



CAJA MADRID

Don Matías Amat Roca (Director General Unidad Financiera), de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, con N.I.F. G-28029007, inscrita con el número 99 en el Libro Registro Especial de Cajas de Ahorro, domiciliada en Madrid, plaza de Celenque nº 2.

DECLARAN Y HACEN CONSTAR:

Que el contenido del soporte informático enviado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, para poner a disposición del mercado y público en general, es copia fiel y coincide exactamente con el **Documento de Registro de Valores Participativos** (Anexo I del Reglamento CE nº 809/2004 de la Comisión de 29 de abril de 2004) registrado en ese mismo organismo con fecha 8 de mayo de 2007.

Y para que conste y a los efectos oportunos, expide este documento, en Madrid a 8 de mayo de 2007.

Fdo. D. Matías Amat Roca



CAJA MADRID
DOCUMENTO DE REGISTRO
DE VALORES PARTICIPATIVOS
ANEXO I DEL REGLAMENTO (CE) Nº 809/2004 DE LA COMISIÓN
DE 29 DE ABRIL DE 2004

Mayo 2007

El presente Documento de Registro ha sido inscrito en los Registros Oficiales de la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 8 de mayo de 2007

0. FACTORES DE RIESGO

➤ La evolución del negocio y de la rentabilidad del Grupo Caja Madrid está condicionada por la evolución de una serie de *factores de riesgo* inherentes al negocio bancario en general y al del Grupo Caja Madrid en particular:

1. **Riesgo de Crédito:** El riesgo de crédito se define como la posible pérdida derivada del incumplimiento, total o parcial, de sus obligaciones por parte de un acreditado, constituyendo el riesgo más relevante para Caja Madrid.

Los elementos para la medición del riesgo del crédito en Caja Madrid son los derivados de los modelos internos, es decir, la probabilidad de incumplimiento, la exposición en caso de incumplimiento y la pérdida en caso de incumplimiento (severidad). Estos elementos permiten un análisis *ex-ante* del perfil de riesgo de la cartera a través del cálculo de la pérdida esperada y del capital económico requerido. Adicionalmente, y como factor mitigante del riesgo, Caja Madrid cuenta con una importante diversificación de riesgos por sectores de actividad, medido por riesgo de crédito, excluida la renta variable. Además, realiza regularmente un control periódico de los grandes riesgos de crédito por acreditado, grupo empresarial al que corresponde, y sectores de actividad.

Caja Madrid considera el Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea (NACB) como eje fundamental en la organización de la Gestión del Riesgo en la Institución. Su objetivo en materia de riesgo de crédito consiste en la aplicación del enfoque avanzado (*Advanced IRB*) en todos los modelos internos existentes, siguiendo los plazos marcados por el NACB. En este sentido, durante el ejercicio 2006 se han desarrollado las siguientes acciones:

- Inicio de los trabajos de validación por parte del Banco de España para poder aplicar el enfoque avanzado (*Advanced IRB*) en todos los modelos internos existentes.
 - Auditorías internas y externas semestrales de cada uno de los modelos internos existentes remitidos al Banco de España.
 - Finalización de la implantación de las herramientas de calificación en la gestión del riesgo, que alcanza el 100% de las actividades cubiertas por herramientas de scoring (hipotecario, consumo, tarjetas, autónomos, comercios y microempresas) y el 98% de las cubiertas por herramientas de rating (instituciones públicas, grandes empresas, medianas y pequeñas empresas, promotores, entidades financieras y financiaciones especiales).
 - Actualización de todas las estimaciones de las variables requeridas por los modelos internos: probabilidad de incumplimiento, exposición en caso de incumplimiento y pérdida en caso de incumplimiento, teniendo incorporados los ajustes al ciclo y el efecto “*downturn*” de la coyuntura económica desfavorable.
 - Cumplimiento de los requerimientos que exige el NACB en cuanto al horizonte temporal de los datos a emplear para la estimación de las variables.
 - Adicionalmente, durante 2006 ha continuado el desarrollo de los proyectos tecnológicos dirigidos a la automatización de los procesos que se derivan de los modelos internos de riesgos, así como a la generación de una base de datos de información de riesgos que permita cumplir con los requerimientos del NACB, con el fin de garantizar la integridad, consistencia y fiabilidad de los datos.
 - En el contexto del Pilar II (Proceso de Examen Supervisor), destaca la finalización de los desarrollos de las herramientas de fijación de precio para el crédito promotor, consumo e hipotecario, todas ellas a implantar durante el 2007, así como la implantación efectiva de una herramienta de fijación de precio para el crédito a empresas.
 - Implantación de un sistema de información cuantitativa, según los requerimientos del Pilar III (Disciplina de Mercado), y su incorporación a la gestión.
2. **Riesgo de Mercado:** Por riesgo de mercado se entiende la pérdida potencial por causa de movimientos adversos en los precios de los instrumentos financieros con los que la Institución opera en los mercados financieros y de valores. Otros riesgos asociados con el riesgo de mercado son: el riesgo de liquidez, el riesgo de modelo y el riesgo de crédito o contrapartida.

La función de control del riesgo de mercado, que es independiente de las áreas de negocio, tiene como actividades principales: controlar y realizar el seguimiento de las posiciones con riesgo de mercado y de las líneas de contrapartida; calcular diariamente los resultados de gestión de las distintas mesas y carteras; valorar de forma independiente todas las posiciones de mercado; informar periódicamente de los riesgos de mercado a los órganos directivos y de gobierno correspondientes; y por último, controlar el riesgo del modelo.

El sistema de límites de riesgo de mercado se basa en cuatro medidas: tamaño de la posición, valor en riesgo (VaR) calculado por el método de simulación histórica, sensibilidad y pérdida máxima (límite de *stop-loss*). Caja Madrid entiende que el valor en riesgo (VaR) supone un importante avance en la medición del riesgo de mercado, pero que debe ser complementado con otras magnitudes, especialmente en lo que se refiere a las mesas y libros de mercado. El Consejo de Administración aprueba anualmente la máxima exposición al riesgo de mercado, que después distribuye al Comité Financiero entre las distintas áreas y centros de negocio. El Comité Financiero es el órgano en el que el Consejo de Administración ha delegado la supervisión y seguimiento del riesgo de mercado.

