



# Resultados 9M 2016



**PROSEGUR**

Seguridad de confianza



# En 2015 cambiamos el modelo organizativo:

“Un Grupo, Tres Negocios”

- **Acelerar el crecimiento**
- **Incrementar especialización y eficiencia**
- **Simplificar la organización**



Liderando el desarrollo de la industria



Transformando el sector



Apostando por el crecimiento



- En moneda local las ventas crecen un 13%

## Crecimiento



- Mejora sostenible de la rentabilidad.
- Margen EBIT crece del 7,7% hasta el 8,1%

## Rentabilidad



- La generación de caja continúa mejorando
- Se renuevan las calificaciones crediticias
- Mejora del capital circulante

## Solidez financiera

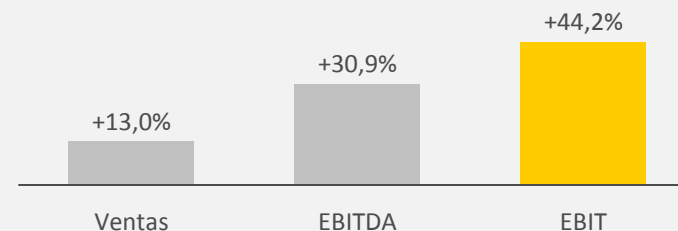


# Cuenta de Resultados

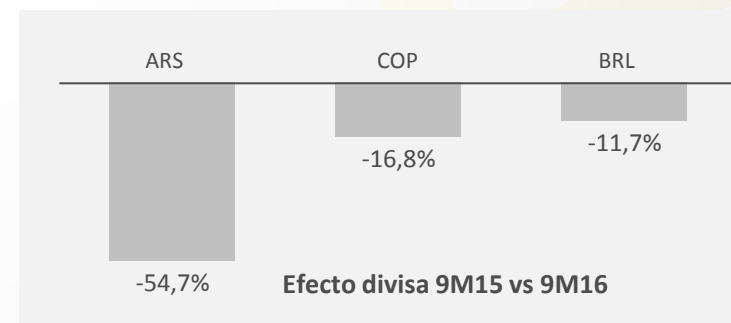


<b>Resultados consolidados</b>	9M 2015	9M 2016
<i>Millones Euros</i>		
<b>Ventas</b>	2.943	<b>2.844</b>
<b>EBITDA</b>	326	<b>316</b>
<i>Margen</i>	11,1%	11,1%
Amortización	-70	-67
<b>EBITA</b>	256	<b>249</b>
Depreciación intangibles	-28	-19
<b>EBIT</b>	228	<b>231</b>
<i>Margen</i>	7,7%	8,1%
Resultado financiero	-29	-37
Resultados extraordinarios	-	-6
<b>Resultado antes de impuestos</b>	199	<b>189</b>
<i>Margen</i>	6,8%	6,6%
Impuestos	-72	<b>-68</b>
Impuestos extraordinarios	-	-28
<i>Tasa fiscal</i>	36,4%	50,7%
<b>Resultado neto</b>	126	<b>93</b>
Intereses minoritarios	-0,6	-
<b>Resultado neto consolidado</b>	127	<b>93</b>
<b>Beneficio básico por acción</b>	0,21	0,16
<i>(Euros por acción)</i>		


## Crecimientos a tipo constante



## Fuerte incremento de la rentabilidad a pesar del efecto divisa







# 9M 2016

## Resultados por Región y Negocio



- España mantiene un fuerte crecimiento cercano al 6%
- LatAm mejora su crecimiento orgánico respecto al primer semestre del año
- Argentina y Colombia lideran el crecimiento orgánico en LatAm
- Brasil Seguridad crece orgánicamente al 3%

Millones de Euros

	9M 2015	9M 2016	Var.	Orgánico	Inorgánico	Tipo de cambio
<b>España</b>	655	<b>693</b>	5,8%	5,5%	0,3%	
Francia <sup>(1)</sup>	158	<b>165</b>	4,5%	4,5%		
Alemania	156	<b>162</b>	4,2%	4,2%		
Portugal	108	<b>110</b>	1,5%	1,3%	0,2%	
ROW <sup>(2)</sup>	99	<b>103</b>	3,9%	4,2%	2,2%	-2,5%
<b>Total</b>	<b>1.180</b>	<b>1.234</b>	4,6%	4,4%	0,4%	-0,2%
<b>Brasil</b>	685	<b>628</b>	-8,2%	3,4%		-11,7%
Área Argentina <sup>(3)</sup>	723	<b>634</b>	-12,4%	37,9%		-50,3%
Perú	130	<b>129</b>	-0,7%	6,7%		-7,4%
Chile	111	<b>112</b>	1,1%	7,8%		-6,7%
Colombia	82	<b>80</b>	-1,8%	10,7%	4,2%	-16,8%
México	32	<b>26</b>	-17,7%	-3,3%		-14,5%
<b>Total</b>	<b>1.763</b>	<b>1.610</b>	-8,7%	18,3%	0,2%	-27,2%

