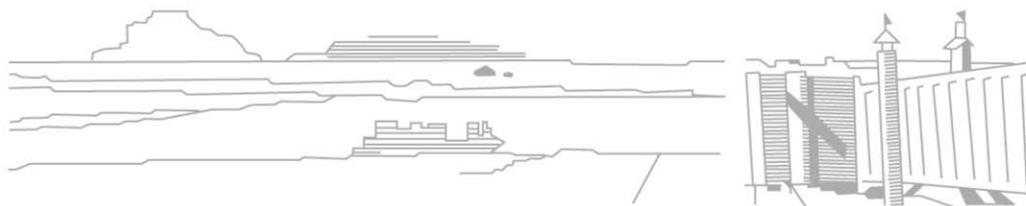




acciona

Junta General de Accionistas

12 Mayo 2005



José Manuel Entrecañales

Presidente



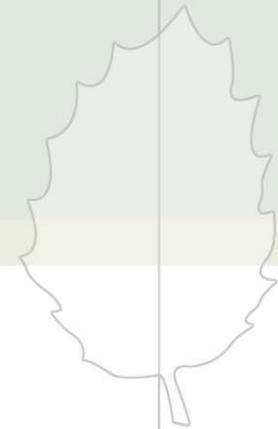


acciona



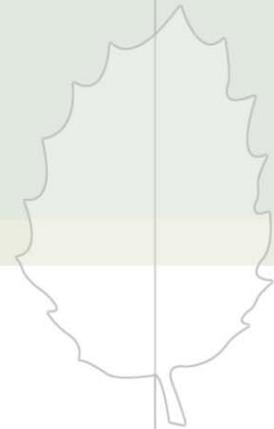
Bienvenida

Junta General Accionistas





acciona





Principales hitos 2004

- Resultado operativo y financiero histórico
- Reestructuración de las líneas de negocio estratégicas
- Desarrollo y sostenibilidad ejes estratégicos
- Consolidación de la política diversificadora





Resultado histórico

Magnitudes financieras

	2004	%
Ventas	4.046	+5%
Rdo. Bruto Explotación	569	+38%
Rdo. Explotación	354	+34%
Beneficio Neto	226	+38%*

