenzado a apreciar a lo largo de todo el 2007, es fruto de un ajuste gradual, en línea con el cambio de patrón de la economía española, y previsiblemente continuará moderándose en 2008. Esta desaceleración se debe principalmente a la ralentización de los créditos para adquisición de vivienda y al descenso de la financiación a los sectores construcción e inmobiliario. La financiación al resto de sectores empresariales, en cambio, ha intensificado su contribución al avance del crédito, reforzando la nueva estrategia de diversificación que están desarrollando las entidades españolas.

En relación a la evolución del negocio y los resultados del Grupo Caja Madrid durante el primer trimestre de 2008, véase apartado 20.6 del presente Documento de Registro

9.2.2 Cuando los estados financieros revelen cambios importantes en las ventas netas o en los ingresos, proporcionar un comentario narrativo de los motivos de esos cambios.

Ver el apartado 9.2. del presente Documento de Registro, en relación con los comentarios de la situación y los cambios significativos de los Resultados del Grupo Caja Madrid.

9.2.3 Información relativa a cualquier actuación o factor de orden gubernamental, económico, fiscal, monetario o político que, directa o indirectamente, hayan afectado o pudieran afectar de manera importante a las operaciones del emisor.

No existen actuaciones o factores de orden gubernamental, económico, fiscal, monetario o político que directa o indirectamente, hayan afectado o pudieran afectar de manera importante a las operaciones del Emisor.

10. RECURSOS DE CAPITAL

10.1. Información relativa a los recursos de capital del emisor a corto y largo plazo

A 31 de diciembre de 2007, de la totalidad de recursos de clientes en balance, un 32% corresponden a pasivos con vencimiento contractual en el corto plazo, un 43% a pasivos con vencimiento contractual superior a un año y un 25% a pasivos sin vencimiento contractual (a la vista). Para una mayor información sobre la exposición al riesgo de liquidez del Grupo Caja Madrid, véase Cuentas Anuales del Grupo correspondientes al ejercicio 2007.

- RECURSOS AJENOS DEL GRUPO

A 31 de diciembre de 2007 el **total de recursos gestionados de clientes** del Grupo Caja Madrid, incluyendo tanto los recursos en balance como fuera de balance (correspondientes a fondos de inversión, fondos de pensiones y seguros), se situó en 150.863.332 miles de euros, con un crecimiento del 12,2%, 16.354.360 miles de euros, sobre diciembre de 2006.

RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
Depósitos de la clientela	67.354.365	57.602.307	47.324.230	16,9%	21,7%
Administraciones Públicas	8.133.270	6.146.126	2.772.435	32,3%	121,7%
Otros sectores residentes	58.462.900	51.049.531	43.960.488	14,5%	16,1%
- Cuentas corrientes	14.443.178	14.374.226	10.614.562	0,5%	35,4%
- Cuentas de ahorro	14.019.595	14.933.264	14.685.766	-6,1%	1,7%
- Imposiciones a plazo	25.342.568	17.034.827	12.593.301	48,8%	35,3%
- Cesiones temporales y otras cuentas	4.657.559	4.707.214	6.066.859	-1,1%	-22,4%
No residentes	708.749	319.405	433.967	121,9%	-26,4%
Ajustes por valoración	49.446	87.245	157.340	-43,3%	-44,6%
Débitos representados por valores negociables	54.655.034	48.768.566	35.084.468	12,1%	39,0%
Pasivos subordinados	3.122.828	3.219.521	2.539.406	-3,0%	26,8%
TOTAL RECURSOS EN BALANCE	125.132.227	109.590.394	84.948.104	14,2%	29,0%
Fondos de inversión	13.335.811	13.637.068	13.300.298	-2,2%	2,5%
Fondos de pensiones	5.084.509	4.199.383	3.737.231	21,1%	12,4%
Seguros	7.310.785	7.082.127	7.089.079	3,2%	-0,1%
TOTAL RECURSOS GESTIONADOS FUERA DE BALANCE	25.731.105	24.918.578	24.126.608	3,3%	3,3%
TOTAL RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES	150.863.332	134.508.972	109.074.712	12,2%	23,3%

(en miles de euros, salvo indicación de %)

El avance se ha concentrado en **los recursos de clientes en balance** (suma de los depósitos de la clientela, los débitos representados por valores negociables y los pasivos subordinados), que han alcanzado los 125.132.227 miles de euros, un 14,2% más que en el ejercicio anterior, y representan el 82,9% del total de recursos gestionados, frente al 81,5% de un año antes. Su peso relativo dentro del pasivo y patrimonio neto es del 78,8%. Dicho crecimiento se ha apoyado muy especialmente en las imposiciones a plazo y, en menor medida, en los débitos

representados por valores negociables. Caja Madrid mantiene la cuarta posición en el ranking de bancos y cajas de ahorros en el total de recursos de clientes en balance, con una cuota de mercado que asciende al 6,87% en diciembre de 2007 (Fuente: AEB y CECA).

En el epígrafe de **depósitos de la clientela**, los recursos de otros sectores residentes se incrementaron un 14,5%, alcanzando los 58.462.900 miles de euros. El ejercicio ha sido muy positivo para las imposiciones a plazo, gracias al lanzamiento a lo largo del año de una amplia gama de nuevas modalidades de depósitos con una atractiva remuneración para los ahorradores, así como al entorno propicio de tipos de interés y a las modificaciones en la fiscalidad de los productos financieros en vigor desde principios del año. Al cierre del ejercicio 2007 su saldo se eleva a 25.342.568 miles de euros, superando en 8.307.741 miles de euros, un 48,8%, a la cifra registrada en 2006. La mayor preferencia de los ahorradores por las imposiciones a plazo se ha reflejado en la evolución de los depósitos de carácter transaccional. De esta forma, la suma de las cuentas corrientes y las cuentas de ahorro se ha situado en 28.462.773 miles de euros, inferior en un 2,9% con relación al año anterior. Por último, las cesiones temporales y otras cuentas disminuyeron un 1,1%, hasta 4.657.559 miles de euros.

Los recursos de Administraciones Públicas Españolas también han aumentado de forma significativa, totalizando 8.133.270 miles de euros a finales de 2007, lo que supone un crecimiento del 32,3%, 1.987.144 miles de euros, sobre el ejercicio 2006. Por su parte, los recursos de no residentes han alcanzado los 708.749 miles de euros, tras anotarse el mayor avance en términos relativos, un 121,9%.

El saldo de los **débitos representados por valores negociables** ascendió a 54.655.034 miles de euros al cierre del ejercicio 2007, un 12,1% más, 5.886.468 miles de euros, que en diciembre de 2006, ascendiendo el importe de las emisiones realizadas, excluyendo pagarés de empresa, a 7.200 millones de euros. Entre sus principales componentes, los títulos hipotecarios aumentaron su saldo en un 18,4%, mientras que los bonos y obligaciones en circulación lo redujeron en un 8,8%. Entre las emisiones realizadas a lo largo del año destacan tres emisiones de cédulas hipotecarias a plazos de 12, 15 y 29 años, que conjuntamente ascendieron a 3.500 millones de euros, y una emisión de cédulas territoriales con vencimiento en 2014 por un importe de 1.250 millones de euros, todas ellas dirigidas al segmento institucional. También se han lanzado dos emisiones de bonos a plazos de cinco y siete años destinadas al segmento minorista por un importe total de 450 millones de euros y una emisión de bonos dirigido al segmento institucional por importe de 2.000 millones de euros. Los pagarés de empresa se incrementaron en 4.503.522 miles de euros, alcanzando un saldo de 5.298.503 miles de euros. Por último, el saldo de los Medium Term Notes disminuyó un 28,1%. Durante el ejercicio 2008, hasta fecha de registro del presente Documento, se han realizado 8 emisiones, bajo Folleto de Base de Valores no Participativos, dirigidas a inversores institucionales: 6 emisiones de Bonos Senior (por importe de 3.327 millones de euros), una emisión de Cédulas Hipotecarias (por importe de 50 millones de euros) y una emisión de Deuda Subordinada (por importe de 100 millones de euros).

DÉBITOS REPRESENTADOS POR VALORES NEGOCIABLES					
	Ejercicio			Variación %	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
Títulos hipotecarios	22.500.000	19.000.000	14.000.000	18,4%	35,7%
Bonos y obligaciones en circulación	22.489.162	24.650.196	17.242.641	-8,8%	43,0%
- Convertibles	0	0	0	-	-
- No convertibles	22.489.162	24.650.196	17.242.641	-8,8%	43,0%
Pagarés de empresa	5.298.503	794.981	645.066	566,5%	23,2%
Bonos de titulización	4.347.813	3.469.298	0	25,3%	-
Bonos estructurados	206.125	200.000	0	3,1%	-
Medium Term Notes	89.985	125.188	1.970.862	-28,1%	-93,6%
Suma	54.931.588	48.239.663	33.858.569	13,9%	42,5%
Ajustes por valoración	-276.554	528.903	1.225.899	-152,3%	-56,9%
DÉBITOS REPRESENTADOS POR VALORES NEGOCIABLES	54.655.034	48.768.566	35.084.468	12,1%	39,0%

(en miles de euros, salvo indicación de %)

El saldo de los **pasivos subordinados** se situó en 3.122.828 miles de euros, un 3,0% por debajo del registrado en diciembre de 2006, no habiéndose realizado ninguna emisión durante el año 2007.

PASIVOS SUBORDINADOS					
	Ejercicio			Variación %	
	2007	2006	2005	07-06	06-05
Emitidos por la Entidad Dominante	2.779.284	2.779.284	2.019.284	0,0%	37,6%
Emitidos por Entidades del Grupo	214.500	214.500	214.500	0,0%	0,0%
Suma	2.993.784	2.993.784	2.233.784	0,0%	34,0%
Ajustes por valoración	129.044	225.737	305.622	-42,8%	-26,1%
PASIVOS SUBORDINADOS	3.122.828	3.219.521	2.539.406	-3,0%	26,8%

(en miles de euros, salvo indicación de %)

A 31 de diciembre de 2007 los recursos de clientes fuera de balance se elevaron a 25.731.105 miles de euros, superiores en 812.527 miles de euros, un 3,3%, a los registrados en la misma fecha del ejercicio precedente.

RECURSOS GESTIONADOS FUERA DE BALANCE					
	2007	Ejercicio		Variación 2007-2006	
		2006	2005	Absoluta	En %
Fondos de inversión	13.335.811	13.637.068	13.300.298	-2,2%	2,5%
Fondos de pensiones	5.084.509	4.199.383	3.737.231	21,1%	12,4%
Seguros	7.310.785	7.082.127	7.089.079	3,2%	-0,1%
Total	25.731.105	24.918.578	24.126.608	3,3%	3,3%

(en miles de euros, salvo indicación de %)

Destaca el incremento del 21,1% del patrimonio gestionado en fondos de pensiones, hasta alcanzar los 5.084.509 miles de euros. Los seguros totalizaron 7.310.785 miles de euros, tras crecer un 3,2%. Finalmente, los fondos de inversión acusaron el impacto de las turbulencias en los mercados financieros internacionales a partir del verano y de la fuerte competencia de los depósitos a plazo. No obstante, el descenso en su patrimonio, un 2,2% en términos relativos, hasta 13.335.811 miles de euros, ha sido inferior al registrado por el mercado

- **RECURSOS PROPIOS DEL GRUPO**

Durante el ejercicio 2007, el Grupo Caja Madrid ha reforzado sus altos niveles de solvencia. A 31 de diciembre de 2007 los recursos propios computables del Grupo Caja Madrid, según los criterios establecidos por el Banco Internacional de Pagos de Basilea (BIS), totalizan 13.685.500 miles de euros, 1.178.722 miles de euros más que en el año anterior, lo que representa una tasa de crecimiento del 9,4%. El excedente sobre los recursos mínimos exigidos por la citada normativa se sitúa en 5.091.523 miles de euros, lo que supone un superávit del 59,2% sobre el mínimo legal.

El fuerte crecimiento de los recursos propios de mayor calidad en 2007, muy superior al crecimiento de los activos ponderados por riesgo, ha impulsado el ratio *Core Capital*, elevándolo 1,9 puntos porcentuales desde diciembre de 2006, hasta situarse en el 8,2%. Asimismo, el ratio Tier I se incrementa hasta el 9,2% respecto al 7,4% del año anterior. Esta positiva mejora se debe a la elevada generación interna de capital, impulsada por el buen comportamiento de la actividad bancaria y por el resultado no recurrente procedente de la venta de Endesa. Por su parte, el ratio BIS se sitúa en el 12,7%, superando en 4,7 puntos porcentuales el nivel mínimo exigido.

RATIO BIS

(Datos en miles euros)

SOLVENCIA (Normativa BIS)	2007	2006	2005	% Variación 07-06	% Variación 06-05
Recursos Propios Computables	13.685.500	12.506.778	10.165.730	9,4%	23,0%
Recursos Propios Básicos (Tier I)	9.918.649	7.261.131	6.509.099	36,6%	11,6%
Recursos Propios Complementarios (Tier II)	3.766.851	5.245.647	3.656.631	-28,2%	43,5%
Activos Ponderados por Riesgo	107.424.717	97.661.236	75.136.688	10,0%	30,0%
Ratio BIS (%)	12,7%	12,8%	13,5%		
Core Capital (%)	8,2%	6,3%	7,1%		
Tier I (%)	9,2%	7,4%	8,7%		
Tier II (%)	3,5%	5,4%	4,9%		
Recursos Propios Mínimos Exigibles	8.593.977	7.812.899	6.010.935	10,0%	30,0%
Superávit de Recursos Propios	5.091.523	4.693.879	4.154.795	8,5%	13,0%
Idem en % sobre mínimo legal	59,2%	60,1%	69,1%		

Ratio Bis= Coeficiente de solvencia aplicando criterios del Comité de Basilea.

Capital Tier I = Comprende el fondo de dotación, las reservas (menos las de revalorización), la parte de los beneficios a aplicar a reservas, los intereses minoritarios deducidas las acciones propias y los activos intangibles.

Capital Tier II = Comprende, entre otros, las reservas de revalorización, la parte computable de las provisiones genéricas y los pasivos subordinados.

Core Capital = Tier I - Participaciones Preferentes.

El patrimonio neto del Grupo Caja Madrid asciende, al concluir el ejercicio 2007, a 10.651.844 miles de euros, 1.108.332 miles de euros más que en diciembre 2006, un 11,6% en tasa de crecimiento interanual.

VARIACIÓN PATRIMONIO NETO	FONDOS PROPIOS				AJUSTES POR VALORACIÓN	INTERESES MINORITARIOS	TOTAL
	Fdo de dotación y Reservas	Res/ (Pérd) por el método de la participación	Excedente no comprometido	Total			
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006	5.774.280	206.774	1.032.962	7.014.016	2.470.518	58.978	9.543.512
Ajustes por cambio de criterio contable	(1.562)	-	-	(1.562)	-	-	(1.562)
Balance rectificado	5.772.718	206.774	1.032.962	7.012.454	2.470.518	58.978	9.541.950
VARIACIONES DEL PATRIMONIO NETO	949.683	(154.208)	1.827.874	2.623.349	(1.523.688)	10.233	1.109.894
Ganancias (Pérdidas) por valoración	-	-	-	-	305.826	3.784	309.610
Transferido a pérdidas y ganancias	-	-	-	-	(2.480.230)	-	(2.480.230)
Transferido a valor contable elementos cubiertos	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	650.716	(867)	649.849
Total ajustes por valoración (Neto)	-	-	-	-	(1.523.688)	2.917	(1.520.771)
Resultado consolidado del período	-	-	2.860.836	2.860.836	-	7.704	2.868.540
Ajustes por cambios de criterio contable	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes por errores	-	-	-	-	-	-	-
Resultado consolidado del período rectificado	-	-	2.860.836	2.860.836	-	7.704	2.868.540
Dividendos/Retribución	-	-	-	-	-	(8.294)	(8.294)
Dotación OBS (Cajas)	-	-	(200.454)	(200.454)	-	-	(200.454)
Emisiones (reducciones) instrumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-
Compraventa de instrumentos propios	-	-	-	-	-	-	-
Pagos con instrumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de emisión	-	-	-	-	-	-	-
Trasposos entre partidas	949.683	(154.208)	(832.508)	(37.033)	-	7.906	(29.127)
Otras variaciones del período	949.683	(154.208)	(1.032.962)	(237.487)	-	(388)	(237.875)
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007	6.722.401	52.566	2.860.836	9.635.803	946.830	69.211	10.651.844

• DEPÓSITOS INTERBANCARIOS

A 31 de diciembre de 2007 la posición prestadora era de 2.064.612 miles de euros (a 31 de diciembre de 2006 la posición era tomadora por 977.135 miles de euros), lo que permite garantizar la existencia de un significativo saldo disponible de financiación para atender eventuales tensiones de liquidez.

