



12 de junio de 2001

Junta General Ordinaria
de Accionistas

año, el 2000, en el que el Grupo ACS ha tenido un comportamiento excepcional como demuestran las principales magnitudes:

- ? Facturación de más de 3.400 millones de euros.
- ? Beneficio neto superior a los 120 millones de euros.
- ? Fondos propios superiores a los 800 millones de euros
- ? Más de 35.000 accionistas.
- ? Donde trabajan cerca de 30.000 personas.

Pero sin duda el dato más significativo ha sido que por primera vez los ingresos del Grupo han procedido mayoritariamente del Área de Servicios, un objetivo previsto inicialmente para el ejercicio 2001, y que hemos alcanzado con anterioridad gracias a tres ejes fundamentales en nuestra estrategia empresarial:

- ✍ una acertada política de adquisición de empresas.
- ✍ una adecuada gestión de cada una de las actividades que desarrollamos.
- ✍ y una visión estratégica para identificar oportunidades de negocio en nuevos mercados.

En este sentido, durante el año 2000 han tenido lugar actuaciones relevantes para el desarrollo del Grupo ACS.

profesionales del Grupo ACS, y cuyos resultados hablan por sí mismos: los ingresos aumentaron más de un 26% y el margen neto sobre ventas ha pasado del 3,2% hasta el 3,5%; la deuda neta se situó en niveles mínimos históricos gracias a la significativa reducción de nuestro activo circulante, y la rentabilidad de los recursos propios aumentó en 70 puntos básicos hasta el 15,5%. En definitiva, una gestión orientada hacia la creación de valor.

- ? Por último, y quizás el hecho más relevante durante el año 2000, ha sido la apuesta decidida del Grupo ACS por el sector de las Telecomunicaciones con la obtención de dos licencias de telefonía, como más adelante comentaremos.

Pero la consecución de nuestros logros no se debe a unos pocos, sino a la profesionalidad, esfuerzo y dedicación de todas las personas que trabajan en el Grupo ACS y a las que me gustaría expresar mi gratitud personal y en nombre del Consejo de Administración por el trabajo bien hecho durante todos estos años. Creo que merecen nuestro más sincero reconocimiento como principales responsables de los éxitos del Grupo ACS.

También en esta introducción me gustaría agradecer a nuestros clientes y proveedores la confianza y el apoyo que siempre nos han otorgado.

Por supuesto no me quiero olvidar de Uds., nuestros accionistas, hacia quien nos une el firme compromiso de seguir trabajando por una empresa sólida, que genere bienestar para la sociedad y beneficios empresariales atractivos. A todos Uds., muchas gracias por su confianza.

perdiendo pulso hacia final de ejercicio, de manera que en el último trimestre del año la tasa de crecimiento anualizada se situó en un 3,8%.

Adentrándonos un poco más en el análisis de la situación por componentes, la demanda interior fue moderando su intensidad a lo largo del año 2000 respecto a los elevados ritmos de avance de años precedentes y su contribución al crecimiento de la economía se redujo de 5,5 puntos en 1999 a 4,2 puntos el pasado ejercicio. Esta pauta decreciente ha sido común tanto en el gasto en consumo final como en la inversión en capital fijo, una tendencia que se acentuó ostensiblemente en la recta final de año.

La moderación en el crecimiento de la renta disponible, la desaceleración del ritmo de creación de empleo y la volatilidad de los mercados de capitales, influyeron decisivamente en el comportamiento del consumo final de los hogares, uno de los componentes del consumo que ha manifestado un mayor descenso de su tasa de crecimiento.

Por su parte, la demanda de inversión en capital fijo se atenuó notablemente en el año 2000. Su crecimiento se redujo tres puntos situándose en el 5,9% frente al 8,9% en el período anterior. Sin embargo, los componentes de la formación bruta de capital han observado comportamientos muy dispares. La inversión en construcción siguió un crecimiento relativamente estable durante el año, destacando no obstante, que la inversión en infraestructuras pasó a ser el principal dinamizador de dicha actividad en detrimento de la edificación residencial.

año 2000 de las importaciones experimentó una desaceleración alcanzando un crecimiento del 10,4% frente al 11,9% del año 1999.

