

**PROYECTO SIGLO XXI**

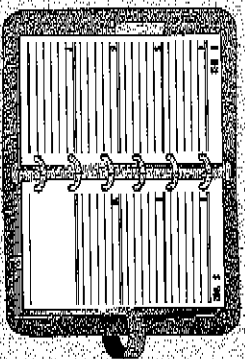
**Plan de Adaptación Año 2000**

**Diciembre 1998**

# 1 Introducción

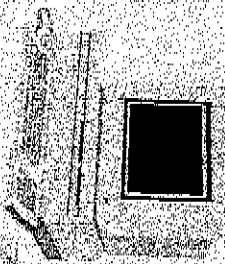
- Una de las preocupaciones más urgentes actualmente en todos los Centros de Proceso de Información es la adaptación de sus instalaciones (hardware, software de base, aplicaciones, etc.) para conseguir el correcto funcionamiento tras el próximo cambio de milenio.

**Año 2000**



**Riesgo**

**Sistemas de Información**



**Plazo**

**Tiempo de Resolución Acolado**

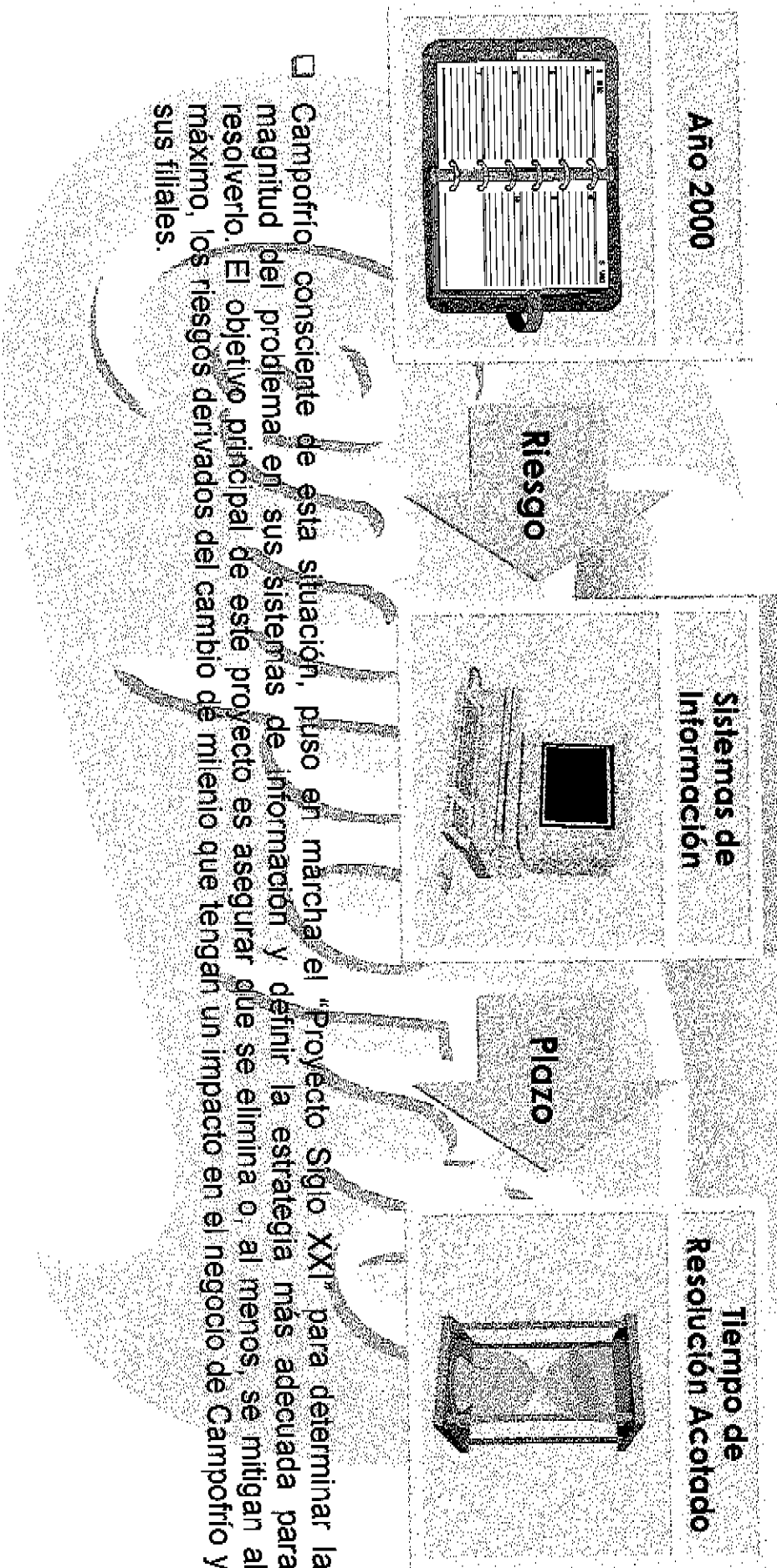


- La proximidad del año 2000 está produciendo una progresiva concienciación de los problemas que, en términos de sistemas de información, puede llevar aparejados el cambio de milenio.
- Dicho problema viene derivado, en primer lugar, por la utilización en muchos de los sistemas existentes, de dos únicos dígitos para la representación del año (en vez de cuatro) en campos de fechas. Esto supone la imposibilidad de discriminar entre las fechas del siglo XX y las del siglo XXI. Asimismo, suele existir el problema asociado de cálculo de años bisestos, que no suele considerarse como tal al año 2000. Consecuentemente, es previsible la generación de errores, de distintos niveles de gravedad, en el funcionamiento de unos sistemas que son clave para la operativa de las empresas.

□

# 1 Introducción

- ❑ Si bien, en general, los sistemas más antiguos, en cuyo diseño normalmente no se consideró el efecto año 2000, son más susceptibles de error, es necesario, en todo caso, realizar una amplia revisión de los sistemas de información para analizar si pueden responder con eficacia al cambio de milenio.