10.2 Explicación de las fuentes y cantidades y descripción narrativa de los flujos de tesorería

del emisor (El estado de flujos de tesorería del emisor se adjunta en el punto 20.1 del presente Documento de Registro).

Los orígenes (financiación) y las aplicaciones (inversión) de “cash-flows” generados por el Grupo Caja Madrid están ligados, en su mayor parte, a la actividad financiera típica propia de la entidad.

De esta forma, durante el ejercicio 2007 el crédito a la clientela del Grupo Caja Madrid aumentó 13.597 millones de euros. Este incremento se financió principalmente mediante la captación de depósitos de la clientela y la emisión de débitos representados por valores negociables, que conjuntamente aumentaron 15.639 millones de euros en el año. Así, se consolida el crecimiento equilibrado de la actividad tradicional de la institución, al confirmarse la captación de recursos de clientes como la principal fuente de financiación del crecimiento del crédito.

Por su parte, en el año 2006 el crédito a clientes creció 22.915 millones de euros, cuya financiación procedió, en su mayor parte, de los depósitos de clientes y de emisiones de valores negociables por un total de 23.962 millones de euros.

10.3. Condiciones especiales de la financiación ajena y estructura de financiación del emisor.

La estructura de financiación del emisor y la naturaleza de sus fuentes de financiación, están reflejadas en el punto 10.1 del presente Documento de Registro, sin que existan condiciones especiales distintas de las características propias de las diferentes fuentes de financiación descritas.

10.4. Restricciones sobre los Recursos de Capital del emisor

No existen restricciones sobre el uso de los recursos de capital que directa o indirectamente haya afectado o pudiera afectar de manera importante a las operaciones del emisor.

10.5 Información relativa a las fuentes necesarias para cumplir los compromisos mencionados en 5.2.3 y 8.1.

El Grupo Caja Madrid financia sus Inversiones de forma global, por medio de Recursos Autogenerados y las Fuentes de Financiación Ajenas descritas en 10.1, siempre con el objetivo del mantenimiento de sus niveles de rentabilidad y solvencia.

11. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, PATENTES Y LICENCIAS

Durante el año 2007, se ha potenciado el desarrollo del nuevo Plan de Tecnología del Grupo Caja Madrid, completándose el lanzamiento de la practica totalidad de los proyectos que contempla esta ambiciosa iniciativa. Quedan así reforzados dos objetivos fundamentales dentro del marco que proporciona dicho plan: por un lado, la sincronización y alineamiento con las prioridades y estrategias de los distintos negocios del Grupo sintetizados en los objetivos del Plan 2010. y por otro el enfoque al cliente final como principal beneficiario de todas las iniciativas tecnológicas implantadas.

Además de los proyectos de corte más tecnológico, merece mención especial la actividad del Área de Operaciones, cuyos esfuerzos más relevantes han estado dirigidos a la integración operativa en la futura área única de pagos (SEPA), al refuerzo de las capacidades internas en el ámbito de valores, y a la lucha contra el fraude en el mundo de los medios de pagos. Los principales hitos a destacar son:

- Ampliación de los servicios de asesoramiento prestados a clientes de Banca Personal mediante fondos ajustados a los diferentes perfiles, integrando las recomendaciones del Comité de Inversiones de nuestra entidad e incorporando una planificación personalizada de jubilación.
- Personalización opcional de la operativa más frecuente realizada en los cajeros con el fin de simplificar su utilización y ahorrar tiempo a los clientes.
- Posibilidad de contratación “on line” desde la oficina de Internet de préstamos al consumo, fondos de inversión internacionales y nuevos productos de alto rendimiento exclusivos de este canal.
- Despliegue de máquinas de estampación de tarjetas en oficinas que agilizan la comercialización, facilitando la entrega del plástico ya operativo en el mismo momento de su contratación.
- Establecimiento de un “middle office” para facilitar el control, la tramitación y la conciliación de las operaciones ejecutadas en los diferentes mercados de activos financieros.
- Adaptación de todos los sistemas a la Directiva sobre Mercados Financieros (MiFID) en todas las prácticas de protección e información al consumidor, seguridad de los mercados y adaptación al mercado único de servicios financieros.
- Lanzamiento de una oficina operativa por televisión sobre tres plataformas: en el entorno de ocio digital de Microsoft (Windows Media Center), en Televisión Digital Terrestre (TDT) a través del canal de Telemadrid, y para televisión bajo ADSL en el canal Imagenio de Telefónica. Esta iniciativa ha recibido el galardón de la prestigiosa revista The Banker (del Grupo Financial Times), en la categoría de New Channels Project.
- Obtención de la certificación de seguridad ISO 27001 en el entorno de portales Internet como reconocimiento a la aplicación de mejores prácticas en la gestión de todos los aspectos relacionados con la seguridad informática.
- Adaptaciones en el Sistema Nacional de Compensación Electrónica (SNCE) al esquema SCT (SEPA Credit Transfer) en SEPA (Área Única de Pagos en euros) y adhesión por Caja Madrid como “early adopter” al esquema SEPA Credit Transfer en el EPC (Consejo Europeo de Pagos).

Con respecto a los años anteriores, durante el 2006 se llevaron a cabo diversas actuaciones dentro del marco de un nuevo Plan de Innovación dando lugar al desarrollo de iniciativas en favor del cliente tales como la personalización comercial, la calidad del servicio y la innovación tecnológica. Destacaron entre las actividades desarrolladas en primer lugar la formación de un consorcio con Indra para el impulso del programa de I+D ITECBAN, dirigido al desarrollo de un core bancario y, en segundo lugar, la participación del Grupo en el proyecto *Multi Purpose Pan-European Direct Debit Service* dentro de la iniciativa SEPA, que tiene como objetivo la transformación de los sistemas de pagos a nivel europeo, y en el que Caja Madrid se sitúa como entidad de referencia.

En el año 2005 se inició la transición hacia un nuevo plan tecnológico denominado Plan de Innovación: Liderazgo Tecnológico al Servicio del Cliente. Los logros alcanzados fueron: elaboración del Mapa de Procesos Corporativo, participación activa en los principales proyectos nacionales y europeos (SESP, SEPA, y TARGET 2), incorporación de nuevas funcionalidades y mejoras operativas en todos los portales de Internet del Grupo Caja Madrid, refuerzo de las capacidades internas en las áreas tecnológicas, avances en cumplimiento normativo y gestión de riesgos (implantación de nuevos sistemas relacionados con Basilea II, adaptación de los terminales TPV al nuevo esquema para eliminar el fraude de tarjetas).

Por lo demás, las actividades de Caja Madrid, dada su naturaleza, no dependen ni están influidas significativamente por la existencia de patentes y licencias.

12. INFORMACIÓN SOBRE TENDENCIA

12.1 Tendencias más significativas en relación con los negocios de Caja Madrid y su Grupo Consolidado desde el fin del ejercicio anterior hasta la fecha del documento de registro.

- El pasado 17 de diciembre de 2007 los Consejos de Administración de Caja Madrid y MAPFRE aprobaron las bases para la reordenación de la alianza empresarial estratégica que ambos grupos firmaron en el año 2000.

En febrero 2008, se firmó el nuevo Acuerdo Marco Regulador de la Alianza Empresarial Estratégica entre Caja Madrid y MAPFRE que sustituyó al firmado en el año 2000. El propósito de este acuerdo es fortalecer y potenciar la alianza entre MAPFRE y Caja Madrid a la vista de los positivos resultados y de la buena experiencia obtenidos en casi diez años de colaboración recíproca, así como adaptarla a la nueva estructura corporativa adoptada por MAPFRE a principios de 2007.

En particular, el nuevo acuerdo contempla:

- La continuación y refuerzo de la colaboración comercial entre ambos grupos, conservándose la exclusividad en la distribución.
- El refuerzo de la posición de Caja Madrid como socio estratégico en el negocio exterior de MAPFRE.
- La reorganización de las participaciones accionariales de ambos Grupos.

La mencionada reorganización de las participaciones accionariales contempla dos fases:

1ª fase: MAPFRE compra a Grupo Caja Madrid el 13,47% de MAPFRE-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A., reduciéndose, por tanto, la participación del 49,00% al 35,53%.

A su vez, el Grupo Caja Madrid adquiere:

- El 30% de las sociedades gestoras Gesmadrid, Caja Madrid Pensiones y Caja Madrid Bolsa, elevando, por tanto, la participación del 70% al 100%.
- El 12,5% de MAPFRE Internacional, S.A.
- El 49% de MAPFRE-Caja Madrid Vida, S.A., sociedad de nueva creación para la comercialización de seguros de Vida a través de la red de Caja Madrid.

Estas operaciones, si bien han generado flujo de efectivo, no han supuesto cambios en la posición de efectivo de Grupo Caja Madrid, en la medida en que el importe de venta de la participación de Mapfre-Caja Madrid Holding coincide con el importe agregado de las compras de las participaciones adquiridas.

2ª fase: MAPFRE, S.A. absorbe a MAPFRE-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A., proceso en el que Grupo Caja Madrid recibió el 15% de MAPFRE, S.A. en canje por la participación remanente del 35,53% en MAPFRE-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras. En esta segunda fase del acuerdo no ha habido flujos de efectivo al tratarse de una operación de canje. Las acciones recibidas representativas del 15% de capital social de Mapfre, S.A. se han clasificado como cartera Disponible para la Venta, por lo que se valorarán a precio de mercado. La diferencia entre dicho valor de mercado y su coste (en torno a 1.220 millones de euros) se ha registrado, neto de efecto impositivo, como ajustes por valoración en el patrimonio neto del Grupo. Esta segunda fase se completó en el segundo trimestre del 2008.

Durante el primer trimestre de 2008 se implementó la primera fase de esta reorganización de participaciones, lo cual ha generado unas plusvalías de 148 millones de euros en cuenta de resultados del Grupo Caja Madrid. Por su parte, ambos Grupos esperan que la segunda fase se implemente a lo largo del ejercicio 2008 en curso.

- Reafirmando la vocación de potenciar la proyección internacional del Grupo Caja Madrid, establecida con carácter estratégico en el Plan 2010, el pasado 14 de abril de 2008 el Consejo de Administración de Caja Madrid autorizó la compra del 83% del Holding City National Bancshares, propietario del City National Bank of Florida. El coste de esta operación ascenderá a 927 millones de dólares (618 millones de euros aproximadamente), que se abonarán en efectivo una vez que la transacción reciba las oportunas autorizaciones por parte de las autoridades financieras estadounidenses y españolas se espera obtener dichos permisos y desembolsar el efectivo de la operación antes de final del ejercicio 2008
- Asimismo, el pasado 14 de abril de 2008, el Consejo de Administración de Caja Madrid acordó constituir una sociedad de participaciones estratégicas en entidades de servicios financieros, nacionales e internacionales, que aglutine la totalidad de la participación del Grupo Caja Madrid en las sociedades aportadas. La sociedad Caja Madrid Cibeles, S.A., como se denomina, integrará inicialmente 13 participaciones de empresas de servicios financieros especializados: Altae Banco, S.A. (100%), Caja Madrid Bolsa S.V., S.A. (100%), Gesmadrid S.G.I.I.C., S.A. (100%), Caja de Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P. (100%), Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A. (51,02%), Banco Inversis Net, S.A. (38,48%); las participaciones en el Grupo Mapfre: Mapfre Caja Madrid Vida, S.A. (49%), Mapfre S.A. (15%), Mapfre Internacional (12,50%), Mapfre América Vida, S.A. (12,43%) y Mapfre América, S.A. (10,01%); y las participaciones internacionales en Hipotecaria su Casita (actualmente 40%) y en City National Bank of Florida (83%, en proceso de formalización). El Consejo de Administración ha decidido que la nueva sociedad sea el vehículo de la expansión internacional del Grupo Caja Madrid en el ámbito del Plan 2010, con el objetivo de sacar a Bolsa dicha sociedad antes de terminar el presente ejercicio 2008.

12.2 Perspectivas de la Entidad y de su Grupo Consolidado (*Información sobre cualquier tendencia conocida, incertidumbres, demandas, compromisos o hechos que pudieran razonablemente tener una incidencia importante en las perspectivas del emisor por lo menos para el actual ejercicio*).

Durante el próximo ejercicio, el Grupo Caja Madrid continuará progresando hacia la consecución de los objetivos fijados por el Plan 2010: el beneficio antes de impuestos; duplicar el volumen de negocio basado en el crecimiento del negocio con empresas como el principal segmento protagonista; impulsar la captación de nuevos clientes; y por último, alcanzar una favorable posición de liderazgo, consistente en conseguir unos positivos indicadores de gestión y de crecimiento de volumen de negocio doméstico comparativamente respecto a las tres mayores instituciones financieras del sector en España.

Los buenos resultados obtenidos en 2007 han permitido robustecer el balance del Grupo Caja Madrid con unas provisiones cautelares de más de 700 millones de euros, reforzar la solvencia mediante la mejora de los recursos de mayor calidad (“core capital”) y contar con una cómoda posición de liquidez. Todo ello permite al Grupo afrontar con confianza el escenario de retos que presenta el ejercicio 2008.

En este contexto, los planes de actuación a desarrollar en el ejercicio 2008 tienen en cuenta los siguientes aspectos:

- El crecimiento equilibrado y rentable orientado a la gestión por segmentos de clientes adaptada a sus necesidades específicas se consolidará como uno de los ejes de actuación básicos, lo que permitirá un aumento de la captación de nuevos clientes para el Grupo.
- En particular, el segmento empresas intensificará su protagonismo y adquirirá una especial relevancia como segmento con alto potencial de desarrollo y crecimiento. En este sentido, se continuará actualizando permanentemente la oferta de productos y servicios dirigidos a este colectivo, mejorando la calidad del servicio y la satisfacción del cliente.

- El Grupo Caja Madrid mantendrá durante el próximo año su decidida apuesta por la inversión tecnológica, que constituye como uno de los pilares básicos para la mejora sostenida de la eficiencia del Grupo. De esta forma, Grupo Caja Madrid continuará con el desarrollo de su tercer Plan Tecnológico, que abarca hasta 2010 y que contempla la puesta en marcha de un conjunto de 179 proyectos tecnológicos, cuya inversión total prevista alcanza los 1.000 millones de euros

13. PREVISIONES O ESTIMACIONES DE BENEFICIOS

Caja Madrid ha optado por no incluir previsión o estimación alguna sobre los beneficios de la Entidad.

14. ORGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y SUPERVISIÓN Y ALTOS DIRECTIVOS.

14.1. IDENTIFICACIÓN, ACTIVIDADES, CUALIFICACIÓN Y HONORABILIDAD DE LOS MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y SUPERVISIÓN Y ALTOS DIRECTIVOS DE LA ENTIDAD

- **La composición a la fecha de Registro de este Documento de los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Control, Comisión Ejecutiva y Comité de Dirección de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, con expresión de sus cargos, todos ellos domiciliados a estos efectos en Paseo de la Castellana nº 189, 28046 Madrid, y sin que exista vínculo familiar de ningún tipo entre ellos, es la siguiente:**

Nombre y Apellidos	Cargo	Sector de Asamblea General	Fecha Designación	Finalización Mandato
Consejo de Administración				
D. Miguel Blesa de la Parra	Presidente (*)	Asamblea de Madrid	11.09.96	29.09.09
D. José Antonio Moral Santín	Vicepresidente	Corporaciones Municipales	26.11.96	29.09.09
D. Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca	Vicepresidente	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. José María Arteta Vico	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Juan José Azcona Olóndriz	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Francisco Baquero Noriega	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Pedro Bedia Pérez	Vocal	Empleados de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Rodolfo Benito Valenciano	Vocal	Entidades Representativas	29.09.03	29.09.09
D. Gerardo Díaz Ferrán	Vocal	Entidades Representativas	29.09.03	29.09.09
D. Ramón Espinar Gallego	Vocal	Asamblea de Madrid	29.09.03	29.09.09
D. José Manuel Fernández Normiella	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Guillermo R. Marcos Guerrero	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Gonzalo Martín Pascual	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
Dª Mercedes de la Merced Monge	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Ignacio de Navasqués Cobián	Vocal	Empleados de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Jesús Pedroche Nieto	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Alberto Recarte García-Andrade	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. José María de la Riva Ámez	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
Dª Mercedes Rojo Izquierdo	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Antonio Romero Lázaro	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste	Vocal	Asamblea de Madrid	29.09.03	29.09.09
D. Enrique de la Torre Martínez	Secretario no Consejero		18.11.96	-----
(*) Según el art. 46 de los Estatutos: "Los acuerdos del Consejo se adoptarán por mayoría absoluta de los vocales, presentes o representados, teniendo el Presidente voto de calidad"				
Comisión Ejecutiva				
D. Miguel Blesa de la Parra	Presidente		11.09.96	29.09.09
D. Francisco Baquero Noriega	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. Pedro Bedia Pérez	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. Guillermo R. Marcos Guerrero	Vocal		29.09.03	17.07.12
Dª Mercedes de la Merced Monge	Vocal		29.09.03	29.09.09
D. José Antonio Moral Santín	Vocal		29.09.03	29.09.09
D. Ignacio de Navasqués Cobián	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. Alberto Recarte García-Andrade	Vocal		29.09.03	29.09.09
D. Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste	Vocal		29.09.03	29.09.09
D. Enrique de la Torre Martínez	Secretario no Consejero			
Comisión de Inversiones (1)				
D. José María Arteta Vico	Vocal		17.07.06	29.09.09
D. Alberto Recarte García-Andrade	Vocal		17.07.06	29.09.09
D. Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca	Vocal		17.07.06	17.07.12
Comisión de Retribuciones (1)				
D. Guillermo R. Marcos Guerrero	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. José Antonio Moral Santín	Vocal		17.07.06	29.09.09
D. Antonio Romero Lázaro	Vocal		17.07.06	29.09.09

(1) En estas comisiones todos tienen la condición de vocales, actuando cada uno de ellos como Presidente de la misma, de forma rotativa

Nombre y Apellidos	Cargo	Sector de Asamblea General	Fecha Designación	Finalización Mandato
Comisión de Control				
D. Pablo Abejas Juárez	Presidente	Impositores de la Caja	25.10.06	17.07.08
D. Miguel Ángel Abejón Resa	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Miguel Ángel Araujo Serrano	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
Dª María Carmen Cafranga Cavestany	Vocal	Entidades Representativas	29.09.03	29.09.09
D. Antonio Cámara Eguinoa	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Rubén Cruz Orive	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Juan Gómez Castañeda	Vocal-Secretario	Impositores de la Caja	25.10.06	17.07.10
D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales	Vocal	Asamblea de Madrid	29.09.03	29.09.09
D. Javier de Miguel Sánchez	Vocal	Asamblea de Madrid	29.09.03	29.09.09
D. Gabriel Mª Moreno Flores	Vocal	Empleados de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Francisco José Pérez Fernández	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Fernando Serrano Antón	Vocal	Corporaciones Municipales	25.10.06	29.09.09
D. Cándido Cerón Escudero	Representante de la Comunidad de Madrid (art. 66 de los Estatutos de Caja Madrid)		20.01.08	-----
Comité de Dirección				
D. Miguel Blesa de la Parra	Presidente Ejecutivo de la Entidad			
D. Matías Amat Roca	Director General de Negocio			
D. Juan Astorqui Portera	Director de la Unidad de Comunicación			
Dª Carmen Contreras Gómez	Directora de la Unidad de Auditoría			
D. Ramón Ferraz Ricarte	Director de la Unidad de Banca Comercial			
D. Carlos María Martínez Martínez	Director Gerente de Obra Social			
D. Ricardo Morado Iglesias	Director de la Unidad de Sistemas y Operaciones			
D. Mariano Pérez Claver	Director de la Unidad de Corporación Financiera			
D. Ildelfonso Sánchez Barcoj	Director General Financiero y de Medios			
D. Rafael Spottorno Díaz-Caro	Director de la Fundación Caja Madrid			
D. Enrique de la Torre Martínez	Director de la Unidad de Secretaría General			

- **Los datos sobre la preparación y experiencia pertinentes de gestión y otras actividades desarrolladas al margen del Emisor que son significativas respecto al mismo, en relación a los miembros de los Órganos de Administración y Dirección de la Entidad, durante los últimos cinco años y hasta la fecha de registro de este documento son los siguientes:**

D. Miguel Blesa de la Parra, nacido en Linares (Jaén) en 1947. Licenciado en Derecho por la Universidad de Granada, Inspector Financiero y Tributario del Estado (excedente). Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y Vocal del Consejo de Administración desde 1993. Es Presidente del Consejo de Administración de Caja Madrid desde 1996; lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A. y de Altae Banco, S. A., y Consejero Dominical de MAPFRE, S.A; Vicepresidente de los Consejos de Administración de Iberia Líneas Aéreas de España, S. A. con carácter Dominical, y Confederación Española de Cajas de Ahorros (CECA), y Consejero Dominical de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Además participa en el capital social de, Abengoa, Abertis, BBVA, Banco Popular, Gas Natural, FCC, Mapfre, Iberdrola, Iberia, Telecinco, Telefonica, Energias de Portugal y Royal Bank Of Scotland.

D. José Antonio Moral Santín, nacido en León en 1949. Licenciado en Ciencias Políticas y Económicas, por la Universidad de Complutense de Madrid y Doctor en Ciencias Políticas y Económicas. Catedrático de Economía Aplicada en la UCM. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración desde 1995. Es Vicepresidente del Consejo de Administración de Caja Madrid desde 1996; Vocal de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A. (en representación de Valoración y Control, S. L.) y Consejero Dominical de Mapfre S.A.; Consejero de Radiotelevisión Madrid; Presidente de Gestora del Centro Internacional de Estudios Económicos y Sociales, S.L

D. Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca, nacido en Madrid en 1956. Economista. Inspector de Hacienda del Estado (excedente), Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores y Vocal y Vicepresidente del Consejo de Administración desde 2006, Vocal de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., Altae Banco, S.A., Indra Sistemas, S.A. (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.), Testa Inmuebles en Renta, S.A., Radio Popular, S.A.

Cadenas de Ondas Populares Española, Utisa Tableros del Mediterráneo, S.L., y Gestora del Centro Internacional de Estudios Económicos y Sociales, S.L.

D. José María Arteta Vico, nacido en Madrid en 1953. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1999 y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., de Mapfre América, S.A., (en representación de Mediación y Diagnósticos, S. A.) e Instituto Municipal de Comunicación, S.A.

D. Juan José Azcona Olóndriz, nacido en Zaragoza de 1954. Economista. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1991 y Vocal del Consejo de Administración desde 1993 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., y Mapfre Quavitae, S.A. (en representación de Mediación y Diagnóstico).

D. Francisco Baquero Noriega, nacido en Madrid en 1956. Especialista en Diseño y Evaluación de Planes de Formación. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 2001 y Vocal del Consejo de Administración desde 2006, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., de Altae Banco, S.A., de Ged Real Estate Eastern Investments, S.A. y de Ged Real Estate, S.A. (en estas dos últimas en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A).

D. Pedro Bedia Pérez, nacido en Madrid en 1954. Licenciado en Ciencias de la Información. Empleado de Caja Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Empleados desde 1990 y Vocal del Consejo de Administración desde 1997 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., y Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.). Además, participa en el capital social de Mapfre.

D. Rodolfo Benito Valenciano, nacido en Madrid en 1957. Diplomado en Gestión de Empresas. Presidente de la Fundación Sindical de Estudios. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Entidades Representativas y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A y Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C. (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión, S.L).

D. Gerardo Díaz Ferrán, nacido en Madrid en 1942. Estudios en la Escuela de Ingenieros Industriales de Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Entidades Representativas y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, Sociedad Anónima. Presidente de Trapsa.

D. Ramón Espinar Gallego, nacido en Ubeda (Jaén) en 1954. Licenciado en Derecho. Abogado en ejercicio. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y Vocal del Consejo de Administración desde 1995 (habiendo sido reelegido vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y Sociedad Anónima de Obras y Servicios COPASA. Además, participa en el capital social Telefónica.

D. José Manuel Fernández Norniella, nacido en Oviedo en 1945. Ingeniero en Técnicas Energéticas. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores y Vocal del Consejo de Administración desde 2006, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., Iberia Líneas Aéreas de España, S.A., y Telvent Git, S.A. Además, participa en el capital social de Iberia.

D. Guillermo R. Marcos Guerrero, nacido en Madrid en 1961. Diplomado en Dirección de Empresas por CESEM. Gerente de Unipyme Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración de 1994 a 1997 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06) y desde 2001, lo es también, entre otras, de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Proyectos Aeropuerto, S. A., y de Mapfre Empresas Cía. De Seguros y Reaseguros, S.A. (en

representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.) y Administrador Único de Grupo Ocio y Gestión Deportiva, S.L. Además, participa en el capital social de Telefónica y Realia.

D. Gonzalo Martín Pascual, nacido en Madrid en 1948. Secretario de Política Regional de UGT. Vocal del Consejo de Administración de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Secretario de los Consejos de Masercisa, S. A. Sociedad Unipersonal y Análisis Social de Gestión, Sociedad Unipersonal de Responsabilidad Limitada.

D^a Mercedes de la Merced Monge, nacida en Soria en 1960. Licenciada en Filosofía y Letras. Funcionaria del Cuerpo Superior del Administración. Consejera General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1995 y Vocal del Consejo de Administración desde 1997 (habiendo sido reelegida vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Generaciones Especiales I, S.L. (en esta última en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A).

D. Ignacio de Navasquís Cobián, nacido en Madrid en 1949. Abogado. Empleado del Grupo Caja Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Empleados desde 1997 y Vocal del Consejo de Administración desde 2001 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Sotogrande, S.A. y de Tasaciones y Valoraciones de Galicia, S. A., (en representación de Tasaciones Madrid, S. A.). Es también Consejero Delegado-Director General de Tasaciones Madrid, S.A. y Presidente de Abitaria Consultoría y Gestión, S.A.

D. Jesús Pedroche Nieto, nacido en Lugo en 1961. Abogado. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y Centro Cultural y Deportivo Tajamar, S.A..

D. Alberto Recarte García-Andrade, nacido en Madrid en 1947. Economista. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y Vocal del Consejo de Administración desde 1995 (habiendo sido reelegido vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S.A., y Unidad Liberal Radio, S.L. Presidente de Libertad Digital, S.A., Inversiones Loarga, S. A., y Unidad Liberal Radio Madrid, S.L., Vocal-Consejero Delegado de Centunión Española de Coordinación Técnica y Financiera, S. A., Vocal de Iberia Líneas Aéreas de España, S.A. (en representación de Inmogestion y Patrimonios, S.A). Además, participa en el capital social de Endesa, Telefónica y Zeltia..

D. José María de la Riva Ámez, nacido en Madrid en 1952. Profesor en el IES San Fernando. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración desde 1997 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06), lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A. y de Gestora del Centro Internacional de Estudios Económicos y Sociales, S.L. Además, participa en el capital social de Telefónica y Realia.

D^a Mercedes Rojo Izquierdo, nacida en Sevilla en 1942. Consejera General de Caja Madrid por el sector de Impositores y Vocal del Consejo de Administración desde 2006, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y de Mapfre Seguros Generales, Cía. De Seguros y Reaseguros, S.A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.); Administrador Único de Rincones del Viejo Madrid, S.L., y Crisodomo, S.L.

D. Antonio Romero Lázaro, nacido en Madrid en 1961. Profesor de Derecho en la Universidad de Alcalá de Henares. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y Vocal del Consejo de Administración desde 1993 (habiendo sido reelegido vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión S. L.).

D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste, nacido en Madrid en 1948. Economista. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid desde 1991 y Vocal del Consejo de Administración desde 1993 (habiendo sido reelegido vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., y Altae Banco, S. A., y Administrador Único de Malveñez, S.A. Además, participa en el capital social de Libertad Digital y Mapfre.

D. Enrique de la Torre Martínez, nacido en Lugo en 1946. Licenciado en Derecho. Se incorporó a Caja Madrid en 1996 como Secretario General y Secretario no Consejero del Consejo de Administración. Secretario no consejero de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y Altae Banco, S.A.; Vocal de los Consejos de Administración de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A., Realia Business, S.A. (en representación de Valoración y Control, S.L.), Global Vía Infraestructuras, S.A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.), Cartera Gonvarri, S.L., y Holding Gonvarri, S.L. (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.); Administrador Solidario de Accionariado y Gestión, S. L., Sector de Participaciones Integrales, S. L., de CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S. L, y de Torre Caja Madrid, S.A., y Administrador Unico de Mediación y Diagnósticos, S.A. y Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.

D. Pablo Abejas Juárez, nacido en Sevilla en 1954. Ingeniero Superior de Telecomunicación. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Locales de 1993 a 2003 y desde 2006 por el Sector de Impositores. Presidente de la Comisión de Control desde 2006.

D. Miguel Ángel Abejón Resa, nacido en Madrid en 1959. Economista. Secretario de Acción Sindical e Institucional de U.G.T. Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1997 y miembro de la Comisión de Control desde 2001 (habiendo sido reelegido como vocal de la Comisión de Control el 17.07.06). Vocal de los Consejos de Administración de Masercisa, S.A., Servicios UGT Madrid, S.L., y Análisis Social de Gestión, S.L.U.

D. Miguel Ángel Araujo Serrano, nacido en Madrid en 1950. Empresariales ICADE, Master IE Publicidad y Marketing U.C.M. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1993 y miembro de la Comisión de Control desde 1997; (habiendo sido reelegido vocal de la Comisión de Control el 29.09.03), Administrador Unico de Fincas JMS, S.L. y Administrador Mancomunado de Araujo's Promociones Publicitarias, S.L. Hasta octubre de 2006 ha sido Secretario de la Comisión de Control. Además, participa en el capital social de Afirma, Cintra, Iberdrola Renovables, Solaria y Zeltia.

D^a María Carmen Cafranga Cavestany, nacida en Madrid en 1954. Vicepresidenta de la Fundación Carmen Pardo-Valcarce. Consejera General de Caja Madrid por el sector de Entidades Representativas y miembro de la Comisión de Control desde 2003. Secretaria del Consejo de Subastas Segre, S. L., y Administrador Único de Cademadrid, S. L., Cadespain, S. L., y Las Higueras del Tambor, S.L.

D. Antonio Cámara Eguinoa, nacido en Madrid en 1944. Licenciado en Derecho. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y miembro de la Comisión de Control desde 2003 (habiendo sido reelegido como vocal de la Comisión de Control el 17.07.06). Secretario-Consejero de los Consejos de Administración de Castrejón, S.A., Taujel, S.A. y Endrina, S.A.

D. Cándido Cerón Escudero, nacido en Palencia en 1951. Ingeniero Superior de Telecomunicación por la Universidad Politécnica de Madrid. Representante de la Comunidad de Madrid en la Comisión de Control de Caja Madrid, dado que según el artículo 66 de los Estatutos de Caja Madrid la Consejería competente de la Comunidad de Madrid podrá designar un representante en la Comisión de Control, que no habrá de ostentar la condición de Consejero General, que será convocado a las reuniones de la Comisión en cuyo desarrollo tendrá voz pero no voto.