1) Incluye Luxemburgo

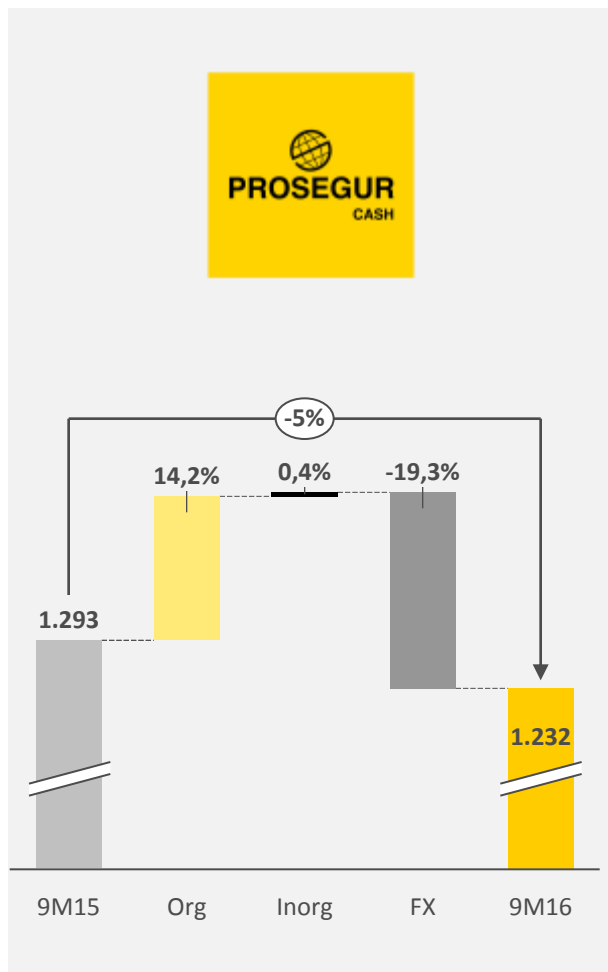
2) Incluye Singapur, China (en base comparable), Sudáfrica y Australia