- ❑ Campofrío consciente de esta situación, puso en marcha el "Proyecto Siglo XXI" para determinar la magnitud del problema en sus sistemas de información y definir la estrategia más adecuada para resolverlo. El objetivo principal de este proyecto es asegurar que se elimina o, al menos, se mitigan al máximo, los riesgos derivados del cambio de milenio que tengan un impacto en el negocio de Campofrío y sus filiales.

## 2 La Respuesta de Campofrío

En 1996 Campofrío desarrolló y aprobó un Plan de Sistemas que definía la estrategia en sistemas de información para los siguientes 5 años. Como resultado del Plan de Sistemas 96, Campofrío puso en marcha un proyecto de renovación tecnológica que fue aprobado por el Comité de Ejecutivo y dotado con unas inversiones de 1.000 MM ptas. El plan de renovación contemplaba la implantación de una nueva plataforma tecnológica y una nueva solución integrada para las áreas de Finanzas, Distribución, Compras, RRHH y Producción.

Adicionalmente se incorporó el objetivo de que los Sistemas rodaran sin problemas en el cambio de milenio y una vez establecido el Euro, a fin de minimizar el posible impacto que se habría producido de haberlo realizado en otro momento. Esta solución es denominada "Sistemas Campofrío XXI" y constituye una base corporativa de sistemas que puede ser exportada posteriormente a otras filiales del grupo.

Este proceso de renovación de las aplicaciones críticas de gestión ha preparado a Campofrío para los requerimientos de entrada en el próximo milenio. Campofrío ha invertido hasta la fecha 700 de los 1.000 MM de pesetas presupuestados para la renovación de sus sistemas de gestión, estando el resto previsto para el próximo año 1999. Adicionalmente se han invertido 50 MM ptas. en las filiales nacionales para renovar sus aplicaciones de gestión e integrarlas en los sistemas del Grupo.

