

Junta General de Accionistas



El Masnou, 26 de Junio 2003



RESULTADOS 2002

Evolución del Sector del Tejido Elástico

EUROPA

- Presión en Precio y en el Servicio
- Moda: Crecimiento de los estampados, bordados y puntillas.
- Confeccionistas en busca de costes más baratos (traslado de operaciones a Asia)
- Deterioro del mix de producto que afecta directamente al precio medio
- Envejecimiento de la población y el crecimiento de la población obesa favorecen el uso de tejidos de control.

AMERICA

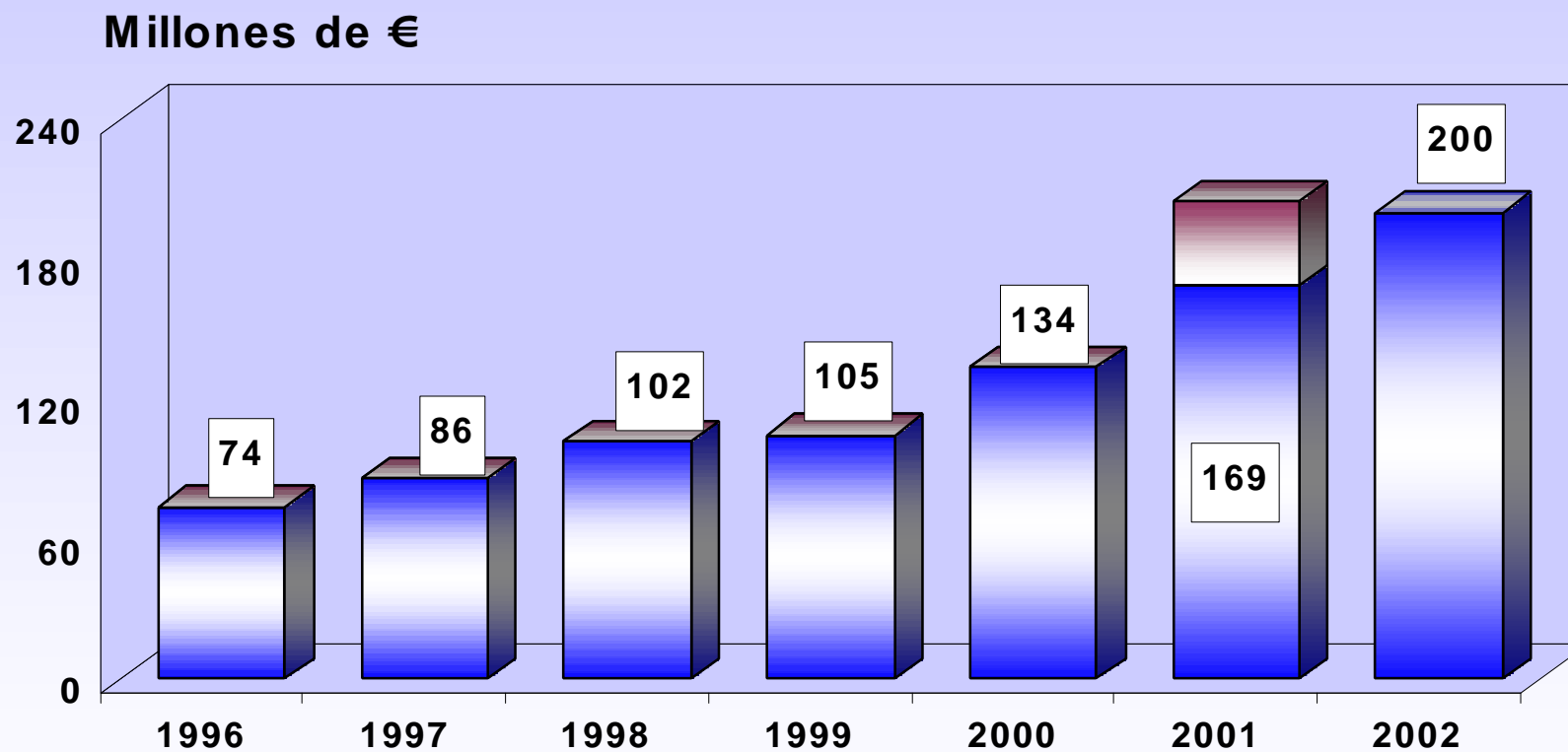
- Fuerte crisis económica en Méjico y USA
- Competencia importaciones legales e “ilegales” de Asia y Sudamerica
- Dificultades para competir con Asia más competitiva en Costes Laborales / Materia Prima
- Pobres resultados CBI

ASIA

- Previsión de un fuerte crecimiento en el mercado local (China)
- Paulatino traslado de los confeccionistas occidentales a la zona asiática
- Mercado receptivo a los productos innovadores
- La fortaleza del USD ha permitido a los fabricantes Japoneses ser más competitivos

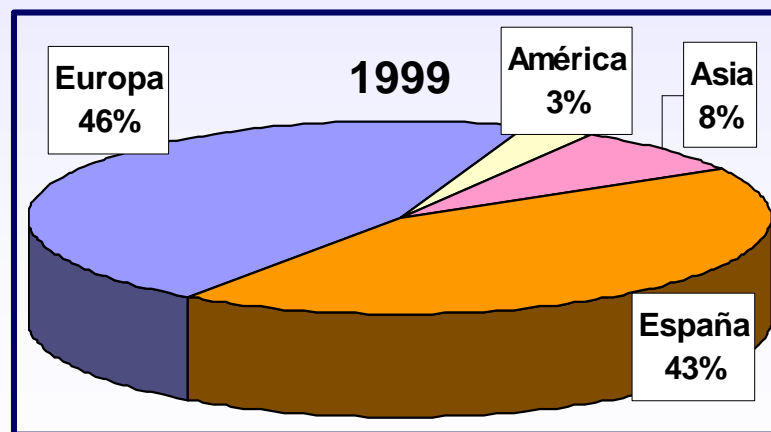
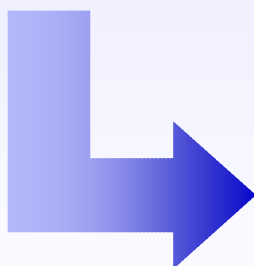
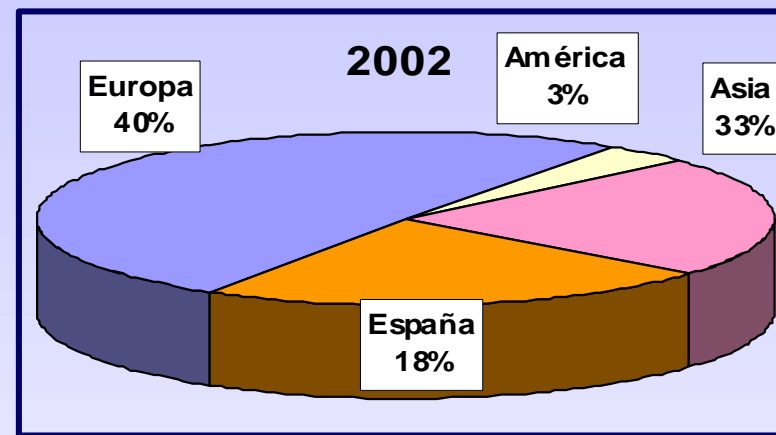
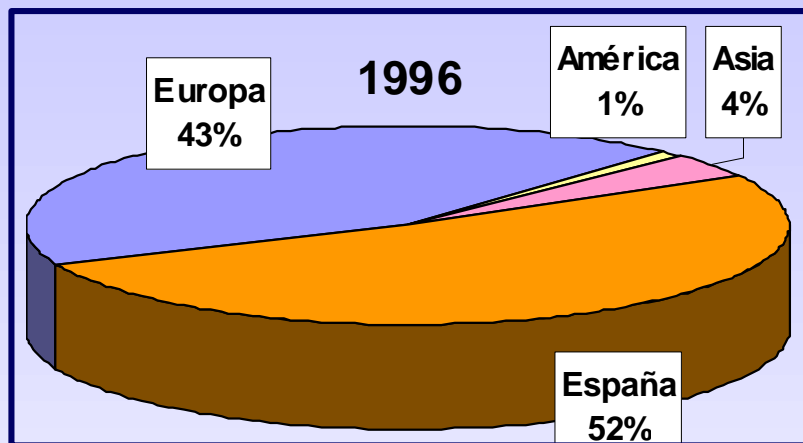