Como complemento al sistema de límites de riesgo de mercado, existe un sistema de límites de liquidez de mercado, cuyo objetivo es evitar que se produzca una concentración excesiva de un determinado activo en los libros de Caja Madrid, y que por esta causa su precio pueda verse negativamente afectado en caso de venta. Las medidas utilizadas para la medición del riesgo de liquidez de mercado son: el diferencial entre el precio de oferta y el de demanda, el tiempo necesario para neutralizar (cerrar o cubrir) una determinada posición en condiciones normales de mercado, el volumen emitido o negociado en el mercado y el tamaño de la emisión.

Para la valoración de algunos instrumentos financieros es necesario recurrir al desarrollo de modelos basados en técnicas financieras y económicas consistentes, aceptadas por la comunidad financiera. Un modelo siempre supone una simplificación de la realidad de los mercados financieros, pudiendo obtenerse diferentes resultados en la valoración de una posición dependiendo del modelo utilizado. La diferencia entre las distintas valoraciones puede hacerse más patente cuanto más complejo sea el producto financiero o cuanto más difícil sea la obtención de los datos de mercado que incidan en su valor. A medida que aumenta la dificultad en el modelo de valoración, el riesgo de modelo es mayor. Para el control del riesgo de modelo se recurre a los siguientes procedimientos:

- Desarrollo de al menos dos modelos alternativos para contraste de las valoraciones obtenidas.
- Obtención de valoraciones externas para la validación de los modelos desarrollados.
- Revisión de los modelos desarrollados.

En cuanto a la exposición al riesgo de contrapartida de la posición de derivados, se incluye la compensación (*netting*) del riesgo de crédito de las posiciones cuya contrapartida son entidades financieras que tienen firmado los contratos marco CMOF o ISDA, contratos que permiten la compensación de posiciones negativas con las positivas de una misma contrapartida. A 31 de diciembre de 2006, existen 159 acuerdos de compensación (*netting*) y 43 de garantías (colaterales). El efecto de estos acuerdos es una reducción del 67,62% en el riesgo de crédito/contrapartida en la actividad en derivados.

3. **Riesgo de tipos de interés:** El riesgo de interés global del Balance se define como la medida en que las variaciones producidas en los tipos de interés de mercado afectan a la evolución de la cuenta de resultados y, en última instancia, al valor económico de las Entidades Financieras, en función de la diferente rapidez e intensidad con las que los cambios en los tipos de mercado se trasladan a los activos, pasivos y posiciones fuera de balance que configuran su actividad.

El control y la gestión del riesgo de interés global de Caja Madrid corresponden al Comité de Activos y Pasivos (COAP), órgano de máximo nivel ejecutivo en la Institución. Para desempeñar sus funciones, el COAP se apoya fundamentalmente en el análisis sistemático de las posiciones en

cada una de las divisas en las que se desarrolla una actividad significativa, distinguiendo entre el riesgo de las actividades de negociación y el de las actividades comerciales.

En consonancia con las recomendaciones del Comité de Basilea, así como del contenido previsible de la futura Norma de Solvencia de Banco de España en materia de riesgo de interés, el análisis se efectúa desde dos enfoques complementarios: por una parte, simulaciones de la evolución del margen financiero ante escenarios alternativos de crecimiento de balance y evolución de la curva de tipos de interés, y por otra, exposición en el patrimonio neto, entendido como el valor actual neto de los flujos futuros esperados de las diferentes masas de balance, ante cambios en la curva de tipos de interés.

A lo largo del ejercicio 2006, las políticas y procedimientos de gestión en esta materia se han concretado en la utilización de instrumentos de cobertura (derivados y carteras de valores estructurales), contratados en los mercados financieros con el objetivo de mantener unos niveles de riesgo moderados y acordes con el nuevo entorno de tipos de mercado, que favorece la consecución de una senda estable de crecimiento del margen financiero y del valor patrimonial.

4. **Riesgo de Liquidez:** El riesgo de Liquidez recoge la incertidumbre sobre la disponibilidad, ante condiciones adversas, y a precios razonables, de fondos que permitan atender puntualmente los compromisos adquiridos por la Institución y financiar el crecimiento de su actividad inversora.

El COAP incluye igualmente entre sus funciones el control y la gestión del riesgo de liquidez global de balance. El ejercicio de esta función se apoya en el seguimiento sistemático de diferentes medidas de liquidez:

- Gap de liquidez: clasificación de los activos y pasivos por vencimiento.
- Posición estructural: medida de equilibrio entre el conjunto de activos recurrentes, principalmente inversión crediticia, y la financiación estable, que incluye los recursos propios netos, las emisiones a largo plazo y los depósitos tradicionales con clientes.
- Posición neta en depósitos interbancarios.
- Liquidez agresiva: medida de *stress-testing* que analiza la disponibilidad de activos líquidos a muy corto plazo para atender los vencimientos comprometidos en el plazo de un mes.

El COAP define el marco de actuación en la captación de financiación por instrumentos y plazos. A lo largo del año, se han combinado los programas vigentes para disponer de fuentes de financiación estables, con una prudente diversificación de instrumentos, vencimientos y contrapartidas, que ha permitido mantener las mejores calificaciones de rating y con unas óptimas condiciones de precios.

5. **Riesgo de tipos de Cambio:** El riesgo de tipo de cambio es la pérdida potencial que puede producirse como consecuencia de movimientos adversos en los tipos de cambio de las diferentes divisas en las que se opera.

Respecto al riesgo de cambio, Caja Madrid sigue la política de mantener niveles bajos en este tipo de riesgo.

6. **Riesgo Operacional:** El NACB define el riesgo operacional como “el riesgo de pérdida resultante de una falta de adecuación o de un fallo de los procesos, el personal o los sistemas internos o bien de acontecimientos externos, incluyendo el riesgo legal y excluyendo el riesgo estratégico y de reputación”.

