

MAPFRE en 2008

4 de febrero de 2009



IMPLANTACIÓN

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>Var.</u>
PAÍSES	43	45	2
EMPLEADOS	30.615	34.603	3.988
OFICINAS MAPFRE	5.458	5.789	331
OFICINAS BANCASEGUROS	n.d	4.788	-



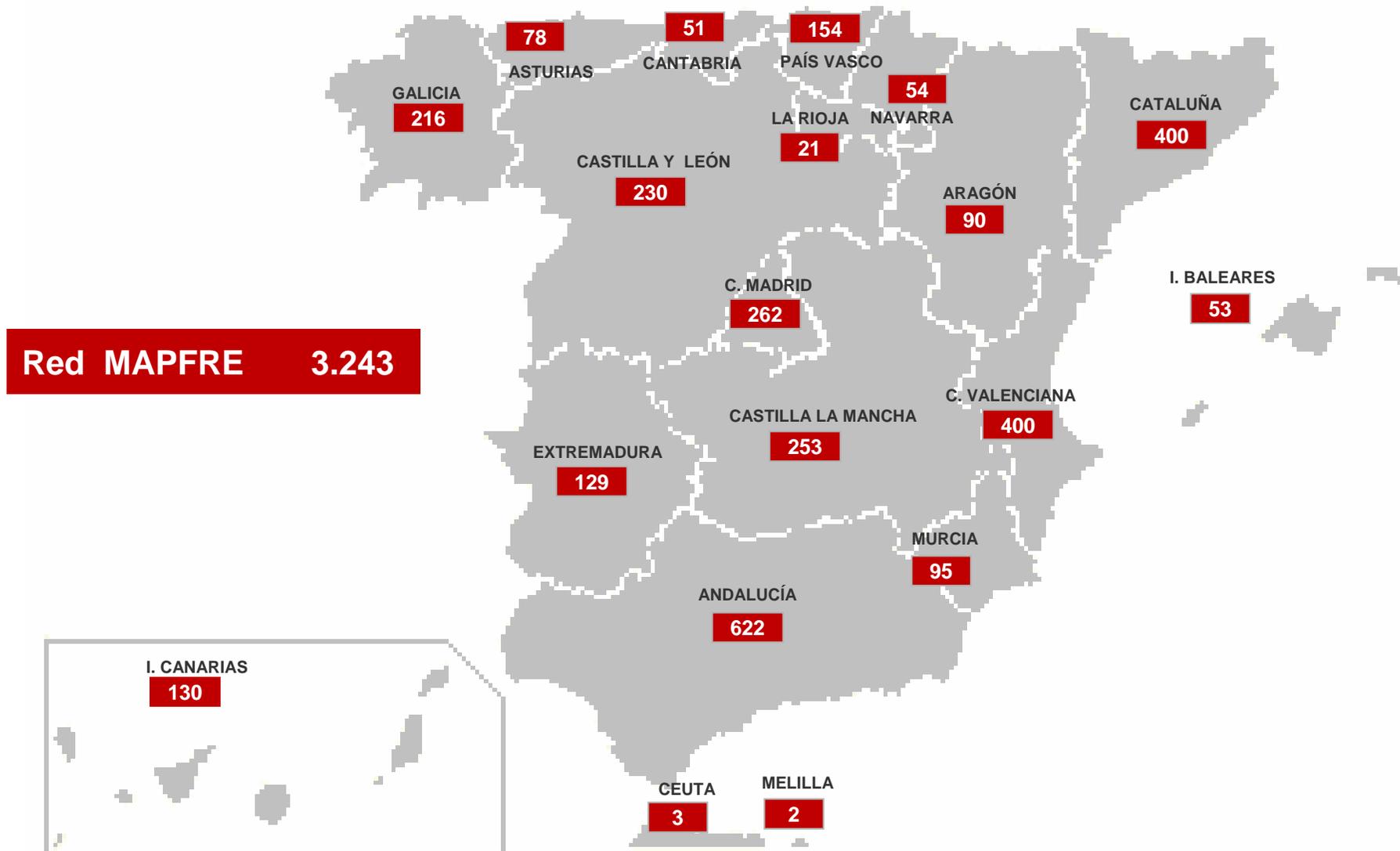
IMPLANTACIÓN EN ESPAÑA

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>Var.</u>
EMPLEADOS	16.671	16.838	167
Seguros	9.932	10.035	103
Otras actividades	6.739	6.803	64
OFICINAS MAPFRE	3.090	3.243	153
MEDIADORES⁽¹⁾	19.216	20.762	1.546
OFICINAS BANCASEGUROS	2.928	3.754	826

(1) Como consecuencia de la regulación efectuada para la aplicación de la nueva Ley de Mediación.



RED DE DISTRIBUCIÓN EN ESPAÑA 2008



IMPLANTACIÓN INTERNACIONAL

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>Var.</u>
PAÍSES	42	44	2
EMPLEADOS	13.944	17.765	3.821
Seguros	11.238	14.568	3.330
Otras actividades	2.706	3.197	491
OFICINAS MAPFRE	2.368	2.546	178
OFICINAS BANCASEGUROS	n.d.	1.034	-



IMPLANTACIÓN INTERNACIONAL



EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO



INGRESOS (1)

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>% Var.</u>
Primas Seguro Directo	10.993	12.860	17,0%
Primas Reaseguro Aceptado	1.317	1.445	9,7%
