



vidrala

Junta General de Accionistas

2008

19 DE JUNIO DE 2008

CONTEXTO POLÍTICO-ECONÓMICO

Contexto Político – Económico (I)

- x CON LAS SUBPRIMES LLEGÓ EL ESCÁNDALO**
- x PERSISTENCIA DE INESTABILIDADES GEOPOLÍTICAS**
- x TENSIONES INFLACIONISTAS**
 - x PETRÓLEO**
 - x MATERIAS PRIMAS**

CONTEXTO POLÍTICO-ECONÓMICO

Contexto Político – Económico (II)

- **INCREMENTO TIPOS DE INTERÉS**
- **CRISIS DE LIQUIDEZ / DESCONFIANZA**



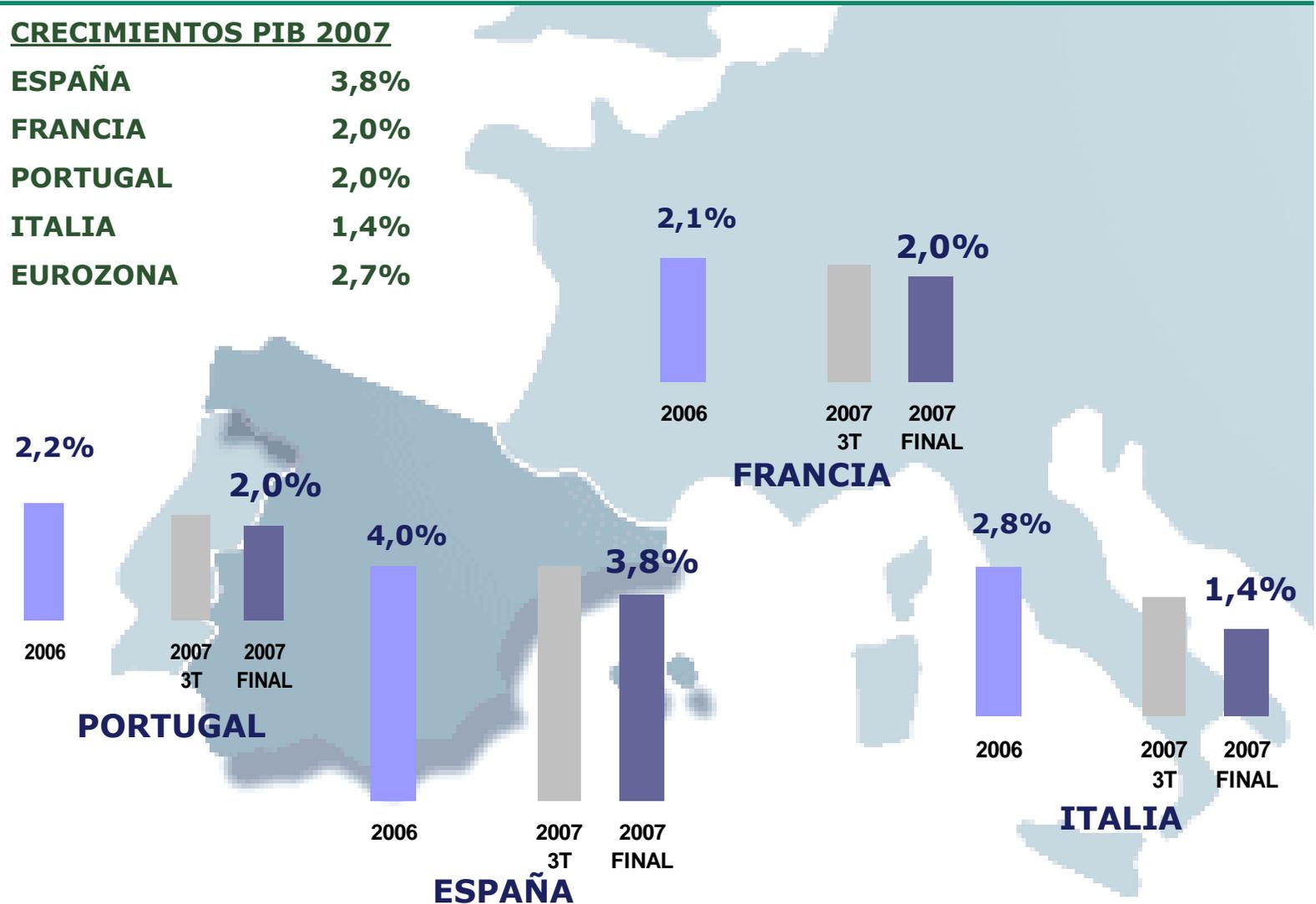
- ✗ **CAÍDA DE LOS INDICADORES DE CONFIANZA**
- ✗ **CAÍDA ACTIVIDAD Y CONSUMO**
- ✗ **AUMENTO DEL PARO**

