



**Indra**

***Resultados Primer Semestre 2001***  
***Madrid, 26 de julio de 2001***  
**[www.indra.es](http://www.indra.es)**

**GENERAL****INFORMACION CORRESPONDIENTE AL:**

SEMESTRE

PRIMER

AÑO

2.001

**I. DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR**

**Denominación Social:**  
INDRA SISTEMAS, S.A.

**Domicilio Social:**  
C/ Velázquez, 132 - BL.II

**N.I.F.**

A-28599033

**Personas que asumen la responsabilidad de esta información, cargos que ocupan e identificación de los poderes o facultades en virtud de los cuales ostentan la representación de la sociedad:**

**Firma:**

Juan Carlos Baena Martín  
Director General Económico Financiero

Escritura de Apoderamiento otorgada el 24.07.00 por el  
Notario D. Jose María Madrideoj Fernández

**CONTENIDO INFORMACION SEMESTRAL**  
(marcar con una X en caso afirmativo)

	Individual	Consolidado
<b>I. Datos Identificativos del Emisor</b>	X	
<b>II. Variación del Grupo Consolidado</b>		X
<b>III. Bases de Presentación y Normas de Valoración</b>	X	X
<b>IV. Balance de Situación</b>	X	X
<b>V. Cuenta de Pérdidas y Ganancias</b>	X	X
<b>VI. Distribución por Actividad del Importe Neto de la Cifra de Negocio</b>	X	X
<b>VII. Número de Personas Empleadas</b>	X	X
<b>VIII. Evolución de los Negocios</b>		X
<b>IX. Dividendos Distribuidos</b>	X	
<b>X. Hechos Significativos</b>	X	X
<b>XI. Anexo Explicativo Hechos Significativos</b>	X	X
<b>XII. Informe Especial de los Auditores</b>		

## II. VARIACION DE LAS SOCIEDADES QUE FORMAN EL GRUPO CONSOLIDADO (19)

- La Sociedad Europraxis Consulting y sus filiales consolidan por integración global con un porcentaje del 25% desde el cierre de abril de 2001.
- La Sociedad Asesoría Tres Cantos y su filial SOGEINSA consolida por integración global con un porcentaje del 100% desde el cierre de junio de 2001.
- Hasta el mes de mayo de 2000, las sociedades Alphacode ETT y Alphacode Consulting, fueron consolidadas por integración global. Con fecha junio de 2000 salieron del perímetro de consolidación.
- En el año 2001 la sociedad BDE Georgia ha salido del perímetro de consolidación, mientras que durante el ejercicio 2000 fue consolidada por puesta en equivalencia.
- La sociedad Atlante, consolida por integración global con un porcentaje del 100%. Durante 2000 fue consolidada por integración global con un porcentaje del 100% desde el cierre de abril.
- La sociedad Comunicación Interactiva, fue fusionada con Atlante con efecto 1 de enero de 2000. En el cierre del primer semestre de 2000, fue consolidada por integración global con un porcentaje del 100% desde el mes de marzo.
- Las sociedades Indra Sistemas – Servicios informáticos Sociedad Unipessoal y Sistemas Integrales Indraseg han sido consolidadas por integración global con un porcentaje del 100%.
- La Sociedad TICE consolida por puesta en equivalencia con un porcentaje del 47,558%. Durante 2000, fue consolidadas por puesta en equivalencia con un porcentaje del 29,54% desde el cierre de abril.
- La Sociedad INVERDIS consolida por puesta en equivalencia con un porcentaje del 20,00%. Durante 2000, fue consolidada por puesta en equivalencia con el mismo porcentaje desde el cierre de abril.

### III. BASES DE PRESENTACION Y NORMAS DE VALORACION

(En la elaboración de los datos e informaciones de carácter financiero-contable incluidos en la presente información pública periódica, deberán aplicarse los principios, normas de valoración y criterios contables previstos en la normativa en vigor para la elaboración de información de carácter financiero-contable a incorporar a las cuentas anuales y estados financieros intermedios correspondiente al sector al que pertenece la entidad. Si excepcionalmente no se hubieran aplicado a los datos e informaciones que se adjuntan los principios y criterios de contabilidad generalmente aceptados exigidos por la correspondiente normativa en vigor, este hecho deberá ser señalado y motivado suficientemente, debiendo explicarse la influencia que su no aplicación pudiera tener sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la empresa o su grupo consolidado. Adicionalmente, y con un alcance similar al anterior, deberán mencionarse y comentarse las modificaciones que, en su caso y en relación con las últimas cuentas anuales auditadas, puedan haberse producido en los criterios contables utilizados en la elaboración de las informaciones que se adjuntan. Si se han aplicado los mismos principios, criterios y políticas contables que en las últimas cuentas anuales, y si aquellos responden a lo previsto en la normativa contable en vigor que le sea de aplicación a la entidad, indíquese así expresamente).

Se han mantenido los principios, criterios y políticas contables que se utilizaron en la formulación de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2000, que responden a la normativa contable en vigor, de aplicación a las sociedades del Grupo.

De acuerdo con la disposición primera, apartado sexto de la Orden Ministerial de 22 de diciembre de 1999, se hace constar que las acciones de Indra sistemas, S.A. cotizan en el segmento del Nuevo Mercado.

**IV. BALANCE DE SITUACION DE LA SOCIEDAD INDIVIDUAL**

Uds.: Millones de Pesetas

<b>ACTIVO</b>		<b>EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>EJERCICIO ANTERIOR</b>
<b>A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>	<b>0200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Gastos de Establecimiento	0210	65	0
II. Inmovilizaciones Inmateriales	0220	4.106	2.781
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	0221	2.162	2.209
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	0222	1.944	572
III. Inmovilizaciones Materiales	0230	3.535	2.445
IV. Inmovilizaciones Financieras	0240	21.855	11.810
V. Acciones Propias a Largo Plazo	0250	3.004	2.509
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	0255	0	0
<b>B) INMOVILIZADO (1)</b>	<b>0260</b>	<b>32.565</b>	<b>19.545</b>
<b>C) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)</b>	<b>0280</b>	<b>598</b>	<b>680</b>
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	0290	0	0
II. Existencias	0300	6.569	3.043
III. Deudores	0310	58.135	45.477
IV. Inversiones Financieras Temporales	0320	11.321	19.955
V. Acciones Propias a Corto Plazo	0330	0	0
VI. Tesorería	0340	182	42
VII. Ajustes por Periodificación	0350	873	665
<b>D) ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>0360</b>	<b>77.080</b>	<b>69.182</b>
<b>TOTAL ACTIVO ( A + B + C + D)</b>	<b>0370</b>	<b>110.243</b>	<b>89.407</b>

<b>PASIVO</b>		<b>EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>EJERCICIO ANTERIOR</b>
I. Capital Suscrito	0500	5.043	9.540
II. Reservas	0510	22.222	6.321
III. Resultados de Ejercicios Anteriores	0520	(729)	(729)
IV. Resultado del Periodo	0530	4.126	2.404
V. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	0550	0	0
<b>A) FONDOS PROPIOS</b>	<b>0560</b>	<b>30.662</b>	<b>17.536</b>
<b>B) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (3)</b>	<b>0590</b>	<b>1.169</b>	<b>1.124</b>
<b>C) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>0600</b>	<b>2.679</b>	<b>1.266</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0610	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0615	2.484	1.633
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0620	8	0
IV. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	0625	0	0
V. Otras Deudas a Largo	0630	1.775	1.738
<b>D) ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>0640</b>	<b>4.267</b>	<b>3.371</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0650	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0655	419	299
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0660	21.282	20.867
IV. Acreedores Comerciales	0665	40.980	38.385
V. Otras Deudas a Corto	0670	7.824	5.273
VI. Ajustes por Periodificación	0680	580	566
<b>E) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)</b>	<b>0690</b>	<b>71.085</b>	<b>65.390</b>
<b>F) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO</b>	<b>0695</b>	<b>381</b>	<b>720</b>
<b>TOTAL PASIVO ( A + B + C + D + E + F)</b>	<b>0700</b>	<b>110.243</b>	<b>89.407</b>