D. Rubén Cruz Orive, nacido en Miranda de Ebro (Burgos) en 1950. Profesor de ESO. Director del Colegio Gredos San Diego-Mortalaz, Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y miembro de la Comisión de Control desde 1998 (habiendo sido reelegido vocal de la Comisión de Control el 29.09.03).

D. Juan Gómez Castañeda, nacido en Fernán Caballero (Ciudad Real) en 1951. Doctor en Ciencias Políticas y Sociología. Catedrático de Economía Aplicada en la UCM. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid de 1993 a 1997 y por el sector de Impositores de 1997 a 2001 y desde 2006. Secretario de la Comisión de Control de 1993 a 2001 y desde 2006.

D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales, nacido en Madrid en 1960. Licenciado en Derecho. Técnico de Administración en el Ayuntamiento de Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y miembro de la Comisión de Control desde 2003.

D. Javier de Miguel Sánchez, nacido en Valdemorillo (Madrid) en 1963. Ingeniero Técnico Industrial. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y miembro de la Comisión de Control desde 1999 (habiendo sido reelegido vocal de la Comisión de Control el 29.09.03). Administrador Solidario de Sabinar Servicios y Obras, S.A., y de Misan Proyectos y Obras, S.L. y Consejero de Infraestructuras Clemar, S.A.

D. Gabriel María Moreno Flores, nacido en Madrid en 1961. Empleado de Caja Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Empleados y miembro de la Comisión de Control desde 2006.

D. Francisco José Pérez Fernández, nacido en Madrid en 1967. Licenciado en Ciencias Políticas por la U.C.M. Coordinador en la Federación Socialista Madrileña. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y miembro de la Comisión de Control desde 2003.

D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad, nacido en Mora (Toledo) en 1952. Profesor de EGB. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y miembro de la Comisión de Control desde 1997 (habiendo sido reelegido como vocal de la Comisión de Control el 17.07.06).

D. Fernando Serrano Antón, nacido en Madrid en 1967. Doctor en Derecho. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 2003 y miembro de la Comisión de Control desde 2006. Representante de la Comunidad de Madrid en la Comisión de Control de 2002 a 2004. Además, participa en el capital social de Mapfre.

D. Matías Amat Roca, nacido en Barcelona en 1953. Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Central de Barcelona, habiendo realizado estudios de Post-grado en Administración de Empresas en la Universidad de Harvard, EE.UU. – Director General Financiero de Caja Madrid desde 1997, ha pasado a ser Director General de Negocio en mayo de 2007; Vocal de los Consejos de Administración de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A., Sociedad Rectora de la Bolsa de Valores de Madrid y Banco Inversis Net, S.A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A. y Administrador Solidario de Accionariado y Gestión, S. L., y Sector de Participaciones Integrales, S. L. Además, participa en el capital social de NH Hoteles y Repsol YPF.

D. Juan Astorqui Portera, nacido en Bilbao en 1953. Licenciado en Ciencias de la Información por la Universidad de Navarra y Programa de Alta Dirección (PADE) por el IESE de Madrid. Es Director General Adjunto, Director de la Unidad de Comunicación de Caja Madrid desde diciembre de 1996. Vicepresidente de Multipark Madrid, S.A., Consejero de Sala Retiro, S.A., Parque Biológico de Madrid, S.A., Madrid Deportes y Espectáculos, S.A., y Consorcio Turístico de Madrid, S.A.

D^a Carmen Contreras Gómez, nacida en Madrid en 1958. Licenciada en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid. Estudios de post-grado en diferentes materias (econometría, sistema financiero y gestión bancaria). Ha sido Directora del Servicio de Estudios de Caja Madrid hasta 2002, pasando a ser Directora General de Auditoria del Grupo Caja Madrid en 2003, puesto que ocupa en la actualidad. Además, participa en el capital social de Telefónica.

D. Ramón Ferraz Ricarte, nacido en Huesca en 1952. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, master en Dirección de Empresas por el IESE, Inspector del Estado (excedente) y Censor Jurado de Cuentas. En 1996 se incorpora a Caja Madrid como Director General, ocupando desde el año 2000 el cargo de Director General de Banca Comercial y desde abril de 2008 el de Director General de Expansión Internacional. Presidente del Consejo de Administración de Banco Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Vocal de los Consejos de Administración de Bancofar, S. A., Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A., Mapfre Seguros Generales, S.A., Realía Business, S. A. (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.), Mapfre Empresas Compañía de Seguros y

Reaseguros, S.A., Global Vía Infraestructuras, S.A. (en representación de Inmogestión y Patrimonios, S.A.) y RB Business Holding, S.L. (en representación de Participaciones y Carera de Inversión, S.L). Además, participa en el capital social de Mapfre, Repsol, Eransus In Sicav, Antena 3 Tv, Abertis, BBVA, Indra S/A, Iberdrola, Iberdrola Renovables, Grupo Ferrovial, Realia, Allianz Ag, Danone Groupe y Arkema..

D. Carlos M^a Martínez Martínez, nacido en Madrid en 1948. Master en Dirección de Empresas IESE. Ha sido Director del Área Internacional y de distintas Direcciones de Negocio del Grupo Caja Madrid, siendo actualmente Director General Adjunto -Gerente de la Obra Social. Presidente de Sala Retiro, S. A, Gestión de Centros Culturales, S.A. y Reser Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A. y Vocal del Consejo de Administración de ISDABE, S.A

D. Ricardo Morado Iglesias, nacido en Poissy Yvelines (Francia) en 1963, de nacionalidad española. Ingeniero Superior en Informática Industrial por la Université de Technologie de Compiègne (Francia). Se incorporó a Caja Madrid en 1998. Es actualmente Director General de Sistemas y Operaciones. Vocal de los Consejos de Administración de Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Banco Inversis Net, S. A. Además, participa en el capital social de Telefónica y Sogecable

D. Mariano Pérez Claver, nacido en Cáceres en 1955. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Sevilla. Se incorporó a Caja Madrid en 1992, desempeñando diversos puestos de alta dirección, siendo desde julio de 2004 Director General y Consejero Delegado de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Presidente de los Consejos de Administración de Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja Madrid, S. A., Avanza Inversiones Empresariales, S.A., Estrategia de Inversiones Empresariales, de Caja Madrid Bolsa S.V.B., S.A., Tasaciones Madrid, S.A. y de Gesmadrid, S.G.I.I.C. S. A. Vicepresidente de los Consejos de Administración de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A. y de Indra Sistemas, S.A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.). Vocal de los Consejos de Administración de Mapfre Vida, S. A. de SS.RR. sobre la Vida Humana (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión S. L.), Realia Business, S. A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A), Bolsas y Mercados Españoles, Sociedd Holdgin Merc, Sist. Financ., Global Vía Infraestructuras, S.A. (en representación de Participación y Cartera de Inversiones) y de RB Business Holding, S.L. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.) y de NH Hoteles (en representación de Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja Madrid, S. A.); Administrador Solidario de CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S. L., Inmogestión y Patrimonios, S.A., y Valoración y Control, S.L. Además, participa en el capital social de Bolsa y Mercados Españoles y Telefónica.

D. Ildelfonso Sánchez Barcoj, nacido en Madrid en 1960. Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid y Master in Business Administration (AMB). University of Houston (Texas). Desde 1993 desempeña diversos puestos de alta Dirección en el Grupo Caja Madrid, siendo en la actualidad Director General Financiero y de Medios. Vocal de los Consejos de Administración de Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Gestora del Centro Internacional de Estudios Económicos y Sociales, S.L. y de Global Vía Infraestructuras, S.A. (en representación de Valoración y Control, S.L.) y Administrador Solidario de Torre Caja Madrid, S.A. Además, participa en el capital social de Realia.

D. Rafael Spottorno Díaz-Caro, nacido en Madrid en 1945. Licenciado en Derecho por la U.C.M. y Diplomático. En el año 2003 se incorporó al Grupo Caja Madrid como Director de la Fundación Caja de Madrid. Participa en el capital social de Antena 3 TV, BSCH, Iberdrola, Telefónica, Unión Fenosa, Sovereign Bancorp y Realia.

- En relación a las personas citadas en el apartado anterior y durante los cinco últimos años hasta la fecha de registro del presente documento, no hay constancia de incidencia alguna en relación con las siguientes cuestiones: condenas en relación con delitos de fraude; datos de cualquier quiebra suspensión de pagos o liquidación con los que estuvieran relacionadas; detalles de cualquier incriminación pública oficial y/o sanciones por autoridades estatutarias o reguladoras (incluidos los organismos profesionales designados) y si esa persona ha sido descalificada alguna vez por un tribunal por su actuación como miembro de los órganos administrativo, de gestión o de supervisión de un emisor o por su actuación en la gestión de los asuntos de un emisor.

14.2. CONFLICTOS DE INTERESES DE LOS ÓRGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y DE SUPERVISIÓN, Y ALTOS DIRECTIVOS

La elección de los miembros de los Órganos de Gobierno se realiza estrictamente conforme a lo dispuesto en la normativa aplicable y a los Estatutos. Los miembros de la **Asamblea General**, denominados Consejeros Generales, constituyen la representación de los intereses sociales y colectivos del ámbito de actuación de la Entidad, agrupándose en los sectores de: Corporaciones Municipales, Asamblea de Madrid, Impositores, Empleados, Entidad Fundadora y Entidades representativas, y junto con el **Consejo de Administración** y la **Comisión de Control**, conforman los tres órganos de gobierno en las Cajas de Ahorros establecidos por la ley.

Adicionalmente el Consejo de Administración puede delegar funciones en una **Comisión Ejecutiva** y en una o varias Comisiones Delegadas o en el Director General. Los miembros del Consejo de Administración y la Comisión de Control son nombrados por la Asamblea General entre sus distintos sectores de representación con una composición proporcional a la establecida para la Asamblea General.

■ **Conflictos de intereses de los órganos administrativos, de gestión y de supervisión**

No se tiene conocimiento de la existencia de ningún conflicto de intereses entre los deberes de cualesquiera de las personas mencionadas en el punto 14.1 con el emisor y sus intereses privados y/u otros deberes.

Adicionalmente a lo anterior, el artículo 16.2 de la Ley 31/1985, de 2 de agosto, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros y la Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid establece que los Vocales de los Consejos de Administración, o sus cónyuges, ascendientes, descendientes o hermanos, así como las sociedades en las que estas personas tengan una participación que aislada o conjuntamente sea mayoritaria, o en las que ejerzan el cargo de Presidente, Consejero, Administrador, Gerente, Director General o asimilado, no podrán obtener créditos, avales ni garantías de la Caja ni enajenar a la misma bienes o valores de su propiedad o emitidos por las entidades en que ejerzan tal cargo, sin previa autorización expresa del Consejo de Administración de la Caja y de la Consejería competente de la Comunidad de Madrid.

De las operaciones contenidas en el párrafo anterior podrá exceptuarse la concesión de operaciones transitorias tales como descubiertos o excedidos en cuenta corriente o de crédito, saldos deudores en tarjetas de crédito, préstamos y créditos destinados al consumo, siempre que sean propios del desenvolvimiento de una economía familiar, así como la concesión de préstamos, créditos, avales o garantías para la adquisición de viviendas con aportación por el titular de garantía real suficiente a juicio de la Caja de Ahorros, todo ello con los requisitos y conforme al procedimiento establecido en los Estatutos Sociales.

Serán precisas también dichas autorizaciones para que las personas indicadas anteriormente puedan adquirir de la Caja bienes o valores propios emitidos por dicha Entidad, salvo cuando correspondan a una emisión pública en condiciones de igualdad con el resto de los adquirentes.

Las limitaciones anteriores se extenderán en todo caso no sólo a las operaciones realizadas directamente por las personas o entidades referidas, sino también a aquellas otras en que pudieran aparecer una o varias personas físicas o jurídicas interpuestas.

Sin perjuicio de lo establecido en los párrafos anteriores, la concesión de créditos a los Vocales que tengan la condición de empleados se regirá por lo que dispongan las normas laborales aplicables, previo informe de la Comisión de Control.

La cuantía del crédito relacionado con esas normas a 31 de diciembre de 2007 y 31 de marzo de 2008 se relaciona en los siguientes cuadros:

DESGLASE DE OPERACIONES CONCEDIDAS A MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMÓN., COMISIÓN DE CONTROL Y COMITÉ DE DIRECCIÓN
DATOS EN EUROS A 31/12/2007

TIPO OPERACION	GARANTÍA	NÚMERO	PLAZO MEDIO (meses)	TIPO INTERES MEDIO	IMPORTE TOTAL CONCEDIDO	IMPORTE TOTAL DISPUESTO
PRESTAMO HIPOTECARIO	Hipotecaria	23	241,41	3,86	3.735.280,71	2.553.106,08
PRESTAMO PERSONAL	Personal	12	138,64	4,33	1.923.608,13	907.694,89
AVAL	Personal	1	0,00	0,25	11.000,00	11.000,00
TARJETA DE CREDITO	Personal	207	88,47	0,00	792.200,00	107.129,43
DESCUBIERTO EN CTA.	Personal	2	0,00	0,00	0,00	4,89
CUENTAS DE CREDITO	Personal	5	24,37	4,47	6.291.000,00	3.235.021,52
TOTALES		250			12.753.088,84	6.813.956,81

DESGLASE DE OPERACIONES CONCEDIDAS A MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMÓN., COMISIÓN DE CONTROL Y COMITÉ DE DIRECCIÓN
DATOS EN EUROS A 31/03/2008

TIPO OPERACION	GARANTÍA	NÚMERO	PLAZO MEDIO (meses)	TIPO INTERES MEDIO	IMPORTE TOTAL CONCEDIDO	IMPORTE TOTAL DISPUESTO
PRESTAMO HIPOTECARIO	Hipotecaria	22	243,02	3,97	3.585.280,75	2.351.271,01
PRESTAMO PERSONAL	Personal	11	144,61	4,34	1.881.608,14	855.540,26
AVAL	Personal	1	0,00	0,25	11.000,00	11.000,00
TARJETA DE CREDITO	Personal	201	90,46	0,00	781.900,00	61.409,73
DESCUBIERTO EN CTA.	Personal	2	0,00	0,00	0,00	9,54
CUENTAS DE CREDITO	Personal	5	24,38	4,81	6.291.000,00	3.038.014,05
TOTALES		242			12.550.788,89	6.317.244,59

Todos los préstamos están concedidos en las condiciones y con los requisitos que establece la normativa anteriormente reseñada.

15. REMUNERACIÓN Y BENEFICIOS

En relación con el ejercicio 2007, para las personas mencionadas en el apartado 14.1 del presente documento, se aportan las siguientes informaciones:

15.1 El importe devengado por los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Control, Comisión de Inversiones y Comisión de Retribuciones de Caja Madrid en concepto de dietas, sueldos y otras retribuciones, tanto de la Institución como de las sociedades del Grupo, ha sido de 8,07 millones de euros en el ejercicio 2007, según se recoge en el siguiente cuadro. Por retribuciones salariales, los cuatro miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control que son empleados de la Entidad devengaron 3,71 millones de euros en el año 2007. En el ejercicio 2007, la Alta Dirección la componían 10 personas (sin contar consejeros), que percibieron como retribución derivada de su función ejecutiva en la Entidad un total de 15,43 millones de euros.

(Datos en millones de euros)	Consejo de Admon. 2007	Comision Inversiones 2007	Comision Retribuciones 2007	Comision de Control 2007	Alta Dirección 2007
Sueldos	2,45	---	---	0,04	9,59
Bonus e incentivos (*)	1,22	---	---	0,00	5,84
Dietas	1,4	0,026	0,015	0,88	---
Asistencias a Comités o Consejo de Entidades del Grupo	2,04	---	---	---	---
Otras remuneraciones	---	---	---	---	---
TOTALES	7,11	0,026	0,015	0,92	15,43

(*) Incluye el pago del incentivo derivado del cumplimiento del Plan estratégico 2006, así como el pago extraordinario de la prima de compromiso con el Plan Estratégico 2010, ambos pagados en el período y no recurrentes.