Con relación a la creación de empleo, ésta ha vuelto a ser notable en el año 2000, mostrando un crecimiento medio del 4,7%, según la encuesta de población activa (EPA). En cuanto a los datos de la Contabilidad Nacional, el empleo creado en términos de puestos de trabajo equivalentes aumentó un 3,3%. Como consecuencia de esta positiva evolución, la tasa de paro finalizó el año en un 13,6%, un punto y ocho décimas por debajo del mismo período del año anterior.

El menor vigor del consumo privado no impidió que la tasa de inflación, medida por el índice de precios al consumo, terminara el año en un 4,0%, 1,1 puntos por encima de diciembre de 1999 y muy alejada de las previsiones iniciales. Las causas principales fueron el fuerte impacto de los precios de los carburantes y la progresiva aceleración de los precios de los bienes industriales y de servicios, provocada por las crecientes presiones de los costes de producción. El diferencial de inflación de España respecto a los países de la Unión Monetaria fue de 1,4 puntos porcentuales.

En este contexto, la preocupación del Banco Central Europeo por mantener sus objetivos en materia de inflación le llevó a un tensionamiento progresivo de la política monetaria que situó el tipo de referencia a finales de año en el 4,75%, lo que representa un alza acumulada de 175 puntos básicos desde finales de 1999.

Evolución del sector Construcción

Permítanme profundizar un poco más en las cifras relativas a la inversión en capital fijo dada la repercusión que tienen en nuestra actividad. Durante el ejercicio 2000 la industria de la construcción ha sido, un año más, uno de los sectores más dinámicos de la economía nacional; su ritmo de crecimiento fue notable, alcanzando el 6,3%, mientras que el Valor Añadido Bruto generado por el sector representó el 8% del PIB. La edificación residencial, principal motor del sector en los últimos años, ha tenido un crecimiento más atenuado como consecuencia de la reducción en la demanda de viviendas. Ahora bien, la obra civil se alzó con el papel más dinamizador y así, el buen ritmo de evolución de las obras de infraestructuras de carreteras, ferrocarril y de aguas ha permitido mantener un elevado crecimiento de la industria.

Las perspectivas para el sector de la construcción se presentan muy favorables gracias a la puesta en marcha del Plan de Infraestructuras previsto para el período 2000 – 2007. Con este Plan de Infraestructuras, el Gobierno pretende reducir el déficit en infraestructuras que tiene nuestro país respecto al resto de países europeos. Las principales actuaciones están centradas en el desarrollo de nuevas redes viales, mejora de las redes de transporte ya operativas, construcción de la red ferroviaria de alta velocidad, mejora de los principales aeropuertos, obras hidráulicas, etc.

Uds. ya conocen que alrededor de un 30% de esta inversión será financiada con fondos procedentes de la Unión Europea, mientras que un 20% de los recursos debe proceder de la financiación privada y el restante 50% a través de

años tal y como ha manifestado el Gobierno actual y así marcan las directrices europeas relativas a la competencia, incrementando las oportunidades de inversión de la iniciativa privada, especialmente en el sector del transporte, la energía y los servicios municipales, entre otros.

La posición de liderazgo que el Grupo ACS ostenta en los sectores en los que está presente le permitirá ser un agente relevante en este proceso de cambio.

EL GRUPO ACS

Y ahora paso ya a referirme al Grupo ACS.

Breve repaso histórico

Me gustaría retroceder unos años, no muchos, en la historia de nuestro Grupo. Concretamente en 1997, cuando apareció por primera vez el nombre de ACS como resultado de la fusión de OCP Construcciones, S.A. y Ginés Navarro Construcciones, S.A. para convertirse en uno de los principales grupos constructores y de servicios españoles.

