



Informe de Resultados

Año 2009

ÍNDICE

1.	RESUMEN EJECUTIVO	3
1.1.	Principales magnitudes financieras	3
1.2.	Principales magnitudes por actividad	4
1.3.	Hechos relevantes.....	5
2.	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	6
2.1.	Cuenta de Resultados	6
2.2.	Balance de Situación	9
2.3.	Flujos Netos de Efectivo.....	11
3.	EVOLUCIÓN ÁREAS DE NEGOCIO.....	13
3.1.	Construcción	13
3.2.	Concesiones	15
3.3.	Medio Ambiente	16
3.4.	Servicios Industriales y Energía.....	18
4.	HECHOS RELEVANTES ACAECIDOS DESDE EL CIERRE DEL PERIODO	21
5.	DESCRIPCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES	21
6.	INFORMACIÓN SOBRE VINCULADAS	22
	ANEXOS	23
	Anexo I. Cuentas de Perdidas y Ganancias por Áreas de Actividad	23
	Anexo II. Balances de Situación por Áreas de Actividad.....	24
	Anexo III. Cartera de Concesiones de Infraestructuras	25
	Anexo IV. Inversiones en Renovables y otros Proyectos Energéticos	26
	Anexo V. Evolución Bursátil	27
	Anexo VI. Principales Adjudicaciones	28

1. Resumen Ejecutivo

1.1. Principales magnitudes financieras

Grupo ACS		Enero - Diciembre		
Principales magnitudes financieras		2008	2009	Var. 09/08
Millones de Euros				
Cifra de Negocios		15.276	15.606	+2,2%
<i>Internacional</i>		21,9%	26,3%	+22,4%
Bº Bruto de Explotación		1.382	1.458	+5,5%
<i>Margen</i>		9,1%	9,3%	
Bº de Explotación		1.043	1.080	+3,6%
<i>Margen</i>		6,8%	6,9%	
Bº Ordinario Neto de las Actividades Continuas*		700	842	+20,4%
Bº Neto Atribuible		1.805	1.952	+8,1%
BPA		5,43 €	6,28 €	+15,6%
Fondos Generados por las Operaciones		972	1.652	+70,0%
Inversiones Netas		64	(1.307)	n.a.
Inversiones		2.813	4.598	+63,4%
Desinversiones		2.750	5.905	+115%
Endeudamiento Neto		9.356	9.271	-0,9%
Deuda Neta con recurso		2.934	302	-89,7%
Deuda sin recurso		6.422	8.969	+39,7%

* Beneficio después de impuestos y minoritarios sin incluir resultados extraordinarios y de las operaciones interrumpidas

NOTA: Datos presentados con criterios de gestión del Grupo ACS

- En el año 2009 el Grupo ACS ha facturado € 15.606 millones, un 2,2% más que en 2008, apoyado en el sustancial incremento de las ventas internacionales (+22,4%).
- Los resultados operativos mostraron un buen comportamiento. Así, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) aumentó un 5,5% mientras que el beneficio neto de explotación (EBIT) creció un 3,6%.
- El beneficio neto atribuible al Grupo ascendió hasta los € 1.952 millones, mostrando un crecimiento del 8,1%. El BPA ajustado por el número medio de acciones en circulación se sitúa en 6,28 euros por acción, con un incremento del 15,6%.
- El beneficio ordinario neto de las actividades continuadas, es decir sin considerar la contribución de Unión Fenosa y SPL, creció un 20,4% hasta los € 842 millones.
- Los fondos generados por las operaciones ascendieron a € 1.652 millones, mostrando una generación positiva de caja un 70,0% mayor que la del año 2008.
- En el año 2009 se ha registrado un saldo de inversiones de € 4.598 millones, entre los que se incluye el "equity swap" por 4,9% de Iberdrola por valor de € 2.349 millones. Las desinversiones alcanzaron los € 5.905 millones, principalmente por la venta de Unión Fenosa.
- El endeudamiento neto total se mantiene ligeramente por debajo de la cifra de hace 12 meses y asciende a € 9.271 millones, de los cuales € 302 millones corresponden a deuda neta con recurso mientras que la deuda sin recurso se sitúa en € 8.969 millones.

1.2. Principales magnitudes por actividad

CIFRA DE NEGOCIO			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2008	%	2009	%	Var. 09/08
Construcción	6.625	43%	6.125	39%	-7,5%
Concesiones	66	0%	64	0%	n.a.
Medio Ambiente	2.414	15%	2.639	17%	+9,3%
Servicios Industriales y Energía	6.477	42%	6.862	44%	+6,0%
Corporación / Ajustes	(306)		(84)		
TOTAL	15.276		15.606		+2,2%

Bº BRUTO EXPLOTACIÓN			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2008	%	2009	%	Var. 09/08
Construcción	494	35%	459	31%	-7,2%
Concesiones	23	2%	14	1%	n.a.
Medio Ambiente	315	22%	341	23%	+8,4%
Servicios Industriales y Energía	591	41%	680	45%	+15,1%
Corporación / Ajustes	(41)		(36)		
TOTAL	1.382		1.458		+5,5%

Bº NETO EXPLOTACIÓN			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2008	%	2009	%	Var. 09/08
Construcción	411	38%	380	34%	-7,6%
Concesiones	8	1%	(1)	(0%)	n.a.
Medio Ambiente	195	18%	202	18%	+3,4%
Servicios Industriales y Energía	472	43%	537	48%	+13,9%
Corporación / Ajustes	(43)		(38)		
TOTAL	1.043		1.080		+3,6%

Bº NETO ATRIBUIBLE			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2008	%	2009	%	Var. 09/08
Construcción	275	15%	241	12%	-12,2%
Concesiones	20	1%	(27)	(1%)	n.a.
Medio Ambiente	145	8%	146	7%	+1,1%
Servicios Industriales y Energía	317	18%	348	18%	+10,0%
Participadas Cotizadas	17	1%	118	6%	n.a.
Corporación / Ajustes	1.031	57%	1.126	58%	
TOTAL	1.805		1.952		+8,1%

CARTERA			Enero - Diciembre		
Millones de Euros	2008	meses	2009	meses	Var. 09/08
Construcción	11.023	20	11.431	22	+3,7%
Servicios Industriales y Energía	6.244	12	6.619	12	+6,0%
Medio Ambiente	10.412	52	11.457	52	+10,0%
TOTAL	27.679		29.507		+6,6%

NOTA: Los porcentajes están calculados sobre la suma de los datos de cada actividad

1.3. Hechos relevantes

- En febrero de 2009, tras recibir las pertinentes autorizaciones administrativas, se completó la operación de venta del 35,3% de Unión Fenosa que el Grupo ACS aún mantenía, cuyo importe ascendió a 5.824,8 millones de euros (equivalente a 18,05 euros/acción, una vez descontado el dividendo de 0,28 euros/acción recibido en enero de 2009).
- En el primer trimestre del año 2009, la Sociedad firmó la novación del “equity swap” referido al 4,88% de acciones de Iberdrola, S.A. por la que se ampliaba el periodo de ejercicio y ACS adquiriría todos los derechos políticos y económicos inherentes a las acciones subyacentes. El 31 de julio de 2009 se renovaron las condiciones del contrato de “equity swap” extendiéndose el vencimiento del mismo hasta marzo de 2011.
- El mes de abril de 2009 el Grupo ACS inició un proceso formal de venta de la unidad de negocio de Servicios Portuarios y Logísticos. Por este motivo, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) obligan a presentar esta actividad en los Estados Financieros Consolidados del Grupo como “Activos mantenidos para la venta”, con la consiguiente reclasificación en todas las partidas de la Cuenta de Resultados de este ejercicio, así como en el ejercicio anterior a efectos de comparación, y en el Balance de Situación a 31 de diciembre de 2009.
- Durante la celebración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 25 de mayo de 2009, se aprobó la amortización de 3.979.380 acciones, representativas del 1,249% del capital social, que constitúan a la fecha de celebración de dicha Junta la autocartera de la Sociedad. Tras dicha amortización, el capital social quedó fijado en 157.332.297 euros representado por 314.664.594 acciones.
- El día 30 de julio de 2009 el Grupo ACS, a través de Dragados, la compañía cabecera del área de Construcción, presentó en la Bolsa de Varsovia una OPA sobre las acciones representativas del 65,53% de la compañía de construcción polaca Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych “Pol-Aqua” Spółka Akcyjna (en adelante Pol-Aqua), a un precio de 27 zlotys por acción. El día 21 de octubre de 2009 se completó esta operación con éxito, por lo que Dragados ha alcanzado la titularidad de las acciones representativas del 66% del capital social de Pol-Aqua con un desembolso de 486,6 millones de zlotys (€ 115,8 millones).
- También el 30 de julio, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. suscribió un contrato de crédito con un sindicato de 37 instituciones financieras por importe de 1.500 millones de euros, ampliado a 1.594 millones de euros el 30 de septiembre pasado, con vencimiento el 22 de julio de 2012.
- El 22 de diciembre de 2009 Dragados Construction USA, Inc., cerró la adquisición de la compañía de construcción americana Pulice Construction Inc., con sede en Phoenix, Arizona (EEUU). El importe total de la transacción ha ascendido a 113,9 millones de dólares de EEUU. Pulice Construction Inc. es una compañía especializada en obra civil, principalmente carreteras y autovías, que cuenta con licencia para operar en los estados de Arizona, Utah, Nevada y California.
- El 30 de diciembre Dragados Construction USA, Inc., adquirió la compañía de construcción americana John P. Picone Inc., con sede en Nueva York (EEUU). La operación se ha estructurado de tal forma que el citado día se adquirió el 80% del capital social de la compañía, con un desembolso de 68,2 millones de dólares de EEUU. En el periodo de un año desde la primera adquisición, se pagarán 38,1 millones de dólares adicionales. Por último, transcurridos cuatro años se completará la adquisición del 20% restante del capital social, por 25,4 millones de dólares. John P. Picone Inc es una compañía especializada en obra civil, principalmente túneles e infraestructuras relacionadas con el agua.