CONTEXTO POLÍTICO-ECONÓMICO

Contexto Político – Económico (III)

CRECIMIENTOS PIB 2007

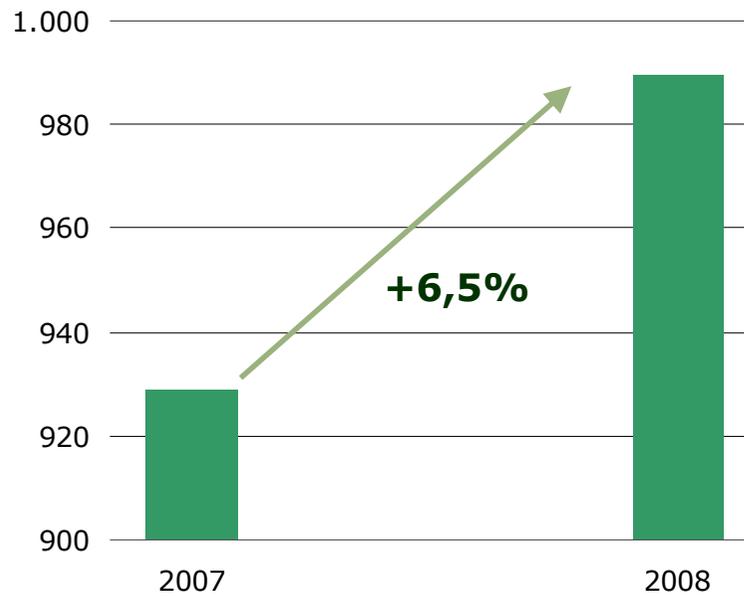
ESPAÑA	3,8%
FRANCIA	2,0%
PORTUGAL	2,0%
ITALIA	1,4%
EUROZONA	2,7%



