

**GENERAL****AVANCE TRIMESTRAL DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE AL:**

TRIMESTRE

**3**

AÑO

**2000****Denominación Social:**

INDRA SISTEMAS, S.A.

**Domicilio Social:**

C/ Velázquez, 132 - BL.II

**N.I.F.**

A-28599033

**Personas que asumen la responsabilidad de esta información, cargos que ocupan e identificación de los poderes o facultades en virtud de los cuales ostentan la representación de la sociedad:**

**Firma:**

Juan Carlos Baena Martín  
Director General Económico Financiero

Escritura de Apoderamiento otorgada el 15.07.94 por el  
Notario D. Fernando de la Cámara García

**A) AVANCE TRIMESTRAL DE RESULTADOS**

Uds.:Millones de Pesetas

		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejercicio Actual	Ejercicio Anterior	Ejercicio Actual	Ejercicio Anterior
<b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO (1)</b>	<b>0800</b>	<b>65.539</b>	<b>51.557</b>	<b>85.602</b>	<b>70.366</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1040</b>	<b>6.731</b>	<b>4.384</b>	<b>8.981</b>	<b>6.561</b>
<b>RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS</b>	<b>1044</b>	<b>4.706</b>	<b>2.623</b>	<b>6.018</b>	<b>3.820</b>
<b>Resultado atribuido a Socios Externos</b>	<b>2050</b>			<b>-967</b>	<b>-480</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>2060</b>			<b>5.051</b>	<b>3.340</b>
<b>CAPITAL SUSCRITO</b>	<b>0500</b>	<b>9.540</b>	<b>9.540</b>		
<b>NUMERO MEDIO DE PERSONAS EMPLEADAS</b>	<b>3000</b>	<b>4.449</b>	<b>3.564</b>	<b>5.722</b>	<b>5.271</b>

**B) EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS**

(Aunque de forma resumida debido al carácter sintético de esta información trimestral, los comentarios a incluir dentro de este apartado, deberán permitir a los inversores formarse una opinión suficiente acerca de la actividad desarrollada por la empresa y los resultados obtenidos durante el período cubierto por esta información trimestral, así como de su situación financiera y patrimonial y otros datos esenciales sobre la marcha general de los asuntos de la sociedad).

Ver informe adjunto.

## **EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS - INDICE**

1. Resumen y principales magnitudes
  2. Contratación y cartera de pedidos
  3. Evolución de los ingresos
  4. Análisis de los resultados consolidados
  5. Inversiones y adquisiciones
  6. Otros acontecimientos relevantes del trimestre
  7. Perspectivas para el cierre del ejercicio
  8. Hechos posteriores al cierre del trimestre
- ANEXO 1: Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada
- ANEXO 2: Balance de Situación Consolidado

## 1. Resumen y principales magnitudes

### Resumen

Lo más destacable del tercer trimestre ha sido la consolidación de la positiva tendencia ya mostrada en los dos trimestres anteriores en lo que respecta a las principales magnitudes del negocio de la compañía. Una vez transcurridos nueve meses del ejercicio, el crecimiento en actividad y en resultados sigue situándose ligeramente por encima de las previsiones.

Las **ventas** (importe neto de la cifra de negocio) alcanzan los 85.602 Mptas., un 22% más que el año anterior, y un 26% si no se consideran los proyectos electorales. El área de **Tecnologías de la Información** (excluyendo los procesos electorales) sigue manteniendo un elevado crecimiento (27%), lo que indica la positiva situación por la que atraviesa la compañía en su principal área de negocio.

La rentabilidad de la compañía también continua evolucionando positivamente. El **Resultado Neto de Explotación** se sitúa en 9.258 Mptas., un 30% más que en el año anterior, y el **Beneficio neto** alcanza los 5.051 Mptas., lo que implica un crecimiento del 51%.

Una vez transcurridos nueve meses del presente ejercicio, la compañía considera que superará los objetivos de crecimiento comunicados al comienzo del mismo, esperando que el Beneficio neto crezca, respecto del ejercicio precedente, entre el 25% y el 30% (frente a la previsión inicial del 25%). Asimismo, se prevé que el crecimiento de la cifra de negocio en el área de TI (excluyendo los proyectos electorales) sea algo superior al 25% (frente al objetivo fijado al principio del año de un crecimiento entre el 20% y el 25%). En las áreas de negocio de electrónica de defensa (SIM/SAM y EED) se prevé un crecimiento de los ingresos cercano al 15%, objetivo inicialmente previsto.

### Principales magnitudes

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

PRINCIPALES MAGNITUDES	3 TRIM 00	3 TRIM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Ingresos totales	86.299	71.446	14.853	21
Resultado Neto de Explotación	9.258	7.112	2.146	30
Resultado Ordinario	9.589	7.181	2.408	34
Resultado antes de impuestos	8.981	6.561	2.420	37
Beneficio Neto	5.051	3.340	1.711	51
Recursos Propios	22.035	16.085	5.950	37
Circulante operativo neto	3.257	4.071	(814)	(20)
Cash flow	8.313	7.396	917	12
Posición de caja (deuda) neta	15.712	9.684	6.028	62
Contratación	90.123	104.467	(14.344)	(14)
Cartera de Pedidos	158.871	155.472	3.399	2
	<b>Ptas.</b>	<b>Ptas.</b>	<b>Ptas.</b>	<b>%</b>
BPA	34,2	22,6	11,6	51

Nota: para el BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 147.901.044 en el período.

