



TECNICAS REUNIDAS

Presentación del Grupo

Septiembre 2006

Probada experiencia con más de 45 años de éxitos

1960

- Técnicas Reunidas comienza su actividad

1981

- Primer gran contrato llave en mano (Pertamina, Indonesia)
- Aumento de peso de la actividad internacional (>50% ingresos)

1999

- Primeros contratos de Ciclo Combinado - Actualmente líderes en España. Contratista de referencia (*selected contractor*) de GE Power

2000

- Adquisición de INITEC - Credenciales en Producción y Gas Natural

2001

- Adjudicación del campo de petróleo de Ourhoud - primer gran proyecto de producción de petróleo
- Adjudicación de la planta de licuefacción de Damietta - Proyecto > 1.000 M€ (TR 1/3 del proyecto)

2003

- Primer proyecto en Oriente Medio para Saudi Aramco – Hoy en desarrollo del 4º contrato llave en mano para Saudi Aramco

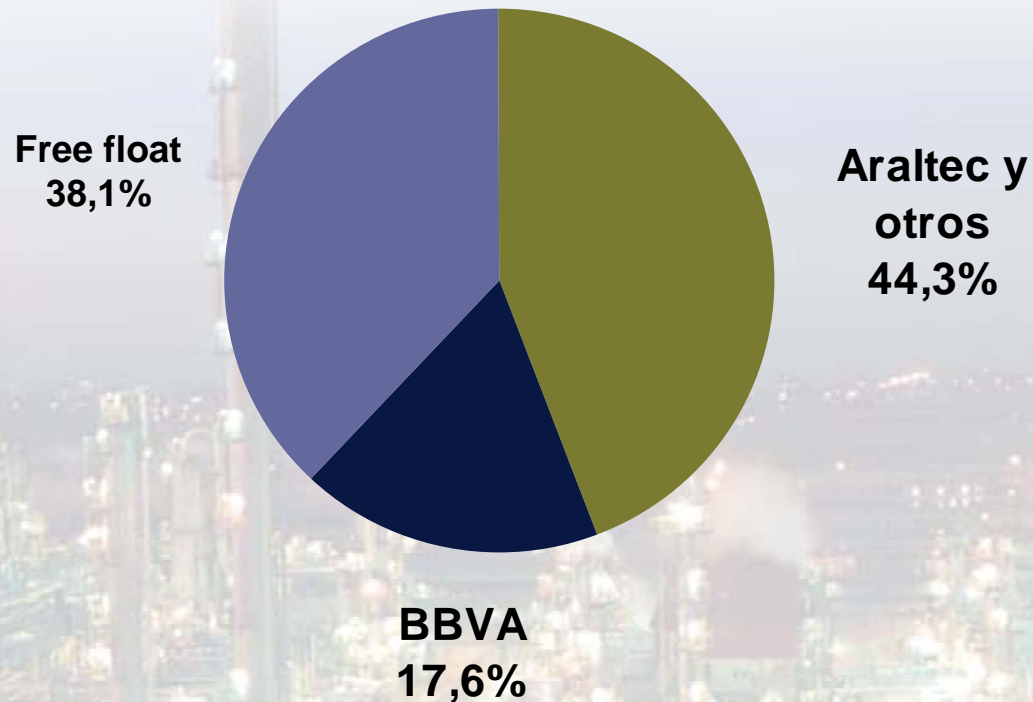
2006

- Cartera de 2,7 M€⁽¹⁾ incluye proyectos llave en mano en Arabia Saudita, Omán, Argelia, Kuwait, Turquía, Vietnam, Chile, Méjico y España entre otros
- OPV y cotización en las bolsas españolas desde el 21 de junio del 38,1% del capital

(1) Cartera a 1S06

Estructura accionarial tras la salida a Bolsa

Estructura Accionarial



- El 7,6% de las participaciones del BBVA están sindicadas con el accionista mayoritario
- Acuerdo de *lock-up*: 180 días desde la admisión a cotización (21 de junio de 2006)





Estrategia

Prioridades de gestión

Resultados 1S 2006

Inversión en posicionamiento y diferenciación...

