

Salvador Gabarró


President



Contingut

- 1** Responsabilitat social corporativa i govern corporatiu
- 2** Compliment dels compromisos estratègics
- 3** Creació de valor per a l'accionista
- 4** Propostes d'acords





Responsabilitat social corporativa i govern corporatiu

Responsabilitat social corporativa

Diàleg amb els grups d'interès



Missió. Visió. Valors

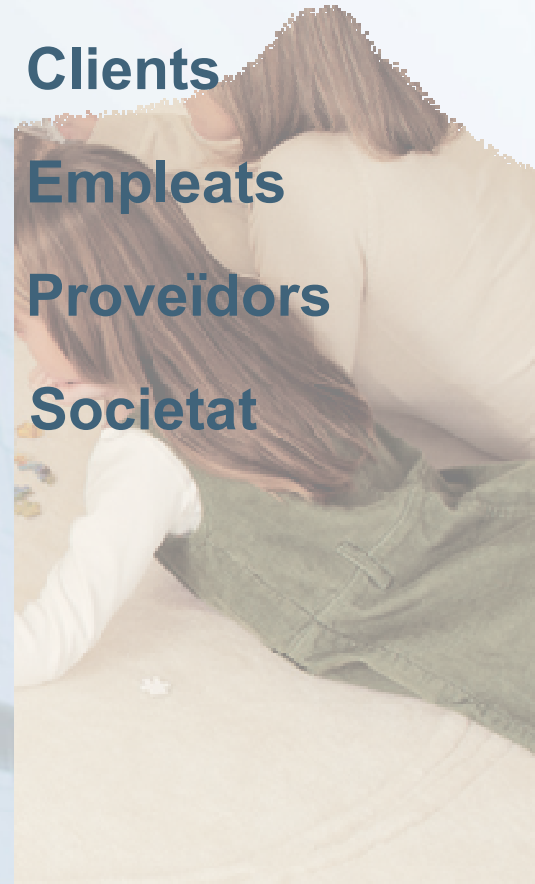
Accionistes

Clients

Empleats

Proveïdors

Societat



Responsabilitat social corporativa

Contribució al desenvolupament

- **Cultura:** impulsar el coneixement, la formació la difusió i la defensa de la diversitat cultural.
- **Medi ambient:** Impulsar projectes que sensibilitzin sobre la protecció del medi ambient i el desenvolupament sostenible.
- **Societat:** col·laborar en projectes de cooperació al desenvolupament, educació, treball a discapacitats i voluntariat.

Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni de Nacions Unides



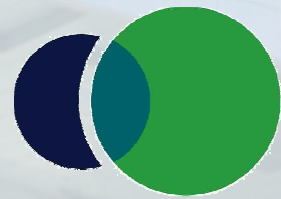
Responsabilitat social corporativa



Inversió socialment responsable



FTSE4Good



**Dow Jones
Sustainability Indexes**
Member 2006/07



Fundació Gas Natural

Nombroses accions en diferents àmbits d'actuació



Medi ambient

Centre de Formació de l'Energia

Centre d'Història del Gas

Museu del Gas

Internacional

Compromís i contribució a les comunitats
on Gas Natural desenvolupa la seva activitat

Govern corporatiu



L'Informe Anual de Govern Corporatiu **recull tota la informació sobre:**

- Composició del capital social.
- Estructura dels òrgans de govern i el seu funcionament.
- Sistema de presa de decisions.
- Operacions vinculades i control de riscos.
- Grau de compliment de les recomanacions de bon govern corporatiu.

Transparència en la gestió social i en la informació per accionistes i mercat

Govern corporatiu



- **Compliment dels reglaments i codis interns:**
 - Reglament del Consell d'Administració i de les tres diferents comissions (Executiva, de Nomenaments i Retribucions i d'Auditoria i Control);
 - Reglament de la Junta General
 - Codi Intern de Conducta en Matèries Relatives al Mercat de Valors
 - Codi de Conducta

Govern corporatiu



- **Codi Unificat de Bon Govern** (Codi Conthe), aprovat el 19 de maig de 2006:
 - Conté 58 recomanacions.
 - Harmonitza i actualitza les recomanacions dels informes Olivencia i Aldama sobre bon govern de les societats cotitzades.