El plan de adaptación al año 2000 "Proyecto Siglo XXI" se está desarrollando de forma complementaria a la modernización de las aplicaciones de gestión. El Proyecto se inició en septiembre de 1998, una vez en marcha todos los proyectos de implantación de "Sistemas Campofrío XXI" para Campofrío Alimentación S.A. y sus filiales nacionales, y sus objetivos globales incluyen:

- mitigar el riesgo ante posibles fallos que puedan producirse en los sistemas como resultado del paso del milenio
- priorizar adecuadamente los esfuerzos de análisis y corrección relacionados con el año 2000 ante otras iniciativas corporativas
- desarrollar un plan de acción para corregir antes del año 2000 todos los procesos afectados.

## 2 La Respuesta de Campofrío

La primera tarea del proyecto ha sido la realización de un inventario y análisis de los restantes sistemas periféricos, no cubiertos por los "Sistemas Campofrío XXI" susceptibles de verse afectados por el año 2000. Los resultados de este trabajo han permitido diagnosticar la situación de dichas aplicaciones de cara al Año 2000 y analizar las alternativas posibles para su adaptación al cambio de milenio. Como producto de esta fase se ha obtenido un programa detallado de ejecución teniendo como objetivo finalizar todo el proceso de conversión antes del 31 de julio de 1999. Para la corrección de estas aplicaciones que no se integran en el núcleo principal de los "Sistemas Campofrío XXI" se ha contemplado un presupuesto de 80 MM ptas.

Por otro parte, en el área de producción se ha realizado una importante renovación de las instalaciones productivas con la puesta en marcha de nuevas plantas durante los años 90. En este área existe un plan para completar la adaptación de todos los elementos de informática industrial susceptibles de ser afectados por el Año 2000 o críticos para los procesos de negocio durante la primera mitad del próximo año, cuyo presupuesto será mínimo al ser la mayor parte de las instalaciones recientes producto de las inversiones industriales de estos últimos años.