Las variaciones del perímetro de consolidación de los últimos doce meses han supuesto unos ingresos adicionales de 1.610 Mptas. frente al mismo período del año anterior.

## **2. Contratación y cartera de pedidos**

La **contratación** realizada en el período ha ascendido a 90.123 Mptas., con el siguiente desglose por áreas de negocio:

CONTRATACIÓN	3 TRIM 00	3 TRIM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Tecnologías de la Información	72.427	57.942	14.485	25
Simulación y Sist. Automáticos de Mantenimiento	5.045	6.962	(1.917)	(28)
Equipos Electrónicos de Defensa	12.651	39.563	(26.912)	(68)
<b>TOTAL</b>	<b>90.123</b>	<b>104.467</b>	<b>(14.344)</b>	<b>(14)</b>

**Nota:** la contratación incluye la cifra acumulada de contratos obtenidos durante el período, con independencia de su grado de ejecución.

En el área de Tecnologías de la Información la contratación continúa evolucionando positivamente, con un crecimiento del 25% en el período, incremento que alcanza el 42% sin considerar los proyectos electorales. En determinados mercados (Financiero y Seguros e Industria y Comercio) las cifras de contratación se han duplicado con respecto al mismo período de 1999.

Como ya se comentó en los resultados del primer semestre, durante los nueve primeros meses del año 99 se registraron unos elevadísimos niveles de contratación en las áreas de electrónica de defensa (SIM/SAM y EED), en los que se obtuvieron importantes contratos de carácter plurianual (diversos contratos relacionados con el programa Eurofighter y sistemas de tiro del Leopard), lo cual influye significativamente en las tasas de comparación interanuales mostradas en el cuadro anterior. Las características de este tipo de negocios y el carácter plurianual de la contratación, propio de los programas de larga duración en los que Indra está involucrada, hacen que las cifras de contratación no tengan una evolución lineal en el tiempo. Adicionalmente, la ejecución plurianual de este tipo de contratos afianza el crecimiento futuro de los ingresos en estas áreas de negocio, tal y como ha venido ocurriendo hasta la fecha.

Los **principales contratos obtenidos** en este tercer trimestre en cada una de las áreas de negocio han sido los siguientes:

### **1. Tecnologías de la Información (TI)**

En este área de negocio se han clasificado los principales contratos obtenidos en función de los mercados (los importes solamente se mencionan en el caso de ser especialmente significativos).

#### **A) Administraciones Públicas (AA.PP.) y Sanidad:**

- Elecciones de Venezuela del 30 de Julio (3.875 Mptas).
- Ampliación del Contrato de adaptación al Euro para la Generalitat Valenciana.
- Actualización y desarrollo de Plan de Sistemas para el Fondo Español de Garantía Agraria FEGA (383 Mptas).
- Implantación de un sistema de gestión integral de información hospitalaria para la Sede Central de Salud de Panamá.
- Proyecto de adecuación de los sistemas de información del Gobierno Vasco a los requisitos de confidencialidad de datos personales exigidos al amparo de la nueva Ley Orgánica de Protección de Datos (LOPD).

## **B) Transporte y Tráfico:**

- Sistemas de ticketing para el metro de Bruselas (559 Mptas)
- Gestión de aplicaciones de los sistemas de gestión de tráfico aéreo para AENA (742 Mptas).
- Sistemas de ticketing para el metro de Madrid (1.359 Mptas).
- Sistema de gestión de tráfico terrestre para la Dirección General de Tráfico (380 Mptas)
- Desarrollo de Sistemas de Comunicación de Voz para AENA (491 Mptas).
- Sistemas de ticketing para el Metro de Lisboa (2.192 Mptas).

## **C) Financiero y Seguros:**

- Sistemas de gestión avanzada de comercialización y administración para la aseguradora chilena Falabella. (535 Mptas)
- Sistemas de gestión avanzada de comercialización y administración para la aseguradora argentina Federación Patronal Cooperativa de Seguros.
- Outsourcing informático para el portal financiero en Internet e-TS (Electronic Trading Systems). (2.492 Mptas).

## **D) Telecomunicaciones y Utilities**

- Mantenimiento de los sistemas de gestión comercial para el operador de telefonía móvil en Marruecos del Grupo Telefónica (300 Mptas).
- Sistema de GPS para navegación área por satélite (satélite EGNOS) para la Agencia Espacial Europea (400 Mptas).
- Ampliación de los sistemas de gestión de cobros para Telefónica Móviles.
- Outsourcing global de la función informática para el grupo Gas de Portugal. (1.200 Mptas)
- Sistemas para la provisión del servicio de unilínea y multilínea con Telefónica I+D.

