



## *Junta General de Accionistas 2007*    *Rueda de Prensa*

### Índice

- Entorno económico y energético
- Factores que afectan al sector y a Repsol YPF
- Plan Estratégico 2005-09
- Hitos 2006
- Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

Entorno económico  
y energético

Factores que afectan  
al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

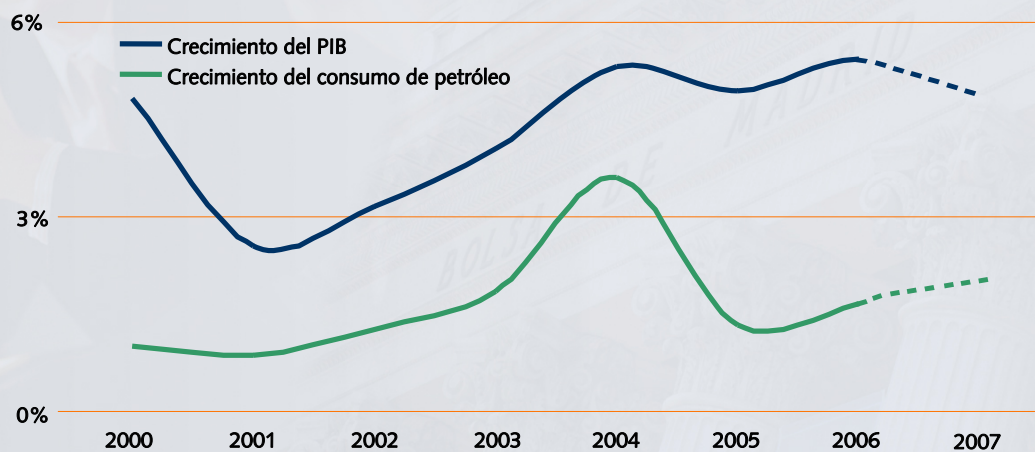
Hitos 2006

Objetivos estratégicos:  
hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

### Entorno económico y energético

#### Consumo de petróleo y crecimiento económico mundial



Fuente: FMI, Agencia Internacional de la Energía (AIE), Agencia de Información Energética de EE.UU. (EIA)

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

### Consumo de petróleo y crecimiento económico mundial



Fuente: FMI, Agencia Internacional de la Energía (AIE), Agencia de Información Energética de EE.UU. (EIA)

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

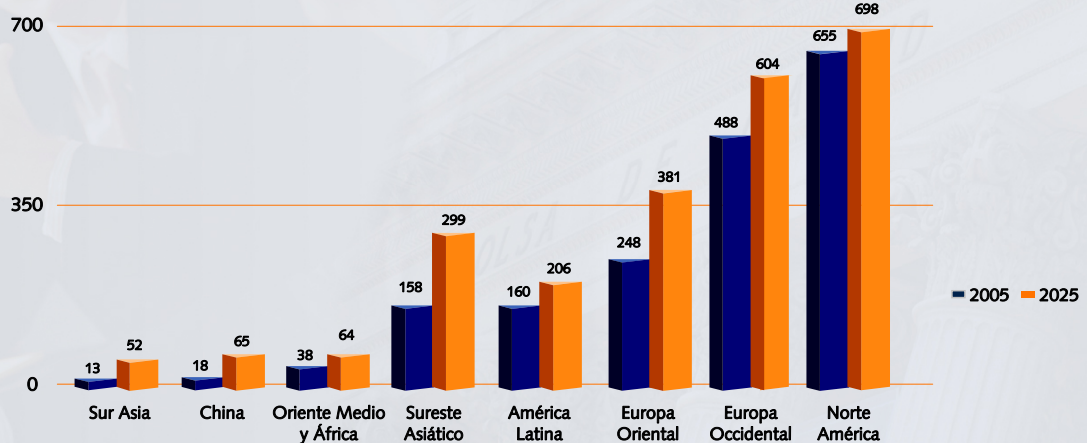
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

### Número de vehículos por cada 1.000 hab (2005-2025)



Fuente: Banco Mundial, O.N.U. y Repsol YPF

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

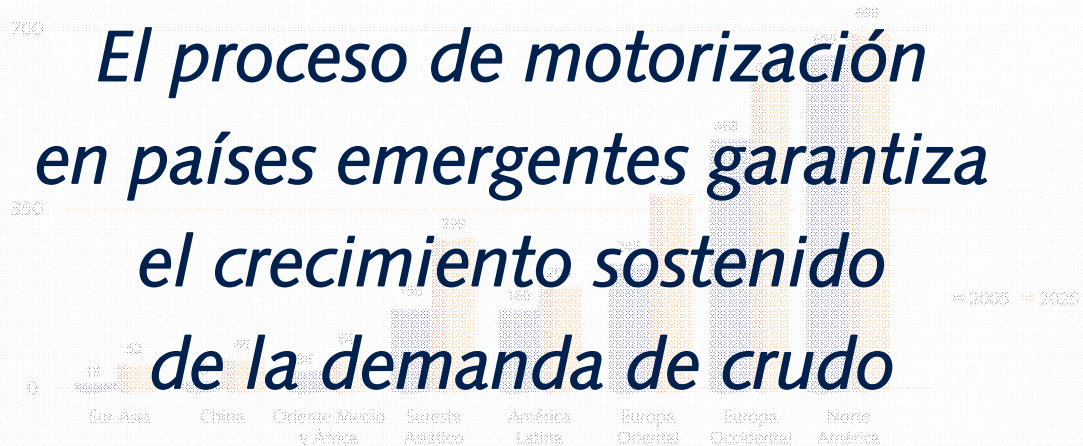
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