2. Estados Financieros Consolidados

2.1. Cuenta de Resultados

Grupo ACS					
Cuenta de Resultados Consolidada					
Enero - Diciembre					
Millones de Euros	2008	%	2009	%	Var. 09/08
Importe Neto Cifra de Negocios	15.276	100,0%	15.606	100,0%	+2,2%
Otros ingresos	524	3,4%	391	2,5%	-25,4%
Valor Total de la Producción	15.799	103,4%	15.997	102,5%	+1,3%
Gastos de explotación	(10.644)	(69,7%)	(10.676)	(68,4%)	+0,3%
Gastos de personal	(3.773)	(24,7%)	(3.862)	(24,7%)	+2,4%
Beneficio Bruto de Explotación	1.382	9,1%	1.458	9,3%	+5,5%
Dotación a amortizaciones	(299)	(2,0%)	(365)	(2,3%)	+22,0%
Provisiones de circulante	(40)	(0,3%)	(13)	(0,1%)	-67,9%
Beneficio Ordinario de Explotación	1.043	6,8%	1.080	6,9%	+3,6%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	0	0,0%	1	0,0%	n.a.
Otros resultados	148	1,0%	(39)	(0,3%)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.191	7,8%	1.041	6,7%	-12,5%
Ingresos Financieros	403	2,6%	395	2,5%	-1,8%
Gastos Financieros	(771)	(5,0%)	(665)	(4,3%)	-13,8%
Resultado Financiero Ordinario	(368)	(2,4%)	(269)	(1,7%)	-26,9%
Diferencias de Cambio	2	0,0%	(0)	(0,0%)	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	(651)	(4,3%)	(2)	(0,0%)	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	704	4,6%	23	0,1%	n.a.
Resultado Financiero Neto	(314)	(2,1%)	(249)	(1,6%)	-20,6%
Rdo. por Puesta en Equivalencia	157	1,0%	196	1,3%	+24,3%
BAI Operaciones Continuas	1.034	6,8%	988	6,3%	-4,5%
Impuesto sobre Sociedades	(28)	(0,2%)	(120)	(0,8%)	n.a.
BDI Operaciones Continuas	1.007	6,6%	868	5,6%	-13,8%
BDI Actividades Interrumpidas	816	5,3%	1.113	7,1%	+36,4%
Beneficio del Ejercicio	1.823	11,9%	1.981	12,7%	+8,7%
Intereses Minoritarios	(18)	(0,1%)	(29)	(0,2%)	+63,7%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	1.805	11,8%	1.952	12,5%	+8,1%

2.1.1. Importe neto de la cifra de negocios

- Se situó en € 15.606 millones, un 2,2% más que en 2008. Esta evolución positiva está producida por el aumento de un 9,3% de la actividad de Medio Ambiente, combinado con el incremento en un 6,0% de las ventas en Servicios Industriales que, entre ambas, permiten compensar la reducción de un 7,5% de la actividad de Construcción respecto al cierre del ejercicio anterior.

- Las ventas internacionales totales del Grupo crecieron un 22,4% hasta alcanzar los € 4.104 millones, lo que representa un 26,3% del total. Este importante crecimiento proviene de todas las áreas de actividad y muy especialmente de Construcción, que crece un 74,9%.
- Destaca también el crecimiento de la cartera internacional, que ya alcanza los € 10.325 millones, es decir un 35,0% del total, impulsada por Construcción cuya cartera fuera de España ha aumentado en un 67,3% hasta situarse en el 37,3% de su cartera total.

2.1.2. Resultados de explotación

- El EBITDA del Grupo ACS se situó en € 1.458 millones, un 5,5% más que en 2008. El margen sobre ventas alcanzó el 9,3%, 20 puntos básicos más que hace 12 meses.
- El crecimiento del EBITDA está sustentado en la excelente evolución de Servicios Industriales, que crece un 15,1%, y del área de Medio Ambiente, con un incremento del 8,4%. Esta evolución compensa la caída del beneficio bruto de explotación en Construcción de un 7,2%, provocada por la reducción de la actividad en España.
- Por su parte, el EBIT alcanzó los € 1.080 millones, un 3,6% por encima del registrado el año anterior, y sitúa el margen sobre ventas en el 6,9%, 10 puntos básicos mejor que en 2008.

2.1.3. Resultado Financiero Ordinario

- El gasto financiero neto asciende a € 269 millones, lo que supone una disminución de un 26,9% respecto al año 2008 como consecuencia de la reducción del saldo medio de deuda y la evolución de los tipos de interés y los mayores dividendos de Iberdrola.
- Los dividendos de Iberdrola devengados hasta la fecha están incluidos en esta cifra y alcanzaron los € 208 millones correspondientes al 12% de participación.

2.1.4. Beneficio antes de impuestos de las operaciones continuadas

- Alcanzó los € 988 millones, un 4,5% por debajo de la cifra de 2008, año en que esta cifra incorporaba los resultados extraordinarios de la venta de activos concesionales (tanto los aeropuertos como el 49% de las autopistas chilenas y los derivados de Iberdrola). En el año 2009 los resultados extraordinarios de la venta de Unión Fenosa están incluidos en la cuenta de resultados por actividades interrumpidas.
- La puesta en equivalencia ascendió a € 196 millones. Abertis ha aportado € 139,6 millones y Hochtief ha contribuido con € 52,4 millones.

2.1.5. Resultado neto atribuible al Grupo

- Ascendió a € 1.951,5 millones, lo que implica un crecimiento del 8,1% frente a la cifra del año 2008.

- El beneficio neto ordinario de las actividades continuadas, esto es sin incluir la contribución de Unión Fenosa en los dos primeros meses del año hasta su venta y la aportación de SPL ,cuyo proceso de venta se inició en el segundo trimestre del año, alcanzó los € 842 millones creciendo un 20,4% en términos comparables.

Grupo ACS		Enero - Diciembre		
Conciliación Bº Ordinario Neto		2008	2009	Var. 09/08
Millones de Euros				
Bº Neto Atribuible		1.805	1.952	+8,1%
Plusvalía venta UNF		(403)	(1.002)	
Beneficio Ordinario UNF		(398)	(80)	
Beneficio SPL		(29)	(28)	
Plusvalías por venta de concesiones		(621)		
Otros		346		
Bº Ordinario Neto de las Actividades Continuadas		700	842	+20,4%
<i>Número de acciones en circulación (promedio)</i>		<i>332,6</i>	<i>311,0</i>	<i>-6,5%</i>
BPA ordinario		2,10 €	2,71 €	+28,8%

- Los impuestos devengados de las actividades continuadas ascendieron a € 120,4 millones. La tasa impositiva efectiva, ajustada por los resultados cuya contribución se incorpora neta de impuestos (puesta en equivalencia, venta de activos y dividendos de participaciones financieras), se sitúa en el entorno del 21% gracias entre otros conceptos al registro de créditos fiscales por reinversión que en 2009 no superó la cifra de € 50 millones.
- El beneficio atribuible a minoritarios de € 29,0 millones corresponde básicamente a proyectos concesionales donde el Grupo tiene una posición mayoritaria.

2.2. Balance de Situación

Grupo ACS					
Balance de Situación Consolidado					
Millones de Euros	dic-08	%	dic-09	%	Var.
Inmovilizado Intangible	1.467	2,9%	1.575	5,0%	+7,4%
Inmovilizado Material	1.719	3,3%	1.484	4,7%	-13,7%
Inmovilizaciones en Proyectos	3.587	7,0%	4.493	14,1%	+25,2%
Inversiones Inmobiliarias	71	0,1%	61	0,2%	-13,9%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	3.893	7,6%	4.174	13,1%	+7,2%
Activos Financieros no Corrientes	3.188	6,2%	5.157	16,2%	+61,7%
Deudores por Instrumentos Financieros	1	0,0%	22	0,1%	n.a.
Activos por Impuesto Diferido	694	1,4%	773	2,4%	+11,3%
Activos no Corrientes	14.619	28,4%	17.738	55,9%	+21,3%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	24.351	47,4%	1.179	3,7%	-95,2%
Existencias	699	1,4%	658	2,1%	-5,8%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	7.302	14,2%	7.175	22,6%	-1,7%
Otros Activos Financieros Corrientes	2.185	4,3%	2.711	8,5%	+24,1%
Otros Activos Corrientes	62	0,1%	86	0,3%	+39,2%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	2.181	4,2%	2.207	7,0%	+1,2%
Activos Corrientes	36.779	71,6%	14.016	44,1%	-61,9%
ACTIVO	51.398	100%	31.754	100%	-38,2%
Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.402	6,6%	4.303	13,6%	+26,5%
Socios Externos	6.511	12,7%	288	0,9%	-95,6%
Patrimonio Neto	9.913	19,3%	4.592	14,5%	-53,7%
Subvenciones	65	0,1%	91	0,3%	+38,4%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	9.576	18,6%	11.774	37,1%	+23,0%
Pasivos por impuesto diferido	231	0,4%	374	1,2%	+62,1%
Provisiones no Corrientes	159	0,3%	379	1,2%	+138,8%
Acreedores por Instrumentos Financieros	856	1,7%	320	1,0%	-62,6%
Otros pasivos no Corrientes	183	0,4%	242	0,8%	+32,4%
Pasivos no Corrientes	11.070	21,5%	13.180	41,5%	+19,1%
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	15.913	31,0%	845	2,7%	-94,7%
Provisiones corrientes	265	0,5%	275	0,9%	+3,9%
Pasivos financieros corrientes	4.146	8,1%	2.415	7,6%	-41,7%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	9.376	18,2%	9.850	31,0%	+5,1%
Otros Pasivos Corrientes	716	1,4%	597	1,9%	-16,6%
Pasivos Corrientes	30.416	59,2%	13.983	44,0%	-54,0%
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	51.398	100%	31.754	100%	-38,2%

2.2.1. Activos no corrientes

- El inmovilizado intangible asciende a € 1.575 millones de los cuales € 1.127 millones corresponden al fondo de comercio mientras que el inmovilizado material se sitúa en € 1.484 millones. Adicionalmente el inmovilizado en proyectos concesionales asciende a € 4.493 millones, principalmente en proyectos de energías renovables y concesiones de transporte.

- Las inversiones financieras a largo plazo, que incluyen la participación del 12,0% de Iberdrola a valor de mercado, ascienden a € 5.157 millones. Por otro lado, el saldo de la cuenta de inversiones contabilizadas por el método de la participación, que incluye principalmente las participaciones en Abertis y Hochtief, asciende a € 4.174 millones.

2.2.2. Capital circulante

- El capital circulante neto presenta un saldo acreedor de € 2.804 millones. El incremento del saldo acreedor del fondo de maniobra en € 509 millones se debe básicamente al buen comportamiento de Servicios Industriales. El resto de negocios suman una ligera variación deudora originada principalmente por la caída de las ventas nacionales en Construcción.