En la seva pràctica diària, **Gas Natural** ha assolit un **bon grau de compliment** de les recomanacions del codi

Actualment, Gas Natural està treballant per **adaptar la normativa interna** a les recomanacions que millor puguin convenir a l'interès de la societat i dels seus accionistes

2

Compliment dels compromisos estratègics

Compliment dels compromisos estratègics

Prioritats estratègiques

Flexibilitat i diversificació en el subministrament de gas



Desenvolupament negocis d'*upstream* i *midstream*

Desenvolupament del negoci elèctric



4.800 MW de potència instal·lada

Lideratge en distribució de gas



13 milions de clients de distribució al món

Compliment dels compromisos estratègics

Subministrament de gas: *upstream*

- Desenvolupament del projecte integrat de Gassi Touil, a Algèria: continuació de les prospeccions i constitució de la societat que construirà i operarà la planta de líquüefacció d'Arzew.
- Continuació dels estudis per desenvolupar un projecte integrat de gas a Nigèria.
- Gestió de Petroleum Oil & Gas España, S.A., companyia d'exploració i producció d'hidrocarburs a Espanya

Objectiu a llarg termini: 15% d'*equity gas*

Compliment dels compromisos estratègics

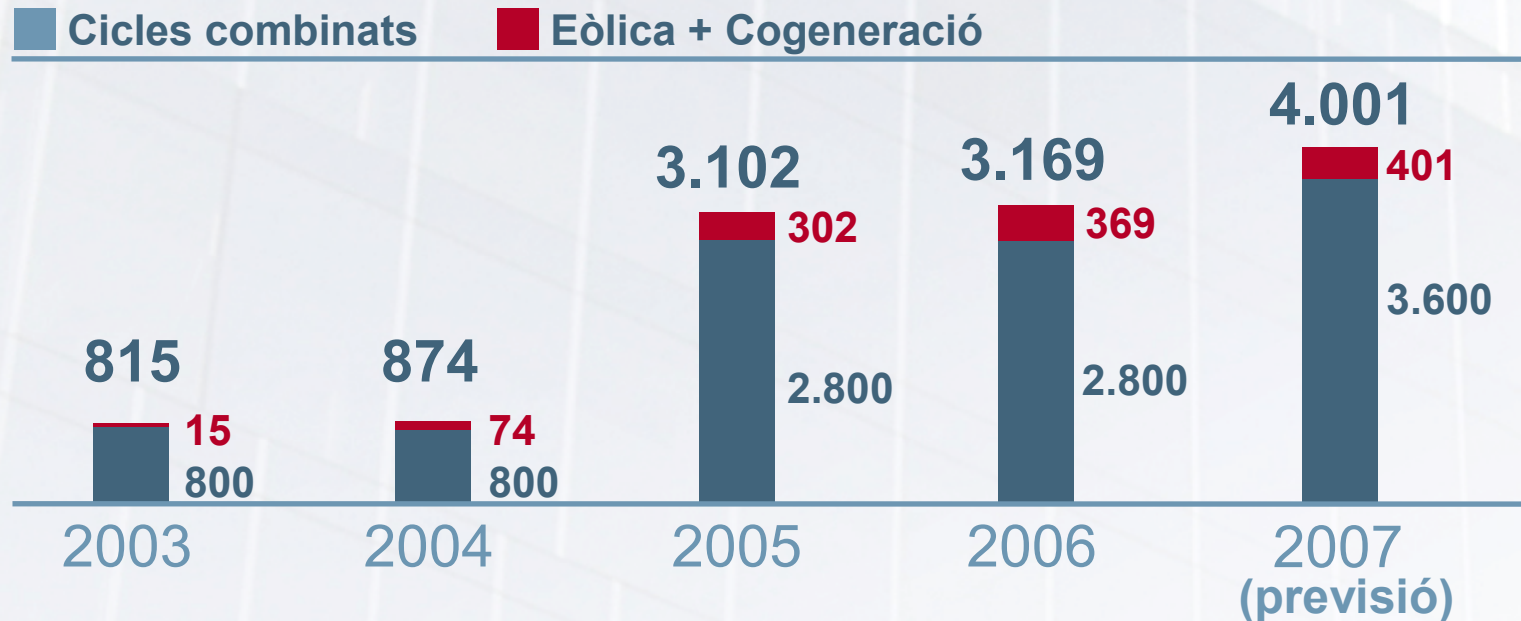
Subministrament de gas: *midstream*

- Ampliació del gasoducte Magrib-Europa fins a 12 bcm/any.
- Incorporació de nous metaners a la flota de Stream:
 - 1 vaixell a final de 2007
 - 1 vaixell l'any 2009
 - 3 nous vaixells l'any 2010
- El govern d'Itàlia ha inclòs els projectes de Gas Natural per construir dues plantes de regasificació en una *short list* de projectes urgents.