Número de vehículos por cada 1.000 hab (2005-2025)



Fuentes: Banco Mundial, O.N.U. y Repsol YPF

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

Evolución del tipo de cambio Euro/Dólar



Fuente: Agencias de Información

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

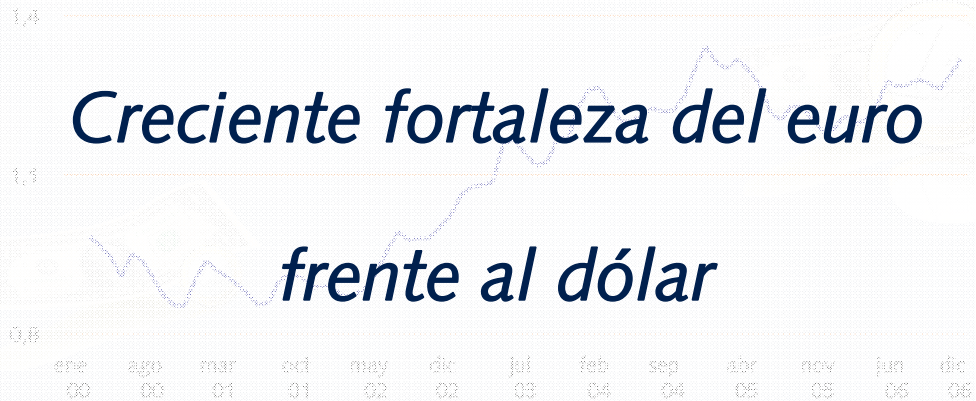
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

Evolución del tipo de cambio Euro/Dólar



Fuente: Agencias de Información

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

Evolución del precio del crudo Brent



Fuente: Agencias de Información

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

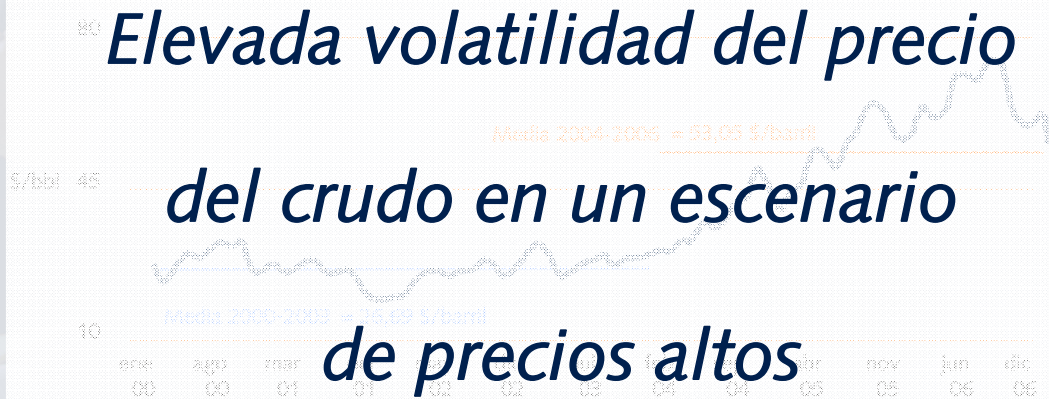
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

Evolución del precio del crudo Brent



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

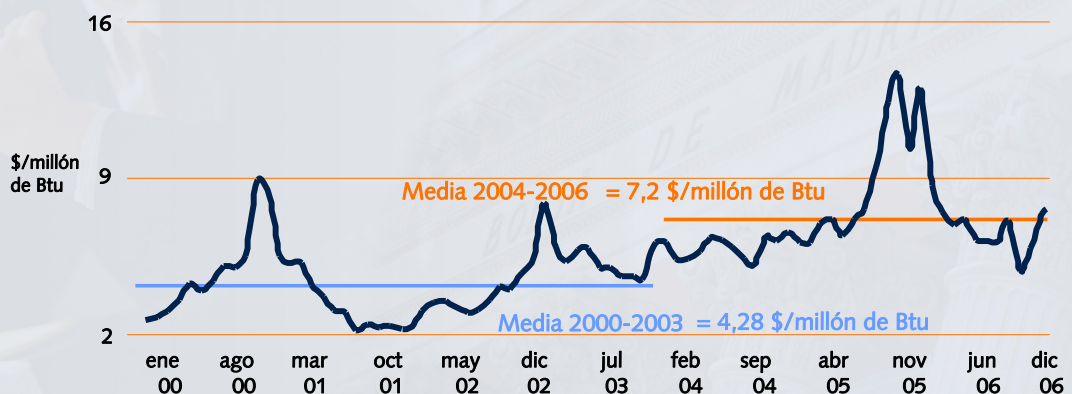
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