RESULTADOS 2007

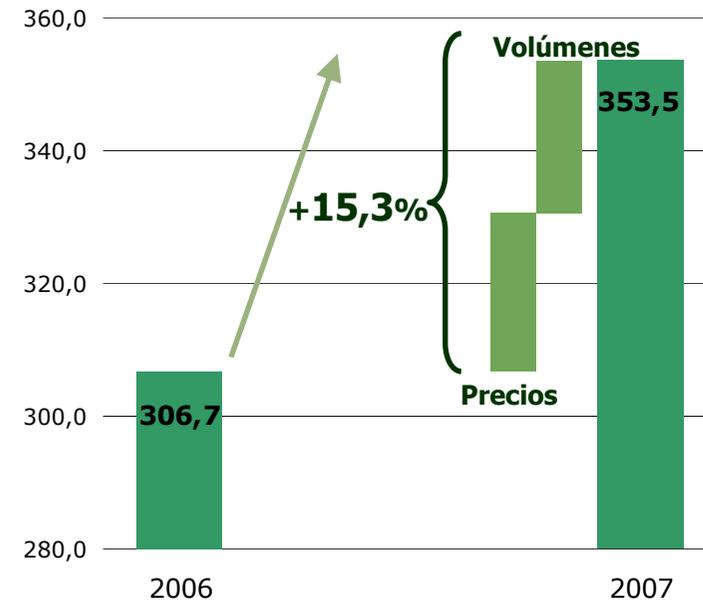
PRODUCCIÓN

Miles de toneladas



VENTAS

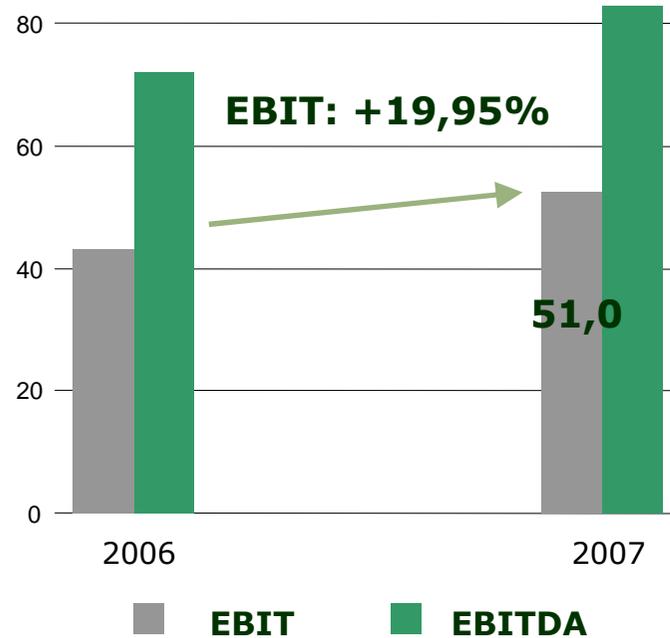
EUR millones



RESULTADOS 2007

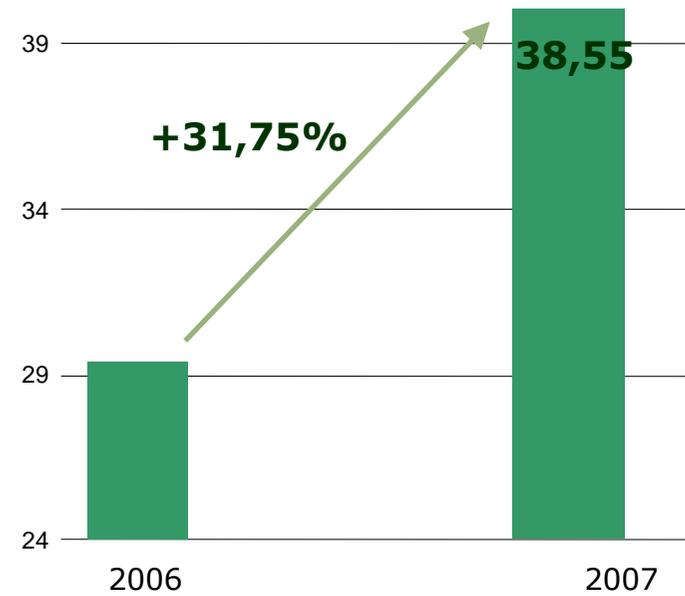
BFO. OPERATIVO EBITDA / EBIT

EUR millones



BENEFICIO NETO

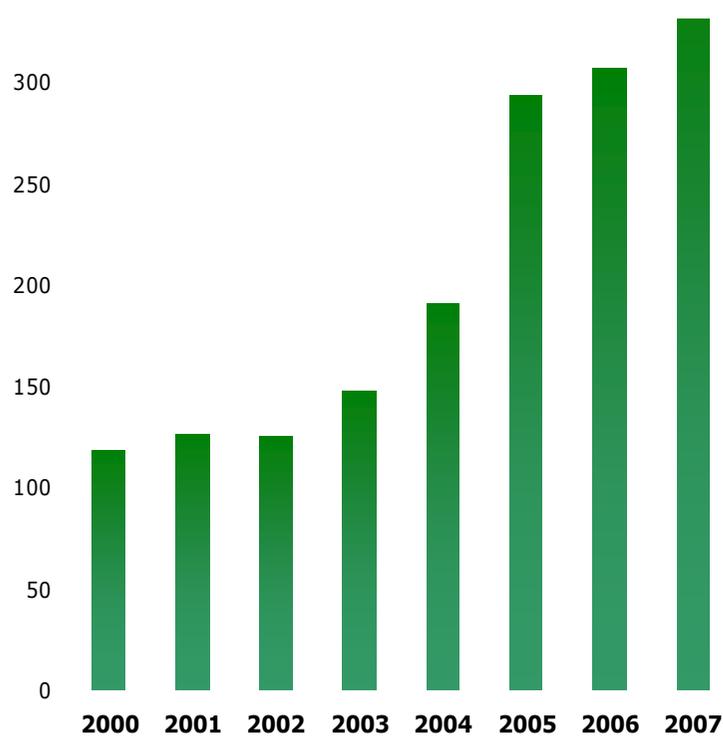
EUR millones



2000/2007: AÑOS DE SÓLIDO CRECIMIENTO

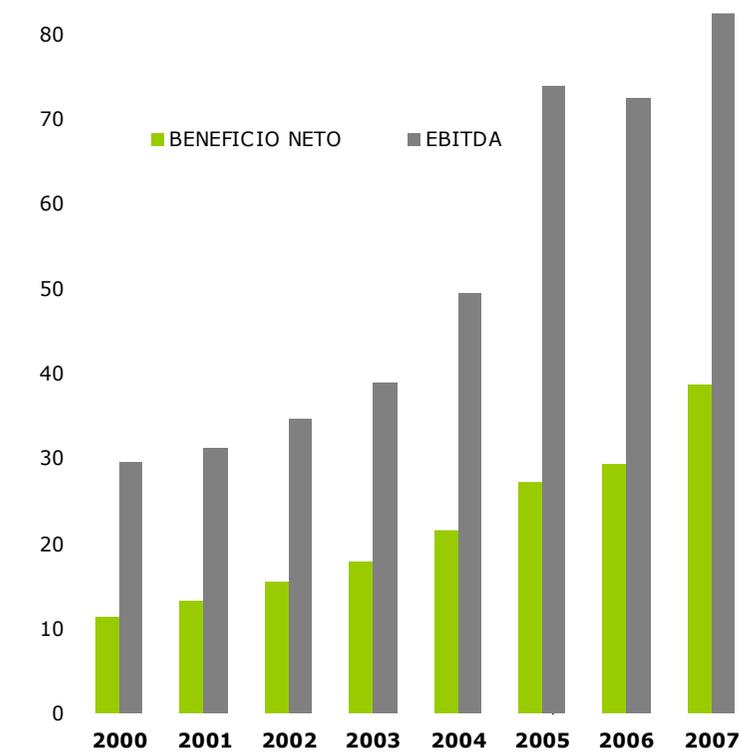
VENTAS

Eur millones



EBITDA, BENEFICIO NETO

Eur millones



CRECIMIENTO CONTINUO EN MERCADOS MADUROS

- Más que el sector y con mejores márgenes.
- En sectores favorables al vidrio (dieta mediterránea).
- Reposicionamiento en mercado francés.
- Control directo de nuestras ventas en Italia.
- Aproximación humana a los mercados "extranjeros".
- Mejora gestión de la información.
- Integración en tiempo récord de MD Verre.



✓ FACTURACIÓN	354 MILL €
✓ INCREMENTO	+15,3 %

ACTIVIDAD INDUSTRIAL

INTEGRAR, OPTIMIZAR E INNOVAR PARA CRECER

- **Gallo: Integrada operativamente.**
- **Corsico: Instalaciones fundamentales concluidas.**
- **Castellar: Modernizado un horno.**
- **Reforzamiento equipo industrial.**
- **Gestión del conocimiento y formación.**
- **Aumento de vidas útiles de instalaciones.**
- **Incremento eficiencia energética.**
- **Automatización de los procesos.**
- **Plan de Innovación.**
- **Inversiones: 29,3 Mill. €.**
- **Incorporación MD Verre.**