Ventas Totales Grupo (*)

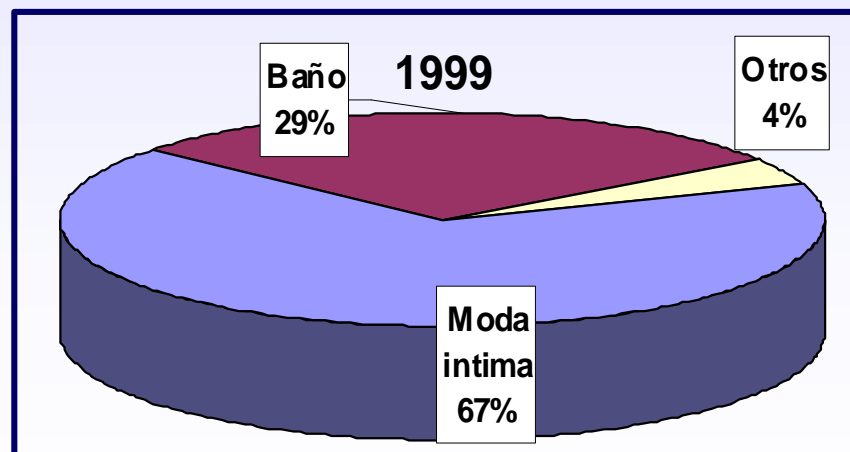
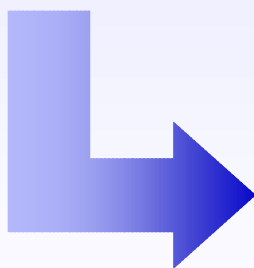
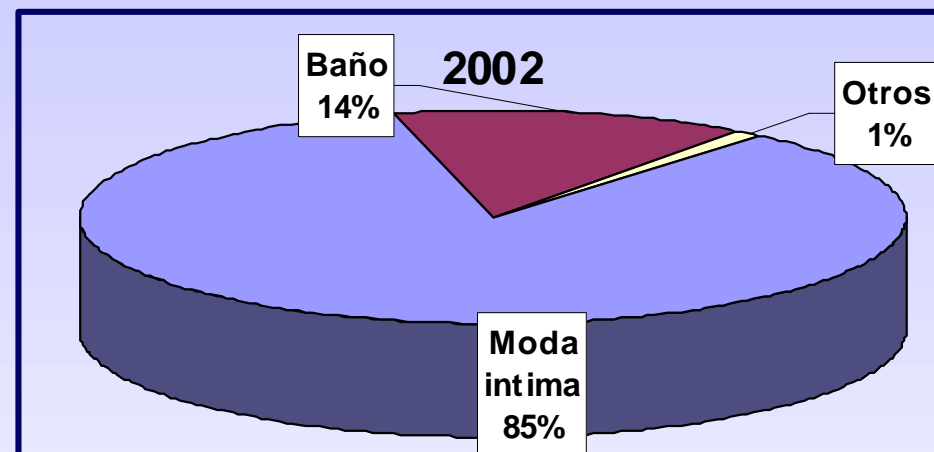
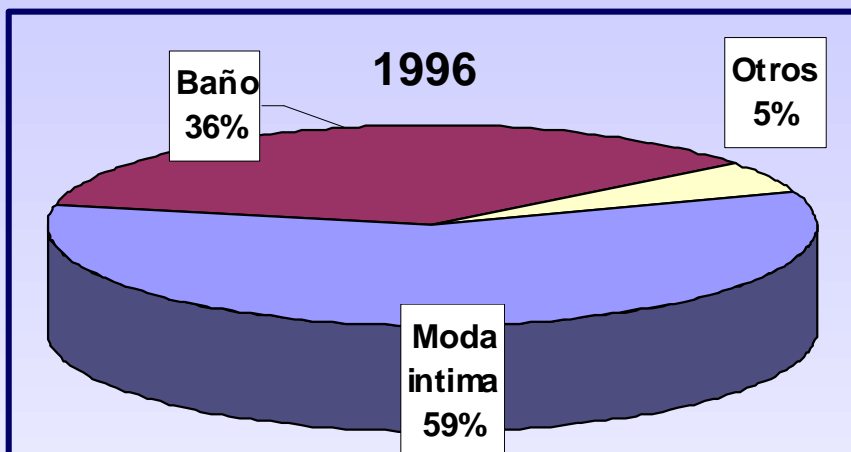