## **E) Industria y Comercio:**

- Outsourcing de la función informática de la empresa de comercio electrónico TICE (495 Mptas).
- Desarrollo e implantación de la Intranet corporativa para el Grupo Antolín Irausa (diseño y producción de componentes para la industria automovilística).
- Desarrollo, implantación y web hosting del website corporativo de Prosegur.
- Desarrollo, implantación y web hosting de los websites corporativos de ACS y de las empresas de su grupo.

## **F) Defensa y Fuerzas de Seguridad (FF.SS.):**

- Sistemas de procesamiento de datos del satélite HELIOS para ASTRIUM (antigua MATRA) (375 Mptas).
- Diversos desarrollos de los sistemas de detección, mando y control del Ejército del Aire (785 Mptas).

## **2. Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento (SIM/SAM)**

- Diversos contratos relacionados con los SAM del Harrier AV8B para la US Navy.
- Sistemas de entrenamiento de pilotos (Multitask Trainer Device) para el Harrier AV8B de la US Navy (522 Mptas).

## **3. Equipos Electrónicos de Defensa (EED)**

- Sistemas de visión nocturna de última generación para el Ejército de Tierra (400 Mptas).
- Diversos componentes electrónicos de radares para la US Navy.

La **cartera de pedidos** ha alcanzado los 158.871 Mptas. En cuanto a la cartera actual frente a la del tercer trimestre de 1999, las variaciones por áreas de negocio se detallan en la siguiente tabla:

CARTERA DE PEDIDOS	3 TRIM 00	3 TRIM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Tecnologías de la Información	90.149	88.128	2.021	2
Simulación y Sist. Automáticos de Mantenimiento	14.296	10.077	4.219	42
Equipos Electrónicos de Defensa	54.426	57.267	(2.841)	(5)
<b>TOTAL</b>	<b>158.871</b>	<b>155.472</b>	<b>3.399</b>	<b>2</b>

La cartera se sigue manteniendo en los elevados niveles alcanzados en los últimos trimestres a pesar del elevado incremento de las ventas, gracias a la consecución de importantes contratos en las distintas líneas de negocio.

En lo que respecta al crecimiento de la cartera de pedidos en el área de TI, hay que recordar la contratación en septiembre de 1999 del proyecto electoral para las elecciones presidenciales de Argentina, que se ejecutaron en octubre de ese año. Asimismo, se prevén para el cuarto trimestre del presente ejercicio algunos importantes contratos en el área de Defensa y FFSS. Conviene destacar, por último, los elevados crecimientos obtenidos en tres mercados prioritarios en la estrategia de crecimiento de la compañía: Financiero y Seguros (+115%), Telecomunicaciones y Utilities (+47%) e Industria y Comercio (+52%), en los cuales se han conseguido importantes contratos de outsourcing.

### **3. Evolución de los ingresos**

Las **ventas** han alcanzado los 85.602 Mptas., un 22% más que el año anterior, tasa de crecimiento similar a la obtenida al cierre del primer semestre. Las variaciones del perímetro de consolidación en los últimos doce meses representan únicamente 1.610 Mptas. de ingresos.

El principal impulsor de este crecimiento sigue siendo al área de Tecnologías de la Información, que crece al 27% (sin tener en cuenta los proyectos electorales).

El desglose de las **ventas por áreas de negocio y mercados** es el siguiente (se incluyen las cifras de TI y del conjunto de Indra excluyendo los procesos electorales):

VENTAS	3 TRIM 00		3 TRIM 99		Variación	
	Mptas.	%	Mptas.	%	Mptas.	%
<b>TI (sin proyectos electorales)</b>	<b>58.160</b>		<b>45.943</b>		<b>12.217</b>	<b>27</b>
<b>TI (total)</b>	<b>69.145</b>	<b>80,8</b>	<b>57.066</b>	<b>81,1</b>	<b>12.079</b>	<b>21</b>
Transporte y Tráfico	16.334	19,1	14.572	20,7	1.762	12
Defensa y FF.SS.	15.514	18,1	11.009	15,6	4.505	41
Telecomunicaciones y Utilities	13.632	15,9	10.490	14,9	3.142	30
AA.PP. y Sanidad <sup>1</sup>	15.434	18,0	14.716	20,9	718	5
Financiero y Seguros	4.890	5,7	4.039	5,7	851	21
Industria y Comercio	3.341	3,9	2.240	3,2	1.101	49
<b>Simulación y Sist. Autom. Mant.</b>	<b>4.622</b>	<b>5,4</b>	<b>4.102</b>	<b>5,8</b>	<b>520</b>	<b>13</b>
<b>Equipos Electrónicos de Defensa</b>	<b>11.835</b>	<b>13,8</b>	<b>9.198</b>	<b>13,1</b>	<b>2.637</b>	<b>29</b>
<b>Total</b>	<b>85.602</b>	<b>100,0</b>	<b>70.366</b>	<b>100,0</b>	<b>15.236</b>	<b>22</b>
<b>Total (sin proy.electorales)</b>	<b>74.617</b>		<b>59.243</b>		<b>15.374</b>	<b>26</b>

<sup>1</sup> El mercado de AA.PP. y Sanidad sin considerar los proyectos electorales crece un 24%.