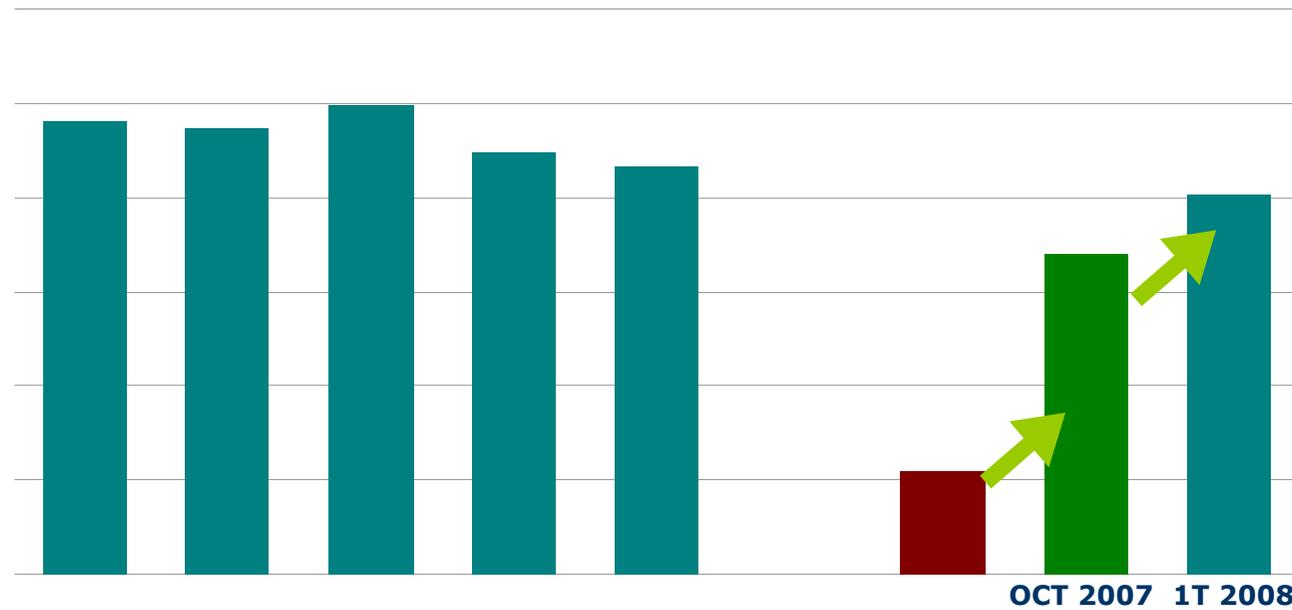


• **INCREMENTO**

+6,5%

INTEGRACIÓN MD VERRE

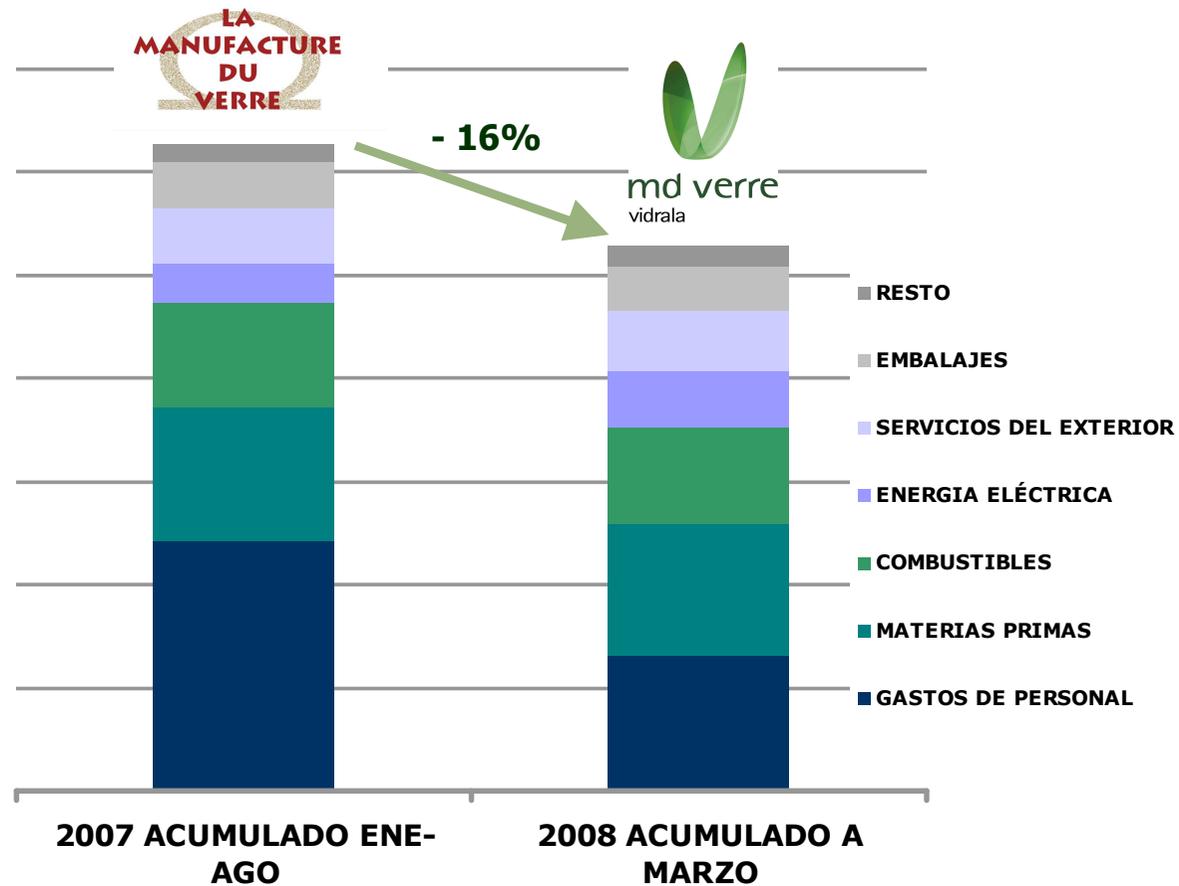
RÁPIDA EVOLUCIÓN DE RENDIMIENTOS



INTEGRACIÓN MD VERRE

BUEN COMIENZO

COSTES DE PRODUCCIÓN POR TONELADA FABRICADA:



ACTIVIDAD EN CALIDAD

CUANDO CREEMOS Y QUEREMOS, PODEMOS

- **Política de mejora continua.**
- **Proyectos interdisciplinarios.**
- **Implantación del Sistema de Seguridad Alimentaria (ISO 22000).**



- ✓ **DISMINUCIÓN Nº RECLAMACIONES DE PRODUCTO S/2006: 23%**
- ✓ **DISMINUCIÓN Nº RECLAMACIONES POR EMBALAJE S/2006: 40%**
- ✓ **DISMINUCIÓN RECLAMACIONES TOTAL S/2005: 50%**
- ✓ **SATISFACCIÓN DE CLIENTES:**
MEJOR VIDRIERO IBÉRICO
MEJORA S/2006: 6%