**V. RESULTADOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD**

Uds.: Millones de Pesetas

	EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR		
	Importe	%	Importe	%	
<b>+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)</b>	<b>0800</b>	47.527	100,00%	42.472	100,00%
<b>+ Otros Ingresos (6)</b>	<b>0810</b>	816	1,72%	418	0,98%
<b>+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso</b>	<b>0820</b>	2.763	5,81%	42	0,10%
<b>= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION</b>	<b>0830</b>	<b>51.106</b>	<b>107,53%</b>	<b>42.932</b>	<b>101,08%</b>
<b>- Compras Netas</b>	<b>0840</b>	(16.156)	-33,99%	(11.860)	-27,92%
<b>+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles</b>	<b>0850</b>	0	0,00%	189	0,44%
<b>- Gastos Externos y de Explotación (7)</b>	<b>0860</b>	(13.904)	-29,25%	(14.601)	-34,38%
<b>= VALOR AÑADIDO AJUSTADO</b>	<b>0870</b>	<b>21.046</b>	<b>44,28%</b>	<b>16.660</b>	<b>39,23%</b>
<b>+/- Otros Gastos e Ingresos (8)</b>	<b>0880</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>- Gastos de Personal</b>	<b>0890</b>	(15.766)	-33,17%	(11.714)	-27,58%
<b>= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION</b>	<b>0900</b>	<b>5.280</b>	<b>11,11%</b>	<b>4.946</b>	<b>11,65%</b>
<b>- Dotación Amortizaciones Inmovilizado</b>	<b>0910</b>	(529)	-1,11%	(419)	-0,99%
<b>- Dotaciones al Fondo de Reversión</b>	<b>0915</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>- Variación Provisiones de Circulante (9)</b>	<b>0920</b>	40	0,08%	(229)	-0,54%
<b>= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION</b>	<b>0930</b>	<b>4.791</b>	<b>10,08%</b>	<b>4.298</b>	<b>10,12%</b>
<b>+ Ingresos Financieros</b>	<b>0940</b>	383	0,81%	668	1,57%
<b>- Gastos Financieros</b>	<b>0950</b>	(706)	-1,49%	(622)	-1,46%
<b>+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados</b>	<b>0960</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)</b>	<b>0970</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>1020</b>	<b>4.468</b>	<b>9,40%</b>	<b>4.344</b>	<b>10,23%</b>
<b>+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)</b>	<b>1021</b>	7	0,01%	0	0,00%
<b>- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)</b>	<b>1023</b>	620	1,30%	0	0,00%
<b>+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)</b>	<b>1025</b>	(23)	-0,05%	0	0,00%
<b>+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)</b>	<b>1026</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)</b>	<b>1030</b>	27	0,06%	(733)	-1,73%
<b>= RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1040</b>	<b>5.099</b>	<b>10,73%</b>	<b>3.611</b>	<b>8,50%</b>
<b>+/- Impuestos sobre Sociedades y Otros</b>	<b>1042</b>	(973)	-2,05%	(1.207)	-2,84%
<b>= RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>1044</b>	<b>4.126</b>	<b>8,68%</b>	<b>2.404</b>	<b>5,66%</b>

**IV. BALANCE DE SITUACION DEL GRUPO CONSOLIDADO**

Uds.: Millones de Pesetas

<b>ACTIVO</b>		<b>EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>EJERCICIO ANTERIOR</b>
<b>A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>	<b>1200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Gastos de Establecimiento	1210	66	0
II. Inmovilizaciones Inmateriales	1220	5.477	5.105
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	1221	2.162	2.209
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	1222	3.315	2.896
III. Inmovilizaciones Materiales	1230	6.353	5.025
IV. Inmovilizaciones Financieras	1240	10.300	1.606
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Largo Plazo	1250	3.004	2.509
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	1255	0	0
<b>B) INMOVILIZADO (1)</b>	<b>1260</b>	<b>25.200</b>	<b>14.245</b>
<b>C) FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION</b>	<b>1270</b>	<b>4.796</b>	<b>2.312</b>
<b>D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)</b>	<b>1280</b>	<b>599</b>	<b>681</b>
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	1290	0	0
II. Existencias	1300	17.012	8.127
III. Deudores	1310	79.024	64.080
IV. Inversiones Financieras Temporales	1320	11.651	19.894
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Corto Plazo	1330	0	0
VI. Tesorería	1340	583	84
VII. Ajustes por Periodificación	1350	930	666
<b>E) ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1360</b>	<b>109.200</b>	<b>92.851</b>
<b>TOTAL ACTIVO ( A + B + C + D + E)</b>	<b>1370</b>	<b>139.795</b>	<b>110.089</b>

<b>PASIVO</b>		<b>EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>EJERCICIO ANTERIOR</b>
I. Capital Suscrito	1500	5.043	9.540
II. Reservas Sociedad Dominante	1510	21.494	5.671
III. Reservas Sociedades Consolidadas (16)	1520	2.055	1.720
IV. Diferencias de Conversión (17)	1530	95	37
V. Resultados Atribuibles a la Sociedad Dominante	1540	4.032	3.298
VI. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	1550	0	0
<b>A) FONDOS PROPIOS</b>	<b>1560</b>	<b>32.719</b>	<b>20.266</b>
<b>B) SOCIOS EXTERNOS</b>	<b>1570</b>	<b>10.283</b>	<b>7.847</b>
<b>C) DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACION</b>	<b>1580</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (3)</b>	<b>1590</b>	<b>1.553</b>	<b>1.297</b>
<b>E) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>1600</b>	<b>3.175</b>	<b>1.329</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1610	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1615	2.560	1.872
III. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	1625	0	0
IV. Otras Deudas a Largo	1630	1.823	1.739
<b>F) ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>1640</b>	<b>4.383</b>	<b>3.611</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1650	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1655	446	398
III. Acreedores Comerciales	1665	74.232	64.133
IV. Otras Deudas a Corto	1670	11.694	9.535
V. Ajustes por Periodificación	1680	605	651
<b>G) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)</b>	<b>1690</b>	<b>86.977</b>	<b>74.717</b>
<b>H) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO</b>	<b>1695</b>	<b>705</b>	<b>1.022</b>
<b>TOTAL PASIVO ( A + B + C + D + E + F + G + H)</b>	<b>1700</b>	<b>139.795</b>	<b>110.089</b>

## V. RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO

Uds.: Millones de Pesetas

	EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR		
	Importe	%	Importe	%	
<b>+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)</b>	<b>1800</b>	67.002	100,00%	58.618	100,00%
<b>+ Otros Ingresos (6)</b>	<b>1810</b>	339	0,51%	245	0,42%
<b>+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso</b>	<b>1820</b>	3.104	4,63%	108	0,18%
<b>= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION</b>	<b>1830</b>	<b>70.445</b>	<b>105,14%</b>	<b>58.971</b>	<b>100,60%</b>
<b>- Compras Netas</b>	<b>1840</b>	(24.850)	-37,09%	(16.475)	-28,11%
<b>+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles</b>	<b>1850</b>	1.504	2,24%	(21)	-0,04%
<b>- Gastos Externos y de Explotación (7)</b>	<b>1860</b>	(16.580)	-24,75%	(16.726)	-28,53%
<b>= VALOR AÑADIDO AJUSTADO</b>	<b>1870</b>	<b>30.519</b>	<b>45,55%</b>	<b>25.749</b>	<b>43,93%</b>
<b>+/- Otros Gastos e Ingresos (8)</b>	<b>1880</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>- Gastos de Personal</b>	<b>1890</b>	(22.216)	-33,16%	(18.299)	-31,22%
<b>= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION</b>	<b>1900</b>	<b>8.303</b>	<b>12,39%</b>	<b>7.450</b>	<b>12,71%</b>
<b>- Dotación Amortizaciones Inmovilizado</b>	<b>1910</b>	(898)	-1,34%	(776)	-1,32%
<b>- Dotaciones al Fondo de Reversión</b>	<b>1915</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>- Variación Provisiones de Circulante (9)</b>	<b>1920</b>	(87)	-0,13%	(229)	-0,39%
<b>= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION</b>	<b>1930</b>	<b>7.318</b>	<b>10,92%</b>	<b>6.445</b>	<b>10,99%</b>
<b>+ Ingresos Financieros</b>	<b>1940</b>	444	0,66%	528	0,90%
<b>- Gastos Financieros</b>	<b>1950</b>	(242)	-0,36%	(284)	-0,48%
<b>+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados</b>	<b>1960</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)</b>	<b>1970</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>+/- Resultados de Conversión (18)</b>	<b>1980</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>+/- Participación Resultados Sociedades Puestas en Equivalencia (Nota 1)</b>	<b>1990</b>	(58)	-0,09%	16	0,03%
<b>- Amortización Fondo Comercio Consolidación</b>	<b>2000</b>	(100)	-0,15%	(48)	-0,08%
<b>+ Reversión Diferencias Negativas de Consolidación</b>	<b>2010</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>2020</b>	<b>7.362</b>	<b>10,99%</b>	<b>6.657</b>	<b>11,36%</b>
<b>+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)</b>	<b>2021</b>	11	0,02%	8	0,01%
<b>- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)</b>	<b>2023</b>	0	0,00%	(28)	-0,05%
<b>+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)</b>	<b>2025</b>	(23)	-0,03%	0	0,00%
<b>+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)</b>	<b>2026</b>	23	0,03%	(4)	-0,01%
<b>+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)</b>	<b>2030</b>	85	0,13%	(623)	-1,06%
<b>= RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2040</b>	<b>7.458</b>	<b>11,13%</b>	<b>6.010</b>	<b>10,25%</b>
<b>+/- Impuesto sobre Beneficios</b>	<b>2042</b>	(2.157)	-3,22%	(2.096)	-3,58%
<b>= RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	<b>2044</b>	<b>5.301</b>	<b>7,91%</b>	<b>3.914</b>	<b>6,68%</b>
<b>+/- Resultado Atribuido a Socios Externos</b>	<b>2050</b>	(1.269)	-1,89%	(616)	-1,05%
<b>= RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>2060</b>	<b>4.032</b>	<b>6,02%</b>	<b>3.298</b>	<b>5,63%</b>

