A photograph of a large coil of metal strip, likely stainless steel, being processed in a factory. The strip is curved and held by a metal frame. The background is slightly blurred, showing industrial equipment and lighting.

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

ACERINOX

Ejercicio 2012

Madrid, 28 de febrero de 2013

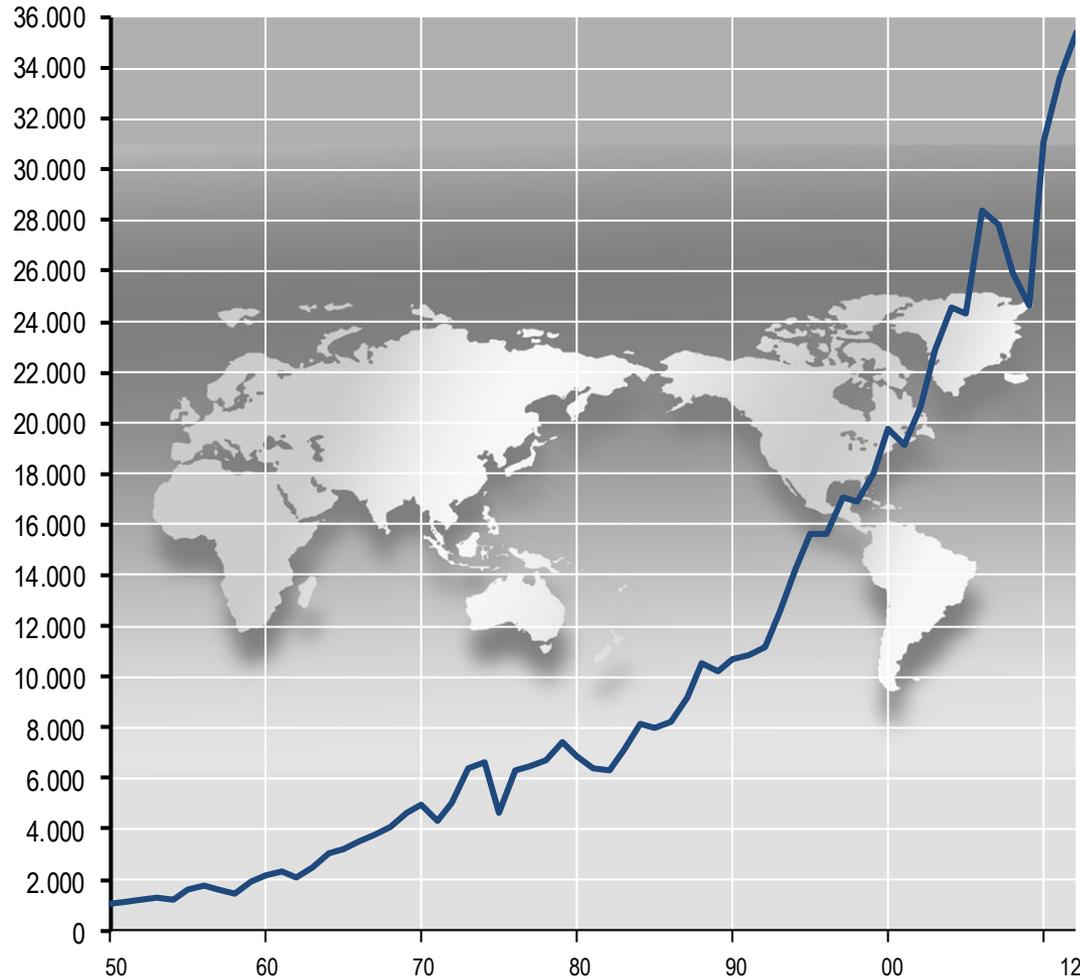
PRINCIPALES CIFRAS FINANCIERAS DE ACERINOX

	2012	2011	Variación
Facturación	4.554,69	4.672,24	-2,5%
EBITDA	197,60	340,51	-42,0%
Resultado después de Impuestos y Minoritarios	-18,33	73,73	---
Deuda Neta	581,54	886,60	-34,4%
Deuda Neta / EBITDA	2,94	2,60	13,0%
Deuda Neta / Fondos Propios	33,9%	47,1%	-28,0%



PRODUCCIÓN MUNDIAL DE ACERO INOXIDABLE

Miles de Tm



Producción mundial de Acero
Inoxidable en el año 2012:

35,4 millones Tm

Tasa de crecimiento anual

1950 - 2012:

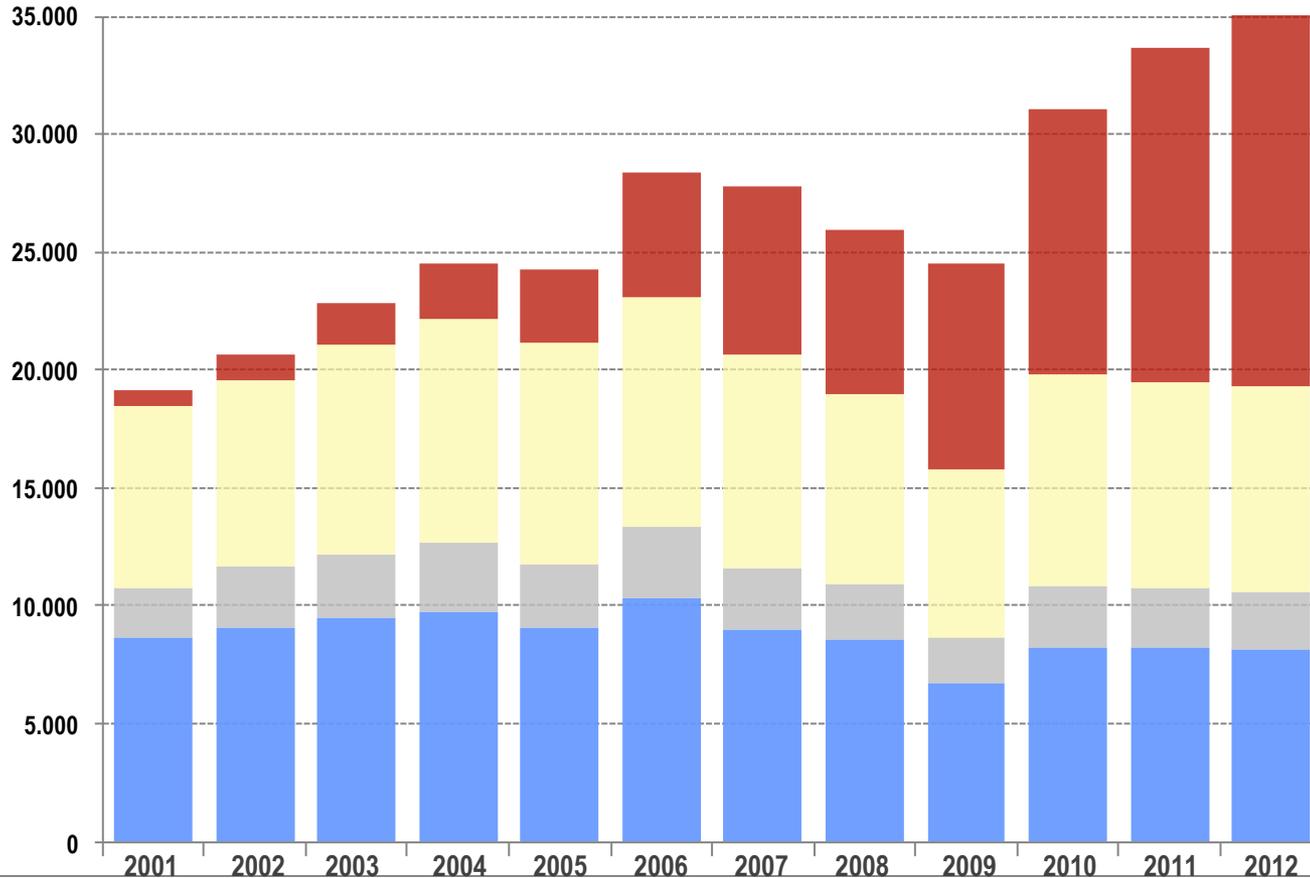
+ 5,9%

Fuente: VALE INCO e ISSF



PRODUCCIÓN MUNDIAL DE ACERO INOXIDABLE

Miles de toneladas



TASA DE CRECIMIENTO ANUAL

2001 - 2012

- MUNDIAL: 5,7%
- China: 32,5%
- Resto del mundo: 0,4%

- China
- Resto de Asia
- América
- Europa + Africa

China representa:	3,8%	5,5%	7,8%	9,6%	13,0%	18,7%	25,9%	26,8%	35,8%	36,2%	42,1%	46,0%
--------------------------	------	------	------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------