Unidades de negocio	Experiencia	Principales puntos clave
 <p>Refino y Petroquímica</p>	<p>Cerca de 300 unidades de refino 96 plantas petroquímicas</p>	<p>Uno de los primeros contratistas europeos Posicionamiento en mercados de crecimiento</p>
 <p>Producción y Gas Natural</p>	<p>20 proyectos en unidades de tratamiento de gas</p>	<p>Líder europeo en terminales de gas Fuerte presencia en Oriente Medio y el Norte de África</p>
 <p>Generación de Energía</p>	<p>15 ciclos combinados 40 plantas térmicas y 14 nucleares</p>	<p>Líder en España en ciclos combinados, plantas nucleares y térmicas Estrecha colaboración con GE</p>
 <p>Infraestructuras e Industrias</p>	<p>Proyectos de valor añadido</p>	<p>Fuerte posición en España en aeropuertos y plantas de tratamiento de aguas</p>

... centrados en zonas geográficas clave ...

	Mercados	Mercados actuales y objetivo			
		Producción y Gas Natural	Refino y Petroquímica	Generación de Energía	Infraestructuras e Industrias
Mercados de crecimiento de Técnicas Reunidas	Arabia Saudita	✓	✓	✗	✗
	Kuwait	✓	✓	✗	✗
	Omán	✓	✓	✗	✗
	Argelia	✓	✓	✗	✗
	Qatar	✓	✓	✗	✗
	Brasil	✓	✓	✓	✗
	Venezuela	✓	✓	✗	✗
Mercados nicho de Técnicas Reunidas	España	✓	✓	✓	✓
	China	✓	✓	✓	✓
	Resto LatAm	✓	✓	✓	✓
	Mediterráneo	✓	✓	✗	✗

... con clientes líderes en el sector

Cartera de clientes

Compañías petroleras estatales



KOC

PDO



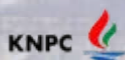
ORC



Sonatrach



Petrovietnam



Compañías internacionales



BASF



TOTAL



ExxonMobil



Compañías españolas internacionales

REPSOL
YPF



endesa



gasNatural



UNION FENOSA



IBERDROLA



Elevado nivel de satisfacción de los clientes

- **Planta de Etileno, Tianjin (China)**
 - Concesión del premio Luban al mejor proyecto de construcción por las autoridades chinas
- **Refinería, Tüpras, Izmit (Turquía)**
 - Bonus por el corto plazo de ejecución
- **Hydrocracker, Repsol, Tarragona (España)**
 - Bonus por el corto plazo de ejecución y reducido coste de inversión
- **Planta de licuefacción de gas, Unión Fenosa, Damietta (Egipto)**
 - Proyecto más corto en la historia para este tipo de proyectos
 - Planta de mayor capacidad de licuefacción de un solo tren en el mundo

Los más altos estándares de salud y seguridad

- **Estadísticas de seguridad mejores que la media anual de la Asociación Internacional de Productores de Petróleo y Gas**
 - Refinería de Yanbu, Saudi Aramco, Yanbu (Arabia Saudita)
 - Lexan II, GE Plastics, Cartagena (España)
 - Unidad EO/EG, Shell / CNOOC, Guandong (China)

Adjudicación de proyectos con clientes nuevos y existentes

Mejora de la cartera de clientes Clientes nuevos desde 2000



Alta recurrencia en la contratación

- 
 - 4 proyectos desde 2003
- 
 - 2 proyectos desde 2004
- 
 - 8 proyectos desde 2002
- 
 - 3 proyectos consecutivos desde 1999
- 
 - 4º proyecto en Cartagena e ingeniería de la propiedad
- 
 - Participación en los proyectos más relevantes de Refino y Petroquímica
- 
 - Ciclos combinados
 - Contratista recurrente de las principales eléctricas y gasísticas españolas: 15 proyectos (8.380 MW)
 - Contratista de referencia de GE Power
- 
- 
- 



