



Resultados Anuales Prosegur 2011
29 de Febrero de 2012



PROSEGUR



Cuenta de resultados

Resultados Consolidados

Millones Euros

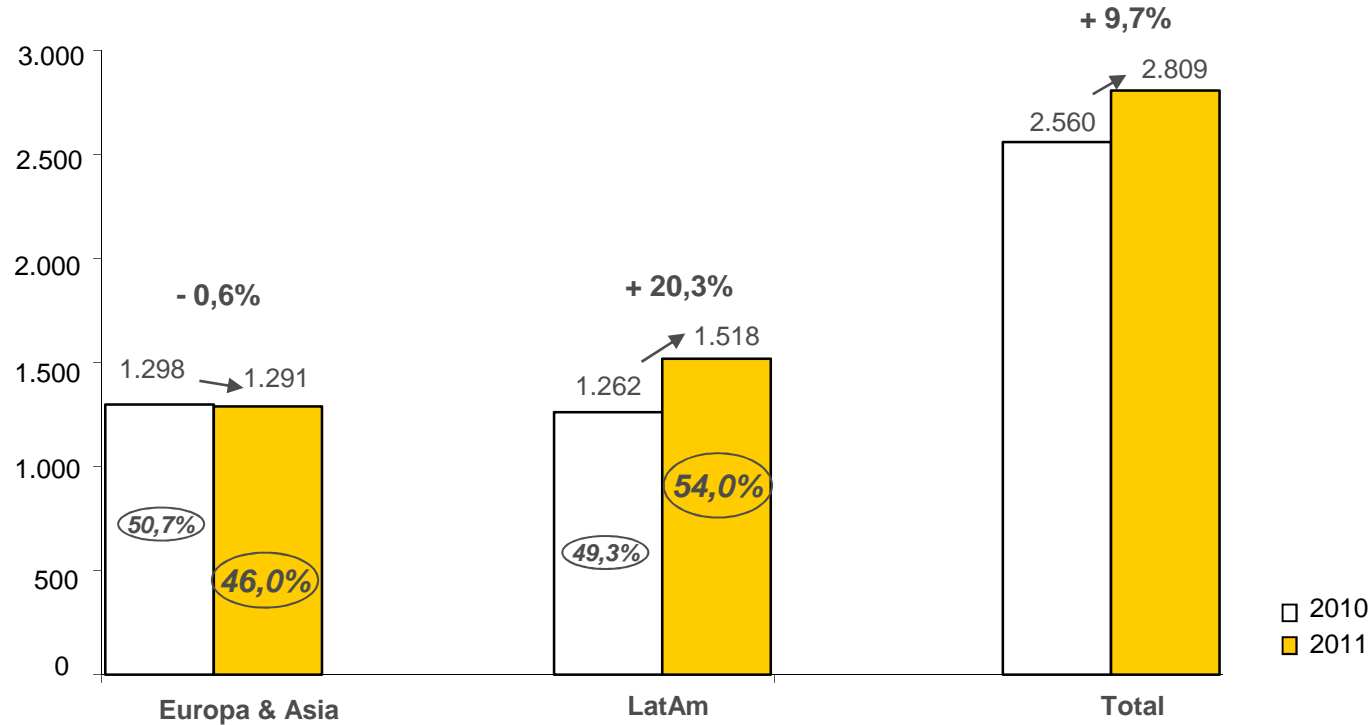
	2011	2010	Var.
Ventas	2.809	2.560	9,7%
EBITDA	364	347	4,7%
<i>Margen</i>	12,9%	13,6%	
Amortización	-52	-49	
Depreciación de otros intangibles	-28	-36	
EBIT	284	263	8,2%
<i>Margen</i>	10,1%	10,3%	
Resultados financieros	-32	-31	
Resultado antes de impuestos	252	232	9,1%
<i>Margen</i>	9,0%	9,0%	
Impuestos	-85	-71	
<i>Tasa fiscal</i>	33,8%	30,6%	
Resultado neto	167	160	4,1%
Intereses minoritarios	0,4	0,4	
Resultado neto consolidado	167	161	4,1%
Beneficio básico por acción	2,85	2,69	