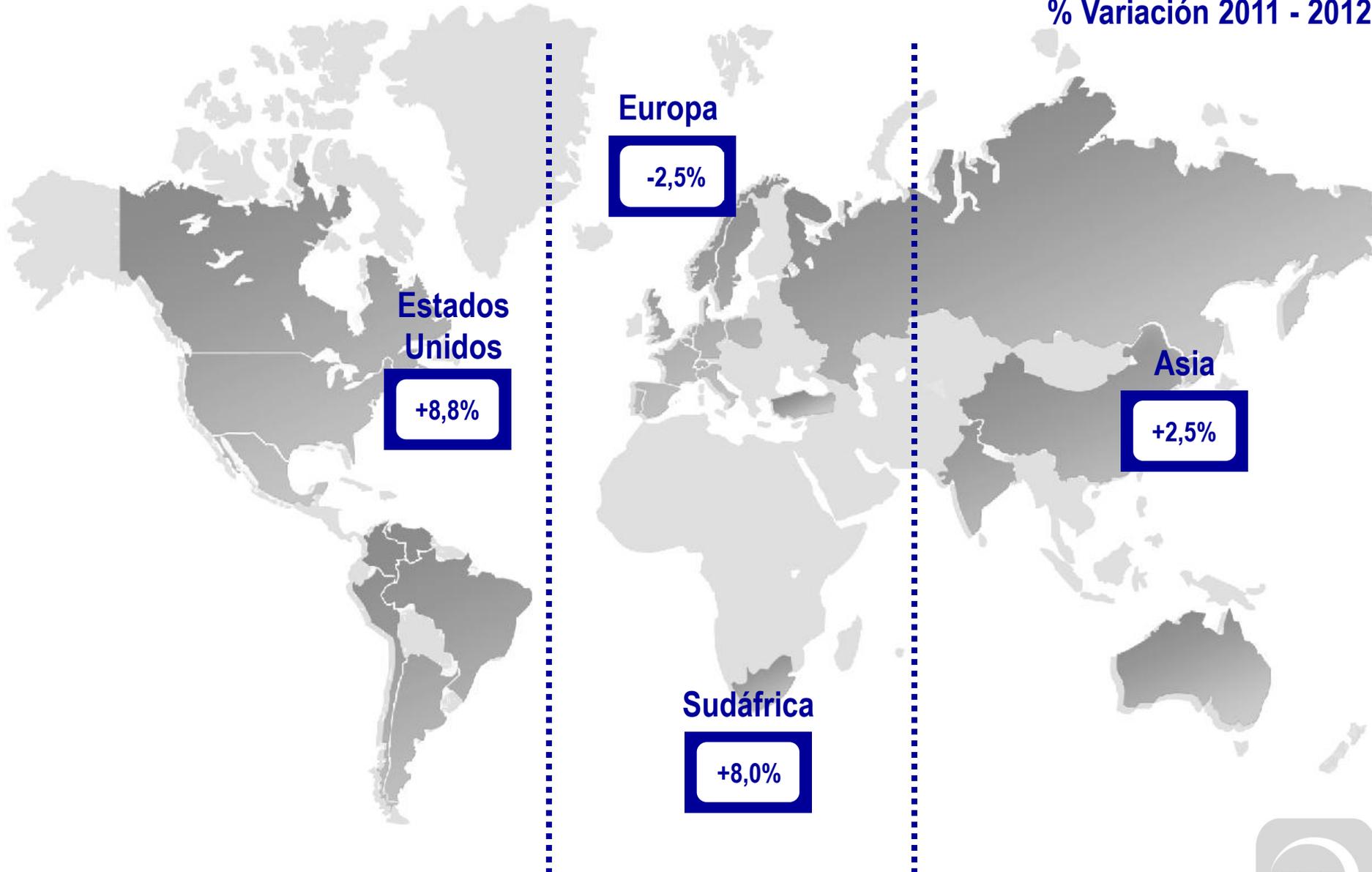
PRECIO OFICIAL DE NÍQUEL EN EL L.M.E. [2011 - 2012]

Precios medios contado / tres meses (USD/Tm. Ni)



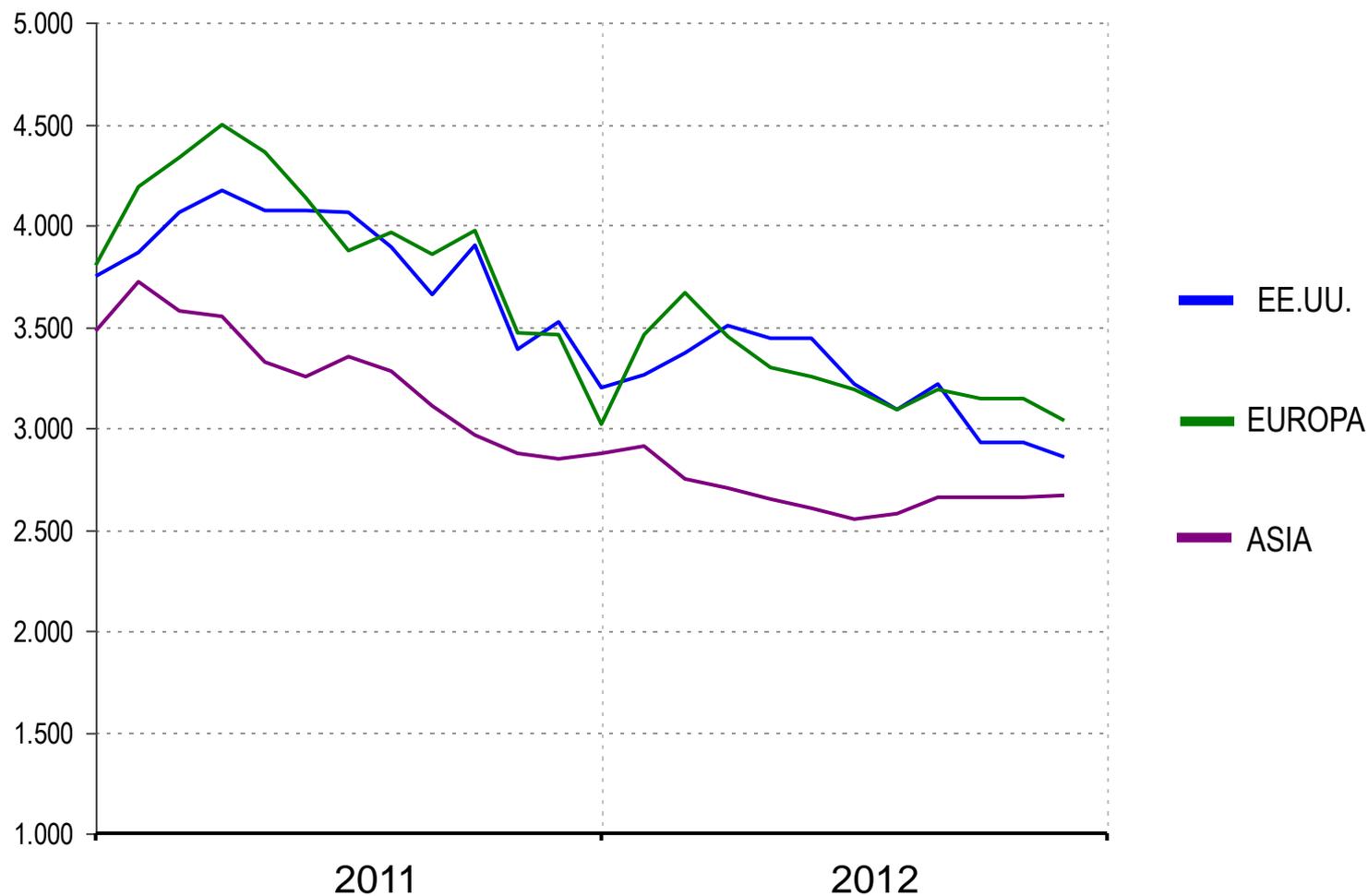
CONSUMO APARENTE ESTIMADO DE LOS DIFERENTES MERCADOS

% Variación 2011 - 2012



PRECIOS DE CHAPA DE ACERO INOXIDABLE AISI 304 LAMINADA EN FRÍO 2,0mm [2011 – 2012]