ACTIVIDAD EN MEDIO AMBIENTE

CRECIMIENTO SOSTENIDO, DESARROLLO SOSTENIBLE

- **ISO 14001:2004.**
- **CUMPLIMIENTO PROTOCOLO KYOTO.**
- **APLICACIÓN MEJORAS TECNOLÓGICAS.**

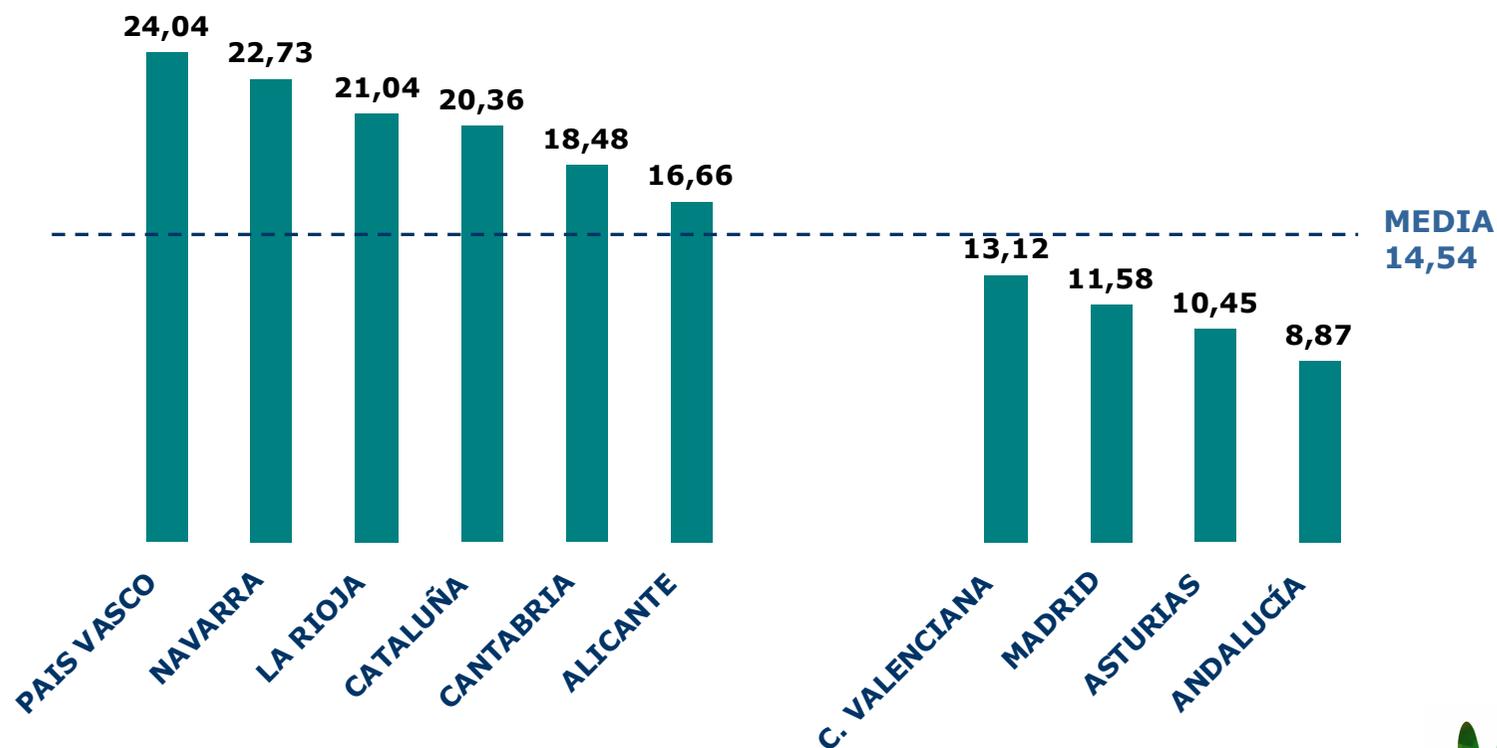


- ✓ **RECICLADO**
- ✓ **ESPAÑA VA A CUMPLIR LOS OBJETIVOS**
- ✓ **SOMOS LOS MEJORES**
- ✓ **LIMITADOS POR LA CALIDAD**
- ✓ **492.314 TM. VIDRIO RECICLADO (45 % VIDRIO FUNDIDO)**
 - 36.800 Mwh consumo energético
 - 88.617 Tm CO2
 - 590.776 Tm materias primas
 - 1.426 millones de botellas en vertederos

NUESTRA INFLUENCIA ES DECISIVA.

