



Iberdrola Ingeniería y Construcción: Hechos más destacados



Las Ventas se duplicarán en 2009 vs. 2005 hasta alcanzar
900 MM Eur y el Beneficio Neto subirá un 75% ...

... multiplicando por 4 las ventas a terceros y
por 3,5 las ventas internacionales ...

... ayudando al Grupo en ...

- *Oportunidades de inversión*
- *Desarrollando proveedores por todo el mundo*
- *Posicionando Iberdrola a la vanguardia tecnológica*

Áreas de crecimiento

Negocios

- *Redes, T&D*
- *Generación*
- *Nuclear*
- *Renovables*
- *Gas*

Geográficamente

- *Europa*
- *Latinoamérica*
- *Cuenca Mediterránea*
- *Oriente Medio*
- *EE.UU.*

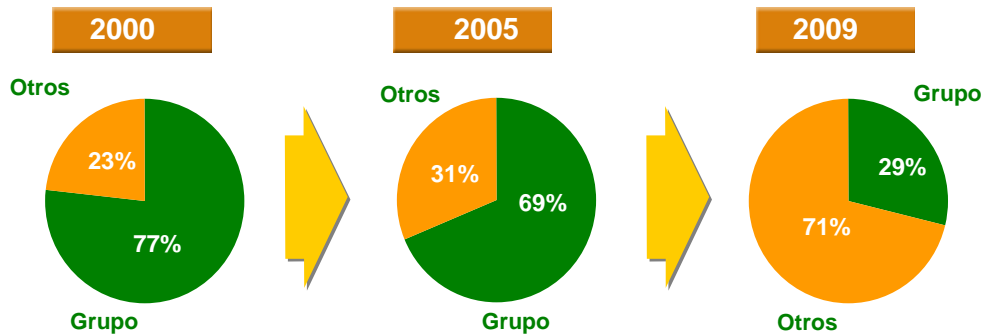
Basado en una ya sólida presencia internacional con proyectos en más de 20 países ...



Cartera superior a 2.0 bn Eur

Ventas a terceros crecerán desde un 31% en 2005 a más de 70% en 2009

Desglose de ventas por clientes

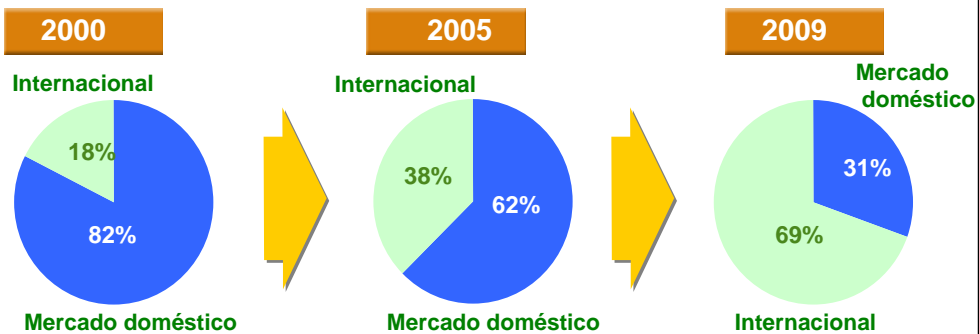


Total Ventas: x5,6 en 2009 vs. 2000

5

Creciente expansión internacional

Desglose geográfico de las ventas

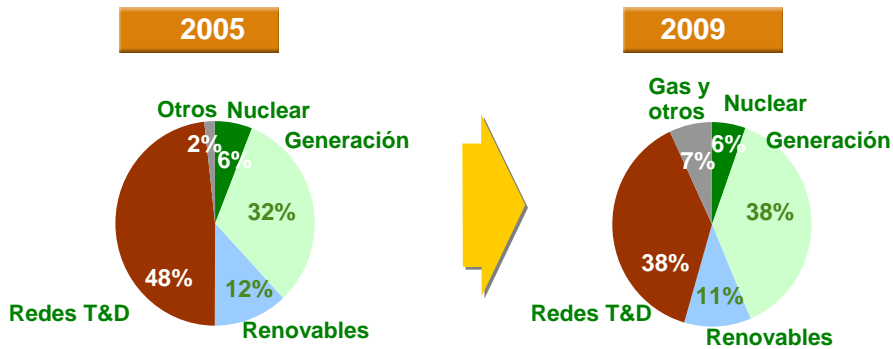


Ventas internacionales: x3,5 en 2009 vs. 2005

6

Mayor contribución de nuevas áreas de negocio ...

Desglose de las ventas por áreas de negocio



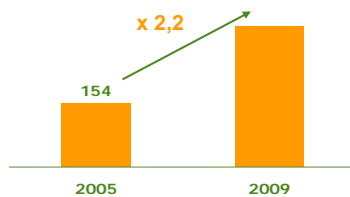
... con mayores márgenes

7

El incremento de los contratos con terceros más los proyectos adicionales para Iberdrola ...