Evolución del precio del Henry Hub



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

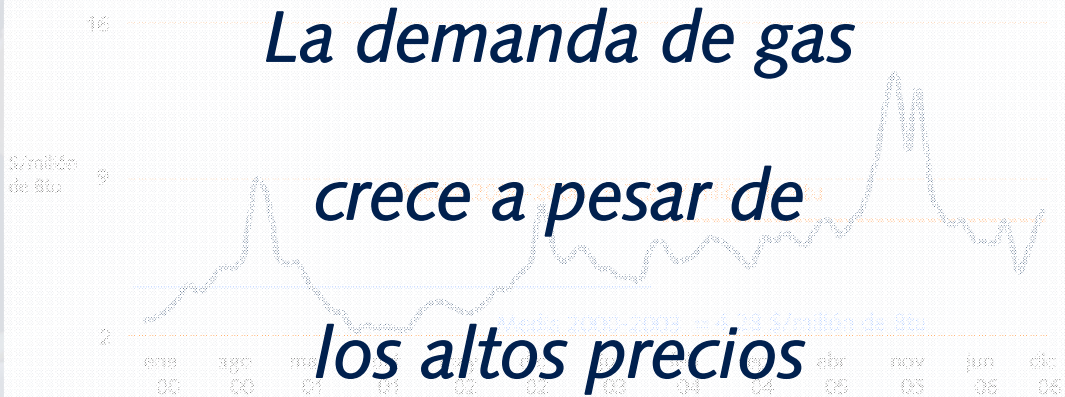
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

Evolución del precio del Henry Hub



Fuente: Agencias de información

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

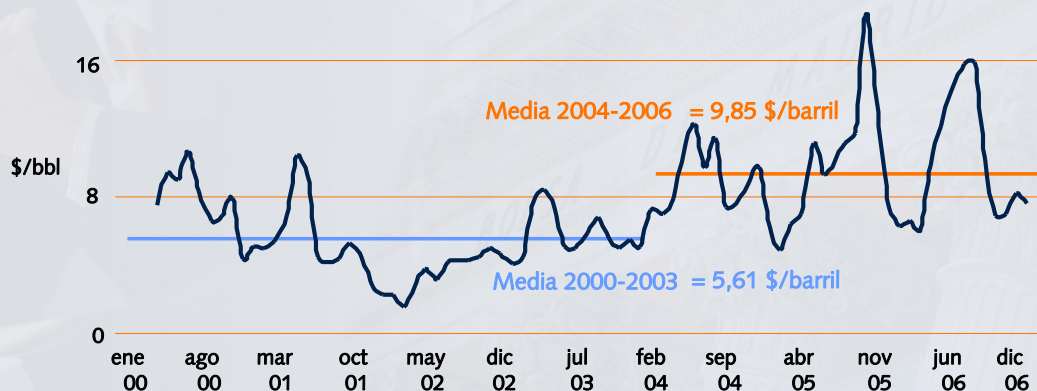
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

Evolución margen de refino <sup>(1)</sup>



(1) Referido al cracking del Brent

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Entorno económico y energético

Evolución margen de refino <sup>(1)</sup>

### *Márgenes de refino elevados*



(1) Referido al cracking del Brent

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

*Factores que afectan al sector y a Repsol YPF*



## Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

### Exploración y producción

- Precios altos
- Costes en aumento
- Escasez de recursos y nuevas fuentes energéticas
- Mayor presión de los países productores
- Creciente importancia del negocio del GNL

Entorno económico  
y energético

Factores que afectan  
al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos:  
hacia dónde vamos

## Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

### Refino y marketing

- Elevados márgenes de refino
- Mayor importancia del grado de conversión de las refinerías
- Especificaciones medioambientales más exigentes
- Aumento de la demanda de productos en Europa, especialmente de diesel

Entorno económico  
y energético

Factores que afectan  
al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos:  
hacia dónde vamos

## Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Refino y marketing

- » Elevados márgenes de refino

### *Nuevas oportunidades*

- » Mayor importancia del grado de conversión de las ferromerías

- » Especificaciones medioambientales más exigentes

### *en un escenario cambiante*

- » Aumento de la demanda de productos en Europa, especialmente de diesel

Entorno económico  
y energético

Factores que afectan  
al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos:  
hacia dónde vamos



*Plan Estratégico 2005-09*

## Plan Estratégico 2005-09



**Mayor rentabilidad para el accionista**

Entorno económico y energético

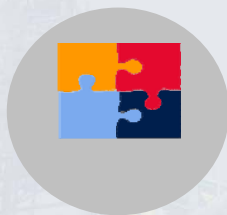
Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

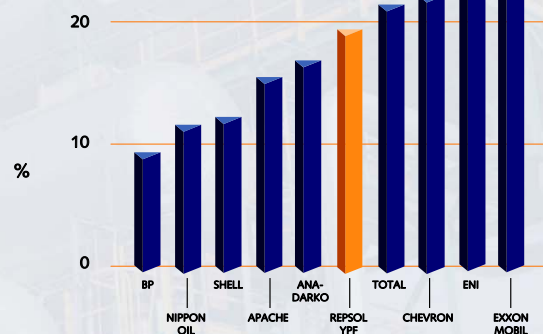
## Plan Estratégico 2005-09



**Mayor rentabilidad para el accionista**

*Retribución para el accionista en línea con los grandes del sector*

Retorno total al accionista - media anual (2005-2006)



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

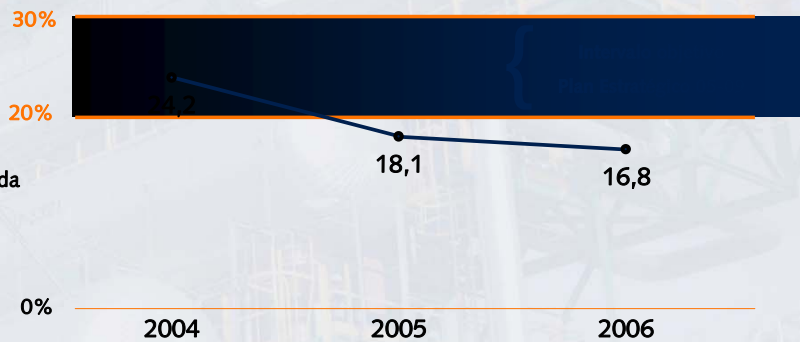
Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Plan Estratégico 2005-09