Estrategia

Prioridades de gestión

Resultados 1S 2006

Prioridades de gestión

Gestión de un proceso de fuerte crecimiento



TECNICAS REUNIDAS



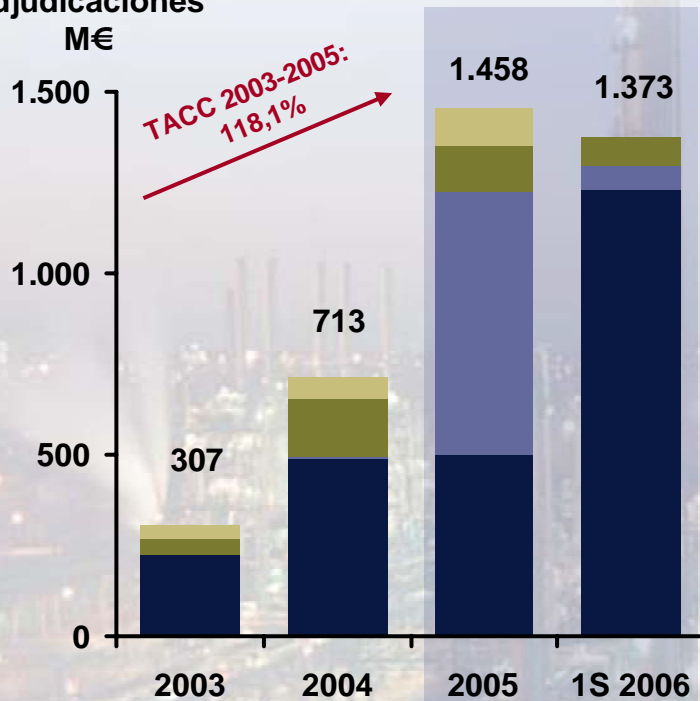
EJECUCIÓN de la cartera actual

Las recientes adjudicaciones en condiciones favorables aseguran el crecimiento rentable

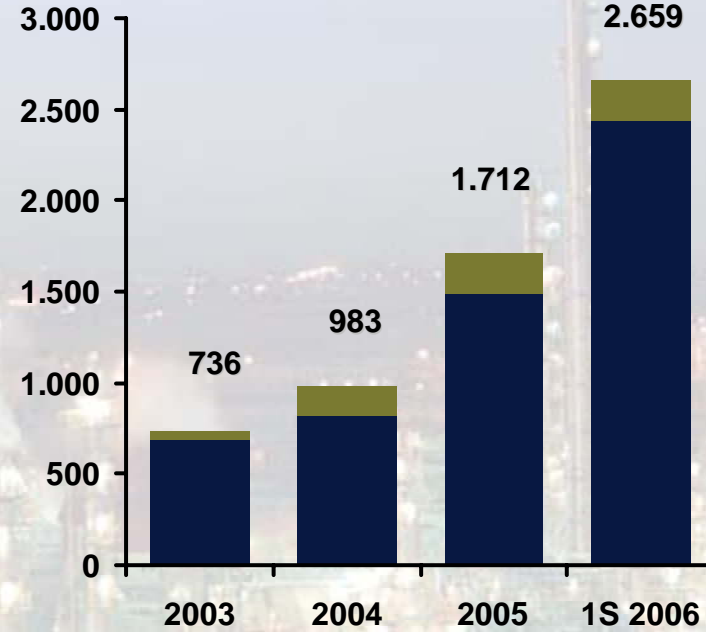
La mayor parte de la cartera adjudicada a partir de 2005

Evolución de la Cartera

Adjudicaciones
M€



Cartera
M€



- Refino y Petroquímica
- Producción y Gas Natural
- Generación de Energía
- Infraestructuras e Industrias