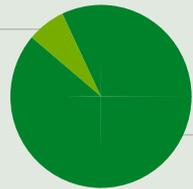
() Excluido beneficio extraordinario*



Ventas 97 - 04

2.254 € m

Resto
7%



Construcción
93%

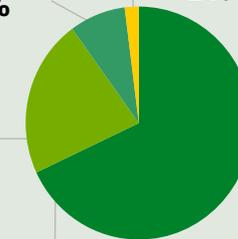
1997

4.046 € m

Energía
8%

Servicios
26%

Otros
2%



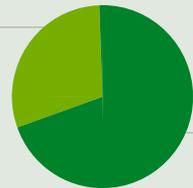
Infraestructuras
64%

2004

EBITDA 97 - 04

129 € m

Resto
30%



Construcción
70%

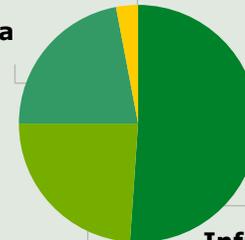
1997

569 € m

Energía
22%

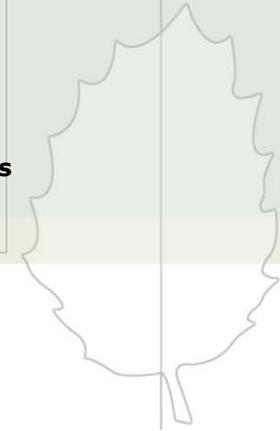
Servicios
31%

Otros
4%



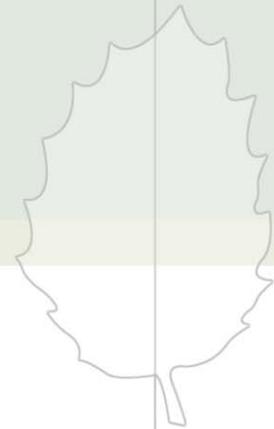
Infraestructuras
43%

2004





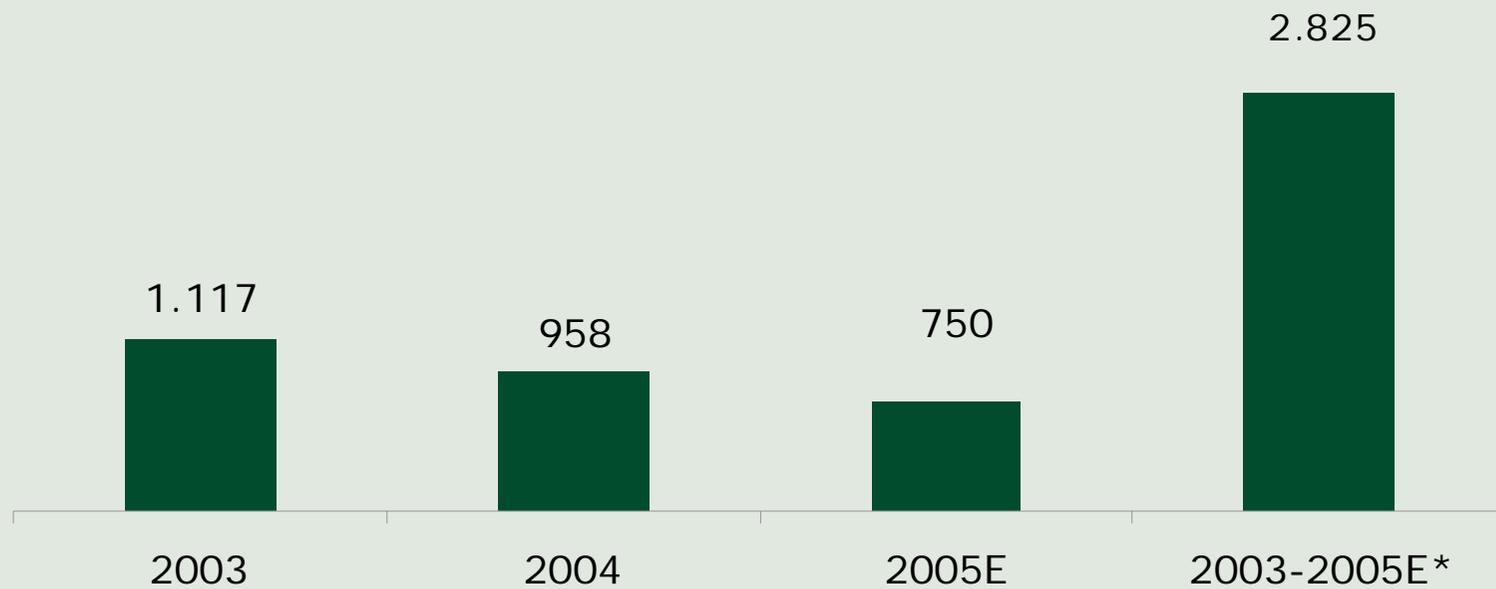
acciona



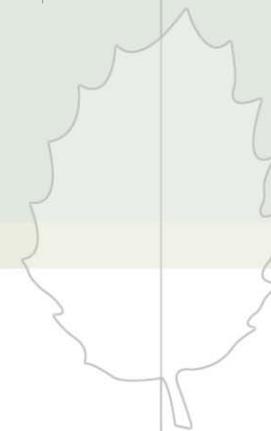


Junta General de Accionistas

Intensa política inversora



(*) Acumulado 2003-2005E





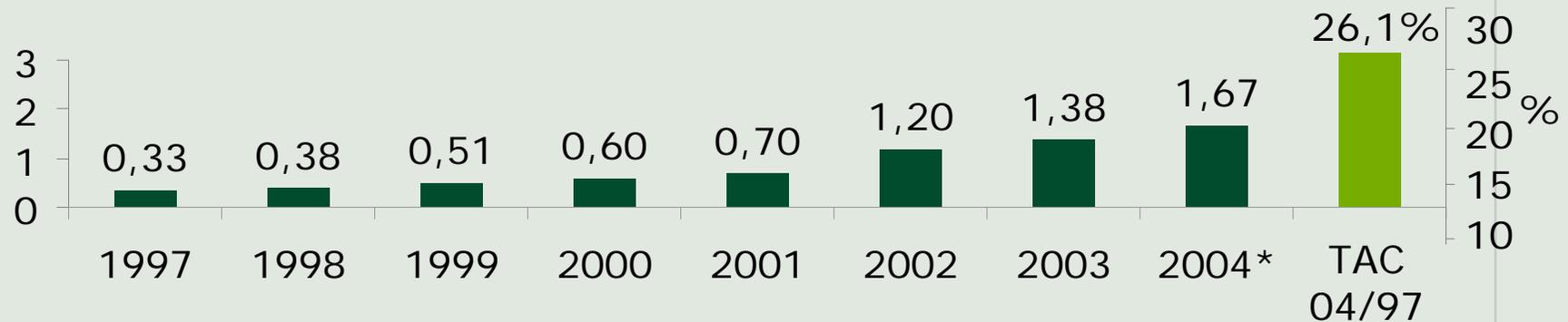
Fortaleza financiera

	2004	Media sectorial
Fondos Propios	2.777	1.800
Deuda neta	616	3.100
Apalancamiento	22%	174%
Deuda Neta / EBITDA	1,1x	4,0x



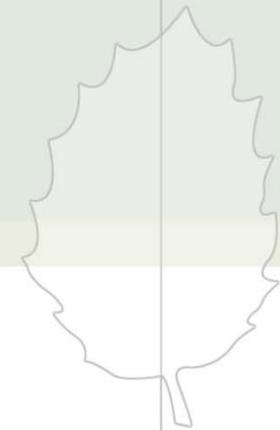
Retribución por dividendo

Dividendo por Acción (€)