DISCIPLINA  
FINANCIERA

Ratio de endeudamiento:  
Deuda/Fondos propios + Deuda



Entorno económico  
y energético

Factores que afectan  
al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos:  
hacia dónde vamos

## Plan Estratégico 2005-09



CRECER EN  
UPSTREAM Y GNL

- Desarrollo rentable de nuevas oportunidades
- Foco en el crecimiento orgánico en áreas con ventajas competitivas
  - ✓ Éxitos exploratorios en Líbia y Argelia
  - ✓ Adquisición de activos (TSP, Genghis Khan y Shenzi)
- Elevado encaje estratégico

Entorno económico  
y energético

Factores que afectan  
al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos:  
hacia dónde vamos

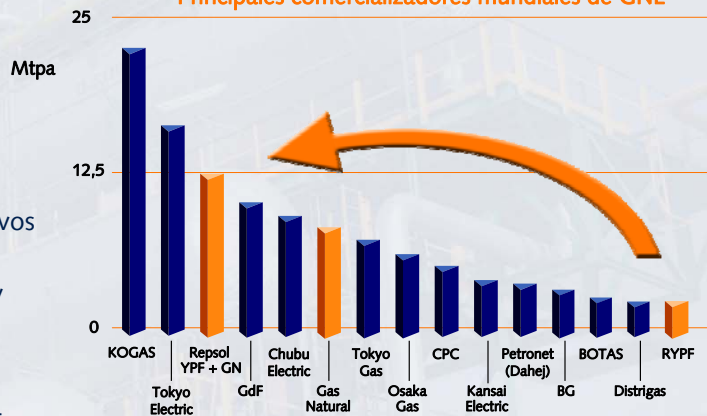
## Plan Estratégico 2005-09



- Alianza con Gas Natural: Liderazgo mundial comercialización de GNL
- Gran experiencia en el sector y activos productivos en Trinidad y Tobago
- Capacidad de regasificación, flota y mercados en ambos lados de la Cuenca Atlántica
- Futuros desarrollos en Camisea, Canaport Gassi Touil y Persian LNG

### Salto al liderazgo en el GNL

Principales comercializadores mundiales de GNL



Fuente: Wood Mackenzie 2005 (Contratos de compra)

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

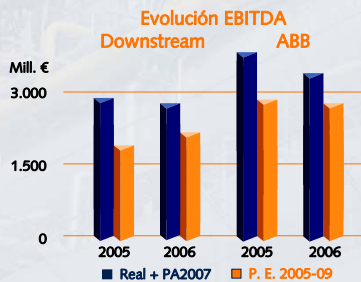
Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Plan Estratégico 2005-09



### Ebitda 2005-06 mejor que el previsto en el Plan Estratégico

- Maximizar ventajas de la integración
- Mantenimiento de la producción en Argentina
- Contratos con rentabilidad en Bolivia
- Resultados rondas exploratorias en Brasil
- Máxima utilización de la capacidad productiva



Entorno económico y energético

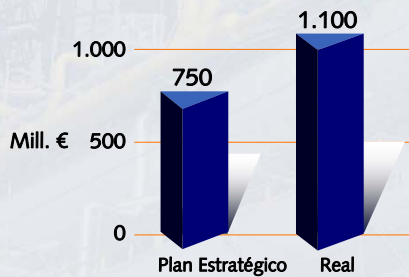
Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Plan Estratégico 2005-09



*Desinversión 2005-06 superior al objetivo del Plan Estratégico*

- Priorizar activos con crecimiento y alta rentabilidad
- Potenciar las áreas donde tenemos ventajas competitivas
- Enajenación de activos poco rentables o no estratégicos

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Plan Estratégico 2005-09



*Ahorros acumulados 2005-2006 superiores a los previstos en el Plan Estratégico*

- Reducción significativa de costes en un contexto de alta inflación en la industria
  - ✓ Reducción de recursos en funciones corporativas y de apoyo (17%)
  - ✓ Optimización de compras
  - ✓ Eficiencia energética
  - ✓ Optimización de procesos y mejora continua

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

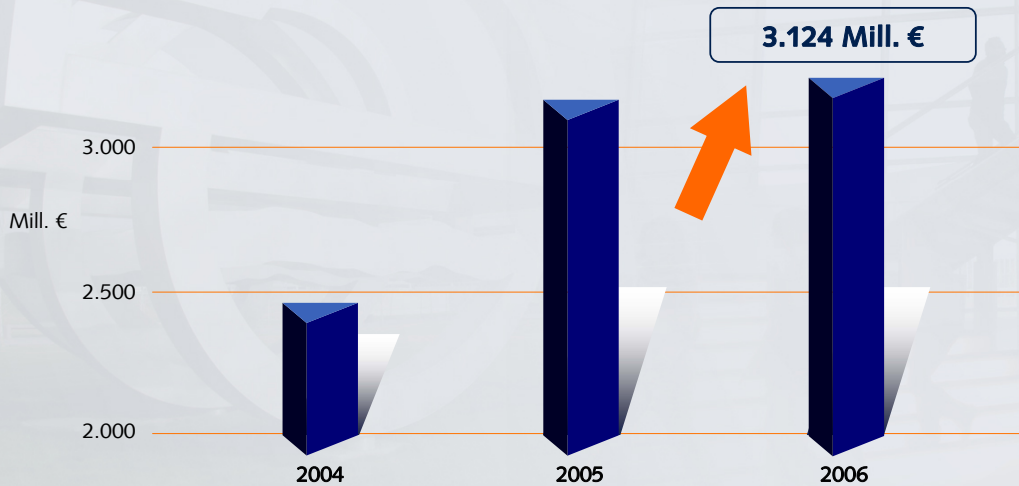
Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Plan Estratégico 2005-09



