



# Fersa Energías Renovables, S.A.

## Presentación Corporativa

**Junio 2009**

- 1. Introducción**
2. Portfolio del Grupo Fersa
3. Plan Estratégico 2009-2010
4. Portfolio por países
  - España
  - Resto de Europa
  - Resto del mundo
5. Estados Financieros
6. Anexo

**La primera compañía independiente dedicada exclusivamente a las energías renovables en cotizar en la bolsa española y de las primeras en Europa**

**Queremos estar en las tecnologías con mayor potencial de crecimiento. La energía eólica, actualmente la más eficiente, es nuestra la actividad principal**

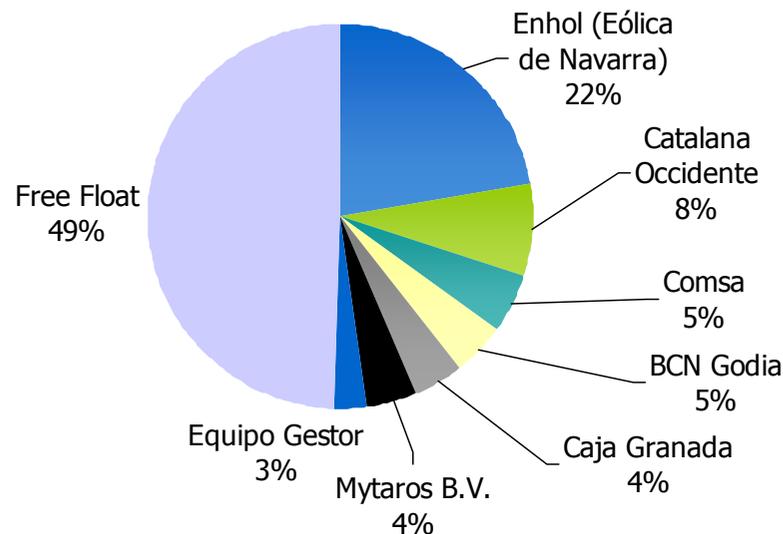
**Desde 2006 hemos abordado la internacionalización de Fersa con la presencia en nueve países con un alto potencial de crecimiento actual y futuro**

**Hemos crecido con el apoyo de nuestros accionistas a través de ampliaciones de capital. Sin deuda con recurso a la matriz. Apalancamiento del proyecto con fórmulas “project finance”**

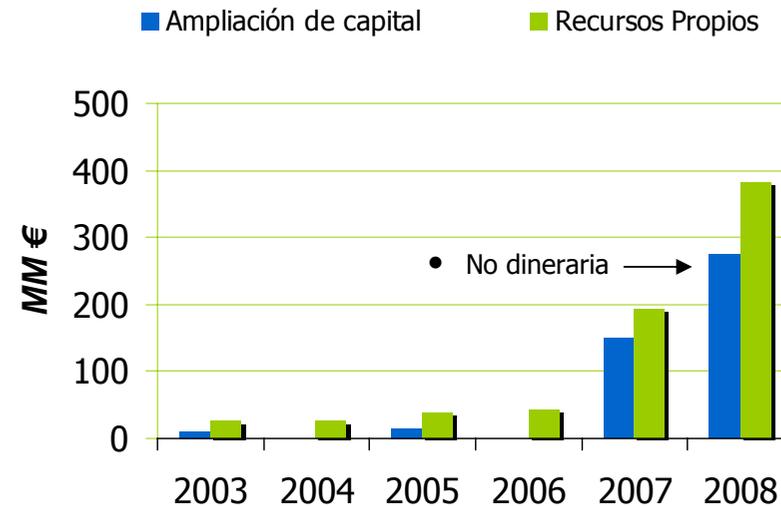
**Plan estratégico 2009-2010: Instalar 242 MW atribuibles de Potencia. TACC: +60% anualizado.  
Fersa ya está construyendo 79 MW entre España y Polonia**

Hemos crecido con el apoyo de nuestros accionistas a través de ampliaciones de capital

## Distribución Actual del Accionariado

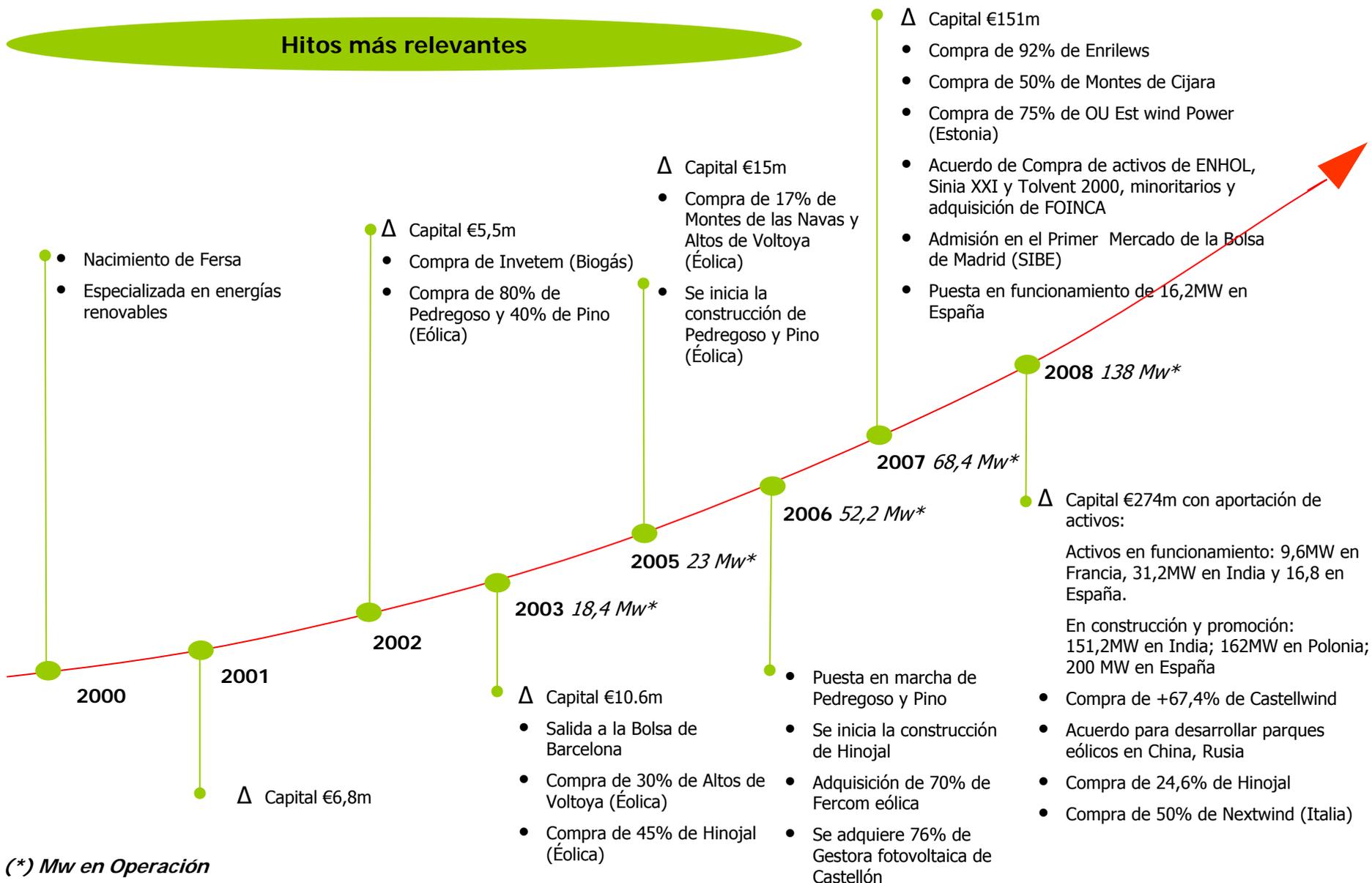


## Ampliaciones de Capital y Fondos Propios



- ◆ Abril de 2003: Admisión a cotización en el segundo mercado de la Bolsa de Barcelona
- ◆ Mayo de 2007: Salida al mercado continuo de la bolsa de Madrid

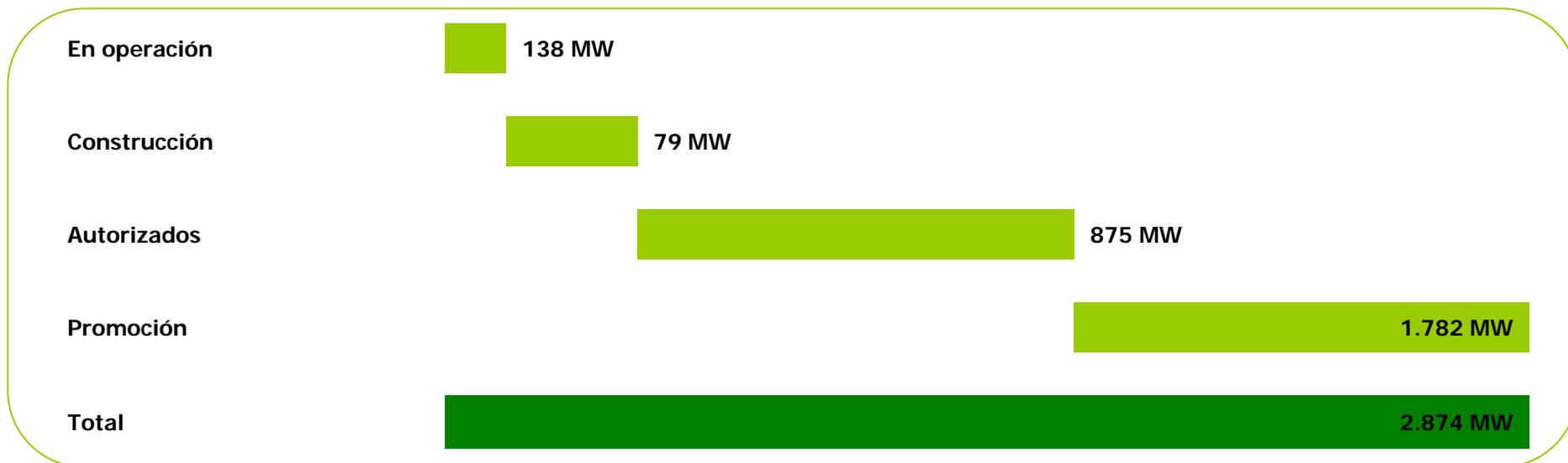
## Hitos más relevantes



(\*) Mw en Operación

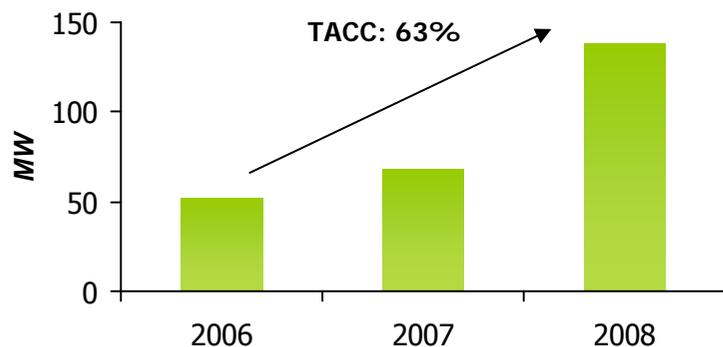
1. Introducción
- 2. Portfolio del Grupo Fersa**
3. Plan Estratégico 2009-2010
4. Portfolio por países
  - España
  - Resto de Europa
  - Resto del mundo
5. Estados Financieros
6. Anexo



