



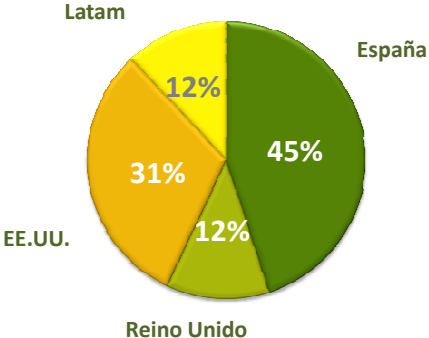
IBERDROLA
PERSPECTIVAS
2012/14
 24 de OCTUBRE
 LONDRES

Negocio Renovables

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Renovable** **Datos Básicos** **IBERDROLA**

DATOS BÁSICOS 2011

2011 EBITDA Breakdown



Region	Percentage
España	45%
EE.UU.	31%
Latam	12%
Reino Unido	12%

Datos operativos

Potencia instalada (MW)	13.690
<i>España</i>	<i>5.875</i>
<i>EE.UU.</i>	<i>5.284</i>
<i>Reino Unido</i>	<i>1.041</i>
<i>Latam y otros</i>	<i>1.489</i>
Producción (GWh)	28.721
Empleados	2.185
EBITDA (MM Eur)	1.456
Inversiones netas (MM Eur)	1.169

2

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Renovable**
Encaje Estratégico **IBERDROLA**

Criterios generales de actuación

- Moderación del crecimiento y del volumen de inversión
- Concentración de inversiones en mercados estratégicos
- Fuerte generación de cash-flows
- Materialización nuevas áreas
Despegue de negocio offshore
- Eficiencia en las operaciones: ingresos y costes

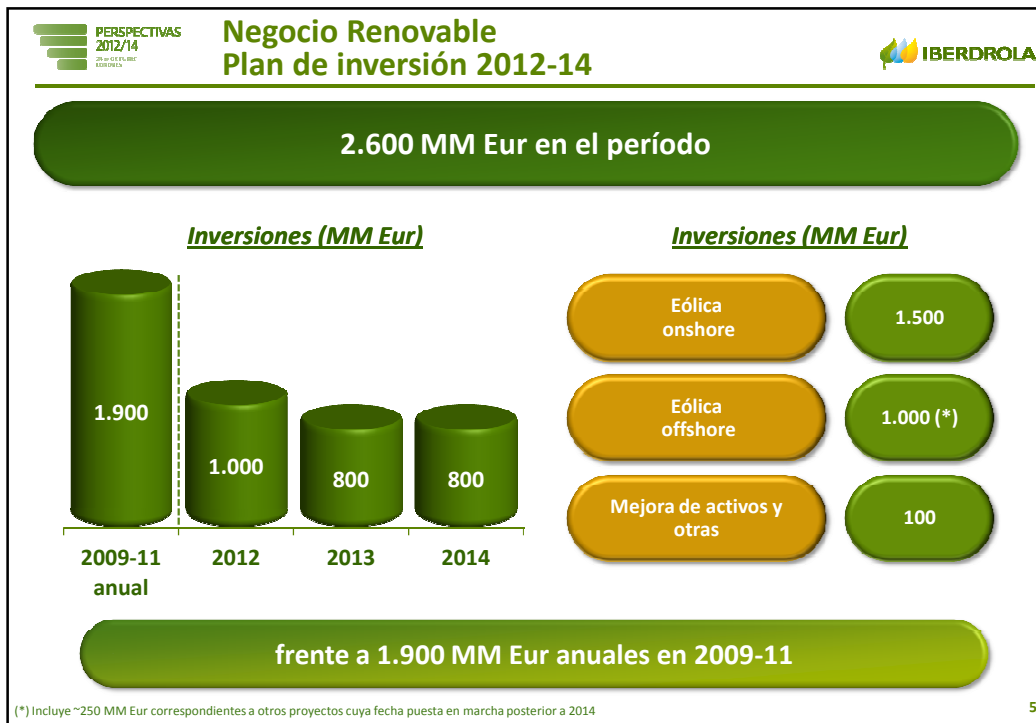
3

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Renovable**
Entorno Regulatorio **IBERDROLA**