3) Incluye Uruguay y Paraguay

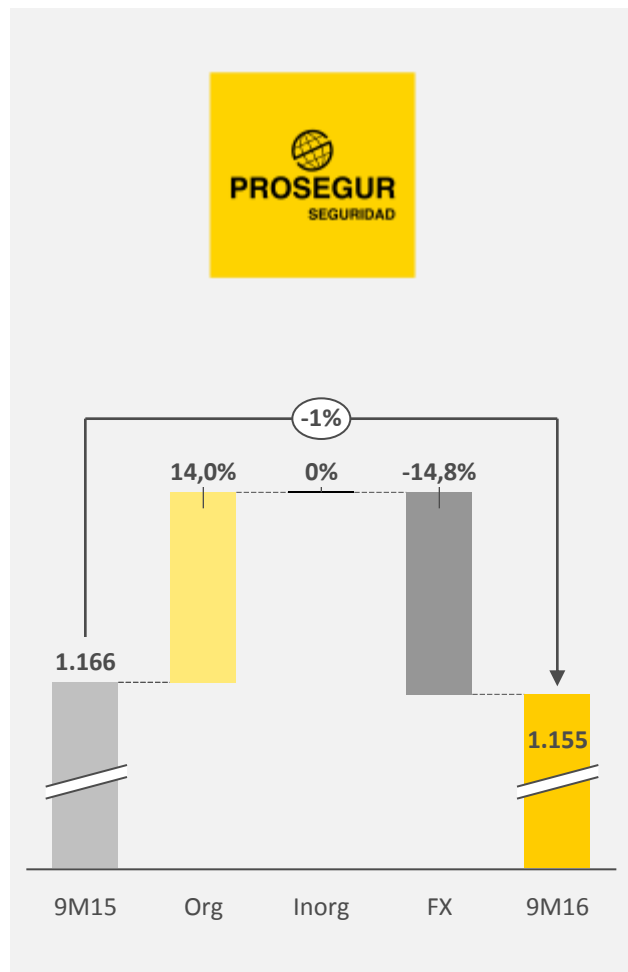
# Evolución ventas por negocio



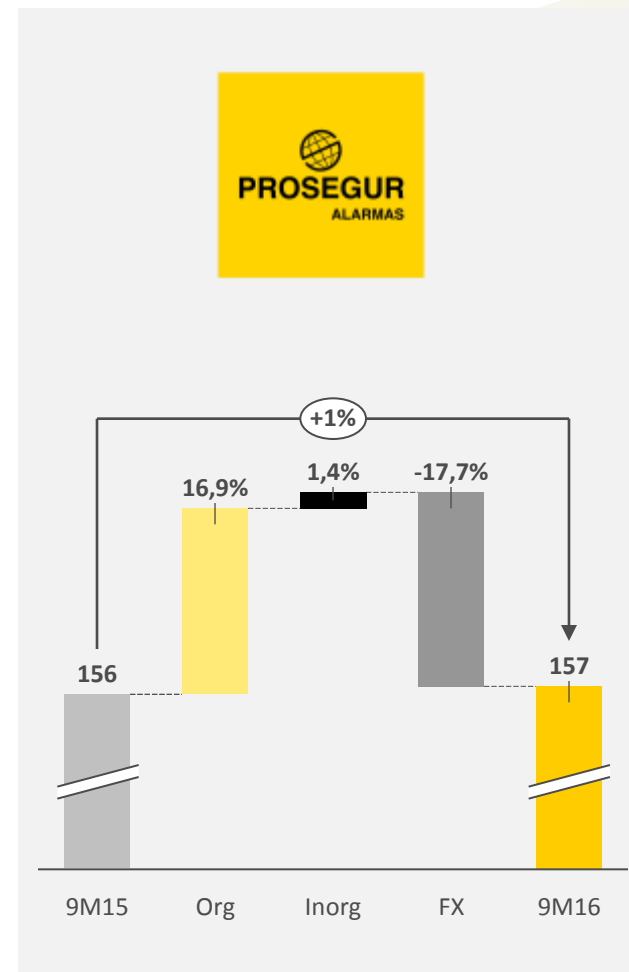
Millones de Euros



Ventas Prosegur Cash excluyen Courier (disponible para la venta)

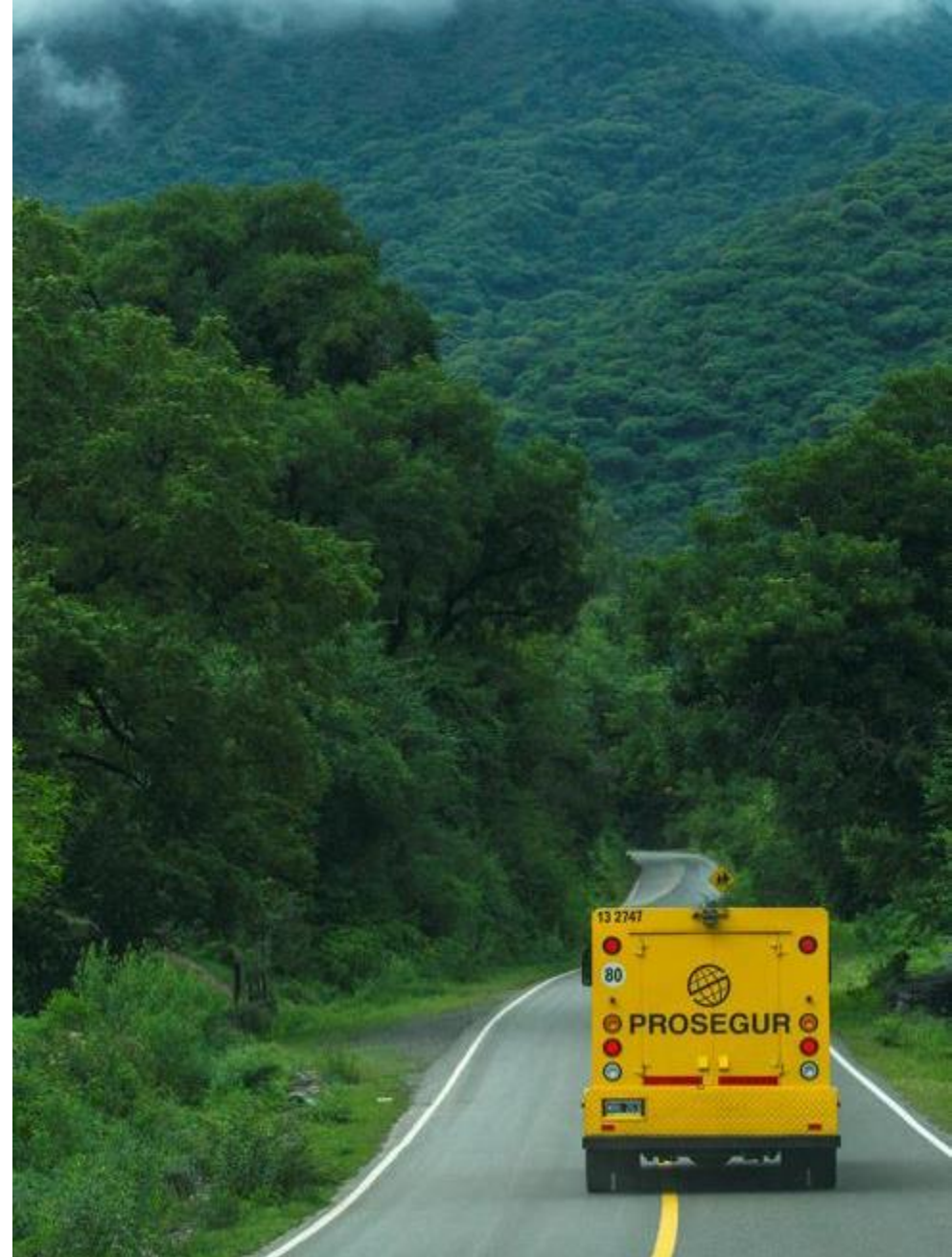


Prosegur Seguridad Ex Brasil



# Prosegur Cash

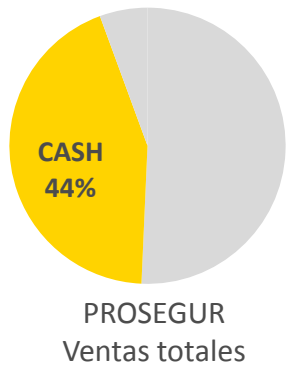
- Las ventas continúan creciendo en ambas geografías
- Los volúmenes de efectivo procesado se incrementan por encima del PIB
- Las ventas de nuevos productos con mayor rentabilidad siguen en aumento