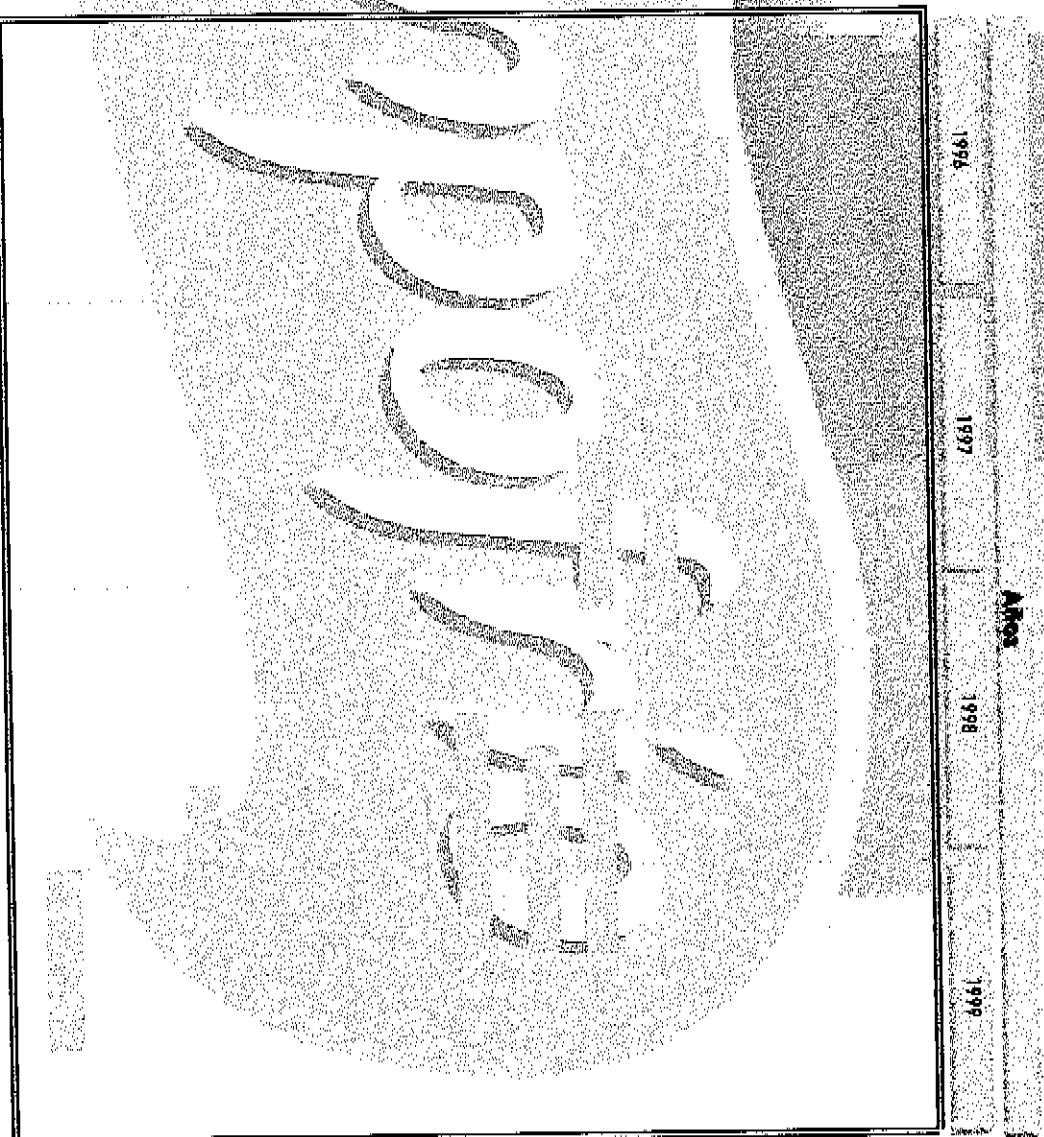
Estos procesos están también en marcha para las filiales internacionales y a principios de año se consolidarán en un único Plan 2000, los resultados de todas las filiales del grupo con el fin de que Campofrío coordine todos los esfuerzos restantes del año 2000 a nivel grupo para aprovechar al máximo sus recursos y para asegurar que se cumple con los objetivos de conformidad con el año 2000.

Los planes de acción tanto del Plan de Sistemas 96 como del Plan de Adaptación Año 2000 de Campofrío y filiales nacionales han sido presentados y aprobados por el Comité ejecutivo. El plan de trabajo consolidado del "Proyecto Siglo XXI" será aprobado para todo el grupo Campofrío en el próximo Consejo de Administración.

## 2 La Respuesta de Campofrío

En el siguiente calendario se resumen las acciones de renovación y adaptación planificadas en Campofrío y sus filiales:

Proyectos
Plan de Sistemas 96
Renovación de Sistemas Campofrío y filiales nacionales
• Ventas y Distribución
• Gestión Comercial
• Finanzas
• Compras
• Producción
• RRHH
Inventario y Plan de Acción - Campofrío y filiales nacionales
Inventario y Plan de Acción - Ingeniería de Campofrío y filiales internacionales
Implantación soluciones Año 2000





### 3 El "Proyecto Siglo XXI"

La existencia de un Plan de Renovación de sistemas de información para Campofrío y sus filiales, nacionales, reduce el problema del efecto del Año 2000 al minimizar el principal foco de riesgo asociado al Año 2000, localizado en las aplicaciones informáticas de gestión que soportan los procesos de negocio de las compañías. El "Proyecto Siglo XXI" establece las directrices necesarias para asegurar la conformidad de todos estos elementos de los sistemas críticos.