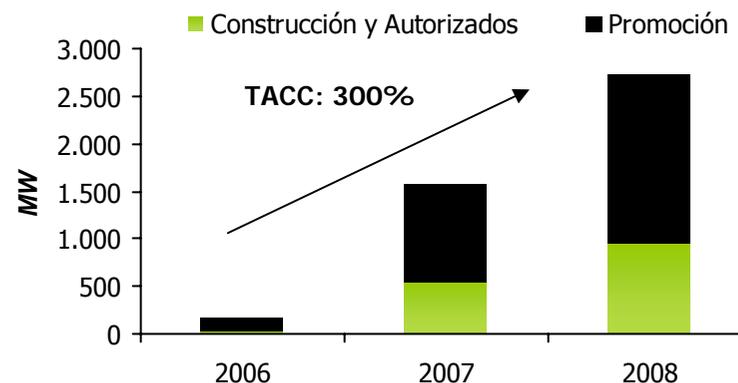


(Potencia expresada en MW Atribuibles)

## Crecimiento significativo de MW instalados desde 2006



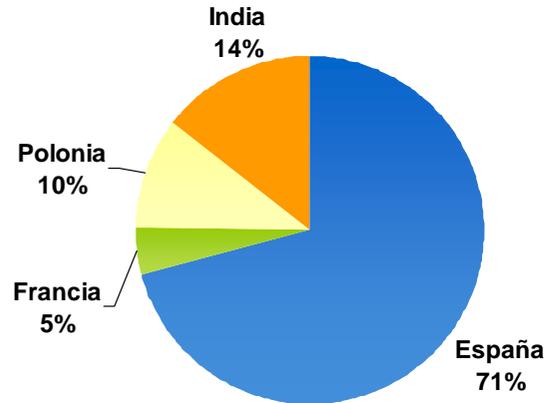
## La evolución del Pipeline asegura el crecimiento en el medio y largo plazo



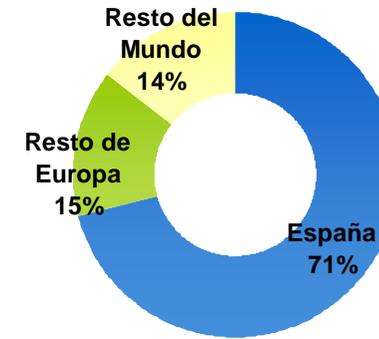
# ..con el objetivo de diversificar el negocio para equilibrar la ecuación Rentabilidad/ Riesgo

## 217 MW en Operación + Construcción

Por País

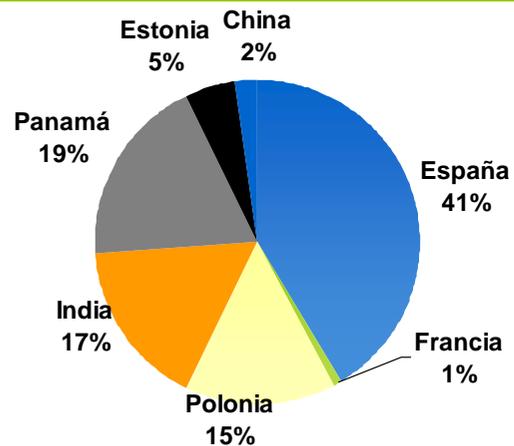


Por Área Geográfica

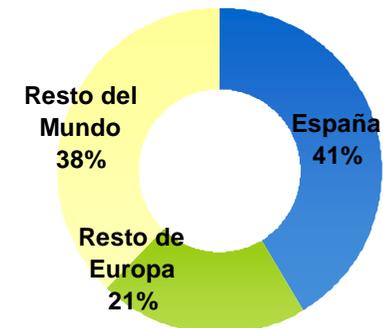


## 1.092 MW en Operación + Construcción + Autorizados

Por País



Por Área Geográfica



SOCIEDAD	PARQUES	TECNOLOGÍA	INICIO DE OPERACIÓN	HORAS EQUIVALENTES	MW	% FERSA	MW ATRIBUIBLES
Parque Eólico Altos del Voltoya S.A.	Cruz de Hierro, Ojos Albos, Ávila, Villacastín, Ampliación Cruz Hierro	Eólica	2000	2.300	62,0	30%	18,6
Parque Eólico Monte de las Navas	Altos de Cartagena, Navás del Marqués, Navazuelo	Eólica	2004	2.200	48,8	5,1%	2,5
Eólica el Pedregoso S.L.	Pedregoso A y B	Eólica	2006	2.400	29,7	80%	23,8
Eólica del Pino S.L.	Pedregoso D	Eólica	2006	2.400	14,9	80%	11,9
Parque Eólico Hinojal S.L.	Hinojal I, II y Zarzuela I	Eólica	2007	2.600	36,0	100%	36
Gestora Fotovoltaica de Castellón S.N.A.		Solar	2008	N.A.	1,1	76%	0,8
Invetem Mediterránea S.L.	N.A.	Biogás	2000	N.A.	2,0	71%	1,4
<b>Total España</b>					<b>194,5</b>		<b>95,0</b>
Eoliennes de Beausemblant, SAS	Beausemblant	Eólica	2007	2.340	12,0	80%	9,6
Eólica Kiselice Sp.zoo	Kiselice SWT	Eólica	2008	2.300	2,0	100%	2,0
<b>Resto de Europa</b>					<b>14,0</b>		<b>11,6</b>
Generación Eólica India Limited	Gadaj I	Eólica	2008	2.500	31,2	100%	31,2
<b>Resto del mundo</b>					<b>31,2</b>		<b>31,2</b>
<b>Total MW en operación</b>					<b>239,7</b>		<b>137,8</b>

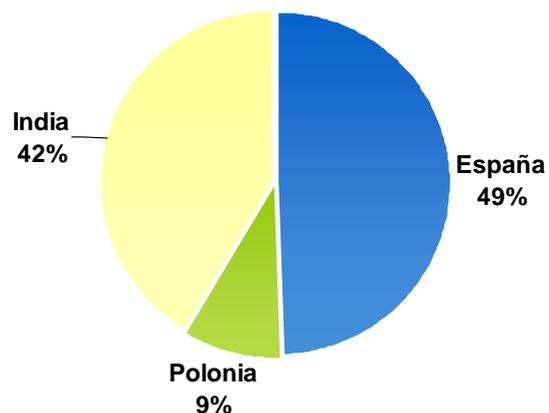
País	MW Atribuibles en Operación (Construcción+Autorizados)	Esquema de Remuneración	Recurso Eólico (Horas Equivalentes)
 <i>España</i>	95 (357)	Tarifa + opción de mercado	2.300-2.700
 <i>Francia</i>	9,6	Tarifa, 1 año de depreciación fiscal acelerada	2.340
 <i>India</i>	31,2 (151,2)	10 años de exención fiscal, PPA Apoyo General a través de SERC	2.300-2.500
 <i>Polonia</i>	2 (160)	Certificados Verdes + PPA	2.200-2.500
 <i>Panamá</i>	(207)	Obligación de compra, PPA	3.000-3.600
 <i>China</i>	(23)	Obligación de compra, PPA	2.700-3.000
 <i>Estonia</i>	(56)	Prima a los primeros 400 GWh	2.400-2.500
	<b>138 (954)</b>		

1. Introducción
2. Portfolio del Grupo Fersa
- 3. Plan Estratégico 2009-2010**
4. Portfolio por países
  - España
  - Resto de Europa
  - Resto del mundo
5. Estados Financieros
6. Anexo

Sociedad	Parques	Tecnología	Horas Equivalentes	MW Totales	% Fersa	MW Atribuibles
Cater*	Mudefer I y II	Eólica	2.600	58	100%	58
Empordavent	Escambrons, Coll d'en Panissot	Eólica	2.400	57	100%	57
PE Valcaire, SL	Tajos de Bazán	Eólica	1.810	16	27%	4
<b>Total España</b>			<b>1.810</b>	<b>131</b>		<b>119</b>
Eólica Kisielice*	Kisielice	Eólica	2.300	22	100%	22
<b>Total Polonia</b>				<b>22</b>		<b>22</b>
ENRE	Hanumanhatti	Eólica	2.300	50	100%	50
ENWP	Chaveneshwar	Eólica	2.500	50	100%	50
<b>Total India</b>				<b>101</b>		<b>101</b>
<b>Total 2009-2010</b>				<b>253</b>		<b>242</b>

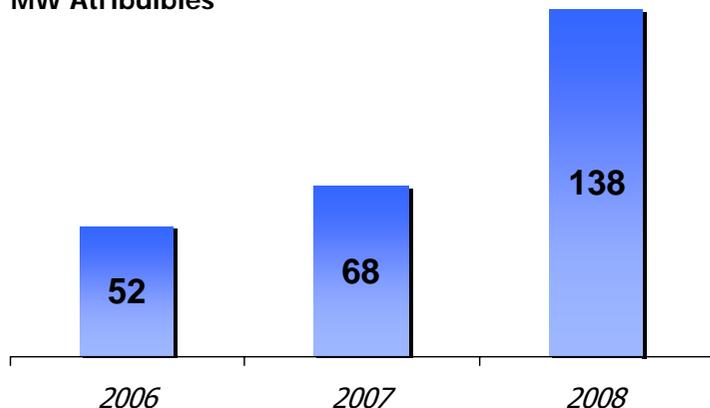
\* En Construcción

## Por Área Geográfica



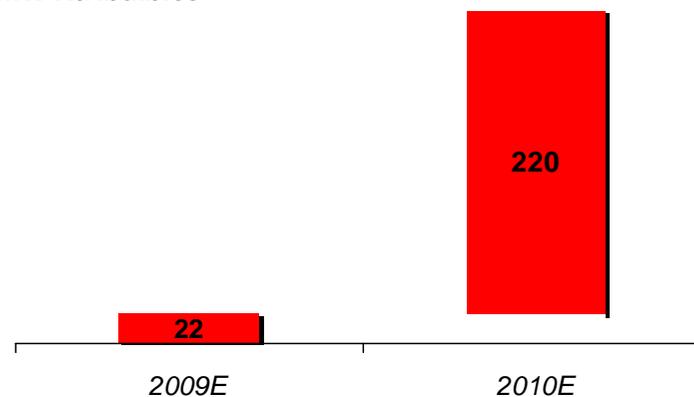
## Potencia Instalada: TACC 63% desde 2006