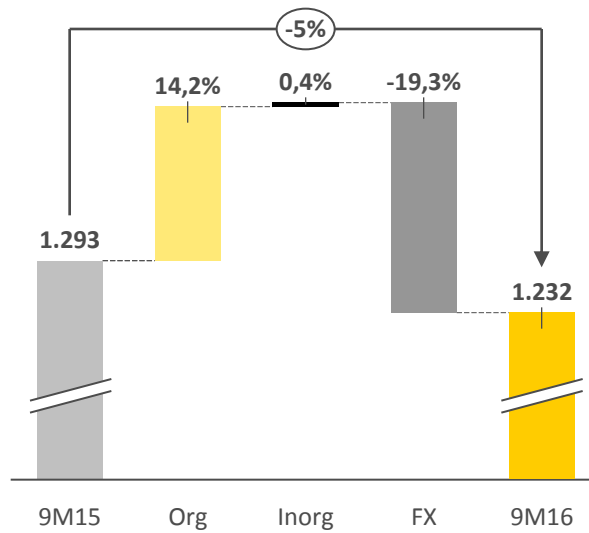




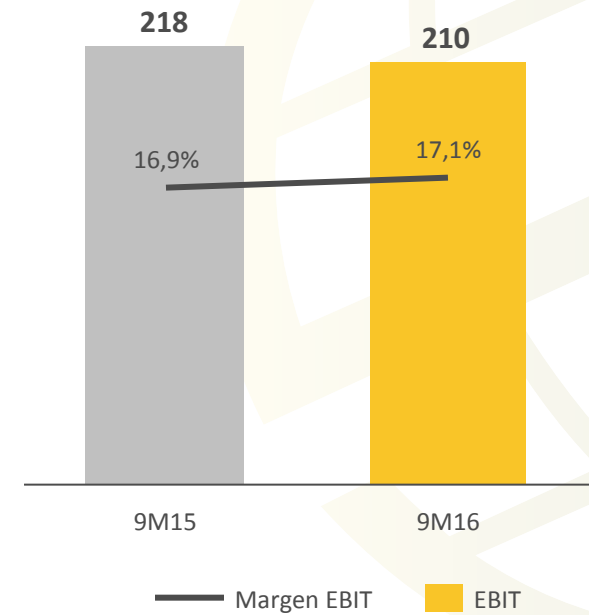
Logística de Valores  
 Procesado de Efectivo  
 Gestión de ATM  
 Planificación  
 Automatización  
 B.P.O.



## Ventas



## EBIT



Ventas Prosegur Cash excluyen Courier (disponible para la venta)

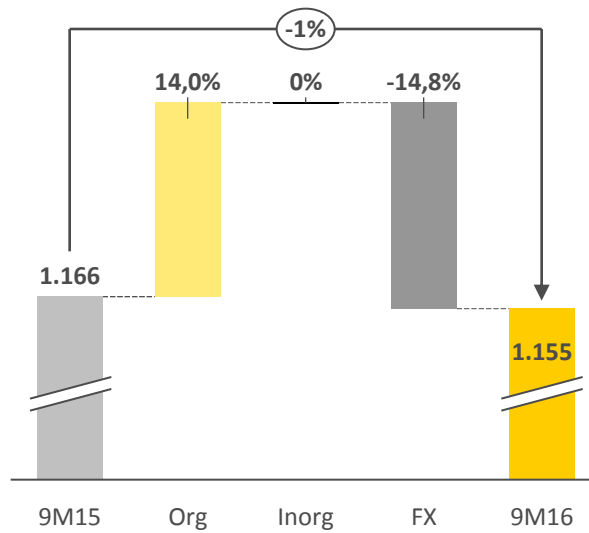
# Prosegur Seguridad

- Crecimiento orgánico del 14% (Ex Brasil)
- Fuerte incremento de ventas de los productos y servicios combinados de vigilancia y tecnología
- Aumento de márgenes como consecuencia de las políticas de optimización llevadas a cabo
- CIBER SEGURIDAD continua creciendo a ritmo exponencial
- Leve retraso en transferencia de precios a mercado en LatAm que será compensado en Q4