2.2.3. Endeudamiento neto

Endeudamiento Neto (€ mn) 31 de diciembre de 2009	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación / Ajustes	Grupo ACS
Deuda con entidades de crédito a L/P	254	10	728	172	1.837	3.001
Deuda con entidades de crédito a C/P	779	288	568	373	91	2.099
Deuda con entidades de crédito	1.033	298	1.296	546	1.928	5.100
Otros pasivos financieros a L/P	43	0	12	28	0	83
Otros pasivos financieros a C/P	165	0	8	21	(156)	38
Otros pasivos financieros	207	0	20	49	(156)	120
Efectivo y otros activos líquidos	2.330	243	317	1.473	555	4.918
Deuda / (Caja) neta	(1.089)	55	998	(878)	1.216	302
Financiación a L/P sin recurso	140	486	174	2.726	5.165	8.691
Financiación a C/P sin recurso	4	4	19	188	63	278
Financiación sin recurso	144	490	193	2.914	5.228	8.969
ENDEUDAMIENTO NETO TOTAL	(945)	545	1.192	2.036	6.443	9.271

- El endeudamiento neto del Grupo a 31 de diciembre de 2009 ascendía a € 9.271 millones, de los que € 8.969 millones corresponden a financiación sin recurso para el accionista, mientras que las actividades operativas presentan una deuda neta de € 302 millones.
- La deuda sin recurso de la Corporación se sitúa en € 5.228 millones, que corresponden a la financiación de los vehículos financieros utilizados para la adquisición de acciones de Iberdrola (€ 4.470 millones) y Hochtief (€ 757 millones). El resto de la deuda sin recurso, € 3.742 millones, procede de financiación de proyectos concesionales, principalmente en energías renovables.
- La deuda neta correspondiente al negocio de Servicios Portuarios y Logísticos, que a 31 de diciembre de 2008 ascendía a € 518 millones y € 485 millones a finales de 2009, se ha reclasificado en el balance consolidado del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2009 en las cuentas de activos y pasivos mantenidos para la venta.

2.2.4. Patrimonio neto

- Asciede a € 4.592 millones, de los cuales € 4.303 millones corresponden al Patrimonio Neto atribuible a la Sociedad Dominante, cifra que aumenta un 26,5% frente a la registrada en 2008.

2.3. Flujos Netos de Efectivo

Grupo ACS			
Flujos Netos de Efectivo		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2008	2009	Var. 09/08
Beneficio Neto	1.805	1.952	+8,1%
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	(628)	(794)	
Cambios en el capital circulante	(205)	495	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	972	1.652	+70,0%
1. Pagos por inversiones	(2.813)	(4.598)	
2. Cobros por desinversiones	2.469	5.905	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(345)	1.307	n.a.
1. Compra de acciones propias	(674)	(466)	
2. Pagos por dividendos	(600)	(653)	
3. Otros ajustes	(102)	(262)	
Otros Flujos Netos de Efectivo	(1.376)	(1.381)	+0,3%
Caja generada / (consumida)	(749)	1.579	n.a.

Nota: La caja generada incorpora la variación producida por la financiación sin recurso de los vehículos utilizados para la adquisición de Unión Fenosa por valor de € 2.260 millones.

2.3.1. Flujos netos de efectivo de las operaciones

- Los beneficios operativos de todas las áreas de actividad y la positiva evolución del circulante operativo han permitido generar unos flujos netos de efectivo por las actividades operativas de € 1.652 millones, es decir € 680 millones más que en el ejercicio 2008 que equivale a un incremento del 70%.

2.3.2. Inversiones netas consolidadas

- Las inversiones del Grupo durante el periodo ascendieron a € 4.598 millones y las desinversiones alcanzaron los € 5.905 millones, que corresponden principalmente a la venta de Unión Fenosa. El desglose por área de actividad es el siguiente:

Grupo ACS			
Inversiones Netas		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	Inversión Bruta	Desinversiones	Inversión Neta
Construcción	408	(30)	378
Concesiones	253		253
Medio Ambiente	280	(27)	253
Servicios Industriales	1.283	(23)	1.260
Corporación	2.374	(5.825)	(3.451)
TOTAL	4.598	(5.905)	(1.307)

- El saldo de inversiones de la Corporación incluye la novación del “equity swap” por el 4,88% de Iberdrola cuyas condiciones implican su contabilización en el activo consolidado del Grupo.
- Se han realizado inversiones en el área de Construcción por valor de € 408 millones, que incluyen la inversión en Pol-Aqua, Pulice y Picone por un total de € 284 millones.
- En proyectos de Concesiones se han invertido € 253 millones, entre los que destacan los € 173 millones invertidos en la autopista I-595 en Florida (Estados Unidos) y los € 30 millones en el Intercambiador de Plaza de Castilla.
- A Medio Ambiente se han destinado € 280 millones, de los cuales € 233 millones al área de Medioambiente para la renovación de maquinaria y en proyectos de plantas de tratamiento. En estas cifras no se incluyen las inversiones realizadas en el área de Servicios Portuarios y Logísticos y que ascienden a € 46 millones.
- En Servicios Industriales se han invertido € 1.283 millones durante 2009, principalmente en proyectos de energía renovable, donde destacan las inversiones en activos termosolares (€ 679 millones) y en parques eólicos (€ 309 millones), así como en líneas de transmisión (€ 179 millones) y en desaladoras (€ 47 millones). La inversión total por tipo de activo acumulada hasta el cierre del ejercicio asciende a:
 - € 1.454 millones en plantas termosolares, que incluyen 3 en funcionamiento y 4 en diferentes estadios de construcción (€ 775 millones al final del 2008).
 - € 1.709 millones en parques eólicos, cuyo detalle se incluye en los anexos de este documento (€ 1.400 millones en 2008).
 - € 569 millones en líneas de transmisión, frente a los € 390 millones recogidos a finales de 2008.
 - € 212 millones en desaladoras (€ 165 millones en 2008)

2.3.3. *Flujos netos de efectivo de las actividades de financiación*

- El endeudamiento financiero del Grupo ha disminuido en este periodo en € 1.579 millones e incluye la cancelación de la deuda sin recurso asignada a los vehículos financieros empleados para la adquisición de Unión Fenosa. A 31 de diciembre de 2008 esta deuda ascendía a € 2.260 millones y estaba incluida en la cuenta “Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta” en el balance de situación.
- Durante 2009 el Grupo ha abonado a sus accionistas € 653 millones en concepto de dividendos con cargo a los resultados de 2008, equivalente a 2,05 euros por acción.
- Las operaciones de autocartera realizadas por el Grupo durante 2009 han supuesto un desembolso de € 466 millones. Al cierre del ejercicio las acciones propias representaban un 3,1% del capital.

3. Evolución Áreas de Negocio

3.1. Construcción

Construcción			
Principales magnitudes financieras		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2008	2009	Var. 09/08
Ventas	6.625,4	6.125,3	-7,5%
EBITDA	494,3	458,9	-7,2%
Margen	7,5%	7,5%	
EBIT	410,9	379,8	-7,6%
Margen	6,2%	6,2%	
Bº Neto	275,0	241,4	-12,2%
Margen	4,2%	3,9%	
Cartera	11.023	11.431	+3,7%
Meses	20	22	

3.1.1. Desglose de las ventas

Construcción			
Desglose por actividades		Enero - Diciembre	
Millones de Euros	2008	2009	Var. 09/08
Obra Civil	4.117,3	4.389,0	+6,6%
Edificación no Residencial	1.487,2	1.189,3	-20,0%
Edificación Residencial	1.020,9	547,0	-46,4%
TOTAL	6.625,4	6.125,3	-7,5%
Internacional	816,0	1.426,9	+74,9%
% sobre el total de ventas	12%	23%	

- Las ventas durante el año 2009 han ascendido a € 6.125,3 millones, un 7,5% por debajo de la cifra del año anterior.
- El descenso de la actividad nacional durante 2009 se debe a la caída generalizada de la edificación en España y a la significativa reducción de la ejecución de obra por parte de las administraciones públicas, más agudizada en el último trimestre del año por la contracción en los presupuestos públicos y las adversas condiciones climatológicas.
- La actividad internacional ha crecido un 74,9% como consecuencia del aumento de la producción y cartera en Estados Unidos, Canadá y Chile en el continente americano, así como en Portugal, Polonia y otros países europeos. Estas cifras incluyen parcialmente el impacto de las compañías adquiridas en 2009. La actividad internacional supone un 23% del total, once puntos porcentuales más que en 2008 y se compone prácticamente de proyectos de Obra Civil.

3.1.2. Resultados operativos

- Los márgenes operativos de construcción mantienen los mismos niveles que los registrados en el 2008 como resultado de dos factores: primero, el cambio del mix en el área de actividad, ya que el peso de la Obra Civil, que tiene un margen operativo mayor, está aumentando; en segundo lugar, se ha incrementado la eficiencia operativa como consecuencia de una continua política de racionalización de costes y control de la ejecución de proyectos. El margen EBITDA se mantuvo en el 7,5%, y el EBIT se sitúa en un 6,2%, también igual al registrado en el mismo periodo de 2008.
- El beneficio neto se situó en € 241,4 millones, un 12,2% por debajo de la cifra de 2008, con un margen sobre ventas del 3,9%.

3.1.3. Evolución de la cartera

Construcción			
Desglose de la Cartera por actividad			Enero - Diciembre
Millones de Euros	2008	2009	Var. 09/08
Obra Civil	8.525,6	9.544,2	+11,9%
Edificación no Residencial	1.805,7	1.427,0	-21,0%
Edificación Residencial	691,9	460,0	-33,5%
TOTAL	11.023,2	11.431,2	+3,7%
Internacional	2.545,9	4.260,3	+67,3%
<i>% sobre el total de cartera</i>	<i>23%</i>	<i>37%</i>	

- La cartera de obra contratada se sitúa en € 11.431 millones, con un nivel equivalente a 22 meses de producción. Esto representa un crecimiento del 3,7% frente a la cifra del año pasado.
- La cartera Obra Civil en España ha decrecido un 11,6% frente a la registrada en diciembre de 2008, pero esta evolución es compensada por un notable incremento en la cartera internacional, que crece un 67,3%. En total, la cartera de Obra Civil crece un 11,9%.
- La cartera de Edificación continúa descendiendo como consecuencia de la fuerte contracción del mercado inmobiliario en España. Comparada con la registrada hace doce meses, la cartera de edificación residencial disminuye en un 33,5%.
- Por consiguiente, en la cartera de Construcción aumenta el peso de los proyectos de Obra Civil, que suponen el 83,5% del total frente al 67% que suponía hace dos años o el 77% en diciembre de 2008. Parte de este cambio se debe a que la cartera está creciendo en proyectos fuera de España, que ya suponen un 37% del total.

3.2. Concesiones

Concesiones		Enero - Diciembre	
Principales magnitudes financieras			
Millones de Euros	2008	2009	
Ventas	66,1	64,0	
EBITDA	23,2	13,6	
EBIT	7,8	(0,7)	
Bº Puesta en Equivalencia	(37,3)	(24,4)	
Bº Neto	20,2	(26,7)	

- La cifra de negocio procede de la facturación de las concesiones que ya están en funcionamiento como la Autovía de la Mancha, la Autovía de Santiago – Brión y los intercambiadores de Príncipe Pío y Avenida América en Madrid. En la cifra de beneficio neto del año 2008 se incluye la venta de la autopista Scut da Beira en Portugal, cuya aportación ascendió a € 56,8 millones.
- El descenso de las ventas, EBITDA y EBIT está producido por el cambio en el perímetro de consolidación del Hospital de Majadahonda, que pasa a consolidarse por puesta en equivalencia. Sin este efecto, el EBITDA del área hubiese crecido en € 11 millones.
- Se ha iniciado la actividad de construcción en un gran número de concesiones, adjudicadas en la segunda mitad del año 2008, tales como la I-595 en Estados Unidos, la autopista del Baixo Alentejo en Portugal, la autopista Eje Diagonal y la línea 9 del Metro, éstas dos últimas en Barcelona.