- Ventas totales crecieron un 9,7% hasta los € 2.809 millones (2.560)
- Crecimiento orgánico del 9,0%
- EBIT creció un 8,2% alcanzando los € 284 millones (263)
- Margen operativo del 10,1%
- Resultado neto consolidado aumenta un 4,1% hasta los € 167 millones (161)



Ventas por área geográfica

Millones Euros



Orgánico	-2,1%	20,5%	9,0%
Inorgánico	1,6%	3,6%	2,6%
Tipo de cambio	-0,01%	-3,9%	-1,9%

Sobre el total

* Incluye el efecto tipo de cambio



Ventas por línea de negocio

Millones Euros

Ventas	Prosegur			Europa & Asia			LatAm		
	2011	2010	Var.	2011	2010	Var.	2011	2010	Var.
Vigilancia <i>% sobre ventas</i>	1.357	1.277	6,3%	875	881	-0,7%	483	396	21,8%
	48,3%	49,9%		67,8%	67,8%		31,8%	31,4%	
LVGE <i>% sobre ventas</i>	1.098	967	13,5%	213	211	1,0%	885	7567	17,0%
	39,1%	37,8%		16,5%	16,2%		58,3%	60,0%	
Tecnología <i>% sobre ventas</i>	353	316	11,6%	203	207	-1,8%	150	109	37,2%
	12,6%	12,3%		15,8%	16,0%		10,0%	8,6%	
Total	2.809	2.560	9,7%	1.291	1.298	-0,6%	1.518	1.262	20,3%



Europa & Asia

Millones Euros

	2011	2010	Var. %	Orgánico	Inorgánico	Tipo de cambio
España	953	975	-2,3%	-2,9%	0,6%	0,0%
Francia	167	156	7,2%	4,1%	3,1%	0,0%
Portugal	153	157	-3,1%	-3,1%	0,0%	0,0%
Singapur	9	0	100,0%			
Rumanía	8	9	-11,5%	-10,5%	0,0%	-1,0%
Total	1.291	1.298	-0,6%	-2,1%	1,6%	-0,01%
EBIT	65	93	-29,3%			
<i>Margen</i>	<i>5,1%</i>	<i>7,1%</i>				



Millones Euros

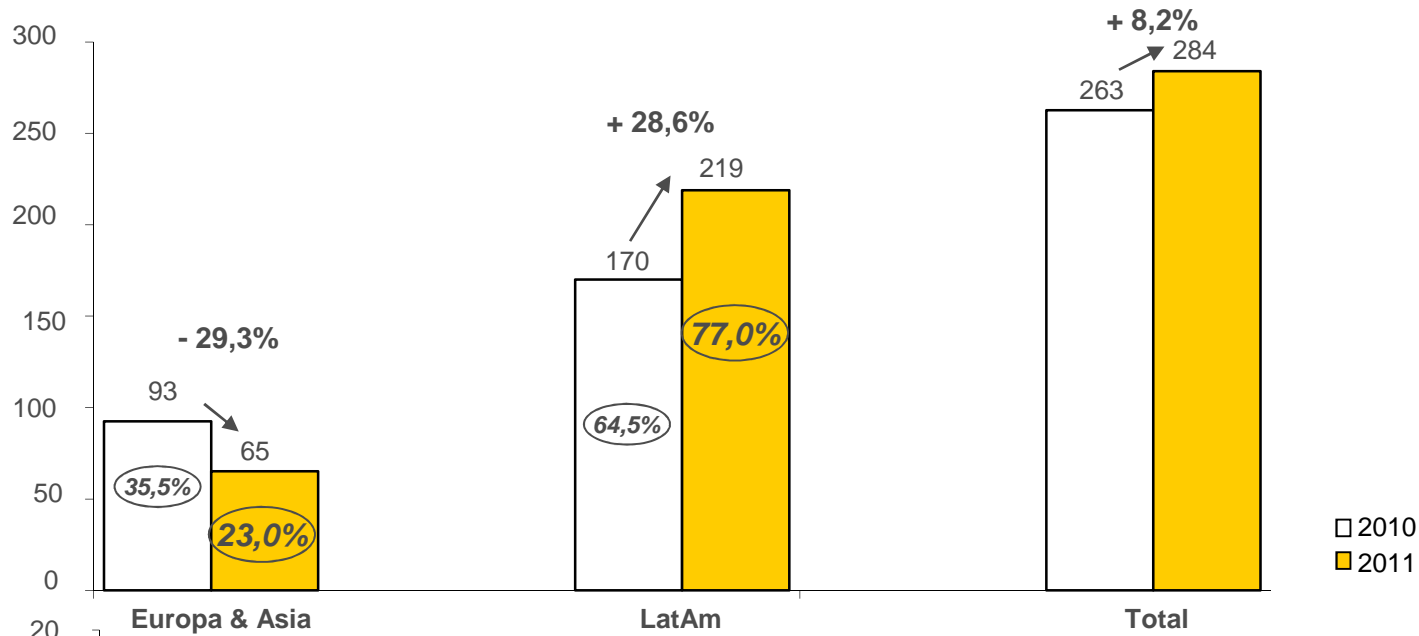
	2011	2010	Var. %	Orgánico	Inorgánico	Tipo de cambio
Brasil	684	605	12,9%	10,6%	2,3%	0,0%
Área Argentina *	500	382	30,9%	41,6%	0,9%	-11,6%
Perú	125	109	14,4%	13,3%	3,1%	-2,0%
Chile	116	104	11,6%	11,6%	0,0%	0,0%
Colombia	68	41	66,6%	9,6%	61,0%	-4,0%
México	25	20	21,6%	25,6%	0,0%	-4,0%
Total	1.518	1.262	20,3%	20,5%	3,6 %	-3,9%
EBIT	219	170	28,6%			
<i>Margen</i>	14,4%	13,5%				