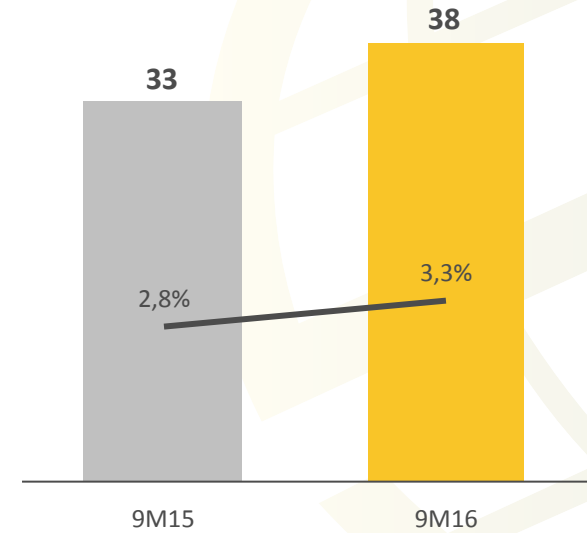




## Ventas\*



## EBIT\*



- Vigilancia Dinámica
- Monitorización
- Sistemas Integrales
- Centros de Control
- Protección contra Incendios
- Ciberseguridad



PROSEGUR  
Ventas totales

\* Prosegur Seguridad Ex Brasil

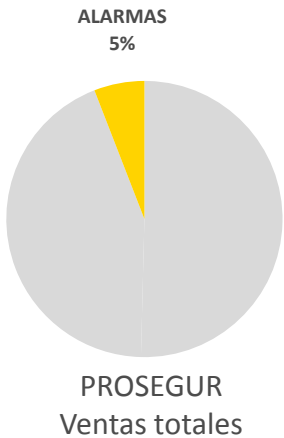
# Prosegur Alarmas

- Las ventas en Europa crecen por encima del 10% y 27% en LatAm en moneda local
- La base total de contratos alcanza las 412.000 conexiones
- Indicadores de ARPU y Churn Rate mejoran levemente a pesar del incremento en esfuerzo comercial
- La fuerza comercial sobrepasa los 1.400 efectivos

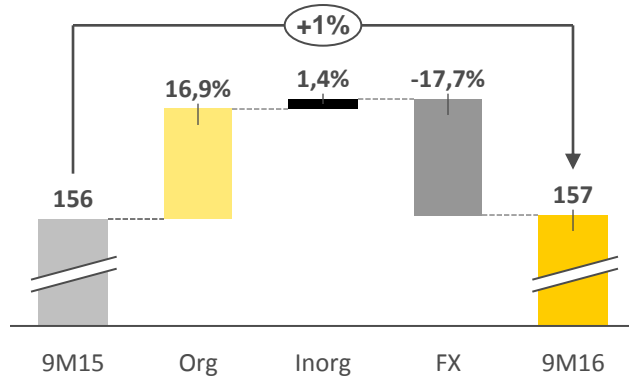




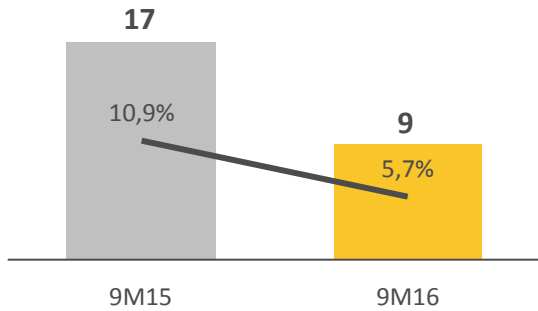
- Viviendas
- Comercios y Negocios
- Localización de Vehículos
- Control de Accesos
- Asistencia a Mayores



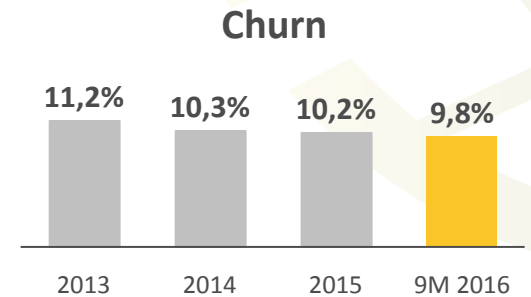
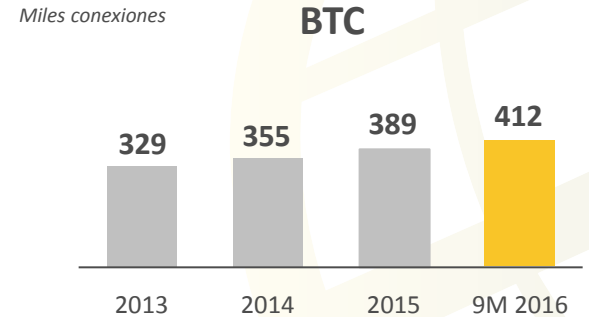
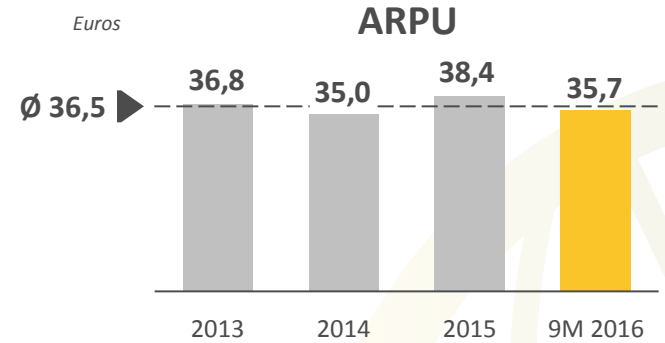
## Ventas