Específicamente son objetivos del "Proyecto Siglo XXI":

- ✓ La elaboración de un inventario completo y detallado de los elementos susceptibles de presentar defectos de funcionamiento a causa del Año 2000:
  - ✓ aplicaciones de gestión
    - hardware central y periférico
    - software básico
    - software de aplicación
    - otros elementos (comunicaciones, etc...)
  - elementos del área de producción
  - elementos de infraestructura
- ✓ La certificación de conformidad de los proveedores de aplicaciones y equipos informáticos y terceros cuyos sistemas intercambian información con los de Campofrío y que pueden tener un impacto en los procesos de negocio de Campofrío o sus filiales.
- ✓ La estrategia y planificación para la sustitución o corrección de cada elemento no conforme con el año 2000.
- ✓ La planificación y ejecución de pruebas para asegurar la conformidad con el Año 2000.
- ✓ La definición de planes de contingencia para las funciones críticas de negocio.

### 3 El "Proyecto Siglo XXI"

El análisis de los elementos de producción y de infraestructura, igual que la consolidación de las conclusiones de los proyectos realizados en las filiales internacionales, está en curso en estos momentos (fecha prevista de finalización antes de finales de Ene./99) y se prevé finalizar la adaptación de todos los sistemas y equipos no conformes antes del 31 de Julio de 1999.

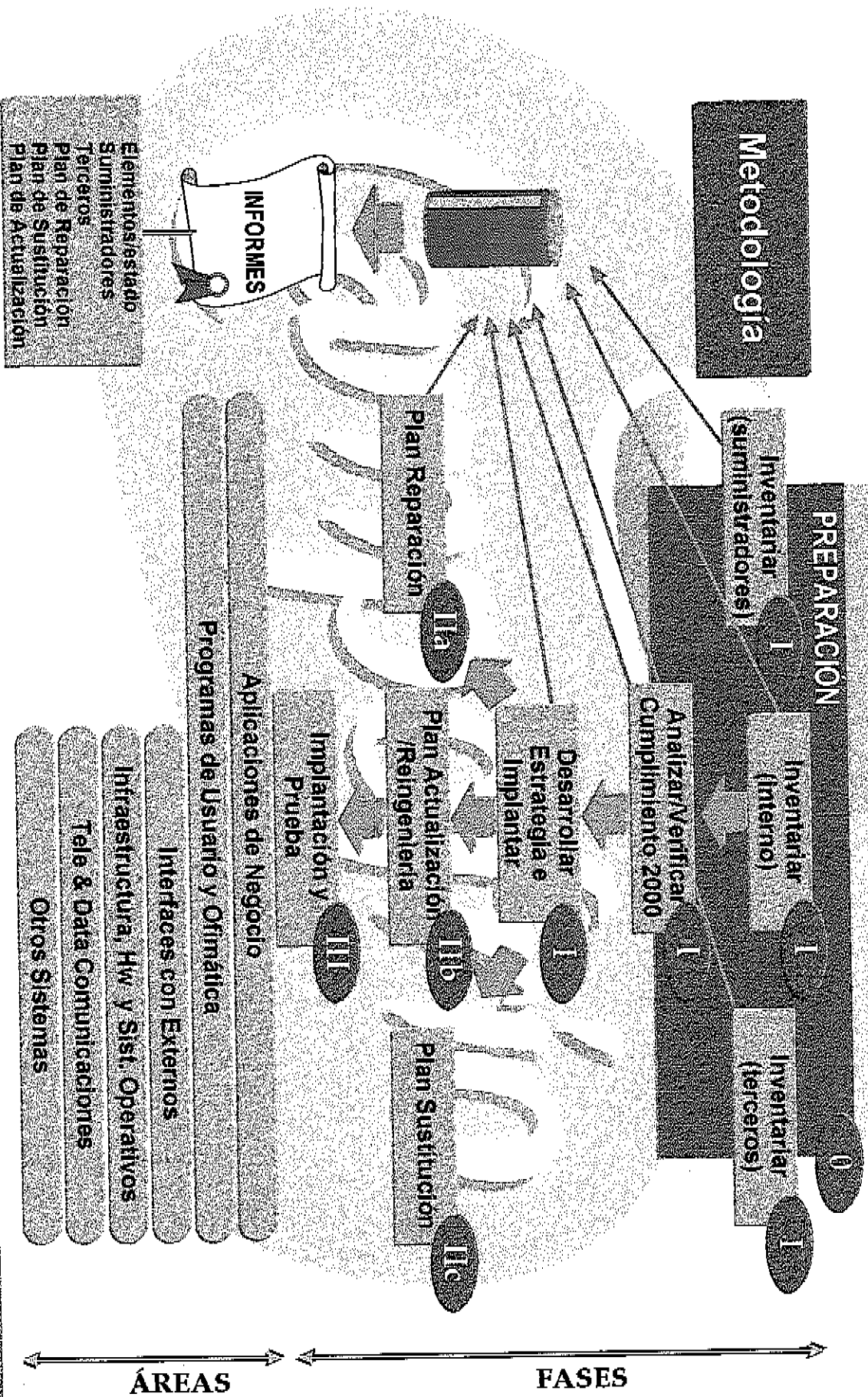
El Comité Ejecutivo de Campofrío recibe información bimensual de la situación y avance de los proyectos de implantación de nuevas aplicaciones, así como de la adaptación de los sistemas no conformes. A partir de Noviembre 1998 la frecuencia se ha aumentado a mensual por el inicio de la fase de adaptación Año 2000 de las aplicaciones no básicas de Campofrío, S.A. y sus filiales nacionales y por el inicio de los trabajos en las filiales internacionales.