Ingresos de Inversiones ⁽²⁾	1.986	2.799	40,9%
Otros	570	607	6,5%
Total Ingresos	14.866	17.711	19,1%
Aportaciones a Fondos de Pensiones	341	566	66,0%
Total Operaciones	15.207	18.277	20,2%

1) Ingresos consolidados.

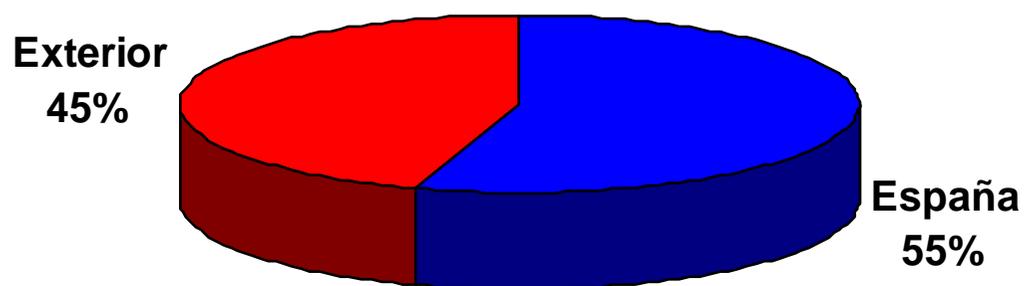
2) Incluye 301,7 millones de euros por diferencias de cambio y 103,2 millones por beneficios derivados de la reordenación de la alianza con CAJA MADRID.

Millones de euros



PRIMAS

	<u>2008</u>	<u>% sobre el total</u>
Sociedades con actividad principalmente en España	8.329	55%
Sociedades con actividad principalmente fuera de España	6.807	45%
Total primas agregadas	15.136	100%



Millones de euros



PRIMAS NO VIDA EN ESPAÑA

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>% Var.</u>
FAMILIAR⁽¹⁾	4.161,1	4.215,9	1,3%
- Autos	2.578,6	2.535,3	-1,7%
- Patrimoniales	790,1	850,9	7,7%
- Personas	792,4	829,7	4,7%
EMPRESAS⁽¹⁾	1.520,7	1.613,6	6,1%
TOTAL NO VIDA	5.681,8	5.829,5	2,6%

Millones de euros

- 1) En ambos ejercicios, las cifras de MAPFRE AGROPECUARIA se incluyen en MAPFRE EMPRESAS, con excepción de las partidas correspondientes a la cartera de particulares que se incluyen en MAPFRE FAMILIAR.