## EBIT



— Margen EBIT    ■ EBIT





# Información Financiera



# Resultado Neto



Resultados consolidados <i>Millones de Euros</i>	9M 2015	9M 2016	Var.
EBIT	228	231	1,3%
Resultado financiero	-29	-37	
Resultados extraordinarios	-	-6	
<b>Resultado antes de impuestos</b>	199	<b>189</b>	-5,0%
<i>Margen</i>	6,8%	6,6%	
Impuestos	-72	-68	
Impuestos extraordinarios	-	-28	
<i>Tasa fiscal</i>	36,4%	50,7%	
<b>Resultado neto</b>	126	<b>93</b>	
Intereses minoritarios	-0,6	-	
<b>Resultado neto consolidado</b>	127	<b>93</b>	-26,7%
<i>Margen</i>	4,3%	3,3%	
<b>Beneficio básico por acción</b> <i>(Euros por acción)</i>	0,21	<b>0,16</b>	

- El resultado neto consolidado cae un **26,7%** debido a efectos extraordinarios

# Flujo caja consolidado

## Flujo de caja consolidado

Millones de Euros

	9M 2015	9M 2016
EBITDA (sin ajustes extraordinarios)	326	310
Provisiones y otros elementos que no generan movimiento de caja	66	45
Impuesto sobre beneficio	(97)	(88)
Variación del Capital Circulante	(120)	(89)
Pagos por intereses	(24)	(25)
<b>Flujo de caja operativo</b>	<b>151</b>	<b>153</b>
Adquisición de inmovilizado material	(169)	(100)
Pagos adquisiciones de filiales	(28)	(59)
Pago de dividendos	(48)	(49)
Otros flujos por actividades de inversión/ financiación	(3)	(19)
<b>Flujo de caja por inversión / financiación</b>	<b>(248)</b>	<b>(227)</b>
<b>Flujo neto total de caja</b>	<b>(97)</b>	<b>(74)</b>
<b>Posición financiera neta inicial (31/12/2014-15)</b>	<b>(597)</b>	<b>(616)</b>
Aumento/(disminución) neto de tesorería	(97)	(74)
Tipo de cambio	8	(16)
<b>Posición financiera neta final (30/09/2015-16)</b>	<b>(686)</b>	<b>(706)</b>

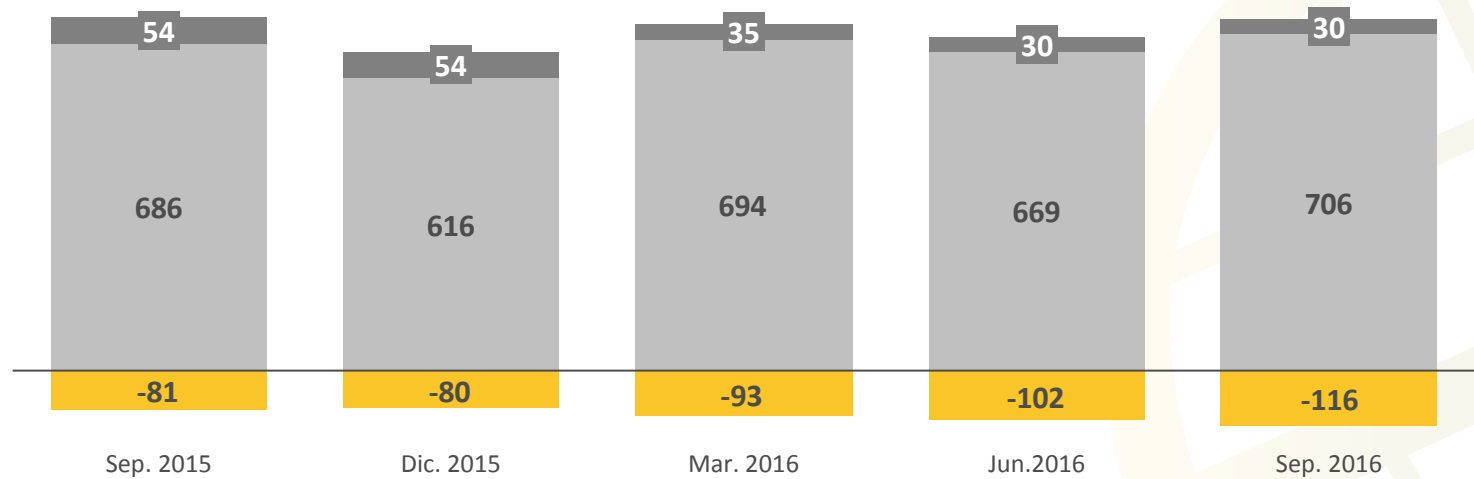


# Deuda neta total



En Millones de Euros

- Pagos Aplazados
- Deuda Financiera Neta
- Autocartera a precio actual de mercado