3.3. Medio Ambiente

Medio Ambiente		Enero - Diciembre	
Principales magnitudes financieras			
Millones de Euros	2008	2009	Var. 09/08
Ventas	2.413,8	2.638,5	+9,3%
EBITDA	314,8	341,3	+8,4%
Margen	13,0%	12,9%	
EBIT	195,3	202,0	+3,4%
Margen	8,1%	7,7%	
Bº Neto	144,6	146,2	+1,1%
Margen	6,0%	5,5%	
Cartera	10.412	11.457	+10,0%
Meses	52	52	

3.3.1. Desglose de las ventas

Medio Ambiente		Enero - Diciembre	
Desglose por actividades			
Ventas	2008	2009	Var. 09/08
Medio Ambiente	1.473,1	1.620,9	+10,0%
Mantenimiento Integral	940,7	1.017,6	+8,2%
TOTAL	2.413,8	2.638,5	+9,3%
Internacional	307,5	365,9	+19,0%
<i>% sobre el total de ventas</i>	<i>13%</i>	<i>14%</i>	

- En el año 2009 se ha producido un incremento de las ventas en el área de Medio Ambiente de un 9,3%, que está originado por el buen comportamiento de tanto el área de Medio Ambiente, que crece un 10,0% y como del área de Mantenimiento Integral, que crece un 8,2%. El área de Servicios Portuarios y Logísticos se ha excluido de las cifras de ingresos de Medio Ambiente como consecuencia del proceso de venta en el que se encuentra inmersa, tal y como se refleja en el punto 1.3 de este documento.
- El mercado nacional, mostrando la estabilidad de sus ingresos, crece en el periodo de recesión actual un 7,9% frente a las cifras de 2008. Al mismo tiempo, las ventas internacionales crecen un 19,0% como consecuencia de la fuerte actividad en plantas de tratamiento en mercados internacionales, fruto de las adjudicaciones obtenidas en los últimos ejercicios y de las inversiones realizadas.

3.3.2. Resultados operativos

- Tanto el EBITDA como el EBIT crecen un 8,4% y un 3,4% respectivamente. Los márgenes sobre ventas se sitúan en el 12,9% y el 7,7%. La caída de 40 p.b. en el margen EBIT está producida por dos consecuencias: un aumento de la presión en precios en las actividades de mantenimiento, limpieza y jardinería, además de por el incremento de la amortización en el área de Medio Ambiente, a consecuencia de la entrada en funcionamiento de varias plantas de tratamiento fuera de España.

- El beneficio neto creció un 1,1% con un margen del 5,5%. Este resultado incluye la contribución de Servicios Portuarios y Logísticos como “Actividad Interrumpida”.
- Excluyendo la contribución al resultado de la actividad de Servicios Portuarios y Logísticos en los dos ejercicios, el incremento del beneficio neto del área de Medio Ambiente sería de un 2,9%.

3.3.3. Evolución de la cartera

Desglose de la Cartera por actividad	Enero - Diciembre		
	Millones de Euros	2008	2009
Medio Ambiente	9.310,4	10.287,1	+10,5%
Mantenimiento Integral	1.101,7	1.170,3	+6,2%
TOTAL	10.412,1	11.457,4	+10,0%
Internacional	3.315,6	3.465,5	+4,5%
<i>% sobre el total de cartera</i>	32%	30%	

- La cartera de Medio Ambiente se sitúa en € 11.457 millones, equivalente a más de 4 años de producción, y un 10,0% mayor que la del año pasado. La cartera internacional supone un 30% del total y crece a final de año un 4,5%.

3.4. Servicios Industriales y Energía

Servicios Industriales y Energía		Enero - Diciembre	
Principales magnitudes financieras			
Millones de Euros	2008	2009	Var. 09/08
Ventas	6.476,7	6.862,1	+6,0%
EBITDA	591,2	680,5	+15,1%
Margen	9,1%	9,9%	
EBIT	471,9	537,3	+13,9%
Margen	7,3%	7,8%	
Bº Neto	316,7	348,3	+10,0%
Margen	4,9%	5,1%	
Cartera	6.244	6.619	+6,0%
Meses	12	12	

3.4.1. Desglose de las ventas

Servicios Industriales y Energía		Enero - Diciembre	
Desglose por actividades			
Millones de Euros	2008	2009	Var. 09/08
Instalaciones y Mantenimiento Industrial	4.434,8	4.351,4	-1,9%
Redes	957,0	887,9	-7,2%
Instalaciones Especializadas	2.368,4	2.362,8	-0,2%
Sistemas de Control	1.109,4	1.100,7	-0,8%
Proyectos Integrados y Energía	2.126,4	2.577,8	+21,2%
Proyectos EPC	1.960,3	2.390,4	+21,9%
Generación y Transmisión de Energía	166,1	187,4	+12,8%
<i>Eliminaciones de Consolidación</i>	<i>-84,5</i>	<i>-67,1</i>	<i>n.a.</i>
TOTAL	6.476,7	6.862,1	+6,0%
Total Internacional	2.219,6	2.296,7	+3,5%
% sobre el total de ventas	34%	33%	

- Las ventas en Servicios Industriales han crecido de forma sólida en 2009, un 6,0%, impulsadas por la evolución de Proyectos Integrados, tanto EPC como por la generación de energía renovable.
- La actividad de Instalaciones y Mantenimiento Industrial decrece un 1,9% afectada principalmente por la reducción en la actividad industrial de mantenimiento en España; aun así, este efecto está siendo compensado por el crecimiento de la actividad internacional, que en el caso de Instalaciones Especializadas es superior al 40% en 2009.
- El área de Proyectos Integrados presenta un fuerte crecimiento de su producción, un 21,2%, con un excelente comportamiento en sus dos segmentos de actividad, tanto la de proyectos EPC, cuyo crecimiento alcanza el 21,9% con un importante empuje en el último trimestre, como la generación y transmisión de energía de fuentes renovables, que crece un 12,8%.

- Durante 2009 han entrado en funcionamiento en periodo de pruebas técnicas las plantas de energía termosolar Andasol II y Extresol I. Éstas, junto a Andasol I que está conectada a la red en periodo de pruebas desde noviembre de 2008 e inaugurada oficialmente en julio de 2009, suman una potencia instalada de 150 MW.

3.4.2. Resultados operativos

- El EBITDA aumentó un 15,1% con un margen sobre ventas del 9,9%, superior en 80 p.b. al registrado el año pasado como consecuencia del cambio de mix experimentado, donde aportan en mayor proporción la actividad de Proyectos Integrados y Energía.
- El EBIT creció también un 13,9%, situando el margen sobre ventas en el 7,8%, 50 p.b. mejor que en 2008. Se produce un significativo aumento de las amortizaciones, fruto de una mayor contribución de los negocios más intensivos en capital como las concesiones de energía.

3.4.3. Evolución de la cartera

Servicios Industriales y Energía		Enero - Diciembre	
Desglose de la Cartera por actividad			
Millones de Euros	2008	2009	Var. 09/08
Instalaciones y Mantenimiento Industrial	4.027,6	4.156,2	+3,2%
Proyectos Integrados y Energía	2.216,7	2.463,1	+11,1%
TOTAL	6.244,3	6.619,3	+6,0%
Internacional	2.066,0	2.598,8	+25,8%
<i>% sobre el total de cartera</i>	33%	39%	

- La cartera total crece un 6,0% hasta los € 6.619 millones, equivalente a un año de producción. Todas las actividades ven como crece su cartera, excepto Redes que repite la cifra de 2008. Tanto Proyectos Integrados como Sistemas de Control han experimentado un crecimiento de cartera superior al 10% en 2009.

- **Participadas cotizadas**

Participadas		Enero - Diciembre	
Principales magnitudes financieras			
Millones de Euros	2008	2009	Var. 09/08
Abertis	130,4	139,6	+7,0%
Hochtief	44,2	52,4	+18,6%
Iberdrola	184,9	208,1	+12,5%
Aportación bruta al resultado	359,5	400,1	+11,3%
Gastos financieros asociados	(457,0)	(402,8)	-11,9%
Impuestos	114,9	120,3	+4,7%
Bº Neto	17,4	117,5	+576%

- La aportación de estas empresas participadas al beneficio del Grupo, antes de deducir los gastos financieros y los impuestos asociados, asciende a € 400,1 millones, un 11,3% más que en 2008. La aportación de todas las participadas aumenta:
 - La contribución por puesta en equivalencia de Abertis alcanzó los € 139,6 millones.
 - La participación que el Grupo mantiene en Hochtief ha contribuido en € 52,4 millones como resultado por puesta en equivalencia.
 - Iberdrola por su parte ha contribuido con los dividendos devengados por un importe de € 208,1 millones, que han sido contabilizados como ingresos financieros. Para hacer las cifras comparables, se han reclasificado los dividendos del *equity swap* recibidos en 2008 y que habían sido contabilizados como menor gasto financiero en el ejercicio anterior.
- Los gastos financieros asociados a las inversiones realizadas en estas empresas por parte del Grupo ascienden a € 402,8 millones, e incluyen los gastos derivados del *equity swap* sobre Iberdrola. El impacto fiscal positivo es de € 120,3 millones.
- Por tanto, la aportación neta de las empresas cotizadas al beneficio del Grupo a 31 de diciembre de 2009 ha sido de € 117,5 millones.

4. Hechos relevantes acaecidos desde el cierre del periodo

De acuerdo con lo aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad en su reunión ordinaria celebrada el 17 de diciembre de 2009, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. repartió el día 12 de enero de 2010 un dividendo bruto a cuenta de los resultados del ejercicio 2009 por importe de 0,90 euros por acción.

5. Descripción de los principales riesgos e incertidumbres

- El Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.
- El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos con el objeto de evitar que supongan una merma para la rentabilidad de sus accionistas, un peligro para sus empleados o su reputación corporativa, un problema para sus clientes o un impacto negativo para el Grupo en su conjunto. Para efectuar esta tarea de control del riesgo, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con la suficiente antelación con el fin de gestionarlos adecuadamente, bien evitando su materialización o bien, minimizando sus impactos, priorizando, en función de su importancia, según sea necesario. Destacan los sistemas relacionados con el control en la licitación, contratación, planificación y gestión de las obras y proyectos, los sistemas de gestión de la calidad, de gestión medioambiental y de los recursos humanos.
- Adicionalmente a los riesgos consustanciales a los diferentes negocios en los que se desarrolla su actividad, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de los tipos de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.
- Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación.
- La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.
- Para gestionar el riesgo de liquidez, producido por los desfases temporales entre las necesidades de fondos y la generación de los mismos, se mantiene un equilibrio entre el plazo y la flexibilidad del endeudamiento contratado a través del uso de financiaciones escalonadas que encajan con las necesidades de fondos del Grupo. De esta forma se enlaza con una gestión del capital que mantiene una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste del mismo, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con unos adecuados ratios de endeudamiento. En este sentido cabe destacar la renovación de distintos contratos de crédito en el Grupo por un importe superior a los 2.000 millones de euros,

ampliado su vencimiento hasta 2012. También es significativa la novación del “equity swap” referido al 4,88% de acciones de Iberdrola, S.A. por la que se ampliaba el periodo de ejercicio hasta marzo de 2011.