El objetivo de Caja Madrid es la implantación por fases de modelos internos de medición de riesgo operacional, incorporando el modelo estándar para la fecha de entrada en vigor del nuevo acuerdo de capital y, posteriormente, tomando las medidas necesarias para, en su caso, implantar un modelo avanzado (AMA o *Advanced Measurement Approach*). En este sentido las iniciativas desarrolladas en 2006 en materia de riesgo operacional se han centrado en los siguientes aspectos:

- Definición e implantación de indicadores de riesgo operacional.
 - Actualización semestral del mapa de riesgo operacional.
 - Actualización semestral de cuestionarios de autoevaluación que permiten actualizar el perfil de riesgo operacional con esta periodicidad.
 - Identificación y explotación de las fuentes corporativas que permiten el cálculo de los indicadores de riesgo operacional y la conciliación contable.
 - Se ha continuado con la participación en el proyecto de creación de una base de datos de eventos de pérdidas a escala nacional con las principales entidades de crédito españolas (proyecto ORX), que permitirá garantizar la existencia de estándares comunes. Este proyecto constituye, además, un foro de discusión abierto a cualquier sugerencia que impulse la búsqueda de nuevas soluciones y la introducción de mejoras en la gestión del riesgo operacional de sus miembros.
- Caja Madrid ejerce una importante actividad en la gestión del riesgo que le permite minimizar el impacto de todos estos factores. La gestión del riesgo en Caja Madrid está ampliamente detallada en la sección 07 del Informe Anual del Grupo Caja Madrid que puede consultarse en su página Web www.cajamadrid.es.
- Adicionalmente, el negocio que desarrolla Caja Madrid puede sufrir el efecto adverso de otros factores ligados al desarrollo de la economía española, entre los que cae destacar la evolución del empleo y del mercado inmobiliario, así como el crecimiento económico en general.

1. PERSONAS RESPONSABLES

- 1.1 En nombre y representación de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, asumen la responsabilidad del presente documento:

D. Enrique de la Torre Martínez
 Secretario General
 Director de la Unidad de Secretaría General

D. Carlos Vela García Noreña
 Director General.
 Director de la Unidad de Banca de Negocios

D. Matías Amat Roca
 Director General
 Director de Unidad Financiera

- 1.2 Los responsables del presente documento de registro declaran y hacen constar que, tras comportarse con una diligencia razonable para garantizar que así es, la información contenida en el documento de registro es, según su conocimiento, conforme a los hechos y no incurre en ninguna omisión que pudiera afectar a su contenido.

2. AUDITORES DE CUENTAS

- 2.1 Las auditorías de los estados financieros individual y consolidado de los ejercicios 2006, 2005 y 2004 han sido realizadas por Deloitte, S.L., sociedad inscrita con el número S0692 en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas, con domicilio en la plaza Pablo Ruiz Picasso nº1, Torre Picasso, de Madrid.

2.2 Está actualmente pendiente de designación el auditor externo de cuentas individuales y consolidadas para el ejercicio 2007, que deberá decidirse en la segunda Asamblea General del ejercicio (que tendrá lugar por mandato estatutario en el segundo semestre del ejercicio).

3. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

3.1 Los datos clave que resumen la situación financiera del Grupo Caja Madrid (en millones de €y %) durante los 3 últimos ejercicios son los siguientes (según circular 4/2004):

Balance	dic-06	dic-05	dic-04	Var. 06-05	%
Activo Total	136.952	111.293	91.038	25.660	23,1%
Crédito a clientes	95.078	72.562	57.330	22.517	31,0%
Recursos propios computables (BIS)	12.507	10.166	9.268	2.341	23,0%
Recursos de clientes (en balance)	109.590	84.948	70.084	24.642	29,0%
Cuenta de Resultados	dic-06	dic-05	dic-04	Var. 06-05	%
Margen de intermediación	1.933	1.641	1.478	292	17,8%
Margen Básico	2.758	2.353	2.102	405	17,2%
Margen Ordinario	3.332	2.813	2.485	519	18,5%
Margen de Explotación	1.876	1.408	1.110	468	33,2%
Beneficio antes de impuestos	1.443	1.133	971	310	27,4%
Beneficio neto consolidado	1.041	849	725	192	22,6%
Beneficio atribuido al Grupo	1.033	841	718	192	22,8%
Ratios	dic-06	dic-05	dic-04	Var. 06-05	
ROE (B° atribuido / Rec. Propios medios)	17,4	15,9	15,2	1,5	
ROA (B° Neto / Activos Totales Medios)	0,85	0,84	0,85	0,01	
Coefficiente de solvencia (BIS)	12,8	13,5	15,0	(0,7)	
Eficiencia	41,2	43,7	46,0	(2,5)	

3.2 En el presente Documento de Registro, se proporciona información financiera intermedia relativa al primer trimestre de 2007.

4. FACTORES DE RIESGO

La información correspondiente a este punto, figura en el apartado “0 FACTORES DE RIESGO”, del presente Documento de Registro.

5. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR

5.1 HISTORIAL Y EVOLUCIÓN DEL EMISOR

5.1.1. Nombre Legal y comercial del emisor

La denominación completa del Emisor es la de “Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid”, si bien a efectos comerciales y publicitarios podrían utilizarse también las denominaciones abreviadas “Caja de Ahorros de Madrid”, “Caja de Madrid” y “CAJA MADRID”.

5.1.2. Lugar de registro del emisor y número de registro

La Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid está inscrita en el Banco de España, libro Registro de Cajas de Ahorros nº 99, y con Código Banco de España número 2038. Igualmente se encuentra registrada en el folio 20, tomo 3.067 general, hoja 52.454 del Registro Mercantil de Madrid.

5.1.3. Fecha de constitución

Caja Madrid es una institución benéfico-social fundada en el año 1702 en su rama de Monte de Piedad, y en su actividad de Caja de Ahorros por el Real Decreto de 25 de octubre de 1838.

5.1.4 Otros datos de identidad

Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid con domicilio social en Plaza de Celenque nº 2 - 28013 – Madrid, es una institución de carácter social, en su calidad de Caja General de Ahorro Popular de fundación privada, está inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. Desde su constitución hasta ahora, la Entidad ha estado acogida al Patronato Real; se rige por sus Estatutos y los acuerdos de sus Órganos de Gobierno, está sujeta a la supervisión, control y normativa del Banco de España, a la legislación propia de Entidades de Crédito, y a todas las normas legales que le sean aplicables en cada momento y, en particular, la Ley 31/1985, de 2 de agosto, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros, por la Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid. Está constituida en España y tiene su principal centro de actividad empresarial, donde radican los Órganos de Administración y Gestión de la Entidad y se concentra gran parte de los Servicios Centrales de la misma, en el Paseo de la Castellana nº 189 - 28046 – Madrid. A efectos de comunicación, 902 246 810 es el teléfono de contacto oficial de la Entidad.