* Incluye a Paraguay y Uruguay

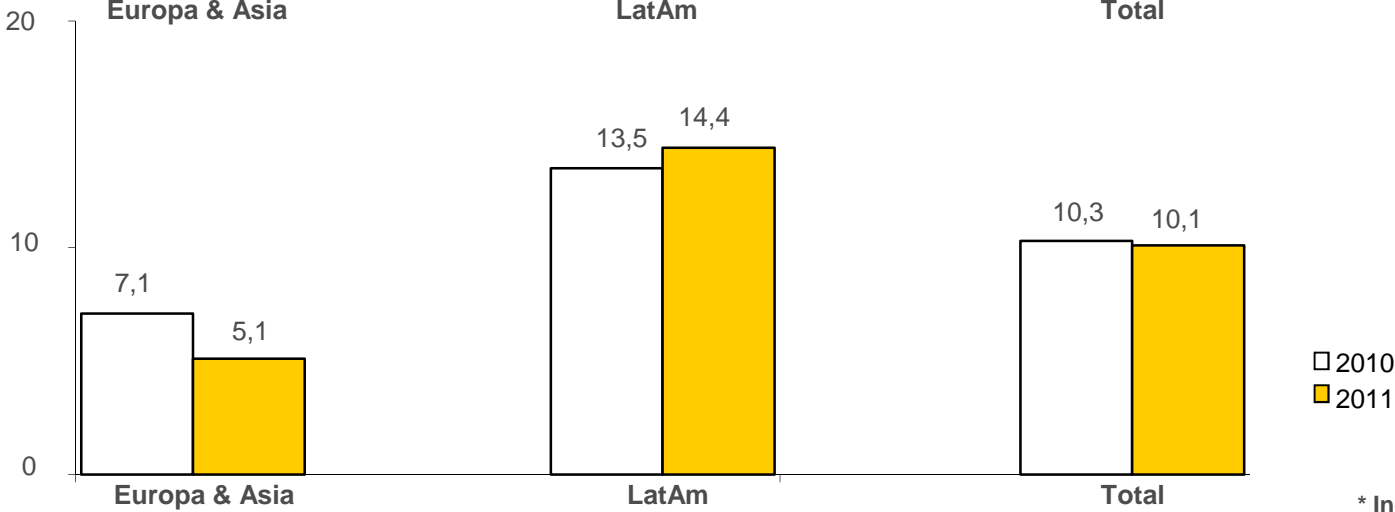


EBIT/margen

EBIT
Millones Euros



Margen
%

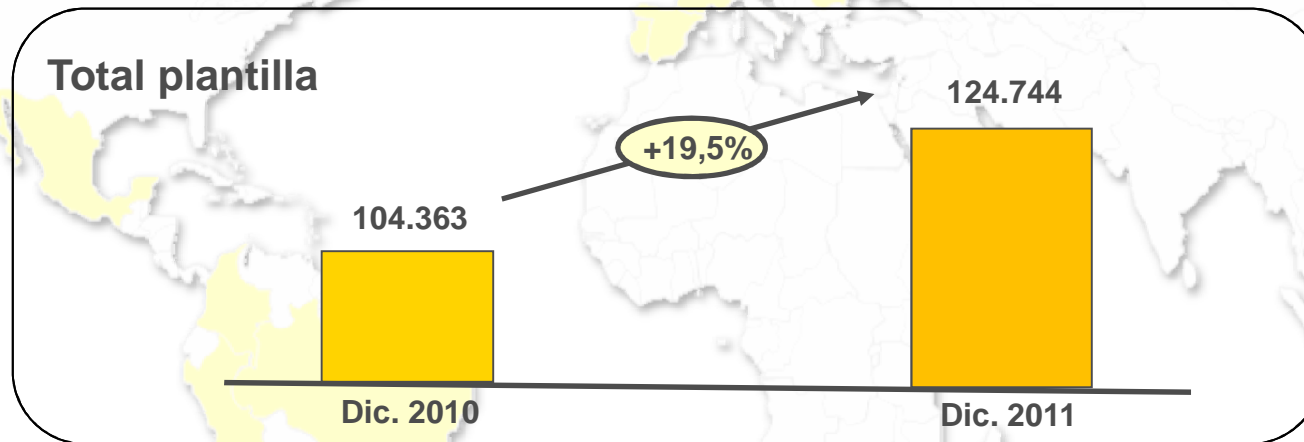


Sobre el total

* Incluye el efecto tipo de cambio



Incremento de la plantilla total





Composición del resultado financiero

Millones Euros



	2011	2010
Costes netos de financiación	23	14
Diferencias de cambio	3	4
Gastos financieros no recurrentes	6	14
Resultado financiero	32	31



Resultado neto

Millones Euros



Resultados consolidados

	2011	2010	Var.
Resultado antes de impuestos	252	231	9,1%
<i>Margen</i>	9,0%	9,0%	
Impuestos	-85	-71	
Resultado neto	167	160	4,1%
Intereses minoritarios	0,4	0,4	
<i>Tasa fiscal</i>	33,8%	30,6%	
Resultado neto consolidado	167	161	4,1%
<i>Margen</i>	6,0%	6,3%	
Beneficio básico por acción	2,85	2,69	

El beneficio básico por acción se ha incrementado en un 4,1%

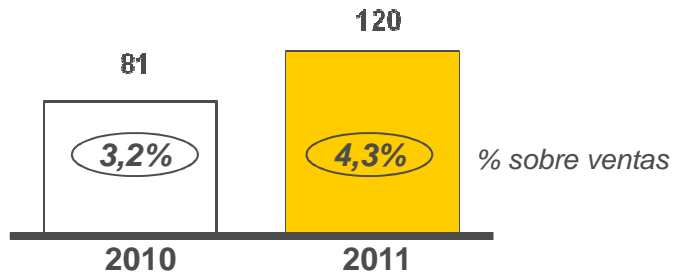


Flujo de caja consolidado

Million Euros



Inversiones



Flujo de caja consolidado 31/12/2011

Resultado del periodo antes de impuestos	252
Ajustes al resultado	111
Impuesto sobre el beneficio	(85)
Variación del Capital Circulante	(88)
Pagos por intereses	(23)

Flujo de caja operativo 167

Adquisición de inmovilizado material	(120)
Pagos adquisiciones de filiales	(85)
Pago de dividendos	(58)
Otros flujos por actividades de inversión / financiación	(90)

Flujo de caja por inversión / financiación (353)

Flujo neto total de caja (186)