- Por último, el riesgo de crédito motivado por créditos comerciales fallidos se afronta a través del examen preventivo del “rating” de solvencia de los potenciales clientes del Grupo, tanto al comienzo de la relación con los mismos para cada obra o proyecto como durante la duración del contrato, evaluando la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y revisando los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran como de dudoso cobro.
- El seguimiento de los riesgos de naturaleza financiera se realiza mediante la aplicación metodológica de acuerdo con las NIIF (y en consonancia con el nuevo Plan General de Contabilidad) y con la elaboración de una serie de informes que permiten el seguimiento y control de dichos riesgos para la toma de decisiones.
- El Informe Anual de Gobierno Corporativo y las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS desarrollan con mayor profundidad los riesgos y los instrumentos para su control.
- Para el primer semestre del ejercicio 2010, el Grupo ACS, en función de la información disponible en la actualidad, no espera enfrentarse a situaciones de riesgo e incertidumbre significativamente diferentes a las del segundo semestre del ejercicio 2009.

6. Información sobre vinculadas

- La información relativa a las transacciones con partes vinculadas se desarrolla en el apartado correspondiente del informe financiero semestral entregado a la CNMV.
- Durante el segundo semestre del año 2009, las operaciones realizadas con partes vinculadas no han afectado sustancialmente a la situación financiera o los resultados del Grupo durante este período.
- Todas estas relaciones mercantiles con partes vinculadas se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Anexos

Anexo I. Cuentas de Perdidas y Ganancias por Áreas de Actividad

	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación / Ajustes	Grupo ACS
Millones de Euros						
Importe Neto Cifra de Negocios	6.125	64	2.639	6.862	(84)	15.606
Otros ingresos	275	5	75	61	(25)	391
Valor Total de la Producción	6.401	69	2.714	6.923	(109)	15.997
Gastos de explotación	(5.009)	(36)	(835)	(4.893)	97	(10.676)
Gastos de personal	(932)	(19)	(1.537)	(1.349)	(24)	(3.862)
Beneficio Bruto de Explotación	459	14	341	680	(36)	1.458
Dotación a amortizaciones	(87)	(14)	(130)	(133)	(1)	(365)
Provisiones de circulante	7		(9)	(10)	(1)	(13)
Beneficio Ordinario de Explotación	380	(1)	202	537	(39)	1.080
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	2	(0)	(1)	(1)	0	1
Otros resultados	(23)	0	7	(18)	(5)	(39)
Beneficio Neto de Explotación	358	(1)	209	519	(44)	1.041
Ingresos Financieros	63	25	34	66	208	395
Gastos Financieros	(71)	(38)	(72)	(147)	(336)	(665)
Resultado Financiero Ordinario	(9)	(14)	(38)	(80)	(129)	(269)
Diferencias de Cambio	4	(1)	(2)	(1)	(0)	(0)
Variación valor razonable en inst. financieros		(0)	(0)	(0)	(2)	(2)
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(2)	(0)	1	20	3	23
Resultado Financiero Neto	(7)	(15)	(39)	(61)	(127)	(249)
Rdo. por Puesta en Equivalencia	(2)	(24)	(0)	30	192	196
BAI Operaciones Continuas	350	(40)	169	487	22	988
Impuesto sobre Sociedades	(105)	14	(43)	(122)	136	(120)
BDI Operaciones Continuas	245	(26)	126	366	157	868
BDI Actividades Interrumpidas			28		1.085	1.113
Beneficio del Ejercicio	245	(26)	154	366	1.242	1.981
Intereses Minoritarios	(4)	(0)	(8)	(17)	(0)	(29)
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	241	(27)	146	348	1.242	1.952

NOTA: Datos presentados con criterios de gestión del Grupo ACS

Anexo II. Balances de Situación por Áreas de Actividad

31 de diciembre de 2009	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Grupo ACS
Millones de Euros						
Inmovilizado Intangible	830	6	269	196	275	1.575
Inmovilizado Material	506	14	752	205	6	1.484
Inmovilizaciones en Proyectos	107	557	383	3.447	(1)	4.493
Inversiones Inmobiliarias	62			1	(3)	61
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	33	134	11	404	3.592	4.174
Activos Financieros no Corrientes	174	272	484	167	4.060	5.157
Deudores por Instrumentos Financieros		14		8		22
Activos por Impuesto Diferido	187	34	21	87	445	773
Activos no Corrientes	1.899	1.029	1.920	4.515	8.375	17.738
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta			1.177	2		1.179
Existencias	454	0	41	166	(3)	658
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	2.816	32	1.228	3.117	(18)	7.175
Otros Activos Financieros Corrientes	1.121	187	187	663	553	2.711
Otros Activos Corrientes	59	1	10	14	1	86
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	1.209	56	130	810	3	2.207
Activos Corrientes	5.658	277	2.774	4.772	535	14.016
ACTIVO	7.558	1.306	4.694	9.287	8.910	31.754
Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad Dominante	750	250	1.034	772	1.498	4.303
Socios Externos	72	12	93	111	(0)	288
Patrimonio Neto	822	262	1.127	883	1.498	4.592
Subvenciones		5	69	16		91
Pasivo Financiero a Largo Plazo	437	496	914	2.926	7.002	11.774
Pasivos por impuesto diferido	85	17	29	134	109	374
Provisiones no Corrientes	70	26	117	84	81	379
Acreeedores por Instrumentos Financieros	8	31	9	110	162	320
Otros pasivos no Corrientes	64	95	29	53		242
Pasivos no Corrientes	665	672	1.168	3.322	7.353	13.180
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta			845		0	845
Provisiones corrientes	163	9	38	46	19	275
Pasivos financieros corrientes	948	292	595	583	(3)	2.415
Acreeedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	4.828	65	836	4.139	(19)	9.850
Otros Pasivos Corrientes	132	5	84	314	62	597
Pasivos Corrientes	6.071	372	2.399	5.082	59	13.983
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	7.558	1.306	4.694	9.287	8.910	31.754

NOTA: Datos presentados con criterios de gestión del Grupo ACS

Anexo III. Cartera de Concesiones de Infraestructuras

Concesión - Descripción	Participación	Método Consolidación	País	Actividad	Estado	Ud.	Fecha Expiración	Inversión Previsión en proyecto	Aportación ACS prevista
A8 - Bidelelan Guipuzkoako Autobideak	50,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	124	2013	62	3
Autovía de La Mancha	75,0%	Global	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	148	2040	438	76
Henarsa (R2 y M50)	35,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	87	2024	517	56
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,7%	N.C.	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1073	84
Reus-Alcover	85,0%	Global	España	Autopistas	Explotación	10	2038	68	14
Ruta de los Pantanos	33,3%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	22	2024	107	5
Santiago Brión	70,0%	Global	España	Autopistas	Explotación	16	2035	111	15
Autovía de los Pinares (Valladolid Cuenlar)	53,3%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	44	2041	94	14
Autovía Medinaceli-Calatayud (Aumeca)	95,0%	Proporcional	España	Autopistas	Construcción	93	2026	122	13
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,0%	Global	España	Autopistas	Construcción	20	2042	121	10
A-21 Autovía del Pirineo	72,0%	Global	España	Autopistas	Construcción	46	2039	241	26
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	Proporcional	España	Autopistas	Explotación	33	2040	300	50
Eje Diagonal	100,0%	Global	España	Autopistas	Construcción	67	2041	398	50
A-30 Nouvelle Autoroute 30	50,0%	Proporcional	Canadá	Autopistas	Construcción	74	2042	1208	75
Vespucio Norte Express	46,5%	P.E.	Chile	Autopistas	Explotación	29	2032	626	98
Tunel San Cristobal	50,0%	P.E.	Chile	Autopistas	Explotación	4	2035	83	19
Ruta 5. Tramo Puerto Montt - Pargua	100,0%	Global	Chile	Autopistas	Construcción	55	2040	113	32
Autopista Jónica (NEA ODO5)	33,3%	P.E.	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	380	2037	1115	64
Central Greece	33,3%	P.E.	Grecia	Autopistas	Construcción	231	2037	1623	52
CRG Waterford - Southlink	33,3% - 16%	P.E. / N.C.	Irlanda	Autopistas	Explotación	24	2036	319	20
CRG Portlaoise - Midlink	33,3% - 16%	P.E. / N.C.	Irlanda	Autopistas	Construcción	41	2038	367	26
Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)	49,5% - 70%	P.E. / N.C.	Portugal	Autopistas	Construcción	347	2039	539	78
Rotas - Marestrada (Algarve Litoral)	45% - 70%	P.E.	Portugal	Autopistas	Construcción	260	2039	271	48
A-13, Puerta del Tamesis	25,0%	P.E.	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	276	10
Platinum (Balsuena) - PT Op.	25% - 33,3%	P.E.	Sudáfrica	Autopistas	Explotación	381	2031	231	0
ISSS Express	100,0%	Global	USA	Autopistas	Construcción	17	2044	1172	145
Total Autopistas (km)						2.717		11.723	1.104
Figueras Perpignan - TP Feno	50,0%	P.E.	España - Francia	Ferrovias	Construcción (1)	45	2054	1085	51
Linea 9	50,0%	P.E.	España	Ferrovias	Construcción	48	2040	592	31
Metro de Sevilla	34,0%	P.E.	España	Ferrovias	Explotación	19	2038	680	46
Metro de Arganda	8,1%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	18	2029	133	3
AVE Poceirao Caia	15,2%	N.C.	Portugal	Ferrovias	Construcción	167	2050	1651	87
Total km Ferrovias						297		4.141	168
Cárcel de Bizanc	100,0%	Global	España	Carceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaria Central (Ribera norte)	100,0%	Global	España	Comisarias	Explotación	60.330	2024	66	12
Comisaria del Vallés (Terrasa)	100,0%	Global	España	Comisarias	Explotación	8.937	2031	16	3
Comisaria del Vallés (Baiberá)	100,0%	Global	España	Comisarias	Explotación	9.269	2031	16	4
Green Canal Golf	100,0%	Global	España	Instalaciones	Explotación	60.000	2012	1	2
Equipamiento Público (m2)						238.718		204	35
Hospital Majadahonda	55,0%	P.E.	España	Hospitales	Explotación	749	2035	247	15
Hospital Son Dureta	49,5%	P.E.	España	Hospitales	Construcción	907	2038	312	17
Hospital de Can Misses (Ibiza)	40,0%	P.E.	España	Hospitales	Construcción	258	2042	132	11
Centros de Salud de Mallorca	49,5%	P.E.	España	Centros salud	Construcción	13.693	2021	21	3
Equipamiento Público (nº camas)						15.687		712	46
Intercambiador Plaza de Castilla	50,0%	P.E.	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	169	41
Intercambiador Principe Pio	70,0%	Global	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	64	11
Intercambiador Avda América	100,0%	Global	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2026	23	5
Total Intercambiadores de Transporte (m2)						128.950		256	57
Iridium Aparcamientos	100,0%	Global	España	Aparcamientos	Constr. / Explotac. (2)	5.389	2058	63	45
Serrano Park	50,0%	P.E.	España	Aparcamientos	Construcción	3.157	2048	120	10
Total Aparcamientos (plazas de parking)						8.546		183	55
TOTAL CONCESIONES								17.220	1.465

(1) Finalizada la construcción en febrero de 2009, pero no se inicia la explotación parcial hasta julio de 2010

(2) Recoge todos los contratos que gestiona Iridium Aparcamientos.

