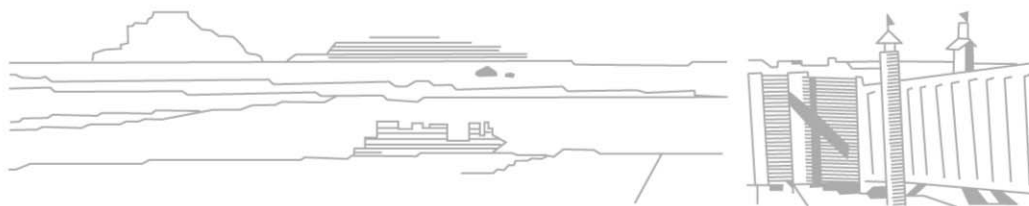




acciona

Junta General de Accionistas

12 Mayo 2005



José Manuel Entrecañales
Presidente





acciona



Bienvenida

Junta General Accionistas





acciona





Principales hitos 2004

- Resultado operativo y financiero histórico
- Reestructuración de las líneas de negocio estratégicas
- Desarrollo y sostenibilidad ejes estratégicos
- Consolidación de la política diversificadora





Resultado histórico

Magnitudes financieras

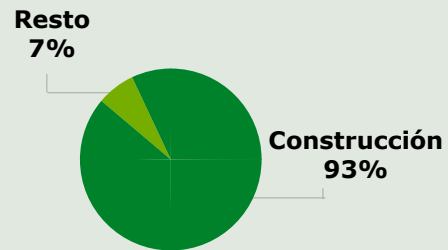
	2004	%
Ventas	4.046	+5%
Rdo. Bruto Explotación	569	+38%
Rdo. Explotación	354	+34%
Beneficio Neto	226	+38%*