VIDA Y AHORRO EN ESPAÑA

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>% Var.</u>
PRIMAS			
Vida	2.251,7	2.499,7	11,0%
FONDOS GESTIONADOS			
Provisiones técnicas Vida	15.730	15.926	1,2%
Fondos de pensiones	3.155	3.415	8,2%
Fondos de inversión y carteras gestionadas	4.038	2.655	-34,2%
TOTAL	22.923	21.996	-4,0%

Millones de euros



PRIMAS EN EL EXTERIOR

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>% Var.</u>
SEGURO DIRECTO INTERNACIONAL	3.167,4	4.727,3	49,2%
- AMERICA	2.920,7	3.607,9	23,5%
- INTERNACIONAL ⁽¹⁾	246,7	1.119,4	353,7%
REASEGURO ACEPTADO	1.601,2	1.778,6	11,1%
ASISTENCIA⁽²⁾	428,7	425,8	-0,7%

Millones de euros

1) Incluye Portugal, Estados Unidos, Filipinas y Turquía.

2) Incluye primas e ingresos por servicios.



CUOTAS DE MERCADO NO VIDA EN ESPAÑA⁽¹⁾

	<u>2002</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
- Automóviles	19,4%	20,5%	20,6%
- Salud	7,6%	7,8%	7,9%
- Otros No Vida	14,2%	18,2%	18,2%
TOTAL NO VIDA	15,6%	17,4%	17,4%

1) Cuotas provisionales para el 2008, calculadas con primas emitidas (excluyen el reaseguro aceptado). Fuente: ICEA.



CUOTAS DE MERCADO VIDA Y AHORRO EN ESPAÑA (2008/2007)

	<u>2002</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
PRIMAS			
Vida ⁽¹⁾	8,2%	10,3%	9,7%
FONDOS GESTIONADOS			
Provisiones de Vida ⁽²⁾	8,9%	11,4%	11,4%
Fondos de inversión ⁽³⁾	1,2%	1,2%	1,1%
Fondos de pensiones ⁽³⁾	1,4%	3,7%	4,4%

1) Cuotas provisionales para el 2008. Fuente ICEA.

2) Provisiones técnicas calculadas de acuerdo con la normativa PCEA. Fuente: ICEA y datos propios.

3) Fuente: INVERCO y datos propios



RANKING ESPAÑA NO VIDA POR GRUPOS 2008⁽¹⁾

Nº	Grupo	Primas	% mercado
1	MAPFRE	5.602	17,4
2	Axa	2.718	8,4
3	Allianz	2.133	6,6
4	Catalana Occidente	1.582	4,9
5	Generali	1.556	4,8
6	Zurich	1.376	4,2
7	Mutua Madrileña	1.273	3,9
8	Caser	1.262	3,9
9	Adeslas	1.190	3,7
10	Sanitas	977	3,0
	Total 10 primeros	19.673	60,7
	Total Mercado	31.714	

(1) Fuente: ICEA, cifras provisionales.



RANKING EN IBEROAMÉRICA (2007)

RANKING TOTAL (VIDA Y NO VIDA)⁽¹⁾

Ranking 2007	Grupos	País	Cuota de mercado 2007 (%)	Ranking 2006
1	BRADESCO	Brasil	8,0	1
2	AIG	EE.UU.	4,7	2
3	MAPFRE	España	4,6	3
4	ITAÚ	Brasil	4,5	4
5	METLIFE	EE.UU.	3,7	5
6	ING	Holanda	3,3	6
7	GNP	México	2,7	7
8	LIBERTY MUTUAL	EE.UU.	2,5	8
9	PORTO SEGUROS	Brasil	2,3	10
10	BANCO DO BRASIL	Brasil	1,9	16