5.1.5 Acontecimientos importantes en el desarrollo de la actividad del emisor

A continuación, se enumeran los acontecimientos recientes que han tenido una importancia significativa para el desarrollo de la actividad de Caja Madrid:

- Real Decreto 2290/1977, de 27 de agosto, sobre regulación de todos los Órganos de Gobierno de las Cajas de Ahorro, por el que se autoriza a las Cajas de Ahorros para ofrecer los mismos productos y servicios que los bancos privados.
- Real Decreto 1582/1988, de 29 de diciembre que pone fin al régimen limitativo para la expansión de las Cajas de Ahorro fuera del territorio de la Comunidad Autónoma en la que tuvieran su sede central, permitiendo a Caja Madrid extender su red de oficinas fuera de su región de origen.
- En 1998 se completa el traslado de los Órganos de Administración y Gestión a la Torre Caja Madrid, en el Paseo de la Castellana número 189, continuando el domicilio social de la Entidad en Plaza de Celenque número 2.

5.2 INVERSIONES

5.2.1 Descripción, (incluida la cantidad) de las principales inversiones del Grupo Caja Madrid durante los 3 últimos ejercicios y hasta la fecha del documento de registro

En este apartado se recoge la inversión bruta (sin Amortizaciones ni Provisiones) del primer trimestre de 2007 y de los ejercicios 2006, 2005 y 2004 de acuerdo con la nueva circular 4/2004, de 22 de diciembre (NIIF).

- **Activos Inmateriales:** Durante los ejercicios 2006, 2005 y 2004 se realizaron inversiones por este concepto por importe de 44, 46 y 39 millones de euros respectivamente. La mayor parte de estas inversiones corresponden a la activación de gastos amortizables en relación con el software de aplicaciones informáticas. A marzo de 2007 se han realizado inversiones por 5 millones de euros.
- **Activos Materiales:** En los ejercicios 2006, 2005 y 2004 se realizaron inversiones por 427, 285 y 367 millones de euros, concentrándose la mayoría en activos cedidos en Arrendamiento Operativo. De acuerdo con el nuevo criterio (NIIF) en el 2004 se han incorporado en inversiones materiales los activos de determinadas sociedades que antes se consolidaban por el método de la participación. A marzo de 2007 se han realizado inversiones por 23 millones de euros.
- **Cartera de Participaciones en empresas Asociadas y Multigrupo:** En este apartado se recogen inversiones realizadas en sociedades Asociadas y Multigrupo, en el primer trimestre del 2007 y en los ejercicios 2006, 2005 y 2004:

SOCIEDAD (se detallan las más significativas)	Marzo 2007	2006	2005	2004
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.		20,44	133,00	
Asistencia Técnica Industrial, S.A.E.				26,71
Avalmadrid, S.G.R.	8,00	8,57		
Banco Inversis NET, S.A.		10,12	42,84	8,99
Ferromóvil - 3000, S.L.		9,54		
Ferromóvil - 9000, S.L.		6,23		
Circunvalación de Alicante, S.A., C.E.			9,41	
Grupo Su Casita, S.A. de C.V.		45,77	49,64	
Hospital Pardo de Aravaca, S.A.		7,32		
Inversora de Hoteles Vacacionales, S.A.	0,94	11,02		
Mapfre América, S.A.			7,53	
Mapfre América Vida, S.A.		0,99		7,43
Mapfre Quavitae, S.A.			9,06	8,81
Metros Ligeros de Madrid, S.A.		19,34		
Neo Desa, S.L. ⁽¹⁾	83,73			
Sociedades "Vivienda Joven" ⁽²⁾	1,78	2,55		
Resto ⁽³⁾	3,09	7,38	16,29	
Entidades asociadas	97,55	149,29	267,77	51,94
BSF Caja Madrid Mapfre, S.A. ⁽⁴⁾	38,26	15,30	15,30	
Global Vía Infraestructuras, S.A.	31,29			
Resto	3,33		2,46	
Entidades multigrupo	72,88	15,30	17,76	0,00
TOTAL INVERSIÓN	170,42	164,59	285,53	51,94

(millones de euros)

(1) La inversión total en el Grupo Neo ha sido de 100,6 MM eur, de los cuales 83,73 MM en Neo Desa, S.L. (20%) y 16,83 MM eur Desarrollos Eólicos, S.A. (5%)

(2) Incluida en esta línea la inversión en "Interisolux Alcorcón Vivienda Joven"

(3) Incluida en esta línea la inversión en "Madrid deporte Audiovisual, SA"

(4) Ampliación de capital de BSF Caja Madrid Mapfre, S.A

5.2.2 Descripción de las inversiones principales del emisor actualmente en curso, incluida la distribución de estas inversiones geográficamente (nacionales y en el extranjero) y el método de financiación (interno o externo)

Entre las principales inversiones actualmente en curso, destacan:

- En el marco de los procesos y la tecnología, durante el año 2006 el Grupo Caja Madrid puso en marcha el nuevo Plan de Innovación: Liderazgo Tecnológico al Servicio del Cliente, plan de carácter cuatrienal que continúa su desarrollo en el año 2007. En este contexto, las actuaciones que se están llevando a cabo se basarán especialmente en la relación con el cliente, profundizando en la mejora de la calidad de servicio, la innovación y la personalización comercial. La inversión en tecnología para el ejercicio 2007 se sitúa en torno a 115 millones de euros.
- El año 2006 ha supuesto la consolidación del proyecto de Oficinas de Distribución Bancaria (ODBs), modelo de distribución conjunta entre el Grupo Caja Madrid y Mapfre, mediante la apertura de 231 nuevas oficinas en el año, acumulando un total de 561 ODB's plenamente operativas. A lo largo del ejercicio 2007, se prevé completar la cifra objetivo de aperturas del proyecto, alcanzando un total de 600 ODB's repartidas homogéneamente en todas las Comunidades Autónomas. La inversión total asignada para este proyecto ha ascendido a 30 millones de euros, incluyendo la inversión en cajeros de esta nueva red.
- El Plan 2010, que el Grupo Caja Madrid desarrollará durante los próximos cuatro años, prevé la ampliación de la red de oficinas hasta un total de 300 nuevas aperturas, que se repartirán de manera homogénea por toda la geografía española, suponiendo una inversión en torno a 293 millones de euros.

El método de financiación de estas inversiones, todas ellas localizadas en territorio nacional, se aplica mediante una adecuada combinación de recursos ajenos y fondos propios..

5.2.3 Información sobre las principales inversiones futuras del emisor sobre las cuales sus órganos de gestión hayan adoptado ya compromisos firmes

En enero de 2007, se constituyó Global Vía Infraestructuras, S.A., participada por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A. con un 50% cada una y un capital social de 250 millones de euros (desembolsado un 25%, 62,5 MM € de los cuales a Corporación Financiera Caja Madrid le corresponden 31,25 MM €), dicha sociedad agrupará las inversiones en infraestructuras de ambas entidades. El resto de capital se desembolsará previsiblemente antes de finalizar el año.

6. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

6.1 ACTIVIDADES PRINCIPALES

A continuación, se detallan las principales actividades desarrolladas por el emisor y sus participadas, que se agrupan en las siguientes Áreas de Negocio:

- a) Banca Comercial
- b) Banca de Negocios
- c) Corporación Financiera
- d) Centro Corporativo

a) **Banca Comercial**

El Área de Banca Comercial comprende la actividad de banca minorista que se desarrolla a través de la red de oficinas Caja Madrid y comprende la actividad con clientes particulares, comercios, pequeñas y medianas empresas y promotores. Entre el conjunto de productos y servicios ofrecidos se incluyen productos de ahorro a la vista y a plazo, préstamos hipotecarios, crédito al consumo, financiación a corto y largo plazo para empresas y promotores, avales, tarjetas de débito y de crédito, etc.

El Grupo Caja Madrid ejerce su actividad en Banca Comercial por medio de su Matriz **Caja Madrid**, a través de los distintos Canales de Distribución, de su participada **Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.**, y el **Monte de Piedad**.

- **Caja Madrid:** El Grupo Caja Madrid ha seguido impulsando la gestión diferenciada por segmentos: Banca Personal (dirigido a los clientes de Banca Comercial con mayor patrimonio financiero y/o renta y a profesionales liberales - *Asesor Personal* -), Clientes extranjeros (representan uno de cada cuatro nuevos clientes), Segmento joven (especial atención a este segmento con el lanzamiento del nuevo portal CMCool, y los productos asociados), Empresas (dando respuesta diferenciada a los distintos colectivos de empresa y potenciando la actividad de comercio internacional), Empresarios y autónomos (plan específico para sistematizar la actividad comercial en sectores prioritarios, impulsando además las colaboraciones institucionales), Sector Inmobiliario (con mejoras en la atención del cliente, manteniendo un estricto control del riesgo) y con Nuevos Productos y servicios para particulares y empresas (tanto en la gestión del ahorro, como a fondos de inversión, planes de pensiones, medios de pago, así como nuevos productos).
En el modelo de distribución multicanal, la oficina está como eje en la relación con el cliente, pero se ha consolidado en el canal Internet como la tercera entidad del sistema financiero español en cuanto a número de usuarios activos. El Grupo Caja Madrid cuenta con 1.984 oficinas operativas en España, reforzadas con 5 Ofibuses. Existen otros canales de distribución, como Autoservicios (4.626 puestos de autoservicio, siendo la única entidad financiera española que proporciona la operativa de *Cajero más próximo*), Oficina de Internet (con 2,2 millones de clientes particulares), Oficina Internet Empresas (con 146.100 clientes), Oficina Móvil (WAP o Imode, Pocket PC, PDA, Blackberry y Smartphone), y Canales Prescriptores de negocio (agentes y oficinas de distribución bancaria de la red de MAPFRE, prescriptores hipotecarios, comercios prescriptores).
- **Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre:** Presta servicios financieros a las participadas, a través de Finanmadrid y Madrid Leasing, destacando en 2006 la consolidación operativa de Finanmadrid México. Los principales productos o servicios prestados son: Leasing, Renting, Factoring-Confirming, Financiación de vehículos y otras financiaciones al consumo.
A través de Bancofar, único banco europeo especializado en el sector farmacéutico, ofrece servicios a los farmacéuticos tanto en el ámbito profesional, como en el personal.

- **Monte de Piedad:** Su objetivo principal es promover la inclusión financiera para colectivos con escasa accesibilidad a las financiaciones ordinarias. Su actividad principal es la concesión de créditos con garantía prendaria para estos colectivos.

b) Banca de Negocios

- **Clientes Corporativos:** En el ámbito del sector público es proveedor de servicios financieros de comunidades autónomas y ayuntamientos. En el sector privado, realiza operaciones de aseguramiento y financiación en importantes empresas de sectores estratégicos de la economía nacional (construcción, transporte, siderometalúrgico, ingeniería, telecomunicaciones, distribución). La internacionalización en el segmento empresas se ha potenciado con la creación de la Dirección de Banca Corporativa Internacional (unidad de negocio dirigida a la actividad de las oficinas de Lisboa y Miami, así como buscar oportunidades de negocio en nuevos mercados fuera del área Euro).
- **Finanzas Corporativas:** Intensa actividad en el mercado de fusiones y adquisiciones, reactivación del procesos de concesión de infraestructuras y continuo desarrollo de energías renovables, apostando por la internacionalización. Destaca el aseguramiento y estructuración de la primera operación del Grupo en Alemania en el sector de energías renovables, proliferación de proyectos de servicios públicos. Además Grupo Caja Madrid ha actuado como director y asegurador en la primera financiación estructural de ámbito urbanístico (Junta de Compensación Parque de Valdebebas). Continúa el diseño de depósitos y préstamos estructurados a medida para las oficinas del Grupo (*Bonos Duplo*).
- **Fusiones y Adquisiciones:** Primer año de funcionamiento, y cuyo objetivo es potenciar la actividad de asesoramiento financiero especializado a clientes, apoyar la toma de decisiones sobre nuevos proyectos de inversión del Grupo y realizar el seguimiento de las inversiones especiales con criterios de rentabilidad. A lo largo del año se han cerrado diversos mandatos en distintos sectores.
- **Tesorería y Gestión de Carteras:** Desde la Dirección de Negocio Adjunta de Tesorería se gestiona la liquidez a corto plazo y el riesgo de tipo de cambio de Grupo Caja Madrid, así como actividades de negociación en los mercados monetarios y de renta variable, y la creación de mercado de Deuda Pública (tanto en Bonos y Obligaciones como en Letras del Tesoro); además distribuyen derivados de tipo de cambio y de tipo de interés a la red de oficinas del Grupo. La Dirección de Negocio Adjunta de Gestión de Carteras, se ocupan de la cartera de inversión por cuenta propia de Grupo, tanto en renta fija como en renta variable (excepto las participaciones industriales), orientándose la estrategia hacia el medio y largo plazo.
- **Mercado de Capitales:** El Grupo Caja Madrid se ha situado entre las entidades financieras españolas más activas. Por segundo año consecutivo la revista Risk España (primavera 2006) ha otorgado a Grupo Caja Madrid el primer premio en la categoría de derivados de crédito.
 - Mercado primario y secundario: El Grupo ha consolidado su protagonismo en el mercado de préstamos apalancados, asegurando importes relevantes en las principales operaciones. Además ha participado activamente en el mercado de créditos estructurados (CLOs).
 - Origenación y Sindicación: Incremento de la actividad en el sector inmobiliario (por operaciones de fusión) y constructoras. Aumento del atractivo de la renta fija debido a las subidas de tipos de interés.
 - Gestión de emisiones propias: Estrategia de financiación concentrada en: consolidación del Programa Doméstico (deuda senior, cédulas hipotecarias y deuda

subordinada) como principal fuente de financiación del Grupo, búsqueda de emisiones con mayor duración y la diversificación (nuevos mercados y bases inversoras). Mencionar por su carácter innovador el lanzamiento y colocación en el mercado norteamericano de la primera operación de un emisor español en formato *144A-EXL/Extendible Note*.