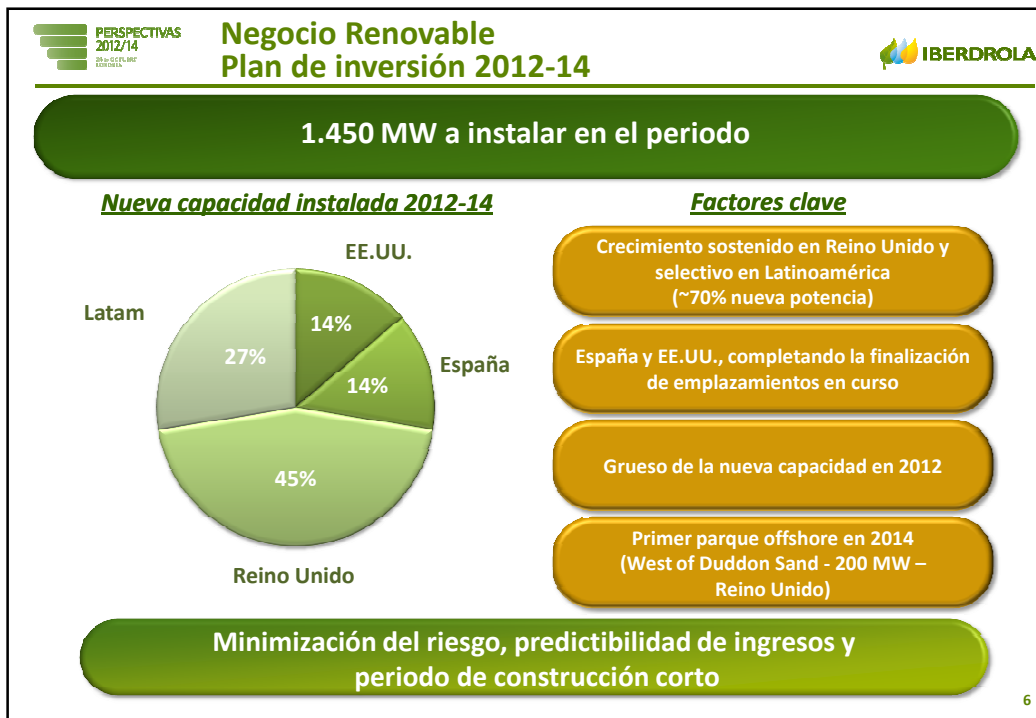
Entorno regulatorio

España	<ul style="list-style-type: none"> • Declarada moratoria para nuevas inversiones • Menores necesidades para cumplir con el objetivo de emisiones en 2020
Estados Unidos	<ul style="list-style-type: none"> • Pendiente marco regulatorio post-2013 • Precios de energía presionados por el Shale Gas
Reino Unido	<ul style="list-style-type: none"> • Renewable Obligation definido hasta 2017 • Pendiente marco regulatorio post-2017 (EMR)
Latam	<ul style="list-style-type: none"> • Brasil: objetivo renovables 27 GW en 2020 • México: oportunidades en condiciones de competitividad