CONTINUAMOS TRACCIONANDO EL SISTEMA DE RECICLADO

RECICLADO DE VIDRIO DOMÉSTICO (Kg/persona)



ACTIVIDAD ECONÓMICA (I)

GESTIONAR CREATIVAMENTE Y ADMINISTRAR CON RIGOR...

- ✓ DISEÑO E IMPLANTACIÓN DE MODULOS SAP.
- ✓ PROGRAMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN.
- ✓ APROVECHAMIENTO FISCAL EXCELENTE.
- ✓ NEGOCIACIÓN COMPRA MD VERRE.
- ✓ AHORROS EN ENERGÍA.
- ✓ ATENCIÓN AL INVERSOR.

... Y PRUDENCIA

- ✓ MAPA DE RIESGOS Adecuación al momento.
- ✓ GESTIÓN DE RIESGOS

DESARROLLO DE PERSONAS + ORGANIZACIÓN DEL GRUPO

- ✓ **DEFINICIÓN DEL MODELO ORGANIZATIVO Y DE TOMA DE DECISIONES DEL GRUPO.**
- ✓ **EXPLICITACIÓN DEL MODELO DE INTEGRACIÓN DE NUEVAS SOCIEDADES.**
- ✓ **ESTABLECIMIENTO DE NUEVAS PAUTAS EN LA POLÍTICA DE CONTRATACIÓN DE PERSONAS.**
- ✓ **REFUERZO POLÍTICAS DE FORMACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO.**
- ✓ **NEGOCIACIÓN CONVENIO COLECTIVO, ORGANIZACIÓN Y REGIMEN DE TRABAJO EN MD VERRE.**
- ✓ **MODERNIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE GESTIÓN CORPORATIVA.**
- ✓ **NUEVA PLATAFORMA INFORMÁTICA: SAP.**

ACTIVIDAD EN INNOVACIÓN

CREER Y CREAR PARA CRECER

PLAN ESTRATÉGICO 2006-2011

VECTORES FUNDAMENTALES:

INTEGRACIÓN

INNOVACIÓN

CRECIMIENTO

ACTIVIDAD EN INNOVACIÓN

CREER Y CREAR PARA CRECER

PLAN DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA 2008-2011

LINEAS DE SARROLLO DE PRODUCTO/PROCESO

- ✓ **“Irrompibilidad” y aligeramiento del vidrio.**
- ✓ **Liderazgo en calidad y seguridad del producto.**
- ✓ **Diferenciación por el dIseño.**
- ✓ **Liderazgo en costes.**
- ✓ **Fiabilidad y reproductividad del proceso.**
- ✓ **Optimización energética y medioambiental del proceso.**
- ✓ **Ergonomía y condiciones de trabajo.**

ACTIVIDAD EN INNOVACIÓN

CREER Y CREAR PARA CRECER

NO HEMOS PERDIDO EL TIEMPO

✓	Nº DE DESARROLLOS DE PROCESO IMPLEMENTADOS:	50
	✓ DESARROLLO PROPIOS	17
	✓ DESARROLLO COMPARTIDO	16
	✓ DESARROLLO SUMINISTRADOR	17
✓	Nº DE DESARROLLOS (O MEJORAS) DE PRODUCTO:	116
✓	Nº DE MODELOS NUEVOS EN CATÁLOGO:	146
✓	PARTICIPACIÓN ACTIVA EN IPGR	

EL MOMENTO DE LA CRISIS

- **DEMANDA EXTRA EN FRANCIA.**
- **INFLUENCIA ATENUADA DEL CONSUMO.**
- **NIVEL DE STOCKS BAJOS:**
CONVENIENCIA DE INCREMENTARLOS

**Mejora de servicios
Costes**



✓ NOS COGE EN BUEN MOMENTO

SOMOS LO QUE IMAGINAMOS

EMPRESA DE REFERENCIA → MEJOR EMPRESA



- ✓ **CARÁCTER**
- ✓ **EQUIPO**
- ✓ **PRINCIPIOS**
- ✓ **ACCIÓN**