(*) 100 % de todas las compañías del Grupo D.I.F

Evolución de las Ventas del Grupo por Áreas



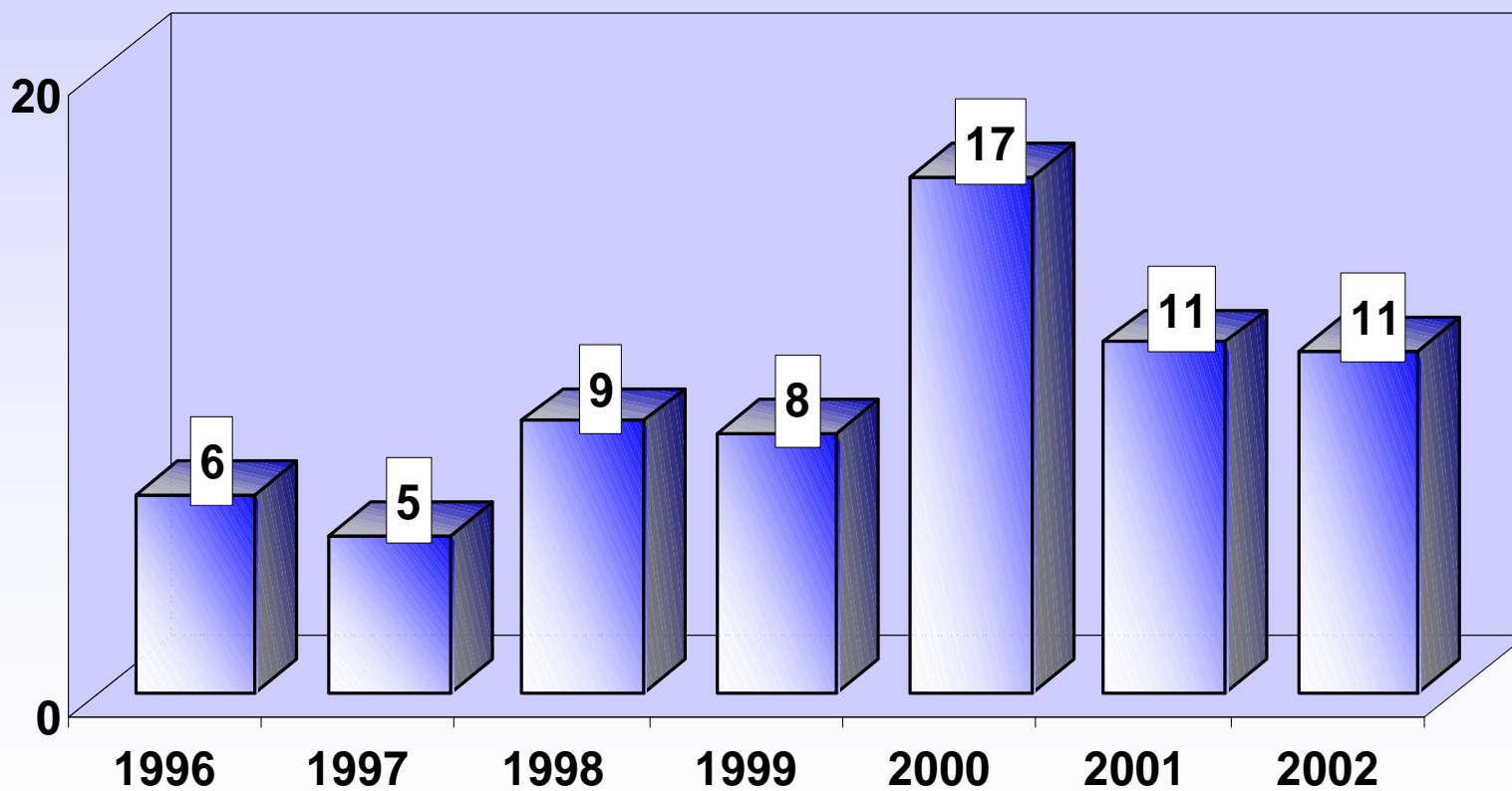
Evolución de las Ventas del Grupo por Segmentos de Mercado