Me permito recordarles que en ese mismo ejercicio de 1997, el Grupo facturó poco más de 2.150 millones de euros, de los cuales algo más del 66% procedían de construcción, y obtuvo un beneficio neto consolidado de 54,5 millones de euros que le permitió alcanzar unos fondos propios de 326 millones

- ? En el año 1998 consolidamos este proceso de fusión y orientamos nuestro desarrollo con un nuevo enfoque estratégico consistente en combinar la mejora de rentabilidad en la actividad de Construcción con una apuesta decidida por el área de Servicios, sector con mayor potencial de crecimiento, marcándonos un objetivo ambicioso: que la facturación de este área representara al menos la mitad de la del Grupo en un período de tres años. Lo hemos conseguido en dos.

- ? En el año 1999 nos aplicamos en conseguir estos objetivos:
 - ✍ fomentamos la mejora del circulante en el área de construcción y perseguimos obras de mayor tamaño y singularidad que permitiesen un mejor uso de los recursos y una mayor rentabilidad de los mismos;

 - ✍ entramos en el sector del transporte a través de la adquisición de Continental Auto; y

 - ✍ consolidamos una posición de liderazgo en el sector medioambiental mediante la adquisición de Onyx;

- ? Ya en el año 2000:
 - ✍ acordamos la integración del Grupo Imes, Vertresa y Venelín dentro del Grupo ACS a partir del 1 de enero del 2000, que representó el espaldarazo definitivo del área de Servicios como principal contribuyente a las ventas consolidadas;

 - ✍ decidimos involucrarnos de lleno en el desarrollo, gestión y operación

propuesto y que, en mi opinión, viene a confirmar nuestra excelente trayectoria:

- ✍ Tenemos previsto alcanzar los 3.900 millones de euros de cifra neta de negocios durante este año, que representa casi el doble de la facturación del año 1997;
- ✍ Pero es mucho más destacado la evolución de los beneficios netos: este año están previstos que aumenten entre el 20 y el 25% respecto al ejercicio 2000, es decir cerca de 150 millones de euros, lo que equivale a 2,8 veces el beneficio de hace 4 años.
- ✍ Por otro lado, la capitalización bursátil actual es más del doble de la que era a finales de 1997. En otras palabras, quien invirtió en nuestro valor en el momento de la OPV ha obtenido una revalorización de su inversión de más del 50%, lo que equivale a una rentabilidad media anual, si le añadimos los dividendos pagados durante estos años, de más del 15%

Estas cifras no hacen sino confirmarnos que hemos tomado el camino correcto en nuestra estrategia empresarial, fundamentada en unos objetivos de crecimiento y rentabilidad.

Estrategia que no hemos variado desde la fecha a la que me vengo refiriendo en este discurso y que me permito recordarles un año más:

Visión Estratégica

1. El mantenimiento de una cultura de empresa propia y diferenciada, orientada hacia la satisfacción del cliente y la rentabilidad de los recursos utilizados.
2. El enfoque hacia la máxima rentabilidad de nuestros negocios tradicionales, como son la construcción, la instalación de sistemas industriales o el mantenimiento de las redes de distribución de energía, con el objetivo de mantener el crecimiento sostenido de estas actividades, persiguiendo la calidad de servicio y rentabilidad por encima del volumen.

Así, el área de Construcción de ACS tiene previsto ofrecer unos crecimientos medios anuales en línea con el crecimiento del sector en los próximos años. Sector cuyas perspectivas son excelentes si consideramos el volumen de cartera de obra que disponemos actualmente, que garantizan una producción de dos años, y el ya mencionado Plan de Infraestructuras 2000-2007 anunciado por el Gobierno.

Por otro lado, la actividad exterior de la Construcción la desarrollaremos únicamente en dos frentes: el mercado portugués, donde tenemos una presencia destacada desde hace años, y en los países donde construyamos infraestructuras en régimen de concesión.

3. La promoción y el desarrollo continuo de las actividades del Grupo que presentan un mayor potencial de crecimiento, a través de:

? Una presencia más relevante en actividades con mayor componente

incorporaciones, y especialmente el liderazgo en el segmento del tratamiento de residuos sólidos urbanos y especiales.

