

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE URALITA, S.A.

Madrid, 20 de mayo de 2003

CONTENIDO

- **RESULTADOS 2002**
- **RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE 2003**
- **LÍNEAS DE ACTUACIÓN EN 2003**

COYUNTURA ECONÓMICA DESFAVORABLE

- ➔ **DESACELERACIÓN DE LA ECONOMÍA EUROPEA**

- ➔ **ESTANCAMIENTO DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN**
 - Especialmente en Alemania y Francia

- ➔ **PRESIÓN A LA BAJA EN MÁRGENES DEL SECTOR QUÍMICO**

BAJA RENTABILIDAD Y ELEVADO ENDEUDAMIENTO EN 2002

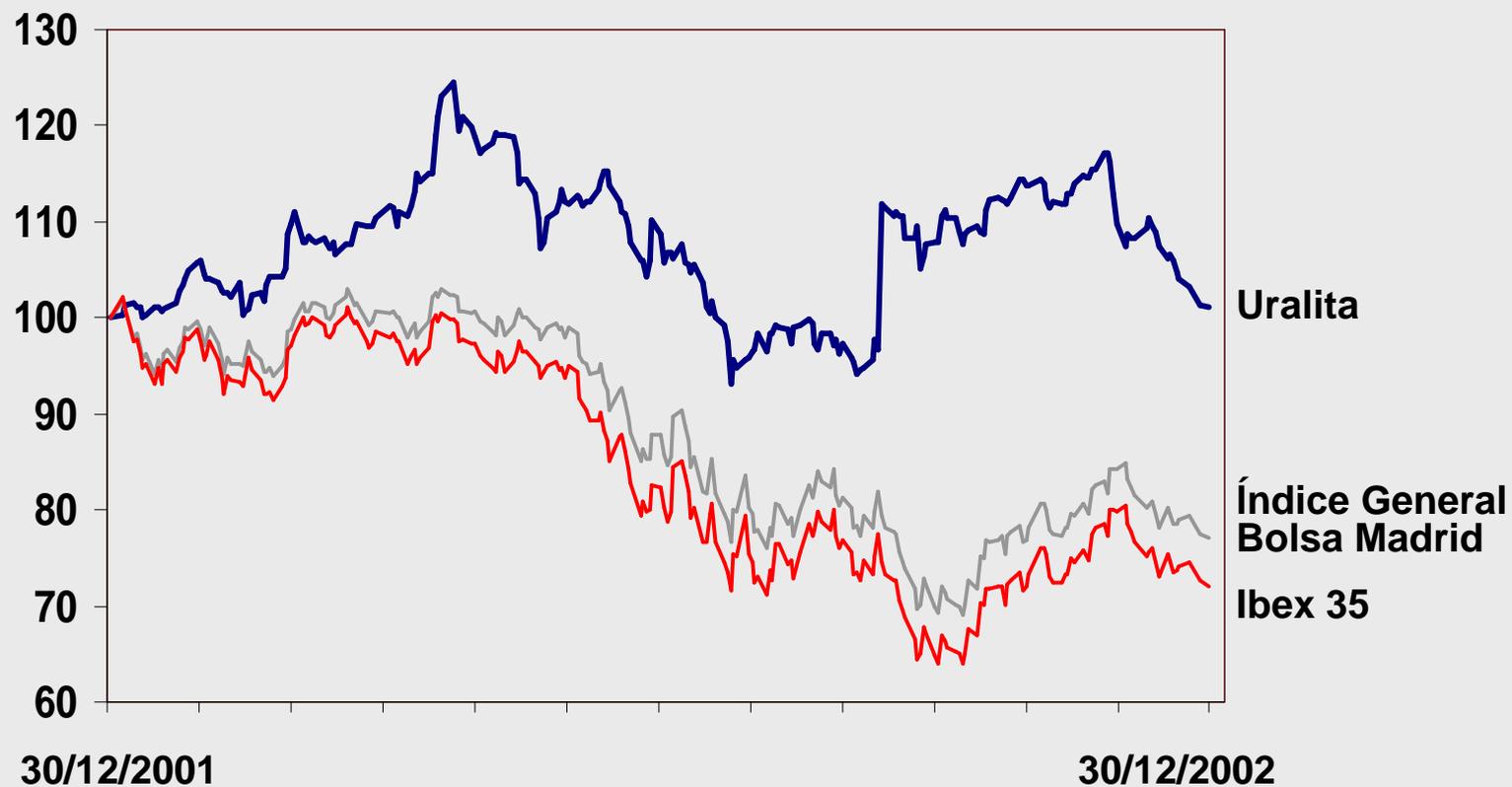
Principales magnitudes financieras consolidadas 2002