Hasta el tercer trimestre de este año se ha conseguido mantener el elevado nivel de ingresos de **proyectos electorales** realizado durante 1999 (10.985 Mptas. este año frente a 11.123 Mptas. en 1999), año que fue excepcional en este tipo de actividad.

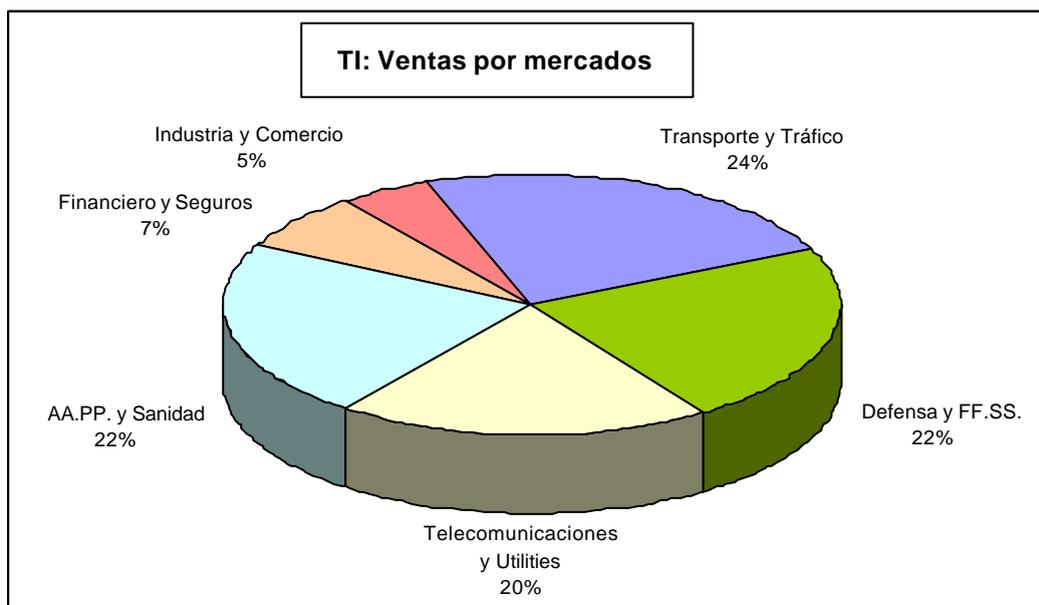
En el resto del área de **Tecnologías de la Información**, todos los mercados a los que se dirige la oferta de Indra siguen creciendo a tasas elevadas (de doble dígito en todos los casos), aunque los crecimientos más significativos se han registrado en los mercados de Telecomunicaciones y Utilities, Industria y Comercio, y Defensa y FF.SS.

Asimismo, los mercados que durante el primer semestre habían mostrado los menores crecimientos, Financiero y Seguros (+12%) y Transporte y Tráfico (+8%), han mejorado sensiblemente hasta alcanzar un crecimiento acumulado al tercer trimestre del 21% y del 12% respectivamente.

Hay que destacar la buena evolución de las actividades de Indra de consultoría y servicios para negocios de Internet. Durante el tercer trimestre ha seguido consolidándose el desarrollo de **Atlante** (Indra e-business solutions), la filial de Indra de consultoría y servicios de Internet constituida a finales de marzo. La actividad total de Indra en Internet (progresivamente en proceso de transferencia a Atlante) ha significado hasta el tercer trimestre unos ingresos de aproximadamente 2.200 Mptas y una contratación superior a los 4.500 Mptas. (para el conjunto del ejercicio se había fijado un objetivo de 2.500 Mptas de ingresos).

Por su parte, el área de **Equipos Electrónicos de Defensa** muestra crecimientos superiores a los previstos para el conjunto del año, debido principalmente a que la calendarización de ciertos hitos en los contratos del programa del Eurofighter ha obligado a mantener actividad durante el habitual periodo vacacional del mes de agosto. Por esta razón, las tasas de crecimiento que se prevén para final de año para el conjunto de los negocios de electrónica de defensa serán similares a los objetivos anunciados al principio del ejercicio (crecimiento en torno al 15%).