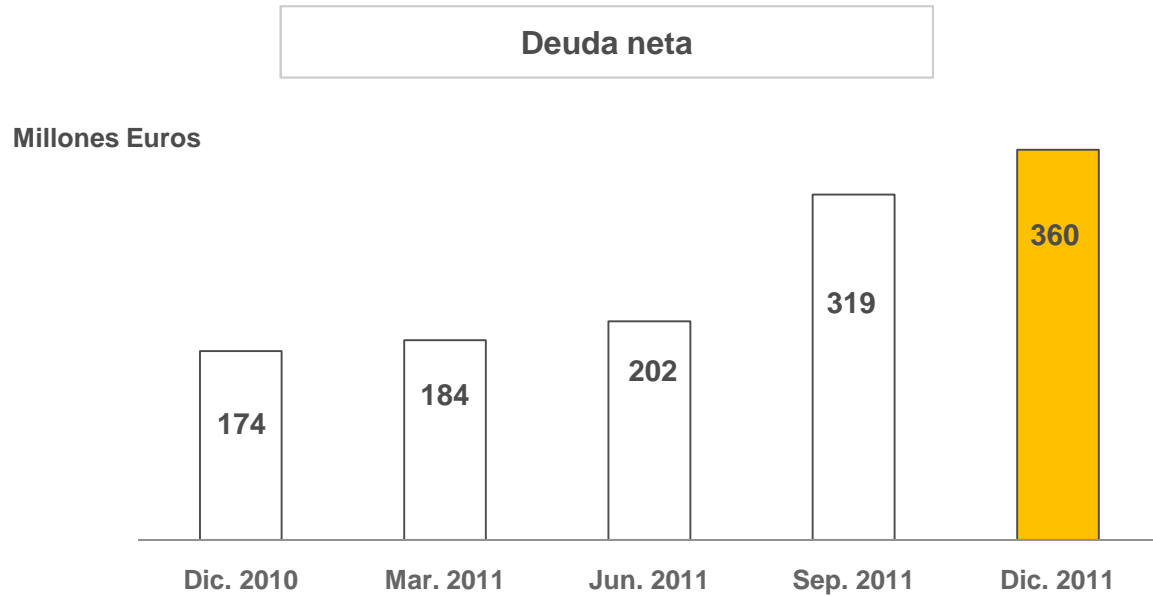
Deuda neta inicial (31/12/2010) (174)

Aumento/(disminución) neto de tesorería (186)

Deuda neta final (31/12/2011) (360)



Deuda neta



- La deuda neta de la compañía crece en € 186 millones. Además, existe una titulización de la cartera de clientes en España y Portugal por valor de € 126 millones que está fuera de balance.
- El coste medio de la deuda a finales del semestre es de 3,95%
- **Ratio Deuda neta / EBITDA** **1,0 veces**
- **Ratio Deuda neta / Fondos propios** **0,5 veces**