NOTA 1: Incluye la aplicación parcial de 216 Mptas. de la provisión creada para estos efectos en el ejercicio 2000

## VI. DISTRIBUCION POR ACTIVIDAD DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO

ACTIVIDAD		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
Tecnologías de la Información	2100	43.422	39.435	52.160	47.431
Simulación y Sistemas Automáticos Mantenimiento	2105	4.105	3.037	4.103	3.037
Equipos Electrónicos de Defensa	2110			10.739	8.150
	2115				
	2120				
	2125				
	2130				
	2135				
	2140				
Obra Ejecutada Pendiente de certificar (*)	2145				
<b>Total I. N. C. N</b>	<b>2150</b>	<b>47.527</b>	<b>42.472</b>	<b>67.002</b>	<b>58.618</b>
Mercado Interior	2160	35.736	27.669	44.994	36.072
Exportación: Unión Europea	2170	4.122	2.790	10.596	7.448
Países O.C.D.E.	2173	2.063	2.085	3.753	3.370
Resto Países	2175	5.606	9.928	7.659	11.728

(\*) A completar únicamente por Empresas Constructoras

## VII. NUMERO MEDIO DE PERSONAS EMPLEADAS EN EL CURSO DEL PERIODO

		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejer. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
<b>TOTAL PERSONAS EMPLEADAS</b>	<b>3000</b>	3.995	3.505	5.700	5.472

## VIII. EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS

(La información a incluir dentro de este apartado, además de cumplir con lo dispuesto en las instrucciones para la cumplimentación de esta información semestral, deberá hacer mención expresa sobre los siguientes aspectos: evolución de la cifra de ingresos y de los costes anejos a dichos ingresos; composición y análisis de las principales operaciones que han dado lugar a la obtención de resultados extraordinarios; comentario de las operaciones de inversión y desinversión más relevantes, explicando su efecto sobre el fondo de maniobra de la compañía y en especial sobre la tesorería de la misma; explicación suficiente sobre la naturaleza y efectos de las partidas que hayan podido causar una variación significativa sobre la cifra de ingresos o sobre los resultados de la compañía en el semestre actual respecto a los comunicados en el trimestre anterior).

## EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS (INDICE)

1. Carta del Presidente
2. Principales Magnitudes
3. Actividad comercial y Ventas por áreas de negocio

Tecnologías de la Información

SIM/SAM y EED

4. Ventas por áreas geográficas
5. Análisis de los resultados consolidados
6. Otros acontecimientos relevantes del trimestre
7. Hechos posteriores al cierre del trimestre

ANEXO 1: Contratos más relevantes del trimestre

ANEXO 2: Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

ANEXO 3: Balance de Situación Consolidado

## 1. CARTA DEL PRESIDENTE

Al cierre del primer semestre del ejercicio 2001, me complace de nuevo comunicar una evolución favorable de los negocios y resultados de nuestra compañía.

INDRA continúa registrando, con respecto al mismo periodo del año anterior, unos niveles de crecimiento y rentabilidad superiores a los objetivos anunciados para el conjunto del ejercicio; en concreto:

- ❑ un crecimiento del **24%** en las **ventas de Tecnologías de la Información (TI)**, excluyendo proyectos electorales, con un crecimiento orgánico del 20%;
- ❑ un crecimiento del **33%** en las **ventas de SIM/SAM más EED**, que reafirma el atractivo de estos negocios y la positiva posición diferencial de Indra en los mismos; y
- ❑ un crecimiento del **22%** en el **Beneficio Neto**.

Esta evolución en ventas y resultados ha estado acompañada de un comportamiento igualmente favorable en el conjunto de la actividad comercial, así como de la rentabilidad operativa:

- ❑ la **contratación** ha crecido un **49%** en el área de **TI** (sin proyectos electorales) y un **58%** en **SIM/SAM más EED**;
- ❑ la **cartera de pedidos** ha continuado creciendo, alcanzado a fin de este semestre **187.912 Mpts.**, que significan **1,6 veces ventas** (sobre últimos doce meses); y
- ❑ el **resultado neto de explotación (EBIT)** sobre ventas ha ascendido al **10,9%**, esperando que, para el conjunto del presente ejercicio, se mantenga en niveles similares, claramente superior al del 2000, que fue del 10,4%.

El Consejo de Administración de la compañía, reunido en el día de hoy, ha valorado positivamente la evolución y resultados de este primer semestre.

Aun en un entorno general menos favorable, tanto en el sector de TI como en la situación económica de los países más desarrollados y también de algunos latinoamericanos, INDRA está cumpliendo, e incluso mejorando, los ya exigentes objetivos comunicados a principios de año, manteniendo así un perfil de empresa de mayor crecimiento que su sector, en particular en los mercados español y europeo.

Este comportamiento se asienta en nuestro **modelo de negocio diferenciado**, centrado en:

- ❑ un enfoque en mercados geográficos de mayor crecimiento;
- ❑ una fuerte posición en mercados verticales de demanda más estable, por su elevado componente institucional;
- ❑ una destacada presencia en grandes clientes, cuya demanda se comporta, igualmente, con mayor estabilidad;
- ❑ dos negocios específicos de Defensa de muy elevada visibilidad, creciendo a ritmos superiores a los actuales del sector de TI; y
- ❑ la realización de adquisiciones selectivas, para reforzar nuestro crecimiento orgánico.

En relación con este último punto, seguiremos exigiendo a estas operaciones que cumplan, en todo momento y con el máximo rigor, nuestro triple requisito de clara complementariedad con nuestros negocios, fácil integración y precio razonable.

Así lo hemos hecho en las operaciones llevadas a cabo en estos meses, entre las que destaca la adquisición de la firma española de consultoría **Europraxis**, cuyo negocio está también evolucionando de forma favorable y satisfactoria.

El desarrollo continuado de nuestro modelo de negocio antes referido, avalado por la evolución y realizaciones de este primer semestre, incluidas las adquisiciones, nos permiten **eleva**r nuestros **objetivos de crecimiento y rentabilidad** para el conjunto del presente ejercicio, en los siguientes términos:

- ❑ crecimiento de al menos el **23%** en las **ventas de Tecnologías de la Información** (frente al 18% anterior), excluyendo procesos electorales y manteniendo un crecimiento de ventas en consultoría y servicios de Internet superior al 50%;
- ❑ crecimiento mínimo del **20%** en las **ventas de SIM/SAM más EED** (frente al 15% anterior); y
- ❑ crecimiento del **Beneficio Neto mayor que** el de los **ingresos** y, al menos, del **20%** (frente al 18% anterior).

Somos plenamente conscientes de la situación actual de reducción progresiva en las tasas de crecimiento económico general y de nuestro sector en particular a que antes me he referido.

Pero, como siempre que establecemos públicamente objetivos, tenemos **plena confianza** en la consecución de éstos que ahora comunicamos.

Nuestra sólida posición de partida al comienzo del 2001 se ha reforzado durante el primer semestre. Las ventas ya realizadas en este periodo, junto a la cartera de pedidos al cierre del mismo, aseguran en un **92%** las ventas para el conjunto del ejercicio que estos nuevos objetivos implican.