Compliment dels compromisos estratègics

Electricitat Espanya

Capacitat instal·lada (MW)



8% de la quota de mercat de producció en règim ordinari, en línia amb l'objectiu del 10% l'any 2008

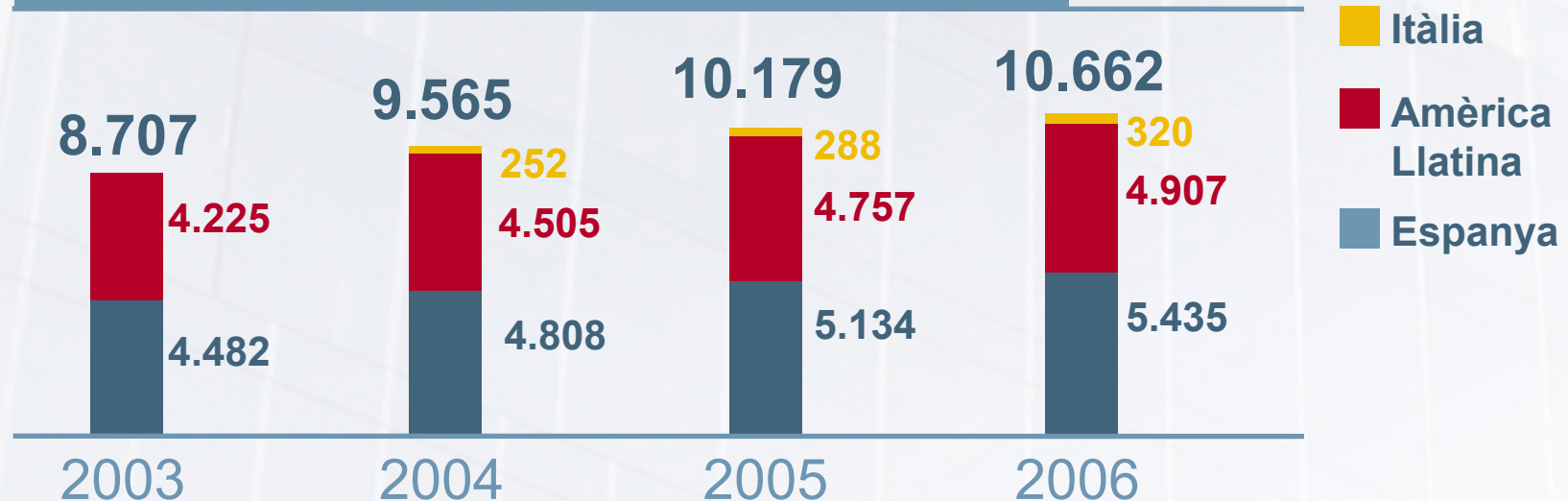
Major productor amb cicles combinats a Espanya

Compliment dels compromisos estratègics

Distribució

Punts de subministrament (en milers)