- **Operaciones de Titulización:** El Grupo Caja Madrid se ha afianzado como entidad de referencia en la estructuración, dirección y aseguramiento de operaciones de titulización. Además a continuado su labor de innovación, diseñando nuevas estructuras (AyT Bonos de Tesorería II, AyT Deuda Subordinada I y las dos primeras operaciones de Titulización de préstamos hipotecarios)

c) **Corporación Financiera**

El resto de actividades desarrolladas por el Grupo, se realizan a través de la Corporación Financiera Caja Madrid.

Creada en 1988, es la cabecera de un holding de empresas que en los últimos años ha venido operando principalmente en las siguientes líneas de negocio: **Gestión e Intermediación de activos financieros, Banca Privada, Seguros, Inmobiliaria, Promoción y Participación Empresarial y Participación Internacional**; a través de sociedades en las que ostenta una participación mayoritaria o paritaria en aquellas constituidas para el desarrollo de alianzas en sectores estratégicos.

- **Altae Banco:** desarrolla y gestiona el **negocio de banca privada del Grupo**, orientado a la gestión de patrimonios con una oferta global de productos y servicios (Asesoramiento y Gestión de Carteras, Asesoría Financiera, jurídico fiscal...), siendo su cliente potencial tanto las personas físicas como jurídicas con un alto nivel de patrimonio y/o ingresos, y con unas necesidades de gestión financiero fiscal muy especializadas.
- **Gesmadrid:** es la **gestora de fondos de inversión**, ofrece productos en todas las categorías establecidas por Inverco (renta fija corto plazo y largo plazo, renta fija internacional, renta fija mixta, renta fija mixta internacional, renta variable mixta, renta variable mixta internacional, renta variable nacional e internacional, garantizados renta fija y renta variable, globales, inmobiliarios y Sicav). En octubre de 2006, obtuvo la autorización de la CNMV para ofrecer fondos de *hedge funds* (fondos de fondos de inversión libre), siendo la primera caja española en conseguirla.
- **Caja Madrid Pensiones:** ofrece **planes de pensiones** en todas las modalidades establecidas por Inverco, para satisfacer las necesidades de los partícipes y ofrecer productos adaptados a su perfil inversor y al horizonte temporal marcado por su jubilación. El Plan de Pensiones Caja Madrid Dividendo ha mantenido en 2006 la máxima categoría de cinco estrellas otorgada por Standard & Poor's.
- **Caja Madrid Bolsa:** es la **sociedad de valores del grupo que desarrolla el negocio de intermediación bursátil**, en 2006 ha participado como agente en las OPAs de Mittal sobre Arcelor, ACS sobre el 10% de Unión Fenosa, Carbal y Permira sobre Telepizza, Joaquín Rivero y Bautista Soler sobre el 20% de Metrovacesa y NH Hoteles sobre Sotogrande, así como en las colocaciones de Jazztel y de Bolsas y Mercados Españoles.

Por otro lado, en 2006 se ha fortalecido el acuerdo con la red ESN (European Securities Network), ampliando la capacidad de análisis de empresas medianas europeas. El crecimiento sostenido de la actividad internacional de Caja Madrid Bolsa se sustenta en esta asociación, integrada por 11 sociedades de valores de 12 países de la Unión Europea y que cuenta con más de 130 analistas internacionales.

La capacidad de análisis de Caja Madrid Bolsa viene avalada por las altas calificaciones otorgadas por StarMine (como se puede comprobar en su página web www.starmine.com), sociedad norteamericana dedicada a la elaboración de rankings de casas de análisis. En concreto, es el único broker español que figura entre los diez primeros en aciertos sobre recomendaciones en empresas del Ibex 35, ocupando el quinto lugar a nivel global. Asimismo, en el caso de empresas de pequeña y mediana capitalización ocupa la cuarta posición en recomendaciones y la tercera en estimaciones de resultados.

- **Mapfre Caja Madrid Holding**: la **actividad aseguradora** (a excepción de pensiones) se realiza a través de las sociedades que componen Mapfre-Caja Madrid Holding, ofreciendo productos en el ramo de vida, generales, enfermedad y empresas.

En un contexto de desaceleración generalizada del negocio, **Mapfre Vida** ha mantenido un aceptable ritmo de crecimiento en los ingresos por primas de los productos de ahorro para particulares. Los seguros de riesgo para particulares han vuelto a registrar un importante avance.

Mapfre Seguros Generales ha fortalecido su liderazgo en los principales sectores de actividad, manteniendo un volumen de negocio muy superior al del resto de empresas del sector en todos los ramos, excepto en el de decesos.

Mapfre Empresas ha integrado en 2006 la cartera de riesgos industriales de Mapfre Guanarteme. En el ámbito internacional, la División de Grandes Riesgos ha abierto oficinas de representación en París y Londres, a las que se sumará próximamente otra en Colonia. Por su parte, Mapfre Caución y Crédito ha obtenido autorización para constituir dos nuevas sociedades, una afianzadora en México y una sociedad de seguros de crédito a la exportación en Brasil, que iniciarán su actividad a principios de 2007.

Mapfre- Caja Salud, abarca seguros de asistencia sanitaria, reembolso de gastos, salud dental, indemnización y coberturas para funcionarios...

- **Negocio Inmobiliario**: el negocio inmobiliario de Corporación Financiera Caja Madrid se ha realizado en 2006 a través del Grupo Realía, dedicado a la promoción, gestión patrimonial y servicios, y de la Dirección de Negocio de Servicios Inmobiliarios, que agrupa a Tasamadrid, junto con sus filiales (Tasamadrid Consultoría y Gestión y ATGM, Avaliação e Consultoria Geral, Lda.), y a Intermediación y Patrimonios.