No tengo duda de que nuestra confianza en su consecución se verá ratificada, como hasta ahora, por un cierre del ejercicio claramente satisfactorio; que signifique un crecimiento del valor de nuestra compañía, que sigue siendo nuestro primer objetivo.

**Javier Monzón**  
**Presidente**

## 2. PRINCIPALES MAGNITUDES

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

INDRA	1 SEM 01 (Mptas)	1 SEM 00 (Mptas)	Variación
Ventas TI (sin proy. electorales)	50.649	40.822	24%
Ventas proyectos electorales (TI)	1.511	6.609	(77%)
Ventas SIM/SAM y EED	14.842	11.187	33%
Total ventas	67.002	58.618	14%
Resultado Neto de Explotación	7.318	6.445	14%
Margen operativo s/ ventas	10,9%	11,0%	-0,1 puntos
Beneficio Neto	4.032	3.298	22%
Posición de caja / (deuda) neta	8.120	16.382	(50%)
	Ptas.	Ptas.	Variación
BPA	27,3	22,3	22%

Notas:

- Para el cálculo del BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 147.901.044 en ambos períodos. No se han tenido en cuenta las acciones rescatables que sirven de cobertura al Plan de Opciones 2000 (opciones cuyo precio de ejercicio es de 11,49€), ya que dichas acciones se amortizarían en caso de no ejercicio de las opciones. Si se consideraran dichas acciones, el número medio de acciones a considerar en el primer semestre del 2001 sería de 149.767.350, y por lo tanto, el aumento del BPA sería del 21%.
- Las variaciones del perímetro de consolidación han supuesto unas ventas adicionales de 1.559 Mptas. frente al mismo período del año anterior.

### 3. ACTIVIDAD COMERCIAL Y VENTAS POR ÁREAS DE NEGOCIO

#### TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

##### Contratación TI

En la siguiente tabla se muestra el importe acumulado de los nuevos contratos obtenidos en el área de negocio de TI durante el primer semestre del ejercicio 2001 y su comparación con respecto al mismo período del ejercicio anterior:

CONTRATACIÓN TI	1 SEM 01 (Mptas)	1 SEM 00 (Mptas)	Variación
Total nuevos contratos	67.848	51.296	32%
Proyectos electorales	89	5.864	(98%)
<b>Nuevos contratos (sin proy. electorales)</b>	<b>67.759</b>	<b>45.432</b>	<b>49%</b>

Durante el segundo trimestre ha seguido manteniéndose un satisfactorio ritmo de consecución de nuevos contratos. De esta manera, la contratación al cierre del semestre es superior en un 49% a la conseguida en el mismo período del ejercicio precedente (sin considerar los proyectos electorales), impulsada principalmente por los tres mercados principales de la compañía: Transporte y Tráfico, Defensa y FF.SS., y Telecomunicaciones y Utilities.

La reducción de la cifra de contratación en proyectos electorales respecto al mismo período del año anterior, se debe fundamentalmente al excepcionalmente elevado nivel de contratación del primer semestre del año 2000, en el que se obtuvieron contratos para proyectos electorales tanto en España como en Venezuela.

En el Anexo 1 se incluye una lista detallada de los principales contratos obtenidos en el último trimestre (para más información, véanse los anteriores comunicados del ejercicio).

##### Cartera de pedidos TI

El mantenimiento del mencionado ritmo de obtención de nuevos contratos durante este primer semestre del año, ha permitido seguir incrementando el elevado nivel alcanzado en la cartera de pedidos. En la siguiente tabla se puede observar un importante incremento respecto al mismo período del ejercicio anterior, que ha permitido elevar la cartera a una cifra de 107.443 Mptas.

CARTERA DE PEDIDOS TI	1 SEM 01 (Mptas)	1 SEM 00 (Mptas)	Variación
<b>Cartera de pedidos TI</b>	<b>107.443</b>	<b>89.384</b>	<b>20%</b>

Esta cartera, equivale a 1,13 veces las ventas anuales (últimos doce meses), proporcionando al mismo tiempo una amplia cobertura del objetivo establecido para el año 2001.

## Ventas TI

La evolución de las ventas con respecto al período precedente ha sido la siguiente:

VENTAS TI	1 SEM 01 (Mptas)	1 SEM 00 (Mptas)	Variación
Total ventas	52.160	47.431	10%
Proyectos electorales	1.511	6.609	(77%)
<b>Total ventas (sin proyectos electorales)</b>	<b>50.649</b>	<b>40.822</b>	<b>24%</b>

El desglose por mercados de la evolución de las ventas ha sido el siguiente (sin considerar los proyectos electorales):

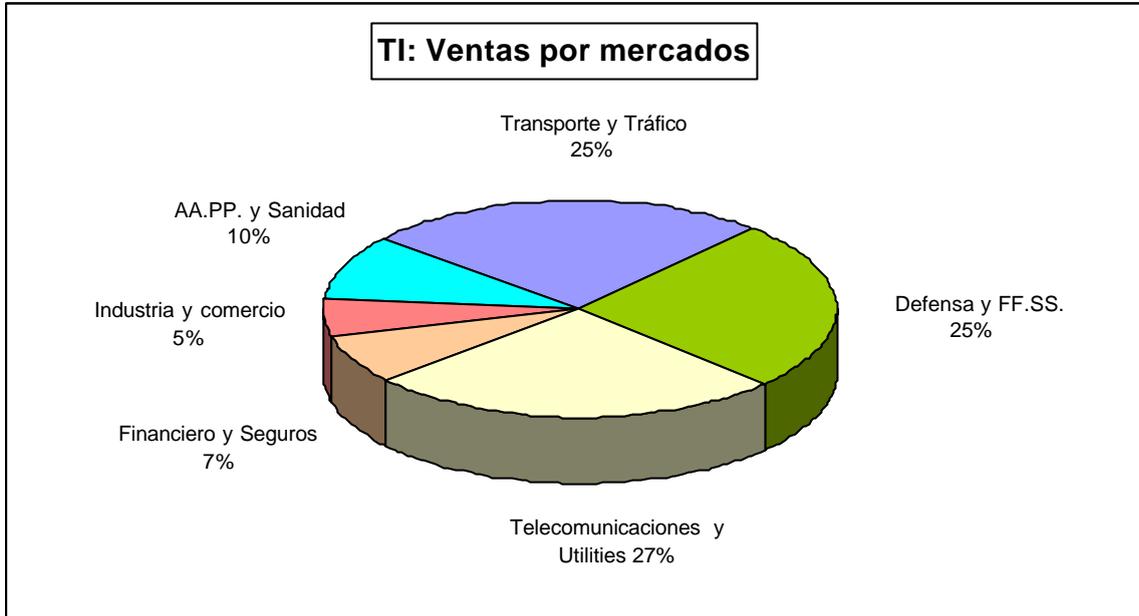
VENTAS TI	1 SEM 01 (Mptas)	1 MES 00 (Mptas)	Variación
Transporte y Tráfico	13.297	11.124	20%
Defensa y FF.SS.	13.297	11.123	20%
Telecomunicaciones y Utilities	13.899	9.882	41%
AA.PP. y Sanidad (sin proy. electorales)	3.587	3.232	11%
Financiero y Seguros	3.723	3.144	18%
Industria y Comercio	2.846	2.317	23%
<b>Total TI (sin proyectos electorales)</b>	<b>50.649</b>	<b>40.822</b>	<b>24%</b>

En general cabe destacar la buena evolución de todos los mercados. Los tres mercados principales de Indra han seguido mostrando crecimientos muy significativos teniendo en cuenta el entorno actual del sector. Merece destacarse el mercado de **Telecomunicaciones y Utilities**, que además de haber crecido orgánicamente a un ritmo del 26%, ha visto reforzado su crecimiento hasta el 41% debido a las adquisiciones. Los mercados de AA.PP. y Sanidad y Financiero y Seguros, aún creciendo a menores tasas que el resto de los mercados, siguen registrando crecimientos de doble dígito.

La reducción de la cifra de ventas en **proyectos electorales** (actividad encuadrada dentro del mercado de AA.PP.) en un 77% durante primer semestre del año 2001, es el resultado del extraordinariamente importante nivel de actividad de este área de negocio durante el primer semestre del año 2000, con los proyectos electorales en España y Venezuela.