Anexo IV. Inversiones en Renovables y otros Proyectos Energéticos

Parques Eólicos en Explotación	% ACS	Localización	Potencia MW
Santa Ana	100,00%	Albacete	50,0
El Colmenar II	100,00%	Almería	30,0
Serón I	100,00%	Almería	50,0
Tinadas	100,00%	Almería	10,0
Tijola	100,00%	Almería	36,8
La Noguera	100,00%	Almería	30,0
El Perúl	75,00%	Burgos	49,6
La Lastra (Ampliación El Perúl)	75,00%	Burgos	11,7
Lodoso	75,00%	Burgos	49,5
Marmellar	70,00%	Burgos	49,5
Lora I	75,00%	Burgos	49,6
Lora II	75,00%	Burgos	49,6
Las Caldera	61,80%	Burgos	22,5
Sargentos	75,00%	Burgos	24,0
Las Vegas	100,00%	Cádiz	23,0
Los Isletes	100,00%	Cádiz	25,3
Monte da Serra (Somozas)	66,67%	La Coruña	16,1
Monte Marbán (Somozas)	66,67%	La Coruña	11,4
Monte Villalbesa(Somozas)	66,67%	La Coruña	22,2
Monte Redondo (Vimianzo)	66,67%	La Coruña	49,5
Novo	66,67%	La Coruña	18,8
Outes	100,00%	La Coruña	35,1
Monte da Barda	100,00%	La Coruña	3,0
Monte O'Barrigoso	100,00%	La Coruña	3,0
Touriñán IV	51,00%	La Coruña	24,7
Monte das Augas	60,00%	La Coruña	3,0
Tesosanto	61,80%	Salamanca	50,0
Trucafort (L'Enderrocada)	66,67%	Tarragona	29,9
Ecovent II (Tortosa)	100,00%	Tarragona	48,1
Alrota	75,00%	Zamora	3,3
Alrota II	75,00%	Zamora	1,7
Sierra Las Carbás	61,80%	Zamora	40,0
Penamacor	75,00%	Portugal	20,0
Penamacor II	75,00%	Portugal	14,7
Penamacor III	75,00%	Portugal	20,0
Penamacor IIIB	75,00%	Portugal	25,2
Penamacor III Exp.	75,00%	Portugal	14,7
Sabugal	75,00%	Portugal	25,2
Requeixo*	25,00%	La Coruña	11,7
Raposeiras*	30,00%	Logroño	39,0
Los Llanos* (Sierra de Utrera)	25,00%	Málaga	19,8
El Juncal* (Sierra de Utrera)	25,00%	Málaga	13,6
Chumillas*	42,00%	Cuenca	50,0
Parques Eólicos en Explotación	74,44%		1.174,55

(*) Participación consolidada por puesta en equivalencia

Energía termosolar en explotación	% ACS	Localización	Potencia MW
Extresol I	100,00%	Badajoz	49,9
Andasol I	100,00%	Granada	49,9
Andasol II	100,00%	Granada	49,9
Energía termosolar en explotación	100,00%		149,7

Parques Eólicos en Construcción	% ACS	Localización	Potencia MW
Arroyal	75,00%	Burgos	46,5
Monte Gordo	100,00%	Huelva	50,0
Santa Catalina	100,00%	Valencia	25,5
El Viudo I	100,00%	Valencia	40,0
El Viudo II	100,00%	Valencia	26,0
Oaxaca 1	100,00%	México	100,0
Parques Eólicos en Construcción	95,96%		288,00

Energía Termosolar en construcción	% ACS	Localización	Potencia MW
Extresol II	100,00%	Badajoz	49,9
Extresol III	100,00%	Badajoz	49,9
Manchasol I	100,00%	Ciudad Real	49,9
Manchasol II	100,00%	Ciudad Real	49,9
Energía Termosolar en construcción	100,0%		199,6

Parques Eólicos en Promoción/Financiación	% ACS	Localización	Potencia MW
Campete	100,00%	Cáceres	28,0
Campillo	100,00%	Cáceres	14,0
Argallén	100,00%	Cáceres	6,0
Castilla la Mancha	83,10%	Cuenca	85,0
Loma del Capón*	50,00%	Granada	30,0
Valcaire	55,00%	Granada	50,0
Baza Caravaca	83,10%	Granada	100,0
Palancas*	55,00%	Oviedo	18,0
Buseco	80,00%	Oviedo	50,0
Las Tadeas	51,48%	Palencia	36,8
Valdehiero	51,48%	Palencia	14,4
Bandeleras	70,00%	Salamanca	34,0
Rodera Alta	70,00%	Salamanca	36,0
Donado	100,00%	Soria	34,0
Almazán Meco I	83,10%	Soria	300,0
Almazán Meco II	83,10%	Soria	200,0
Cerronegro	100,00%	Valencia	16,0
Red Top Wind Power	100,00%	Nuevo México (EE.UU.)	150,0
EE.UU.	100,00%	Texas (EE.UU.)	250,0
Parques en Promoción/Financiación	85,04%		1.452,2

(*) Participación consolidada por puesta en equivalencia

Energía Termosolar en promoción	% ACS	Localización	Potencia MW
Andasol III	100,00%	Granada	49,9
Andasol IV	100,00%	Granada	49,9
Andasol V	100,00%	Granada	49,9
Andasol VI	100,00%	Granada	49,9
Andasol VII	100,00%	Granada	49,9
California Sun Power	100,00%	Nevada (EE.UU.)	50,0
California Sun Power	100,00%	California (EE.UU.)	100,0
Energía Termosolar en promoción	100,00%		399,50

Energía Biomasa en promoción	% ACS	Localización	Potencia MW
Viseu	75,00%	Portugal	5,0
Santarém	75,00%	Portugal	6,0
Beja - Faro	75,00%	Portugal	3,0
Energía Biomasa en promoción	75,00%		14,00

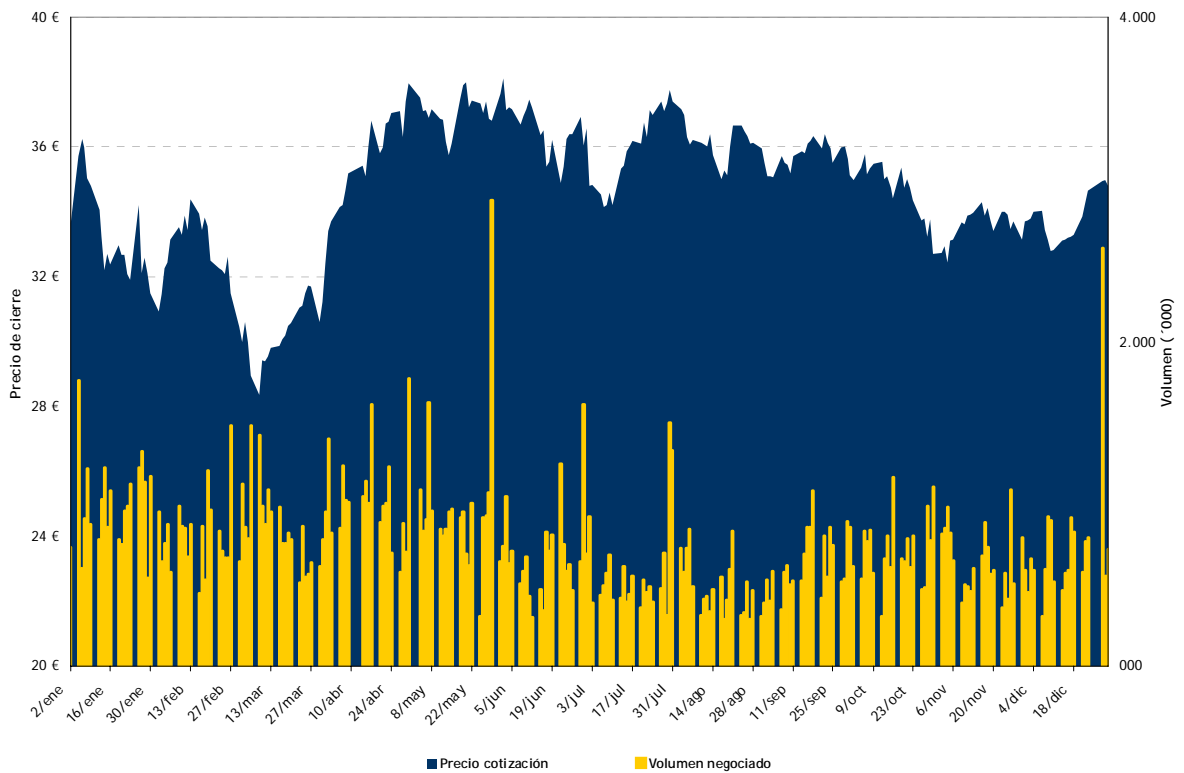
Proyectos concesionales de Líneas de Transmisión	País	Km	Tensión (Kv)
UIRAPURU - Ivaipora - Londrina	Brasil	122	525
IEMG: Neves - Mesquita	Brasil	172	200
CPTe Cachoeira paulista	Brasil	181	500
ETIM Itumbiara Marimbondo	Brasil	212	500
SPTe Serra Paracatú Transmisora de Energía	Brasil	246	500
PCTe Poços de Caldas Transmisora de Energía	Brasil	308	500
VCTE: Tuacuruí - Vila do Conde	Brasil	324	230
ARTEMIS: Concesionaria Paraná Lote B 03	Brasil	376	525
NTE: Xingó- Angelim- Campina Grande	Brasil	386	500 / 230
STE: Uruguaiana- Maçambará- Santo Angelo- Santa Rosa	Brasil	386	230
Itacema: Sao Joao de Piauí - Milagres	Brasil	400	500
RPTe: Riberao Preto Transmisora de Energía	Brasil	412	500
PPTe: Imbirissu - P. Primavera - Dourados	Brasil	490	230
ETEE Expansión	Brasil	581	500
SMTE Serra da mesa	Brasil	681	500/138
LTT Triángulo Transmisora de Energía	Brasil	708	500
IEENNE: Colinas - Sao Joao de Piauí	Brasil	720	500
ITE: Cuiabá - Itumbiara	Brasil	808	500
JTE: Jaurú Transmisora de Energía	Brasil	949	230
Linhas de Transmissao do Itatim	Brasil	734	440/230/138
IESUL: Nova Santa Rita - Scharlau, Circuito Doble y Subestación Scharlau	Brasil	23	230
Catxeré: Cuiabá - Riberaozinho- Rio Verde Norte	Brasil	242	500
Araraquara: Araraquara 2- Araraquara Furnas, Araraquara 2- Araraquara CTE	Brasil	15	440/500
REDESUR	Perú	425	220
BTE: LT Chapadão-Imbirussu-Sidrolândia-Anastacio	Brasil	553	230/138
Lote B-Lelao 005/2009,Piraporá-Montes Claros 2 y Subest. SE Padre Fialho y SE Itabirito 2	Brasil	162	500/345/138