### Desglose de las ventas de Tecnologías de la Información por mercados



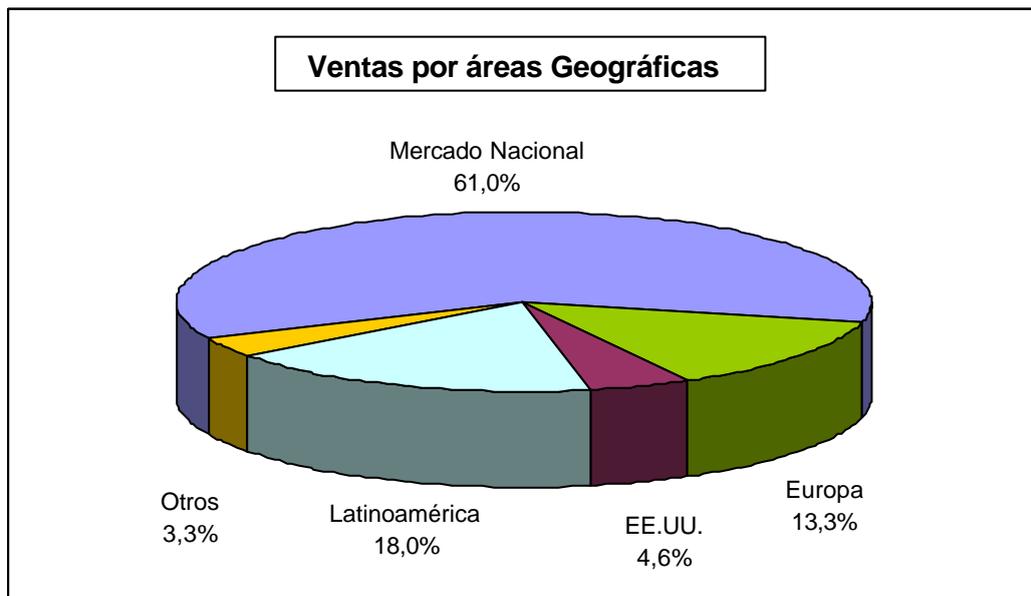
El desglose de **ventas por áreas geográficas** es el siguiente:

VENTAS	3 TRIM 00		3 TRIM 99		Variación	
	Mptas.	%	Mptas.	%	Mptas.	%
<b>Mercado Nacional</b>	<b>52.188</b>	<b>61,0</b>	<b>43.866</b>	<b>62,3</b>	<b>8.322</b>	<b>19,0</b>
<b>Mercado Internacional</b>	<b>33.414</b>	<b>39,0</b>	<b>26.500</b>	<b>37,7</b>	<b>6.914</b>	<b>26,1</b>
Europa	11.346	13,3	5.873	8,3	5.473	93,2
EE.UU.	3.912	4,6	5.453	7,7	(1.541)	(28,3)
Latinoamérica	15.367	18,0	13.436	19,1	1.931	14,4
Otros	2.789	3,3	1.738	2,5	1.051	60,5
<b>Total Ventas</b>	<b>85.602</b>	<b>100,0</b>	<b>70.366</b>	<b>100,0</b>	<b>15.236</b>	<b>21,7</b>

En el **mercado nacional** Indra sigue creciendo por encima del conjunto del mercado, considerando las últimas estadísticas disponibles del sector (+12,8% en el primer semestre. Fuente: SEDIS)

Como se puede inferir de los contratos mencionados en este y anteriores comunicados, Indra sigue rentabilizando su posición competitiva en los **mercados internacionales**. De esta manera, y como viene ocurriendo de manera recurrente desde hace varios años, los ingresos internacionales han aumentado a una tasa superior a la del mercado nacional. Así, el 39% de las ventas al final del tercer trimestre se han obtenido en los mercados internacionales, frente al 37,7% del mismo período del año anterior.

#### Desglose de las ventas por áreas geográficas



#### 4. Análisis de los resultados consolidados

La cuenta de Perdidas y Ganancias consolidada, así como el Balance de Situación consolidado, se adjuntan a este informe como Anexos 1 y 2, respectivamente.

El **Resultado Neto de Explotación** alcanza los 9.258 Mptas., con un crecimiento del 30% sobre el año anterior, lo que supone una mejora en términos de porcentaje sobre ventas. Por su parte, las amortizaciones en el presente ejercicio han sido inferiores a las del año pasado debido a la mayor amortización de inmovilizado inmaterial (proyectos de I+D y aplicaciones informáticas) en el primer semestre de 1999.

El resultado financiero también mejora como consecuencia del incremento de la posición neta de tesorería, llegando así a un **Resultado Ordinario** de 9.589 Mptas., un 34% más que en el ejercicio precedente.

El **Resultado antes de impuestos** mejora un 37% con respecto al año anterior. Como ya se comentó al cierre del primer semestre, los resultados extraordinarios del presente ejercicio incluyen una provisión de 720 Mptas para hacer frente a la amortización anticipada de fondos de comercio.

Finalmente, el **Beneficio Neto Atribuible a la Sociedad Dominante** alcanza los 5.051 Mptas., un 51% más que el año anterior. La tasa impositiva que se está aplicando este año (33%) es inferior a la del ejercicio precedente debido a la amortización acelerada de fondos de comercio, no deducible fiscalmente, que se practicó el año pasado.

La **plantilla media** se sitúa en 4.882 personas, un 14% más que al final del tercer trimestre del año anterior (no se incluyen los profesionales contratados temporalmente para el proyecto electoral de Venezuela, que elevarían dicha cifra de plantilla media hasta los 5.722 empleados).