MW Atribuibles



## Potencia a Instalar 09-10: TACC +60%

MW Atribuibles

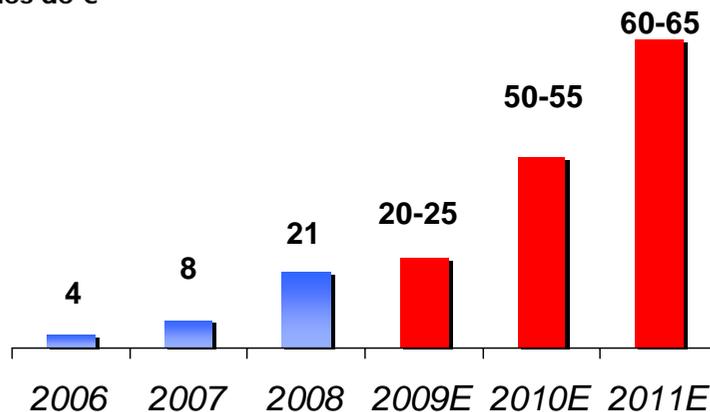


+

= 380 MW

## Ingresos: +50% TACC 2008-2011

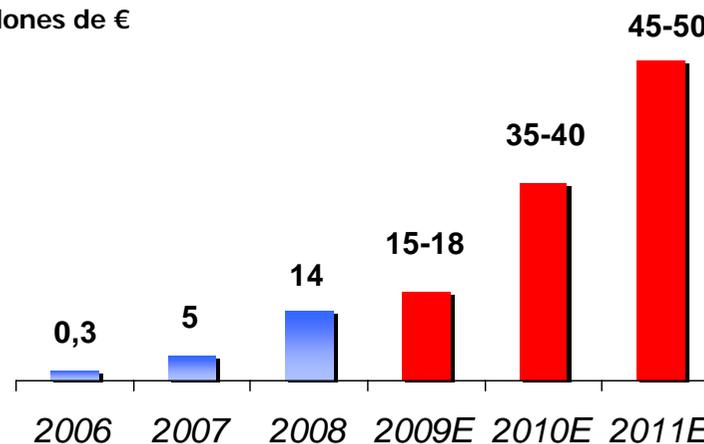
Millones de €



\*Asumiendo crecimiento 0 de potencia en 2011

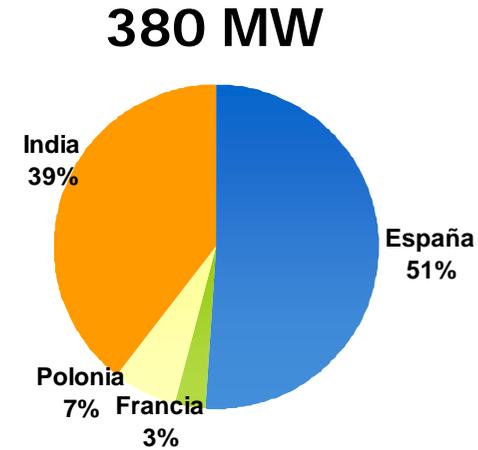
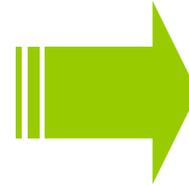
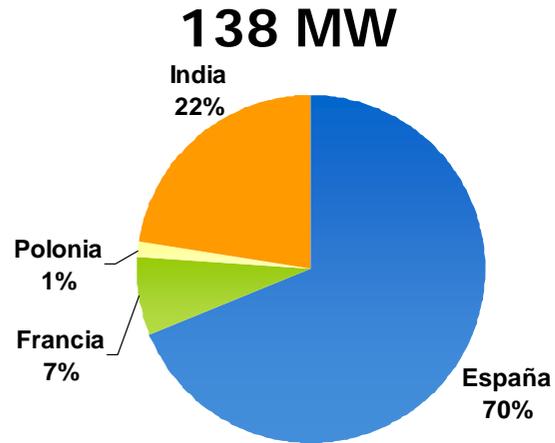
## Ebitda: + 60% TACC 2008-2011

Millones de €

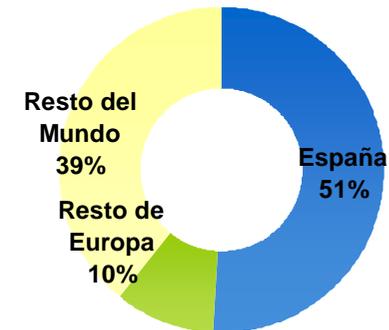
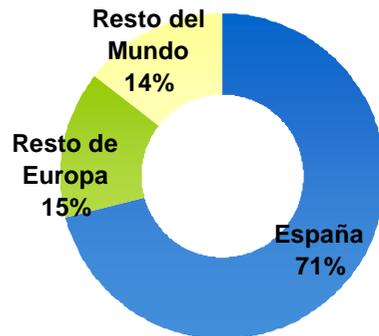


\*Suponiendo crecimiento 0 de potencia en 2011

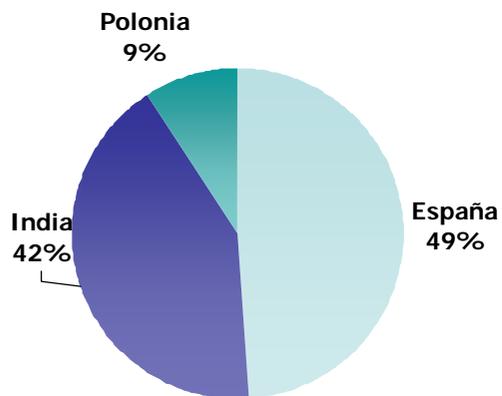
por Países



por Área Geográficas

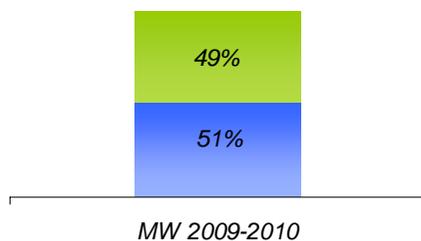


## Expansión 2009-2010



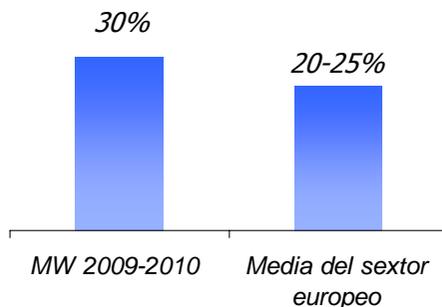
## Diversificación por mercados

■ Emergentes ■ Desarrollados

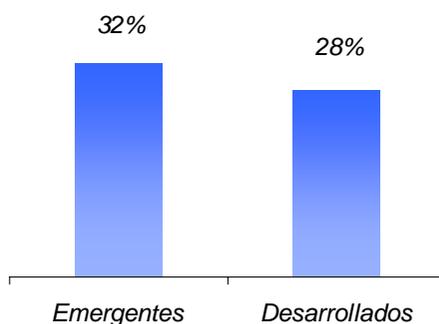


## Recurso Eólico

### + Factor de Carga



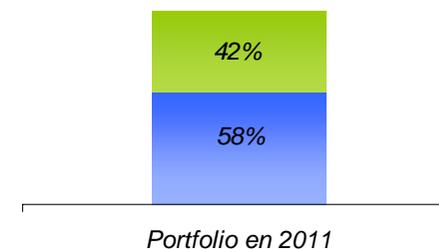
## Por mercados



## Tarifas

### Diversificación por mercados

■ Regulada ■ PPAs



### País

### Esquema de Remuneración

España

Tarifa + opción de mercado

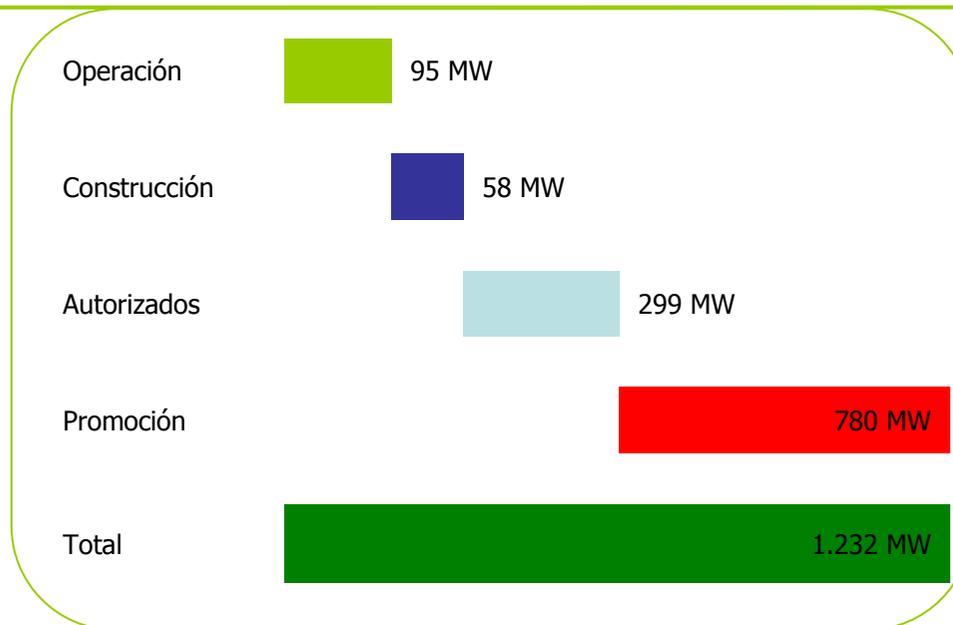
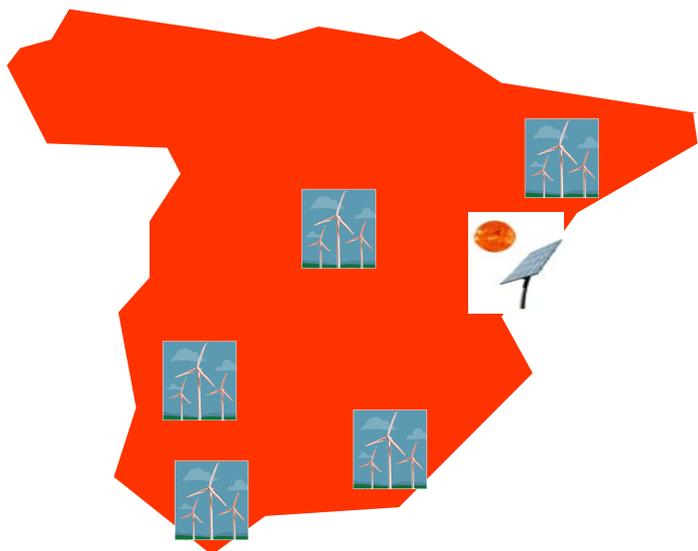
India

10 años de exención fiscal, PPA  
Apoyo General a través de SERC

Polonia

Certificados Verdes + PPA

1. Introducción
2. Portfolio del Grupo Fersa
3. Plan Estratégico 2009-2010
- 4. Portfolio por países**
  - España**
  - Resto de Europa
  - Resto del mundo
5. Estados Financieros
6. Anexo



MW Atribuibiles

## Industria

## Objetivos de Renovables

## Regulación

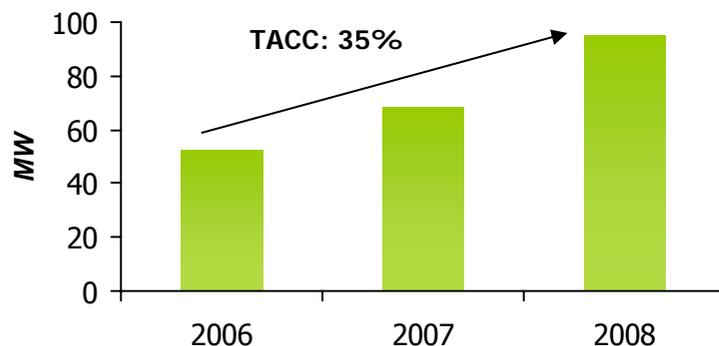
- Alta dependencia exterior de energía primaria, en su mayoría combustibles fósiles (Petróleo y Gas natural).
- Capacidad instalada a diciembre de 2008: 16.754 Mw. Objetivo UE. de % en la energía final 2020: 20%. Actualmente es Aprox. 10%. La Asociación Empresarial Eólica (AEE) estima que 40.000 Mw (on-shore) podrían estar operativos en 2020. Según la consultora Ernst & Young es el **5º país más atractivo** para invertir en energía eólica.
- RD 436/2004: Aplicable a parques operativos antes de 2008. Tarifa regulada (90% TMR) o Mercado + Prima.
- RD 661/2007: Aplicable a todos tras 2012. Tarifa o Mercado + Prima (límite inferior y superior)

# Cartera y Proyectos en España: 95 MW en explotación + 57 MW en construcción

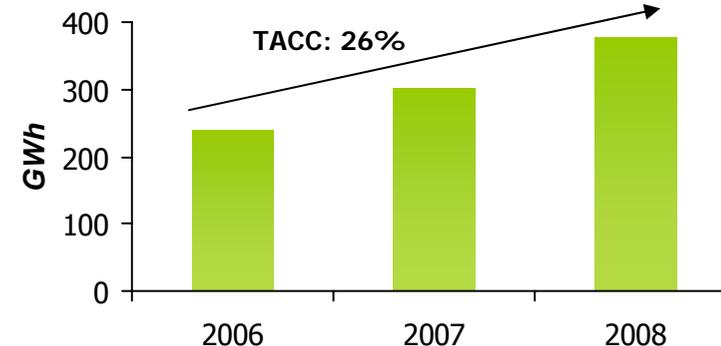
- **Explotación:** 95 MW atribuibles en Explotación en Andalucía, Valencia y Castilla la Mancha: 97,7% energía eólica y 2,3% solar y biogás.
- **Construcción:** En Cataluña, Fersa construye dos parques eólicos con una potencia conjunta de 57,6 MW. +2.600 horas de carga estimadas, que generarán cerca de 150 GWh anuales.