Evolución de las Inversiones

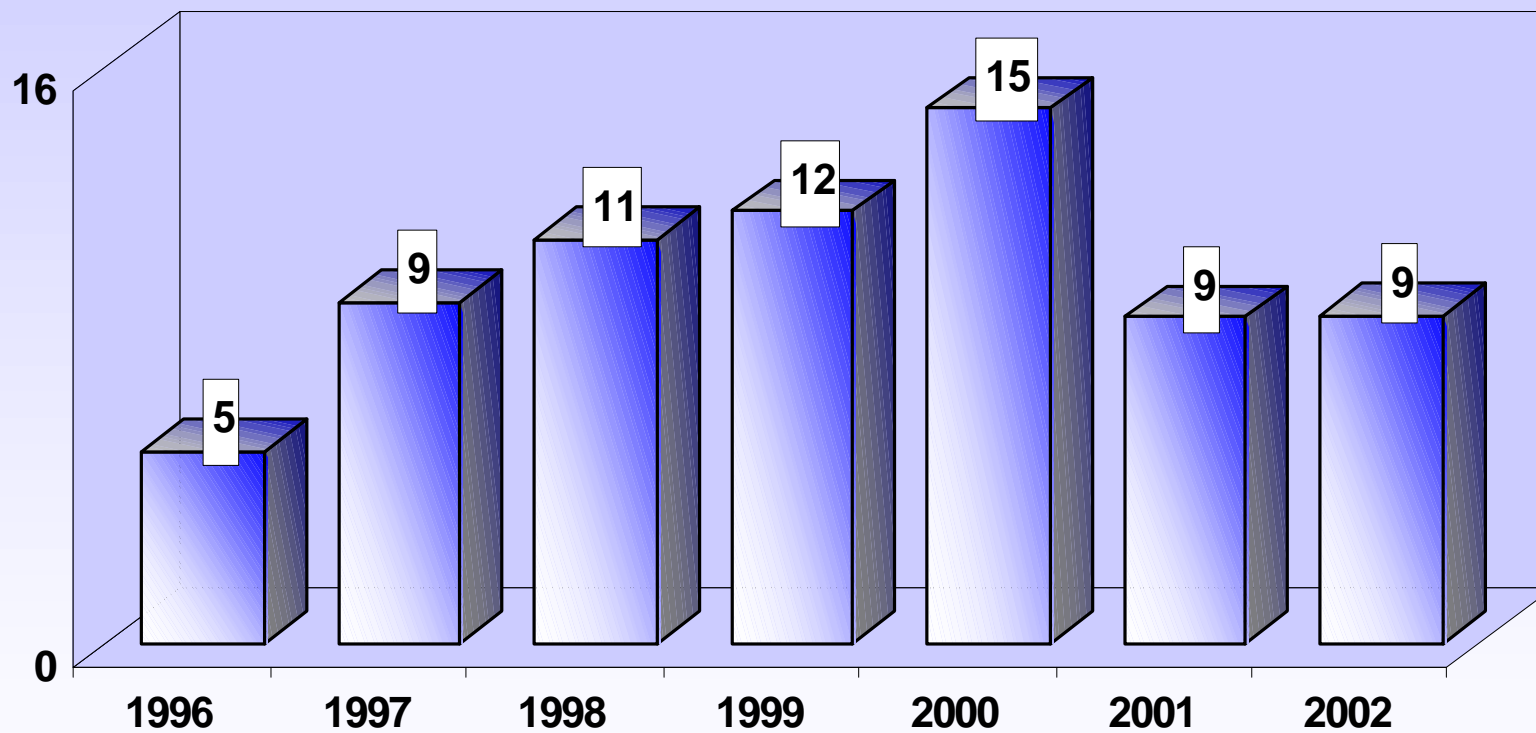
Millones de €





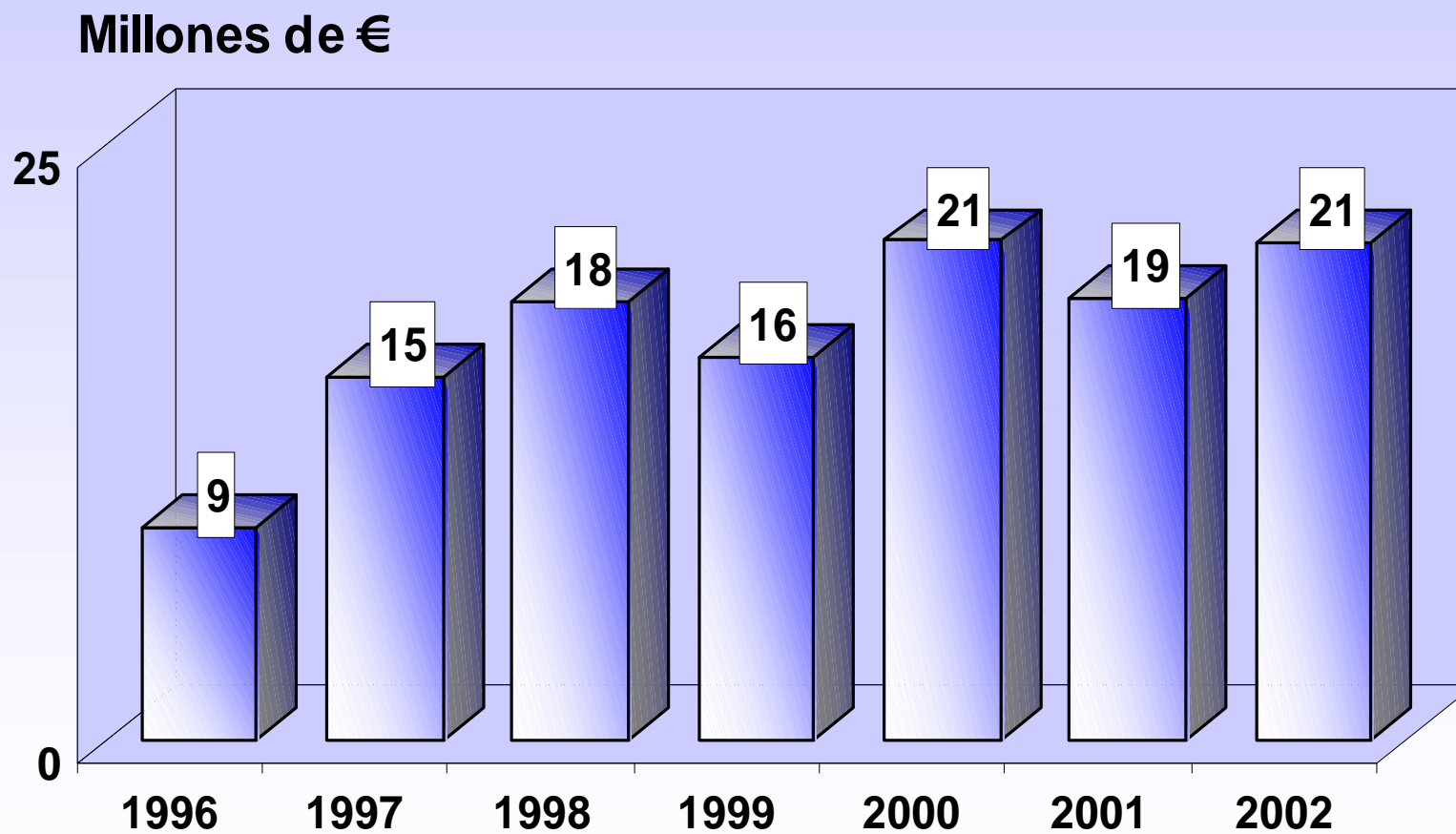
Evolución Cash Flow

Millones de €





Evolución del EBITDA(*)



(*) 100 % de todas las compañías del Grupo D.I.F



RESUMEN del año 2002- Asia

✍ Incremento de Capacidad productiva en China

| Capacidad en Metros - China | |
|-----------------------------|----------|
| 2001 | 2002 |
| 2,4 Mill | 4,0 Mill |

✍ Confirmación del crecimiento de la demanda en la zona y de la concentración de la actividad de confección

✍ Mejoras organizativas y productivas en Filipinas

✍ Implantación de nuevos procesos productivos

+