Por su parte, la actividad de **consultoría y servicios de Internet**, (incluida en las cifras anteriores), ha continuado evolucionando positivamente durante el segundo trimestre, a pesar de la ralentización de la actividad observada en el mercado en este tipo de soluciones con respecto al año 2000, con lo que se sigue afianzando la posición de mercado de INDRA en este segmento de actividad. La cifra de **ventas** ha ascendido hasta los 2.133 Mptas, mostrando un crecimiento del **58%** con respecto al primer semestre del año anterior.

El desglose por mercados de las ventas totales de TI es el siguiente:



En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el 25% de las ventas provienen de los mercados internacionales, siendo Latinoamérica el principal mercado.

## SIM / SAM y EED

### Contratación y cartera de pedidos SIM/SAM y EED

En las siguientes tablas se muestra la evolución de la actividad comercial en estas dos áreas de negocio con respecto al primer semestre del año anterior, tanto en lo referente a los nuevos contratos conseguidos durante el primer semestre del 2001, como en el nivel alcanzado por la cartera de pedidos al cierre de este período.

Simulación y Sist. Autom. Mant.	1 SEM 01 (Mptas)	1 SEM 00 (Mptas)	Variación
Nuevos contratos	7.554	4.048	87%
Cartera de pedidos	22.264	14.884	50%

Equipos Electrónicos de Defensa	1 SEM 01 (Mptas)	1 SEM 00 (Mptas)	Variación
Nuevos contratos	17.704	11.888	49%
Cartera de pedidos	58.205	57.348	1%

Es de destacar el excelente comportamiento que han mostrando estos negocios durante el primer semestre del año aunque, como ya hemos comentado en anteriores comunicados, las características de este tipo de negocios y el carácter plurianual con que tiene lugar su contratación, propio de los programas en los que Indra está involucrada, hacen que las cifras de contratación no tengan una evolución lineal en el tiempo.

Durante este período, se han seguido obteniendo importantes contratos en las dos áreas. Especialmente significativo ha sido el contrato obtenido para la primera fase de desarrollo de los simuladores para el avión de combate europeo **Eurofighter**. También merece destacarse en el área de simulación para el mercado civil el contrato de simulación para el Metro de Madrid.

Esta positiva evolución ha elevado la cartera de pedidos conjunta hasta un importe de 80.469 Mptas, que implica una muy elevada **visibilidad** en estos negocios en el medio plazo, ya que la cartera actual sigue manteniéndose por encima de 3 veces las ventas anuales.

En el Anexo 1 se incluye una lista detallada de los principales contratos obtenidos en el último trimestre (para el primer trimestre, véase el anterior comunicado trimestral).

### Ventas SIM/SAM y EED

VENTAS	1 SEM 01 (Mptas)	1 SEM 00 (Mptas)	Variación
SIM / SAM	4.103	3.037	35%
EED	10.739	8.150	32%
<b>Total</b>	<b>14.842</b>	<b>11.187</b>	<b>33%</b>

En estas dos áreas de negocio, tal y como se he comentado en anteriores comunicados, las ventas han seguido evolucionando muy favorablemente, gracias al apalancamiento de Indra en programas de elevado volumen y larga duración, tanto nacionales como internacionales. De esta manera, la excelente evolución de la contratación derivada de la participación de Indra en dichos programas así como el desarrollo más acelerado de algunos contratos, están suponiendo crecimientos de los ingresos superiores a los previstos inicialmente.

En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el 62% de las ventas de estas dos áreas provienen de los mercados internacionales, principalmente el europeo y el americano.

## 4. VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

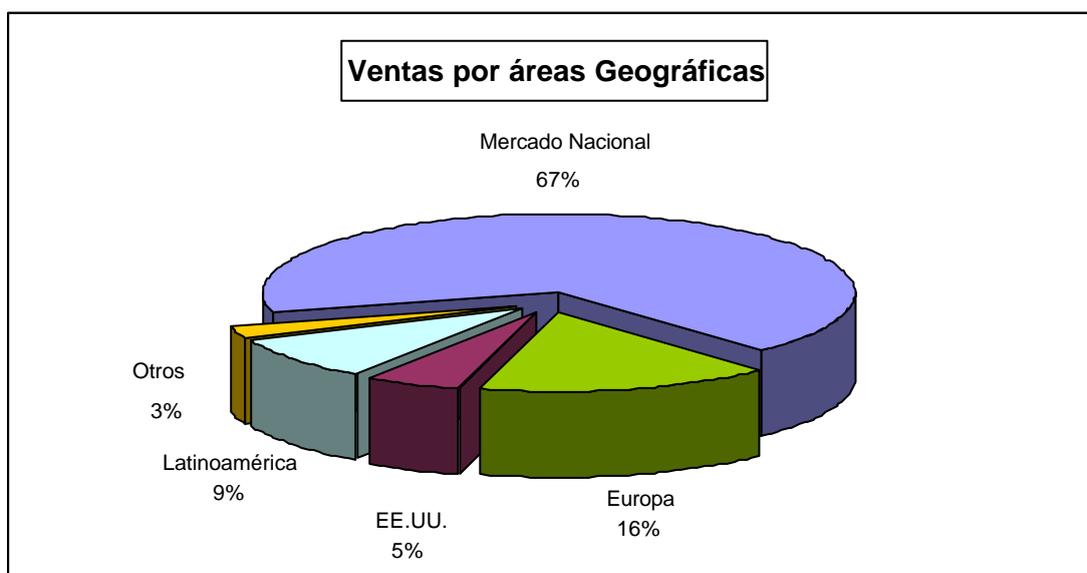
Para la **totalidad de las ventas de Indra**, el desglose de **ventas por áreas geográficas** es el siguiente:

VENTAS	1 SEM 2001		1 SEM 2000		Variación
	Mptas.	%	Mptas.	%	%
<b>Mercado Nacional</b>	<b>44.994</b>	<b>67</b>	<b>36.072</b>	<b>62</b>	<b>25</b>
<b>Mercado Internacional</b>	<b>22.008</b>	<b>33</b>	<b>22.546</b>	<b>38</b>	<b>(2)</b>
Europa	10.908	16	7.778	13	40
EE.UU.	3.470	5	3.039	5	14
Latinoamérica	5.927	9	9.909	17	(40)
Otros	1.703	3	1.820	3	(6)
<b>Total Ventas</b>	<b>67.002</b>	<b>100</b>	<b>58.618</b>	<b>100</b>	<b>14</b>

El mercado **nacional**, principal mercado de Indra por volumen de ventas, ha seguido evolucionando positivamente, con un crecimiento del 25% con respecto al ejercicio precedente.

El mercado **internacional** disminuye en un 2% principalmente por el descenso de la actividad de proyectos electorales, ya que sin este efecto habría crecido un **19%** en el semestre, destacando el crecimiento de las ventas en Europa.

En cuanto a **Latinoamérica**, las ventas sin considerar los proyectos electorales se mantienen en niveles muy similares a los del año anterior, debido a la elevada concentración de las ventas del 2000 en este área geográfica en el primer semestre de ese año. Sin embargo, se espera que las ventas a Latinoamérica en el segundo semestre del presente ejercicio muestren crecimientos significativos con respecto al segundo semestre del ejercicio precedente. Conviene precisar que en Latinoamérica no tenemos prácticamente inversiones de capital ni riesgos significativos de tipo de cambio o comerciales.



## 5. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS

La cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada, así como el Balance de Situación consolidado, se adjuntan a este informe como Anexos 2 y 3, respectivamente.

El **Resultado Neto de Explotación** alcanza, durante el primer semestre del año 2001 los 7.318 Mptas., con un crecimiento del 14% sobre el mismo período del año anterior, lo que hace que el margen operativo sobre ventas ascienda al 10,9%. Para el conjunto del ejercicio consideramos que el margen operativo sobre ventas se mantendrá en estos niveles.

Los **Resultados Extraordinarios** mejoran sensiblemente debido a la dotación en el ejercicio pasado de una provisión por importe de 720 Mptas.

A su vez, los **minoritarios** ya incorporan en este segundo trimestre la parte correspondiente al 75% de Europraxis, cuya compra no se formalizará hasta finales de este año.

Por todo ello, el **Beneficio Neto** ha ascendido a 4.032 Mpts. con un crecimiento del **22%** respecto al mismo período del año anterior.