RANKING NO VIDA⁽¹⁾

Ranking 2007	Grupos	País	Cuota de mercado 2007 (%)	Ranking 2006
1	MAPFRE	España	6,1	1
2	AIG	EE.UU.	6,0	2
3	LIBERTY MUTUAL	EE.UU.	4,2	6
4	ING	Holanda	4,1	3
5	PORTO SEGUROS	Brasil	3,8	7
6	BRADESCO	Brasil	3,7	4
7	GNP	México	3,3	5
8	SUL AMERICA	Brasil	3,1	8
9	ITAÚ	Brasil	2,9	9
10	ALLIANZ	Alemania	2,5	10

1) Fuente: FUNDACIÓN MAPFRE (ICS).



RESULTADO

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>% Var.</u>
EBITDA	1.641,1	1.895,8	15,5%
BENEFICIO RECURRENTE	731,1	951,2	30,1%
BENEFICIO ATRIBUIBLE	731,1	900,7	23,2%

Millones de euros



ACCIÓN MAPFRE

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>% sobre total</u>
Beneficio por acción (céntimos de euro)	32,13	33,50	4,3%
Dividendo por acción (euros)	0,13	0,15	15,4%
- A cuenta	0,06	0,07	16,7%
- Complementario	0,07	0,08	14,3%

Millones de euros

(1) Complementario propuesto del ejercicio 2008.



MAGNITUDES PATRIMONIALES

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>% Var.</u>
Patrimonio neto	5.614,4	5.716,4	1,8%
Activos totales	37.626,9	41.689,4	10,8%
Patrimonios gestionados ⁽¹⁾	44.820,1	47.759,1	6,6%

Millones de euros

1) Incluye activos totales, fondos de inversión y fondos de pensiones.



INVERSIONES Y FONDOS LÍQUIDOS

	2008		2007	
	Mill. Euros	% sobre total	Mill. Euros	% sobre total
Tesorería	1.415	4,5%	1.639	5,6%
Inmuebles	1.849	5,9%	1.760	6,0%
Acciones y fondos de inversión	1.468	4,7%	2.447	8,4%
Renta fija	24.206	77,7%	21.764	74,7%
Otras inversiones	2.210	7,1%	1.527	5,2%
TOTAL	31.148	100,0%	29.138	100,0%

Millones de euros



EVOLUCIÓN HISTORICA 1986-2008

Año	Total ingresos	Activos gestionados	Beneficio antes de impuestos	Número de empleados
1986	434	706	20	2.323
1989	1.214	1.989	49	3.869
1992	2.419	3.769	37	5.528
1995	3.249	6.879	203	11.292
1998	4.546	9.669	178	15.219
2001	8.933	19.276	316	16.756
2004	10.756	31.482	847	19.920
2005	12.189	36.552	872	24.967
2006	13.234	38.988	1.156	28.006
2007	14.866	44.820	1.366	30.615
2008	17.711	47.759	1.383	34.603

Millones de euros



ADQUISICIONES Y ACUERDOS DE CARÁCTER EMPRESARIAL

- Reordenación de la alianza con CAJA MADRID
- Acuerdo de banca-seguros con CAJA DUERO
- Adquisición de THE COMMERCE GROUP (USA)
- Adquisición de VIDA SEGURADORA (Brasil)
- Adquisición de ATLAS SEGUROS (Ecuador)