✍ Refuerzo de la dirección de operaciones



✍ Mejora muy sustancial de la Calidad y el Servicio al Cliente



✍ Recuperación de la Cartera de Pedidos en el 2003

RESUMEN del año 2002 - Europa

- ✍ **Fuerte Presión en Precios**
- ✍ **Búsqueda de artículos más baratos**
- ✍ **Descenso del consumo y de los Stocks en distribución detallista**



- ✍ **Mayor agresividad comercial**
- ✍ **Mejora del servicio al cliente**



- ✍ **Deterioro del margen**
- ✍ **Reducción de los costos y gastos**



RESUMEN del año 2002- América

✍ **Profundización de la crisis en los mercados México y USA**



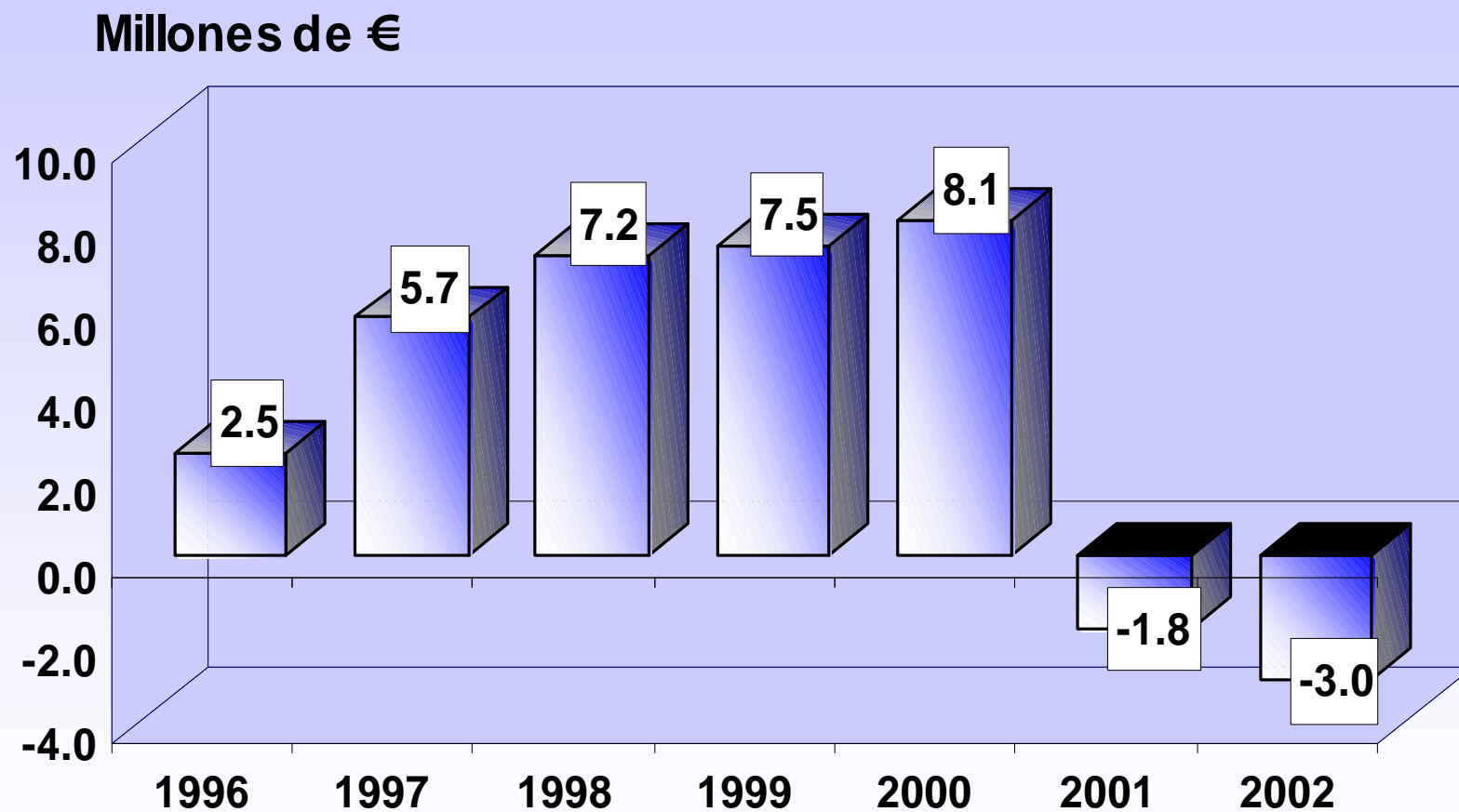
✍ **Reestructuración de la fábrica mejicana**