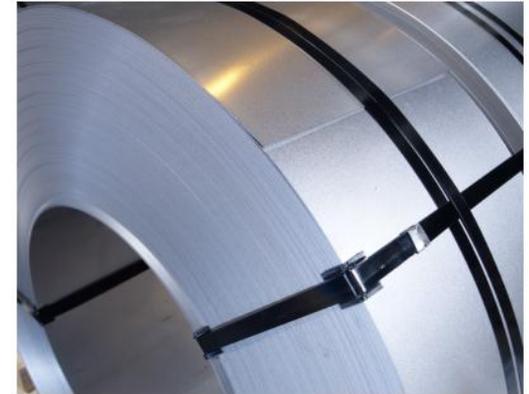
USD/Tm, precio final, incluido extra de aleación



Fuente: Metal Bulletin Research "Stainless Steel Monthly"



Producto Plano [Tm]	ACERINOX EUROPA	NAS	COLUMBUS	BAHRU	TOTAL	Diferencia sobre 2011
ACERIA	676.034	1.008.516	504.531		2.189.081	8,3%
LAMINACION EN CALIENTE	568.949	853.175	492.786		1.914.910	7,6%
LAMINACION EN FRIO	431.400	664.435	265.775	56.482	1.418.092	11,6%

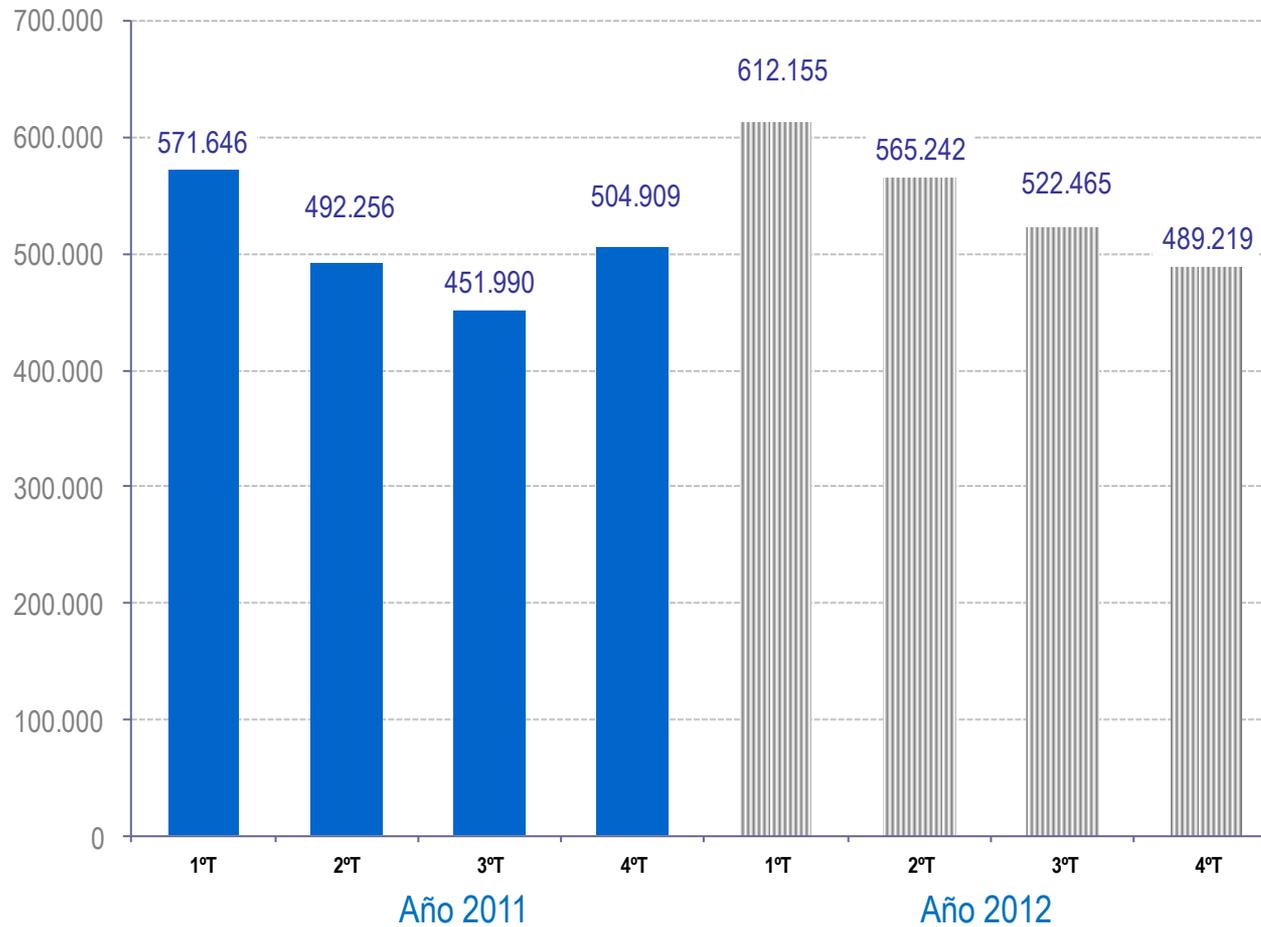


Producto Largo [Tm]	ROLDAN	NAS	TOTAL	Diferencia sobre 2011
LAMINACION EN CALIENTE	90.388	131.161	221.549	13,5%
ACABADOS	84.287	123.043	207.331	8,5%

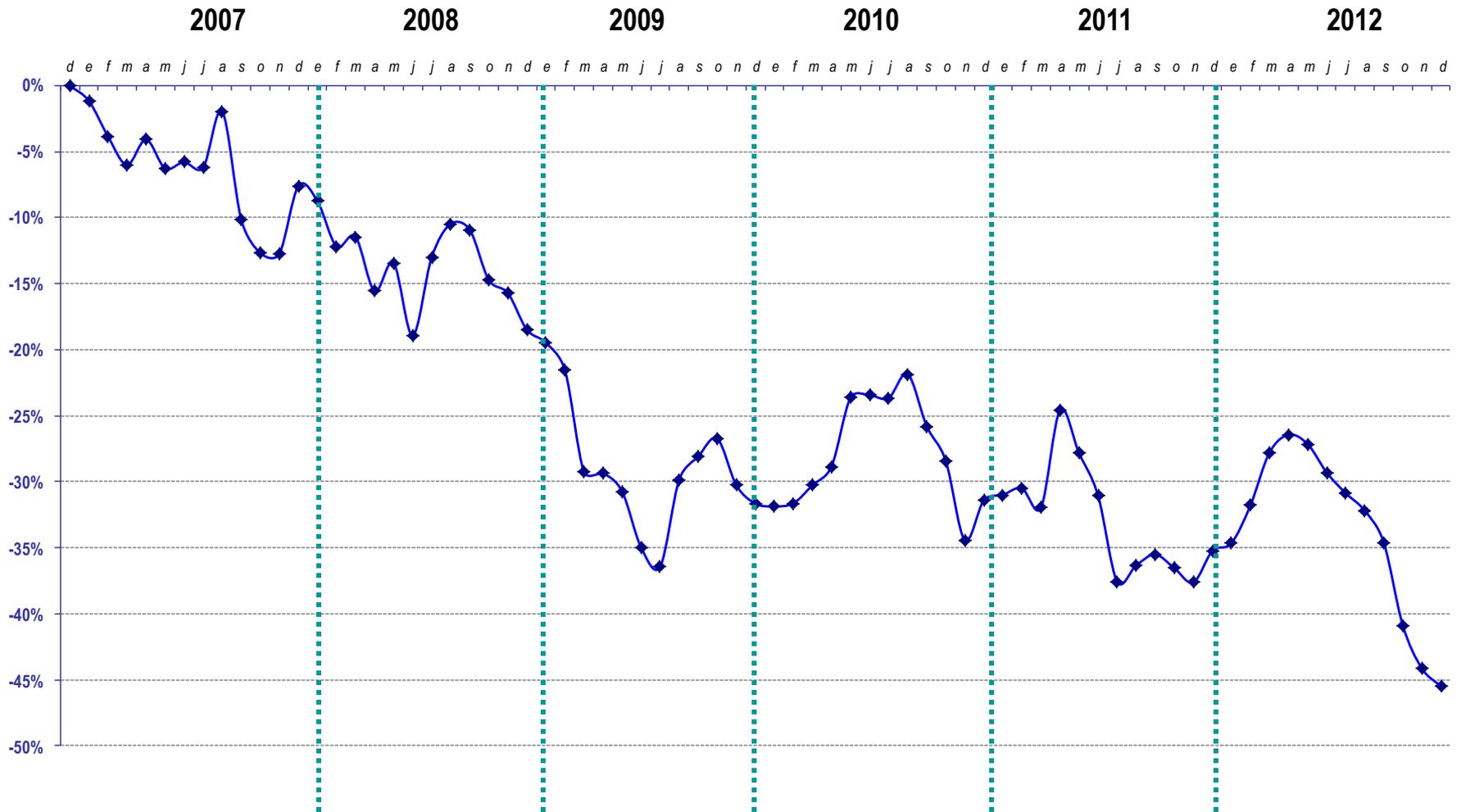


EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE ACERINOX

ACERÍA (Miles de Tm)