SOCIEDAD	PARQUES	TECNOLOGÍA	INICIO DE OPERACIÓN	HORAS EQUIVALENTES	MW	% FERSA	MW ATRIBUIBLES
Parque Eólico Montes del Voltoya S.A.	Cruz de Hierro, Ojos Albos, Ávila, Villacastán, Ampliación Cruz Hierro	Eólica	2000	2.300	62,0	30%	18,6
Parque Eólico Monte de las Navas	Altos de Cartagena, Navás del Marqués, Navazuelo	Eólica	2004	2.200	48,8	5,1%	2,5
Eólica el Pedregoso S.L.	Pedregoso A y B	Eólica	2006	2.400	29,7	80%	23,8
Eólica del Pino S.L.	Pedregoso D	Eólica	2006	2.400	14,9	80%	11,9
Parque Eólico Hinojal S.L.	Hinojal I, II y Zarzuela I	Eólica	2007	2.600	36,0	100%	36
Gestora Fotovoltaica de Castellón S.N.A.		Solar	2008	N.A.	1,1	76%	0,8
Invetern Mediterránea S.L.	N.A.	Biogás	2000	N.A.	2,0	71%	1,4
<b>Total España</b>					<b>194,5</b>		<b>95,0</b>

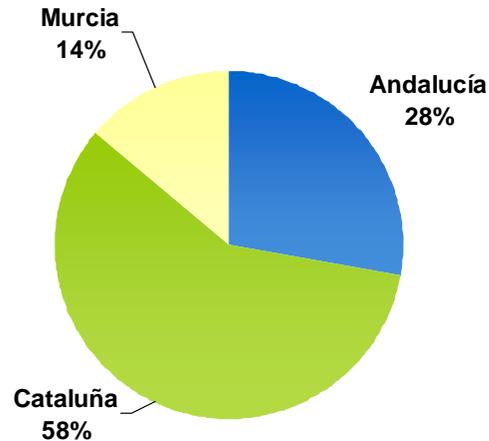
MW atribuibles instalados en España



Producción Total en España

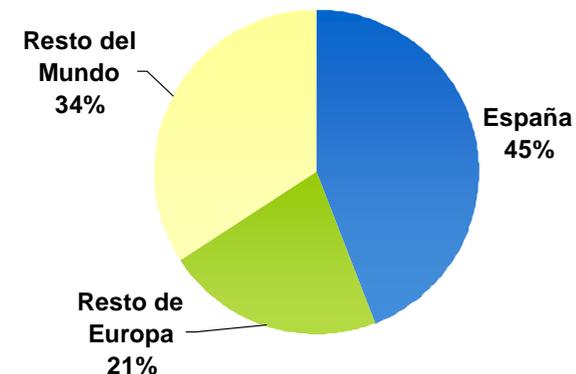
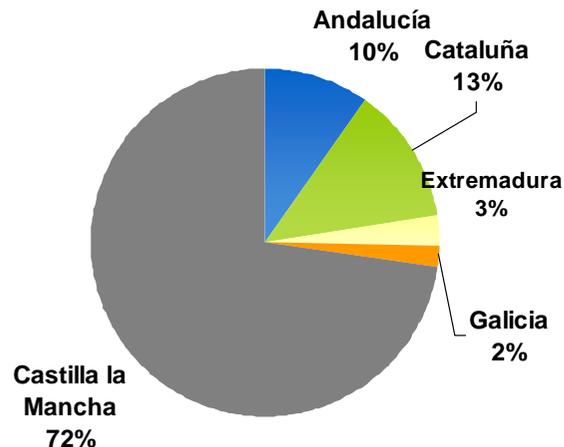


## 299 MW Autorizados

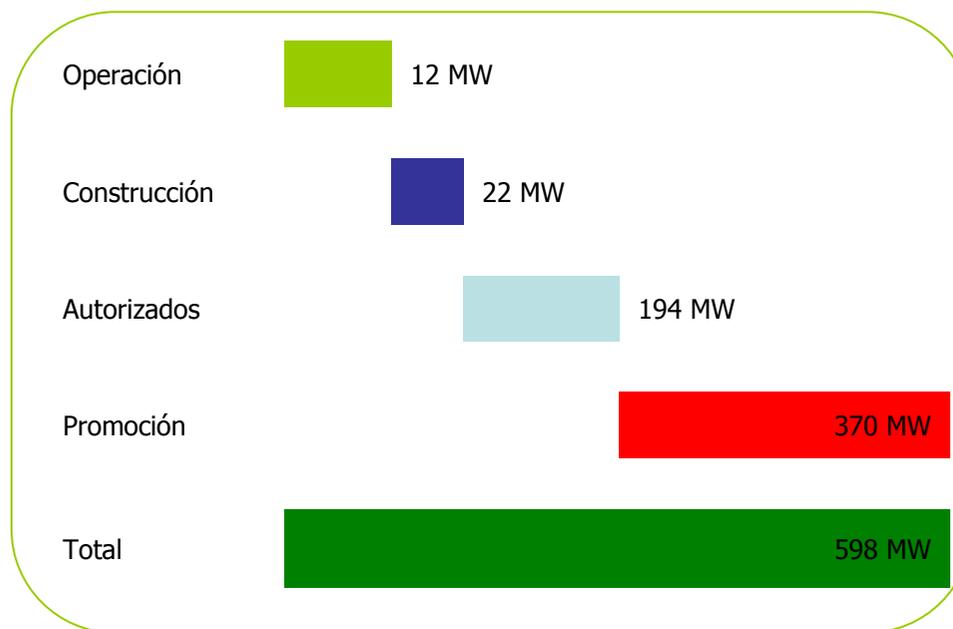
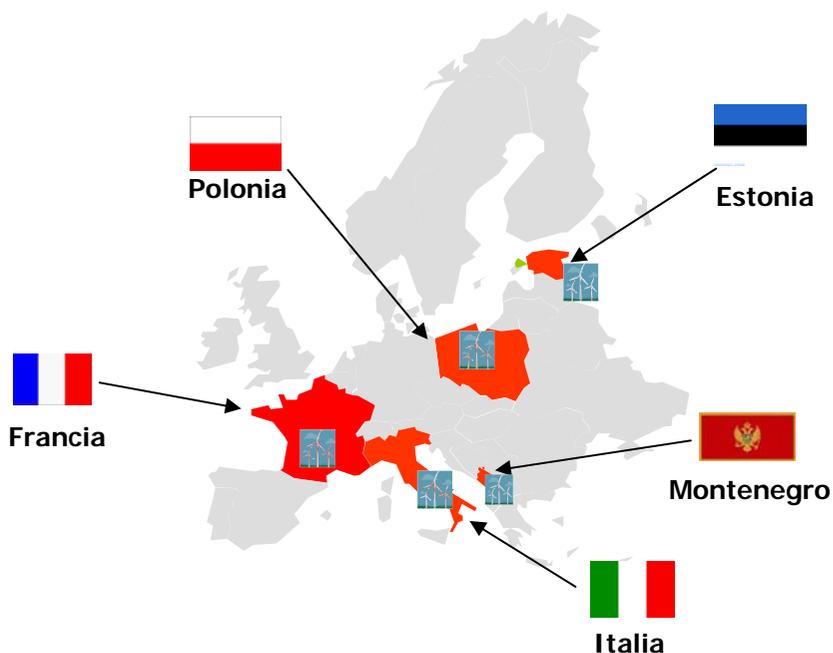


- Con 175 MW autorizados en Cataluña, Fersa mantiene una posición muy sólida en esta región con un elevado potencial de crecimiento respecto al resto de España
- Debido a la fuerte posición de Fersa en España y principalmente en Cataluña, el recurso eólico supera las 2.500 horas equivalentes por término medio

## 780 MW en Promoción en España, casi la mitad del Grupo



1. Introducción
2. Portfolio del Grupo Fersa
- 3. Portfolio por países**
  - España
  - Resto de Europa**
  - Resto del mundo
4. Estados Financieros
5. Anexo



MW Atribuibles

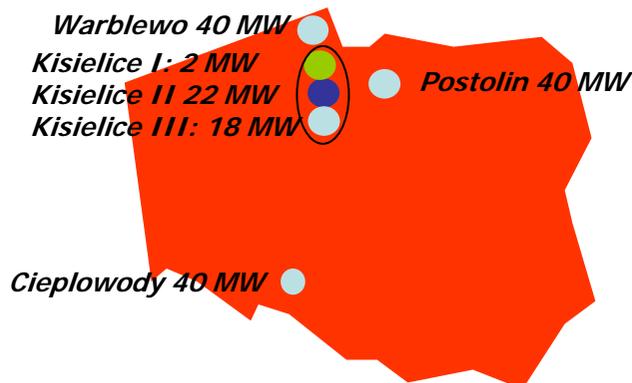
## Origen

➤ Como consecuencia del proceso de internacionalización iniciado en 2006, Fersa dio el salto fuera de España en busca de un mayor equilibrio entre mercados maduros y en desarrollo (rentabilidad y riesgo)

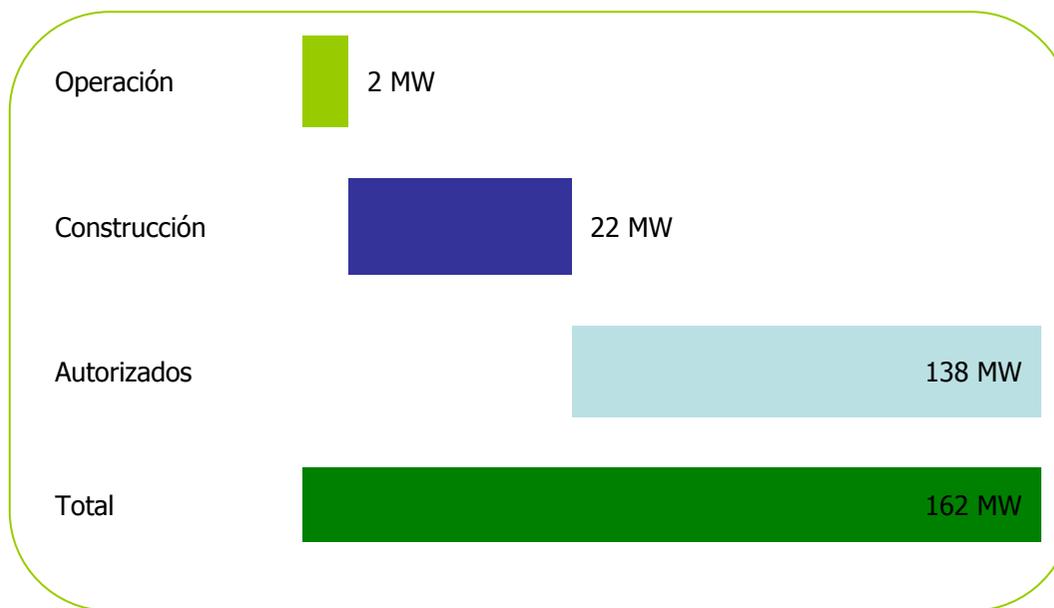
### 12 MW en Explotación

SOCIEDAD	PARQUES	TECNOLOGÍA	INICIO DE OPERACIÓN	HORAS EQUIVALENTES	MW	% FERSA	MW ATRIBUIBLES
Eoljennes de Beausemblant, SAS	Beausemblant	Eólica	2007	2.340	12,0	80%	9,6
Eólica Kiselice Sp.zoo	Kiselice SWT	Eólica	2008	2.300	2,0	100%	2,0
<b>Resto de Europa</b>					<b>14,0</b>		<b>11,6</b>

# Polonia: 2MW en operación; 22 MW en construcción; 138 MW autorizados



+2.300 horas equivalentes en los 4 parques



MW Atribuibles

## Parques

➤ Fersa disfruta de una posición muy significativa en Polonia con una cartera de 162 MW: A fin de 2009- inicio 2010 estarán en operación 24 MW.