Total Kilómetros

10.616

Anexo V. Evolución Bursátil

Datos de la acción ACS	2008	2009
Precio de cierre	32,65 €	34,81 €
Revalorización del período	-19,68%	6,62%
Máximo del período	40,99 €	38,75 €
Fecha Máximo del período	02-ene	30-abr
Mínimo del período	24,03 €	27,67 €
Fecha Mínimo del período	24-oct	09-mar
Promedio del período	32,66 €	34,46 €
Volumen total títulos (miles)	382.506	196.116
Volumen medio diario títulos (miles)	1.505,93	769,08
Total efectivo negociado (€ millones)	12.492	6.759
Efectivo medio diario (€ millones)	49,18	26,51
Número de acciones (millones)	335,39	314,66
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	10.950	10.953



Anexo VI. Principales Adjudicaciones

i. Construcción

Obra Civil – Carreteras

Nacional

- Trabajos para la construcción del tramo de autovía A-21 en Navarra entre Venta de Judas y Yesa.
- Trabajos para la construcción de las carreteras A-67 y N-611-A en Cantabria
- Trabajos para la ampliación de la autopista AP-7 con un tercer carril en el tramo Figueres Sur (Gerona).
- Trabajos en la reparación del talud en la carretera A-6 a su paso por León.
- Proyecto para la construcción de los enlaces de la autopista AP-7 en el peaje de Vilafranca (Barcelona).
- Proyecto para la construcción de la circunvalación MU-30 en la Autovía del Reguerón (Murcia).
- Obras para la construcción del enlace entre Coria del Río y Almensilla en la autovía SE-40 en Sevilla.
- Obras para la construcción de la Vía Litoral, en el tramo Barranco de Santos-Plaza de España (Santa Cruz de Tenerife).
- Construcción del tramo de carreteras de enlace Abrera Este en Barcelona.
- Construcción del tramo de autovía entre Lavacolla y Arzau en La Coruña.
- Construcción del enlace Santiuste-Burgo de Osma en la autovía del Duero en Soria.

Internacional

- Obras para la construcción de la Autopista I595 en Florida, EE.UU.
- Obras hidráulicas para la MTA en Nueva York, EE.UU.
- Proyecto para la construcción de la autovía A-1 entre Piekary Slaskie-Maciejów en Polonia.
- Obras para la mejora de la Ruta 5 desde el Puerto Montt hasta Pargua en Chile.
- Obras para la construcción del túnel de desvío de la central hidroeléctrica de San Pedro en Chile.
- Obras para la construcción de la Autopista Algarve Litoral en Portugal.
- Obras para la construcción de la autopista A-4 entre Wierzchoslawice y Krzyw en Polonia.
- Construcción en Polonia del tramo de la carretera S5 entre Gniezno y Czachurki.
- Contrato para los trabajos de conservación de la red de carreteras denominada Malla-5 en Santa Fé, Argentina.

Obra Civil – Ferrocarriles

Nacional

- Tramo ferroviario de alta velocidad entre Peña de los Enamorados y Archidona en Málaga.
- Trabajos para la construcción del tramo ferroviario Beasaín Este en Guipúzcoa.
- Trabajos para la construcción de la línea 1 de metro en Sevilla.
- Trabajos de excavación para la construcción de línea ferroviaria Silleda-Vedra en Pontevedra.
- Proyecto para la construcción de tramo de ferrocarril en Tolosa (Guipúzcoa).

- Proyecto para el soterramiento de la línea ferroviaria Málaga-Fuengirola, en el tramo entre Los Prados y el aeropuerto.
- Obras para la construcción del AVE de Levante en el tramo de Albacete y Alpera (Albacete).
- Obras para la adecuación del anchote vía de los ferrocarriles en Irún.
- Obras para la adecuación del ancho de vía de los ferrocarriles en el área de Burgos.
- Contrato para los trabajos de mantenimiento del tren de alta velocidad en los tramos de Madrid y Castilla- La Mancha.
- Contrato para las obras de ampliación de la estación de Atocha (Madrid).
- Contrato de mantenimiento de la línea ferroviaria de alta velocidad en el tramo Zaragoza-Barcelona.
- Construcción del tramo ferroviario de alta velocidad entre Valladolid y Palencia, a su paso por la localidad de Venta de Baños (Palencia).
- Construcción del corredor ferroviario de la Costa del Sol en Málaga.

Internacional

- Trabajos para la construcción de la línea de alta velocidad portuguesa en el tramo entre Porceirao y Caia.
- Contrato para la construcción del túnel de la estación de metro Northern Boulevard en Nueva York (Estados Unidos).
- Construcción tramo ferroviario entre Alto S. Joao y Mirando do Corvo en Portugal.

Obra Civil – Obras Hidráulicas o Marítimas

Nacional

- Trabajos para la mejora del sistema de saneamiento urbano de Madrid.
- Trabajos para la construcción de una planta de captación y vertidos de aguas en Asturias.
- Trabajos para la construcción de la presa de Albagés en Lérida.
- Trabajos para la construcción de la planta depuradora de aguas del Culebro en Madrid.
- Proyecto para obras de saneamiento de los municipios de Lasarte-Oria y Usurbil (Guipúzcoa).
- Proyecto para la realización de las conducciones de la central hidroeléctrica de El Hierro (Tenerife).
- Proyecto para la adecuación del tramo I del Canal Monegris en Huesca.
- Obras para el dragado del muelle norte del puerto de Sagunto (Valencia).
- Obras para la renovación de la red de abastecimiento de aguas de Madrid.
- Contrato para la explotación y mantenimiento de la planta depuradora Viveros de la Villa en Madrid.

Internacional

- Trabajos para la construcción del dique del puerto Arzew en Argelia.
- Trabajos para el proyecto de la planta de tratamiento de aguas residuales Shanganach-Bray (Irlanda).
- Proyecto para la construcción de una estación de reciclaje de aguas residuales en Altona (Australia).
- Construcción de planta depuradora de Newton Creek en Nueva York (EE.UU).

Obra Civil – Aeropuertos

- Proyecto para la adecuación de la terminal del aeropuerto de Ibiza.
- Proyecto para la construcción de terminal y torre de control en el aeropuerto de Santa Cruz de Tenerife.

Edificación No Residencial

- Trabajos de rehabilitación del Hospital Santa Creu y San Pau en Barcelona.
- Trabajos de mejora en el Hospital Universitario de Son Dureta (Baleares).
- Proyecto de un edificio para albergar laboratorios de investigación en Barcelona.
- Proyecto para la construcción del primer lote del Centro Comercial Ikea en La Coruña.
- Proyecto para la construcción del Hospital Universitario de Guadalajara.
- Proyecto para la construcción del centro comercial Marineda en La Coruña.
- Obras para la rehabilitación del Cuartel Teniente Ruiz en Ceuta.
- Obras para la mejora del hospital de Tarragona.
- Obras para la construcción del edificio de servicios administrativos de la Junta de Salamanca en Madrid.
- Obras para el acondicionamiento del Hospital de Lugo.
- Estructura de hormigón para el centro comercial Puerto Venecia en Zaragoza.
- Edificación del centro polivalente Barceló en Madrid.
- Edificación de parque empresarial y de ocio en Zaragoza.
- Edificación de oficinas en Rivas Vaciamadrid (Madrid)
- Construcción de la Clínica Viamed de Sevilla.
- Construcción del Hospital San Juan de Dios en León.
- Construcción del edificio de Servicios Centrales de la Universidad de Granada.
- Construcción del centro hospitalario en Cazorla (Jaén).
- Construcción del Centro de Conservación de la Filmoteca Española en Madrid.
- Construcción de un parking para coches en Pontevedra.

Internacional

- Proyecto para la construcción del centro penitenciario de Antofagasta (Chile).

Edificación Residencial

- Proyecto para la edificación de 128 viviendas en la calle Querol en Melilla.
- Edificación de 300 viviendas de protección oficial en Vallecas (Madrid).
- Edificación de 215 viviendas en Madrid.
- Edificación de 198 viviendas en Sanchinarro (Madrid).
- Edificación de 158 viviendas de protección pública en el Sector Els Molins en Valencia.
- Edificación de 132 viviendas de protección pública en Madrid.
- Edificación de 126 viviendas protegidas en Berriozar (Navarra).

- Construcción de 89 viviendas en el Pasaje Fernández en Ceuta.
- Construcción de 102 viviendas en Montecarmelo, Madrid.
- Construcción de 101 viviendas de protección pública en Toledo.

ii. Concesiones

Nacional

- Contrato de concesión para la explotación y mantenimiento de la Autovía del Pirineo A-21 (construcción de dos tramos y 4 tramos ya construidos), con una estructura de un peaje en sombra combinada con pagos por disponibilidad.
- Contrato de concesión para la construcción, conservación, explotación y mantenimiento de la carretera con peaje en sombra L'Eix Diagonal, de 67 kilómetros en Barcelona.
- Contrato para la gestión del aparcamiento del Hospital Gregorio Marañón en Madrid por un período de 5 años.

Internacional

- Proyecto para la ampliación, mejora, conservación y explotación durante un plazo de 40 años de la Ruta 5 en Chile, desde el Puerto Montt hasta Pargua.
- Contrato de concesión para la construcción y gestión durante 40 años del tramo entre Poceira y Caia de la línea de alta velocidad en Portugal.
- Contrato de concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Subconcesión de Algarve Litoral (Portugal), donde se construirán 33 km de nuevas carreteras y se mejorarán 227 kilómetros de la red ya existente.

iii. Medio Ambiente

Servicios Medioambientales

Nacional

- Recogida y transporte de servicios urbanos en Chiclana (Cádiz).
- Recogida de residuos sólidos urbanos en Punta Umbría (Huelva).
- Proyecto para la construcción de una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Barcelona.
- Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos y Transferencia en Chivas (Valencia).
- Mantenimiento de infraestructuras y obra civil, limpieza y renovación de zonas verdes de los jardines del Buen Retiro (Madrid).
- Contrato para recogida de residuos con la empresa Epremasa.
- Contrato para los servicios de limpieza urbanos en el municipio de Aranda de Duero (Burgos).
- Contrato para la recogida y transporte de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria de Ripollet (Barcelona).
- Contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria en la zona este de Barcelona.
- Contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria en Coria del Río (Sevilla).