- La deuda neta ha aumentado respecto al cierre del año 2015 en **30 Millones de Euros**
- Coste medio de la deuda del periodo **2,9%**
  - Ratio Deuda Neta Total/ EBITDA (anualizado) 1,4
  - Ratio Deuda Neta Total / Fondos propios 0,8



# Balance situación abreviado

Millones de Euros	FY 2015	9M 2016
<b>Activo no corriente</b>	<b>1.481</b>	<b>1.553</b>
Inmovilizado material	467	508
Inmovilizado Intangible	740	759
Otros	274	285
<b>Activo corriente</b>	<b>1.294</b>	<b>1.436</b>
Existencias	70	87
Deudores	907	1.055
Tesorería y otros activos financieros	317	294
<b>ACTIVO</b>	<b>2.775</b>	<b>2.989</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>700</b>	<b>734</b>
Capital social	37	37
Acciones propias	(53)	(53)
Ganancias acumuladas y otras reservas	716	751
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>912</b>	<b>1.020</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	617	693
Otros pasivos no corrientes	295	327
<b>Pasivo corriente</b>	<b>1.163</b>	<b>1.234</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	338	337
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	825	897
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>2.775</b>	<b>2.989</b>







- Se sostienen las dinámicas de **crecimiento y rentabilidad** vistas en el primer semestre
- Gran **potencial** de mejora del negocio **Seguridad en LatAm** en el medio plazo
- Excelente **crecimiento** de las **alarmas** en todas las regiones
- Buena respuesta de los **márgenes** a las **medidas de protección de rentabilidad** implantadas en todo el grupo
- Fuerte mejora estructural en la **generación de caja**

# Anexos

# Evolución ventas y margen por negocio



Millones de Euros



PROSEGUR<sup>(1)</sup>  
CASH



PROSEGUR  
SEGURIDAD  
*Ex Brasil*



PROSEGUR  
SEGURIDAD  
BRASIL



PROSEGUR  
ALARMAS



TOTAL  
PROSEGUR

TOTAL  
PROSEGUR

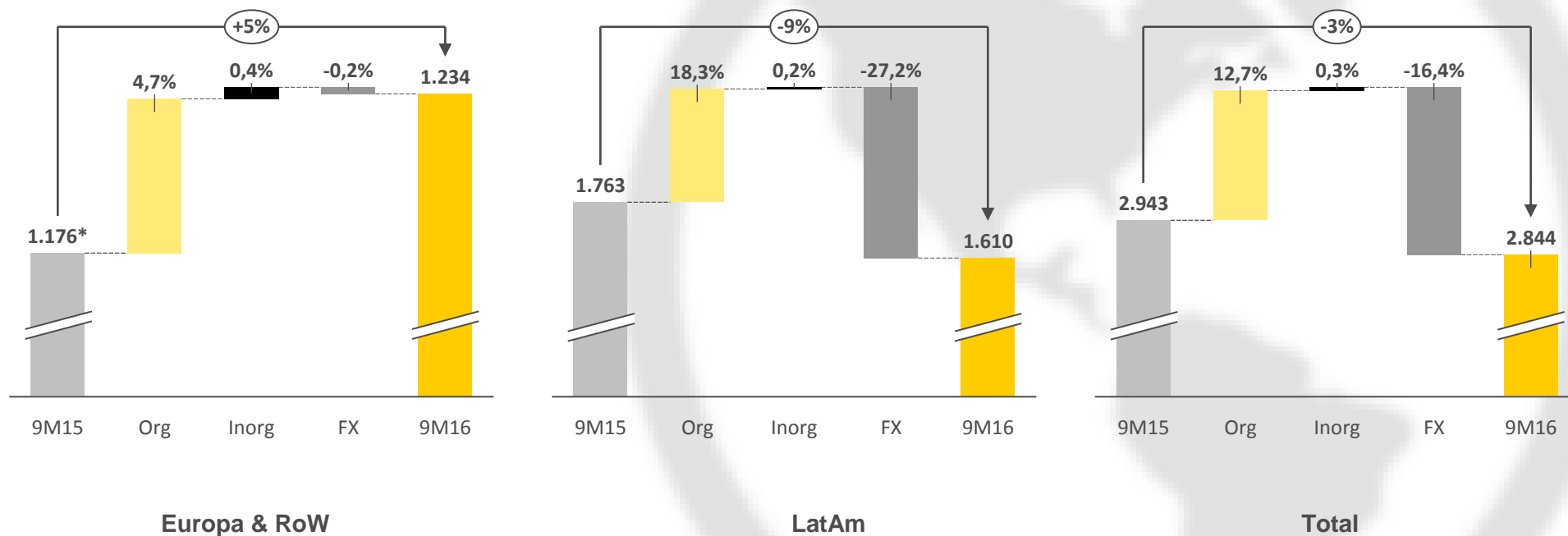
	9M 2015	9M 2016	9M 2015	9M 2016	9M 2015	9M 2016	9M 2015	9M 2016	9M 2015	9M 2016
<b>Ventas</b>	1.293	1.232	1.166	1.155	316	287	156	157	2.931	2.831
<b>EBIT</b>	218	210	33	38	-16	-10	17	9	252	247
<b>Margen EBIT</b>	16,9%	17,1%	2,8%	3,3%	-5,1%	-3,6%	10,9%	5,7%	8,6%	8,7%
			<b>Overheads</b>						-23,7	-15,9
			<b>EBIT PROSEGUR</b>						228	231
									7,7%	8,1%