Una vez consolidado los resultados de los programas individuales de las filiales del grupo en un único plan de actuación, se procederá a la constitución de una "Comisión Siglo XXI" con el fin de garantizar la gestión integral y la coordinación de todas las áreas del proyecto. Esta comisión se responsabilizará de coordinar y dirigir el desarrollo general del proyecto, controlando el alcance y avance del mismo, así como de la rápida resolución de puntos abiertos.



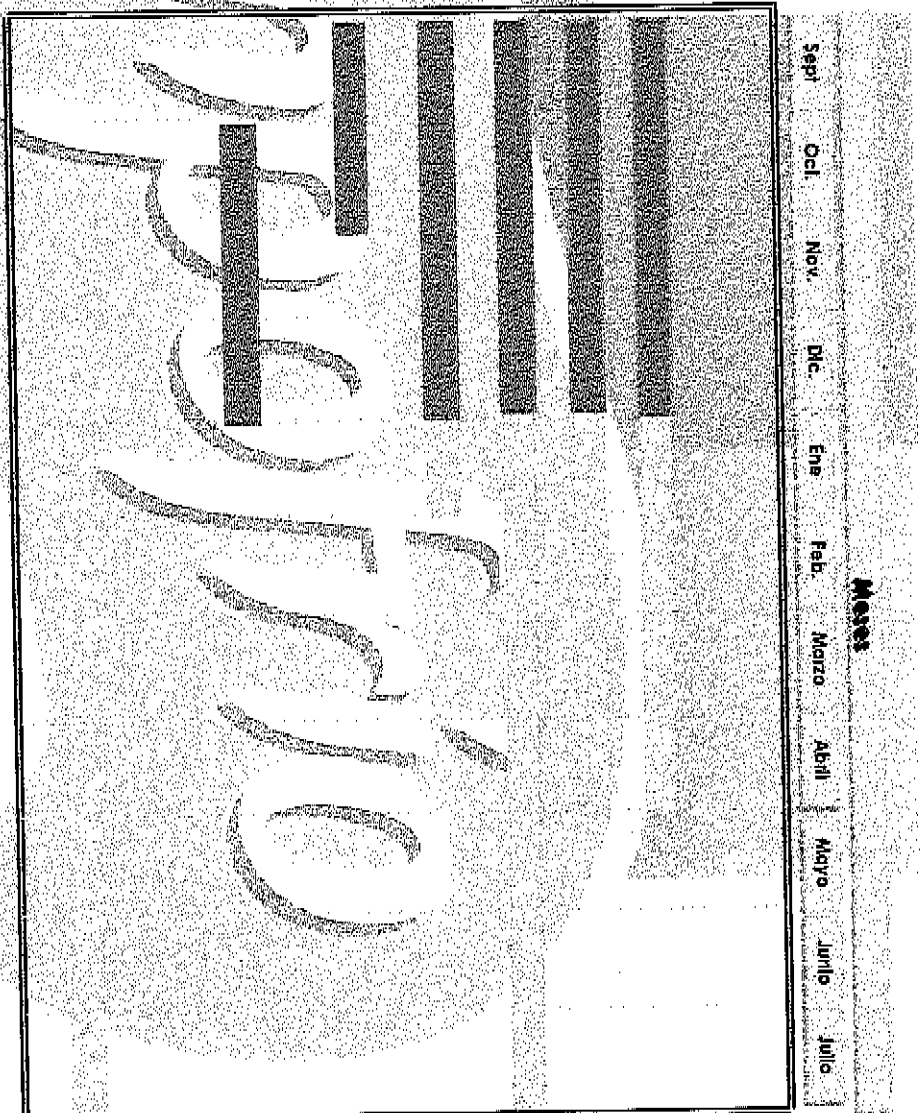
### 3 El "Proyecto Siglo XXI"