Balance de situación abreviado

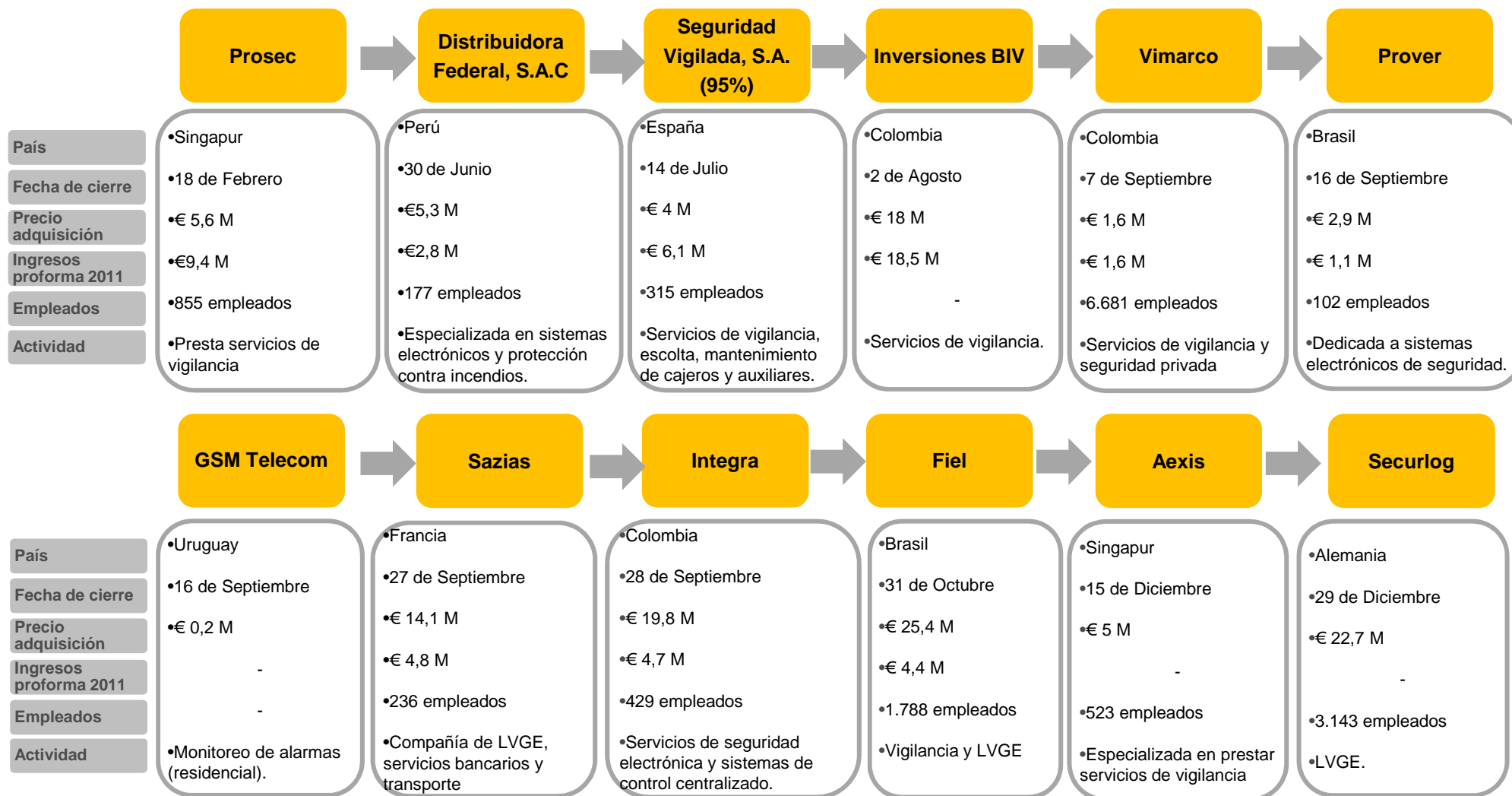
Millones Euros



	Dic. 2011	Dic. 2010
Activo no corriente	1.100	961
Inmovilizado material	406	361
Fondo de comercio	406	319
Activos intangibles	147	148
Activos financieros no corrientes	34	33
Otros activos no corrientes	107	101
Activo corriente	1.092	1.015
Existencias	55	43
Deudores	848	673
Otros activos corrientes	1	1
Instrumentos financieros derivados	-	-
Tesorería y otros activos financieros	189	299
ACTIVO	2.192	1.976
Patrimonio neto	671	667
Capital social	37	37
Acciones propias	-123	-41
Ganancias acumuladas y otras reservas	757	670
Pasivo no corriente	691	437
Deudas con entidades de crédito	437	174
Otros pasivos financieros	29	15
Instrumentos financieros derivados	4	3
Otros pasivos no corrientes	221	244
Pasivo corriente	830	873
Deudas con entidades de crédito	109	296
Otros pasivos financieros	87	65
Instrumentos financieros derivados	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	605	488