✍ **Eliminación de las pérdidas operativas para 2003**

✍ **Suministro de los clientes con mayor valor añadido desde Europa y Asia.**

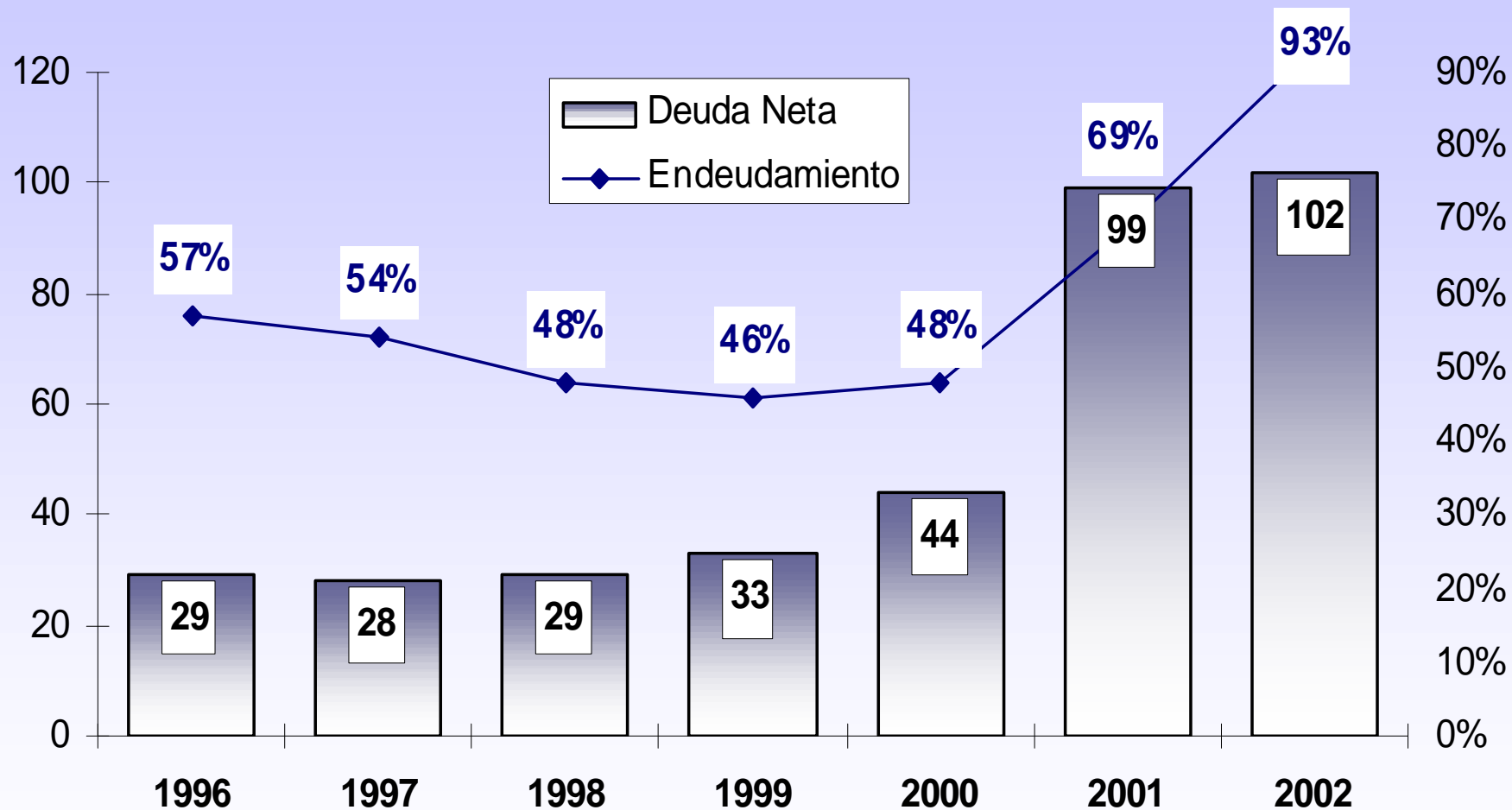


Evolución Beneficio Neto





Evolución Deuda Neta y del Ratio de Endeudamiento





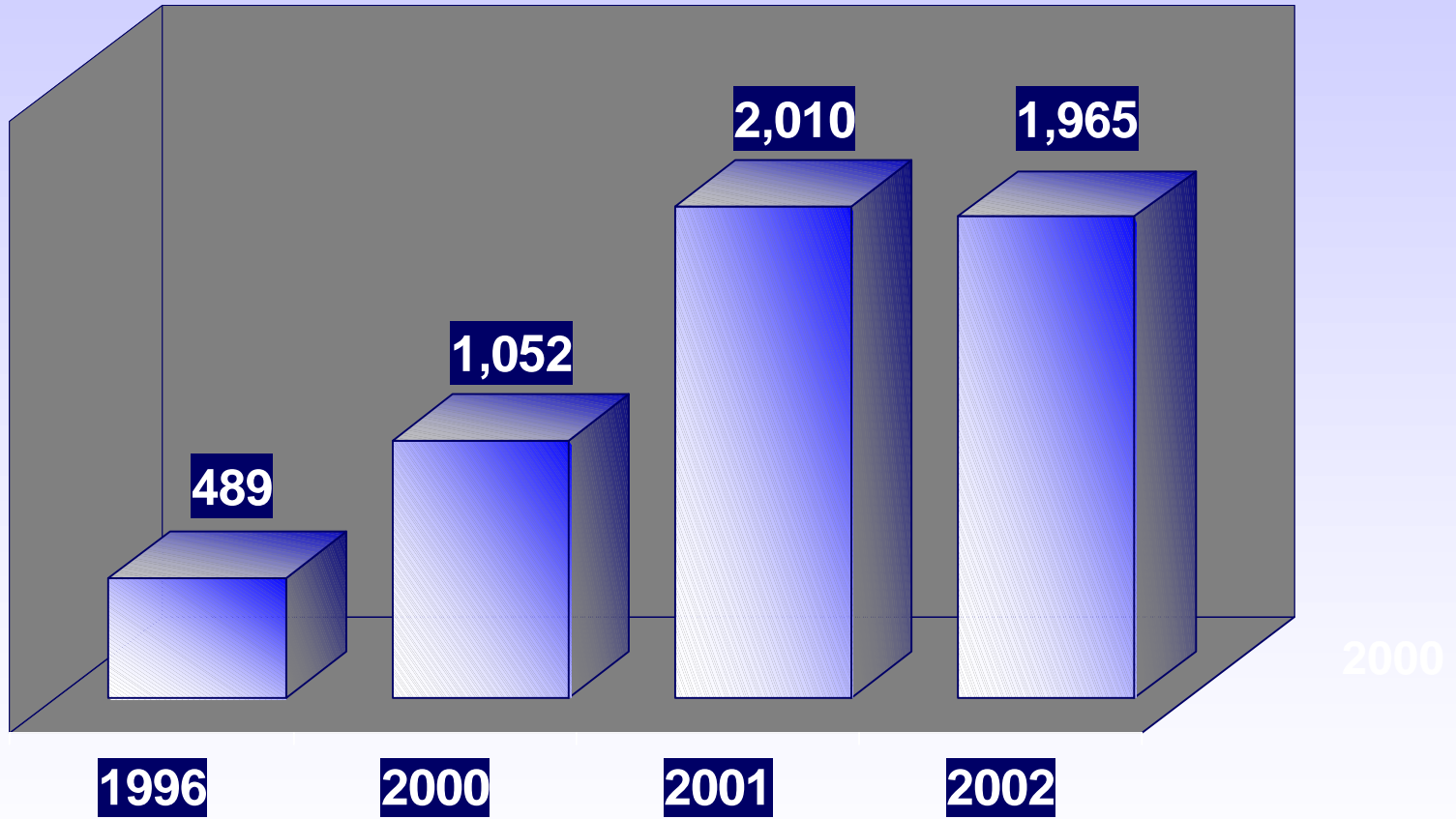
Evolución Fondos Propios

- Los estados financieros recogen un deterioro de los recursos propios motivado por la dotación con cargo a reservas del Fondo de Comercio de ATA así como todos los costes derivados de adecuar la actividad industrial de esta Sociedad a las condiciones existentes en el mercado
- La variación de las Reservas por Diferencias de Conversión refleja la depreciación sufrida por el dólar en los últimos meses que ha deteriorado los fondos propios por la traslación a euros del patrimonio contable de las operaciones asiáticas. La evolución del peso mejicano durante el pasado ejercicio también ha resultado en una variación negativa en esta partida.

| | |
|--|-------------|
| Fondos Propios 31/12/01 | 44.4 |
| Var. Reservas por dif. Conversión | -11.6 |
| Rdo ejercicio | -3.0 |
| Amortización Inv. Mejicana y Costes Reestruct. | -22.2 |
| Fondos Propios 31/12/02 | 7.6 |
| | |



Plantilla





LA COMPAÑÍA EN EL FUTURO




Plan de Negocio 2003 -2005 Sector Téxtil / Tejido Elástico

- ✍ **Las previsiones para el consumo mundial de fibras textiles para el 2003 se sitúan en los 51,5 millones de toneladas. En los próximos años se espera un crecimiento anual superior al 2%, lo cual permitirá alcanzar los 54,6 M en el 2005 y los 60,4 millones de toneladas en el 2010. Estos índices de crecimiento están directamente relacionados con el menor crecimiento tanto de la población mundial como del PIB en los próximos años. Sin embargo, se espera que la eliminación de barreras arancelarias y tarifas suponga un gran incremento en el volumen económico del comercio mundial.**
- ✍ **El segmento de tejido elástico que representa el 5% del total del mercado de tejidos presenta un potencial de crecimiento mayor.**
- ✍ **La diferencia de nivel de uso por áreas geográficas**
- ✍ **La penetración del tejido elástico en la moda interior masculina**
- ✍ **Introducción en sectores como el “comfortwear” o “sportwear”**
- ✍ **Nuevos usos debido al envejecimiento y mayores índices de obesidad en la población hacen que las estimaciones sobre la evolución del sector sean más que favorables.**



Plan de Negocio 2003 -2005 Operaciones Europeas


ESPAÑA

- **Mayor inversión en Investigación y Desarrollo**
 -  **Nueva Gama de Productos:**
 - » **Novedosos**
 - » **Ajustados a la evolución de la demanda**
- **Continua mejora de los ratios de servicio al cliente**
- **Continuo esfuerzo de reducción de los costos operativos**
- **Mínimas inversiones en elementos operativos**



Plan de Negocio 2003 -2005 Operaciones Europeas

ALEMANIA

- **Enorme esfuerzo en Investigación y Desarrollo**
 -  **Gama de Productos técnicos a la vez que atractivos**
- **Fuerte reducción de los costos operativos , para afrontar la crisis del mercado alemán**



Plan de Negocio 2003 -2005 Operaciones Asiáticas

CHINA

- **Completar los estadios para la nueva ampliación de capacidad**



| Capacidad en Metros - China | |
|-----------------------------|----------|
| 2002 | 2005 |
| 4,0 Mill | 8,0 Mill |


- **Ratificación del crecimiento de la demanda Local y Exportación, a pesar del SARS**
- **Aprovechamiento de la maquinaria proveniente de Méjico**



Plan de Negocio 2003 -2005 Operaciones Asiáticas

FILIPINAS

- **Consolidación de la mejoras operativas**
 -  **Calidad**
 -  **Servicio al Cliente**

- **Saturar la capacidad productiva**
 -  **Completar con comodities la capacidad sobrante**