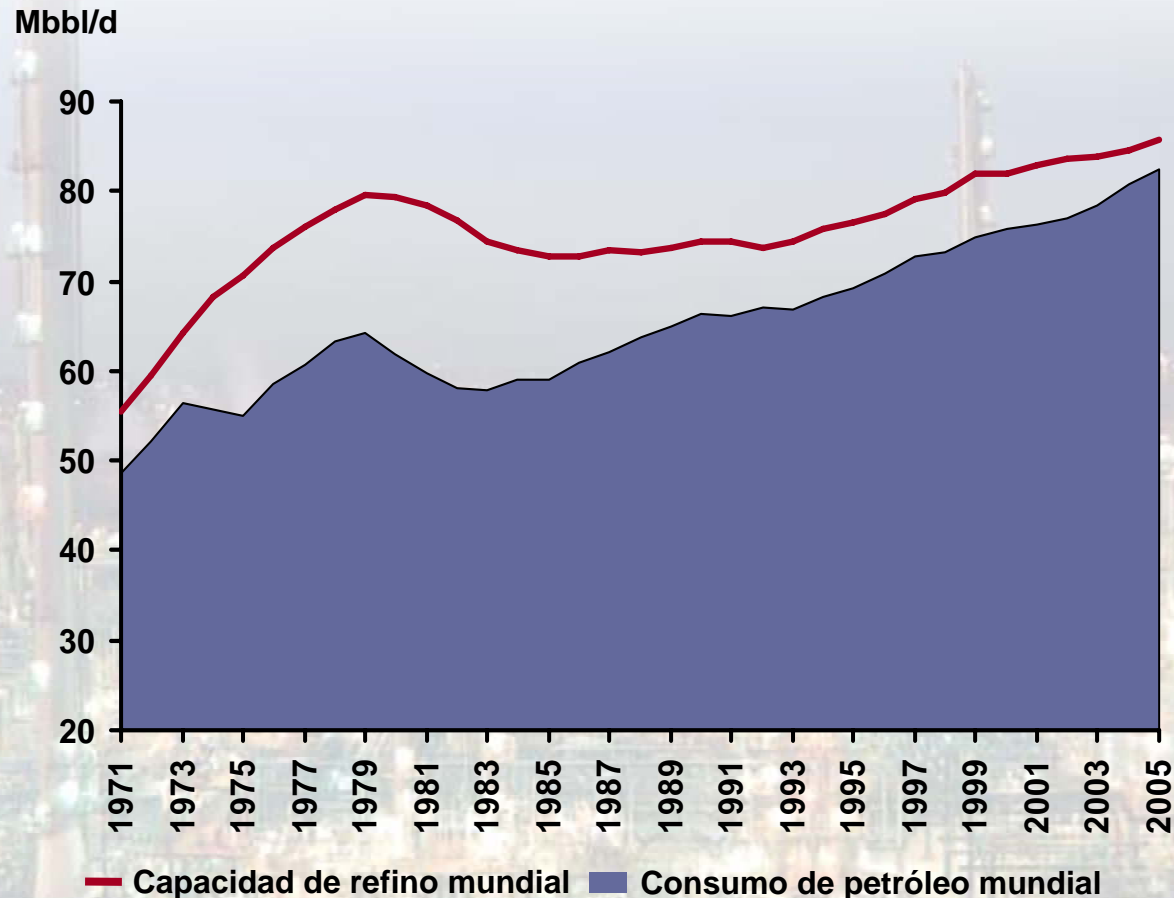
EJECUCIÓN: Backlog Primer Semestre 2006

	Descripción	Localización	Cliente	Fecha Finalizacion Contrato	Backlog Total 1S 2006
Refino y Petroquímica	Rabigh	Arabia Saudi	Saudi Aramco	2008	€2,444 m
	Huelva	España	CEPSA	2009	
	Coker	Chile	ENAP	2008	
	Nitric Acid Plant	Chile	ENAEX	2008	
	HDS – Bio Bio	Chile	ENAP	2008	
	Luján/Ensenada	Argentina	Repsol	2008	
	Pemex IV and V	Mexico	PEMEX	2008	
	Dung Quat	Vietnam	Petrovietnam	2009	
	Kirikkale	Turquia	Tüpras	2007	
	Izmit	Turquia	Tüpras	2006	
Producción y Gas Natural	GC-28	Kuwait	KOC	2007	€15 m
	Telemetry	Kuwait	KOC	2007	
	Hawiyah	Arabia Saudi	Saudi Aramco	2008	
	Ju'aymah	Arabia Saudi	Saudi Aramco	2008	
	TFT	Argelia	Total/Repsol/Sonatrach	2008	
RKF	Argelia	Cepsa/Sonatrach	2008		
Generación de Energía	Plana del Vent	España	Gas Natural	2008	€15 m
	As Pontes	España	Endesa	2008	
	Barranco de Tirajana	España	Endesa	2007	
	Ocaña/Cuenca	España	-	2006	
	Escatrón	España	Global 3	2008	