## Hitos 2006

Resultados.// **Beneficio Neto**



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

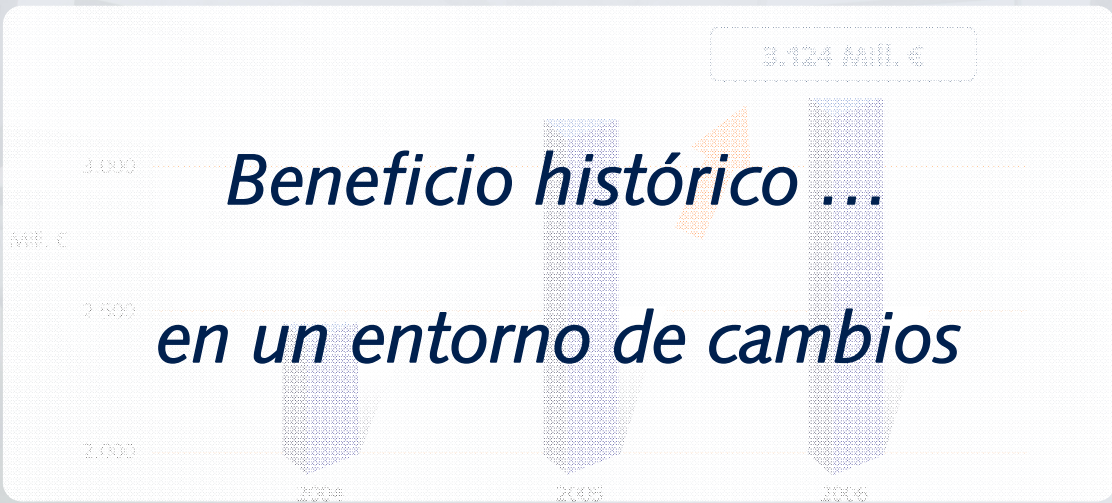
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

Resultados.// **Beneficio Neto**



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

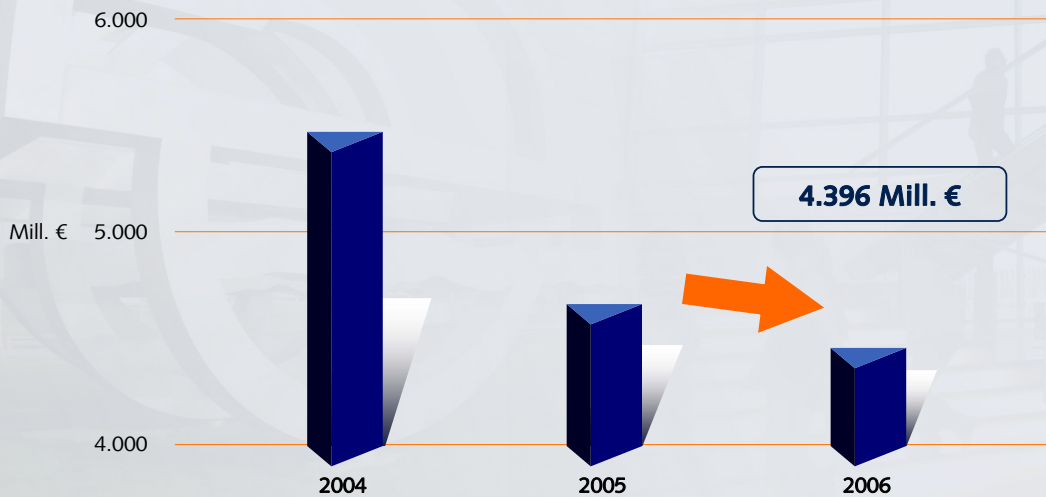
Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos



## Hitos 2006

### Resultados.// Deuda Neta



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

### Resultados.// Deuda Neta



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

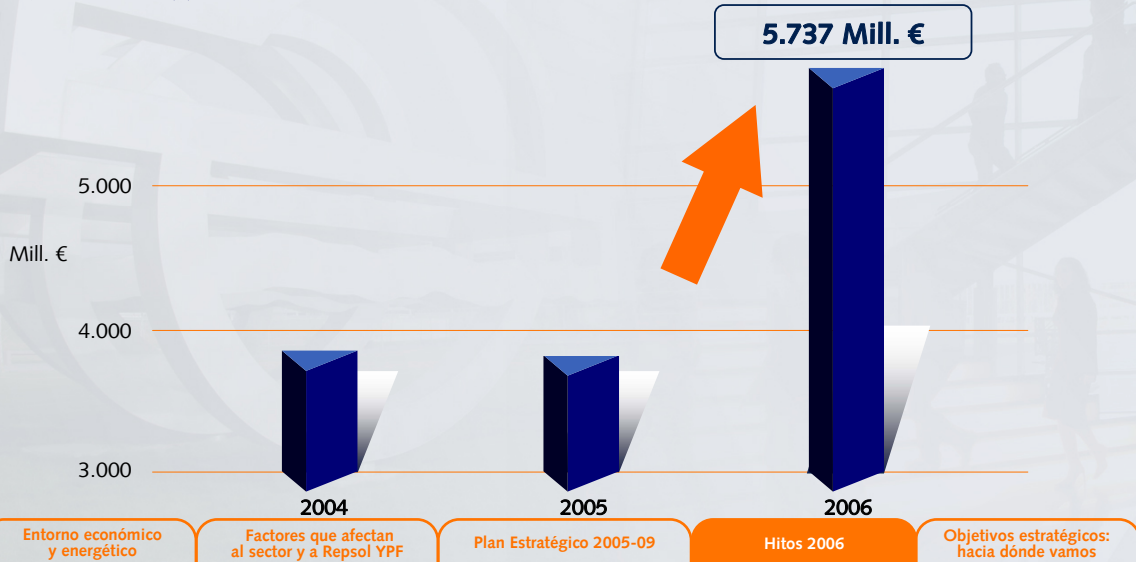
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