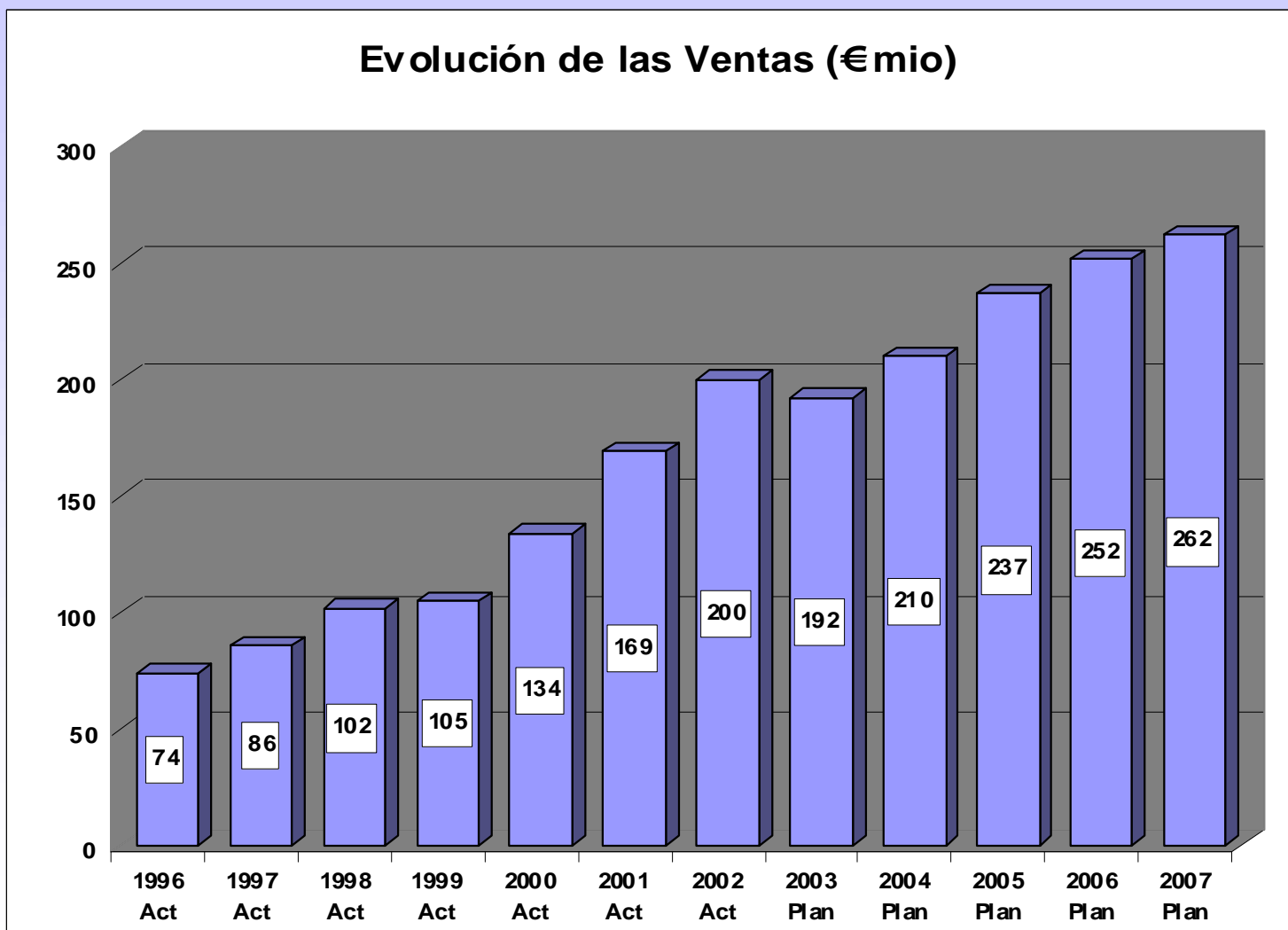
Plan de Negocio 2003 -2005 Operaciones Asiáticas

TAILANDIA

- **Reforzar la red comercial para superar el efecto SARS**
- **Mejora de los procesos operativos**