CLIENTES: Esfuerzo comercial

La fortaleza actual del sector favorece el crecimiento en la contratación

Capacidad de refino frente a consumo de petróleo⁽²⁾



■ Inversiones esperadas en el mundo 2004A-2030E:

■ Petróleo y Gas: 6 Bn\$⁽¹⁾

■ Refino: 487.000 M\$⁽¹⁾

■ Inversiones esperadas en Oriente Medio 2005E-2010E: 341.000 M\$⁽³⁾

(1) Fuente: IEA 2005 World Energy Outlook

(2) Fuente: BP Statistical Review 2005

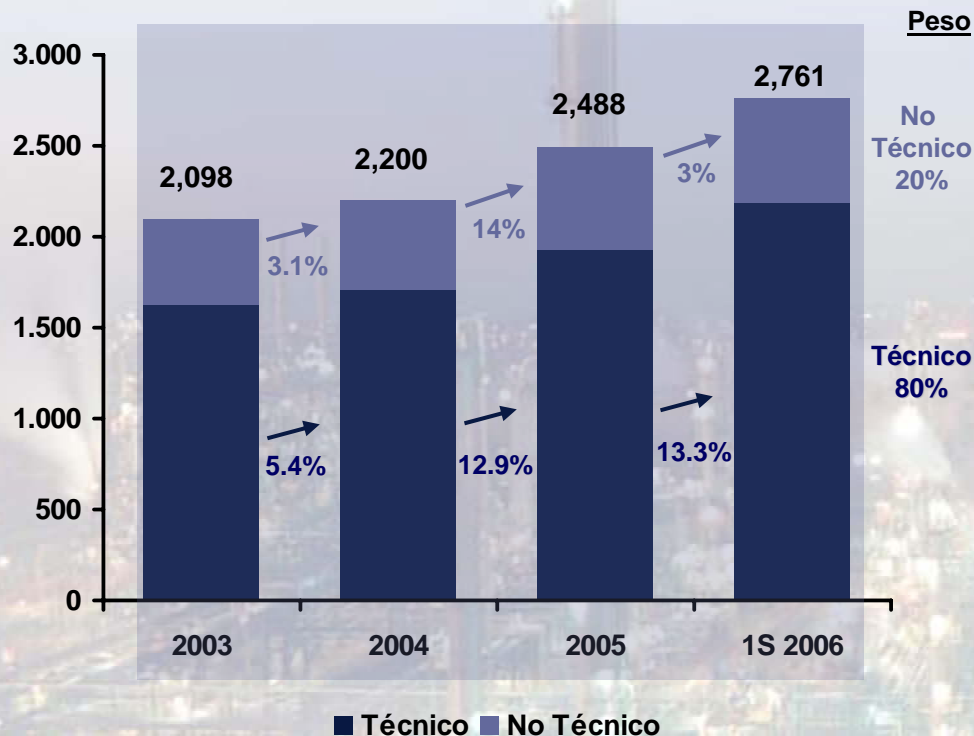
(3) Fuente: Saudi Aramco 2005