? Una mayor introducción en el área de transporte iniciada con la adquisición del Grupo Continental Auto tomando parte activa en la consolidación del sector mediante la adquisición de compañías regionales y la participación en las privatizaciones de los servicios urbanos de transporte sin olvidar las oportunidades latentes en el sector de los ferrocarriles y aeropuertos.

4. La conformación de una cartera de proyectos de concesiones que ofrezcan una atractiva rentabilidad, aplicando nuestra estricta política de riesgos y que a la vez brinden oportunidades de negocio a las restantes actividades del Grupo
5. Por último, el impulso que estamos dando a la presencia del Grupo ACS en sectores punteros, como demuestra nuestra apuesta estratégica en el campo de las telecomunicaciones a través de la adjudicación de una licencia de telefonía móvil UMTS y una licencia de telefonía fija inalámbrica LMDS. Asimismo, hemos entrado en el negocio de Internet de la mano de Build2build, el primer portal vertical del sector construcción en España.

En definitiva, tenemos un futuro prometedor basado en las grandes oportunidades que se nos presentan, tanto en los negocios tradicionales a los que les hemos dado una nueva proyección y donde creemos que existe un

Organización

Como consecuencia de la mayor diversificación del Grupo en sectores no tradicionales y su madurez como grupo multiservicios hemos diseñado nuestra estructura organizativa interna de acuerdo con los objetivos estratégicos que nos hemos marcado, y tratando de aprovechar al máximo nuestras capacidades comerciales y productivas, a la vez que mantenemos el dinamismo y la flexibilidad necesarios para afrontar con confianza el nuevo escenario competitivo con un nivel de costes adecuado.

Las líneas básicas de esta organización se pueden resumir en:

- ? La agilidad en la toma de decisiones, evitando cualquier atisbo de burocracia en nuestros procedimientos internos.
- ? La definición y ejecución de una única estrategia corporativa en todo el Grupo.
- ? La autonomía de gestión operativa y comercial de cada entidad, que nos confiere una ventaja competitiva sustancial dotándonos de una mayor flexibilidad y una mayor proximidad con el cliente final.
- ? Y, como uno de los aspectos más esenciales en la dirección, la coordinación desde la cabecera del Grupo ACS Actividades de Construcción y Servicios, de todas aquellas áreas donde existan posible sinergias comerciales, financieras y ahorros de costes, así como la gestión

- ? Menciono en primer lugar nuestra actividad más tradicional, el área de Construcción. En ella se agrupan las empresas puramente constructoras del Grupo, con una clara vocación hacia las obras de ingeniería civil técnicamente más avanzadas y que nos permiten ofrecer a nuestros clientes un servicio recurrente por el que nos hemos hecho acreedores de nuestra confianza.

Como ejemplo merece la pena comentar las principales actuaciones de nuestro Grupo durante el último año:

- ✍ En obras ferroviarias hemos construido diversos tramos de la línea de alta velocidad Madrid – Barcelona, a la vez que estamos colaborando con la expansión del Metro de Madrid, tanto en el Metrosur como en el tramo entre Nuevos Ministerios y Mar de Cristal.
- ✍ En carreteras y autovías destacan las obras ejecutadas en la N-VI para la finalización de los accesos a Galicia, o la construcción de las radiales III y V en la salida de Madrid.
- ✍ En obras hidráulicas, donde el Grupo ACS ha tenido siempre un papel de liderazgo, estamos construyendo la presa de Rules en Granada y el encauzamiento del río Francolí en Tarragona, además de varias estaciones depuradoras de aguas residuales por toda la geografía española.
- ✍ También estamos colaborando en la construcción de la nueva

estrecha relación de muy largo plazo con los clientes que sin duda ha favorecido el éxito del proceso de diversificación, y a la vez es el principal generador de los recursos financieros necesarios para acometer los planes estratégicos que garantizan el futuro de nuestro Grupo.