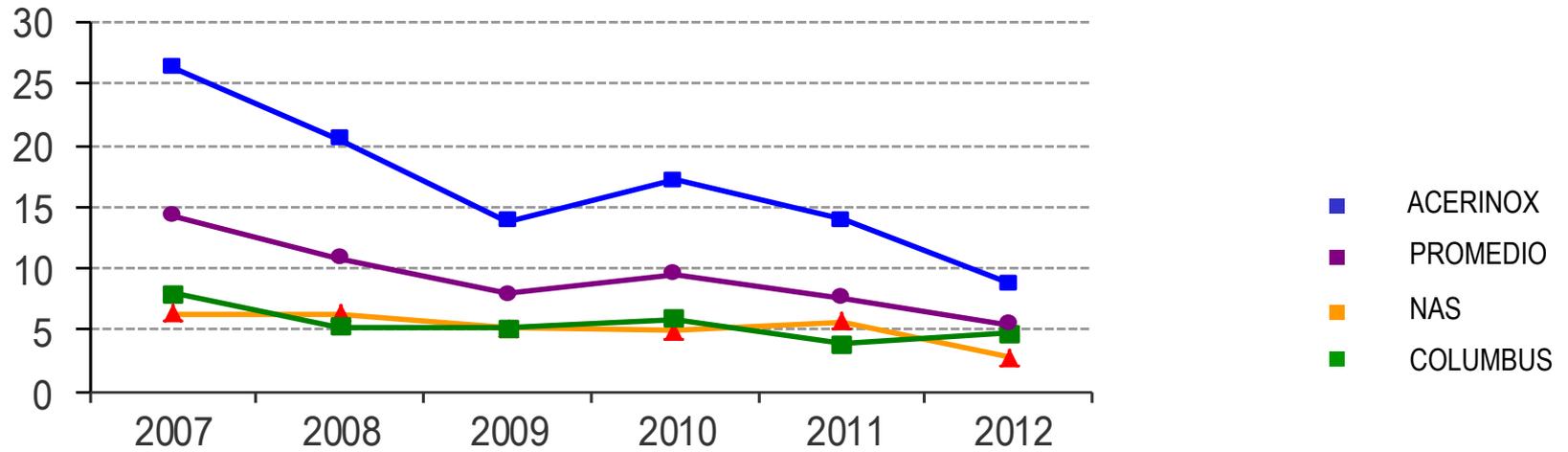


EVOLUCIÓN DE EXISTENCIAS DE ACERINOX 2007 - 2012



	2012	2011	Variación
Acerinox, S.A.	65	68	-4,4%
Acerinox Europa	2.413	2.417	-0,2%
NAS	1.374	1.372	0,1%
Columbus	1.592	1.708	-6,8%
Bahru Stainless	405	226	79,2%
Roldán e Inoxfil	557	578	-3,6%
Sociedades comerciales nacionales	305	388	-21,4%
Sociedades comerciales extranjeras	541	601	-10,0%
Total	7.252	7.358	-1,4%

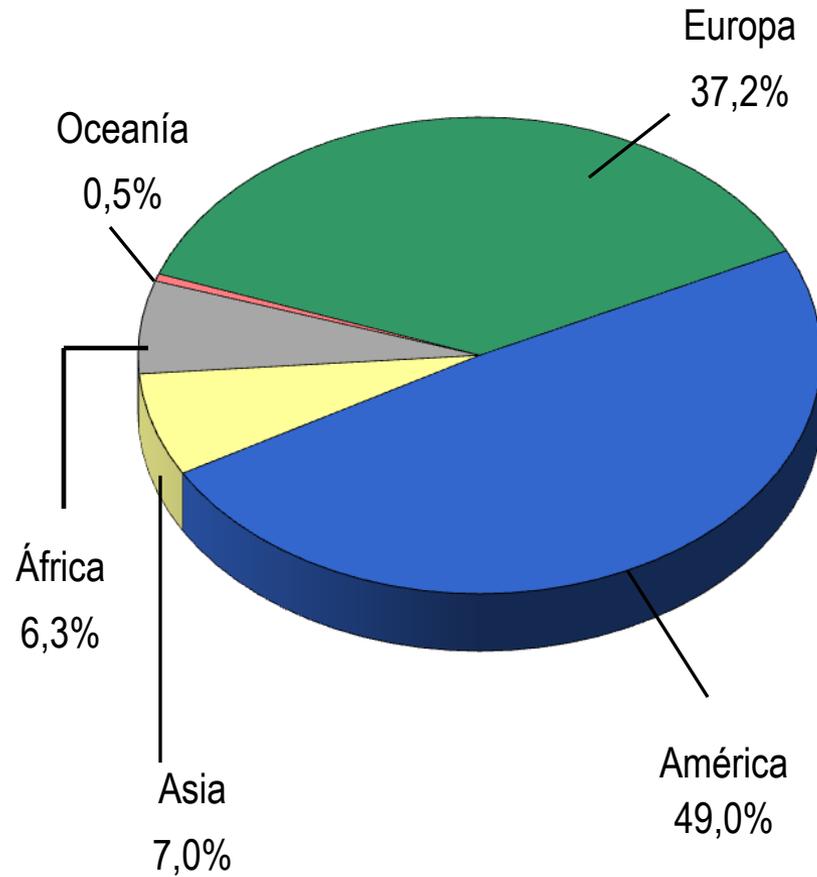




- **Accidentabilidad** = N° total lesiones y enfermedades * 200.000 / N° horas trabajadas.

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LA FACTURACIÓN DE ACERINOX

Año 2012



CUENTA DE RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO

	Enero-Diciembre		
	2012	2011	Variación
Ventas netas	4.554,69	4.672,24	-2,5%
Margen Bruto	1.148,81	1.219,96	-5,8%
<i>% sobre ventas</i>	25,2%	26,1%	
Resultado bruto de explotación / EBITDA	197,60	340,51	-42,0%
<i>% sobre ventas</i>	4,3%	7,3%	
Resultado neto de explotación (EBIT)	47,74	192,43	-75,2%
<i>% sobre ventas</i>	1,0%	4,1%	
Resultado antes de impuestos	-18,76	132,63	----
Resultado después de impuestos y minoritarios	-18,33	73,73	----
Amortización	147,98	146,79	0,8%
Cash Flow Neto	129,65	220,51	-41,2%