RECURSOS HUMANOS: Gestión para el crecimiento

Probada experiencia en la gestión del crecimiento

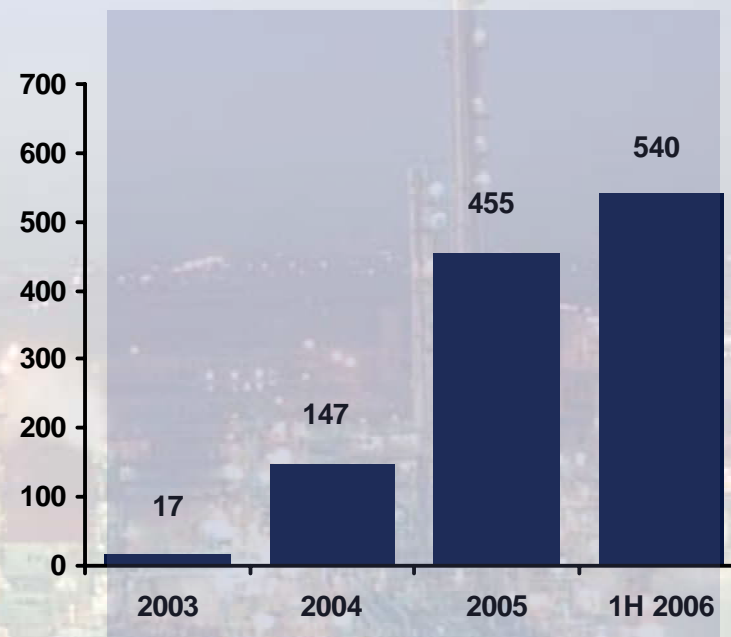
1 Oficinas y centros de producción centrales

Número de empleados

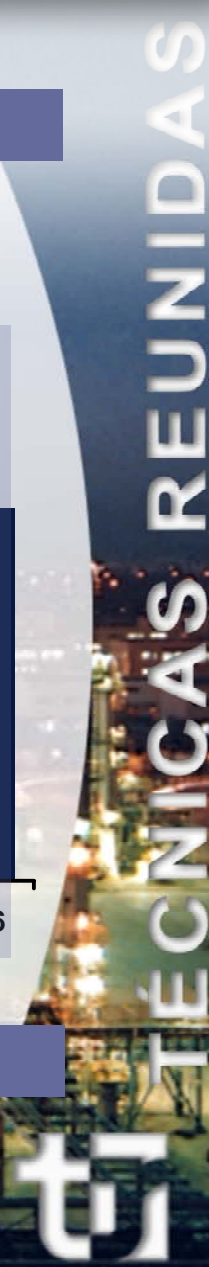


2 Centros satélite de ingeniería

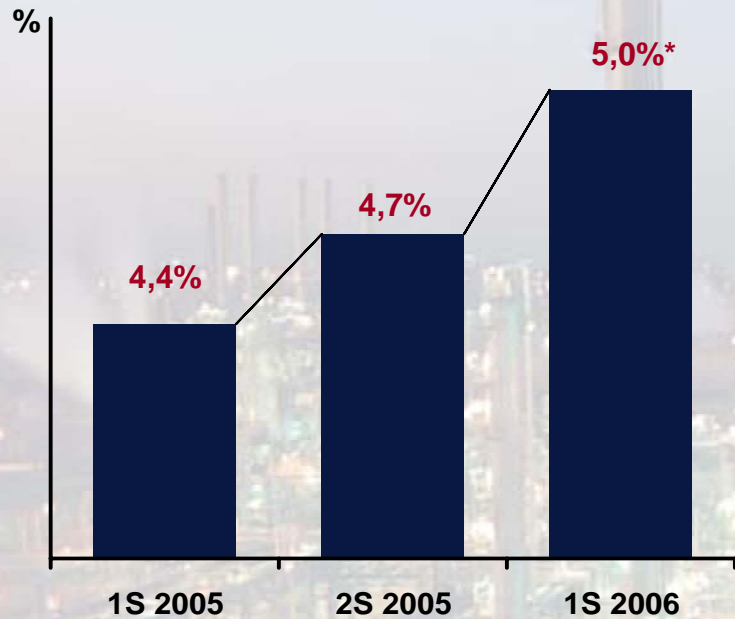
Número de empleados



3 Subcontratación diversificada



MARGEN EBITDA



* 5.3% excluding IPO costs

- Economías de escala
- Mejora en las condiciones de contratación
- Mayor selección de proyectos