Otros pasivos no corrientes	28	25
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2.192	1.976



En el último año hemos hecho 12 adquisiciones por valor de 125m Eur





Fiel



Hechos destacados

- Fiel es una empresa de vigilancia, transporte y custodia de valores que está presente en 2 estados de la Región Norte de Brasil: Amapá y Pará.
- Precio de adquisición: 25,4 M Eur
- Número de empleados: 1.788
- Número de blindados: 52

Aaxis



Hechos destacados

- Compañía especializada en vigilancia, investigación privada y consultoría, Con sede en Singapur
- Precio de adquisición: 5 M Eur
- Número de empleados: 523



Adquisiciones 2011

Securlog



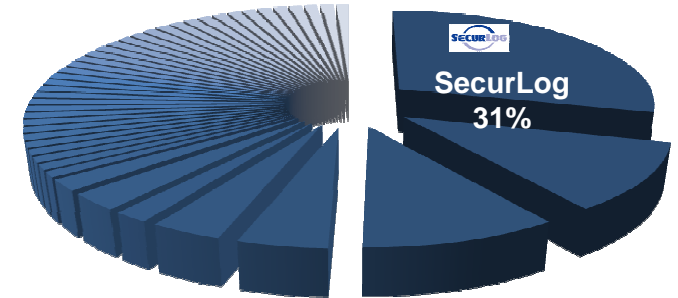
Datos históricos

- Abr –Jul 2006 Mantlin Patterson (“MP”) compra Heros (en quiebra). Goldman Sachs le compra el 50% de las acciones.
- Ene–Jul 2007 Adquisición de W.I.S. Cologne y DBI Werdieste
- Verano 2010 “MP” y Simon Mansfield le compran las acciones a Golman Sachs