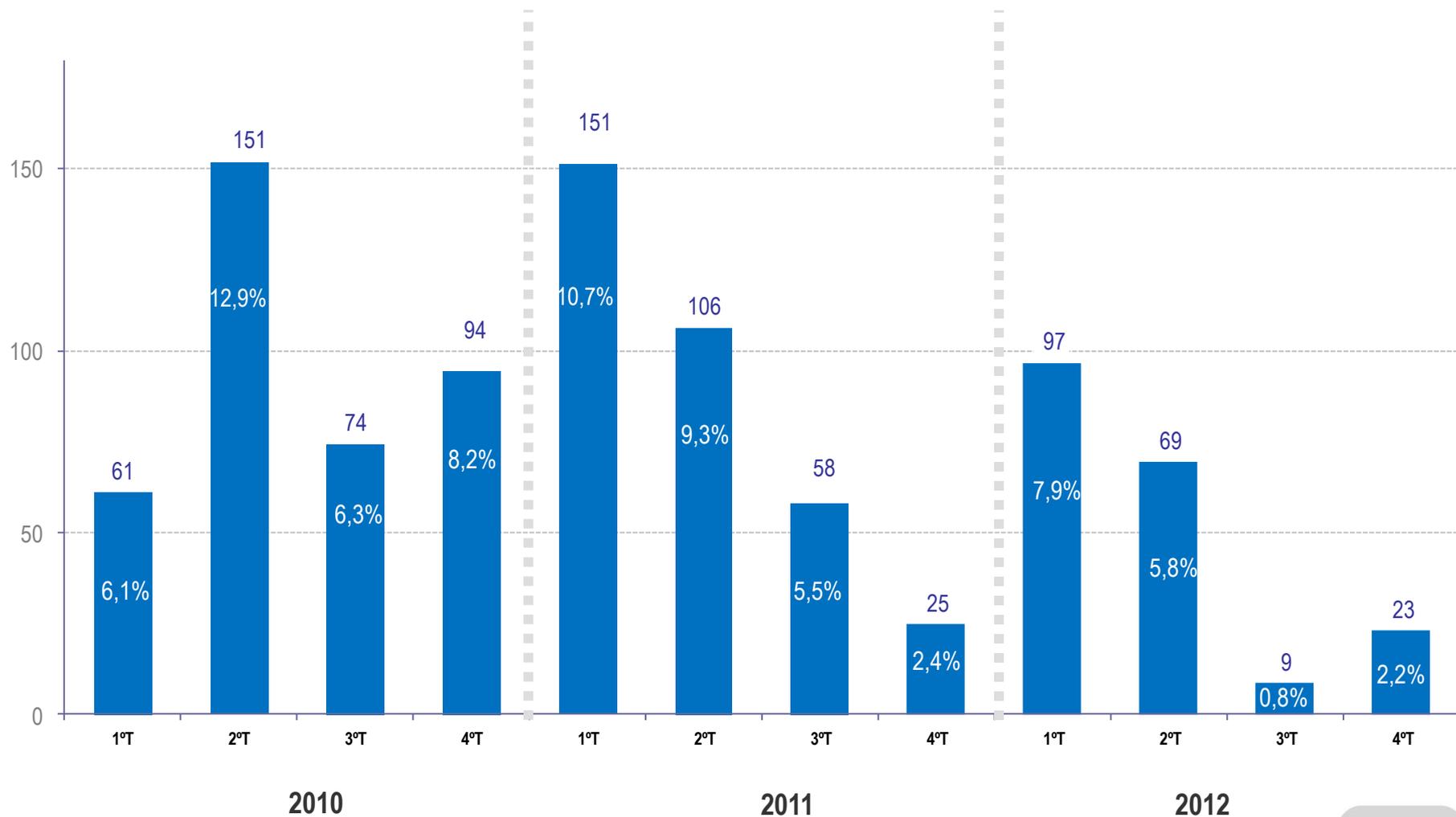
CUENTA DE RESULTADOS TRIMESTRAL DEL GRUPO CONSOLIDADO

Millones €	Ejercicio 2011				Ejercicio 2012				Variación acum. 2011
	1º T. 11	2º T. 11	3º T.11	4ºT.11	1º T. 12	2º T. 12	3º T. 12	4º T. 12	
Ventas netas	1.413,35	1.147,13	1.061,29	1.050,48	1.230,42	1.188,72	1.098,92	1.036,63	-2,5%
Margen Bruto	388,81	329,84	261,07	240,24	341,86	320,85	242,00	244,10	-5,8%
% sobre ventas	27,5%	28,8%	24,6%	22,9%	27,8%	27,0%	22,0%	23,5%	
Resultado bruto de explotación / EBITDA	151,21	106,18	58,30	24,82	96,62	69,29	8,72	22,98	-42,0%
% sobre ventas	10,7%	9,3%	5,5%	2,4%	7,9%	5,8%	0,8%	2,2%	
Resultado neto de explotación (EBIT)	114,09	69,81	21,69	-13,17	60,00	30,61	-28,71	-14,16	-75,2%
% sobre ventas	8,1%	6,1%	2,0%	-1,3%	4,9%	2,6%	-2,6%	-1,4%	
Resultado antes de Impuestos	102,51	54,13	5,50	-29,51	45,80	14,05	-46,05	-32,55	----
Resultado después de impuestos y minoritarios	67,81	33,99	0,96	-29,03	29,36	10,80	-31,48	-27,01	----
Amortización	37,36	35,93	36,45	37,06	36,89	37,56	37,07	36,46	0,8%
Cash-Flow neto	105,16	69,91	37,41	8,03	66,25	48,36	5,58	9,45	-41,2%



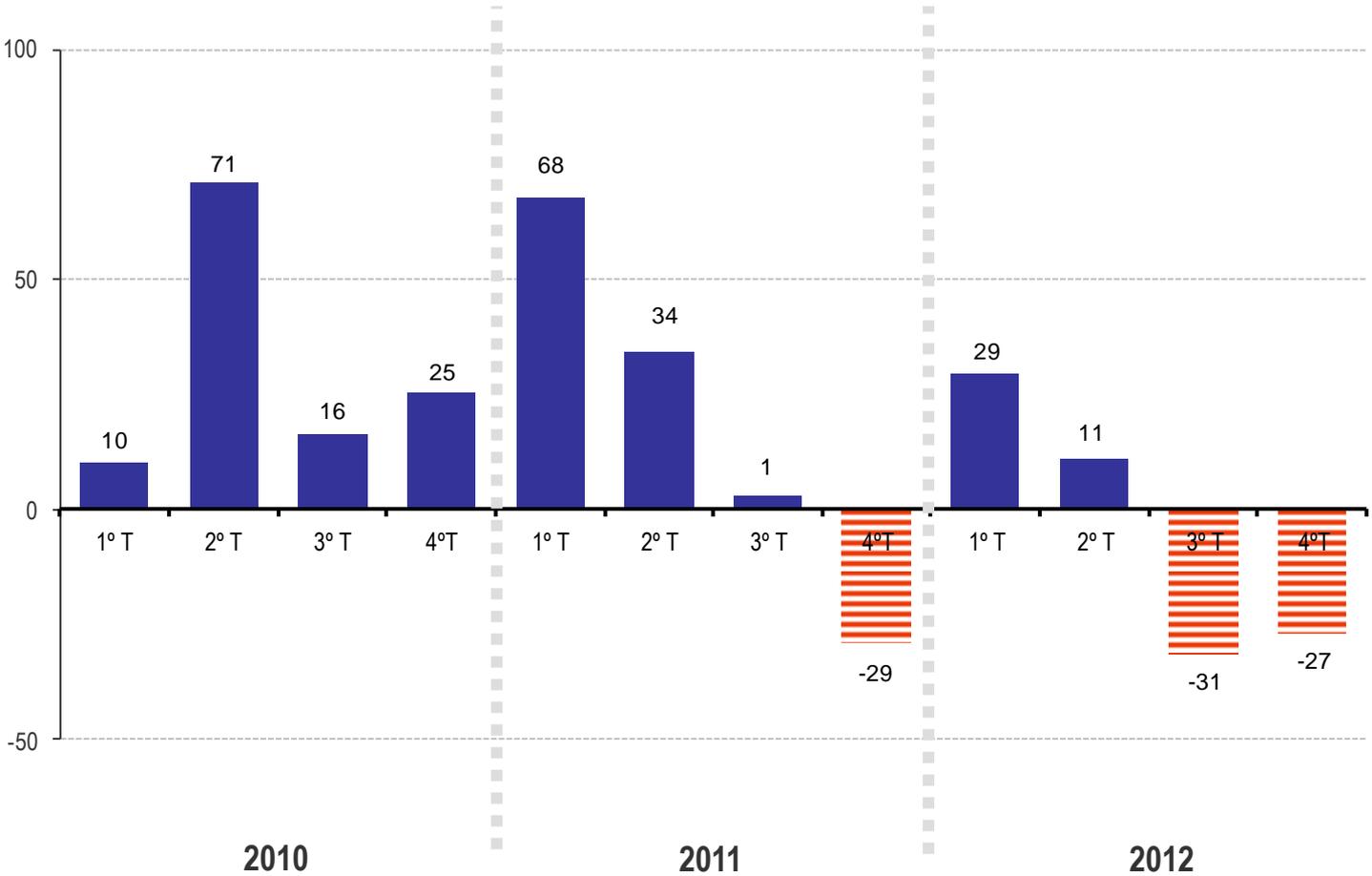
EVOLUCIÓN TRIMESTRAL DEL EBITDA DEL GRUPO CONSOLIDADO

Millones de euros (% sobre ventas)