## Industria

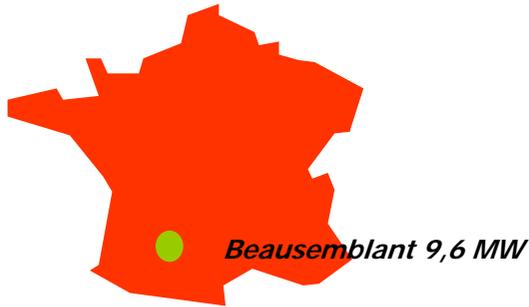
➤ Dependencia de centrales térmicas en un 93,2% donde el carbón es su combustible principal, haciendo un emisor importante de gases de efecto invernadero. La demanda de electricidad es creciente.

## Objetivos de Renovables

➤ Capacidad instalada a fin de 2008: 472Mw con unos objetivos a 2020 del 15% de la generación para 2020. El crecimiento necesario estimado sería de más de 1000 MW por año hasta 2020.

## Regulación

➤ Obligación de compra de energía "verde" por parte de las Eléctricas. Política de remuneración: Mercado + certificados verdes o acuerdos de compra de Energía (eléctrica nacional) a 15 años.



2.340 horas equivalentes



MW Atribuibles

Parque

- Fersa explota desde febrero de 2008 el parque de Beausemlant, de 12 MW totales, 9,6 MW atribuibles.

Industria

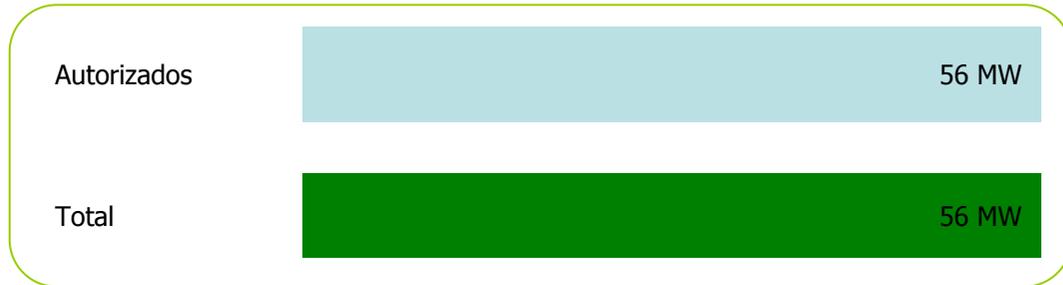
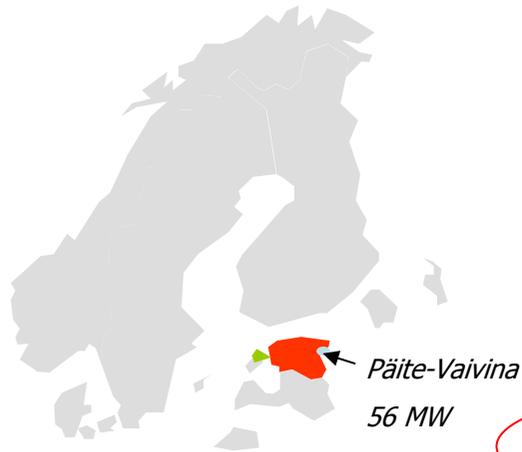
- Es el 7º consumidor mundial de energía, con una tasa de dependencia energética del 50% y un mix de producción basado en energía nuclear (2º productor mundial)

Objetivos de  
Renovables

- Capacidad instalada eólica a fin de 2008: 3.400 MW con unos objetivos a 2020 del 23% de la generación para 2020. El crecimiento necesario estimado total eólico sería de más de 20.000 MW por año hasta 2020

Regulación

- Obligación de compra de energía "verde" por parte de las Eléctricas. Política de remuneración: tarifa indexada a inflación durante 10 años; 11-15 años la tarifa decrece con la producción que supere la 2.400 horas equivalentes. Actualmente Fersa cobra 8,522 céntimos de euro por KWh



MW Atribuibles

**2.400 horas equivalentes**

## El parque

- Se trata del mayor parque eólico del Báltico promocionado hasta la fecha. 75 MW de potencia total (56 MW atribuibles).

## Industria

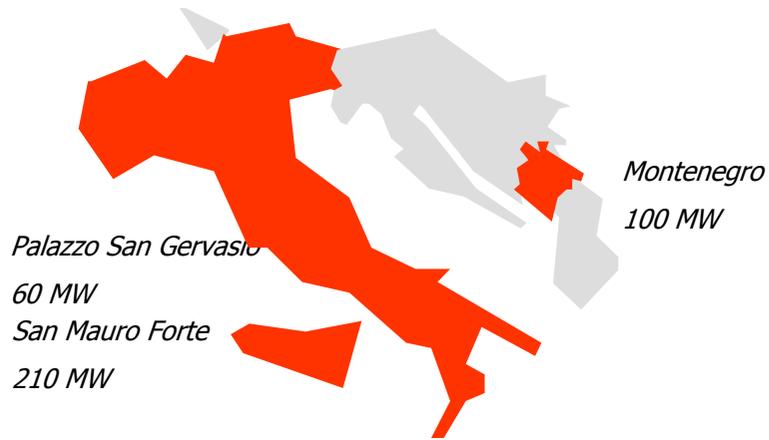
- Basada sobre el petróleo cuya capacidad de autoabastecimiento le hace independiente energéticamente. Sin embargo, las reservas de crudo se agotarían en 20 años.

## Objetivos de Renovables

- El Acta del Mercado Eléctrico (2003): Objetivo a 2010 para producir un 5,1% de energía renovable respecto al total de energía consumida.

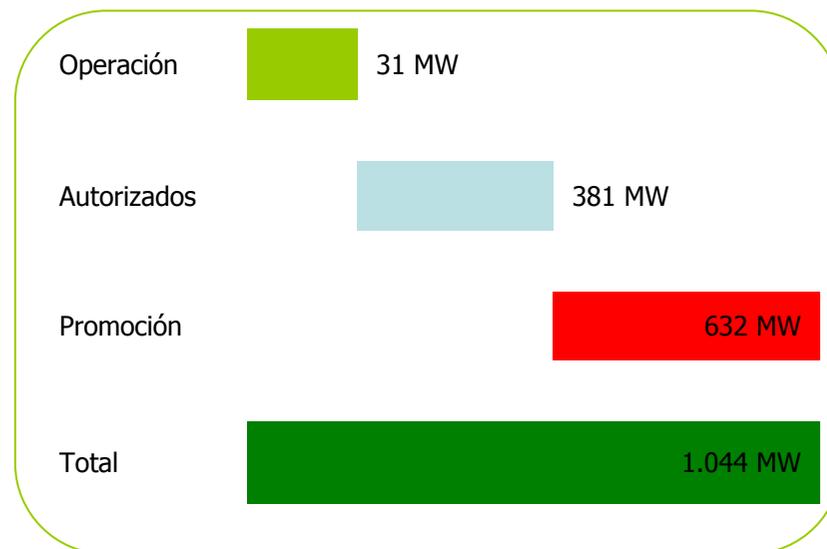
## Regulación

- La enmienda del 16 de Febrero de 2007 al Acta del mercado establece: Venta de la energía eólica a Tarifa regulada: Hasta 400 GWh al año, 115 Estonian cents por KWh (7,35 c. de Euro por KWh) o Venta de certificados verdes si es superior.



- **Italia:** La promoción que se está llevando a cabo en este país tiene como objetivo el posicionamiento en el medio plazo en un mercado con un elevado potencial de desarrollo de Energía renovable. En el caso de Italia ya existe una legislación muy favorable, con obligación de compra de la energía renovable y elevado precio de la electricidad en este país debido a la alta dependencia energética de este país
- **Montenegro:** Fersa cursa la promoción de 100 MW en este país. La Compañía apuesta por el desarrollo en el medio plazo de un marco muy favorable para las energías renovables en este país.
- **Rusia:** En la República de Cherkessia, Fersa cursa la promoción de 575 MW con un socio local

1. Introducción
2. Portfolio del Grupo Fersa
- 3. Portfolio por países**
  - España
  - Resto de Europa
  - Resto del mundo**
4. Estados Financieros
5. Anexo



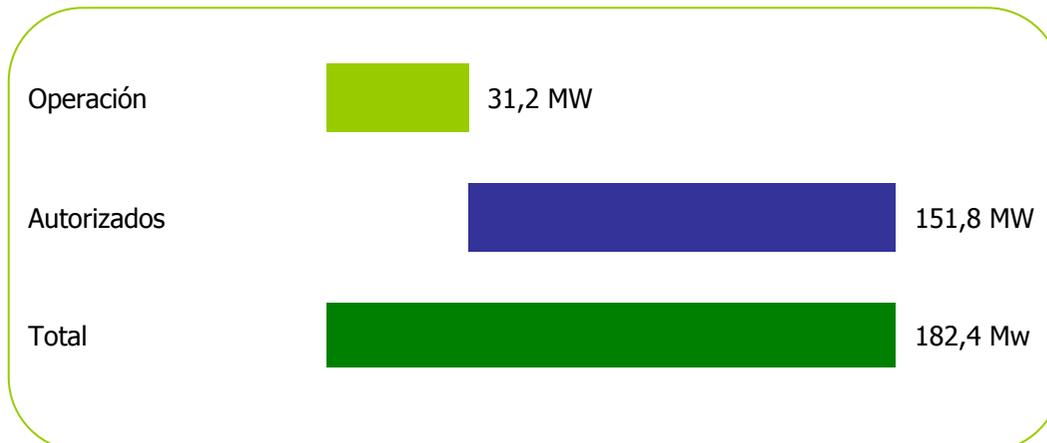
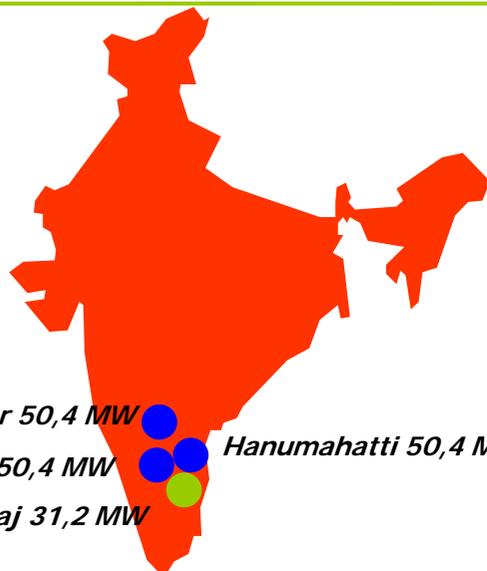
MW Atribuibiles

## Origen

- Como consecuencia del proceso de internacionalización iniciado en 2006, Fersa dio el salto fuera de España en busca de un mayor equilibrio entre mercados maduros y en desarrollo (rentabilidad y riesgo)

SOCIEDAD	PARQUES	TECNOLOGÍA	INICIO DE OPERACIÓN	HORAS EQUIVALENTES	MW	% FERSA	MW ATRIBUIBILES
Generación Eólica India Limited	Gadaj I	Eólica	2008	2.500	31,2	100%	31,2
<b>Resto del mundo</b>					<b>31,2</b>		<b>31,2</b>

# India: 31 MW en operación, 152 MW autorizados



MW Atribuibles

+2.500 horas equivalentes

## Parques

➤ Fersa iniciará la construcción de Hanumanhatti y Chavenesvar – 100,8 MW en total – entre 2009 y 2010, en los que se producirán cerca de 250 GWh anuales.