15.2 Caja Madrid ha satisfecho durante el ejercicio 2007 el importe de 372.050 euros como prima por la póliza de seguro de responsabilidad civil de los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Control y personal directivo que forme parte de los Consejos de Administración de sociedades del Grupo, asociadas o participadas; asimismo, en concepto de primas de seguros de vida e invalidez a favor de los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control ha satisfecho la cantidad de 255.757,99 € en el año 2007 por estos conceptos, incluidos los miembros que tienen la condición de empleados.

Los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control, que no son empleados de la Entidad, no están incluidos en el "Plan de Pensiones de los Empleados del Grupo Caja Madrid" - modalidad sistema de empleo -. Para atender las prestaciones de jubilación y de riesgos en activo por invalidez o fallecimiento, Caja Madrid tiene comprometida una aportación definida al "Plan de Pensiones de los Empleados del Grupo Caja Madrid"- (sistema de empleo). Por la Alta Dirección y por los empleados que pertenecen al Consejo de Administración y a la Comisión de Control, el importe por este concepto correspondiente al ejercicio 2007 para este colectivo ha ascendido a 168.271 euros. Además, Caja Madrid tiene comprometidas prestaciones complementarias por fallecimiento e invalidez que se encuentran materializadas en una póliza de seguro colectivo de vida, donde también están incluidas las personas que componen la Alta Dirección. El importe de las primas de dicho seguro para este colectivo ascendió a 384.449 euros en el ejercicio 2007.

16. PRÁCTICAS DE GESTIÓN

16.1. PERIODO EN EL CARGO DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO Y LA COMISIÓN DE CONTROL:

Ver información incluida en el punto 14.1 del presente Documento de Registro.

16.2. No existen contratos de miembros de los órganos de gobierno con el emisor o cualquiera de sus filiales que prevean beneficios a la terminación de sus funciones.

16.3. INFORMACIÓN SOBRE EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL COMITÉ DE RETRIBUCIONES DEL EMISOR:

Conforme a lo acordado por el Consejo de Administración de fecha 23 de junio de 2008, en aplicación de lo establecido por la Ley 44/2002, "Ley Financiera", y de acuerdo con la disposición adicional decimoctava de la Ley 24/1988, de 28 de julio de Mercado de Valores, modificada por el artículo 98 de la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de Medidas fiscales, administrativas y del orden social, se crea el Comité de Auditoría con las competencias establecidas en dicha disposición adicional:

1. Informar en la Asamblea General sobre las cuestiones que se plantean en su seno en materias de su competencia.
2. Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Asamblea General el nombramiento de los auditores de cuentas externos, de acuerdo con la normativa aplicable en la Entidad.
3. Supervisión de los servicios de auditoría interna.
4. Conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la Entidad.
5. Relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.

El Consejo de Administración en dicha reunión designó como miembro de este Comité a D. Pedro Bedia Pérez, D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste y D. José M^a de la Riva Amez, ejerciéndose la presidencia del Comité a lo largo de un ejercicio por cada uno de los componentes.

Asimismo, en sesión celebrada el día 12 de julio de 2004, el Consejo de Administración, conforme a lo establecido en la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de medidas fiscales, administrativas y del orden social, que modificó la Ley 31/1985, de 2 de agosto, LORCA y a lo establecido en los Estatutos de la entidad, acordó por unanimidad constituir la Comisión de Retribuciones, aprobando igualmente su Reglamento.

Igualmente, en sesión de 17 de julio de 2006, el Consejo de Administración designó por unanimidad a los miembros de la **Comisión de Retribuciones**, que son D. Guillermo R. Marcos Guerrero, D. José Antonio Moral Santín y D. Antonio Romero Lázaro, ejerciéndose la Presidencia de esta Comisión de forma rotatoria por reuniones.

Las funciones de esta Comisión son las siguientes:

1. Informar al Consejo sobre la política general de retribuciones e incentivos para los miembros del Consejo y del personal directivo que forme parte del Comité de Dirección de Caja Madrid, que le será sometida por el Presidente de Caja Madrid.
2. Informar también sobre cuantas cuestiones se sometan a la misma por el Presidente de Caja Madrid en materia de sistema retributivo y compensatorio, cuantías y actualizaciones de los miembros de los demás Órganos de Gobierno y del resto del personal directivo de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid.

16.4. RÉGIMEN DE GOBIERNO CORPORATIVO

Caja Madrid cumple plenamente todos los requisitos constitutivos y administrativos, establecidos por la Legislación Española para ejercer su actividad, y en particular, todos aquellos relacionados con el Régimen de Gobierno Corporativo de la Entidad. En este aspecto, el Consejo de Administración, en sesión del día 4 de febrero de 2008, aprobó por unanimidad el Informe Anual de Gobierno Corporativo correspondiente al ejercicio 2007, que fue comunicado a la CNMV el día 5 de febrero de 2008 y publicado como hecho relevante por la citada Comisión y asimismo en la Web www.cajamadrid.es, en su apartado de Información para Inversores. Dicho informe fue conocido igualmente por la Comisión de Control de la Entidad en su sesión del día 7 de febrero de 2008.

17. EMPLEADOS

17.1 INFORMACIONES LABORALES:

La composición de la plantilla de Caja Madrid (a nivel individual) y su evolución queda reflejada en el siguiente cuadro².

NIVEL RETRIBUTIVO	2007		2006		2005	
	Plantilla final	Planilla media	Plantilla final	Planilla media	Plantilla final	Planilla media
Nivel I	212	217	162	162	107	108
Nivel II	1.133	1.140	1.047	1.051	919	921
Nivel III	641	641	683	685	769	769
Nivel IV	1.346	1.357	1.272	1.271	1.075	1.079
Nivel V	1.116	1.107	1.077	1.070	1.166	1.160
Nivel VI	2.158	2.169	1.927	1.927	1.688	1.702
Nivel VII	665	659	941	943	1.089	1.084
Nivel VIII	873	873	267	264	300	300
Nivel IX	1.512	1.511	2.017	2.026	1.236	1.233
Nivel X	624	626	608	603	1.448	1.454
Nivel XI	1.280	1.287	1.393	1.393	1.360	1.364
Nivel XII	755	727	598	570	614	595
Nivel XIII	1234	516	313	264	271	118
Grupo 2 y otros	50	50	49	51	70	70
Total Caja Madrid	13.599	12.880	12.354	12.280	12.112	11.957

La plantilla final de Caja Madrid aumentó en 1.245 personas en 2007. Al término del ejercicio 2007 la plantilla total del Grupo Caja Madrid estaba compuesta por 14.379 profesionales, 1.332 más que en el año anterior.

EVOLUCION PLANTILLA FINAL GRUPO CAJA MADRID							
					VARIACION %		
	2007	2006	2005	2004	07/06	06/05	05/04
CAJA MADRID	13.599	12.354	12.112	11.859	10,08%	2,00%	2,13%
PLURITEL	15	15	-	-	0,00%	--	--
CORPORACION FINANCIERA	421	371	330	329	13,48%	12,42%	0,30%
FUNDACION	27	26	25	24	3,85%	4,00%	4,17%
CAJA MADRID e-BUSINESS	-	-	-	32	--	--	-100,00%
GRUPO B.S.F.C.M.M.	317	281	264	258	12,81%	6,44%	2,33%
TOTAL GRUPO CAJA MADRID	14.379	13.047	12.731	12.502	10,21%	2,48%	1,83%

El Grupo Caja Madrid está presente a lo largo de todo el territorio nacional, siendo las principales zonas geográficas de implantación la Comunidad de Madrid (66,7% de la plantilla), Cataluña (8,1%), Andalucía (5,4%), Castilla-La Mancha (4,4%), Comunidad Valenciana (4,3%) y Castilla-León (2,1%). En cuanto a la temporalidad de la contratación, cabe destacar que el porcentaje de plantilla con contrato temporal asciende a 1,82% en el año 2006 y 2,97% en el año 2007. Por último, en cuanto a la distribución funcional, corresponde a las Unidades de Negocio un 89,65% del total de personas. De este porcentaje, un 88,65% corresponde a la Unidad de Banca Comercial.

² Este cuadro atiende a la clasificación profesional del Convenio Colectivo de Cajas de Ahorros. Los Niveles Retributivos se clasifican en 2 Grupos Profesionales donde se agrupan funciones homogéneas: en el Grupo 1 las vinculadas directamente con la actividad específica de las Cajas de Ahorros y en el Grupo 2 el resto de oficios o especialidades. El mayor nivel retributivo se corresponde con el Nivel I del Grupo 1.

17.2 ACCIONES, OPCIONES DE COMPRA DE ACCIONES

Debido a su naturaleza jurídica, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no tiene capital social dividido en acciones, por lo que no tiene accionistas; por ello, no existen acciones ni opciones sobre valores de la entidad de esta naturaleza.

17.3 PARTICIPACIÓN DE LOS EMPLEADOS EN EL CAPITAL DEL EMISOR

Conforme al apartado anterior, los empleados no tienen participación en el capital de la Entidad.

18. ACCIONISTAS PRINCIPALES

Debido a su naturaleza jurídica, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no tiene capital Social dividido en acciones ni accionistas.

19. OPERACIONES VINCULADAS

Los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Retribuciones, Comisión de Inversiones, Comisión de Control y Comité de Dirección, personas representadas en dichos órganos, directivos de Caja Madrid, ni ninguna entidad donde sean consejeros o altos directivos o accionistas significativos dichas personas, ni personas que tengan acción concertada o que actúen como personas interpuestas con las mismas, no han participado, en el período cubierto por la información financiera histórica y hasta la fecha de registro del presente Documento, ni participan en transacciones no habituales y relevantes de la Entidad, a excepción de las siguientes operaciones significativas intragrupo, concedidas en condiciones de mercado.

Denominación social de la entidad del grupo	Descripción de la operación	Importe 2007 (en miles de euros)	Importe 2006 (en miles de euros)	Importe 2005 (en miles de euros)
Banco de SF Caja Madrid Mapfre, S.A.	Línea de riesgo EE.FF. para instrumentos de crédito	3.800.000	3.800.000	3.000.000
Bancofar, S.A.	Línea de riesgo EE.FF. para instrumentos de crédito	900.000	900.000	900.000

Desde diciembre 2007 hasta fecha de registro del presente Documento de Registro, no han existido operaciones significativas intragrupo.

No existe ninguna otra operación con partes vinculadas individualmente significativa por su cuantía, según criterio de materialidad de Caja Madrid (5% de los requerimientos mínimos de capital exigidos por el coeficiente de solvencia Banco de España), ni que no pertenezcan al giro o tráfico ordinario de la compañía o efectuadas fuera de las condiciones normales de mercado

No hay ningún comité específico que vigile la existencia de operaciones vinculadas entre las personas antes mencionadas, siendo la propia Entidad la que vigila si existen o no operaciones vinculadas a través de sus unidades operativas, de las que, en su caso, da cuenta y solicita las oportunas autorizaciones a la Comunidad de Madrid, en función de lo establecido en el artículo 40 de los Estatutos Sociales, coincidente con el texto del artículo 56 de la Ley de la Comunidad de Madrid 4/2003, de 11 de marzo, y en aplicación de la Orden 2978/1977, de 9 de diciembre, de la Consejería de Hacienda de la Comunidad de Madrid, sobre procedimiento de autorización de operaciones financieras con las cajas de ahorros por miembros del Consejo de Administración o de la Comisión de Control o sociedades vinculadas a los mismos.

20. INFORMACIÓN FINANCIERA RELATIVA AL ACTIVO Y AL PASIVO DEL EMISOR, POSICIÓN FINANCIERA Y PÉRDIDAS Y BENEFICIOS

20.1 INFORMACIÓN FINANCIERA HISTÓRICA

- **Políticas contables utilizadas y notas explicativas**

Las cuentas anuales consolidadas e individuales del Grupo correspondientes al ejercicio 2007 fueron aprobadas por la Asamblea General Ordinaria el 3 de marzo de 2008.

Para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas se ha seguido lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera, aprobadas por la Unión Europea el 31 de diciembre de 2005 (en adelante “NIIF – UE”), así como la Circular 4/2004, de 22 de diciembre, de Banco de España, que constituye el desarrollo y adaptación al sector de entidades de crédito españolas de las Normas Internacionales de Información Financiera aprobadas por la Unión Europea.

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado teniendo en consideración la totalidad de los principios y políticas contables, así como los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2007 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio anual terminado en esa fecha.

En la Nota 2 de la Memoria del Grupo, se resumen los principios, políticas contables y criterios de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio 2007.

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Institución y por las restantes entidades integradas en el Grupo. No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2007 pueden diferir de los utilizados por algunas de las entidades integradas en el mismo, en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios, así como para adecuarlos a las NIIF – UE aplicadas por la Institución.

A continuación se presenta la información financiera histórica auditada a nivel consolidado del Grupo Caja Madrid, correspondiente a los tres últimos ejercicios.

Balance Comparativo del Grupo Consolidado criterio 4/2004

ACTIVO	2.007	2006 *	2005 *	% 07-06	% 06-05
1. Caja y depósitos en bancos centrales	3.978.275	1.506.668	1.664.546	164,0%	-9,5%
2. Cartera de negociación	6.519.258	4.833.047	5.206.009	34,9%	-7,2%
2.1. Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
2.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
2.3. Crédito a la clientela	488.419	723.795	-	-32,5%	-
2.4. Valores representativos de deuda	943.502	529.737	697.034	78,1%	-24,0%
2.5. Otros instrumentos de capital	30.256	7.657	59.170	295,1%	-87,1%
2.6. Derivados de negociación	5.057.081	3.571.858	4.449.805	41,6%	-19,7%
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	430.743	224.078	42	92,2%	-
3. Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	102.397	90.753	84.571	12,8%	7,3%
3.1. Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
3.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
3.3. Crédito a la clientela	-	-	-	-	-
3.4. Valores representativos de deuda	102.397	90.753	84.571	12,8%	7,3%
3.5. Otros instrumentos de capital	-	-	-	-	-
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	-	-	-	-	-
4. Activos financieros disponibles para la venta	14.693.852	17.774.713	14.596.349	-17,3%	21,8%
4.1. Valores representativos de deuda	12.753.508	10.844.607	10.675.405	17,6%	1,6%
4.2. Otros instrumentos de capital	1.940.344	6.930.106	3.920.944	-72,0%	76,7%
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	8.229.126	9.084.850	8.590.442	-9,4%	5,8%
5. Inversiones crediticias	118.135.233	102.797.338	79.407.438	14,9%	29,5%
5.1. Depósitos en entidades de crédito	10.455.041	8.031.785	6.318.644	30,2%	27,1%
5.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
5.3. Crédito a la clientela	107.270.092	94.354.664	72.561.773	13,7%	30,0%
5.4. Valores representativos de deuda	-	-	-	-	-
5.5. Otros activos financieros	410.100	410.889	527.021	-0,2%	-22,0%
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	72.126.073	61.690.256	48.217.082	16,9%	27,9%
6. Cartera de inversión a vencimiento	7.162.233	3.534.970	3.754.846	102,6%	-5,9%
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	5.803.060	2.341.447	2.466.454	147,8%	-5,1%
9. Ajustes a activos financieros por macro-coberturas	-	-	-	-	-
10. Derivados de cobertura	863.085	977.855	1.778.848	-11,7%	-45,0%
11. Activos no corrientes en venta	1.037.946	14.179	10.336	-	37,2%
11.1. Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
11.2. Crédito a la clientela	-	-	-	-	-
11.3. Valores representativos de deuda	-	-	-	-	-
11.4. Instrumentos de capital	1.008.909	-	-	-	-
11.5. Activo material	29.037	14.179	10.336	104,8%	37,2%
11.6. Resto de activos	-	-	-	-	-
12. Participaciones	1.919.427	2.103.313	1.774.595	-8,7%	18,5%
12.1. Entidades asociadas	1.510.058	650.419	461.361	132,2%	41,0%
12.2. Entidades multigrupo	409.369	1.452.894	1.313.234	-71,8%	10,6%
13. Contratos de seguros vinculados a pensiones	25.944	44.103	68.405	-41,2%	-35,5%
14. Activos por reaseguros	-	-	-	-	-
15. Activo material	3.040.244	2.200.962	1.956.090	38,1%	12,5%
15.1. De uso propio	2.272.941	1.367.818	1.401.928	66,2%	-2,4%
15.2. Inversiones inmobiliarias	21.968	24.685	9.897	-11,0%	149,4%
15.3. Otros activos cedidos en arrendamiento operativo	629.628	703.709	445.360	-10,5%	58,0%
15.4. Afecto a la Obra Social	115.707	104.750	98.905	10,5%	5,9%
<i>Pro-memoria: Adquirido en arrendamiento financiero</i>	443.890	492.940	-	-10,0%	-
16. Activo intangible	75.905	61.613	43.708	23,2%	41,0%
16.1. Fondo de comercio	-	-	-	-	-
16.2. Otro activo intangible	75.905	61.613	43.708	23,2%	41,0%
17. Activos fiscales	1.212.328	721.988	774.040	67,9%	-6,7%
17.1. Corrientes	171.694	55.619	184.463	208,7%	-69,8%
17.2. Diferidos	1.040.634	666.369	589.577	56,2%	13,0%
18. Periodificaciones	21.487	142.240	119.623	-84,9%	18,9%
19. Otros activos	67.275	148.701	53.155	-54,8%	179,7%
19.1. Existencias	478	432	357	10,6%	21,0%
19.2. Resto	66.797	148.269	52.798	-54,9%	180,8%
TOTAL ACTIVO	158.854.889	136.952.443	111.292.559	16,0%	23,1%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos. Vease cambio de criterio indicado en punto 9 (página 25) del presente Documento de Registro