### Resultados.// Inversiones



## Hitos 2006

### Resultados.// Exploración y producción



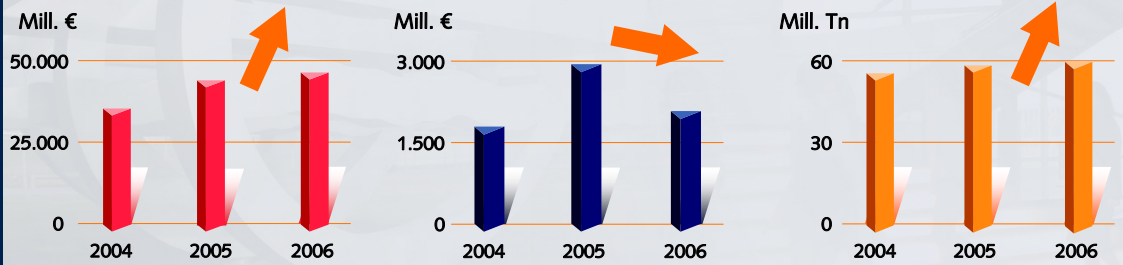
## Hitos 2006

### Resultados.// Refino y marketing

**Ingresos operativos:**  
43.646 Mill. €

**Resultado de las operaciones:**  
1.855 Mill. €

**Ventas:**  
58,7 Mill. Tn



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

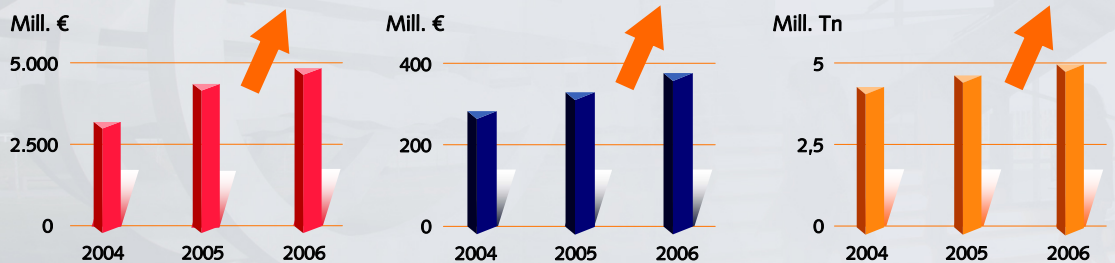
## Hitos 2006

### Resultados.// Química

**Ingresos operativos:**  
4.670 Mill. €

**Resultado de las operaciones:**  
353 Mill. €

**Ventas:**  
4,8 Mill. Tn



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

### Resultados.// Gas y electricidad



(1) Correspondiente a la participación accionarial de Repsol YPF en Gas Natural

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

### Transparencia y Gobierno Corporativo

- 2006: DJS World Index
- 2006: DJS Stoxx Index
- 2007: La mejor petrolera en Responsabilidad Social Corporativa, según The Good Company Ranking 2007
- 2007: Máximo nivel de transparencia del Informe de Responsabilidad Corporativa 2006, según Global Reporting Initiative



Reconocimiento de transparencia por Comité Independiente de Expertos

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

### Transparencia y Gobierno Corporativo

- Creación de la Comisión de Ética y Conducta del Consejo de Administración
- Código de Ética y Conducta para los empleados
- Aprobado el Plan Director de Responsabilidad Corporativa 2007-2009
- 38 millones euros destinados a inversión social en 2006