La **plantilla total** al final del semestre es de 5.073 personas. Su incremento con respecto al primer semestre de 1999 y al cierre del pasado ejercicio, así como las causas que lo originan, se explican a continuación:

Nº Personas	Variación perímetro consolidación	Variación ordinaria	Variación Total	% Variación
Sobre 30/09/1999	-73	568	495	11
Sobre 31/12/1999	-55	490	435	9

Con respecto a la evolución de la plantilla de **Atlante**, al final de septiembre el número de profesionales de esta compañía se elevaba ya a 135, superando así su objetivo inicial de alcanzar el centenar de profesionales al final de este año.

En cuanto a la **posición financiera neta**, la posición de **caja** se ha mantenido en niveles muy similares a los del cierre del primer semestre, situándose en 15.712 Mptas.

## **5. Inversiones y adquisiciones**

Las inversiones realizadas en el período alcanzan 3.582 Mptas., de los que 2.059 Mptas. corresponden a inversiones financieras ya comentadas en anteriores trimestres (Electronic Trading Systems, Comunicación Interactiva, TICE).

En cuanto al resto de inversiones, la partida más significativa de este trimestre la constituye la inversión en la solución **Rector** para el mercado de Seguros. Con fecha 28 de julio de 2000 se constituyó la sociedad Sistemas Integrales IndraSeg, en la que Indra Sistemas posee una participación del 80%, la cual ha adquirido a su vez la propiedad de la mencionada solución Rector. La inversión total de Indra en dicha operación ha sido de 334 Mptas. La solución adquirida ofrece una aplicación de software integral para la gestión operativa de las compañías de seguros, sea cual sea su ramo de actividad, y está avalada por una exitosa experiencia de más de 17 años. En la actualidad cuenta con una amplia base de clientes en Latinoamérica (Venezuela, México, Argentina, Brasil, etc.), destacando entre ellos el BSCH y el Grupo AIG. Se trata, asimismo, de un software de última generación concebido y desarrollado para trabajar sobre Internet.

## **6. Otros acontecimientos relevantes del trimestre**

- A principios del mes de julio se produjo el nombramiento de **Andrés Blanco** como Director General y máximo ejecutivo de **Atlante**, la filial de Indra para consultoría y servicios de Internet. Ingeniero de Telecomunicaciones y MBA, Andrés Blanco ha desarrollado toda su trayectoria profesional en los sectores de Telecomunicaciones y Nuevas Tecnologías, en distintas empresas de tecnología y consultoría (Bull, AT Kearney, Bossard-Gemini Consulting y Andersen Consulting).
- A principios de julio se llevó a cabo el cambio de denominación y marca de Indra-Net, la filial de Indra de consultoría y servicios para negocios de Internet, por el nuevo nombre de **Atlante**, marca con la que esta compañía opera en el mercado desde dicha fecha. Simultáneamente se inició el lanzamiento comercial de la nueva marca, que quiere reflejar un marco propio de identidad, específico para los mercados de *e-business*.
- De acuerdo con el criterio aprobado por la Junta General de Accionistas, el precio de ejercicio de las opciones del **Plan de Opciones 2000** (dirigido, con carácter general, al conjunto de empleados de la Compañía que no hubiesen sido beneficiarios del Plan de Opciones 1999) ha resultado ser de **11,49€**
- Con respecto a la política de **dividendos** con cargo al ejercicio 2000, la compañía ha decidido realizar un único pago (dividendo único) en lugar de los dos pagos (dividendo a cuenta y dividendo complementario) realizados en el ejercicio precedente. Este dividendo deberá ser aprobado por la Junta General de Accionistas a la que se sometan las cuentas del ejercicio 2000, y por lo tanto, su pago se efectuaría con posterioridad a dicha Junta. Esta decisión ha sido tomada en beneficio de los pequeños accionistas, para minimizar los gastos y comisiones, que resultan mayores en el caso de un pago fraccionado. Esta modificación tan sólo afecta a la periodificación del pago del dividendo, sin que se hayan modificado los criterios de la compañía en materia de remuneración al accionista.

## **7. Perspectivas para el cierre del ejercicio**

Una vez transcurridos nueve meses del presente ejercicio, la compañía considera que superará los objetivos de crecimiento para el conjunto del ejercicio comunicados al comienzo del mismo (que eran, respecto del ejercicio anterior: crecimiento del Beneficio Neto del 25%; crecimiento de ingresos en el área de TI, excluyendo los procesos electorales, de entre el 20% y 25%; y crecimiento de ingresos en el conjunto de las dos áreas de negocio de electrónica de defensa del 15%).

A fecha de hoy, se espera un crecimiento del Beneficio Neto entre el 25% y el 30%, un crecimiento de la cifra de negocio en el área de TI (sin considerar proyectos electorales) algo superior al 25%, y un crecimiento de las ventas en las áreas de electrónica de defensa (SIM/SAM y EED) cercano al 15%.