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	2.007	2006 *	2005 *	% 07-06	% 06-05
1. Cartera de negociación	4.336.444	2.982.275	4.042.442	45,4%	-26,2%
1.1. Depósitos de entidades de crédito	-	-	-	-	-
1.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
1.3. Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
1.4. Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
1.5. Derivados de negociación	4.336.444	2.982.275	4.042.442	45,4%	-26,2%
1.6. Posiciones cortas de valores	-	-	-	-	-
2. Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
3. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto	-	-	-	-	-
4. Pasivos financieros a coste amortizado	139.694.513	120.300.453	96.158.474	16,1%	25,1%
4.1. Depósitos de bancos centrales	2.881.599	926.854	1.015.935	210,9%	-8,8%
4.2. Depósitos de entidades de crédito	10.129.433	8.487.462	9.081.290	19,3%	-6,5%
4.3. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	15.083	15.045	15.011	0,3%	0,2%
4.4. Depósitos de la clientela	67.354.365	57.602.307	47.324.230	16,9%	21,7%
4.5. Débitos representados por valores negociables	54.655.034	48.768.566	35.084.468	12,1%	39,0%
4.6. Pasivos subordinados	3.122.828	3.219.521	2.539.406	-3,0%	26,8%
4.7. Otros pasivos financieros	1.536.171	1.280.698	1.098.134	19,9%	16,6%
10. Ajustes a pasivos financieros por macro-coberturas	-	-	-	-	-
11. Derivados de cobertura ⁽¹⁾	1.144.439	474.416	521.757	141,2%	-9,1%
12. Pasivos asociados con activos no corrientes en venta	-	-	-	-	-
13. Pasivos por contratos de seguros	-	-	-	-	-
14. Provisiones	469.448	353.896	366.569	32,7%	-3,5%
14.1. Fondos para pensiones y obligaciones similares	30.897	49.051	73.349	-37,0%	-33,1%
14.2. Provisiones para impuestos	46.443	48.189	58.136	-3,6%	-17,1%
14.3. Provisiones para riesgos y compromisos contingentes	171.944	145.581	114.240	18,1%	27,4%
14.4. Otras provisiones	220.164	111.075	120.844	98,2%	-8,1%
15. Pasivos fiscales	651.248	1.289.288	978.990	-49,5%	31,7%
15.1. Corrientes	103.270	90.291	136.700	14,4%	-33,9%
15.2. Diferidos	547.978	1.198.997	842.290	-54,3%	42,3%
16. Periodificaciones	502.939	495.775	351.983	1,4%	40,9%
17. Otros pasivos	264.014	372.828	249.764	-29,2%	49,3%
17.1. Fondo Obra Social	193.980	168.333	152.543	15,2%	10,4%
17.2. Resto	70.034	204.495	97.221	-65,8%	110,3%
18. Capital con naturaleza de pasivo financiero	1.140.000	1.140.000	1.140.000	0,0%	0,0%
TOTAL PASIVO	148.203.045	127.408.931	103.809.979	16,3%	22,7%
PATRIMONIO NETO					
1. Intereses minoritarios	69.211	58.978	56.142	17,4%	5,1%
2. Ajustes por valoración	946.830	2.470.518	1.284.168	-61,7%	92,4%
2.1. Activos financieros disponibles para la venta	854.563	2.473.162	1.285.011	-65,4%	92,5%
2.2. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	-	-	-	-	-
2.3. Coberturas de los flujos de efectivo	449	(2.087,0)	(6.882,0)	-121,5%	-69,7%
2.4. Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero	-	-	-	-	-
2.5. Diferencias de cambio ⁽²⁾	(8.671,0)	(557,0)	6.039	-	-109,2%
2.6. Activos no corrientes en venta	100.489	-	-	-	-
3. Fondos propios	9.635.803	7.014.016	6.142.270	37,4%	14,2%
3.1. Capital o fondo de dotación	27	27	27	0,0%	0,0%
3.1.1. Emitido	27	27	27	0,0%	0,0%
3.1.2. Pendiente de desembolso no exigido (-)	-	-	-	-	-
3.2. Prima de emisión	-	-	-	-	-
3.3. Reservas	6.774.940	5.981.027	5.300.987	13,3%	12,8%
3.3.1. Reservas (pérdidas) acumuladas	6.722.374	5.774.253	5.184.875	16,4%	11,4%
3.3.2. Remanente	-	-	-	-	-
3.3.3. Reservas (pérdidas) de entidades valoradas por el método de la participación	52.566	206.774	116.112	-74,6%	78,1%
3.3.3.1. Entidades asociadas	17.216	(111.133,0)	(98.856,0)	-115,5%	12,4%
3.3.3.2. Entidades multigrupo	35.350	317.907	214.968	-88,9%	47,9%
3.4. Otros instrumentos de capital	-	-	-	-	-
3.4.1. De instrumentos financieros compuestos	-	-	-	-	-
3.4.2. Resto	-	-	-	-	-
3.5. <i>Menos: valores propios</i>	-	-	-	-	-
3.6. Cuotas participativas y fondos asociados (Cajas de Ahorros)	-	-	-	-	-
3.7. Resultado atribuido al grupo	2.860.836	1.032.962	841.256	177,0%	22,8%
3.8. <i>Menos: Dividendos y retribuciones</i>	-	-	-	-	-
TOTAL PATRIMONIO NETO	10.651.844	9.543.512	7.482.580	11,6%	27,5%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	158.854.889	136.952.443	111.292.559	16,0%	23,1%
PRO-MEMORIA	33.286.793	33.235.067	27.057.570	0,2%	22,8%
1. Riesgos contingentes	10.953.422	12.133.152	6.715.837	-9,7%	80,7%
1.1. Garantías financieras	10.953.422	12.133.152	6.715.837	-9,7%	80,7%
1.2. Activos afectos a obligaciones de terceros	-	-	-	-	-
1.3. Otros riesgos contingentes	-	-	-	-	-
2. Compromisos contingentes	22.333.371	21.101.915	16.031.849	5,8%	31,6%
2.1. Disponibles por terceros	20.600.309	19.899.794	15.216.694	3,5%	30,8%
2.2. Otros compromisos	1.733.062	1.202.121	815.155	44,2%	47,5%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos. Véase cambio de criterio indicado en punto 9 (página 25) del presente Documento de Registro

(1) La diferencia dic07 vs dic06 se explica fundamentalmente por el incremento de derivados sobre tipos de interés de pasivos financieros a coste amortizado (véase nota 13 de las cuentas anuales). Son derivados de cobertura para atenuar el riesgo de tipo de interés de las emisiones realizadas por la entidad; por tanto es un factor mitigante del riesgo de tipos de interés.

(2) El incremento producido entre dic07-dic06, se debe en su mayor parte, a las diferencias de cambio originadas por la consolidación de la participación en la sociedad Grupo Hipotecaria Su Casita (desarrolla su actividad en pesos mexicanos)

Cuenta de Resultados del Grupo Consolidado criterio 4/2004

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS	2007	2006 *	2005 *	% 07-06	% 06-05
1. Intereses y rendimientos asimilados	6.383.581	4.252.604	2.976.224	50,1%	42,9%
2. Intereses y cargas asimiladas	(4.387.027)	(2.594.056)	(1.475.603)	69,1%	75,8%
2.1. Remuneración de capital con naturaleza de pasivo financiero	(49.075)	(37.639)	(36.427)	30,4%	3,3%
2.2. Otros	(4.337.952)	(2.556.417)	(1.439.176)	69,7%	77,6%
3. Rendimiento de instrumentos de capital	251.870	274.119	140.178	-8,1%	95,6%
A. MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	2.248.424	1.932.667	1.640.799	16,3%	17,8%
4. Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	253.200	256.767	203.145	-1,4%	26,4%
4.1. Entidades asociadas	39.174	35.594	(8.539)	10,1%	-
4.2. Entidades multigrupo	214.026	221.173	211.684	-3,2%	4,5%
5. Comisiones percibidas	958.481	920.888	849.368	4,1%	8,4%
6. Comisiones pagadas	(105.042)	(95.593)	(137.309)	9,9%	-30,4%
7. Actividad de seguros	-	-	-	-	-
7.1. Primas de seguros y reaseguros cobradas	-	-	-	-	-
7.2. Primas de reaseguros pagadas	-	-	-	-	-
7.3. Prestaciones pagadas y otros gastos relacionados con seguros	-	-	-	-	-
7.4. Ingresos por reaseguros	-	-	-	-	-
7.5. Dotaciones netas a pasivos por contratos de seguros	-	-	-	-	-
7.6. Ingresos financieros	-	-	-	-	-
7.7. Gastos financieros	-	-	-	-	-
8. Resultados de operaciones financieras (neto)	2.489.319	179.663	143.263	-	25,4%
8.1. Cartera de negociación	42.161	21.134	76.424	99,5%	-72,3%
8.2. Otros instrumentos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	(3.025)	5.416	6.506	-155,9%	-16,8%
8.3. Activos financieros disponibles para la venta	2.235.206	(179.811)	308.123	-	-158,4%
8.4. Inversiones crediticias	3.387	(6.034)	3.479	-156,1%	-273,4%
8.5. Otros	211.590	338.958	(251.269)	-37,6%	-234,9%
9. Diferencias de cambio (neto)	15.478	15.959	14.087	-3,0%	13,3%
B. MARGEN ORDINARIO	5.859.860	3.210.351	2.713.353	82,5%	18,3%
10. Ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros	85.350	87.216	74.451	-2,1%	17,1%
11. Coste de ventas	(35.231)	(32.741)	(25.510)	7,6%	28,3%
12. Otros productos de explotación	113.872	103.118	84.578	10,4%	21,9%
13. Gastos de personal	(1.097.436)	(990.500)	(859.544)	10,8%	15,2%
14. Otros gastos generales de administración	(397.847)	(381.600)	(370.628)	4,3%	3,0%
15. Amortización	(206.965)	(182.330)	(247.458)	13,5%	-26,3%
15.1. Activo material	(170.271)	(155.649)	(186.730)	9,4%	-16,6%
15.2. Activo intangible	(36.694)	(26.681)	(60.728)	37,5%	-56,1%
16. Otras cargas de explotación	(88.983)	(59.195)	(60.443)	50,3%	-2,1%
C. MARGEN DE EXPLOTACIÓN	4.232.620	1.754.319	1.308.799	141,3%	34,0%
17. Pérdidas por deterioro de activos (neto)	(965.390)	(442.779)	(298.466)	118,0%	48,4%
17.1. Activos financieros disponibles para la venta	(81.182)	(26.916)	(173)	201,6%	-
17.2. Inversiones crediticias	(872.216)	(410.609)	(310.639)	112,4%	32,2%
17.3. Cartera de inversión a vencimiento	(8.439)	(2.671)	12.958	215,9%	-120,6%
17.4. Activos no corrientes en venta	(7.883)	(378)	(258)	-	46,5%
17.5. Participaciones	13.093	-	-	-	-
17.6. Activo material	-	-	-	-	-
17.7. Fondo de comercio	(8.731)	(2.205)	(354)	296,0%	-
17.8. Otro activo intangible	-	-	-	-	-
17.9. Resto de activos	(32)	-	-	-	-
18. Dotaciones a provisiones (neto)	(136.143)	(25.612)	4.629	431,6%	-
19. Ingresos financieros de actividades no financieras	302	213	193	41,8%	10,4%
20. Gastos financieros de actividades no financieras	(20.284)	(16.055)	(1.980)	26,3%	-
21. Otras ganancias	263.184	58.604	24.823	349,1%	136,1%
21.1. Ganancias por venta de activo material	12.974	11.764	22.495	10,3%	-47,7%
21.2. Ganancias por venta de participaciones	249.363	45.105	1.441	452,9%	-
21.3. Otros conceptos	847	1.735	887	-51,2%	95,6%
22. Otras pérdidas	(7.879)	(6.780)	(4.145)	16,2%	63,6%
22.1. Pérdidas por venta de activo material	(5.941)	(1.705)	(3.587)	248,4%	-52,5%
22.2. Pérdidas por venta de participaciones	(42)	(524)	-	-92,0%	-
22.3. Otros conceptos	(1.896)	(4.551)	(558)	-58,3%	-
D. RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.366.410	1.321.910	1.033.853	154,7%	27,9%
23. Impuesto sobre beneficios	(497.870)	(281.092)	(185.003)	77,1%	51,9%
24. Dotación obligatoria a obras y fondos sociales	-	-	-	-	-
E. RESULTADO DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA	2.868.540	1.040.818	848.850	175,6%	22,6%
25. Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	-	-	-	-	-
F. RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	2.868.540	1.040.818	848.850	175,6%	22,6%
26. Resultado atribuido a la minoría	(7.704)	(7.856)	(7.594)	-1,9%	3,5%
G. RESULTADO ATRIBUIDO AL GRUPO	2.860.836	1.032.962	841.256	177,0%	22,8%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos. Véase cambio de criterio indicado en punto 9 (página 25) del presente Documento de Registro