En cuanto al **Balance de Situación**, la cifra de **Fondos Propios** incluye, tal y como se comentó en el primer trimestre, la ampliación de capital realizada en este ejercicio para cubrir el Plan de Opciones 2000 destinado al conjunto de la plantilla por un importe total de 6.944 Mptas. (3.632.273 acciones rescatables a 11,49 euros por acción).

Esta ampliación de capital tiene igualmente su reflejo en el **Inmovilizado Financiero**, como consecuencia del depósito a largo plazo proveniente de dicha ampliación, que irá disminuyendo en la medida en que los empleados vayan ejerciendo sus opciones de acuerdo con el calendario de plazos establecido.

En cuanto a la **posición financiera neta**, la situación al cierre del semestre era de 8.120 Mptas de **caja**, reduciéndose respecto a la cifra de cierre del ejercicio 2000 fundamentalmente por las adquisiciones realizadas, y las inversiones en inmovilizado.

En cuanto a la **plantilla media**, esta se sitúa en 5.700 personas, un **18%** más que la del mismo período del año anterior.

La **plantilla total** al final del semestre es de 5.832 personas. Su incremento con respecto al primer semestre de 2000 y al cierre del pasado ejercicio, así como las causas que lo originan, se explican a continuación:

Nº Personas	Var. Perímetro consolidación	Variación ordinaria	Variación Total	Variación (%)
Sobre 31/06/2000	21	859	880	18
Sobre 31/12/2000	168	359	527	10

## Inversiones y adquisiciones

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 5.449 Mptas, de los que 3.730 Mptas corresponden a inversiones financieras.

Las inversiones financieras más destacables del segundo trimestre han sido las siguientes adquisiciones:

- INDRA formalizó un acuerdo para la adquisición del 100% de la consultora **Europraxis**, centrada en consultoría estratégica y de negocio para grandes empresas, siendo la primera firma independiente y una de las cinco primeras del mercado español. Europraxis tiene una posición muy destacada en el sector de telecomunicaciones y una amplia presencia en el mercado Latinoamericano. Cuenta con 165 profesionales de elevada cualificación y tiene oficinas, además de en España, en Portugal, Argentina y Brasil.

Europraxis ha registrado un crecimiento anual superior al 40% en los dos últimos ejercicios, hasta alcanzar en 2000 unos ingresos de 3.900 Mptas., manteniendo en estos años un margen EBIT superior al 25%. Para el presente ejercicio, espera que los ingresos superen los 5.000 Mptas.

La adquisición se efectúa mediante la compra, a la fecha de formalización del acuerdo, de un 25% del capital y, a finales del presente año, del 75% restante. El precio a pagar con ocasión de la transmisión de las acciones, asciende a un total de 7.420 Mptas., de los que algo más de un 70% queda depositado en cuentas escrow, de las que los vendedores irán disponiendo durante un periodo de cuatro años (compromiso de permanencia y no competencia). Adicionalmente, los vendedores podrán percibir hasta 1.500 Mptas., si se cumplen determinados objetivos de crecimiento de ingresos y de rentabilidad en los dos próximos ejercicios.

La integración de Europraxis e Indra es altamente complementaria. La operación se enmarca en la estrategia de Indra de ofrecer a sus clientes una gama completa de soluciones y servicios, cubriendo toda la cadena de valor de los servicios de Tecnologías de la Información: desde la consultoría estratégica, de negocio y tecnológica hasta el desarrollo, implantación y operación de sistemas de información y gestión. Por último, esta adquisición deberá significar un crecimiento del Beneficio por Acción de Indra desde este mismo ejercicio 2001, aún después de la amortización del fondo de comercio.

- Adquisición, por un importe de 270,8 millones de pesetas, del 10,83% (ampliable hasta el 13%) de la firma **BMB**, centrada en outsourcing de procesos de negocio principalmente para el mercado Financiero y de Seguros. Indra, que ya venía colaborando activamente con BMB, a partir de ahora se consolida como su socio tecnológico, permitiendo además que ambas entidades puedan extender el ámbito de su colaboración mediante el desarrollo de una oferta conjunta.
- Con el objetivo de reforzar la presencia y posición competitiva de Indra en el mercado de Industria y Comercio, se adquirió, por un importe de 342 Mptas, el 100% de la firma **Sogeinsa**, creada en el año 1997, y dedicada a la consultoría, implantación y mantenimiento de soluciones específicas para el mercado de Industria y Comercio. Sogeinsa desarrolla la totalidad de su actividad en España con una plantilla formada por 30 profesionales altamente especializados y obtuvo en el ejercicio 2000 un beneficio neto de 24 Mptas. Durante el presente ejercicio, espera alcanzar una cifra de ingresos de alrededor de 330 Mptas., con un margen operativo neto (EBIT) sobre ventas en torno al 15%.

## 6. OTROS ACONTECIMIENTOS RELEVANTES DEL TRIMESTRE

- El pasado 17 de abril de 2001 tuvo lugar el lanzamiento de **Inversis**, que comenzó a operar en esa misma fecha con dos líneas iniciales de negocio: broker on-line y supermercado on-line de fondos de inversión ([www.inversis.com](http://www.inversis.com)). Inversis nace como la segunda generación de servicios financieros on-line, integrando capacidades tecnológicas y soluciones al servicio del cliente. Inversis está participada por CajaMadrid, Banco Zaragozano, Indra, Terra-Lycos y El Corte Inglés. Indra ha participado como socio tecnológico en el desarrollo de la plataforma tecnológica de Inversis, cuyo nivel de prestaciones es comparable al de las compañías líderes internacionales del mundo en este ámbito. Debido a este carácter de socio tecnológico, el objetivo de Indra es el de ir reduciendo progresivamente su participación en esta sociedad.
- El pasado 27 de abril de 2001 fueron **admitidas a cotización** en las cuatro Bolsas españolas las 3.632.273 acciones procedentes de la ampliación de capital suscrita por BNP Paribas el 29 de marzo de 2001. Dichas acciones, de 0,20 euros de valor nominal cada una, al ser rescatables, integran una nueva serie (serie B) de acciones de Indra. Tal y como ya se informó en el folleto de la ampliación y en anteriores comunicados, estas acciones han sido suscritas por BNP Paribas, que las mantendrá en propiedad hasta el momento en el que comiencen a ejecutarse las opciones por parte de los empleados de Indra, de acuerdo al calendario de plazos establecido al efecto.
- Con fecha de 16 de mayo de 2001 se comunicó el acuerdo del Consejo de Administración de **convocar Junta General de Accionistas** el día 3 de junio de 2001 en primera convocatoria, y el día 4 de junio de 2001 en segunda convocatoria, así como los asuntos incluidos en el orden del día de la misma.
- Con fecha 4 de junio de 2001 se comunicaron los **acuerdos adoptados en la Junta General de Accionistas**, celebrada el día 4 de junio, que eran los siguientes:
  - Aprobación de las Cuentas Anuales consolidadas e individuales del ejercicio 2000, la gestión del Consejo de Administración y la distribución de los Resultados de dicho ejercicio.
  - De conformidad con lo previsto en el artículo 21 de los Estatutos Sociales, fijar en 15 el número de consejeros y nombrar consejero de la Sociedad a D. Regino Moranchel.
  - Aprobar la retribución del Consejo de Administración correspondiente al ejercicio 2001, retribución similar a la del ejercicio precedente.
  - Delegar, de conformidad con el informe formulado por el Consejo de Administración en virtud de lo previsto en el artículo 144 LSA y con lo previsto en el artículo 153 1b LSA, en el Consejo de Administración la facultad de acordar, en una o varias veces, el aumento del capital social por un importe nominal máximo de 15.000.000€, Estas ampliaciones se deberán realizar contra aportaciones dinerarias. La presente delegación tendrá una validez de 5 años y deja sin efecto la acordada en la Junta General de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2000.
  - Autorizar al Consejo de Administración para realizar adquisiciones derivativas de acciones propias de la Sociedad hasta un máximo de acciones representativas del 5% del capital social, a un precio máximo de 30€ por acción. Esta autorización tendrá una duración de 18 meses a contar desde el día de su aprobación y deja sin efecto la anterior acordada por la Junta General celebrada el 12 de junio de 2000.
  - Reelegir a la firma "KPMG Auditores, S.L." como auditor de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión, individuales y consolidadas, de la Sociedad correspondientes al ejercicio de 2001.
  - Trasladar el domicilio social a la Avenida de Bruselas nº 35 en el término municipal de Alcobendas (Madrid). Como consecuencia de este acuerdo se modifica el artículo 3º de los Estatutos Sociales. La eficacia del presente acuerdo queda condicionada a que se produzca el efectivo traslado de la sede social de la Compañía al nuevo edificio de oficinas sito en Alcobendas.