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

### Transparencia y Gobierno Corporativo

- Creación de la Comisión de Ética y Conducta del Consejo de Administración

***Repsol YPF: la petrolera más***

- Código de Ética y Conducta para los empleados

***transparente del mundo***

- 38 millones euros destinados a inversión social en 2006

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

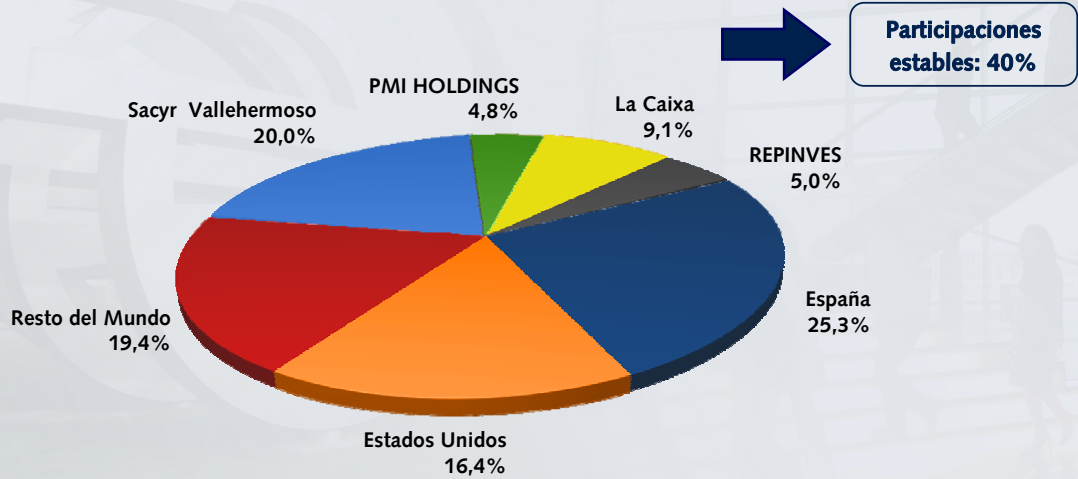
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

### Accionistas y Dividendo.// Distribución del accionariado



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

### Accionistas y Dividendo.// Distribución del accionariado



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

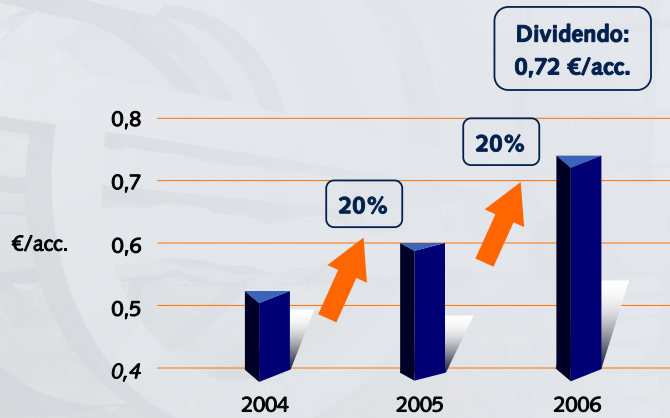
Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Hitos 2006

Accionistas y Dividendo.// Dividendo por acción



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

*Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos*

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### ABB.// Argentina, Brasil y Bolivia

#### Bolivia

- Los nuevos contratos garantizan la rentabilidad de las inversiones
  - ✓ Ajuste reservas por desconsolidación de Andina y nuevomarco contractual
  - ✓ Seguridad jurídica

#### Argentina

- Mantener el nivel productivo en las cuencas tradicionales
- Nuevo plan de desarrollo de campos argentinos (PLADA)
- Explorar el "offshore"
- Optimización de la producción para satisfacer las necesidades del mercado
- Alcanzar los objetivos estratégicos con altos estándares en seguridad, calidad y medio ambiente
- Ley de abastecimiento



#### Brasil

- Segundo área mundial de reservas en aguas profundas
- Liderazgo de Repsol YPF entre las IOC en Brasil
  - ✓ Albacora Leste, en producción en 2006 (17.000 boepd neto)
- Éxito en las últimas rondas exploratorias
- Inversión prevista de 100 mill. \$/año en zonas de alto potencial
  - ✓ Gas, en la Cuenca de Santos
  - ✓ Petróleo en Santos, Campos y Espírito Santo

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Upstream.// Golfo de México (EE.UU.)

- Plataforma tecnológica en Houston
- Activos en desarrollo
  - ✓ Neptune (producción 2008)
  - ✓ Genghis Khan (producción 2007)
  - ✓ Shenzi (producción 2009)
  - ✓ Producción estimada a partir de 2009: 50.000 barriles/día
- 82 bloques en exploración



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

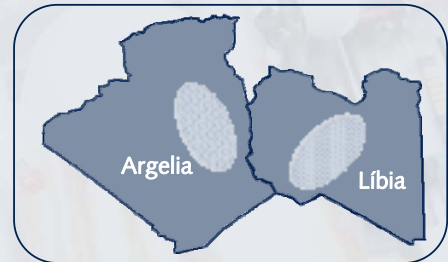


## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Upstream.// Norte de África

#### Libia

- 250.000 barriles/día de producción actual
- Nuevos descubrimientos 2006-07
- 2007: aprobado el desarrollo del **mayor descubrimiento de la historia de Repsol YPF** (1.261 millones de barriles "oil in place")
- Objetivo: duplicar la producción y las reservas



#### Argelia

- 2006: éxitos exploratorios que pueden incorporar a libros 90 millones de barriles de reservas

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Upstream.// Caribe

#### Trinidad y Tobago

- 2006:
  - ✓ Representa el 23% de las reservas de Repsol YPF
  - ✓ Entrada en producción a plena capacidad de una de las mayores plantas de licuación del mundo con 5,2 bcm
  - ✓ Adquisición de campos TSP

#### Venezuela

- 2006:
  - ✓ Primer productor privado de gas
  - ✓ Sociedades mixtas con PDVSA compensa menor producción y reservas con mayores precios y oportunidades para nuevos campos