Estado de Cambios del Patrimonio Neto Contable criterio 4/2004

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	2007	2006 *	2005 *	% 07-06	% 06-05
1. INGRESOS NETOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	(1.520.771)	1.186.350	441.195	-228,2%	168,9%
1.1. Activos financieros disponibles para la venta	(1.615.279)	1.188.151	439.620	-235,9%	170,3%
1.1.1. Ganancias/ Pérdidas por valoración	314.140	1.674.180	748.159	-81,2%	123,8%
1.1.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(2.480.230)	(114.554)	(81.845)	-	40,0%
1.1.3. Impuesto sobre beneficios	651.300	(371.475)	(226.694)	-275,3%	63,9%
1.1.4. Reclasificaciones	(100.489)	-	-	-	-
1.2. Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	-	-	-	-	-
1.2.1. Ganancias/ Pérdidas por valoración	-	-	-	-	-
1.2.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.2.3. Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-
1.2.4. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
1.3. Coberturas de los flujos de efectivo	2.536	4.795	(5.387)	-47,1%	-189,0%
1.3.1. Ganancias/ Pérdidas por valoración	3.987	8.022	(8.696)	-50,3%	-192,2%
1.3.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.3.3. Importes transferidos al valor contable inicial de las partidas cubiertas	-	-	-	-	-
1.3.4. Impuesto sobre beneficios	(1.451)	(3.227)	3.309	-55,0%	-197,5%
1.3.5. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
1.4. Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero	-	-	-	-	-
1.4.1. Ganancias/ Pérdidas por valoración	-	-	-	-	-
1.4.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.4.3. Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-
1.4.4. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
1.5. Diferencias de cambio	(8.517)	(6.596)	6.962	29,1%	-194,7%
1.5.1. Ganancias/ Pérdidas por conversión	(8.517)	(6.596)	6.962	29,1%	-194,7%
1.5.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.5.3. Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-
1.5.4. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
1.6. Activos no corrientes en venta	100.489	-	-	-	-
1.6.1. Ganancias por valoración	-	-	-	-	-
1.6.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.6.3. Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-
1.6.4. Reclasificaciones	100.489	-	-	-	-
2. RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	2.868.540	1.040.818	848.850	175,6%	22,6%
2.1. Resultado consolidado publicado	2.868.540	1.040.818	848.850	175,6%	22,6%
2.2. Ajustes por cambios de criterio contable	-	-	-	-	-
2.3. Ajustes por errores	-	-	-	-	-
3. INGRESOS Y GASTOS TOTALES DEL EJERCICIO	1.347.769	2.227.168	1.290.045	-39,5%	72,6%
PRO-MEMORIA: AJUSTES EN EL PATRIMONIO NETO IMPUTABLES A PERIODOS ANTERIORES					
Por cambios en criterios contables	(1.562)	-	-	-	-
Fondos propios	(1.562)	-	-	-	-
Ajustes por valoración	-	-	-	-	-
Intereses minoritarios	-	-	-	-	-
Por errores	-	-	-	-	-
Fondos propios	-	-	-	-	-
Ajustes por valoración	-	-	-	-	-
Intereses minoritarios	-	-	-	-	-
Total	(1.562)	-	-	-	-

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos. Véase cambio de criterio indicado en punto 9 (página 25) del presente Documento de Registro

Estado de Flujos de Efectivo criterio 4/2004

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO	2007	2006 *	2005 *	% 07-06	% 06-05
1. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE LA EXPLOTACIÓN					
Resultado consolidado del ejercicio	2.868.540	1.040.818	848.850	175,6%	22,6%
Ajustes al resultado:					
Amortización de activos materiales (+)	170.271	155.649	186.730	9,4%	-16,6%
Amortización de activos intangibles (+)	36.694	26.681	60.728	37,5%	-56,1%
Pérdidas por deterioro de activos (neto) (+/-)	965.390	442.779	298.466	118,0%	48,4%
Dotaciones netas a pasivos por contratos de seguros (+/-)	-	-	-	-	-
Dotaciones a provisiones (neto) (+/-)	136.143	25.612	(4.629)	431,6%	-
Ganancias/ Pérdidas por venta de activo material (+/-)	(7.033)	(10.059)	(18.908)	-30,1%	-46,8%
Ganancias/ Pérdidas por venta de participaciones (+/-)	(249.321)	(44.581)	(1.441)	459,3%	-
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación (+/-)	(253.200)	(256.767)	(203.145)	-1,4%	26,4%
Impuestos (+/-)	(239.551)	91.446	185.003	-362,0%	-50,6%
Otras partidas no monetarias (+/-)	(2.503.748)	(192.806)	(157.679)	-	22,3%
Resultado ajustado	924.185	1.278.772	1.193.975	-27,7%	7,1%
Aumento/ Disminución neta en los activos de explotación	(14.503.179)	(25.802.767)	(17.415.884)	-43,8%	48,2%
Cartera de negociación	(1.647.581)	394.096	(895.264)	-	-144,0%
Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
Crédito a la clientela	171.347	(721.404)	-	-123,8%	-
Valores representativos de deuda	(424.919)	151.468	(165.786)	-380,5%	-191,4%
Otros instrumentos de capital	(18.294)	61.037	(4.903)	-130,0%	-
Derivados de negociación	(1.375.715)	902.995	(724.575)	-252,4%	-224,6%
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	(14.669)	(766)	245	0,0%	-412,7%
Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
Crédito a la clientela	-	-	-	-	-
Valores representativos de deuda	(14.669)	(766)	245	-	-412,7%
Otros instrumentos de capital	-	-	-	-	-
Activos financieros disponibles para la venta	3.060.992	(3.385.091)	(825.971)	-190,4%	309,8%
Valores representativos de deuda	(2.220.567)	(505.487)	1.156.496	339,3%	-143,7%
Otros instrumentos de capital	5.281.559	(2.879.604)	(1.982.467)	-283,4%	45,3%
Inversiones crediticias	(16.191.246)	(23.790.584)	(15.694.894)	-31,9%	51,6%
Depósitos en entidades de crédito	(2.423.256)	(1.713.141)	236.544	41,5%	-
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
Crédito a la clientela	(13.768.779)	(22.193.575)	(15.524.585)	-38,0%	43,0%
Valores representativos de deuda	-	-	-	-	-
Otros activos financieros	789	116.132	(297.202)	-99,3%	-139,1%
Otros activos de explotación	289.325	979.578	(109.651)	-70,5%	-
Aumento/ Disminución neta en los pasivos de explotación	21.397.707	22.893.225	19.056.109	-6,5%	20,1%
Cartera de negociación	1.357.700	(1.060.167)	399.571	-228,1%	-365,3%
Depósitos de entidades de crédito	-	-	-	-	-
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
Derivados de negociación	1.357.700	(1.060.167)	399.571	-228,1%	-365,3%
Posiciones cortas de valores	-	-	-	-	-
Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
Depósitos de entidades de crédito	-	-	-	-	-
Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto	-	-	-	-	-
Depósitos de entidades de crédito	-	-	-	-	-
Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
Pasivos financieros a coste amortizado	19.490.753	23.461.864	18.656.538	-16,9%	25,8%
Depósitos de bancos centrales	1.954.745	(89.081)	727.707	-	-112,2%
Depósitos de entidades de crédito	1.641.971	(593.828)	2.252.819	-376,5%	-126,4%
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	38	34	3	11,8%	-
Depósitos de la clientela	6.276.462	10.278.077	4.843.338	-38,9%	112,2%
Débitos representados por valores negociables	9.362.064	13.684.098	9.964.687	-31,5%	37,3%
Otros pasivos financieros	255.473	182.564	631.851	39,9%	-71,1%
Otros pasivos de explotación	549.254	491.528	236.133	11,7%	108,2%
Total flujos de efectivo netos de las actividades de explotación (1)	7.818.713	(1.630.770)	2.834.200	-	-157,5%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos. Vease cambio de criterio indicado en punto 9 (página 25) del presente Documento de Registro

Estado de Flujos de Efectivo Consolidado	2007	2006 *	2005 *	% 07-06	% 06-05
2. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN					
Inversiones (-)	(5.026.474)	(468.844)	(2.399.274)	-	-80,5%
Entidades del grupo, multigrupo y asociadas	(305.794)	(27.370)	-	-	-
Activos materiales	(1.025.261)	(394.683)	(300.472)	159,8%	31,4%
Activos intangibles	(59.717)	(46.791)	(46.303)	27,6%	1,1%
Cartera de inversión a vencimiento	(3.635.702)	-	(1.523.877)	-	-100,0%
Otros activos financieros	-	-	-	-	-
Otros activos	-	-	(528.622)	-	-100,0%
Desinversiones (+)	18.159	241.507	40.111	-92,5%	-
Entidades del grupo, multigrupo y asociadas	-	-	40.111	-	-100,0%
Activos materiales	-	-	-	-	-
Activos intangibles	-	-	-	-	-
Cartera de inversión a vencimiento	-	217.205	-	-100,0%	-
Otros activos financieros	-	-	-	-	-
Otros activos	18.159	24.302	-	-25,3%	-
Total flujos de efectivo netos de las actividades de inversión (2)	(5.008.315)	(227.337)	(2.359.163)	-	-90,4%
3. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN					
Emisión/ Amortización de capital o fondo de dotación (+/-)	-	-	-	-	-
Adquisición de instrumentos de capital propios (-)	-	-	-	-	-
Enajenación de instrumentos de capital propios (+)	-	-	-	-	-
Emisión/ Amortización cuotas participativas (+/-)	-	-	-	-	-
Emisión/ Amortización otros instrumentos de capital (+/-)	-	-	-	-	-
Emisión/ Amortización capital con naturaleza de pasivo financiero (+/-)	-	-	-	-	-
Emisión/ Amortización pasivos subordinados (+/-)	(96.693)	680.115	56.274	-114,2%	-
Emisión/ Amortización otros pasivos a largo plazo (+/-)	-	-	-	-	-
Aumento/ Disminución de los intereses minoritarios (+/-)	-	-	-	-	-
Dividendos/ Intereses pagados (-)	(840.364)	(163.947)	(141.769)	412,6%	15,6%
Otras partidas relacionadas con actividades de financiación (+/-)	598.266	1.184.061	439.776	-49,5%	169,2%
Total flujos de efectivo neto de las actividades de financiación (3)	(338.791)	1.700.229	354.281	-119,9%	379,9%
4. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO EN EL EFECTIVO O EQUIVALENTE	-	-	-	-	-
5. AUMENTO/ (DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (1+2+3+4)	2.471.607	(157.878)	829.318	-	-119,0%
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	1.506.668	1.664.546	835.228	-9,5%	99,3%
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	3.978.275	1.506.668	1.664.546	164,0%	-9,5%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos. Véase cambio de criterio indicado en punto 9 (página 25) del presente Documento de Registro

20.2 INFORMACIÓN FINANCIERA PROFORMA

No aplicable.

20.3 ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros Consolidados correspondientes a la información financiera histórica auditada del Grupo Caja Madrid, se presentan en el punto 20.1 del presente Documento.

20.4 AUDITORÍA DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA HISTÓRICA ANUAL

20.4.1. Auditoría de la información financiera histórica.

Los estados económico-financieros individuales y consolidados de los ejercicios 2005, 2006 y 2007, han sido auditados por una firma externa independiente.

En relación con las Cuentas Anuales Individuales y Consolidadas de Caja Madrid de los ejercicios 2005, 2006 y 2007, los Informes de Auditoría de dichas Cuentas Anuales, han resultado favorables.

Los referidos informes de auditoría se incorporan por referencia al presente Documento de Registro, tal y como se establece en el punto 24.

20.4.2. Otra información auditada

No existe otra información adicional a la referida en 20.4.1., que se haya proporcionado en este documento y que haya sido auditada.

20.4.3. Fuente de los datos financieros no auditados

Todos los datos financieros de este Documento de Registro han sido tomados de las Cuentas Anuales auditadas del Emisor.

20.5 INFORMACIÓN FINANCIERA MÁS RECIENTE

La última fecha de la información financiera auditada contenida en el presente Documento de Registro es de 31 de diciembre de 2007.

20.6 INFORMACIÓN INTERMEDIA Y DEMÁS INFORMACIÓN FINANCIERA

A continuación se indica determinada información, no auditada, correspondiente al primer trimestre del 2008

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA			
(miles de euros y %)			
CONCEPTOS	Importes		Variación
	Marzo 2008	Marzo 2007	%
Margen financiero sin dividendos	548.442	451.677	21,4
Dividendos	6.905	77.663	(91,1)
Margen de intermediación	555.347	529.340	4,9
Comisiones netas	205.113	222.685	(7,9)
Margen básico	760.460	752.025	1,1
Rdos entidades valoradas por el método participación	20.797	75.745	(72,5)
Resultados de operaciones financieras	103.477	53.173	94,6
Margen ordinario	884.734	880.943	0,4
Ventas netas sociedades no financieras	8.980	9.641	(6,9)
Gastos de explotación	(378.538)	(351.808)	7,6
Gastos de personal	(252.007)	(230.778)	9,2
Gastos generales	(80.241)	(74.452)	7,8
Amortizaciones	(55.242)	(55.414)	(0,3)
Otros resultados de explotación	8.952	8.836	1,3
Margen de explotación	515.176	538.776	(4,4)
Pérdida por deterioro de activos	(136.039)	(66.041)	106,0
Otros resultados netos	59.776	(82.278)	-
Beneficio antes de impuestos	438.913	390.457	12,4
Impuesto sobre sociedades	(83.990)	(60.135)	39,7
Beneficio después de impuestos	354.923	330.322	7,4
Beneficio atribuido a minoritarios	1.296	2.529	(48,8)
Beneficio atribuido al Grupo	353.627	327.793	7,9

CRÉDITO A CLIENTES

(miles de euros y %)

CONCEPTOS	Importes		Variación Interanual	
	Marzo 2008	Marzo 2007	Absoluta	%
Crédito a las Administraciones Públicas Españolas	3.020.110	2.981.727	38.383	1,3
Crédito al sector privado residente	101.064.162	89.428.314	11.635.848	13,0
Crédito con garantía real	71.007.428	64.732.794	6.274.634	9,7
Crédito con garantía personal	24.771.333	20.832.519	3.938.814	18,9
Crédito comercial y otros créditos	5.285.401	3.863.001	1.422.400	36,8
Crédito a no residentes	5.885.423	4.988.488	896.935	18,0
Otros ajustes por valoración	254.603	187.286	67.317	35,9
Activos dudosos	1.722.718	769.393	953.325	123,9
Fondo de insolvencias	(2.529.505)	(1.743.207)	(786.298)	45,1
CRÉDITO A CLIENTES	109.417.511	96.612.001	12.805.510	13,3

RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES

(miles de euros y %)

CONCEPTOS	Importes		Variación Interanual	
	Marzo 2008	Marzo 2007	Absoluta	%
Administraciones Públicas Españolas	6.679.334	2.009.268	4.670.066	232,4
Otros sectores residentes	62.506.775	51.701.740	10.805.035	20,9
Cuentas corrientes	14.144.411	13.530.049	614.362	4,5
Cuentas ahorro	13.389.710	14.270.037	(880.327)	(6,2)
Imposiciones a plazo y otros	34.972.654	23.901.654	11.071.000	46,3
No residentes	711.597	572.095	139.502	24,4
Débitos representados por valores negociables	51.693.769	48.232.700	3.461.069	7,2
Pasivos subordinados	4.201.239	4.354.821	(153.582)	(3,5)
RECURSOS DE CLIENTES EN BALANCE	125.792.714	106.870.624	18.922.090	17,7
Fondos de inversión	10.827.413	11.779.621	(952.208)	(8,1)
Fondos de pensiones	3.564.315	3.482.862	81.453	2,3
Seguros	4.405.914	4.235.852	170.062	4,0
RECURSOS GESTIONADOS FUERA DE BALANCE	18.797.642	19.498.335	(700.693)	(3,6)
TOTAL RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES	144.590.356	126.368.959	18.221.397	14,4

Al cierre del primer trimestre de 2008, el crédito a clientes se elevó 12.806 millones de euros en los últimos doce meses, un 13,3% en tasa interanual, hasta situarse en 109.418 millones de euros. Los recursos gestionados de clientes en balance totalizaron un saldo de 125.793 millones de euros, un 17,7% más que en el mismo periodo del año anterior.

En el primer trimestre de 2008, el margen financiero sin dividendos del Grupo Caja Madrid ha alcanzado 548 millones de euros, anotando un sólido crecimiento del 21,4% respecto al mismo periodo del ejercicio anterior. Sin embargo, el registro de 68 millones de euros en dividendos de Endesa en el primer trimestre de 2007, frente a no haber percibido ingreso alguno por este concepto en 2008 debido a la venta de la participación en esta sociedad, ha moderado significativamente la tasa de crecimiento interanual del margen de intermediación hasta el 4,9%. Este impacto concreto afecta en cascada a los principales márgenes de la cuenta de resultados del Grupo Caja Madrid que, por esta causa, registran menores crecimientos en la comparativa interanual.