El "Proyecto Siglo XXI" se gestiona a través del siguiente metodología donde se definen claramente los hitos, productos y responsables de las tareas planificadas para cada fase del proyecto:



## 4 Avance del Proyecto Siglo XXI

Proyectos
<b>Renovación de Sistemas (Campofrío y filiales nacionales)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanzas</li> <li>• Compras</li> <li>• Producción</li> <li>• RRHH</li> </ul>
<b>Inventario y Plan de Acción - Campofrío y filiales nacionales</b>
<b>Inventario y Plan de Acción - Ingeniería de Campofrío y filiales internacionales</b>
<b>Implantación soluciones Año 2000</b>



Fecha Informe

(\*) Con fecha 1 de septiembre de 1998 está ya finalizado el sistema de serie de la planta de venta y distribución en Campofrío y sus filiales nacionales.

- Tanto la ejecución del Plan de Renovación de Sistemas en Campofrío y sus filiales nacionales, como el plan de trabajo incluido en el "Proyecto Siglo XXI" avanzan según lo Previsto.

## 5 Conclusiones

Campofrio es plenamente consciente de los problemas que puede plantear el cambio de milenio en sus Sistemas de Información, procesos productivos y elementos de infraestructura, tanto en su condición de usuario de tales Sistemas como en lo que pudiera afectar a sus relaciones con clientes, proveedores, entidades financieras, etc...

En respuesta a estos acontecimientos Campofrio y sus filiales nacionales están finalizando un proceso de renovación de sus sistemas de gestión, adaptándose a las nuevas necesidades de negocio y resolviendo el reto del "Año 2000. Adicionalmente, la compañía ha puesto en marcha un proyecto de adaptación a nivel corporativo denominado el "Proyecto Siglo XXI" para dirigir los esfuerzos de adaptación necesarios en las aplicaciones y elementos de sistema de Campofrio y todos sus filiales, para minimizar y contarrestar los riesgos derivados del paso del milenio y asegurar su conformidad con el año 2000.

Así, pues, Campofrio se encontrará en condiciones de afrontar el cambio de milenio con un riesgo mínimo de que se produzcan efectos desfavorables en su actividad originados por la no adaptación de sus Sistemas de Información o de sus elementos productivos y de infraestructura al Año 2000.