## **8. Hechos posteriores al cierre del trimestre**

- El pasado día 2 de octubre se procedió a hacer efectivos los acuerdos de redenominación en euros de la cifra de capital social, desdoblamiento en dos de cada una de las acciones en circulación (split 1x2) y reducción de capital acordados por la Junta General de Accionistas del pasado 12 de junio. En consecuencia, a partir de la citada fecha el capital social de Indra quedó fijado en 29.580.208,80€, representado por 147.901.044 acciones de 0,20€ de valor nominal cada una de ellas.

**ANEXO 1: Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada (Mptas.)**

	3 TRIM 00	3 TRIM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Cifra de negocio neta	85.602	70.366	15.236	21,7
Otros ingresos	697	1.080	(383)	(35,5)
<b>Ingresos Totales</b>	<b>86.299</b>	<b>71.446</b>	<b>14.853</b>	<b>20,8</b>
Costes aprovisionamiento, externos y de explotación	(49.351)	(38.851)	10.500	27,0
Costes de personal	(26.223)	(22.535)	3.688	16,4
<b>Resultado Bruto Explotación</b>	<b>10.725</b>	<b>10.060</b>	<b>665</b>	<b>6,6</b>
Amortizaciones y provisiones de circulante	(1.467)	(2.948)	(1.481)	(50,2)
<b>Resultado neto explotación</b>	<b>9.258</b>	<b>7.112</b>	<b>2.146</b>	<b>30,2</b>
Resultado Financiero	451	135	316	234,1
Resultado Participadas	(42)	0	(42)	---
Amortización Fondo de Comercio	(78)	(66)	12	18,2
<b>Resultado Ordinario</b>	<b>9.589</b>	<b>7.181</b>	<b>2.408</b>	<b>33,5</b>
Resultado Extraordinario	(608)	(620)	(12)	(1,9)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>8.981</b>	<b>6.561</b>	<b>2.420</b>	<b>36,9</b>
Impuestos	(2.963)	(2.741)	222	8,1
<b>Resultado Consolidado</b>	<b>6.018</b>	<b>3.820</b>	<b>2.198</b>	<b>57,5</b>
Minoritarios	(967)	(480)	487	101,5
<b>Resultado Atribuible Sociedad Dominante</b>	<b>5.051</b>	<b>3.340</b>	<b>1.711</b>	<b>51,2</b>

**Nota 1:** Cifras no auditadas.

**Nota 2:** Con el objeto de hacer homogénea la comparación entre ambos ejercicios, en las cifras del tercer trimestre de 1999 se han seguido los mismos criterios contables aplicados desde el cierre de dicho ejercicio en cuanto a la activación y amortización del inmovilizado inmaterial.

**ANEXO 2: Balance de Situación Consolidado (Mptas.)**

	3 TRIM 00	3 TRIM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Inmovilizado Material Neto	5.033	5.045	(12)	(0,2)
Inmovilizado Inmaterial Neto	5.241	5.047	194	3,8
Inmovilizado Financiero	1.615	622	993	159,6
Autocartera	2.510	2.466	44	1,8
Fondo de Comercio	2.279	1.704	575	33,7
Activo Circulante Operativo	66.346	45.204	21.142	46,8
Inversiones Financieras Temporales	18.842	12.842	6.000	46,7
Otros Activos	9.179	7.442	1.737	23,3
<b>Total Activo</b>	<b>111.045</b>	<b>80.372</b>	<b>30.673</b>	<b>38,2</b>
Fondos Propios	22.035	16.085	5.950	37,0
Minoritarios	8.200	7.100	1.100	15,5
Provisiones y Otros	2.631	3.310	(679)	(20,5)
Deuda financiera a largo plazo	3.096	3.019	77	2,6
Otras deudas a largo plazo	562	704	(142)	(20,2)
Deuda financiera a corto plazo	34	139	(105)	(75,5)
Pasivo Circulante Operativo	63.089	41.133	21.956	53,4
Otros Pasivos	11.398	8.882	2.516	28,3
<b>Total Pasivo</b>	<b>111.045</b>	<b>80.372</b>	<b>30.673</b>	<b>38,2</b>
<b>% Deuda (caja) neta / fondos propios</b>	<b>(71,3%)</b>	<b>(63,4%)</b>		

**Nota 1** - Cifras no auditadas.

### III. BASES DE PRESENTACION Y NORMAS DE VALORACION

(En la elaboración de los datos e informaciones de carácter financiero-contable incluidos en la presente información pública periódica, deberán aplicarse los principios, normas de valoración y criterios contables previstos en la normativa en vigor para la elaboración de información de carácter financiero-contable a incorporar a las cuentas anuales y estados financieros intermedios correspondiente al sector al que pertenece la entidad. Si excepcionalmente no se hubieran aplicado a los datos e informaciones que se adjuntan los principios y criterios de contabilidad generalmente aceptados exigidos por la correspondiente normativa en vigor, este hecho deberá ser señalado y motivado suficientemente, debiendo explicarse la influencia que su no aplicación pudiera tener sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la empresa o su grupo consolidado. Adicionalmente, y con un alcance similar al anterior, deberán mencionarse y comentarse las modificaciones que, en su caso y en relación con las últimas cuentas anuales auditadas, puedan haberse producido en los criterios contables utilizados en la elaboración de las informaciones que se adjuntan. Si se han aplicado los mismos principios, criterios y políticas contables que en las últimas cuentas anuales, y si aquellos responden a lo previsto en la normativa contable en vigor que le sea de aplicación a la entidad, indíquese así expresamente).