Durante los tres primeros meses del año, los resultados de las entidades valoradas por el método de la participación registraron 21 millones de euros, cifra inferior a la contabilizada en el mismo periodo del año anterior. Este descenso se explica por la exclusión del perímetro de consolidación del Holding Mapfre-Caja Madrid, como consecuencia del acuerdo de reorganización de participaciones empresariales suscrito entre Caja Madrid y Mapfre, así como

por la menor contribución de Realia en 2008, debida a la venta en OPV de un 21,51% de la participación en junio de 2007. Esta reducción del resultado de las sociedades valoradas por el método de la participación ha contribuido a la moderación del crecimiento interanual de los principales márgenes de la cuenta.

A pesar del entorno caracterizado por la incertidumbre en los mercados financieros, los resultados por operaciones financieras y diferencias en cambio totalizaron 103 millones de euros, situando el margen ordinario del Grupo Caja Madrid en 885 millones de euros, 4 millones de euros más que en marzo de 2007.

Los gastos de explotación registraron un crecimiento del 7,6% interanual, correspondiendo un avance del 9,2% a los gastos de personal y un aumento del 7,8% a los gastos generales. Los favorables resultados obtenidos a nivel de margen ordinario, una vez descontados los gastos de explotación, sitúan el margen de explotación del Grupo Caja Madrid en 515 millones de euros. El ratio de eficiencia registra un positivo nivel del 37,6%.

En línea con la actuación efectuada al cierre del ejercicio 2007, y ante el complejo escenario de incertidumbre con que se ha iniciado el ejercicio 2008, este trimestre se han realizado dotaciones cautelares adicionales por importe de 50 millones de euros.

Si bien se ha observado un cierto incremento de los incumplimientos, al término del primer trimestre de 2008, el ratio de morosidad continúa en niveles moderados (1,36%), registrando una confortable tasa de cobertura del 161,5% (234,8% incluyendo garantías hipotecarias). A cierre del primer trimestre 2008, el valor contable de los activos adjudicados de Caja Madrid asciende a 47 millones de euros, 18 millones de euros más que en diciembre 2007

Los sólidos resultados procedentes de la actividad bancaria, apoyados por el resultado de 148 millones de euros obtenido como consecuencia de la implementación de la primera parte del Acuerdo de Reorganización Accionarial prevista en el nuevo marco regulador de la alianza empresarial estratégica suscrito entre Mapfre y Caja Madrid, permitió elevar el beneficio antes de impuestos del Grupo Caja Madrid hasta los 439 millones de euros y el beneficio después de impuestos hasta los 355 millones de euros, lo que representa un crecimiento interanual del 12,4% y del 7,4% respectivamente. Una vez deducida la participación de los intereses minoritarios, el beneficio neto atribuido del Grupo Caja Madrid alcanzó un saldo de 354 millones de euros, un 7,9% más que en marzo de 2007.

20.7 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Debido a su Estatus Jurídico como Caja de Ahorros, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no abona dividendos, pero destina aproximadamente un 25% de su Beneficio neto a la Obra Benéfico Social para financiar proyectos de carácter social y cultural y el resto lo retiene en forma de Reservas, con el límite legal del artículo 14 de la LEY 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, según el cual se establece que «Las Cajas de Ahorro deberán destinar a reservas o fondos de previsión no imputables a riesgos específicos, un 50 por 100, como mínimo, de aquella parte de los excedentes de libre disposición que no sea atribuible a los cuotapartícipes. Este porcentaje podrá ser reducido por el Banco de España cuando los recursos propios superen en más de un tercio los mínimos establecidos.»

El beneficio registrado en el ejercicio 2007 por Caja Madrid matriz, una vez excluidos los resultados obtenidos por la venta de Endesa así como las provisiones cautelares realizadas, ha permitido destinar a la Obra Social un total de 252.572 miles de euros, lo que supone un crecimiento de 52.118 miles de euros respecto a los 200.454 miles de euros destinados a la

misma en 2006; un 26% superior, en términos porcentuales. A su vez, en el ejercicio 2005 la cantidad destinada a Obra Social ascendió a 163.947 miles de euros.

20.8 PROCEDIMIENTOS JUDICIALES Y DE ARBITRAJE

Los responsables del presente documento de registro, declaran y hacen constar que, no existe litigio ni controversia o contingencia judicial o arbitral de naturaleza alguna de la que forme parte Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid o cualesquiera Sociedades del Grupo Caja Madrid que afecte o pueda afectar, ya directamente, ya indirectamente a través de dichas Sociedades, a la estructura financiera de la Entidad y como consecuencia, a los compromisos adquiridos o que pueda adquirir con terceras personas en el ejercicio de su actividad mercantil.

20.9 CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA POSICIÓN FINANCIERA O COMERCIAL DEL EMISOR

Desde el cierre del ejercicio 2007, hasta la fecha del presente Documento de Registro, no se han producido cambios significativos en la posición financiera y comercial del Grupo Caja Madrid. Para más información sobre la posición financiera, véase el punto 10.1 del presente Documento.

21. INFORMACIÓN ADICIONAL

21.1 CAPITAL SOCIAL

Debido a su naturaleza jurídica, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no tiene accionistas ni capital social, por lo que no aplica la información que se requiere en este punto.

21.2 ESTATUTOS Y ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN

- Los **objetivos y fines de la institución** tal y como se recogen en sus Estatutos vigentes son:
 - *La captación y colocación de recursos financieros, en orden a lograr niveles adecuados de solvencia y rentabilidad.*
 - *La promoción y realización de toda clase de actividades, productos y servicios financieros y de mediación, propios de las entidades de crédito.*
 - *El mantenimiento e impulso de las actividades del Monte de Piedad.*
 - *La creación, sostenimiento y promoción de obras sociales.*
 - *El desarrollo de cualquier otra actividad conexas con los anteriores fines que no le estuviera expresamente prohibida por las leyes.*

Los vigentes Estatutos y Reglamento Electoral de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, fueron aprobados por la Asamblea General de la Entidad el 28 de abril de 2003 y autorizados por Orden de 8 de mayo de 2003 del Consejero de Hacienda de la Comunidad de Madrid, siendo asimismo inscritos en el Registro Mercantil con fecha 3 de julio de 2003. Dichos Estatutos han sido modificados por acuerdo de la Asamblea General de 3 de marzo de 2008 para su adaptación a la Ley 3/2007, de 26 de julio, sobre medidas urgentes de modernización del gobierno y administración de la Comunidad de Madrid

La escritura de adaptación de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, a la Ley 19/1989, de 25 de julio, de Reforma y Adaptación de la Legislación Mercantil a las Directivas de la C.E.E., y el R.D. de 15 de diciembre de 1989, por el que se aprueba el Reglamento del Registro Mercantil, que establecen la obligación de las Cajas de Ahorros de su inscripción en el mismo,

es de fecha de 15 de junio de 1992, otorgada ante el Notario de Madrid, D. Jesús Franch Valverde, con el número 1545 de su protocolo, y está complementada por otra otorgada ante el mismo Notario, el 24 de julio de 1992, con el número 2134 de su protocolo, encontrándose ambas inscritas en el Registro Mercantil.

● **Convocatoria de la Asamblea General:**

1. La convocatoria de la Asamblea General se hará por el Consejo de Administración, mediante comunicación personal a los Consejeros Generales y anuncio publicado en el Boletín Oficial del Estado y en el de la Comunidad de Madrid, así como en dos periódicos de entre los de mayor circulación de la capital, por lo menos quince días antes de la fecha fijada para su celebración, sin que se tenga en cuenta este día para el cómputo del plazo.

2. El anuncio de la convocatoria expresará:

- a) *El día y la hora de la reunión en primera convocatoria.*
- b) *El lugar donde ha de celebrarse, que deberá estar situado en la localidad donde la Caja tenga su domicilio.*
- c) *El orden del día, que comprenderá todos los asuntos a tratar en la Asamblea. El Consejo de Administración deberá incluir, asimismo, en el orden del día cuantos asuntos, con excepción de los mencionados en el artículo 11.2 de estos Estatutos, hayan sido objeto de solicitud escrita por una quinta parte, al menos, de los miembros de la Asamblea, con diez días de antelación, como mínimo, a la fecha de publicación de la respectiva convocatoria. También deberá incluir los asuntos que, con la misma antelación, le proponga la Comisión de Control en materias de su competencia.*
- d) *El día y la hora en que, si procediera, se reunirá la Asamblea en segunda convocatoria. Entre la primera y segunda reunión deberá mediar, por lo menos, un lapso de treinta minutos.*

3. Las Asambleas extraordinarias deberán convocarse:

- a) *Por iniciativa del Consejo de Administración.*
- b) *Mediante solicitud escrita de un tercio de los Consejeros Generales, en la que deberá hacerse constar los asuntos que habrán de tratarse en la sesión. No podrán incluirse en la solicitud asuntos de los mencionados en el artículo 11.2 de estos Estatutos.*
- c) *A solicitud de la Comisión de Control de la Caja, en los supuestos de propuesta de suspensión de la eficacia de los acuerdos a que se refiere el artículo 59 de los presentes Estatutos.*

En los supuestos previstos en las letras b) y c) la convocatoria deberá efectuarse de modo que la Asamblea tenga lugar dentro de los treinta días siguientes a la fecha en que se hubiere formulado la solicitud.

4. No obstante lo dispuesto en los apartados anteriores, la Asamblea se entenderá convocada y quedará válidamente constituida para tratar cualquier asunto siempre que estén presentes todos sus miembros y acepten, por unanimidad, que se celebre la reunión y el orden del día de la misma.

En el caso de Caja Madrid, no existe un Reglamento para la Asamblea General ni para el Consejo de Administración, debido a que la regulación de estos Órganos de Gobierno está recogida en la Ley 31/1985, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros, y en la Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid.

22. CONTRATOS IMPORTANTES

Alianzas estratégicas.

En el marco de la diversificación acometida en ejercicios anteriores por el Grupo Caja Madrid, se enmarcan las alianzas estratégicas establecidas con entidades líderes en sus mercados, destacando las realizadas en el sector seguros con Mapfre (constituyendo Mapfre Caja Madrid Holding), en el sector inmobiliario (constituyendo Realia Business) y en el sector de infraestructuras (constituyendo Global Vía Infraestructuras).

- **Alianza Mapfre-Caja Madrid:**

Los puntos básicos son:

- Integración de los negocios asegurador y bancario, con el reconocimiento de Caja Madrid como entidad de referencia para la actividad bancaria y de Mapfre para la aseguradora.
- Plena, recíproca y eficaz colaboración de ambas redes comerciales para optimizar la distribución de productos bancarios y de seguros.
- Alcanzar posiciones de liderazgo en los mercados aseguradores por ramos y países.

Con esta finalidad se constituyó en el año 2000 Mapfre Caja Madrid Holding (aglutinador de los negocios de seguros de ambos grupos, a excepción de pensiones Caja Madrid) participado por Corporación Mapfre 51% y Corporación Financiera Caja de Madrid 49%.

La alianza abarcaba también la colaboración en Latinoamérica con una participación del Grupo Caja Madrid: 10% en Mapfre América y 12,43% en Mapfre América Vida.

Recientemente se ha fortalecido la alianza estratégica (ver apartado 12.1).

- **Alianza Grupo Fomento de Construcciones y Contratas y Caja Madrid**

En el sector inmobiliario la alianza se materializó con FCC, integrando los negocios inmobiliarios de ambas entidades constituyendo en junio de 2000 Realia Business. El Grupo Caja Madrid ostentaba una participación del 49,16% (Caja Madrid 33,92% y Corporación Financiera Caja Madrid 15,24%). En junio 2007 para potenciar el crecimiento y la internacionalización de Realia Business se produjo la salida a Bolsa del 49% de su capital a través de una OPV, reduciéndose la participación (directa e indirecta) del Grupo Caja Madrid al 27,65%.

Esta sociedad opera en dos áreas de negocio:

- Promoción de productos inmobiliarios, principalmente viviendas de primera y segunda residencia, aunque diversificando hacia otros mercados como el industrial y el de gestión del suelo.
- Gestión Integral de edificios singulares propios en régimen de alquiler, destinados a oficinas y centros comerciales situados en enclaves estratégicos de las principales ciudades españolas.

La venta de TMI filial dedicada al mantenimiento de edificios ha puesto fin a la actividad de servicios.

En el sector de infraestructuras, el Grupo Caja Madrid constituyó junto con FCC, la sociedad Global Vía Infraestructuras entidad que agrupa las inversiones en infraestructuras de ambas entidades. La compañía cuenta con un capital social de 350,7 millones de euros (50% FCC y 50% Caja Madrid).

23. INFORMACIÓN DE TERCEROS, DECLARACIONES DE EXPERTOS Y DECLARACIONES DE INTERÉS

23.1 No se incluye en este Documento de Registro declaración o informe alguno atribuido a una persona en calidad de experto.

23.2 No se incluyen en el presente Documento de Registro información que provengan de un tercero.

24. DOCUMENTOS PARA CONSULTA

Caja Madrid, por medio de las personas responsables del presente Documento de Registro, declara y hace constar que:

En caso necesario, podrán inspeccionarse los siguientes documentos (o copias de los mismos) durante el período de validez del documento de registro:

- (a) Los estatutos y la escritura de constitución del emisor;
- (b) Todos los informes, y otros documentos, información financiera de los años 2005-2006-2007, evaluaciones y declaraciones elaborados por cualquier experto a petición del emisor, que estén incluidos en parte o mencionados en el Documento de Registro;
- (c) La información financiera histórica junto con los informes de auditoría de Caja Madrid y su Grupo, para cada uno de los tres ejercicios anteriores a la publicación del Documento de Registro.

Estos documentos estarán a disposición de los interesados en:

- El domicilio social de Caja Madrid:
Plaza de Celenque nº 2
28013 - Madrid
- Página web:
www.cajamadrid.es/

También pueden encontrarse copias de los apartados (b) y (c) en la CNMV y de todos los apartados en el Registro Mercantil.

Por último, los datos de identidad, Estatutos y Reglamento Electoral, composición de sus Órganos de Gobierno, hechos relevantes, informes anuales y otros elementos de identidad del Emisor, pueden ser consultados en el domicilio social de la Entidad y en su web corporativa (<http://www.cajamadrid.es/>).

25. INFORMACIÓN SOBRE CARTERAS

En el apartado 7.2 se incluye la razón social, domicilio social, actividad, porcentaje de participación y porcentaje de voto (en el caso de que sea distinto al porcentaje de participación) de las sociedades del Grupo Caja Madrid.

Asimismo, la evaluación sobre sus propios activos y pasivos, posición financiera o pérdidas y beneficios se recoge, con carácter general, dentro de las cuentas anuales del Grupo Caja Madrid.

Adicionalmente a lo anterior, las participaciones en empresas cotizadas, superiores al 3% incluidas en las Carteras estables del Grupo Caja Madrid, a 31 de marzo de 2008, son las siguientes:

Sociedad	% Participación		TOTAL
	Directa	Indirecta	
Attijariwafa Bank		3,42%	3,42%
Bolsas y Mercados Españoles, S.H.M.S.F., S.A.	2,67%	2,10%	4,77%
Bankinter, S.A.	4,68%		4,68%
NH Hoteles, S.A.	2,56%	10,04%	12,60%
Indra Sistemas, S.A.	10,91%	3,91%	14,83%
Iberia, S.A.	22,99%		22,99%
Realia Business, S.A.	2,15%	25,50%	27,65%

La participación indirecta recoge tan sólo las participaciones indirectas a través de empresas del Grupo Caja Madrid.

Además de las sociedades que se incluyen en el apartado 7.2, no existe ninguna otra sociedad No cotizada que pueda tener efecto significativo en la evaluación de los activos y pasivos, posición financiera ó pérdidas y beneficios del Grupo Caja Madrid.

Madrid, 10 de julio de 2008

D. Matías Amat Roca

D. Ildefonso Sánchez Barcoj

D. Enrique de la Torre Martínez