Evolución de las Ventas

Proyectos



- **Ciclos Comb. & plantas hidroeléctricas**
 - Gran experiencia
 - Fuerte poder de compra
 - Acceso a fabricantes de turbinas
 - Ingeniería civil
- Economías de escala en aprovisionamientos
- Nuevos negocios: plantas de biomasa

... llevará a más que doblar las Ventas en 2009

8

Proyectos

Concedidos:

- Riga TPP2 (Letonia)
- Fujairah (Emiratos Árabes Unidos)
- Messaied (Qatar)

En licitación:

- Skopje (Macedonia)
- Lago Maracaibo (Venezuela)
- Norte (México)
- Birylobo (Rusia)



Ciclo Combinado de Tamazunchale, 1.135 MW (México)
Proyecto llave en mano; en operación en 2007

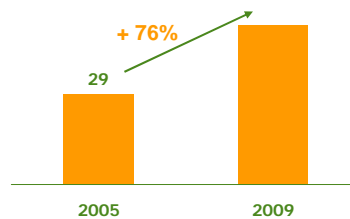
Expansión internacional

- Oriente Medio
- Latinoamérica
- Europa

9

Una de las principales compañías en ingeniería nuclear del mundo ...

Evolución de
las Ventas



Pilares

- *Gran experiencia: compitiendo y ganando proyectos internacionales*
- *Desarrollo adicional de los proyectos nucleares*

... para proveer a Iberdrola del
más alto nivel de know-how en energía nuclear

10

Bien posicionada para el resurgimiento de la energía nuclear

Proyectos

Concedidos:

- *Desmantelamiento de la Planta Nuclear de Bohunice (Eslovaquia)*
- *Ingeniería mecánica y eléctrica para el Reactor Experimental de Fusión. Proyecto ITER (Francia).*
- *Protección radioactiva y caracterización de residuos. Instalaciones ISPRA (Italia)*

En licitación:

- *Proyectos llave en mano de modernización (Suecia, México, Brasil)*
- *Equipamiento y sistemas de tratamiento de residuos*

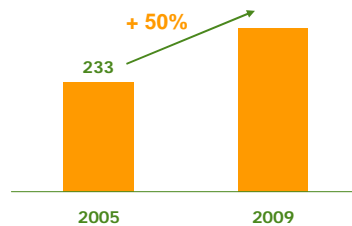


Planta Nuclear de Bohunice (Eslovaquia)
Desarrollo del plan de desmantelamiento

11

Crecimiento con bajo riesgo

Evolución de las Ventas



Proyectos

- *Transporte y distribución*
- *Redes de telecomunicaciones*
- *Centros de despacho de energía*

Crecimiento basado en grandes proyectos de transporte y distribución

12

Gran experiencia adquirida a través de proyectos para compañías eléctricas

Proyectos

Concedidos:

- *Punto Fijo, San Jerónimo (Venezuela)*
- *Cabo Norte, Altamira (México)*
- *Proyecto 803 Noine (México)*
- *Líneas de transporte (Bulgaria)*
- *Modernización control remoto de la red (Kenia)*



Red de 400 KV Durango Sur-Torreón Sur (México)
217 km; proyecto llave en mano

Expansión internacional

- *Latinoamérica (México como país clave)*
- *Oriente Medio*
- *Europa del Este*
- *EE.UU. & UE: ligado a renovables*
- *Cuenca Mediterránea*

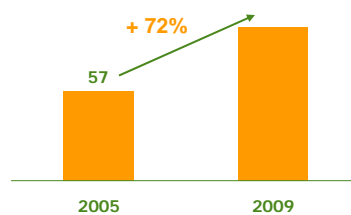


Subestación; Salamanca 400 KV (México)
Proyecto llave en mano

13

Compañía de referencia en el desarrollo de nuevas tecnologías

Evolución de las Ventas



Proyectos

- *1ª planta comercial de pilas de combustible (1 MW)*
- *Incremento de potencia en parques eólicos*
- *Parques eólicos off-shore*
- *Nuevas tecnologías fotovoltaicas y termo solares*
- *Meteoflow: predicción de la producción eólica*

Aprovechando el know-how del Grupo

14

La desaceleración de la energía eólica en España ...

Proyectos

Concedidos:

- *Parque eólico Rio do Fogo (Brasil)*
- *Parque eólico Kisielice (Polonia)*
- *Parque eólico Maranchón (España)*
- *6 MW solar fotovoltaica (España)*



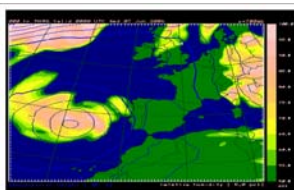
Parque eólico Rio do Fogo
49,3 MW (Brasil)
Proyecto llave en mano

En licitación:

- *55 MW solar fotovoltaica (España)*

Expansión internacional

- *EE.UU.*
- *Europa*
- *Latinoamérica*



Meteoflow: sistema para la
predicción de la producción
eólica

... se compensará con la creciente
expansión internacional