Creixement anual acumulat: +7%

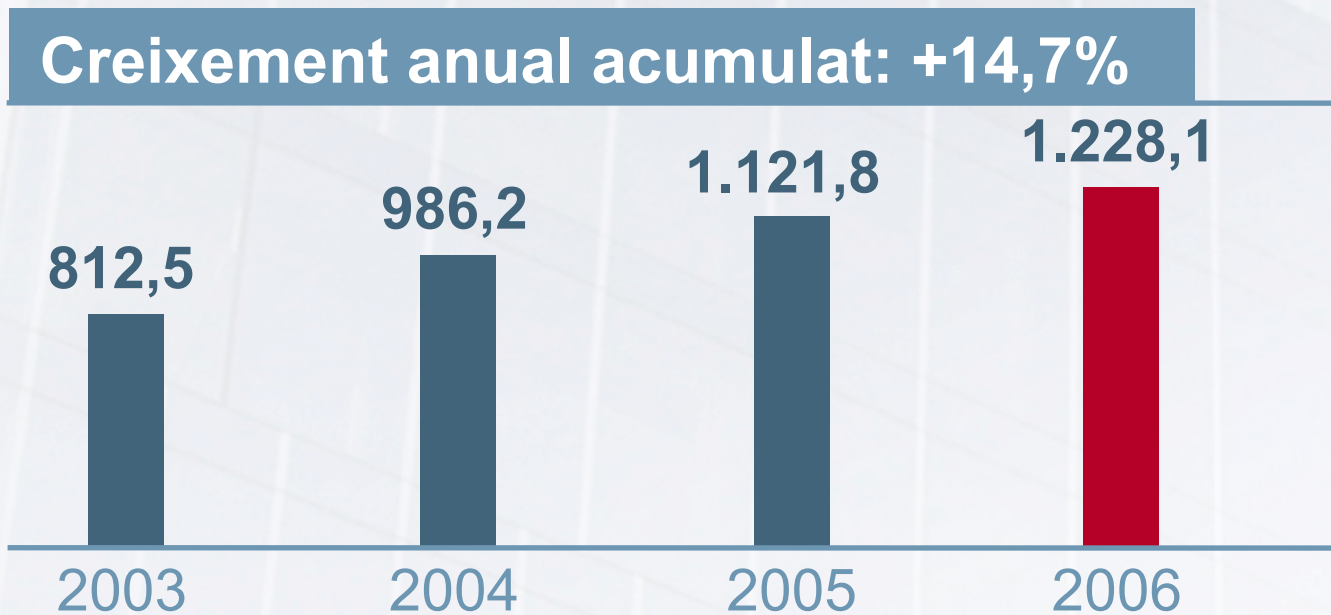


Creixement sòlid i rendible en el negoci de distribució de gas en mercats regulats

Compliment dels compromisos estratègics

Distribució

Ebitda (en milers)



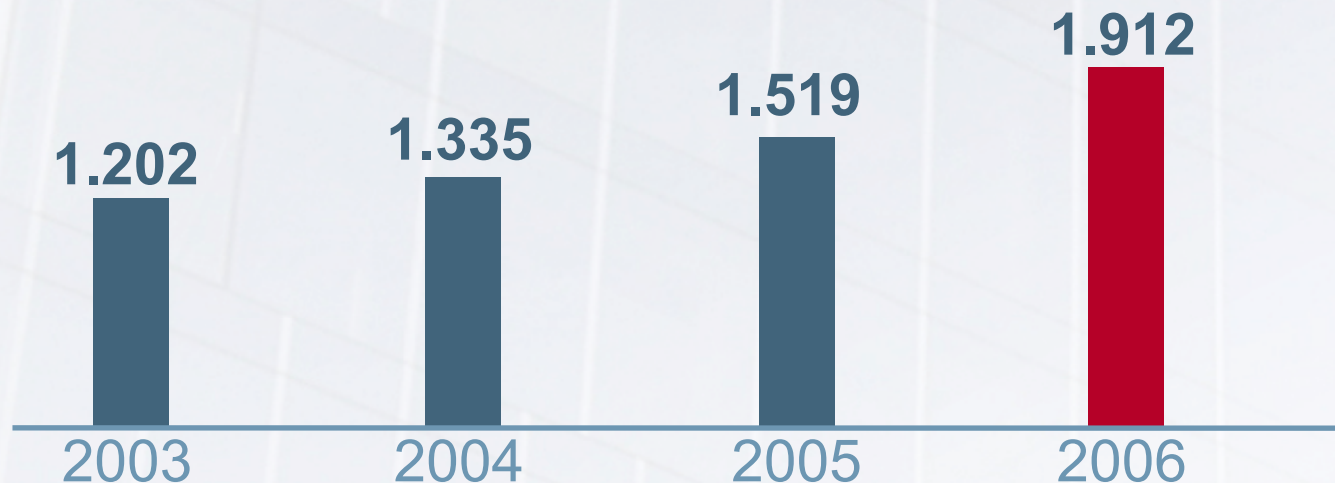
Creixement sòlid i rendible en el negoci de distribució de gas en mercats regulats