<sup>(1)</sup> Ventas Prosegur Cash excluyen Courier (disponible para la venta)

# Evolución ventas por región



Millones de Euros

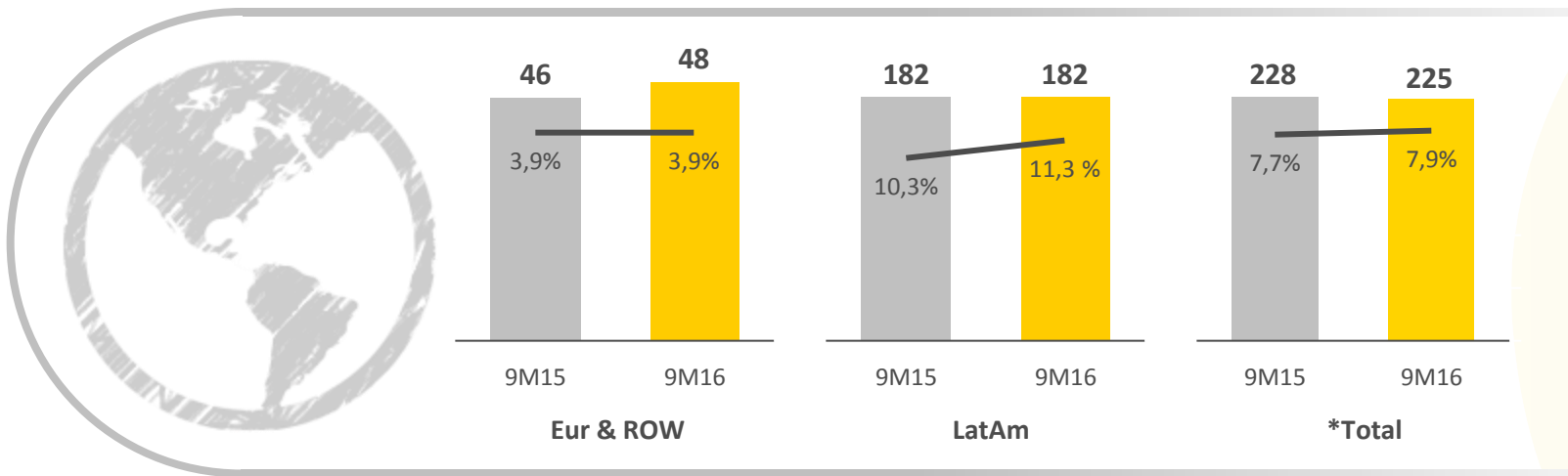


(\*) En base comparable

# Evolución márgenes regiones



Millones de Euros



\* Sin costes no asignados



# Aviso Legal



Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación. La información aquí contenida es confidencial y esta destinada para su uso por el destinatario.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos y ha sido facilitada por Prosegur para ayudar a las partes interesadas a hacer un análisis preliminar de Prosegur, y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo, y será reemplazada por el Folleto Definitivo relativo a las acciones emitido por la Compañía.

Este documento contiene la traducción al inglés de las cuentas de Prosegur y sus filiales. En caso de discrepancia entre la traducción inglesa aquí contenida y la versión oficial en español, la versión oficial en español es la legalmente válida y vinculante y la que ha de prevalecer. La versión en español de las cuentas de Prosegur y sus filiales está sujeta a aprobación por los accionistas de la Compañía.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados de los negocios de Prosegur. Estas

estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur, y por tanto están afectadas por riesgos e incertidumbres que pueden afectar y causar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibido, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que obtengan una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas. Aceptando este informe acepta estar vinculado por las limitaciones arriba mencionadas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur. Cualquier decisión de compra o inversión en acciones en relación con un asunto específico deben ser realizadas sobre la base de la información contenida en los folletos completados por Prosegur en relación a dicho específico asunto.

Este documento no puede ser reproducido, distribuido o transmitido.



**PROSEGUR**

Seguridad de confianza

**Antonio de Cárcer**

Director de Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 83 29

[antonio.decarcer@prosegur.com](mailto:antonio.decarcer@prosegur.com)

**María Pérez-Mosso**

Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 55 06

[maria.perez-mosso@prosegur.com](mailto:maria.perez-mosso@prosegur.com)