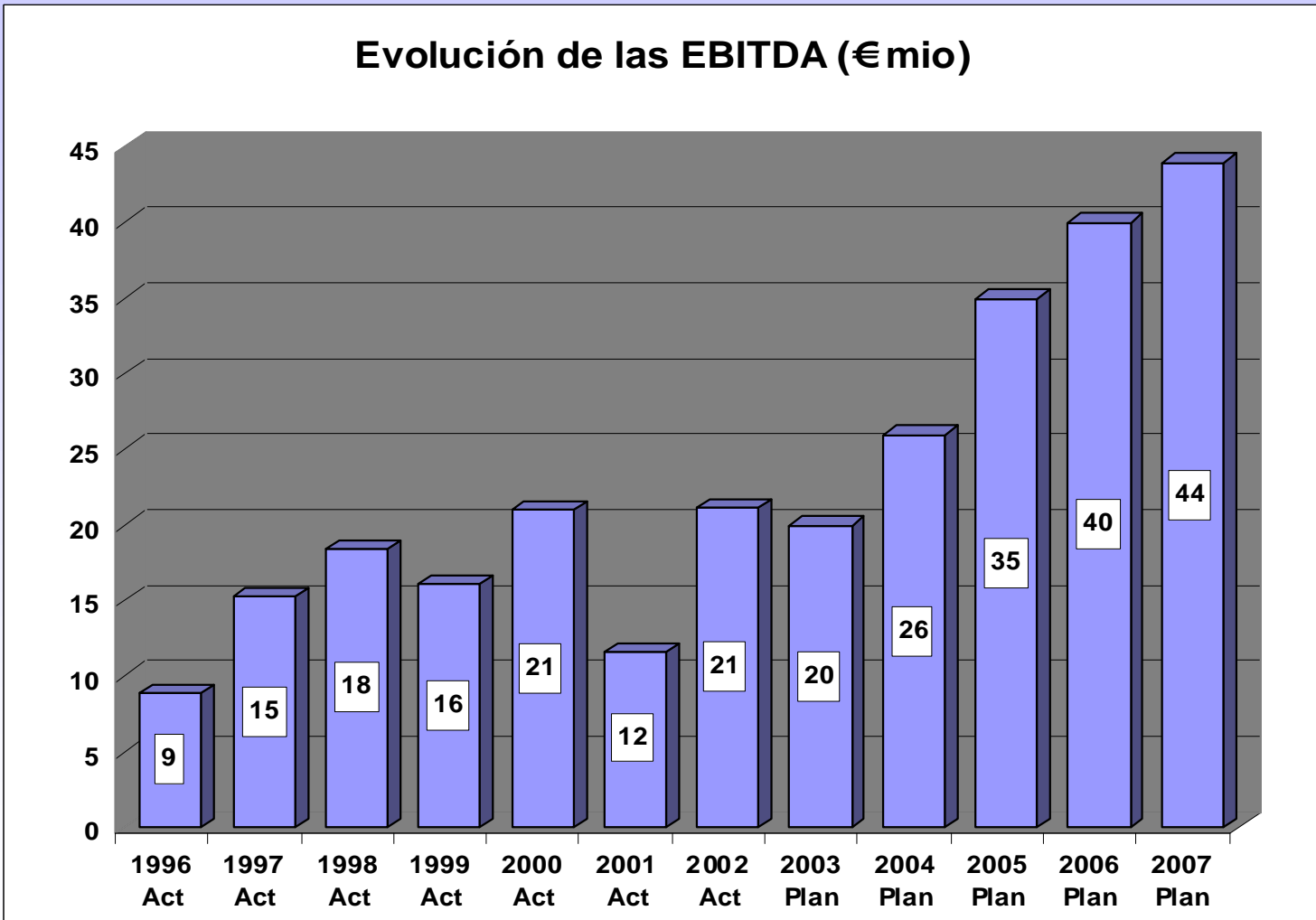


Evolución Prevista de la Cifra de Negocio del Grupo

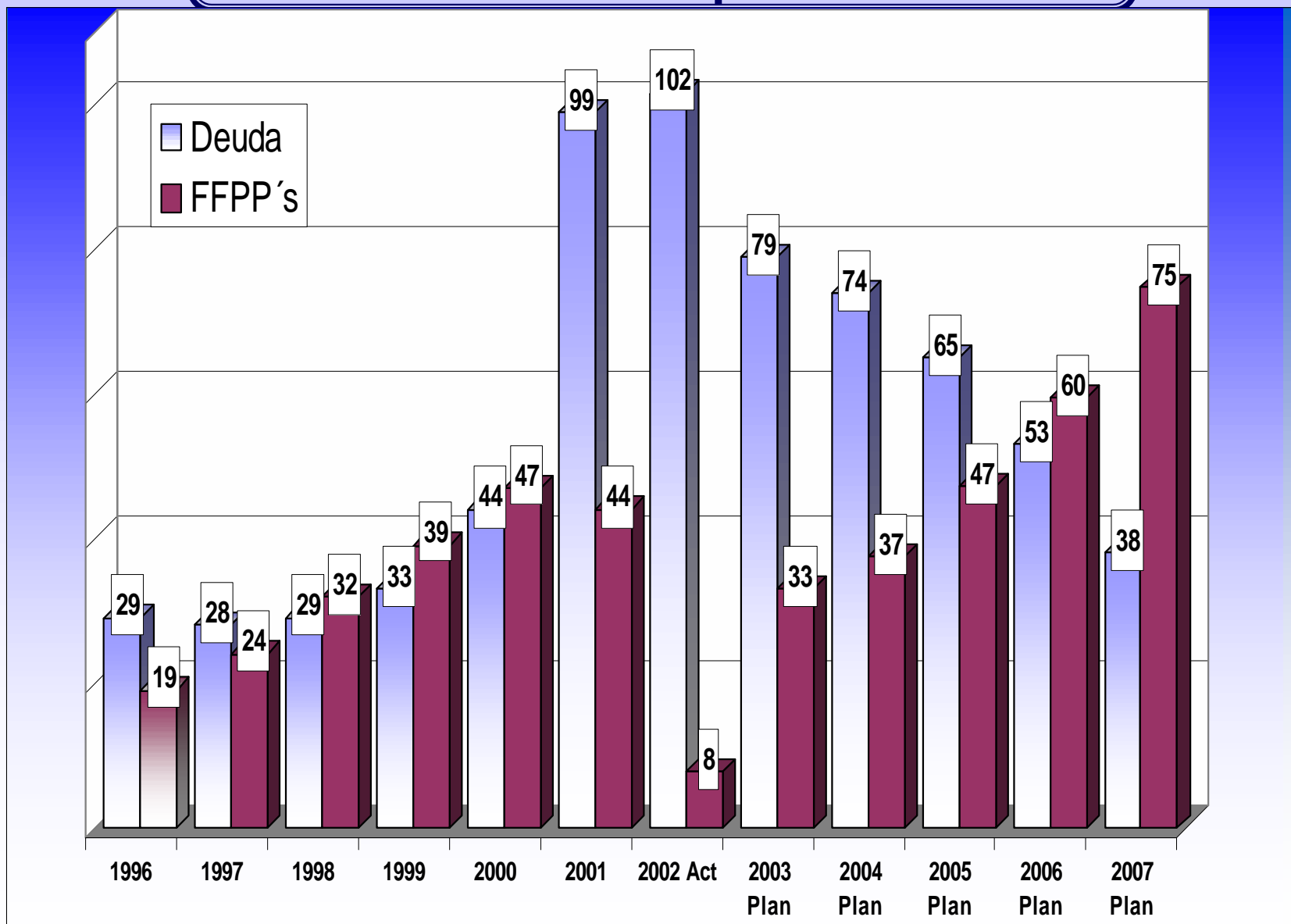




Evolución Prevista del EBITDA del Grupo



Evolución Deuda / Recursos Propios del Grupo





AMPLIACIÓN CAPITAL & MODIFICACIÓN DE ESTATUTOS



AMPLIACIÓN CAPITAL

- ✍ El objeto de la Ampliación de Capital es reforzar los Fondos Propios de la Compañía, con el propósito de que la misma pueda completar con éxito la integración de las sociedades que formaban parte de la división de tejidos elásticos del grupo Sara-Lee- Courtaulds, adquiridas por Dogi en el mes de Mayo del 2001. Asimismo, la ampliación de capital permitirá mejorar de forma considerable los ratios financieros de Dogi a los efectos de continuar el desarrollo y expansión de sus actividades en la forma prevista y ejecutar adecuadamente los planes de negocio de la Compañía previstos para los próximos ejercicios



AMPLIACIÓN CAPITAL

- ✍ **Emisión de 6.212.500 acciones ordinarias**
- ✍ **Precio de la emisión: 4,0 Euros/Acción (Valor Nominal 0,60 Euros de valor nominal + Prima Emisión de 3,40 Euros)**
- ✍ **Derecho de suscripción preferente: 7 acciones nuevas por cada 10 acciones antiguas**
- ✍ **Periodo de suscripción de 15 días naturales a partir de la publicación del incremento de Capital en el BORME**
- ✍ **Derechos de Suscripción Negociable**
- ✍ **Suscripción libre de gastos para los suscriptores**
- ✍ **Facultad del Consejo de Administración para declarar la suscripción incompleta y que la ampliación de capital sea únicamente hasta la cifra de suscripción que se alcance.**



MODIFICACIÓN DE ESTATUTOS

- ✍ **El Consejo de Administración propone a la Junta General la adopción de los acuerdos de modificación del artículo 5º de los Estatutos Sociales De Dogi International Fabrics, S.A., ya que la aprobación y ejecución de la ampliación de capital, supone modificaciones en la cifra del capital social y el número de acciones en las que el mismo se encuentra dividido.**
- ✍ **Introducción del artículo 32 bis que prevé la creación de un Comité de Auditoria de acuerdo con lo previsto en la Disposición Adicional Decimoctava de la Ley de Sociedades Anónimas.**

Junta General de Accionistas

El Masnou, 26 de Junio 2003