() Excluido beneficio extraordinario*



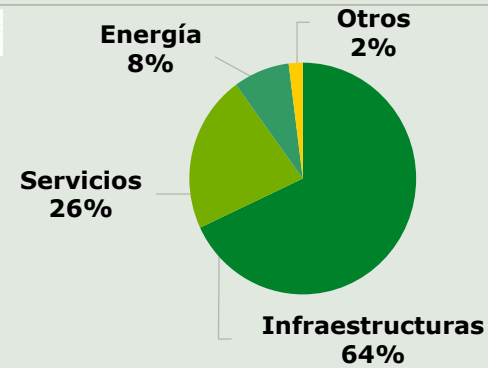
Ventas 97 - 04

2.254 € m



1997

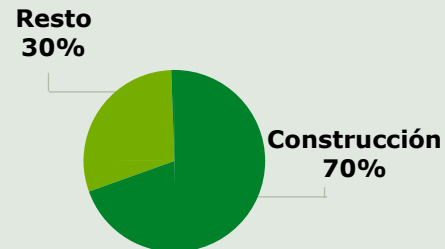
4.046 € m



2004

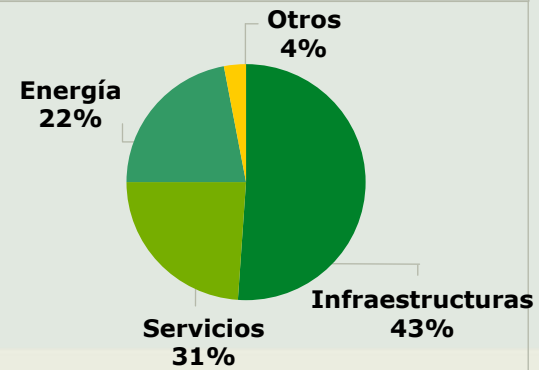
EBITDA 97 - 04

129 € m



1997

569 € m



2004





acciona





Junta General de Accionistas

Intensa política inversora



(*) Acumulado 2003-2005E





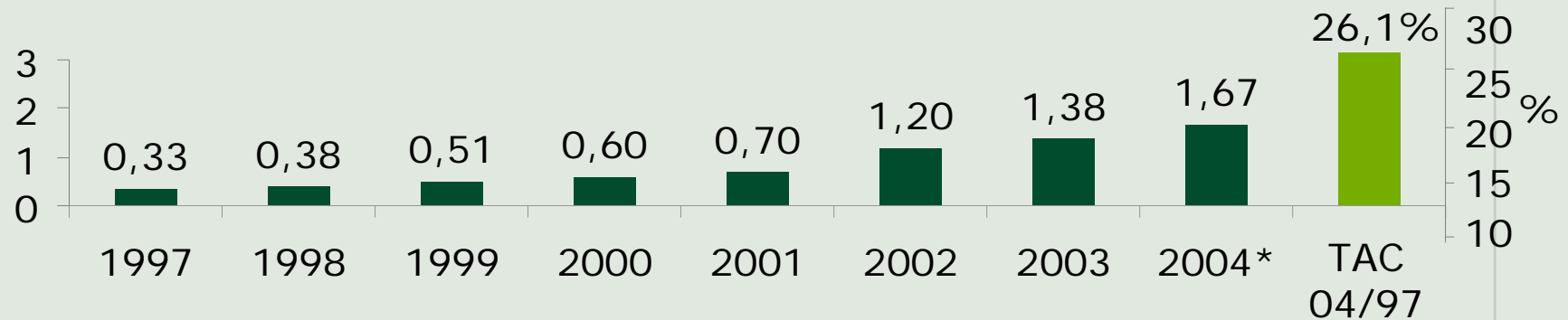
Fortaleza financiera

	2004	Media sectorial
Fondos Propios	2.777	1.800
Deuda neta	616	3.100
Apalancamiento	22%	174%
Deuda Neta / EBITDA	1,1x	4,0x



Retribución por dividendo

Dividendo por Acción (€)



*Propuesta del Consejo a la Junta General**

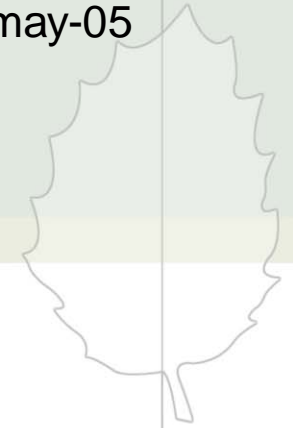
	2004
A cuenta	0,68€
Complementario	0,99€
TOTAL	1,67€





Junta General de Accionistas

Evolución Bursátil 2004





	2003	2004	Δ%
Ventas			
- Construcción	2.698	2.481	-8,0%
- Inmobiliaria	248	320	29,0%
Rdo. Bruto Explotación			
- Construcción	166	178	7,0%
- Inmobiliaria	38	69	79,8%
BAI			
- Construcción	102	117	14,2%
- Inmobiliaria	28	44	55,6%





acciona



Junta General de Accionistas

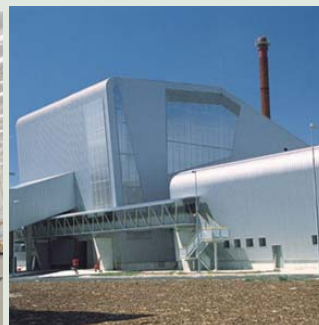
Acciona Infraestructuras

Construcción





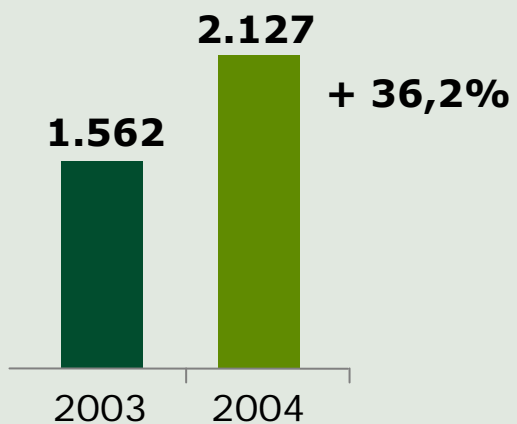
	2003	2004	Δ%
Ventas	142	328	131,6%
Rdo. Bruto Explotación	53	127	139,9%
BAI	17	43	145,4%
Capacidad instalada (MW)	1.275	1.533	20,2%





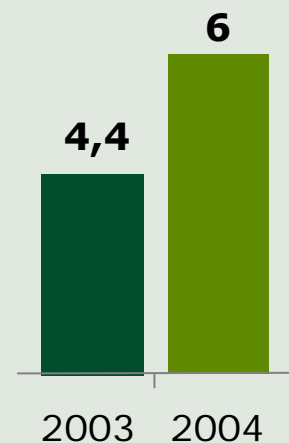
Producción eólica del Grupo

(Datos anuales consolidados, en GWh)



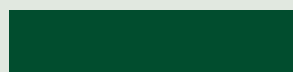
Cuota mundial de ACCIONA

En potencia Instalada Anualmente (%)



Incremento de la potencia eólica acumulada sobre 2003

En el mundo



20%

ACCIONA



31%





	2003	2004	Δ%
Ventas	817	1.034	26,6%
Rdo. Bruto Explotación	140	175	24,9%
BAI	77	87	13,8%
Metros lineales de Carga	3.000.000	3.340.000	11,3%
Vuelos atendidos	141.760	153.575	8,3%





acciona



Junta General de Accionistas

Acciona Servicios





	2003	2004	Δ%
Ventas	87	98	12%
Rdo. Bruto Explotación	13	19	47%
BAI *	31	46	48%

*Incluye otros negocios y financieros **





Junta General de Accionistas 2004

- Excelente ejercicio 2004 acorde con nuestra evolución histórica
- Futuro prometedor derivado de nuestras fortalezas actuales
- Creación de valor basada en la sostenibilidad y en nuevas demandas sociales





acciona