No quiero desaprovechar la oportunidad para mencionar las excelentes perspectivas de esta actividad en nuestro país, donde el Grupo ACS juega un papel fundamental como constructor, y en algunos caso como promotor, de las importantes infraestructuras que se van a desarrollar en España durante los próximos años. La nueva red de ferrocarriles de alta velocidad que enlazará las principales ciudades españolas con Madrid en un tiempo mínimo inimaginable hace unos años, la siguiente fase de autovías nacionales, la adaptación del Plan Hidrológico Nacional a la realidad hídrica de nuestro país o el incremento de capacidad de nuestros aeropuertos son un ejemplo del volumen de inversión que nos espera para los próximos años.

Este esfuerzo inversor representa uno de los retos más importantes de las últimas décadas, ya que debemos demostrar nuestro ineludible compromiso hacia nuestros clientes en el cumplimiento de sus objetivos, garantizándole la viabilidad de sus proyectos en los plazos requeridos y con los estándares de calidad necesarios para el buen funcionamiento de los mismos. Y este tipo de proyectos sólo pueden ser desarrollados por empresas como las del Grupo ACS, cuyas capacidades técnicas, productivas y financieras avaladas por más de cuarenta años de historia la convierten en un referente del nuevo Plan de Infraestructuras 2000-2007 que el Gobierno quiere

✍ ACS Proyectos, Obras y Construcciones, S.A., empresa líder en todas las actividades de construcción tanto en obra civil como edificación.

✍ Vías y Construcciones, S.A., empresa con más de 70 años de historia y con un indudable prestigio y tradición en el mundo del ferrocarril.

? El Área de Servicios se ha organizado entorno a tres empresas cabeceras, cada uno de ellas con un enfoque de actividad bien determinado: el Grupo Cobra en ingeniería aplicada y servicios integrales para la industria, Tecmed en los servicios medioambientales y Continental Auto en el transporte de viajeros por carretera. Permítanme profundizar con más detalle en cada una de ellas:

✍ El Grupo Cobra es la primera empresa de ingeniería aplicada y servicios integrales en las áreas de energía, comunicaciones y sistemas de control tanto en España y Portugal como Latinoamérica. Inicialmente centrada en las actividades de construcción y mantenimiento de redes de distribución de energía e instalaciones industriales, el Grupo Cobra ha ido diversificando su abanico de servicios a lo largo de los años apoyado por una intensa política de alianzas y adquisición de empresas que la han convertido en el líder de su sector.

Las principales ventajas competitivas desarrolladas por el Grupo Cobra durante todos estos años se basan en tres factores fundamentales de su desarrollo estratégico:

- El gran conocimiento de las necesidades de los clientes que permite ofrecer soluciones integrales y anticiparse a futuras demandas de servicios; y
- La extensa red de delegaciones que ascienden a más de 200 y que cubren todo el territorio nacional y extienden su presencia en más de 25 países en todo el mundo.

Las diferentes actividades del Grupo Cobra que comercializa a través de más de 30 empresas operativas de gran tradición en cada uno de sus sectores como Cobra, Moncobra, Atil, CME, Semi, Maessa, Etra, Eyra, Api, Imes, Albatros Logistic, Sermicro y un largo etcétera, las podemos agrupar, según la tipología del servicio ofrecido, como sigue:

- ✍ En primer lugar está la rama de Redes de Distribución, dedicada al desarrollo y mantenimiento de redes de agua, gas y electricidad. Esta actividad es el embrión de lo que hoy conforma el Grupo Cobra, y consta de una experiencia de más de 50 años en este campo que, junto a la fuerte especialización por producto y la amplia cobertura geográfica de que dispone, avalan el liderazgo indiscutible del Grupo Cobra en los mercados Ibéricos y Latinoamericanos como primer proveedor de servicios de las principales empresas de energía y transporte.
- ✍ En segundo término situamos la actividad de Telecomunicaciones que incluye todas las actuaciones relacionadas con el desarrollo de

sistemas ferroviarios y de transporte urbano están presentando en un gran número de países, y por supuesto, en España. El Grupo Cobra realiza el diseño, la ingeniería, los montajes, la puesta en servicio y el mantenimiento de diversos sistemas ferroviarios basados en la capacidad tecnológica adquirida desde hace años a través de numerosas investigaciones desarrolladas en los distintos campos del área de los ferrocarriles y de las líneas eléctricas.