Hechos destacados

- ~147 M Eur/año de ventas
- Líder en el mercado alemán
- Sede en Düsseldorf
- 3.143 empleados
- 31 delegaciones
- Más de 800 camiones blindados

Cuota de mercado



Servicios

- Transportes de LVGE
- Gestión de efectivo
- Servicios a cajeros
- Logística de valores
- Mensajería
- Centro receptora de alarmas
- Seguridad
- Almacén de depósito
- Servicios de consultoría

Nuestro reto....



Incrementar nuestra cuota de mercado a través de la implementación de nuevos servicios y nuevos productos, ayudados por:

- La marca Prosegur y;
- Del valor añadido que aporta una empresa internacional que opera en 15 países.







Misión cumplida

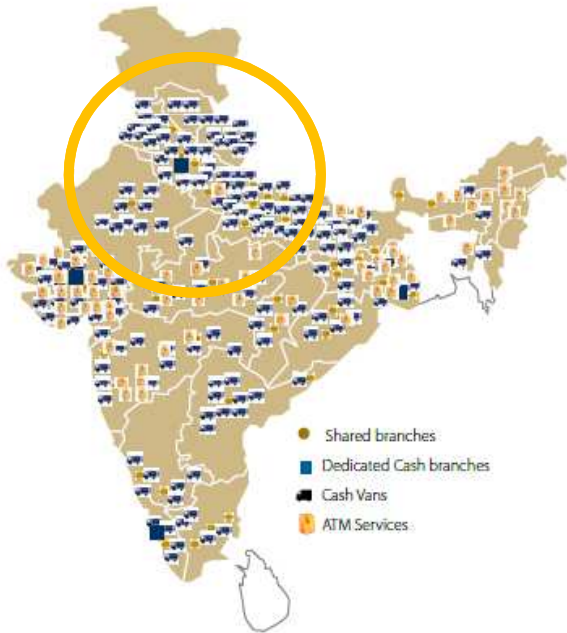


Autorización legal para operar en India a través de la línea de negocio de LVGE.

- SIS y Prosegur acordaron el pasado 25 de Mayo de 2011 formar una Joint Venture para llevar a cabo servicios de LVGE en India. El cierre del trato dependía de la aprobación del Gobierno hasta el pasado Febrero, en el que ha sido aprobada.
- La JV pertenece el 51% a SIS y el 49% a Prosegur.
- SIS LVGE es actualmente el quinto operador más grande de dicho negocio en el país.
- El sector de la seguridad y de LVGE ha registrado crecimientos anuales del 20% entre 2005-2010.



Red SIS



- Ofertas de servicios de efectivo :
 - LVGE–recogida y envío de efectivo
 - Servicios de cajeros- líderes en la gestión y el cuidado.
 - Cámaras y gestión -custodia en cámaras y gestión de bienes de valor y movimiento de lingotes
- Prosegur comenzará a operar en Nueva Delhi y en las zonas de alrededor.



"Creemos que nuestra joint venture con SIS tiene la visión, el compromiso, las capacidades y los recursos necesarios para convertirse en el líder de mercado"

 **Ámbito inicial de operación de Prosegur**

Christian Gut, Consejero Delegado, Prosegur



Perspectivas 2012

- Los mercados emergentes, Latinoamérica en particular, seguirán teniendo crecimientos del PIB satisfactorios.
- Sin embargo, en las economías europeas nuestra visión es mucho más cauta.
- En cuanto a España la situación seguirá siendo complicada. Aunque pretendemos compensar este efecto negativo con nuestra apuesta por el negocio integrado y por el desarrollo de la especialización sectorial.
- Por último, celebraremos en Madrid el Investor Day los próximos 16 y 17 de Abril.

**Para más información, por favor contactar con:
Mónica Martín, Directora de Relación con Inversores**

**+34 91 5895497
accionistas@prosegur.com**



PROSEGUR

www.prosegur.com