Se han mantenido los principios, criterios y políticas contables que se utilizaron en la formulación de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 1999, que responden a la normativa contable en vigor, de aplicación a las sociedades del Grupo

**NOTA:** en caso de ser insuficiente el espacio reservado en estos cuadros para las explicaciones solicitadas, la sociedad podrá adjuntar cuantas hojas adicionales considere necesarias.

		% sobre Nominal	Pesetas por acción	Importe (millones pesetas)
1. Acciones Ordinarias	3100	0,07	9,00	651,00
2. Acciones Preferentes	3110			
3. Acciones sin Voto	3120			

#### Información adicional sobre el reparto de dividendos (a cuenta, complementario, etc)

La Junta General que aprobó los estados financieros y la gestión del ejercicio 99, celebrada el 12.06.2000, acordó la distribución de un dividendo complementario de 9 pesetas/acción, que se hizo efectivo el día 20.06.2000

(Los cifras anteriores son antes de la reducción de capital y split realizados el pasado 2 de octubre de 2000)

#### E) HECHOS SIGNIFICATIVOS (\*)

	SI	NO
1. Adquisiciones o transmisiones de participaciones en el capital de sociedades cotizadas en bolsa determinantes de la obligación de comunicar complementada en el art. 53 de la LMV (5 por 100 y múltiplos)	3200	X
2. Adquisiciones de autocartera determinantes de la obligación de comunicar según la disposición adicional 1ª de la LSA (1 por 100)	3210	X
3. Otros aumentos y disminuciones significativos del inmovilizado (participaciones superiores al 10% en sociedades no cotizadas, inversiones o desinversiones materiales relevantes, etc.)	3220	X
4. Aumentos y reducciones del capital social o del valor de los títulos	3230	X
5. Emisiones, reembolsos o cancelaciones de empréstitos	3240	X
6. Cambios de los Administradores o del Consejo de Administración	3250	X
7. Modificaciones de los Estatutos Sociales	3260	X
8. Transformaciones, fusiones o escisiones	3270	X
9. Cambios en la regulación institucional del sector con incidencia significativa en la situación económica o financiera de la sociedad o del Grupo	3280	X
10. Pleitos, litigios o contenciosos que puedan afectar de forma significativa a la situación patrimonial de la Sociedad o del Grupo	5271	X
11. Situaciones concursales, suspensiones de pagos, etc.	3310	X
12. Acuerdos especiales de limitación, cesión o renuncia total o parcial, de los derechos políticos y económicos de las acciones de la Sociedad.	3320	X
13. Acuerdos estratégicos con grupos nacionales o internacionales (intercambio de paquetes accionariales, etc.)	3330	X
14. Otros hechos significativos	3340	X

Marcar con una "X" la casilla correspondiente, adjuntando en caso (\*) afirmativo anexo explicativo en el que se detalle la fecha de comunicación a la CNMV y a la SRVB.

## F) ANEXO EXPLICATIVO HECHOS SIGNIFICATIVOS

- Con fecha 28 de julio de 2000 se comunicó el acuerdo del Consejo de Administración celebrado el día 27 de julio de 2000 por el que se fijaba el día 2 de octubre de 2000 como fecha de efectividad de los acuerdos de redenominación en euros de la cifra de capital social, desdoblamiento en dos de cada una de las acciones en circulación y reducción de capital acordados por la Junta General de Accionistas del pasado 12 de junio.
- Con fecha 3 de agosto de 2000 se comunicó la constitución de la sociedad Sistemas Integrales INDRASEG, en la que Indra Sistemas posee una participación del 80%, la cual ha adquirido a su vez la propiedad de la solución RECTOR para el mercado de seguros. Dicha solución ya la venía comercializando Indra a través de acuerdos de licencia.
- Con fecha 16 de octubre de 2000 se remitió comunicado de Hecho relevante así como de adquisición de participaciones significativas en cumplimiento de lo previsto en el RD 1370/00 y en la circular CNMV 4/00 relativo a la concesión de opciones sobre acciones y sistemas retributivos de administradores y alta dirección.

Asimismo se comunicó que el precio de ejercicio de las opciones del Plan 2000 (dirigido, con carácter general, al conjunto de empleados de la compañía que no hubiesen sido beneficiarios del Plan 1999) ha resultado ser de 11,49€.

**NOTA:** en caso de ser insuficiente el espacio reservado en estos cuadros para las explicaciones solicitadas, la sociedad podrá adjuntar cuantas hojas adicionales considere necesarias.