- ✍ Los Sistemas Industriales integran la siguiente rama de actividad del Grupo Cobra, a través de la cual se ofrece la gestión integral de los servicios auxiliares en los procesos industriales y productivos de amplios sectores del tejido empresarial español e internacional.
- ✍ El área de Proyectos Energéticos está dedicada a la ejecución de proyectos relacionados con la generación de energía. Este tipo de proyectos se realizan esencialmente a través de contratos llave en mano, incluyendo habitualmente el mantenimiento posterior o incluso la operación de la instalación durante un período de tiempo, como sucede en la construcción de diversas Plantas de Ciclo Combinado que estamos ejecutando para varios operadores, así como en la construcción y mantenimiento de los parques eólicos que el Grupo ACS está desarrollando.
- ✍ Por último está la rama de actividad relativa a los Sistemas de Control, que engloba la gestión del tráfico y los sistemas de control de redes de transporte tales como el Sistema de Ayuda a la

residuos sólidos urbanos que incluye limpieza viaria, recogida y tratamiento.

Dentro de este segmento de actividad, la gestión de plantas de tratamiento de residuos ofrece el mayor potencial de crecimiento y donde Tecmed se constituye como uno de los firmes candidatos a liderar el proceso de expansión de este negocio. En este sentido, hemos alcanzado una importante ventaja competitiva gracias a nuestra experiencia en la construcción y explotación de dos de las más grandes plantas de tratamiento de Europa, como son las Plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos de La Dehesa en Madrid y la de La Coruña.

Por otro lado, Tecmed continúa expandiendo su actividad de servicios medioambientales urbanos con contratos en las grandes ciudades españolas como Madrid, León, Almería, Orense, Santa Cruz de Tenerife, Palencia, Vigo o Santiago de Compostela, y en otras de tamaño medio.

- ✍ En el campo de los residuos especiales, el Grupo continúa liderando el segmento de los residuos hospitalarios con presencia en ocho Comunidades Autónomas en España y la gestión de más de 16.000 camas en el exterior, consolidándose como una de las primeras empresas en Europa en esta especialidad. Adicionalmente, en la actividad de residuos industriales, y en especial el tratamiento de aceites usados, baños galvánicos y envases contaminados, gestionamos cuatro plantas de tratamiento de residuos especiales que ofrecen un servicio único en nuestro

filial Alsina Graells, tiene una presencia significativa en Cataluña mediante las rutas entre Barcelona y Lérida y el eje pirenaico, y otro tanto ocurre con su filial en Andalucía, Alsina Graells Sur, que dispone de rutas entre Granada, Málaga y Sevilla.

Pero desde el Grupo ACS hemos invertido en este negocio para desarrollarlo. Pretendemos que Continental Auto sea el núcleo sobre el que se construya un área que englobe tanto el transporte urbano e interurbano por carretera como el transporte por ferrocarril (cercanías, metro, grandes líneas...).

- ? En el Área de Concesiones se agrupan, por un lado, todas las concesiones de infraestructuras de transporte (autopistas, ferrocarriles, aeropuertos, etc.) y, por otro lado, las de energía y distribución, en las que el Grupo ACS participa en importantes consorcios.

En las concesiones de infraestructuras del transporte destacan:

- ✍ la concesión por 25 años para la construcción, mantenimiento y explotación de una autopista de 141 kilómetros entre las ciudades de Santiago y Valparaíso en Chile, cuyas obras están previstas finalizar para finales del año 2002;
- ✍ la concesión por 50 años de las autopistas de peaje R-3 y R-5, junto con el tramo Oeste de la M-50,

En cuanto a los proyectos de energía y distribución, destacaría la creciente participación del Grupo en la generación de electricidad a partir de energía eólica.

- ✍ Actualmente se encuentran en funcionamiento dos parques eólicos: el de L'Enderrocada en Tarragona y el de Somozas en Galicia de 30 y 48 MW respectivamente, y otros 150MW en fase de construcción, cuya puesta en marcha se espera para mediados del próximo año.
- ✍ El Grupo Cobra también participa en dos concesiones de líneas de transmisión eléctrica al sur de Perú y la Interconexión Norte – Sur que atraviesa Brasil.

