



## Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

<b>PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN</b>			
DNI/NIF/OTROS	APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL <b>VARIAS PERSONAS (VER ANEXO)</b>		Tipo Persona <input type="text"/>
DIRECCIÓN <input type="text"/>			NÚMERO <input type="text"/>
MUNICIPIO <input type="text"/>	PROVINCIA <input type="text"/>	CÓDIGO POSTAL <input type="text"/>	PAÍS <input type="text"/>
Otros Datos <input type="text"/>	TELÉFONO DE CONTACTO <input type="text"/>	FAX <input type="text"/>	CORREO ELECTRÓNICO <input type="text"/>
<b>SOCIEDAD QUE OTORGA EL SISTEMA</b>			
DNI/NIF/OTROS	APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL <b>INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.</b>		DERECHOS DE VOTO <b>1.855.369.557</b>
<b>REPRESENTANTE DE LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN</b>			
DNI/NIF/OTROS	APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL <b>LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ, ÁLVARO ENRIQUE</b>		
DIRECCIÓN <input type="text"/>			NÚMERO <input type="text"/>
MUNICIPIO <input type="text"/>	PROVINCIA <input type="text"/>	CÓDIGO POSTAL <input type="text"/>	PAÍS <input type="text"/>
	TELÉFONO DE CONTACTO <input type="text"/>	FAX <input type="text"/>	CORREO ELECTRÓNICO <input type="text"/>
RELACIÓN CON LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN			
<b>VICESECRETARIO NO CONSEJERO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>			
<b>TIPO DE COMUNICACIÓN</b>			
<input checked="" type="radio"/> Primera comunicación del sistema retributivo <input type="radio"/> Liquidación de sistema retributivo ya comunicado			
<input type="radio"/> Modificación del sistema retributivo ya comunicado <input type="radio"/> Otras causas:			
<input type="text"/>			
<b>TIPO DE SISTEMA RETRIBUTIVO</b>			
Indíquese si el sistema retributivo conlleva la entrega de acciones de la sociedad en la que la persona obligada a esta comunicación ejerce su cargo o de derechos de opción sobre éstas:			
<input checked="" type="radio"/> <b>SI.</b> Cumplimentese tanto la información requerida en esta hoja como la hoja complementaria			
<input type="radio"/> <b>NO.</b> Cumplimentese solo la información requerida en esta hoja			

Comisión Nacional  
del Mercado de Valores  
REGISTRO DE ENTRADA  
Nº 2013092600 26/06/2013 17:10



## Anexo VIII

### MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

#### **DENOMINACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA RETRIBUTIVO OBJETO DE ESTA COMUNICACIÓN:**

(En todo caso, se facilitará información adecuada sobre la fecha de inicio u otorgamiento y liquidación del sistema, los términos y condiciones para que el beneficiario del sistema retributivo que se comunica o sea acreedor o participe final en el mismo y el porcentaje de su participación en el conjunto o total de dicho sistema)

El "Plan de Acciones por Desempeño" o "Performance Share Plan" ("PSP") de INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. ("IAG") consiste en la concesión de derechos a los beneficiarios del plan a recibir acciones de IAG que solo se consolidan en caso de cumplirse, al tercer año desde la fecha de la concesión, en todo o en parte, unas condiciones de desempeño preestablecidas. Los beneficiarios no tienen que abonar ninguna cantidad cuando se conceden los derechos sobre las acciones o cuando se consolidan.

Las condiciones de desempeño a las que se vincula la consolidación de estos derechos son: 1) en un 50%, a la evolución del Retorno Total para el Accionista ("Total Shareholder Return") ("TSR") de IAG respecto a la evolución del TSR del índice MSCI European Transportation (large and mid cap); y 2) en un 50%, a objetivos de consecución del beneficio por acción ("earnings per share") de IAG. Para cada una de estas condiciones se habrá de alcanzar un nivel mínimo de desempeño con anterioridad a la consolidación de estos derechos. El plazo de medición del desempeño es de tres años.

La presente comunicación se corresponde con la concesión de derechos de 6 de marzo de 2013 (ver hecho relevante sobre sistemas retributivos de 6 de marzo de 2013). La concesión de estos derechos quedó sujeta a la aprobación por parte de la Junta General de Accionistas de IAG, siendo aprobada por la junta el 20 de junio de 2013.

El PSP y sus condiciones de desempeño se describen con mayor detalle en el informe anual y en la cuentas anuales de IAG correspondiente al ejercicio 2012, disponible en la página web de IAG ([www.iagshares.com](http://www.iagshares.com)).