## Industria

➤ Importador neto de energía. El carbón es su fuente de energía primaria principal (+50%) y el Gobierno está incentivando la energía Nuclear y Renovables para asegurar el suministro futuro.

## Objetivos de Renovables

➤ Capacidad instalada (eólica): Aprox. 8000 Mw con unos objetivos a 2015 de 18,000Mw. El gobierno está unificando las acciones en todos los estados para apoyar las renovables. Según la consultora Ernst & Young es el **2º país más atractivo** donde invertir en energía eólica.

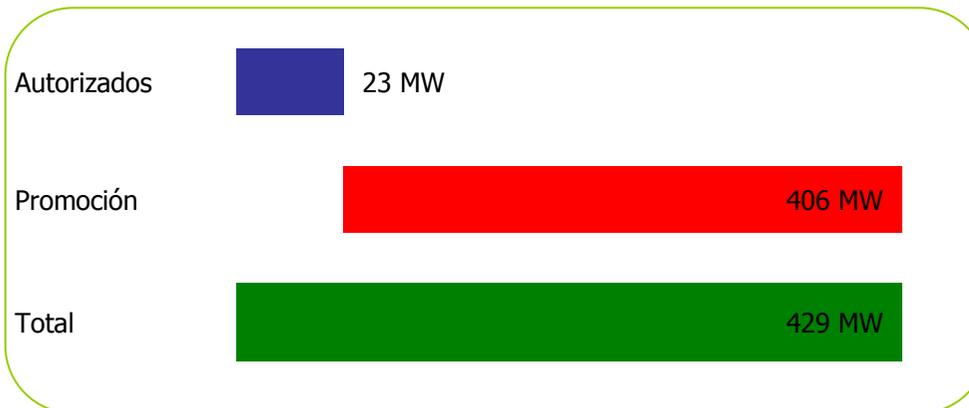
## Regulación

➤ Obligación de compra de cómo mínimo 10% de energía "verde" de la producción total. Política de remuneración: Tarifa Fija actualizada. 3.400 Rupias MWh en 2008.

# China: 23 MW autorizados, 429 MW en promoción



+2.700 horas equivalentes



MW Atribuibles

Los parques

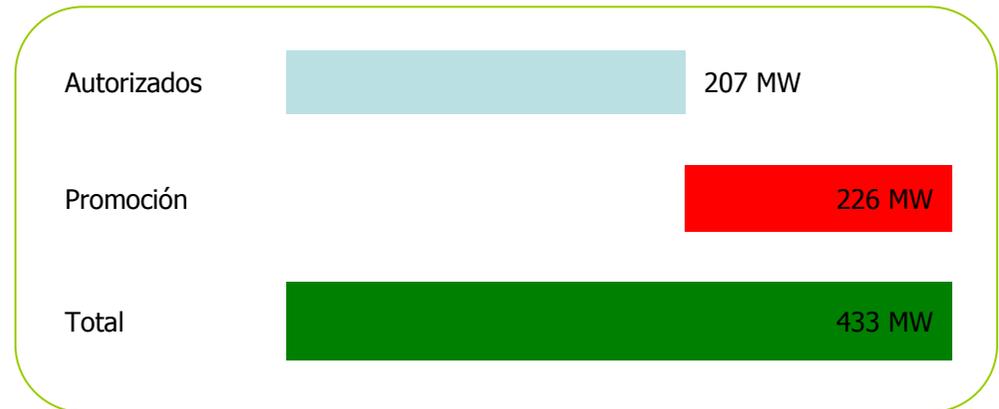
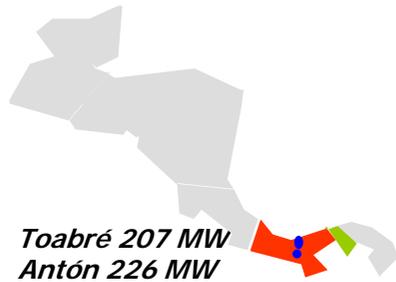
- La Joint Venture (48% Fersa) con la petroquímica Shandong Lubei Enterprise, para desarrollar 893 MW -429 MW atribuibles- en sus terrenos. Intención de expandirse fuera de éstos en la provincia de Shandong.

Industria

- De acuerdo a la Agencia Internacional de Energía, la demanda de electricidad en China crecerá un 250% entre 2004 y 2030. Depende energéticamente de carbón, gas natural y petróleo, que eleva el coste anual de contaminación a más del 3% del PIB Chino.

Objetivos de Renovables

- Su potencia eólica instalada ronda los 8.000 MW, y existe un objetivo provisional de 30.000 MW a 2020. Sin embargo, existe una opinión unánime de que el objetivo se queda muy corto. Un objetivo razonable del 5% (Vs 20% en Europa) de generación eléctrica respecto al total significarían 120.000 MW en 2020.
- Según la consultora Ernst & Young es el **3<sup>er</sup> país más atractivo** donde invertir en energía eólica.



MW Atribuibles

3.600 horas equivalentes

Los parques

Industria

- Enrilews, -93% Fersa- desarrolla dos parques por un total de 471 MW, 433 MW atribuibles
- El parque de Toabré cuenta con la "licencia definitiva" otorgada por el Gobierno Panameño. Antón tiene una licencia provisional
- El parque de Toabré consta de 225 MW, 207 MW atribuibles, y se desarrollará en dos fases: (1) 150 MW y (2) 75 MW.
- El rápido crecimiento económico del país ha llevado a un significativo déficit de oferta eléctrica, que se agudizará con las obras de ampliación del Canal de Panamá. Por ello, el Gobierno panameño, consciente de la necesidad de diversificación de sus fuentes de energía ha declarado su intención de desarrollar el sector de energías renovables, actualmente muy dependiente de plantas hidroeléctricas. La potencia total instalada es de 858 Mw de energía hidroeléctrica y 682 Mw de energía térmica

1. Introducción
2. Portfolio del Grupo Fersa
3. Plan Estratégico 2009-2010
4. Portfolio por países
  - España
  - Resto de Europa
  - Resto del mundo
- 5. Estados Financieros**
6. Anexo

**+152% DE PRODUCCIÓN ELÉCTRICA; HASTA 252 GWh, 22% FUERA DE ESPAÑA**

**INGRESOS NETOS: +167%, EBITDA: +178%, BENEFICIO NETO: +52%**

**FERSA DOBLÓ SU CAPACIDAD INSTALADA HASTA LOS 138 MW ATRIBUIBLES**

**LOS PARQUES EN CONSTRUCCIÓN Y AUTORIZADOS + PROMOCIÓN CRECIERON UN 70%, HASTA 2.656 MW ATRIBUIBLES**

**CONSOLIDACIÓN DE ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN: PRESENTES EN 9 PAÍSES**

Miles de €

<b>CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>08/07 %</b>
Importe neto de la cifra de negocio	20.242	7.523	169%
Otros ingresos	564	268	111%
<b>INGRESOS DE LAS OPERACIONES</b>	<b>20.806</b>	<b>7.791</b>	<b>167%</b>
Aprovisionamientos	-423	-357	19%
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>20.383</b>	<b>7.434</b>	<b>174%</b>
Gastos de explotación	-7.278	-2.722	167%
<b>EBITDA</b>	<b>13.105</b>	<b>4.712</b>	<b>178%</b>
Amortizaciones y provisiones	-8.129	-3.086	163%
<b>EBIT</b>	<b>4.976</b>	<b>1.626</b>	<b>206%</b>
Ingresos financieros	2.828	3.870	-27%
Gastos financieros	-5.636	-2.776	103%
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>-2.808</b>	<b>1.094</b>	<b>N/A</b>
Participación en el resultado empresas asociadas	1.092	509	115%
<b>BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>3.260</b>	<b>3.229</b>	<b>1%</b>
Impuesto sobre sociedades	-574	-922	-38%
<b>BENEFICIO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	<b>2.686</b>	<b>2.307</b>	<b>16%</b>
Resultado atribuido a socios externos	-392	-800	-51%
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>2.294</b>	<b>1.507</b>	<b>52%</b>

Miles de Euros

ACTIVO	2008	2007	08/07 %
Inmovilizado material	214.635	65.866	226%
Fondo de comercio	106.742	23.985	345%
Otros activos intangibles	287.609	30.256	851%
Activos financieros no corrientes	8.558	7.345	17%
Participación en sociedades puestas en equivalencia	9.968	10.995	-9%
Activos por impuestos diferidos	1.090	1.907	-43%
Otros activos no corrientes	0	6	-100%
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>628.602</b>	<b>140.360</b>	<b>348%</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	17.394	3.364	417%
Otros activos financieros corrientes	418	53.580	-99%
Otros activos corrientes	401	300	34%
Efectivo y otros medios equivalentes	23.102	74.673	-69%
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>41.315</b>	<b>131.917</b>	<b>-69%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>669.917</b>	<b>272.277</b>	<b>146%</b>