Asimismo se comunicó que el Consejo de Administración, en sesión celebrada en esta misma fecha, acordó nombrar a **D. Regino Moranchel** como **Consejero Delegado** de la Sociedad y miembro de la Comisión Ejecutiva, y modificar el artículo 15.1 del Reglamento del Consejo.

- Con fecha de 8 de junio de 2001 se comunicó la previsión de la Sociedad de adquirir un número aproximado de 200.000 **acciones propias** para completar la cobertura de las opciones concedidas al Consejo de Administración como retribución del ejercicio 2001.
- Con fecha 26 de Junio de 2001, a raíz de una noticia aparecida en un medio de comunicación, se comunicó que EADS no se ha dirigido en ningún momento a Indra con el fin de adquirir sus **negocios de defensa**, añadiendo que Indra no contempla desinversión alguna en estos negocios.

## 7. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL TRIMESTRE

- De acuerdo con la distribución de resultados del ejercicio de 2000 aprobada por la Junta, a partir del 1 de julio se efectuó el pago de un **dividendo único** de **11,22 pesetas brutas** por acción (0,06743 euros) correspondiente a dicho ejercicio.

## ANEXO 1: PRINCIPALES CONTRATOS DEL TRIMESTRE

### TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Se indican, para este área de negocio, los principales contratos obtenidos en cada uno de los mercados:

#### A) Administraciones Públicas (AA.PP.) y Sanidad:

- Consultoría en business intelligence y soporte y mantenimiento del Sistema Económico para la Consejería de Economía y Hacienda del Gobierno de Canarias.
- Desarrollo e implantación del Censo 2001 a través de Internet para el Instituto Nacional de Estadística.
- Plataforma telemática de la gestión de tributos vía Internet para el Gobierno Foral de Navarra.
- Soporte al Sistema Integrado de Recaudación para la Agencia Tributaria.
- Implantación de un data warehouse para el Ministerio de Sanidad y Consumo.
- Desarrollo de un sistema de Información Económica para Sepes, organismo dependiente del Ministerio de Hacienda.
- Mantenimiento de aplicaciones informáticas para Lantik, organismo del Gobierno Vasco.
- Sistemas de transmisión de datos para el Tribunal Electoral de Honduras.

#### B) Transporte y Tráfico:

- Sistema informático para la gestión del mantenimiento integral de los trenes de Renfe.
- Desarrollo de un nuevo sistema de presentación de Planes de Vuelo (Eurodisplay Vaforit) para la DFS (Autoridad de Aviación Civil en Alemania).
- Sistemas de control de tráfico de la autopista Shangai-Hangzhou en China.
- Desarrollo de programas de simulación de gestión de tráfico aéreo para SENASA (Sociedad para las Enseñanzas Aeronáuticas Civiles).
- Sistemas de peaje inteligente para la autovía 68 en Chile.
- Ampliación de Sistemas de gestión de tráfico aéreo para distintos aeropuertos en Uruguay.
- Sistemas de gestión de tráfico terrestre para la autopista portuguesa Nova Strada.
- Desarrollo de un sistema informático central de unificación tarifaria para la Autoridad del Transporte Metropolitano de Barcelona.
- Sistemas de gestión de tráfico terrestre de la autovía Roda-Albacete-Almansa para la Dirección General de Tráfico.
- Diversos desarrollos de gestión de tráfico aéreo para AENA.

#### C) Financiero y Seguros:

- Implantación de la solución integral Rector para BSCH Seguros.
- Outsourcing de la gestión de técnica de sistemas para Bankinter.
- Nuevos desarrollos e integración de los sistemas de soporte a la actividad bancaria de Inversis.
- Implantación de sistemas de seguridad integrada en oficinas bancarias para Caixa Sabadell y La Caixa.
- Servicios informáticos de diseño, desarrollo y mantenimiento de aplicaciones para el Banco de España.
- Certificación y adaptación al euro de las aplicaciones en Sudamérica para la compañía francesa de seguros Le Mans.
- Diseño y desarrollo de un sistema de gestión de Rentas para Musini.
- Consultoría de gestión del cambio y rediseño de procesos informáticos para el Instituto de Crédito Oficial.

#### **D) Telecomunicaciones, Utilities y Media:**

- Diversos desarrollos de SCM (Supply Chain Management) basados en Internet para Telefónica.
- Implantación para Retevisión de la plataforma de Integración de Aplicaciones de Empresa.
- Sistemas de consolidación de filiales basados en Internet para el grupo Telefónica.
- Nuevas funcionalidades del sistema comercial (sistema de puntos de servicio) para Endesa Servicios.
- Adaptación de los sistemas de telefonía móvil con las operadoras europeas para Telefónica Móviles.
- Sistemas de análisis de restricción de operaciones para Red Eléctrica de España (REE)
- Adaptación al euro para Telefónica de España.
- Desarrollo y soporte de servicios del programa Atlas para Telefónica.

#### **E) Industria y Comercio:**

- Desarrollo de soluciones web para Mitsubishi.
- Ampliación del outsourcing de Enresa.
- Desarrollos informáticos SAP R/3 para Aceralia.
- Adaptación al euro y ampliación del outsourcing para Izar (Bazán-Astilleros).
- Mantenimiento de aplicaciones para Siderúrgica del Mediterráneo.
- Ampliación del outsourcing de Tice.
- Plan de negocio y sistemas de gestión de procesos para BMB.

#### **F) Defensa y Fuerzas de Seguridad (FF.SS.):**

- Sistemas de Información de Mando y Control para la Fuerza Aerea de Uruguay.
- Servicios de soporte de ingeniería para el Ejército del Aire.
- Sistemas de comunicación para el Mando de Logística del Ejército del Aire.
- Desarrollo de sistemas de logística para el Estado Mayor de la Defensa.
- Outsourcing de los servicios de soporte de la red de alerta, mando y control de la Defensa Aérea para el Ejército del Aire.

#### **SIMULACIÓN Y SISTEMAS AUTOMÁTICOS DE MANTENIMIENTO:**

- Simulador para el avión de combate europeo Eurofighter.
- Desarrollo del simulador del avión AV-8B+ Harrier de la base de Rota para la US Navy.
- Simuladores para el Metro de Madrid.
- Sistemas para el simulador del avión AV-8B+ Harrier para la US Navy.

#### **EQUIPOS ELECTRÓNICOS DE DEFENSA (EED):**

- Desarrollo e integración de sonares cazaminas de última generación para la Armada española.
- Diversos componentes de aviónica ligados al avión de combate europeo Eurofighter.
- Mantenimiento de los sistemas embarcados en carros de combate para el Ejército de Tierra.

## ANEXO 2: CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

	1 SEM 01 Mptas.	1 SEM 00 Mptas.	Variación Mptas.	%
<b>Ventas</b>	<b>67.002</b>	<b>58.618</b>	<b>8.384</b>	<b>14%</b>
Otros ingresos	339	245	94	38%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>67.341</b>	<b>58.863</b>	<b>8.478</b>	<b>14%</b>
Costes aprov., externos y de explotación	(36.822)	(33.114)	3.708	11%
Costes de personal	(22.216)	(18.299)	3.987	21%
Resultado Bruto Explotación	8.303	7.450	853	11%
Amortizaciones y prov. de circulante	(985)	(1.005)	(20)	(2%)
<b>Resultado neto explotación</b>	<b>7.318</b>	<b>6.445</b>	<b>873</b>	<b>14%</b>
Resultado Financiero	202	244	(42)	(17%)
Resultado Participadas	(58)	16	42	-
Amortización Fondo de Comercio	(100)	(48)	52	108%
<b>Resultado Ordinario</b>	<b>7.362</b>	<b>6.657</b>	<b>705</b>	<b>11%</b>
Resultado Extraordinario	96	(647)	743	-115%
Resultado antes de impuestos	7.458	6.010	1.448	24%
Impuestos	(2.157)	(2.096)	61	3%
<b>Resultado Consolidado</b>	<b>5.301</b>	<b>3.914</b>	<b>1.387</b>	<b>35%</b>
Minoritarios	(1.269)	(616)	653	106%
<b>Resultado atrib. Sociedad Dominante</b>	<b>4.032</b>	<b>3.298</b>	<b>734</b>	<b>22%</b>

Cifras no auditadas.