El futuro de esta actividad es sumamente brillante, y el compromiso del Grupo ACS con el mismo hace prever un importante desarrollo en los próximos años.

En este sentido, el nuevo programa de Autopistas de Peaje presentado por el Gobierno Español dentro del Plan de Infraestructuras 2000-2007 y con un presupuesto cercano a los 4.000 millones de euros.

Del mismo modo, en el segmento de concesiones de energía estamos desarrollando nuevos parques eólicos en distintas zonas de la Península, como Castilla y León, Aragón, Murcia y Castilla la Mancha, equivalentes a más de 260 MW de potencia, y se ha puesto en marcha el desarrollo de proyectos en distintas zonas de Portugal para la construcción de futuros

✍ Como Uds. ya conocen el Grupo ACS lidera, junto con otros socios de gran prestigio mundial, la empresa Xfera Móviles, sociedad que fue adjudicataria el pasado 10 de marzo de 2000 de una de las licencias de telefonía móvil de tercera generación en España. La participación de ACS alcanza el 20% y nos posiciona como un jugador clave en el futuro sector español de las telecomunicaciones móviles.

Las incertidumbres que han ensombrecido el desarrollo de esta industria en otros países europeos nos ha obligado a colaborar con todos los agentes implicados: Administración, competidores, proveedores y socios, para establecer el marco estable que permita garantizar un futuro atractivo para esta industria en España. Estamos alcanzando el entendimiento que permitirá a la industria española liderar el desarrollo del sector de las telecomunicaciones de tercera generación, y que va representar un cambio esencial en este apasionante mundo de las nuevas tecnologías.

Estamos convencidos que esta nueva tecnología de telefonía móvil, comúnmente llamada de tercera generación o UMTS, abrirá un mundo de nuevas posibilidades en el que los consumidores disfrutarán de servicios avanzados, como Internet, productos multimedia, comercio electrónico o banca electrónica, desde múltiples accesos y a una velocidad muy superior a la actual. Nuestro objetivo desde Xfera es ofrecer a nuestros clientes el mejor servicio posible con la última tecnología disponible, adaptando nuestros productos y servicios a las

La tecnología LMDS representa una alternativa al negocio de acceso al bucle local del abonado, hasta ahora monopolio exclusivo del operador dominante, ofreciendo servicios de banda ancha que permiten el acceso a Internet a alta velocidad y bajo coste, con repercusiones muy positivas en la calidad de la oferta a particulares y a empresas.

✍ Finalmente, el Grupo ACS se introdujo en el mundo de Internet a través de una participación del 20% en el portal del sector de la construcción Build2Build, conjuntamente con más de cuarenta empresas españolas de esta industria, entre las que se encuentran las más grandes empresas constructoras del país. La fortaleza y prestigio de sus socios constituye una garantía de calidad y de éxito para esta iniciativa.

Como Uds. pueden ver, el año 2000 ha supuesto para el Grupo ACS un salto cualitativo sustancial en el posicionamiento estratégico del Grupo, que nos permite vislumbrar un futuro muy prometedor.

- ? El importe neto de la cifra de negocio del Grupo en datos fue de 3.410 millones de euros, lo que representa un incremento del 26,3% sobre el año anterior. De esta cifra de negocio 498 millones de euros, es decir aproximadamente el 15%, se desarrolló en el exterior.
- ? El beneficio de explotación creció un 51,6% hasta alcanzar los 214,3 millones de euros, lo que representa un 6,3 % de las ventas.
- ? El beneficio antes de impuestos creció un 53,5% hasta alcanzar la cifra de 176,6 millones de euros.
- ? Los beneficios netos fueron 120,8 millones de euros que, en comparación a los 85,1 millones del año anterior, representan un incremento del 41,9%.
- ? Por su parte el Beneficio por Acción se situó en 1,89 euros, que supone un incremento del 13,4% respecto a 1999.
- ? La cartera de pedidos alcanzaba a finales del año 2000 un 36% más que doce meses antes.
- ? Durante el año 2000 se invirtieron alrededor de 310 millones de euros, lo que representa aproximadamente un tercio de la cantidad presupuestada en nuestro plan estratégico 2000-2003 que anunciamos hace justamente un año en la pasada Junta General de accionistas.
- ? La deuda neta total disminuyó sustancialmente el pasado ejercicio hasta situarse en los 212,6 millones de euros a 31 de diciembre del 2000, de los