Compliment dels compromisos estratègics

Ebitda del Grup

Objectiu 2008: ~2.500 milions d'euros

Creixement anual acumulat: +16,7%



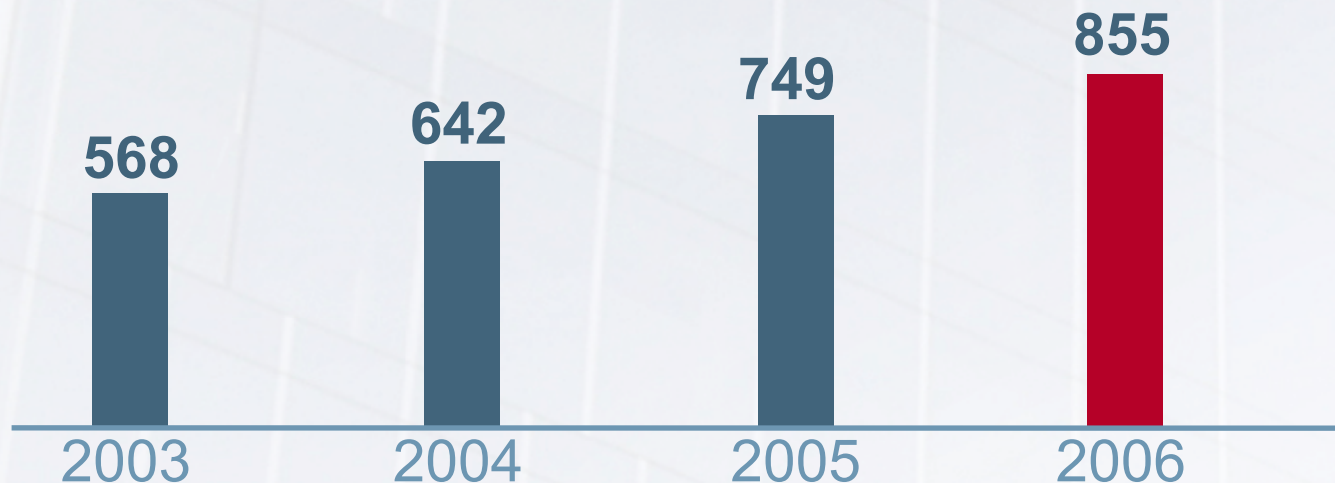
Evolució en línia amb els nostres objectius de creixement

Compliment dels compromisos estratègics

Benefici net del Grup

Objectiu 2004-08: >10% creixement anual acumulat

Creixement anual acumulat: +14,6%



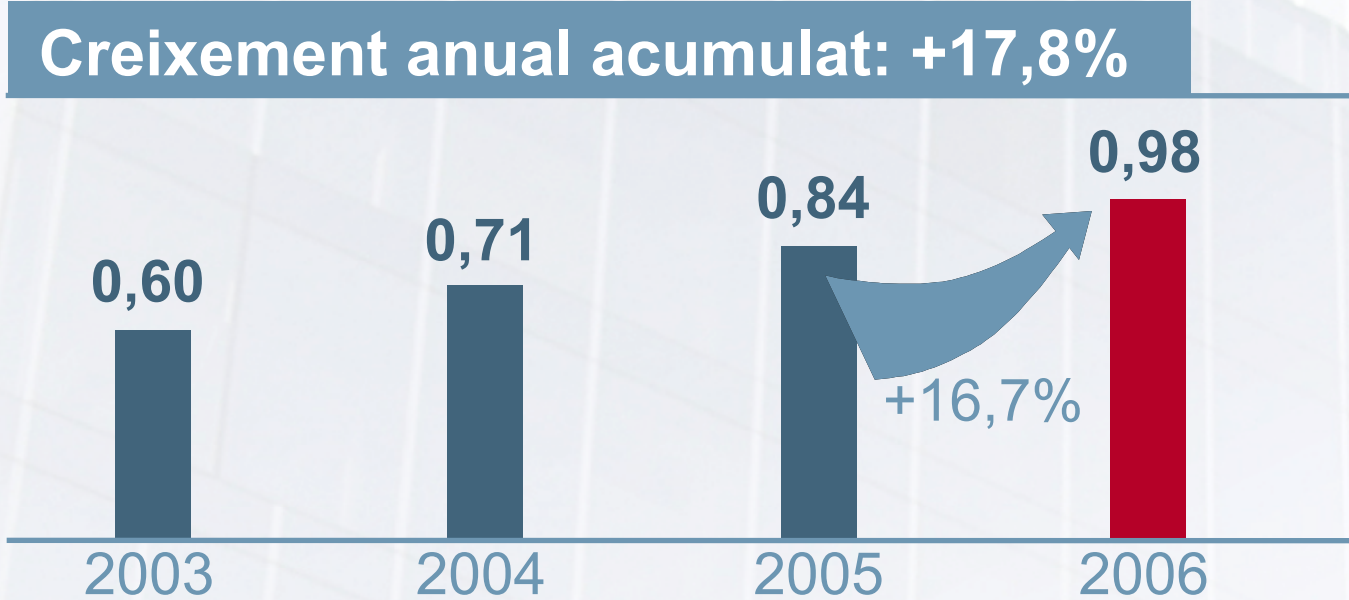
Evolució en línia amb els nostres objectius de creixement