**Nota:** El Resultado de Participadas del primer semestre del 2001 incluye la aplicación parcial, por importe de 216 Mptas, de la provisión creada para este efecto en el ejercicio 2000.

### ANEXO 3: BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

	1 SEM 01 Mptas.	1 SEM 00 Mptas.	Variación Mptas.	%
Inmovilizado Material Neto	6.353	5.025	1.328	26%
Inmovilizado Inmaterial Neto	5.477	5.105	372	7%
Inmovilizado Financiero	10.300	1.606	8.694	541%
Autocartera	3.004	2.509	495	20%
Fondo de Comercio	4.796	2.312	2.484	107%
Activo Circulante Operativo	86.568	65.373	21.195	32%
Inversiones Financieras Temporales	12.105	19.825	(7.220)	(39%)
Otros Activos	11.192	8.334	2.358	34%
<b>Total Activo</b>	<b>139.795</b>	<b>110.089</b>	<b>29.706</b>	<b>27%</b>
Fondos Propios	32.719	20.266	12.453	61%
Minoritarios	10.283	7.847	2.436	31%
Provisiones y Otros	4.728	2.626	2.102	80%
Deuda financiera a largo plazo	3.539	3.045	1.018	16%
Otras deudas a largo plazo	844	566	(246)	49%
Deuda financiera a corto plazo	446	398	48	12%
Pasivo Circulante Operativo	74.937	65.155	9.782	15%
Otros Pasivos	12.299	10.186	2.113	21%
<b>Total Pasivo</b>	<b>139.795</b>	<b>110.089</b>	<b>29.706</b>	<b>27%</b>
<b>% Deuda (caja) neta / f. propios</b>	<b>(25)</b>	<b>(81)</b>		

Cifras no auditadas.

**IX. DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS DURANTE EL PERIODO :**

(Se hará mención de los dividendos distribuidos desde el inicio del ejercicio económico).

		% sobre Nominal	Pesetas por acción	Importe (millones de Pesetas)
1. Acciones Ordinarias	3100	33,72	11,22	1.660
2. Acciones Preferentes	3110			
3. Acciones sin Voto	3120			

**Información adicional sobre el reparto de dividendos (a cuenta, complementario, etc)**

La Junta General que aprobó los estados financieros y la gestión del ejercicio 2000, celebrada el 04.06.2001, acordó la distribución de un dividendo de 11,22 pesetas/acción, que se hizo efectivo el día 01.07.2000

**X. HECHOS SIGNIFICATIVOS (\*)**

	SI	NO
1. Adquisiciones o transmisiones de participaciones en el capital de sociedades cotizadas en bolsa determinantes de la obligación de comunicar complementada en el art. 53 de la LMV (5 por 100 y múltiplos)	3200	X
2. Adquisiciones de autocartera determinantes de la obligación de comunicar según la disposición adicional 1ª de la LSA (1 por 100)	3210	X
3. Otros aumentos y disminuciones significativos del inmovilizado (participaciones superiores al 10% en sociedades no cotizadas, inversiones o desinversiones materiales relevantes, etc.)	3220	X
4. Aumentos y reducciones del capital social o del valor de los títulos	3230	X
5. Emisiones, reembolsos o cancelaciones de empréstitos	3240	X
6. Cambios de los Administradores o del Consejo de Administración	3250	X
7. Modificaciones de los Estatutos Sociales	3260	X
8. Transformaciones, fusiones o escisiones	3270	X
9. Cambios en la regularización institucional del sector con incidencia significativa en la situación económica o financiera de la sociedad o del Grupo	3280	X
10. Pleitos, litigios o contenciosos que puedan afectar de forma significativa a la situación patrimonial de la Sociedad o del Grupo	3290	X
11. Situaciones concursales, suspensiones de pagos, etc.	3310	X
12. Acuerdos especiales de limitación, cesión o renuncia total o parcial, de los derechos políticos y económicos de las acciones de la Sociedad.	3320	X
13. Acuerdos estratégicos con grupos nacionales o internacionales (intercambio de paquetes accionariales, etc.)	3330	X
14. Otros hechos significativos	3340	X

Marcar con una "X" la casilla correspondiente, adjuntando en caso (\*) afirmativo anexo explicativo en el que se detalle la fecha de comunicación a la CNMV y a la SRVB.

## XI. ANEXO EXPLICATIVO HECHOS SIGNIFICATIVOS

- Con fecha de 16 de mayo de 2001 se comunicó el acuerdo del Consejo de Administración de **convocar Junta General de Accionistas** el día 3 de junio de 2001 en primera convocatoria, y el día 4 de junio de 2001 en segunda convocatoria, así como los asuntos incluidos en el orden del día de la misma.
  - Con fecha 1 de junio de 2001 se comunicó el anuncio a la prensa de que **Indra había superado en dos años los objetivos marcados para tres**, tras rebasar ampliamente los fijados para el año 2000.
  - Con fecha 4 de junio de 2001 se comunicaron los **acuerdos adoptados en la Junta General de Accionistas**, celebrada el día 4 de junio, que eran los siguientes:
    - Aprobación de las Cuentas Anuales consolidadas e individuales del ejercicio 2000, la gestión del Consejo de Administración y la distribución de los Resultados de dicho ejercicio.
    - De conformidad con lo previsto en el artículo 21 de los Estatutos Sociales, fijar en 15 el número de consejeros y nombrar consejero de la Sociedad a D. Regino Moranchel.
    - Aprobar la retribución del Consejo de Administración correspondiente al ejercicio 2001, retribución similar a la del ejercicio precedente.
    - Delegar, de conformidad con el informe formulado por el Consejo de Administración en virtud de lo previsto en el artículo 144 LSA y con lo previsto en el artículo 153 1b LSA, en el Consejo de Administración la facultad de acordar, en una o varias veces, el aumento del capital social por un importe nominal máximo de 15.000.000€, Estas ampliaciones se deberán realizar contra aportaciones dinerarias. La presente delegación tendrá una validez de 5 años y deja sin efecto la acordada en la Junta General de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2000.
    - Autorizar al Consejo de Administración para realizar adquisiciones derivativas de acciones propias de la Sociedad hasta un máximo de acciones representativas del 5% del capital social, a un precio máximo de 30€ por acción. Esta autorización tendrá una duración de 18 meses a contar desde el día de su aprobación y deja sin efecto la anterior acordada por la Junta General celebrada el 12 de junio de 2000.
    - Reelegir a la firma "KPMG Auditores, S.L." como auditor de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión, individuales y consolidadas, de la Sociedad correspondientes al ejercicio de 2001.
    - Trasladar el domicilio social a la Avenida de Bruselas nº 35 en el término municipal de Alcobendas (Madrid). Como consecuencia de este acuerdo se modifica el artículo 3º de los Estatutos Sociales. La eficacia del presente acuerdo queda condicionada a que se produzca el efectivo traslado de la sede social de la Compañía al nuevo edificio de oficinas sito en Alcobendas.
- Asimismo se comunicó que el Consejo de Administración, en sesión celebrada en esta misma fecha, acordó nombrar a **D. Regino Moranchel** como **Consejero Delegado** de la Sociedad y miembro de la Comisión Ejecutiva, y modificar el artículo 15.1 del Reglamento del Consejo.
- Con fecha de 8 de junio de 2001 se comunicó la previsión de la Sociedad de adquirir un número aproximado de 200.000 **acciones propias** para completar la cobertura de las opciones concedidas al Consejo de Administración como retribución del ejercicio 2001.
  - Con fecha 26 de Junio de 2001, a raíz de una noticia aparecida en un medio de comunicación, se comunicó que EADS no se ha dirigido en ningún momento a Indra con el fin de adquirir sus **negocios de defensa**, añadiendo que Indra no contempla desinversión alguna en estos negocios.

## RELACIONES CON INVERSORES (analistas e inversores institucionales)

Agustín del Valle

Tfno: 91.396.32.37

[avalle@indra.es](mailto:avalle@indra.es)

Mar Santamaría

Tfno: 91.396.31.29

[msantamaria@indra.es](mailto:msantamaria@indra.es)

## OFICINA DEL ACCIONISTA

Cristina Hernando

Tfno: 91.396.32.77

[accionistas@indra.es](mailto:accionistas@indra.es)



**Indra**

INDRA  
C/ Velázquez, 132. 7ª planta  
28006 Madrid  
Fax: 91.396.31.13  
[www.indra.es](http://www.indra.es)