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

ÁLVARO ENRIQUE LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ

En MADRID a 26 DE JUNIO DE 2013



## Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA DE UN SISTEMA RETRIBUTIVO QUE CONLLEVE LA ENTREGA DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD EN LA QUE LA PERSONA OBLIGADA EJERZA SU CARGO O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE DICHAS ACCIONES			
NATURALEZA, TIPO Y CLASE DE LOS VALORES - ACCIONES O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS - A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA			
Acciones de la Sociedad	<input checked="" type="radio"/> Con voto <input type="radio"/> Sin voto	OTROS valores cuyo ejercicio da acceso o está vinculado a acciones de la Sociedad	<input type="radio"/> Warrant <input type="radio"/> Valores convertibles/canjeables <input type="radio"/> Opciones <input type="radio"/> Otros
1. Descripción (Clase/Tipo de Acciones o Naturaleza/Tipos de los Otros Valores y régimen de transmisión establecido para los valores a entregar:			
Acciones ordinarias de INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.			
CONDICIONES ECONÓMICO-FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN SU CASO, PARA RECIBIR DE LAS ACCIONES O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS			
Precio a pagar por el beneficiario del sistema retributivo por las acciones o derechos de opción sobre estas a recibir:			
<input checked="" type="radio"/> Determinado	Importe:	<input type="text" value="0"/>	
<input type="radio"/> Por determinar			
Precio de mercado o valor estimado (a la fecha) de las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo:			
<input checked="" type="radio"/> Determinado	Importe:	<input type="text"/>	
<input type="radio"/> Por determinar			
VER ANEXO			
Plazo para la entrega de las acciones o de derechos de opción sobre éstas al beneficiario del sistema retributivo			
<input checked="" type="radio"/> Cierto <input type="radio"/> Condicionado			
4. Descripción plazo			
Fecha de vencimiento (vesting): 06/03/2016			
5. Descripción de las financiaciones para la adquisición de las opciones concedidas por la entidad emisora, así como, en su caso, cualquier garantía o cobertura a favor del tenedor de las opciones que eventualmente le hubiera sido otorgada por esa entidad en relación con el ejercicio o cancelación de esas opciones (conforme al artículo 31.3 g) del RD 1362/2007) :			
No aplicable			



## Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE LOS MISMOS A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA									
Cuando su número está determinado				Cuando su número está por determinar					
Tipo de Valor	Número de derechos de Voto	% derechos de Voto	Marcar lo que proceda	Tipo de Valor	Nº Estimado Máximo de derechos de Voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de Voto	Nº Estimado Mínimo de derechos de Voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de Voto	
				ACCIONES ORDINARIAS DE IAG (ver anexo)					

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

ÁLVARO ENRIQUE LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ

En Madrid a 26 DE JUNIO DE 2013

**ANEXO AL ANEXO VIII:**

**MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS (PSP 2013)**

**Personas obligada a esta comunicación:**

**a) Consejeros ejecutivos:**

<b>Nombre del consejero</b>	<b>Dirección profesional</b>	<b>D.N.I./Pasaporte</b>
William Matthew Walsh		
Keith Williams		

**b) Altos directivos:**

<b>Nombre del consejero</b>		
Enrique Dupuy de Lôme Chávarri		
Robert Boyle		
Ignacio de Torres Zabala		
Julia Simpson		
Christopher Haynes		

**Precio de mercado o valor estimado (a la fecha) de las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo**

A los efectos de este cálculo se ha considerado el siguiente valor por cada acción: £2.41

<b>Nombre del consejero/directivo</b>	<b>Tipo de valor</b>	<b>Número de acciones</b>	<b>Valor total (£)</b>
William Matthew Walsh	Acciones ordinarias de IAG	684.647	1.649.999,27
Keith Williams	Acciones ordinarias de IAG	404.564	974.999,24
Enrique Dupuy de Lôme Chávarri	Acciones ordinarias de IAG	248.963	600.000,83
Robert Boyle	Acciones ordinarias de IAG	216.598	522.001,18
Ignacio de Torres Zabala	Acciones ordinarias de IAG	209.129	504.000,89
Julia Simpson	Acciones ordinarias de IAG	125.975	303.599,75
Christopher Haynes	Acciones ordinarias de IAG	114.523	276.000,43

**Número de derechos de voto o de derechos de opción sobre los mismos a entregar o ya entregados por la sociedad al beneficiario del sistema:**

<b>Cuando su número está por determinar</b>					
<b>Nombre del consejero/directivo</b>	<b>Tipo de valor</b>	<b>Nº estimado máx. dchos. de voto con los datos disponibles a la fecha</b>	<b>% derechos de voto</b>	<b>Nº estimado min. dchos. de voto con los datos disponibles a la fecha</b>	<b>% derechos de voto</b>
William Matthew Walsh	Acciones ordinarias de IAG	684.647	0,0369%	0	0%
Keith Williams	Acciones ordinarias de IAG	404.564	0,0218%	0	0%
Enrique Dupuy de Lôme Chávarri	Acciones ordinarias de IAG	248.963	0,0134%	0	0%
Robert Boyle	Acciones ordinarias de IAG	216.598	0,0117%	0	0%
Ignacio de Torres Zabala	Acciones ordinarias de IAG	209.129	0,0113%	0	0%
Julia Simpson	Acciones ordinarias de IAG	125.975	0,0068%	0	0%
Christopher Haynes	Acciones ordinarias de IAG	114.523	0,0062%	0	0%