(datos en millones de euros)

	2000	2001	2002
Ventas	1.109,6	1.120,4	1.172,1
EBITDA	156,0	142,7	146,3
Resultado Ordinario	73,3	51,0	41,2
Resultado Neto Participado	34,9	22,0	16,7
Deuda Neta a 31 de diciembre	321,9	317,8	472,3

FAVORABLE EVOLUCIÓN BURSÁTIL EN RELACIÓN CON EL MERCADO

Evolución de la cotización bursátil en 2002 (Base 100)



AISLANTES: CONSOLIDACIÓN EN EUROPA

Principales magnitudes financieras 2002 (datos en millones de euros)

	2000	2001	2002
Ventas	173,7	191,4	257,7
EBITDA	22,1	18,5	27,1
Inversiones	41,7	23,3	14,1

Principales hechos significativos 2002

- Adquisición negocio de aislantes de Pfeleiderer
- Arranque integración operativa y comercial
- Nueva fábrica de XPS en Bondeno (Italia)

SISTEMAS DE TUBERÍAS: RESULTADOS DE LA RACIONALIZACIÓN OPERATIVA

Principales magnitudes financieras 2002 (datos en millones de euros)

	2000	2001	2002
Ventas	211,0	206,0	213,2
EBITDA	6,5	16,2	21,5
Inversiones	6,8	10,4	6,0

Principales hechos significativos 2002

- Crecimiento de Obra Civil y Riego, mantenimiento de Edificación
- Desarrollo de gama de productos de valor añadido
- ISO 14.001 en todas las fábricas

TEJADOS Y CUBIERTAS: MANTENIMIENTO DEL NEGOCIO DOMÉSTICO

Principales magnitudes financieras 2002 (datos en millones de euros)

	2000	2001	2002
Ventas	298,9	288,6	257,9
EBITDA	67,6	54,4	38,6
Inversiones	37,1	29,6	23,8

Principales hechos significativos 2002

- Estabilidad de actividad y márgenes en Tejas España
- Deterioro de la demanda en Portugal y Brasil
- Cese de fabricación de productos con amianto
- Crecimiento de Cerámica Plana en Estados Unidos

YESOS: CRECIMIENTO Y RENTABILIDAD

Principales magnitudes financieras 2002 (datos en millones de euros)

	2000	2001	2002
Ventas	112,6	132,5	143,7
EBITDA	25,0	30,7	35,8
Inversiones	9,5	17,8	20,8

Principales hechos significativos 2002

- **Mayor penetración de placa de yeso en tabiquería interior**
- **Mantenimiento de márgenes de yeso en polvo**
- **Completada la inversión en la fábrica de Pladur**

QUÍMICA: NEGATIVA EVOLUCIÓN EN DEMANDA Y RESULTADOS

Principales magnitudes financieras 2002 (datos en millones de euros)

	2000	2001	2002
Ventas	282,3	276,6	274,6
EBITDA	43,0	29,1	25,4
Inversiones	20,1	37,3	31,4