Informe económico por actividad

Permítanme profundizar un poco más y exponerles los resultados de las distintas áreas de actividad del Grupo durante el ejercicio 2000:

- ? La Construcción en su conjunto representó el 48,7% del total de la cifra de ventas y el 41,7% en cuanto a beneficio
- ? El Grupo Cobra significó el 41,9% de las ventas totales y el 45,8% del beneficio neto
- ? Tecmed contribuyó con el 6,2% de las ventas y con un 4,7% del beneficio neto total;
- ? Y, por último, Continental Auto representó el 3,4% de las ventas y con un 7,8% del beneficio neto total;
- ? El Área de Construcción aumentó en el ejercicio 2000 su importe neto de la cifra de negocio en un 6% hasta alcanzar los 1.679 millones de euros, de los cuales la actividad interior supuso el 94% y en el exterior el restante 6% de la producción.

Es de resaltar el extraordinario aumento de la rentabilidad alcanzado durante este ejercicio, en el que el beneficio de explotación alcanzó la cifra de 83 millones de euros, lo que representa el 4,9% sobre las ventas, aumentando en más de 80 puntos básicos respecto al ejercicio anterior, y

El beneficio de explotación se situó en 105 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 65,8% respecto a 1999.

El beneficio neto atribuible al Grupo alcanzó la cifra de 58,4 millones de euros, lo que representa un crecimiento sobre el año anterior del 65,5%.

- ? Tecmed casi triplicó sus ventas gracias a las incorporaciones de las actividades de ONYX y Vertresa en el ejercicio 2000, alcanzando una facturación de 213 millones de euros.

El beneficio de explotación de este área creció casi un 180% hasta situarse en los 20,3 millones de euros, y obtuvo un beneficio neto atribuible de 6 millones de euros, lo que supone el doble que el beneficio obtenido el ejercicio anterior.

- ? El Área de Transporte aportó al Grupo unas ventas de 117 millones de euros, un beneficio de explotación de 12,3 millones de euros y un beneficio neto de 10 millones de euros.

Evolución bursátil

Y ahora quiero hacer una referencia a la Bolsa. La acción de ACS cerró el ejercicio cotizando a 25,10 euros que supone un incremento del 6,58% respecto al cierre de 1999, comportamiento muy superior a la evolución de los principales índices de referencia nacionales y europeos. Sin ir más lejos, el selectivo de la Bolsa Española IBEX35 cayó un 21,75%, mientras que el

En los primeros meses del 2001, el comportamiento de la cotización de la acción de ACS ha sido excelente, con una revalorización superior al 30%. Y estamos seguros que las buenas perspectivas financieras de nuestra empresa, la liquidez de que dispone actualmente nuestro valor y las opiniones positivas que los principales analistas del sector han expresado son la base para una futura revalorización.

Objetivos de futuro

Ya nadie duda que el Grupo ACS es un referente en el sector de la construcción y servicios del mercado español. Esto avala nuestro futuro. Pero nuestra ambición va más allá. Queremos seguir siendo protagonistas de lo que pase en nuestro sector. Y pensamos hacerlo como hasta ahora: con la estrategia adecuada; con una organización cada vez más moderna y profesionalizada; con una política rigurosa de control de costes; y con un decidido compromiso con nuestros clientes. Pero, sobre todo, contamos con las mujeres y hombres que con su trabajo e ilusión hacen posible día a día la realidad del Grupo ACS. Gracias a todo esto estamos seguros de que seguiremos creando riqueza para nuestros accionistas.

Muchas gracias.