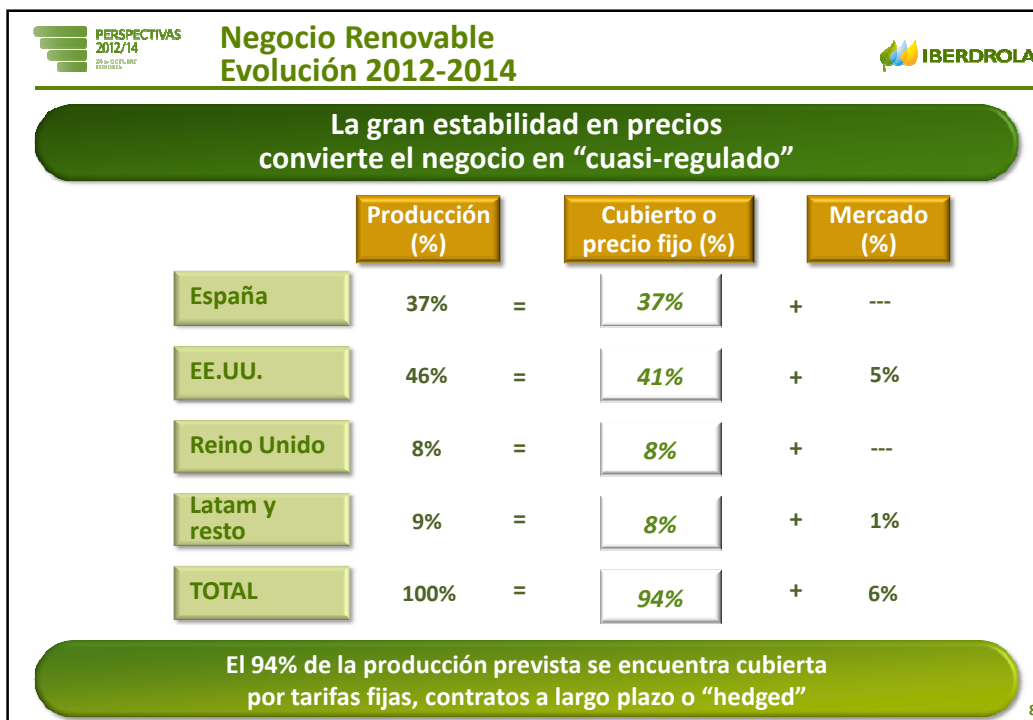
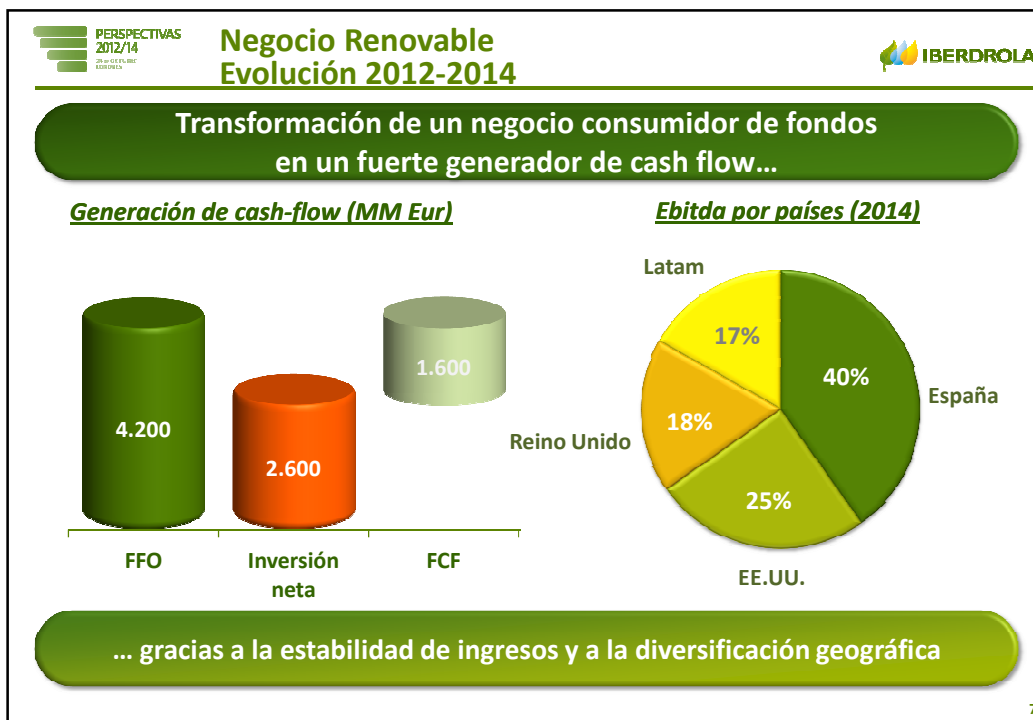
4



5



6



PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Renovable**
Negocio España **IBERDROLA**

Consolidación de la posición de liderazgo

Visión

- Declarada moratoria para nuevas inversiones
- Reducción de demanda y menor necesidad de renovables para cumplir con el objetivo 2020
- A largo plazo, hueco para renovables con mayor exigencia de competitividad (competencia con resto de tecnologías)

Actuaciones

- Limitación del crecimiento finalización RAIPRE 2012
- Nueva capacidad 2012-14: 200 MW
Inversión 2012-2014: 300 MM Eur
- Racionalización cartera de proyectos: reducción 1,5 GW
- Concentración en proyectos de mayor calidad y más competitivos en escenarios de mercado

9

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Renovable**
Negocio EE.UU. **IBERDROLA**

Consolidación de la posición como segundo operador

Visión

- Pendiente marco regulatorio post-2013
- Precios de energía presionados por el Shale Gas
- Mercado mantiene potencial de crecimiento a largo plazo