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

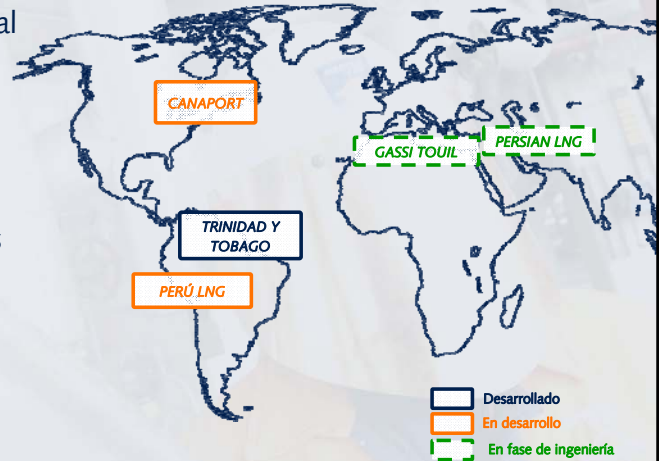
Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Upstream.// Proyectos integrados GNL

- Reforzar la alianza con Gas Natural
- Foco en la ejecución de los proyectos en curso
- Búsqueda de nuevos proyectos para garantizar el crecimiento tras el 2012
- Situación única para acceder a los nuevos mercados mundiales
- Importancia del capital empleado



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

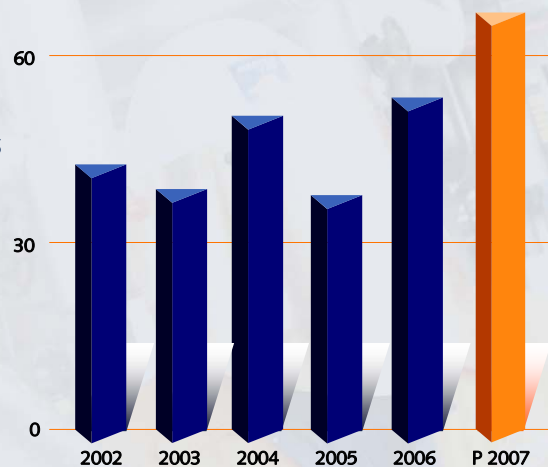
Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Upstream.// Crecimiento orgánico enfocado

- Crecimiento vía exploración
  - ✓ Inversión: 800-1.000 Mill.\$ anuales
- Exploración enfocada en cuencas con mejor conocimiento y ventajas competitivas

Número sondeos de exploración



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Downstream.// Refino y Marketing

- Referente mundial en Refino y Marketing
- Inversión de 5.100 millones euros hasta finalizar grandes proyectos en curso
- Plan de inversiones en España: 4.000 millones euros
  - ✓ Aumentará un 20% la capacidad de refino y un 56% el nivel medio de conversión
  - ✓ Mejorará eficiencia, seguridad, medio ambiente y especificaciones productos
- Maximizar la producción en las refinerías de Argentina
- Refino muy eficiente para tratar crudos pesados y de alto azufre
- Con los más exigentes criterios de calidad y seguridad
- 7.000 puntos de venta con un concepto multiservicio
- Más de 10 millones de tarjetas

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

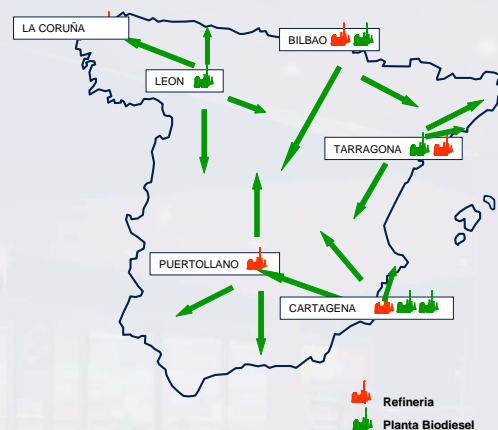
Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Downstream.// Biocombustibles

- Estrategia biodiesel
  - ✓ Cerca de un millón de toneladas de producción anual propia
  - ✓ Acuerdos comerciales con otros productores
  - ✓ Presidencia de la Plataforma Tecnológica Europea de Biocombustibles y líderes del proyecto PIIBE
- Primeros en consumo de bioetanol en Europa



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Downstream.// Química

- Líder en el sur de Europa
- Anticipación al mercado con productos de alto valor añadido
- Ampliación del Complejo de Sines (Portugal):
  - ✓ Uno de los mayores de Europa
  - ✓ Inversión de 600 millones de euros
  - ✓ Duplicará la capacidad productiva

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Downstream.// GLP

- 1ª compañía en Latinoamérica y 3ª del mundo
- Líder en productividad
- Crecimiento en mercados emergentes
- Objetivo: racionalización en mercados maduros
  - ✓ Mejora de la posición competitiva

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Ejes de actuación en los próximos años

- Liderazgo en biocombustibles
- Crecimiento selectivo del downstream
- Prioridad de crecimiento en GNL
- Crecimiento del upstream en áreas estratégicas
- Crecimiento del dividendo, con disciplina financiera
- Continuar mejorando la rentabilidad sobre el capital empleado
- Equilibrio en la cartera de activos



Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

## Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

### Ejes de actuación en los próximos años

- Liderazgo en biocombustibles
- Crecimiento selectivo del downstream
- Prioridad de crecimiento en GNL
- Crecimiento del upstream en áreas estratégicas
- Crecimiento del dividendo, con disciplina financiera
- Continuar mejorando la rentabilidad sobre el capital empleado
- Equilibrio en la cartera de activos

***Una compañía transparente  
con un negocio muy rentable y  
un futuro brillante***

Entorno económico y energético

Factores que afectan al sector y a Repsol YPF

Plan Estratégico 2005-09

Hitos 2006

Objetivos estratégicos: hacia dónde vamos