3

**Creació de valor
per a l'accionista**

Remuneració als accionistes

Dividend (euros per acció)

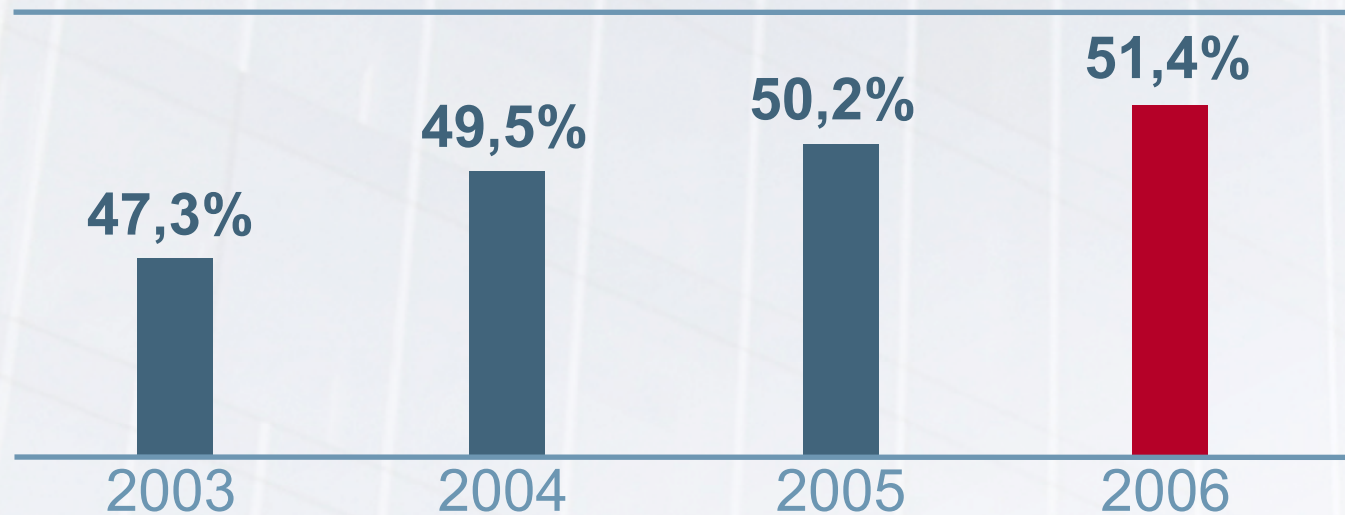


Creixement del dividend per acció superior a **16,7%**, per sobre del Pla Estratègic 2004-08

Remuneració als accionistes

Pay-out

Objectiu 2008: 52-55%



Pay-out de **51,4%**, per sobre del Pla Estratègic 2004-08

Evolució del valor a Borsa

Evolució Gas Natural vs. IBEX 35 del 1/1/2004 a 15/5/2007

Revalorització de Gas Natural respecte de l'IBEX 35

 45,6%



Evolució del valor a Borsa

Evolució Gas Natural vs. IBEX 35 durant 2007

Revalorització de Gas Natural respecte de l'IBEX 35

 41,9%



Rendibilitat de l'acció per a l'accionista

Rendibilitat 1/1/2004 a 15/5/2007
(revalorització + dividends)

 145%

