



Le Directeur Général Exécutif

Contestamos a su carta de 18 de febrero de 2004 relativa a nuestra participación indirecta en la sociedad FCC.

Deseamos poner en su conocimiento los siguientes extremos:

- Hemos constatado la existencia de un cierto número de desacuerdos estratégicos con nuestra socia Doña Esther Koplowitz.
- Para resolver dichos desacuerdos, hemos propuesto a Doña Esther Koplowitz diferentes fórmulas; Doña Esther Koplowitz ha escogido iniciar una negociación con vista a la recompra de nuestra participación indirecta en la sociedad FCC.
- Hemos aceptado el principio en interés del grupo FCC y hemos intercambiado distintas propuestas.
- En estas condiciones, y a la espera de la finalización de estas conversaciones, por nuestra parte no hemos iniciado ninguna otra negociación hasta la fecha.

Quedamos a su disposición para cualquier información que pudieran necesitar, y aprovechamos para saludarles atentamente.

 Jérôme Contamine

SIÈGE SOCIAL

36-38, avenue Kléber - 75799 Paris Cedex 16 - France

Tél. : 33 - 1 71 75 01 54 - Fax : 33 - 1 71 75 10 09

Société anonyme à conseil d'administration au capital de 2 020 302 340 € - 403 210 032 RCS PARIS