

**RESULTADOS DEL EJERCICIO 2001**  
**Año de transición con fuerte inversión en futuro**

**CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL EJERCICIO**

Las condiciones impuestas por el entorno económico han determinado para el Grupo Uralita un ejercicio 2001 con contrastes producidos por **situaciones coyunturales de determinados mercados** y por efectos a corto plazo de nuestros **planes de expansión** para el futuro.

Las actividades en el área de **Construcción** han marchado **en general favorablemente**. Así ha sido en las Divisiones de Yesos, Cubiertas, Perfiles y Paneles, Tuberías y Tejas, aún dentro de un marco general de cierta moderación de los mercados, acentuada en los últimos meses del año por la climatología desfavorable.

Existe sin embargo **la excepción** constituida por la actividad de **Aislantes**, cuyos resultados han sufrido un descenso importante. Esta División se encuentra en pleno proceso de expansión y asentamiento en los mercados europeos, principalmente Francia y Alemania, habiendo puesto en marcha en 2001 su nueva planta de producción de lana de vidrio en Lorena (Francia), destinada a abastecer dichos mercados. En este ejercicio **el mercado alemán ha sufrido una fuerte recesión**, con caída de los precios de venta, cuyos efectos han repercutido en el conjunto de los mercados europeos. Esta situación de mercado, combinada con los efectos lógicos del período inicial de actividad de la nueva planta de lana de vidrio ha afectado sensiblemente a los resultados de la División. No obstante, la nueva planta constituye un paso muy importante en el proceso de implantación internacional del Grupo y en el futuro de su actividad de Aislantes, en la que paulatinamente nos vamos situando dentro del grupo destacado de productores europeos.

El otro punto sensiblemente negativo del ejercicio ha sido la evolución de la **actividad Química**. La industria química europea en general ha tenido en 2001 los peores resultados de la última década. La División Química del Grupo, por una parte, ha sufrido unos precios de venta de las materias plásticas que han tenido el carácter de mínimos históricos. Por otro, las principales materias primas (etileno, metanol, gas natural) mantuvieron durante el año un nivel anormalmente elevado. El efecto de tal situación de costes y precios ha sido una disminución de las cifras de venta y la reducción a la mitad del Resultado de Explotación de la División Química.

2001 ha sido un año de **ampliaciones industriales**, que han obligado a interrumpir producción durante determinados períodos de tiempo y, por lo tanto, han limitado temporalmente la disponibilidad de producto. Por el contrario, para 2002 no exigirán estos paros y además se dispondrá de la capacidad adicional de dichas ampliaciones

Este conjunto de circunstancias ha sido determinante de un ejercicio en el que la marcha positiva de la mayor parte de las actividades del Grupo en Construcción ha sido contrapesada negativamente por los factores expresados. Tanto la situación de Aislantes como de Química tienen carácter transitorio y derivado de coyunturas específicas que se superarán.

## **CIFRAS BÁSICAS DEL EJERCICIO**

- **Ventas:** **1.121 Millones €** (Δ 1% sobre 2000)  
El 38% de esta cifra corresponde a ventas fuera de España.
- **Resultado de Explotación:** **81 Millones €** (disminución del 14,7% sobre 2000)
- **Resultado Participado:** **22 Millones €** (disminución del 38% sobre 2000)

Este resultado, influido por las situaciones expuestas, permite sin embargo al Grupo **mantener su política de retribución al accionista**. En enero 2002 se ha distribuido el dividendo a cuenta de los resultados de 2001 por un importe total de **7,5 millones € (0,12 €/acción)**. Esta distribución a cuenta será, en su caso, complementada con el dividendo definitivo que acuerde la Junta General de Accionistas.

## **INVERSIONES**

El Grupo ha mantenido un nivel muy elevado de inversiones. Concretamente los pagos por inversiones en el ejercicio han sido de **123,7 millones €**, cuyos conceptos fundamentales han sido los siguientes:

- Nueva planta de producción de **lana de vidrio (aislantes) establecida en Lorena (Francia)**, que se ha puesto en marcha en 2001.
- Nueva fábrica de **tejas de hormigón** sita en Itu (Brasil), que asimismo ha entrado en funcionamiento en el año 2001.

- Adquisición de la **empresa portuguesa Cerámica San Francisco**, cuya fábrica está situada en Outeiro (Portugal) y dedicada a la fabricación de piezas especiales para tejas, complementando la fuerte implantación que el Grupo tiene en Portugal en este sector.
- Fuertes ampliaciones de capacidad de producción en las plantas industriales de **yesos** (Valdemoro), **tejas** (Portugal) y **química** (clorito, cloro-sosa, VCM, PVC suspensión, PVC emulsión y PVC compuestos)

Desde otro punto de vista el Grupo ha desarrollado una **intensa actividad de introducción de mejoras operativas internas**, de gran trascendencia para el futuro, si bien hasta que no estén plenamente implantadas suponen en algunos aspectos duplicación de estructuras y en consecuencia de costes. En este aspecto destacan:

- La puesta en marcha de **Uralita Gestión**, que es un centro de servicios compartidos (Administración, Tesorería, Administración de Personal, Sistemas, Compras) para el conjunto del Grupo, cuya plena implantación permitirá un ahorro significativo de costes.
- La implantación del **sistema informático SAP**, ya efectuada en las Divisiones de Tubos, Yesos y Aislantes y que se hará en 2002 en el resto de Divisiones. Esta implantación tiene carácter decisivo para la gestión interna.
- La puesta en marcha de la nueva empresa **MatCarrier**, como operador logístico de materiales de construcción, a la que se encomienda la logística de las empresas del Grupo, con el objetivo de desarrollar su negocio fuera del mismo.
- La continuidad de **Uralita Nuevas Tecnologías**, dentro de nuestro prudente planteamiento en materia de comercio electrónico, perfeccionando los servicios de nuestro portal **uralita.com**