- Contrato para la gestión del servicio público de limpieza, espacio público y recogida de residuos en el Prat de Llobregat, (Barcelona).
- Contrato para la gestión de la recogida y transporte de residuos sólidos urbanos en la comarca de Guadalteba (Málaga).
- Contrato para la explotación de la planta de Residuos Sólidos Urbanos de Fuenlabrada (Madrid).
- Contrato para el abastecimiento de agua en el municipio de Totana en Valencia.

Internacional

- Recogida de residuos sólidos urbanos en la ciudad de Cali (Colombia).
- Proyecto para la construcción de una planta de tratamiento de residuos en Chalosse de Landas (Francia).
- Planta de transferencia de residuos sólidos urbanos en el municipio de Hermosillo (México).
- Gestión del servicio de alcantarillado en los municipios de Posadas y Garupá (Argentina).
- Extensión del contrato de recogida de residuos y tratamiento en el Condado de Heresford and Worcester (Reino Unido).
- Explotación del vertedero de residuos sólidos urbanos "Loma Los Colorados" en Chile.
- Contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos en el municipio de San Diego (Venezuela).
- Contrato para la limpieza viaria de varios distritos de París.
- Construcción de una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Chateau de D'Olonne (Departamento de Vendée, Francia).
- Concesión para la explotación del vertedero de Ciudad de Obregón en México.

Mantenimiento Integral

- Servicios de limpieza y de recogida de ropa en diversos hospitales universitarios de Gran Canaria.
- Servicios de limpieza para diversos palacios reales del Patrimonio Nacional en España.
- Servicios de atención a alumnos con discapacidad y/o trastornos graves de conducta en los centros de la Consejería de Educación, Universidades, Cultura y Deportes de Canarias.
- Servicio de limpieza, desinfección y gestión de la unidad de rehabilitación de agudos del Hospital Juan Ramón Jiménez de Huelva.
- Servicio de limpieza en edificios y locales del Campus Universitario de Santiago de Compostela.
- Servicio de hostelería integral del Hospital de Viladecans (Barcelona).
- Servicio de cocina, comedor y cafeterías del Hospital Universitario de Belvitge (Barcelona).
- Servicio de ayuda a domicilio para municipios con menos de 20.000 habitantes en la provincia de Jaén.
- Servicio de ayuda a domicilio en Málaga.
- Obras, gestión, mantenimiento y conservación de zonas verdes en Puertollano (Ciudad Real).
- Limpieza de oficinas, centros de trabajo, laboratorios y otras dependencias del Canal Isabel II (Madrid).
- Gestión del centro del servicio de atención domiciliaria en dos zonas urbanas de Barcelona.

- Contrato para los servicios de limpieza del aeropuerto de Barcelona.
- Contrato para el mantenimiento de zonas verdes en Huelva.

iv. Servicios Industriales

Redes

Nacional

- Contrato para la lectura de los contadores de agua y luz de la empresa Endesa.
- Explotación de una subcuenca del alcantarillado en Madrid.
- Servicios de instalación de equipos de telecomunicaciones para ETL.
- Proyecto para la construcción del gasoducto Bergara-Irún en el tramo de Villabona (Guipúzcoa).

Internacional

- Proyecto para construcción de la red eléctrica de distribución de la zona rural y urbana de Nashik (India).
- Contrato para la prestación de servicios de operaciones técnicas en el área de media y baja tensión para la compañía eléctrica Edelnor (Perú).

Instalaciones Especializadas

Nacional

- Trabajos para la terminal del aeropuerto de Ibiza(España)
- Proyecto para el desarrollo de las instalaciones necesarias de protección civil en los túneles de acceso ferroviario para el tren de alta velocidad en España.
- Montaje de la estructura metálica del viaducto para el línea ferroviaria de alta velocidad sobre el río Ulla, entre las localidades de entre Catoira (Pontevedra) y A Vacariza (Coruña).
- Instalación del sistema eléctrico e instrumental de la planta de cobre de la mina de Las Cruces (Sevilla).
- Instalación de los sistemas eléctricos en la ampliación de la AP-7 en Figueras (Gerona).
- Ingeniería y montaje de equipos en la central de ciclo combinado del Puerto de Barcelona.
- Contrato para la instalación de sistemas de protección en los túneles de Guadarrama y San Pedro para la línea ferroviaria de alta velocidad (Madrid).
- Contrato para la explotación y mantenimiento de la planta depuradora Ciudad de Madrid.
- Contrato para instalación de sistemas eléctricos para el complejo comercial Marineda Plaza en La Coruña.
- Contrato de servicios para el mantenimiento de la línea de línea aérea de contacto, de las líneas de alta velocidad Madrid - Sevilla, La Sagra - Toledo y Córdoba - Málaga.
- Construcción y aislamiento del patrullero oceánico de vigilancia del astillero de Puerto Real (Cádiz).

Internacional

- Construcción de un total de 1.041 km de varias líneas de alta tensión de 400/230/138 kv y 12 subestaciones asociadas en Brasil.

- Suministros y equipos de catenaria y alimentación para la electrificación de la línea férrea desde Xingxiang hasta Rizhao (600 Km) en China.
- Construcción de una línea de alta tensión de 500 kV y 342 km entre Abu - Quir y Badr en Egipto.
- Trabajos de climatización y fontanería para un hotel en Orán (Argelia).
- Sistemas para la instalación del trolebús en la universidad de Riyad (Arabia Saudí).
- Servicios técnicos especializados de 50 equipos de soldadura transportables, 6 equipos semitransportables, kit de herramientas y vehículos para trabajos técnicos especializados en el distrito Amazónico (Bolivia).
- Servicio de mantenimiento integral del complejo petroquímico de Sines (Portugal).
- Proyecto para la construcción de una subestación eléctrica en Chandrapur (India).
- Proyecto para la construcción de una línea de transmisión de 115kv y dos subestaciones de 400kv y 115kv en el estado de Aguascalientes (México).
- Proyecto para la construcción de la línea de transmisión de alta tensión Thénia/Tizi- Ouzou y electrificación de Oued- Aissi en Argelia.
- Proyecto para la ampliación de la subestación de Alto Jachuel en Chile.
- Proyecto para la construcción de una planta de reciclaje de agua en la ciudad de Altona (Australia).
- Obras para la rehabilitación de la línea 1 del metro de Caracas (Venezuela).
- Instalación de una subestación eléctrica en La Ventosa (México).
- Contrato de construcción y concesión de líneas de transmisión de electricidad (140 km) y sus correspondientes subestaciones y alimentadores en el estado de Nuevo León (México).
- Contrato de construcción y concesión de dos líneas de transmisión y sus correspondientes subestaciones y alimentadores en los estados de Sinaloa y Sonora (México).
- Construcción de línea de alta tensión de 345 kv entre Interlagos - Piratininga, y 5 subestaciones eléctricas (Brasil).
- Construcción de 162 kilómetros de líneas de transmisión de alta tensión y subestaciones asociadas en Brasil.
- Construcción y concesión de la línea de alta tensión de 230kv entre Joinville Norte y Curitiba - Jorge Lacerda y Siderópolis- Santa Rita y Scharlau (Brasil).
- Construcción de línea de alta tensión de 132 kv entre Keonijhar y Harichandanpur (India)

Proyectos Integrados

Nacional

- Proyecto para la construcción de la central termosolar Manchasol II con 50 MW de potencia instalada.
- Diversos trabajos para la ampliación de la refinería de Cartagena (Murcia).
- Construcción de líneas de transmisión para la planta termosolar Extresol (Badajoz).
- Construcción de la central termosolar de 50 MW Manchasol I.

Internacional

- Construcción de una Central de Ciclo Combinado de 400 MW en Uzbekenergo (Uzbekistán).

- Trabajos para la construcción e instalación de una plataforma marina de generación eléctrica para la compañía petrolífera mexicana PEMEX (México).
- Construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales con capacidad de 20 m³/s en Perú.
- Construcción de varias subestaciones para la planta termoeléctrica de San Diego de Cabruticas (Venezuela).
- Proyecto para la construcción de una plataforma habitacional offshore para 201 personas, incluye además ingeniería, suministros, carga, amarre e instalación (México).
- Proyecto para la construcción de una planta CCR para la compañía petrolífera mexicana PEMEX (México).
- Proyecto para la construcción de la central hidroeléctrica de Larreynaga (Nicaragua).
- Instalación de una subestación eléctrica en Cerro de Navia (Chile).
- Diseño, construcción, operación y mantenimiento, e interconexión a la red eléctrica de las plantas de energía hidroeléctrica de Pando y Monte Lirio (Panamá).

Sistemas de Control

Nacional

- Contrato para el mantenimiento durante 4 años de las instalaciones de señalización, sistemas de protección ferroviarios, sistemas básicos de supervisión de explotación y seguridad, sistemas complementarios de vigilancia y supervisión, sistemas de energía, aire acondicionado y edificios técnicos en la línea de alta velocidad ferroviaria entre Madrid, Barcelona y Lérida.
- Contratos para el mantenimiento y conservación de equipamientos escolares, deportivos y administrativos de la ciudad de Zaragoza.
- Contrato de 3 años para el mantenimiento del alumbrado público en un área de Barcelona.
- Contrato para el mantenimiento de las instalaciones de regulación y control de la Dirección General de Tráfico del Suroeste de España.
- Gestión durante 5 años del servicio alumbrado público de la zona norte de Valencia.
- Mantenimiento integral del sistema de ayuda a la explotación y del billete inteligente de transporte para la EMT de Madrid en el período de 2009-2012.
- Contrato para los servicios de atención y soporte técnico a usuarios de los Sistemas de Información y Comunicaciones de la Comunidad de Madrid.
- Contrato para los servicios de atención al cliente y mantenimiento de la plataforma informática de Metro de Madrid.
- Contrato para la conservación y el mantenimiento de las instalaciones de alumbrado público de Madrid.

Internacional

- Instalación del Sistemas Inteligentes de Transporte (ITS) en la autopista I-595 en Florida (Estados Unidos).
- Extensión del proyecto para el Sistema Transporte Masivo de la Ciudad de Barquisimeto (Venezuela).

AVISO LEGAL

El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma. Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida. Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.

Dirección General Corporativa
Relación con Inversores

ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.

Av. Pío XII, 102
28036, Madrid
Tel.: + 34 91 343 92 00
Fax: + 34 91 343 92 24
www.grupoacs.com