Estrategia

Prioridades de gestión

Resultados 1S 2006

Resultados Primer Semestre 2006

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

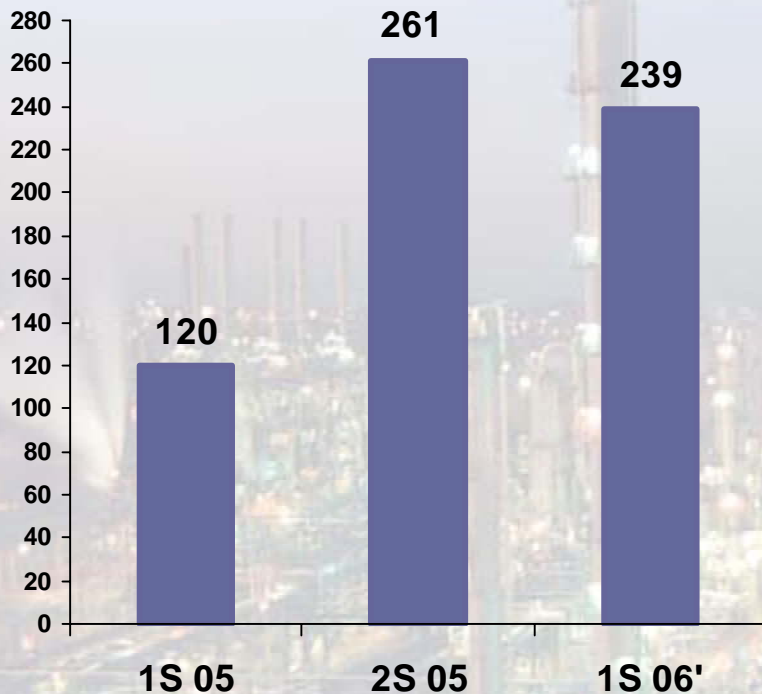
€millones	1S 06	2S 05	1S 05
Ventas Netas	485,0	380,4	304,7
EBITDA (1)	24,2	17,9	13,4
<i>Margen EBITDA</i>	<i>5,0 %</i>	<i>4,7%</i>	<i>4,4%</i>
Resultado Financiero Neto	2,8	2,8	4,0
Beneficio antes de impuestos (2)	38,7	19,8	16,8
Impuesto sociedades	5,2	-2,7	-2,3
Beneficio Neto	33,5	22,5	19,1

- Crecimiento de ventas como resultado del incremento de la cartera
- Mejores Márgenes
- Economías de escala

(1) Incluidos costes OPV (€1,3 M) (2) Incluidos costes OPV y la venta de activos (€ 14,2 M)

Tesorería Neta y Política de Dividendos

€milliones



- Fortaleza del balance como soporte de la actividad comercial

- Política de dividendos:

- Reparto de entre 40% – 50% del beneficio anual

‘Salida de caja primer semestre 2006 de €72 millones, correspondiente a la distribución de dividendos ordinarios y distribución de reservas



TECNICAS REUNIDAS



TECNICAS REUNIDAS

DISCLAIMER

This document, which is personal to the recipient and has been issued by Técnicas Reunidas, S.A. (“TECNICAS REUNIDAS” or the “Company”), comprises the slides for a presentation in relation to the proposed listing of the Company’s shares on the Madrid, Barcelona, Bilbao and Valencia Stock Exchanges and the proposed issue and sale of those shares (the “Offering”).

THIS DOCUMENT IS AN ADVERTISEMENT AND NOT A PROSPECTUS AND INVESTORS SHOULD NOT SUBSCRIBE OR PURCHASE ANY SECURITIES REFERRED TO IN THIS DOCUMENT EXCEPT ON THE BASIS OF INFORMATION IN THE PROSPECTUS TO BE PUBLISHED BY THE COMPANY IN DUE COURSE IN CONNECTION WITH THE OFFERING.

This document has not been submitted to the clearance procedures of the CNMV. Some of the information in this document is still in draft form and will only be finalised at the time of listing.