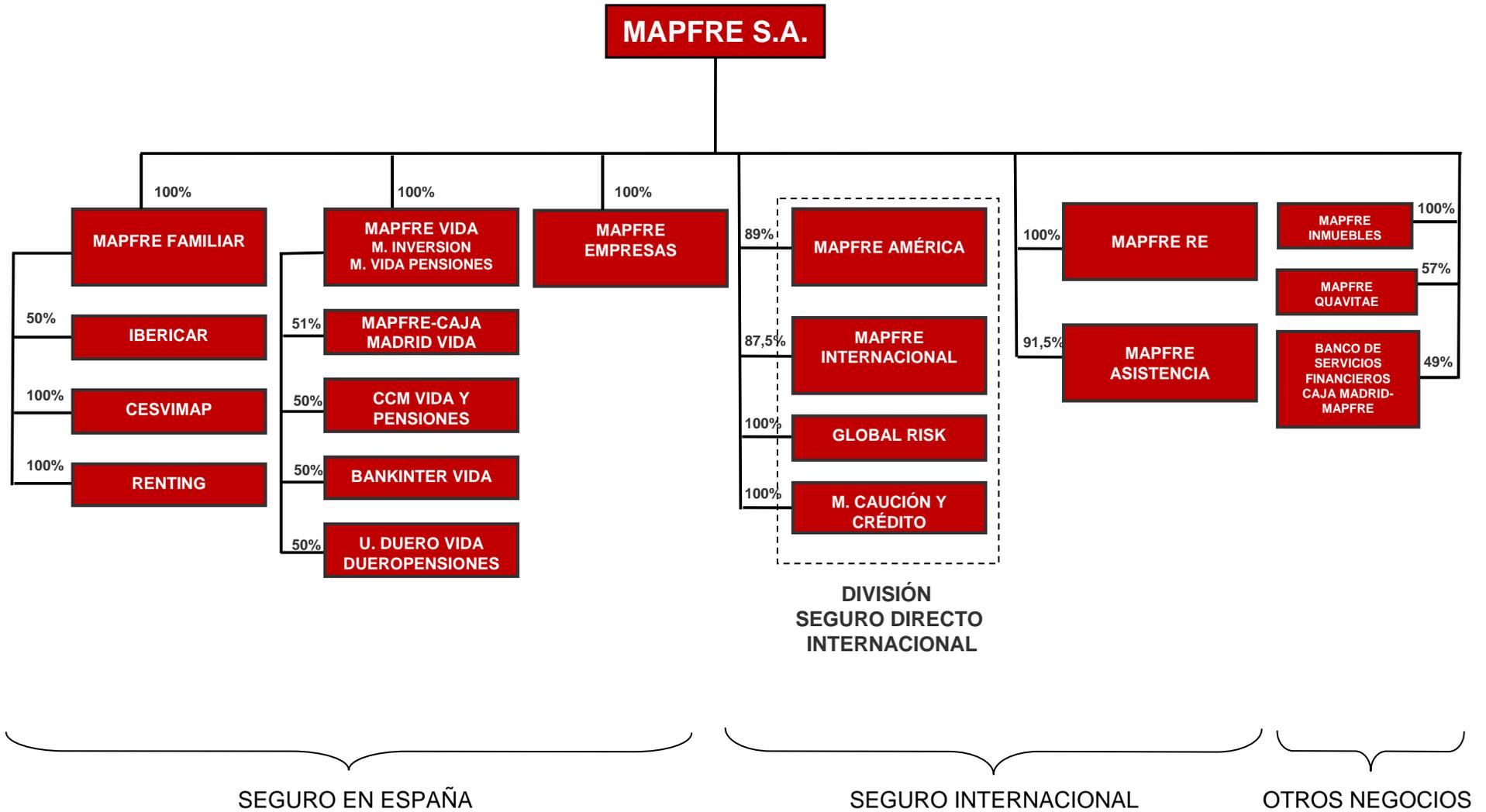


OTROS HECHOS RELEVANTES

- Adaptación del Código de Buen Gobierno a la nueva estructura del Grupo
- Integración de todo el negocio de particulares en MAPFRE FAMILIAR S.A.
- Reestructuración de la Unidad de Empresas
- Fusión de MAPFRE AMÉRICA y MAPFRE AMÉRICA VIDA
- Creación de MAPFRE RE DO BRASIL
- Creación de filiales de Asistencia en Emiratos Árabes (Dubai) y Libia (Trípoli)



ORGANIGRAMA 2009



Muchas gracias