Actuaciones

- Limitación del crecimiento a proyectos rentables con PPA
- Nueva capacidad 2012-14: 200 MW
- Inversión 2012-14 se compensa básicamente con los ingresos procedentes de ITC
- Racionalización cartera de proyectos: reducción 10 GW
- Concentración en proyectos en estados con mejores perspectivas

10

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Renovable**
Negocio Reino Unido **IBERDROLA**

Mercado en crecimiento y muy estable

Visión

- Renewable Obligation definido hasta 2017
- Profundo respeto por las inversiones ya realizadas
- Esfuerzos por dar visibilidad regulatoria a las inversiones de los próximos años
- Objetivo renovables 38 GW en 2020

Actuaciones

- Cartera de proyectos on-shore de 2,1 GW de gran calidad y con tasas de éxito superiores a la media
- Nueva capacidad 2012-14: 650 MW
Inversión 2012-14: 1.500 MM Eur
- Primer parque off-shore en 2014: 200 MW
Desarrollo del Round 3
- Mejora costes de explotación y maximización de disponibilidad.
- Desarrollo de otras tecnologías renovables: olas, mareas, corrientes

Primer operador de renovables on-shore

11

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Renovable**
Negocio Latam **IBERDROLA**

Crecimiento selectivo en países con potencial a corto plazo

Visión

- Brasil y México son los mercados con mayor potencial
- Brasil: objetivo renovables 27 GW en 2020
- México: oportunidades en condiciones de competitividad

Actuaciones

- Nueva capacidad 2012-14: 400 MW
Inversión 2012-14: 600 MM Eur
- Mayor factor de carga nueva capacidad (34%) frente a una media del 24% periodo 2007-2011
- Mejora costes de explotación y maximización de disponibilidad

12

PERSPECTIVAS 2012/14
20 años de IBERDROLA

Negocio Renovable Negocio off-shore

La tecnología offshore ya ha despegado

Capacidad offshore instalada (GW)

Año	Capacidad (GW)
2007	1,1
2008	1,5
2009	2,1
2010	3,1
2011	4,2
2012E	5,5-6
2013E	7,5-8

Mercados relevantes

Reino Unido

- Pionero en el sector
- Objetivo 2020: +11-15 GW

Alemania

- Fuerte desarrollo futuro
- Objetivo 2020: +10 GW

13

PERSPECTIVAS 2012/14
20 años de IBERDROLA

Negocio Renovable Negocio off-shore

Estrategia prudente Eficiencia de la tecnología + rentabilidad de inversiones

Cartera total de 4,8 GW*

1,7 GW en proyectos prioritarios

Desarrollo conjunto con socios

Proyectos con exclusividad con tarifas fijas garantizadas y en países con una firme apuesta

Proyectos prioritarios 2020 (GW)

País	Proyectos (GW)
Reino Unido	0,8
Francia	0,5
Alemania	0,4
Wikinger	0,1

2012-2014: Instalación de los primeros 200 MW

14

* Datos en potencia consolidada. Adicionalmente hay otros 1,3 GW en proyectos en fases previas de desarrollo

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Renovable Eficiencia** **IBERDROLA**

Mejora del EBITDA a través de la mejora de ingresos...

	<u>Palanca</u>	<u>Objetivo</u>
Factor de carga	<ul style="list-style-type: none"> Diversificación geográfica Inversión concentrada en países de mayor factor de carga Offshore 	De 26% hoy a ~30% nueva potencia
Disponibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Gestión homogénea Monitorización de los activos 	-25% indisponibilidad a niveles <2%
Precios	<ul style="list-style-type: none"> Minimización riesgos por coberturas Maximización por crecimiento demanda y mix 	+ 7%

15


PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Renovable Eficiencia** **IBERDROLA**

... y la optimización de costes ...

	<u>Palanca</u>	<u>Objetivo</u>
O&M 75% coste total	<ul style="list-style-type: none"> Estandarización prácticas Gestión de contratos 	5-6% eficiencia
Cartera proyectos	<ul style="list-style-type: none"> Racionalización de los costes de crecimiento y desarrollo 	- 30%


... de explotación, crecimiento y desarrollo y estructura

16



**PERSPECTIVAS
2012/14**
DE VALORES
ECONÓMICOS

Aviso Legal



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación "Perspectivas 2012-2014". En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si éste es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.


INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.


Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en el Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

1



**PERSPECTIVAS
2012/14**
DE VALORES
ECONÓMICOS

Aviso Legal



AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera," "anticipa," "cree," "pretende," "estima" y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro que se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aún cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

2