*Propuesta del Consejo a la Junta General**

	2004
A cuenta	0,68€
Complementario	0,99€
TOTAL	1,67€





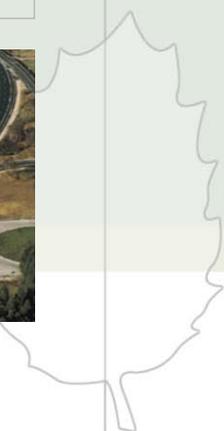
Junta General de Accionistas

Evolución Bursátil 2004





	2003	2004	Δ%
Ventas			
- Construcción	2.698	2.481	-8,0%
- Inmobiliaria	248	320	29,0%
Rdo. Bruto Explotación			
- Construcción	166	178	7,0%
- Inmobiliaria	38	69	79,8%
BAI			
- Construcción	102	117	14,2%
- Inmobiliaria	28	44	55,6%





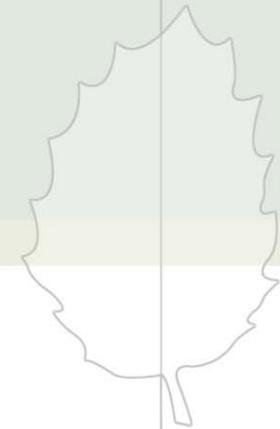
acciona



Junta General de Accionistas

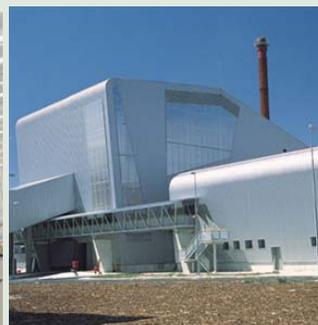
Acciona Infraestructuras

Construcción





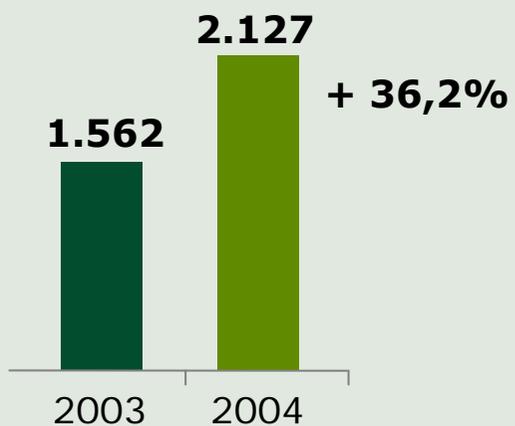
	2003	2004	Δ%
Ventas	142	328	131,6%
Rdo. Bruto Explotación	53	127	139,9%
BAI	17	43	145,4%
Capacidad instalada (MW)	1.275	1.533	20,2%





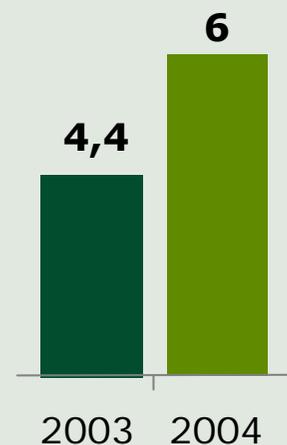
Producción eólica del Grupo

(Datos anuales consolidados, en GWh)



Cuota mundial de ACCIONA

En potencia Instalada Anualmente (%)



Incremento de la potencia eólica acumulada sobre 2003

En el mundo



20%

ACCIONA



31%





	2003	2004	Δ%
Ventas	817	1.034	26,6%
Rdo. Bruto Explotación	140	175	24,9%
BAI	77	87	13,8%
Metros lineales de Carga	3.000.000	3.340.000	11,3%
Vuelos atendidos	141.760	153.575	8,3%



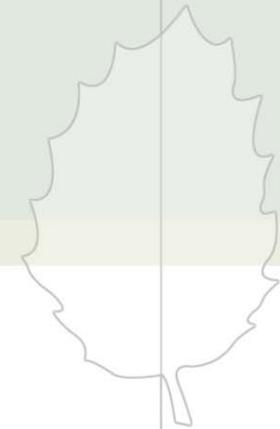


acciona



Junta General de Accionistas

Acciona Servicios





	2003	2004	Δ%
Ventas	87	98	12%
Rdo. Bruto Explotación	13	19	47%
BAI *	31	46	48%

*Incluye otros negocios y financieros **





Junta General de Accionistas 2004

- Excelente ejercicio 2004 acorde con nuestra evolución histórica
- Futuro prometedor derivado de nuestras fortalezas actuales
- Creación de valor basada en la sostenibilidad y en nuevas demandas sociales





acciona