Principales hechos significativos 2002

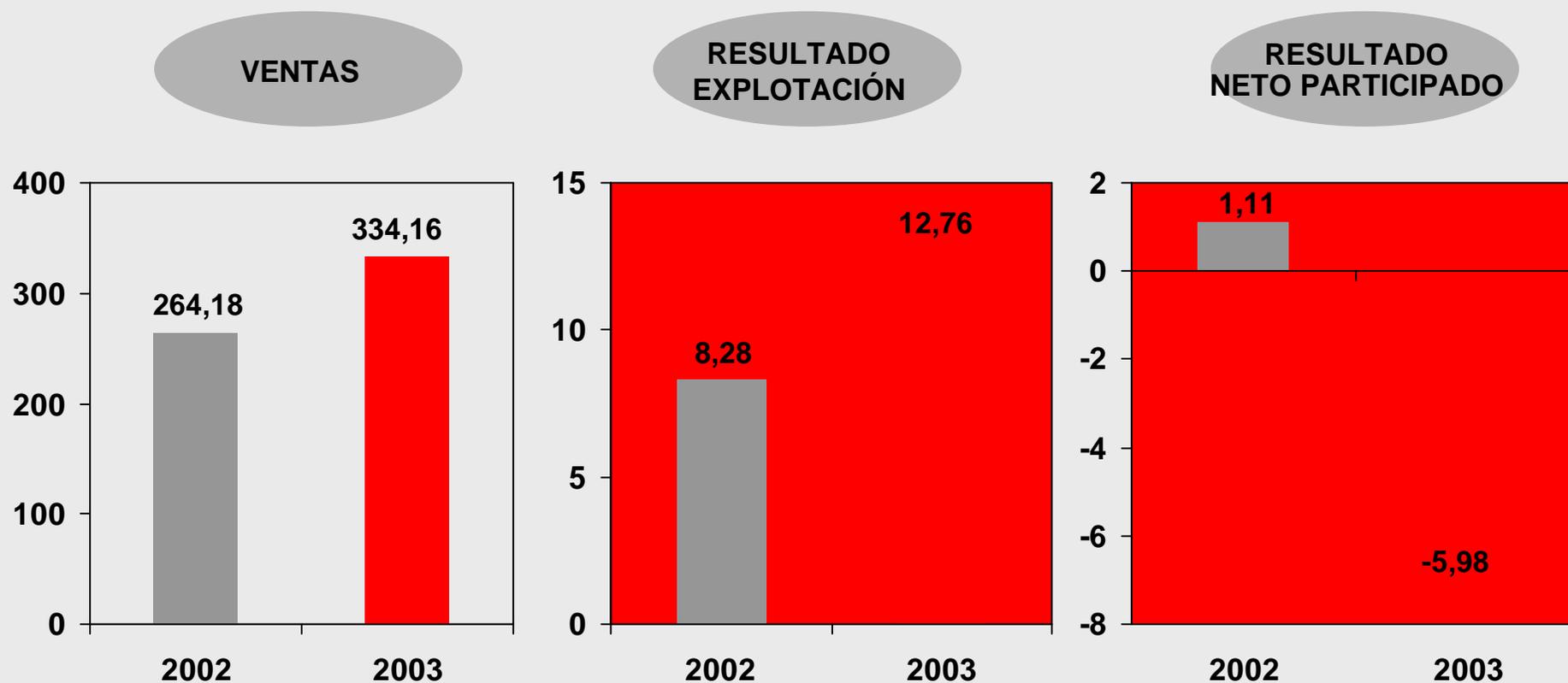
- Reducción del precio de sosa cáustica
- Mantenimiento de bajos márgenes en vinilos (PVC)
- Ampliación de la capacidad de ATCC en Sabiñánigo

CONTENIDO

- RESULTADOS 2002
- **RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE 2003**
- LÍNEAS DE ACTUACIÓN EN 2003

MEJORA DEL RESULTADO DE EXPLOTACIÓN EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2003

Resultados del Grupo Uralita en el primer trimestre
(datos en millones de euros)



CONTENIDO

- RESULTADOS 2002
- RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE 2003
- **LÍNEAS DE ACTUACIÓN EN 2003**