RESULTADOS DESPUÉS DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS

Millones de euros



ACTIVO

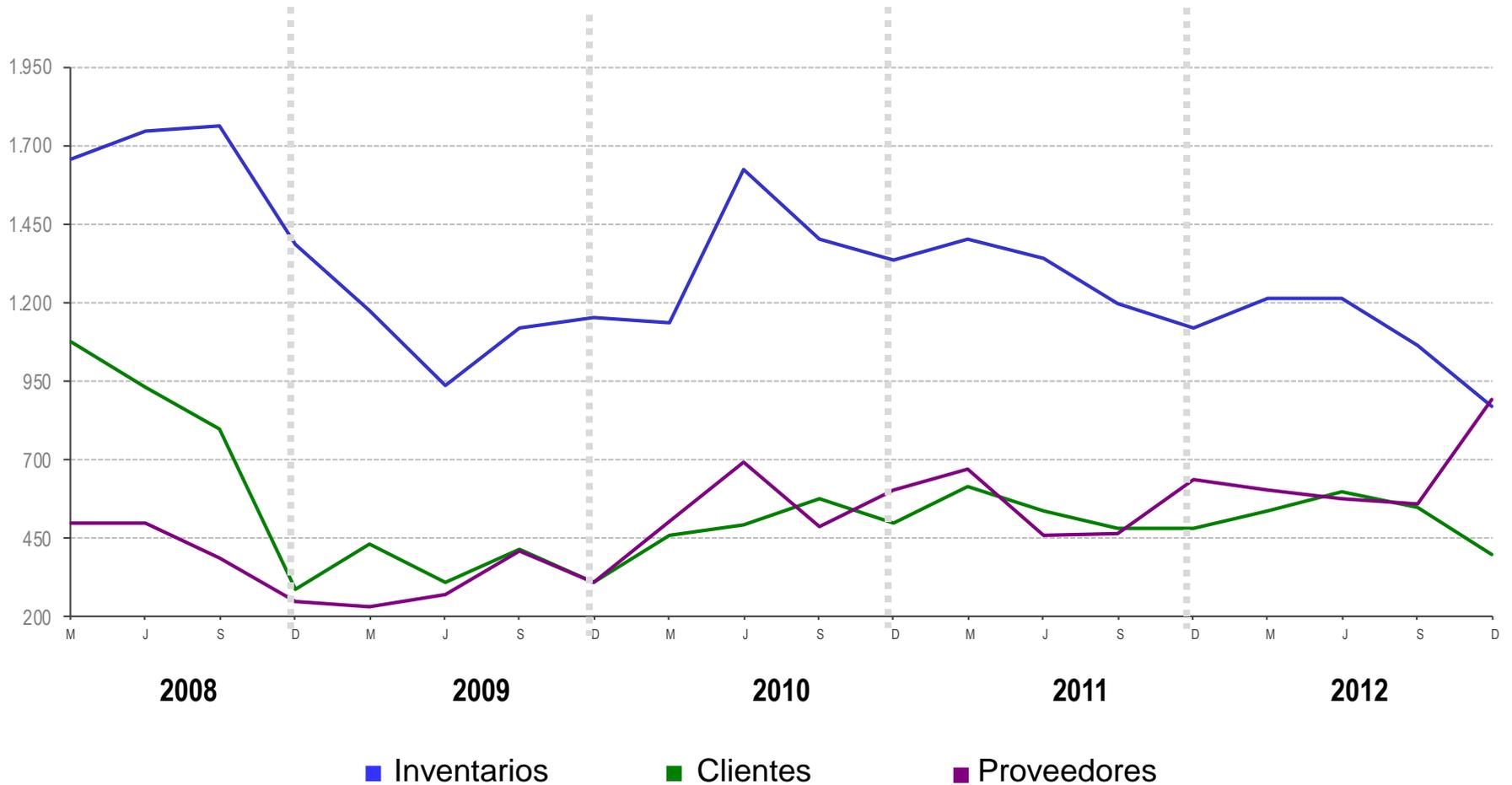
Millones €	2012	2011	Variación
Activo inmovilizado	2.308,17	2.251,44	2,5%
Activo circulante	1.907,46	1.819,78	4,8%
- Existencias	870,48	1.119,43	-22,2%
- Deudores	428,70	510,54	-16,0%
<i>Clientes</i>	386,26	476,98	-19,0%
<i>Otros deudores</i>	42,44	33,56	26,5%
- Tesorería y otros	608,28	189,82	220,5%
Total Activo	4.215,63	4.071,22	3,5%

PASIVO

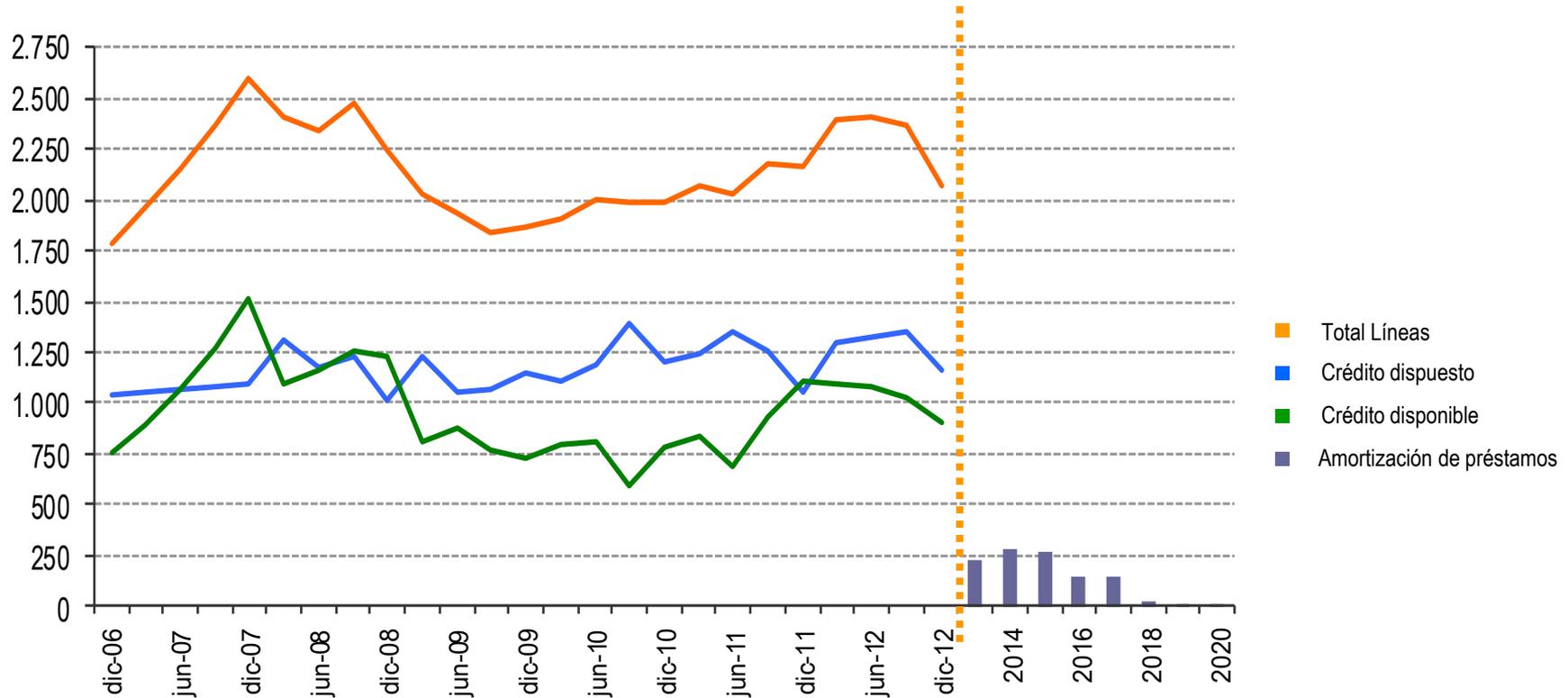
Millones €	2012	2011	Variación
Fondos Propios	1.713,01	1.881,19	-8,9%
Pasivo a largo	1.178,12	988,32	19,2%
- Deudas con entidades de crédito	895,40	707,20	26,6%
- Otros pasivos no corrientes	282,72	281,12	0,6%
Pasivo circulante	1.324,50	1.201,71	10,2%
- Deudas con entidades de crédito	268,81	344,03	-21,9%
- Acreedores comerciales	827,76	636,92	30,0%
- Otros pasivos circulantes	227,93	220,76	3,2%
Total Pasivo	4.215,63	4.071,22	3,5%

EVOLUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE

Millones de euros

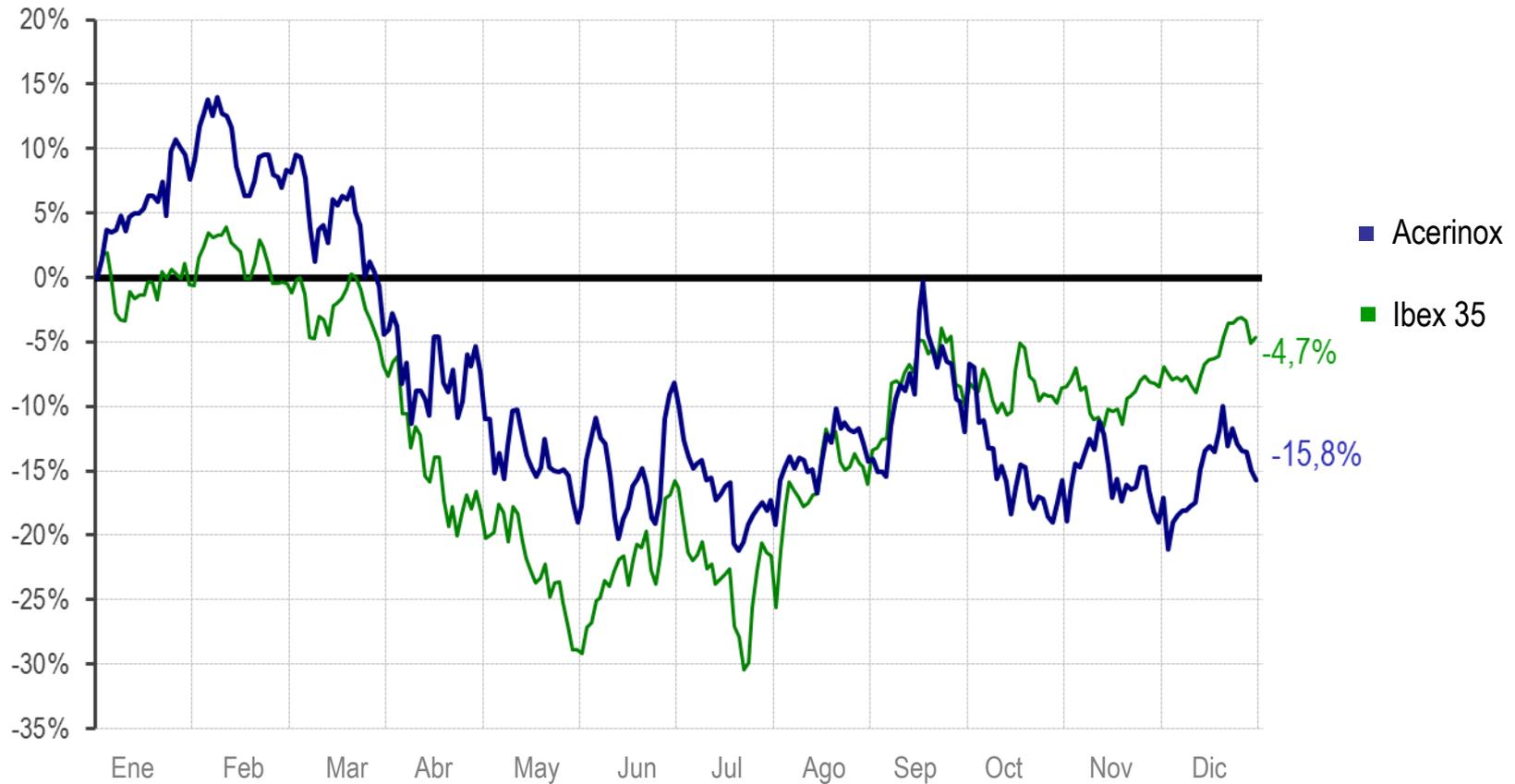


Millones de euros



EVOLUCIÓN BURSÁTIL DE ACERINOX, S.A. E IBEX 35

Datos porcentuales diarios, año 2012



⇒ **PLAN DE TRANSICIÓN GENERACIONAL**

⇒ **CULTURA DE GRUPO**

⇒ **ESTRUCTURA MODERNA**

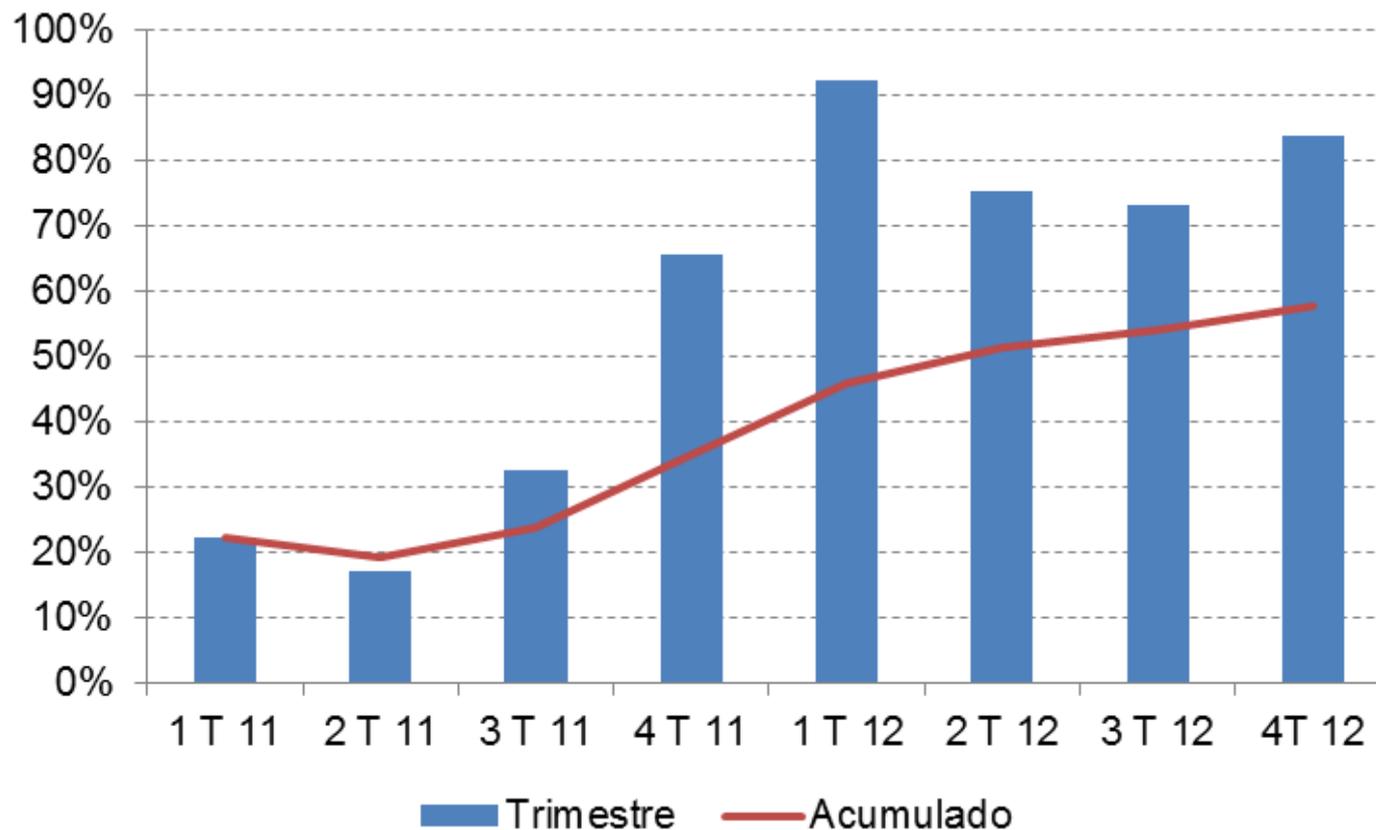
⇒ **PLANES DE EXCELENCIA**

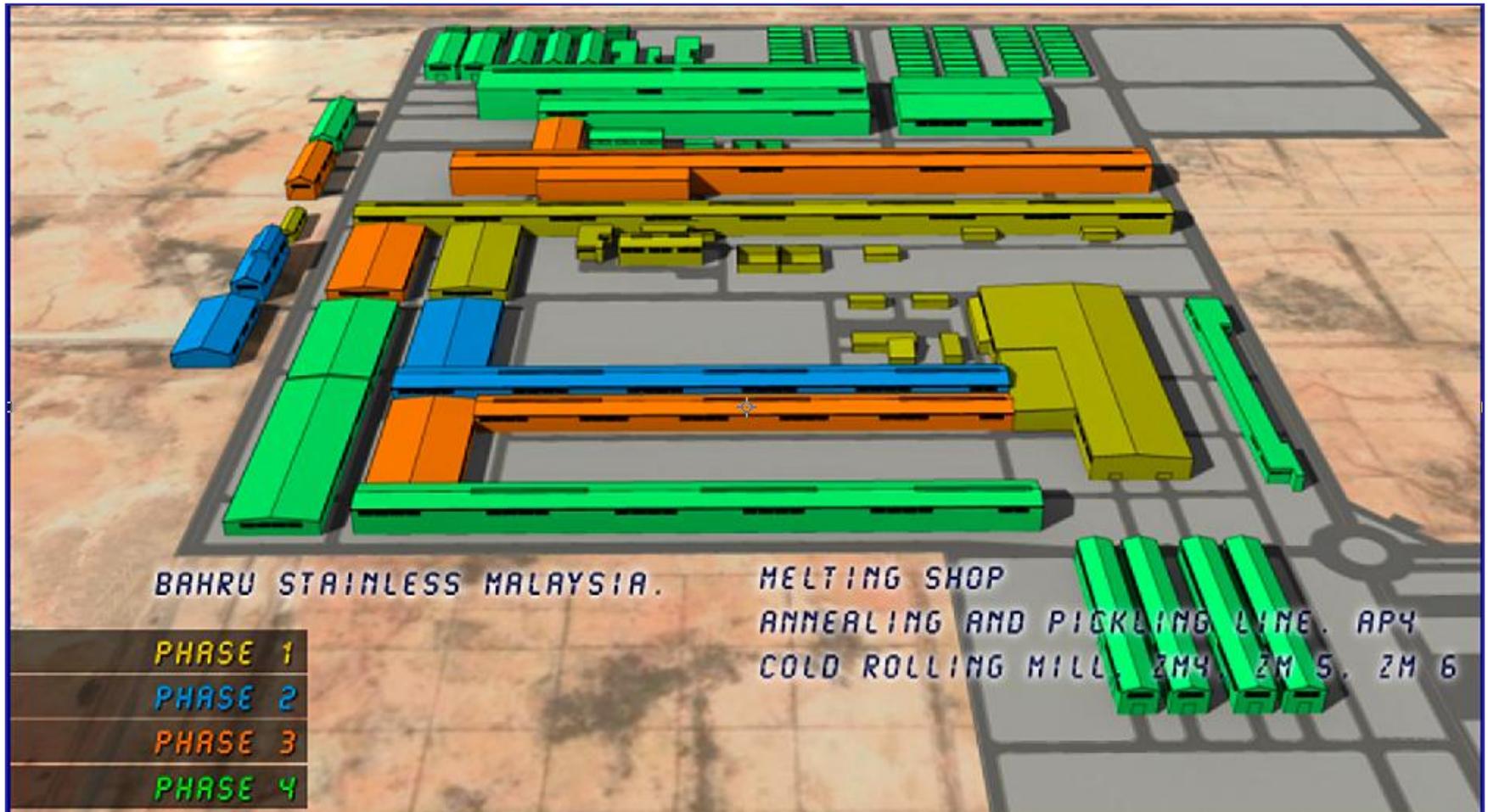
⇒ **EXPANSIÓN GLOBAL**

	2012	2011
Acerinox, S.A.	0,2	0,4
Acerinox Europa	41,3	22,8
NAS	17,6	17,0
Columbus	7,7	11,5
Bahru Stainless	139,6	104,0
Roldán e Inoxfil	1,3	9,6
Sociedades comerciales nacionales	0,1	0,1
Sociedades comerciales extranjeras	1,4	3,9
Total	209,1	169,3

Plan de Excelencia I 2009 - 2010	Plan de Excelencia II 2011 - 2012	Plan de Excelencia III 2013 - 2014
<ul style="list-style-type: none"> ■ 10 capítulos ■ <i>Benchmarking</i> interno ■ Objetivos realistas ■ Ahorro recurrente: 133 millones €/año ■ Resultado: 73% (97 millones €) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 15 capítulos ■ <i>Benchmarking</i> interno ■ Objetivos realistas (incluyendo parte del Plan I) ■ Ahorro recurrente: 90 millones €/año ■ Alcanzado: 59% (53 millones €) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 16 capítulos ■ <i>Benchmarking</i> interno ■ Objetivos realistas (incluyendo parte del Plan I y II) ■ Ahorro recurrente: 60 millones €/año









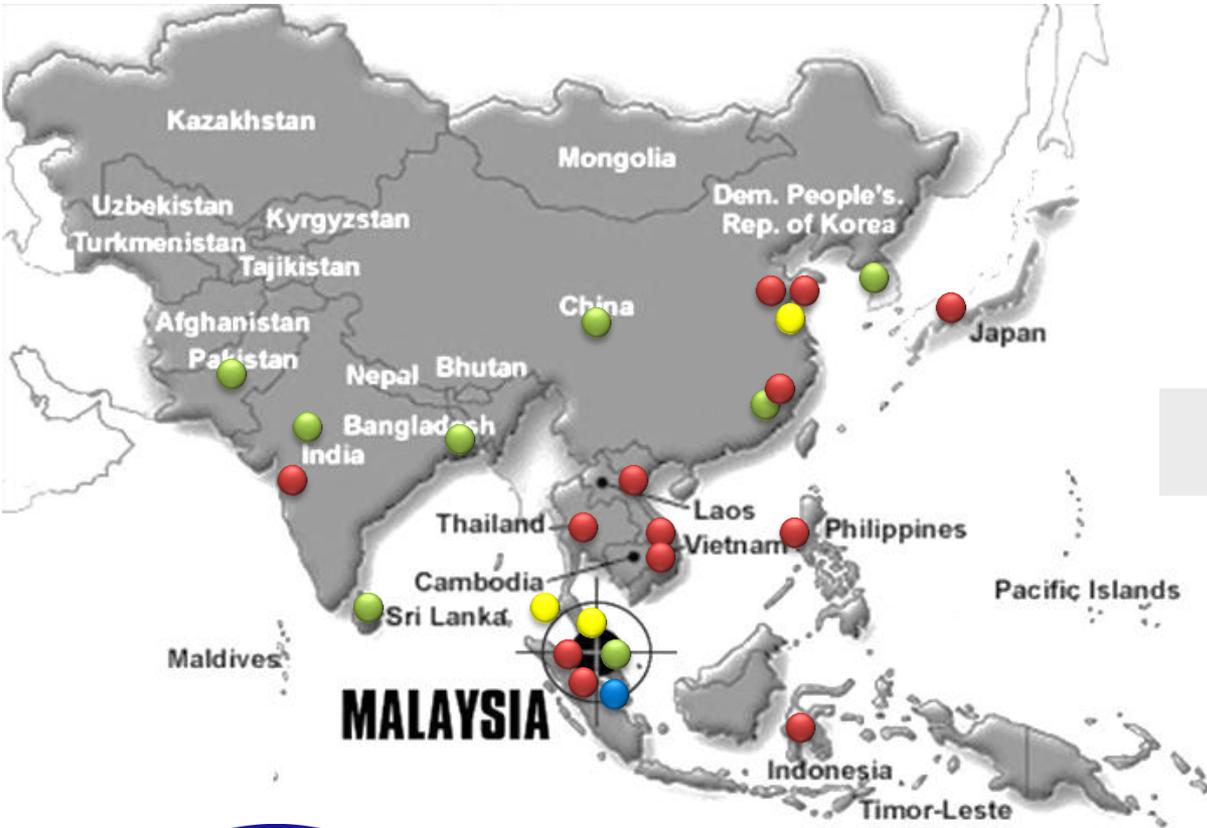
PLAN ESTRATÉGICO 2008 - 2020

- ✓ Desarrollo de una nueva fábrica integrada de acero inoxidable en Malasia de 1 millón TM/año en fases sucesivas.
- ✓ Inversión actual para fases 1 y 2:

		Inversión (000.000 US\$)	Producción (TM/año)
Fase I	ZM 1 + AP 1 + Líneas de acabado	370	240.000
Fase II	ZM 2 + AP 2 + Líneas de acabado	310	400.000
		680	







-  Centros de servicios
-  Almacenes
-  Oficinas
-  Agentes comerciales



ACERINOX





Gracias por su atención