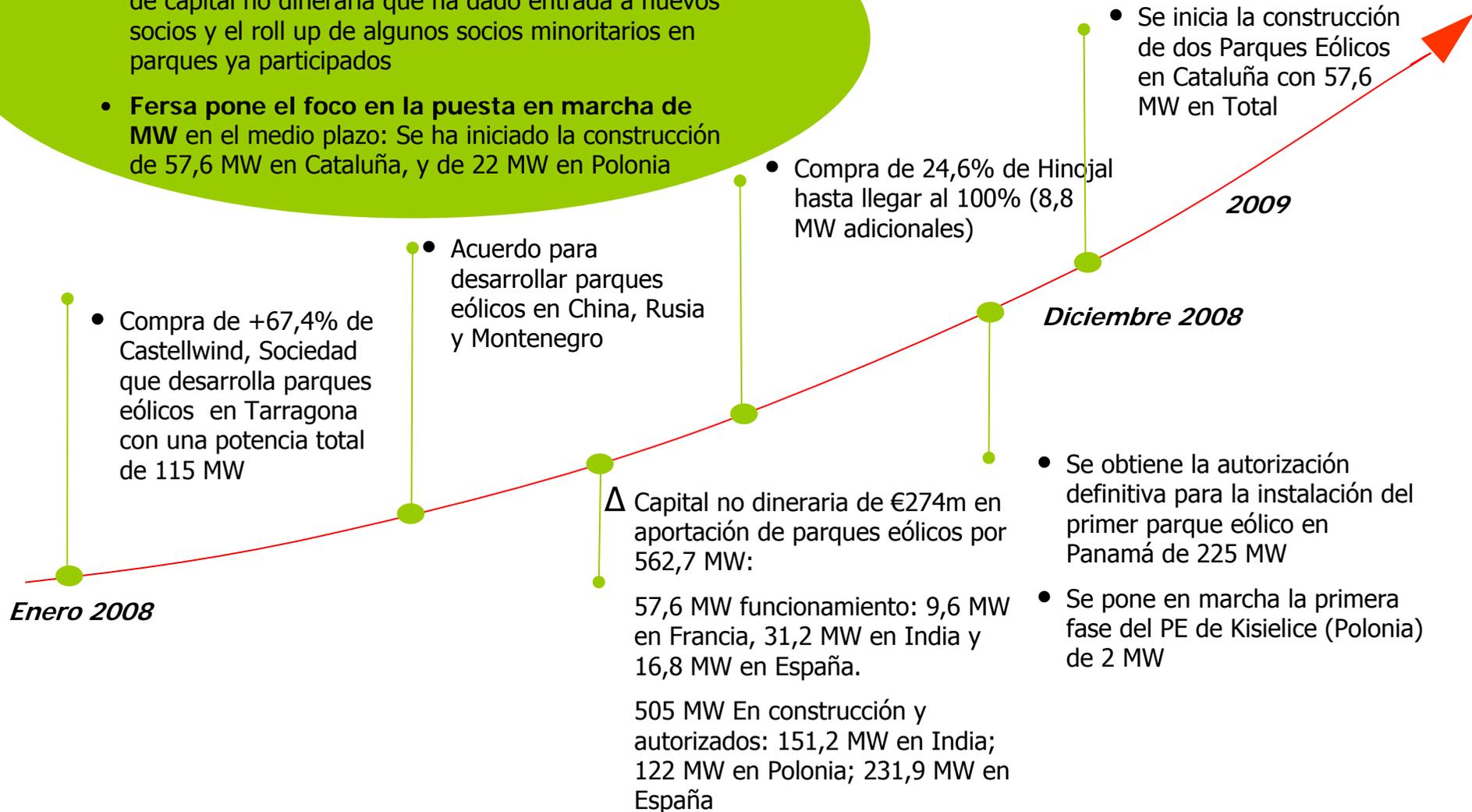
Miles de Euros

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	2008	2007	08/07 %
Capital	140.004	75.512	85%
Otras reservas	258.741	111.207	133%
Ganancias	2.294	1.507	52%
Valores propios	-11.960	-794	1406%
Diferencias de conversión	-29.892	0	
Operaciones de cobertura	2.778	1.877	48%
Intereses minoritarios	19.302	4.712	310%
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>381.267</b>	<b>194.020</b>	<b>97%</b>
Deudas con entidades de crédito	107.631	45.030	139%
Otros pasivos no corrientes	131.040	23.803	451%
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>238.671</b>	<b>68.833</b>	<b>247%</b>
Deudas con entidades de crédito	38.352	6.941	453%
Otros pasivos financieros corrientes	742	325	128%
Acreedores comerciales	5.748	1.690	240%
Otros pasivos corrientes	5.137	468	998%
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>49.979</b>	<b>9.424</b>	<b>430%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>669.917</b>	<b>272.277</b>	<b>146%</b>

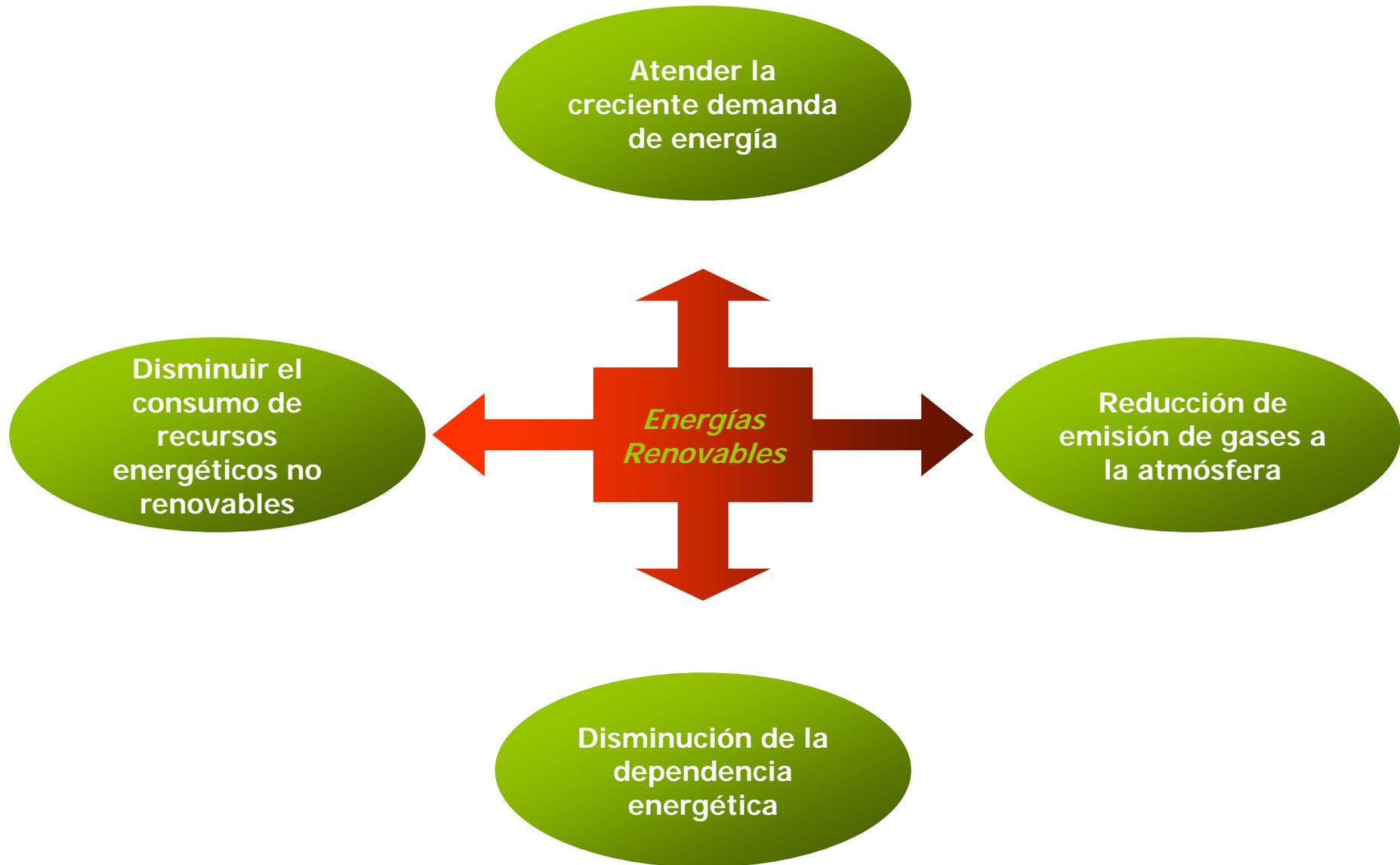
Miles de Euros

# En 2008 se consolida e impulsa la Compañía...

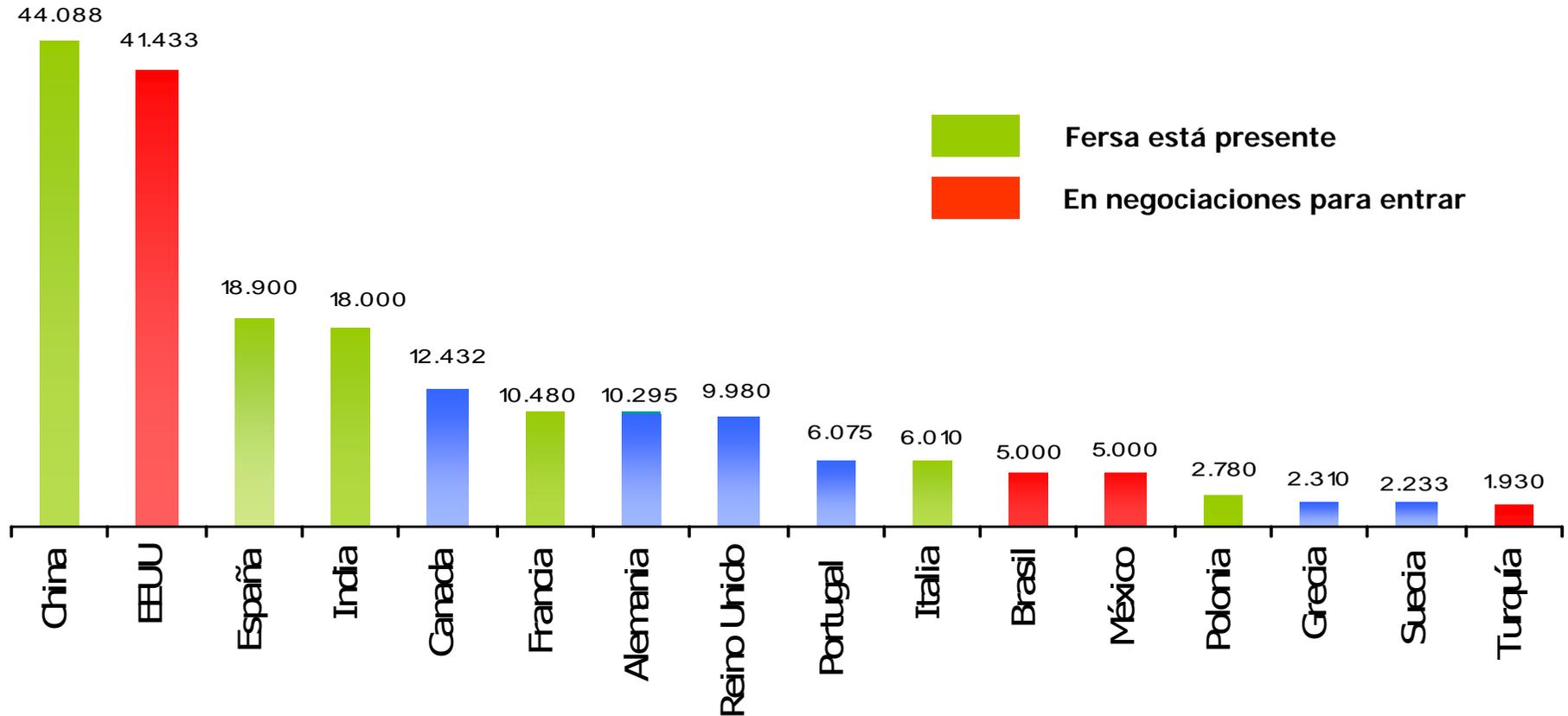
- **Fersa consolida su estrategia de crecimiento y diversificación internacional** incorporando parques eólicos por 562,7 MW a través la ampliación de capital no dineraria que ha dado entrada a nuevos socios y el roll up de algunos socios minoritarios en parques ya participados
- **Fersa pone el foco en la puesta en marcha de MW en el medio plazo:** Se ha iniciado la construcción de 57,6 MW en Cataluña, y de 22 MW en Polonia



1. Introducción
2. Portfolio del Grupo Fersa
3. Plan Estratégico 2009-2010
4. Portfolio por países
  - España
  - Resto de Europa
  - Resto del mundo
5. Estados Financieros
6. **Anexo**