Realía Business, S.A. Esta sociedad opera en tres áreas de negocio: Promoción de productos inmobiliarios, principalmente viviendas de primera y segunda residencia, aunque diversificándose hacia otros mercados como el industrial y el de gestión del suelo. Gestión integral de edificios singulares propios en régimen de alquiler, destinados a oficinas y centros comerciales situados en enclaves estratégicos de las principales ciudades españolas. Servicios diversos, gestionados por TMI, empresa filial encargada del mantenimiento integral de edificios, incluida la inspección técnica de inmuebles

Tasamadrid, S.A.: sociedad encargada de realizar informes de valoración de bienes, tanto muebles como inmuebles e informes de viabilidad de todo tipo de proyectos. Ha mantenido en 2006 su liderazgo en la Comunidad de Madrid y ha consolidado el segundo puesto en el ranking de sociedades tasadoras de ámbito nacional por volumen de inmuebles tasados. Tasamadrid se ha consolidado como entidad de referencia en los principales medios de comunicación del sector con secciones propias y colaboraciones puntuales en diversos medios publicitarios. Tasamadrid ha intensificado su política de diversificación, tanto de negocios como geográfica. En este sentido, ha potenciado la actividad de Tasamadrid Consultoría y Gestión, sociedad dedicada a prestar servicios inmobiliarios complementarios, especialmente inspecciones técnicas de edificios (ITE) en todo el territorio nacional, y ha avanzado en el proceso de internacionalización.

En 2006 la Dirección de Negocio de Servicios Inmobiliarios ha ampliado su ámbito de actuación con la sociedad Intermediación y Patrimonios, a través de la cual Grupo Caja Madrid participa en el Plan de Vivienda Joven de la Comunidad de Madrid. Esta participación se instrumenta en sociedades constituidas, junto con promotores inmobiliarios, para la construcción de viviendas de protección pública para jóvenes, en régimen de alquiler con opción de compra.

- **Negocio de desarrollo empresarial:** Sociedad Holding cuya misión es el desarrollo de la cartera de participaciones y la creación y desarrollo de empresas, dentro de la Unidad de Corporación Financiera mediante operaciones de inversión, desinversión y financiación. Opera en distintos sectores de actividad entre los que cabe destacar: infraestructuras, energía, salud, tercera edad, ocio y capital riesgo.
- **Negocio de participación internacional:** tiene como misión potenciar las participaciones en el exterior, entre las que destacan las siguientes:
 - **Corporación Financiera Habana:** Creada en 1998, Corporación Financiera Habana, S.A. (CFH) consolida año tras año su posición entre las primeras instituciones financieras no bancarias en Cuba. Realiza una amplia gama de operaciones financieras: descuentos de letras de cambio y facturas, líneas de crédito, préstamos para inversiones, leasing, avales y garantías y operaciones de comercio exterior.
 - **Hipotecaria su Casita:** En marzo de 2006 Grupo Caja Madrid aumentó su participación hasta el 40%, consolidándose como el primer accionista de la segunda mayor sociedad hipotecaria mejicana. Esta inversión sitúa al Grupo en una ventajosa posición en uno de los mercados hipotecarios de Latinoamérica con mejores perspectivas, tanto por crecimiento como por rentabilidad.
 - **Beimad Investment Services Ltd.:** Sociedad de asesoramiento y consultoría financiera constituida en Beijing (China), bajo la fórmula de *equity joint venture*, junto con dos socios locales que sirven de catalizadores en el mercado chino para la identificación, análisis y ejecución de proyectos para los clientes interesados en ese mercado.
 - **Ged Capital Development:** En Europa del Este, Grupo Caja Madrid tiene una participación del 10% en la sociedad gestora de capital riesgo Ged Capital Development. A través de esta sociedad se ha invertido en el fondo GED Eastern Fund II, cuya actividad principal está centrada en Rumania, Bulgaria y Hungría.
 - **Corporación Interamericana para el Financiamiento de Inversiones (CIFI):** Participada en un 18,5% por Caja Madrid, la CIFI fue creada en 2002, fruto de la iniciativa conjunta de Caja Madrid y la Corporación Interamericana de Inversiones, organismo perteneciente al grupo BID (Banco Interamericano de Desarrollo). Su actividad principal consiste en la financiación de proyectos de infraestructura en Latinoamérica, tomando participación en el tramo de deuda *senior*.
 - **Mapfre América:** En el marco de la alianza estratégica con Mapfre, Grupo Caja Madrid está presente en el mercado asegurador latinoamericano por medio de una participación del 10% en Mapfre América y del 12,43% en Mapfre América Vida.
- d) **Centro Corporativo:** Recoge, principalmente, las participaciones directas de Caja Madrid en empresas cotizadas, así como las actividades y resultados de las unidades de apoyo como el COAP y departamentos centrales. Adicionalmente, se incluyen en el Centro Corporativo todas las eliminaciones intragrupo derivadas del proceso de consolidación.

6.1.2. No existe ningún nuevo producto significativo para la Entidad.

6.2 MERCADOS PRINCIPALES

La descripción de los mercados principales en los que compete el emisor, se detalla ampliamente para cada uno de los segmentos de actividad desarrollados en el punto anterior.

A continuación, se detalla la información por segmentos de negocio del Grupo, requerida por la normativa vigente correspondientes a los últimos tres ejercicios. Durante el año 2006 la Institución ha implantado un nuevo sistema de información de gestión, motivo por el que la información por segmentos de negocio del año 2005 ha sido homogeneizada de acuerdo con los nuevos criterios utilizados.