PRIORIDADES 2003: PLAN ESTRATÉGICO Y SANEAMIENTOS

- ➔ PLAN ESTRATÉGICO 2004-2006**
 - Finalización prevista en Junio

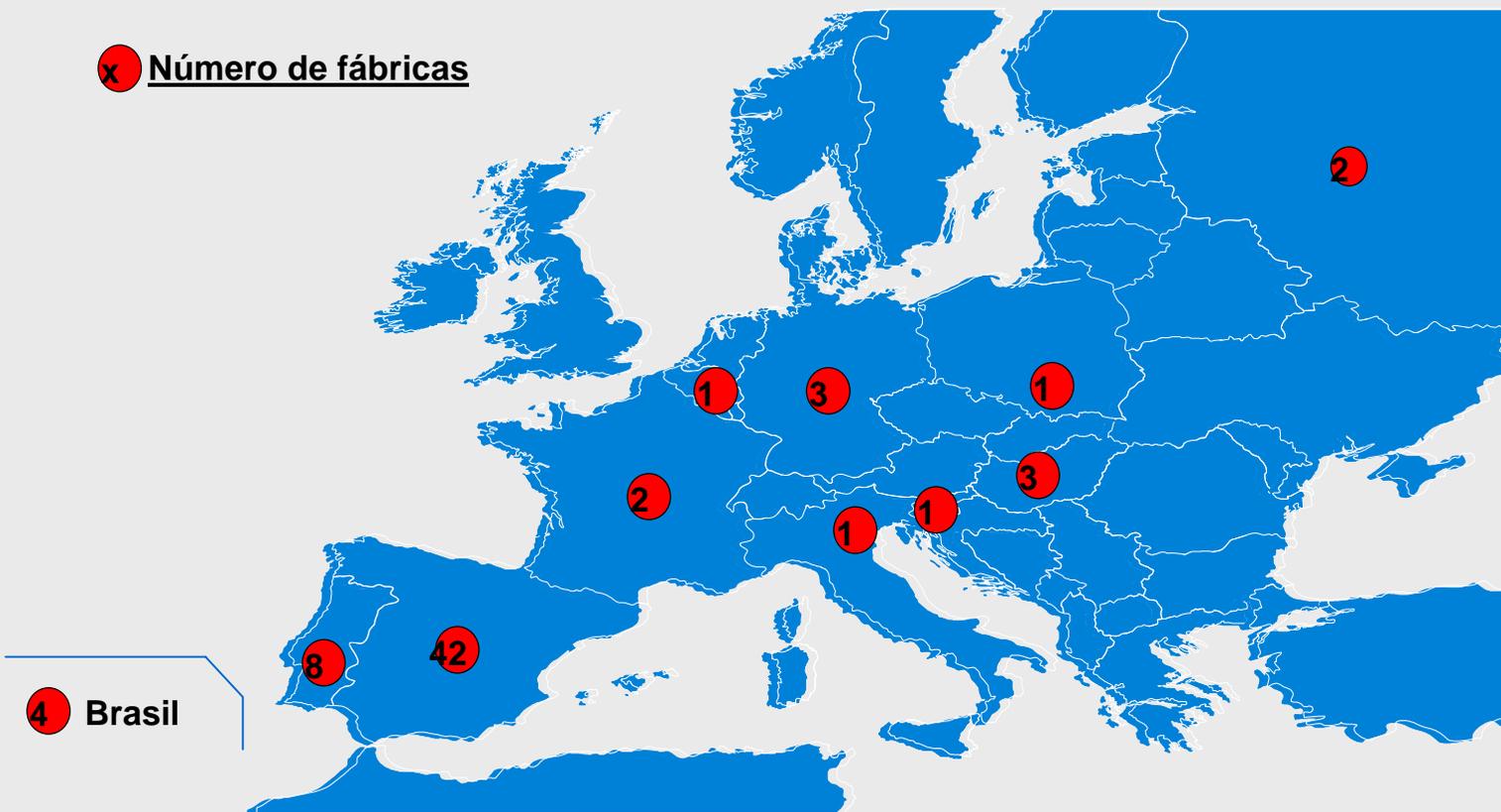
- ➔ MODELO ORGANIZATIVO**
 - Implantados primer y segundo nivel organizativo

- ➔ OPTIMIZACIÓN DE COSTES E INVERSIONES**

- ➔ PLAN DE SANEAMIENTOS**

URALITA: UNA MULTINACIONAL LÍDER EN SUS MERCADOS

 Número de fábricas



 Brasil

- Liderazgo en sus mercados
- Excelente Equipo Humano
- Productos tecnológicamente avanzados

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE URALITA, S.A.

Madrid, 20 de mayo de 2003