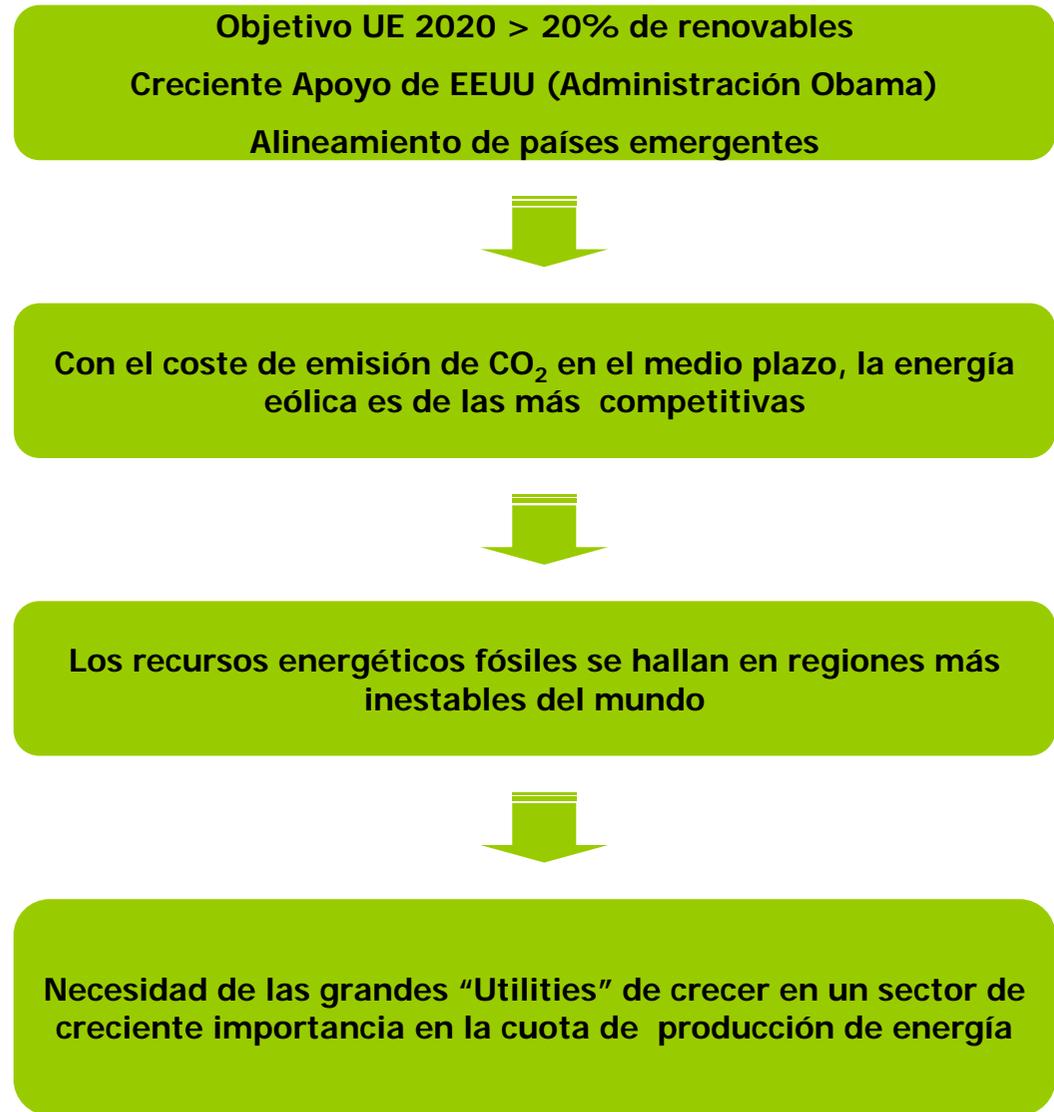


Crecimiento estimado de capacidad eólica instalada (2008-2015E, MW Brutos)



Fuente: EDPR, LAWEA, GWEC para India (basado en objetivo gubernamental), WWEA para China

**Fersa está presente en los mercados de mayor crecimiento**



## ACTUALMENTE LA ACTIVIDAD EÓLICA CONSTITUYE LA PRINCIPAL FUENTE DE INGRESOS Y CRECIMIENTO FUTURO

PRESENTE EN 9 PAÍSES CON PROYECTOS POR  
+2.000 MW

CAPACIDAD INSTALADA 138 MW

Δ 100% POTENCIA INSTALADA 08/07



DINAMISMO Y DIVERSIFICACIÓN

9 AÑOS DE VIDA EN RENOVABLES



MADUREZ

+14 AÑOS DE EXPERIENCIA DEL EQUIPO GESTOR EN EL  
SECTOR

CAPACIDAD INSTALADA REPARTIDA EN ESPAÑA FRANCIA,  
POLONIA E INDIA (98% EÓLICA-2% SOLAR Y BIOGÁS)

PROPIEDAD DIVERSIFICADA DEL CAPITAL

INDEPENDIENTE DE UTILITIES

50% DE "FREE FLOAT"



INDEPENDENCIA



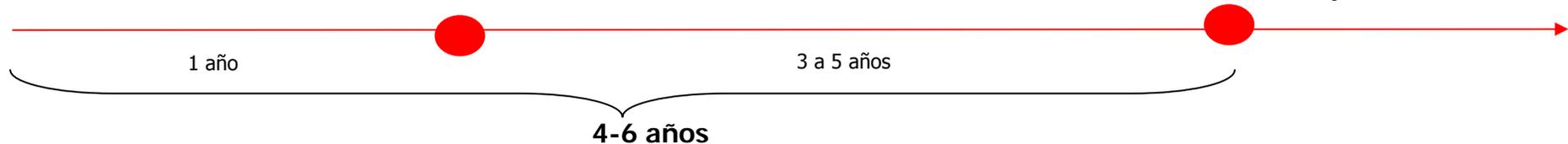
- Prospección y medición de viento
- Diseño Técnico, due diligence
- Obtención de derechos sobre Terrenos

- Estudio de viabilidad medioambiental
- Autorización de conexión a red
- Licencia de Construcción

- Dirección de construcción
- Relación con Autoridades

- Explotación de los activos
- Relación con Autoridades

**Tiempo**



Fersa cuenta con unas capacidades humanas y técnicas que le permiten crear valor en cada una de las fases del negocio

**1. FLEXIBILIDAD**

+

**2. CONFIANZA**

+

**3. DIVERSIFICACIÓN**

+

**4. RENTABILIDAD**

“Perfil humano” de Fersa  
Nos adaptamos a las necesidades del socio local  
Queremos conocer los mercados sin prisas

Ofrecemos nuestra experiencia y capacidades técnicas  
Con el estilo propio del mercado en que entramos

Diversificación Geográfica en 3 continentes  
Diversificación de actividad: apuesta por las tecnologías más eficientes: Eólica y Biomasa

Mercados con estabilidad jurídica, remuneración estable  
Recurso eólico de calidad  
Expectativas de Tarifas > España  
Existencia de un socio local

## CRITERIOS BÁSICOS

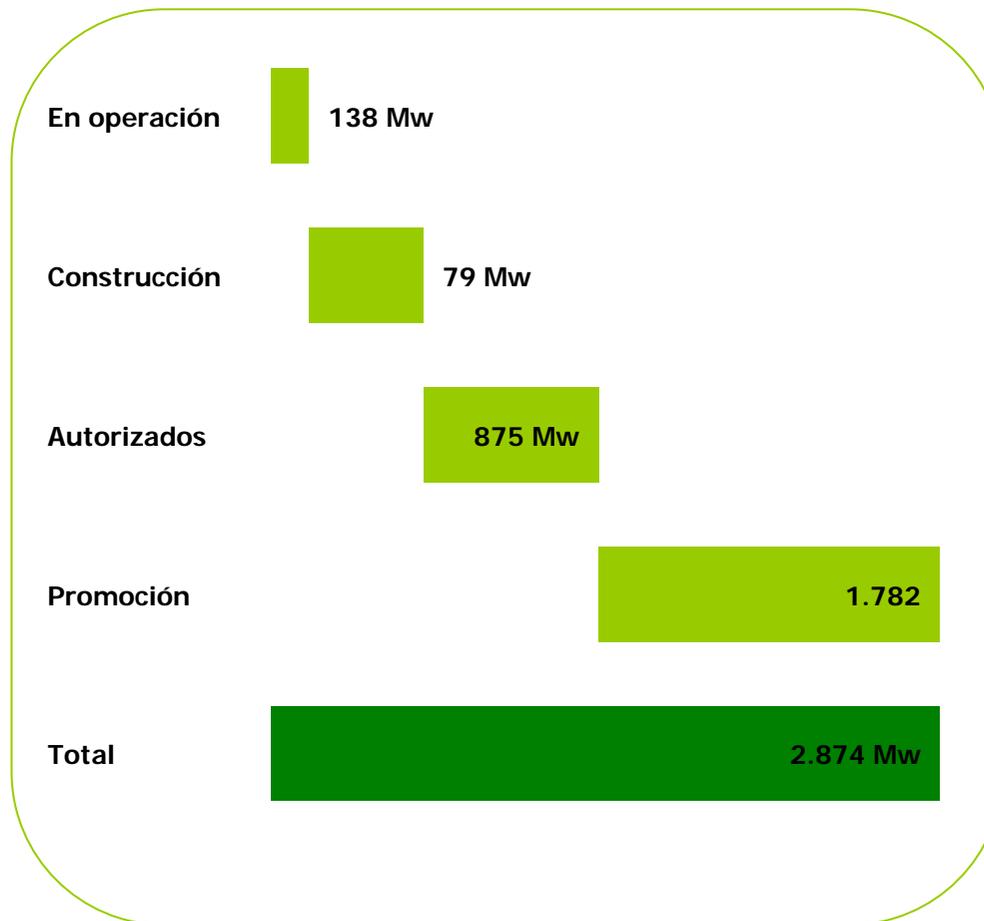
Selección de ubicación/  
Medición de recurso  
eólico

Licencia sobre los  
terrenos

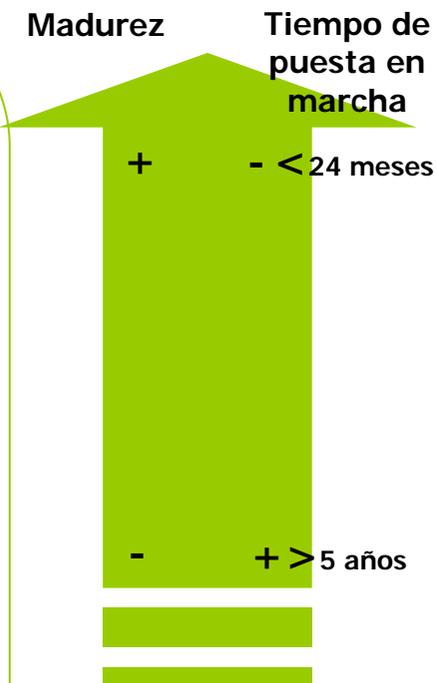
Interconexión

Licencias/ Permisos

## PROYECTOS SEGMENTADOS DE ACUERDO A SU MADUREZ



## VISIBILIDAD



*Este documento ha sido elaborado por Fersa Energías Renovables, S.A. ("Fersa"), y se facilita a efectos exclusivamente informativos.*

*Este documento no constituye una oferta de compra, venta o suscripción de valores o instrumentos financieros. Los receptores del mismo deberán tener en cuenta que los resultados históricos de las inversiones no garantizan resultados futuros.*

*La información que se incluye en el documento se ha obtenido de fuentes consideradas fiables, y aunque se ha tenido un cuidado razonable para garantizar que la información que incluye el documento no sea ni incierta ni equívoca en el momento de su publicación, no se garantiza que sea exacta y completa.*

*Las opiniones y estimaciones que figuran en el documento constituyen la opinión técnica de Fersa y están sujetas a modificación sin previo aviso. El acierto en proyecciones pasadas no garantiza el éxito de las futuras.*

*Las hipótesis sobre las que se basan las previsiones y objetivos contenidos en el documento se refieren a las circunstancias del entorno económico, de mercado y regulatorio del momento actual, las cuales, por su propia naturaleza, pueden modificarse en cualquier momento. Asimismo, tales estimaciones y proyecciones, así como cualquier referencia a hechos futuros, están sujetas a incertidumbre y podrían no llegar a materializarse según se indica.*

*Las afirmaciones y previsiones que se incluyen en el documento no constituyen representaciones o garantías, expresas o tácitas, por parte de Fersa, o de sus consejeros o directivos.*

*Ni Fersa, ni sus consejeros y directivos, asumen responsabilidad alguna por cualquier daño o pérdida, directos o indirectos, que pudiera resultar del uso de la información contenida en el documento.*

*La recepción de este documento por sus destinatarios implica su plena aceptación del contenido de la presente nota previa.*