

Remodelación Campus Iberdrola

Columna vertebral del conocimiento en la empresa

Vinculación del capital humano a la estrategia corporativa

Aumento de la productividad: investigación y educación

Consejo Científico formado por personalidades de reconocido prestigio

3

Campus Iberdrola: 50 MM Eur de inversión



- A 33,5 kms del centro de Madrid
- Más de 150.000 m²; , 31.000 m² se destinarán a áreas docentes.
- Su construcción dará comienzo durante el año 2007.

Hacia una nueva cultura

4

Conclusiones: Personas



Para consolidar una organización...

Abierta y dinámica

Dialogante y participativa

Sin estructuras organizativas rígidas

En la que lo importante sea la valía de las personas, el talento individual

En la que fluya la información

... y potenciando la **INICIATIVA, CREATIVIDAD, INNOVACIÓN, ANTICIPACIÓN y EFICIENCIA**

5

Conclusiones: Personas



Sin olvidarnos de...

... nuestros sólidos valores históricos...

ÉTICA Y RESPONSABILIDAD

RESULTADOS

RESPECTO AL MEDIO AMBIENTE

CONFIANZA

SENTIDO DE PERTENENCIA

... y principios profesionales...

ESFUERZO

CAPACIDAD

ESPÍRITU DE EQUIPO

HONESTIDAD

LEALTAD

... Para hacer de **IBERDROLA UNA EMPRESA CADA VEZ MÁS SÓLIDA Y RENTABLE**

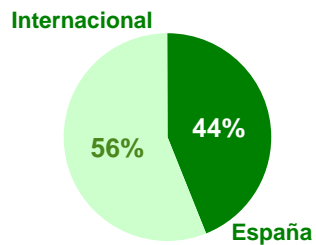
6

Objetivos ambiciosos

Beneficio Neto	2.350 MM Eur
Dividendo	Crecimiento en línea con B. Neto +3.000 MM Eur 07-09
Apalancamiento	No superior al 55%
Eficiencia Operativa	GON/M. Bruto < 28%

Horizonte 2011: Actuaciones en marcha

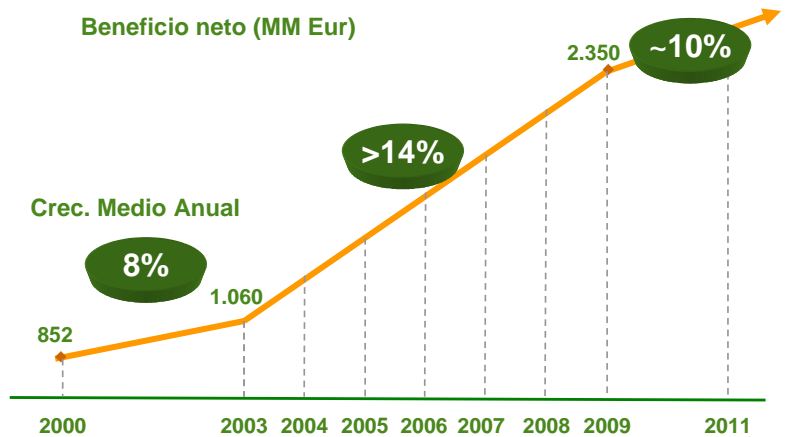
Inversiones 2010-2011
Más de 6.000 MM Eur



- Generación España
Energía punta de bombeo y ciclos según demanda
- Generación Europa
oportunidades de nuevas centrales
- Renovables: 10.000 MW en 2011
(Europa, EE.UU., otros)
- Latinoamérica:
Nuevas centrales en México y Brasil

Incrementando la internacionalización

Fuerte crecimiento en 2007-2009 ...



... que continuará a doble dígito más allá de 2009

9

Plan Estratégico 2007-2009

Apuesta por el crecimiento

Basado en negocio energético

Con una apuesta por la internacionalización

Manteniendo la solidez financiera

Incrementando la retribución del accionista

Por una Iberdrola con más tamaño, más eficiente,
más rentable, más sólida

10