This document does not constitute or form part of any offer or invitation to sell, or any solicitation of any offer to purchase, any shares in the Company or any other securities, nor shall it or any part of it nor the fact of its distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision in relation thereto. Any offer, invitation or solicitation shall be made solely by means of the final international offering memorandum to be published by the Company in due course in connection with the Offering any decision to purchase securities in connection with the Offering described in this document should be made solely on the basis of the information contained in the final international offering memorandum. This document does not constitute a recommendation regarding the securities of the Company.

This document has been prepared independently of Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. and Merrill Lynch International, who are acting as joint global co-ordinators and joint bookrunners (the “Joint Global Co-ordinators”) in connection with the Offer, and any forecasts, opinions and expectations contained herein are entirely those of TECNICAS REUNIDAS and should not be relied upon as having been authorized or approved by any other person. Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. and Merrill Lynch International expressly disclaim all liability for the contents hereof. None of Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. or Merrill Lynch International, nor any of their respective directors, officers or employees, shall be in any way responsible for the contents hereof and no reliance should be placed on the accuracy, fairness, or completeness of the information contained in this document. None of Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. or Merrill Lynch International, nor any of their respective directors, officers or employees, accepts any liability whatsoever for any loss, costs or damages howsoever arising from the use of this document or of its contents or otherwise arising in connection therewith.

The Joint Global Co-ordinators and their respective affiliates are each acting for the Company and no-one else in connection with the Offering and will not be responsible to any other person for providing the protections afforded to their respective clients, or for providing advice in relation to the Offering or any transaction or arrangement referred to in this document.



DISCLAIMER

This document and its contents are confidential and may not be reproduced, redistributed or passed on, directly or indirectly, to any other person or published, in whole or in part, for any purpose without the consent of the Company and the Joint Global Co-ordinators and, in the United Kingdom, it is intended only for distribution to, and only directed at (a) persons who are investment professionals falling within Article 19(5) of the Financial Services and Markets Act (2000) (Financial Promotion Order) 2005, and (b) other persons to whom it may otherwise lawfully be communicated (all such persons, together, being "relevant persons", and any individual person a "relevant person"). This document is addressed only to relevant persons, and any investment or investment activity to which this document relates is only available to relevant persons and may only be entered into by relevant persons. Any request submitted pursuant to this document will only be answered if the person submitting such request is a relevant person. This document must not be acted on, or relied upon, by any person who is not a relevant person.

This document is not an offer of securities for sale in the United States or elsewhere. The securities of the Company have not been and will not be registered under the US Securities Act of 1933 (the "Securities Act") and may not be offered or sold in the United States unless registered under the Securities Act or pursuant to an exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the Securities Act. Any offer of securities in the United States will only be made to "qualified institutional buyers", in accordance with the provisions of Rule 144A under the Securities Act or another exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the Securities Act, by means of an international offering memorandum that will contain detailed information about the Company and its management, as well as financial statements. Copies of the international offering memorandum are not being, and should not be, distributed or sent to the United States, other than in accordance with the provisions of Rule 144A under the Securities Act.

The distribution of this document and the offer of the Company's shares in certain jurisdictions may be restricted by law and therefore persons into whose possession this document comes should inform themselves about and observe any such restrictions. Any failure to comply with these restrictions may constitute a violation of laws of any such jurisdiction.

This document includes or may include forward-looking statements. All forward-looking statements address matters that involve risks and uncertainties. Accordingly, there are or will be important factors that could cause the Company's actual results to differ materially from those contained in these statements and that could impact the Company's ability to perform its obligations or to realize revenues in accordance with its expectations. Any forward-looking statements speak only as of the date of this document. Subject to any continuing obligations under Spanish, US federal and other applicable securities laws and regulations and by applicable stock exchange regulations, the Company undertakes no obligation to publicly update or review any forward-looking statement contained in this document, whether as a result of new information, future developments or otherwise.

By attending the presentation to which this document relates or by accepting this document you will be taken to have represented, warranted and agreed that you have read and agree to comply with the contents of this notice.