CONCEPTO	Total Grupo		Banca Comercial		Banca de Negocios		Corporación financiera		Centro Corporativo	
	dic-06	dic-05	dic-06	dic-05	dic-06	dic-05	dic-06	dic-05	dic-06	dic-05
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	1.932.667	1.640.799	1.335.411	1.172.322	306.652	319.131	(1.890)	150	292.494	149.196
Comisiones Netas	825.295	712.059	624.851	554.153	115.808	89.678	86.532	72.199	(1.896)	(3.971)
MARGEN BÁSICO	2.757.962	2.352.858	1.960.262	1.726.475	422.460	408.809	84.642	72.349	290.598	145.225
Resultado de entí. valoradas por el mét. de la participación	378.099	302.397	-	-	-	-	365.149	313.254	12.950	(10.857)
Resultado de las ope. financieras y diferencias de cambio	195.622	157.350	20.396	10.192	85.975	84.395	49.964	57.967	39.287	4.796
MARGEN ORDINARIO	3.331.683	2.812.605	1.980.658	1.736.667	508.435	493.204	499.755	443.570	342.835	139.164
Ventas netas sociedades no financieras	54.475	48.941	-	-	-	-	52.126	47.440	2.349	1.501
Gastos de personal	(990.500)	(859.544)	(744.705)	(666.614)	(47.643)	(35.501)	(42.224)	(34.390)	(155.928)	(123.039)
Otros gastos generales de administración	(381.600)	(370.628)	(306.428)	(297.086)	(21.139)	(19.429)	(47.909)	(43.345)	(6.124)	(10.768)
Amortización	(182.330)	(247.458)	(99.954)	(109.518)	(2.095)	(5.749)	(10.961)	(10.659)	(69.320)	(121.532)
Otros productos y cargas de explotación	43.923	24.135	16.069	21.577	5.778	3.010	2.722	2.724	19.354	(3.176)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	1.875.651	1.408.051	845.640	685.026	443.336	435.535	453.509	405.340	133.166	(117.850)
Pérdidas por deterioro de activos	(442.779)	(298.466)	(363.069)	(273.455)	(94.829)	(39.973)	(832)	384	15.951	14.578
Otros ingresos y gastos	10.370	23.520	22	30	9	5	42.128	(227)	(31.789)	23.712
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.443.242	1.133.105	482.593	411.601	348.516	395.567	494.805	405.497	117.328	(79.560)
CREDITO A LA CLIENTELA	95.078.459	72.561.773	79.650.538	61.961.466	15.665.633	11.853.713	29.726	15.252	(267.438)	(1.268.658)
CARTERA DE VALORES (*)	24.041.143	20.966.565	-	-	12.326.415	12.512.817	2.594.532	2.183.668	9.120.196	6.270.080
RECURSOS DE CLIENTES	109.590.394	84.948.104	47.759.306	40.398.615	56.099.900	41.097.794	372.284	151.795	5.358.904	3.299.900
Depósitos de la clientela	61.077.903	47.324.230	36.483.301	31.331.425	11.924.284	9.766.369	372.284	151.795	5.604.606	922.765
Emisiones Propias	48.512.491	37.623.874	4.582.577	3.915.314	44.175.616	31.331.425	-	-	(245.702)	2.377.135

(*) Cartera de Valores: saldos en Valores representativos de deuda, en Otros instrumentos de capital y en Participaciones.

(mln €)

(Datos obtenidos de la Contabilidad Analítica vigentes en 2006. Fuente Caja Madrid consolidado)

Se detalla, para su comparación, las principales cifras de Balance y Resultados analíticos por segmentos de actividad, del año 2005 y 2004.

CONCEPTO	Total Grupo		Banca Comercial		Banca de Negocios		Corporación financiera		Centro Corporativo	
	dic-05	dic-04	dic-05	dic-04	dic-05	dic-04	dic-05	dic-04	dic-05	dic-04
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	1.640.799	1.478.230	1.131.314	1.033.864	330.809	330.304	150	(3.396)	178.526	117.458
Comisiones Netas	712.059	624.098	556.284	480.131	87.964	81.916	72.199	64.322	(4.388)	(2.271)
MARGEN BÁSICO	2.352.858	2.102.328	1.687.598	1.513.995	418.773	412.220	72.349	60.926	174.138	115.187
Resultado de entí. valoradas por el mét. de la participación	302.397	241.015	-	-	-	-	313.254	249.019	(10.857)	(8.004)
Resultado de las ope. financieras y diferencias de cambio	157.350	141.605	10.004	83.371	85.167	53.481	57.967	1.459	4.212	3.294
MARGEN ORDINARIO	2.812.605	2.484.948	1.697.602	1.597.366	503.940	465.701	443.570	311.404	167.493	110.477
Ventas netas sociedades no financieras	48.941	47.711	-	-	-	-	47.440	45.307	1.501	2.404
Gastos de personal	(859.544)	(780.801)	(666.564)	(594.557)	(35.506)	(27.945)	(34.390)	(31.769)	(123.084)	(126.530)
Otros gastos generales de administración	(370.628)	(362.420)	(293.985)	(296.244)	(20.258)	(18.719)	(43.345)	(43.700)	(13.040)	(3.757)
Amortización	(247.458)	(294.335)	(110.680)	(135.259)	(5.461)	(9.005)	(10.659)	(10.662)	(120.658)	(139.409)
Otros productos y cargas de explotación	24.135	15.100	21.444	17.772	3.309	515	2.724	2.569	(3.342)	(5.756)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	1.408.051	1.110.203	647.817	589.078	446.024	410.547	405.340	273.149	(91.130)	(162.571)
Pérdidas por deterioro de activos	(298.466)	(150.786)	(278.627)	(182.025)	(34.160)	47.584	384	(562)	13.937	(15.783)
Otros ingresos y gastos	23.520	11.242	30	2.946	6	23	(227)	3.637	23.711	4.636
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.133.105	970.659	369.220	409.999	411.870	458.154	405.497	276.224	(53.482)	(173.718)
CREDITO A LA CLIENTELA	72.561.773	57.330.261	62.514.105	47.648.869	11.316.800	10.668.805	15.252	12.985	(1.284.384)	(1.000.398)
CARTERA DE VALORES (*)	20.966.565	17.825.395	-	-	12.650.583	11.770.070	2.183.718	1.716.983	6.132.264	4.338.342
RECURSOS DE CLIENTES	84.948.104	70.083.805	41.309.608	36.368.902	40.063.877	29.305.488	151.795	84.359	3.422.824	4.325.056
Depósitos de la clientela	47.324.230	42.480.892	37.293.406	32.145.137	8.832.885	11.272.241	151.795	84.359	1.046.144	(1.020.845)
Débitos representados por valores negociables	35.084.468	25.119.781	2.453.151	2.651.818	29.429.944	16.232.755	-	-	3.201.373	6.235.208
Pasivos subordinados	2.539.406	2.483.132	1.563.051	1.571.947	1.801.048	1.800.492	-	-	(824.693)	(889.307)

(*) Cartera de Valores: saldos en Valores representativos de deuda, en Otros instrumentos de capital y en Participaciones.

(mln €)

(Datos obtenidos de la Contabilidad Analítica vigente en 2005. Fuente Caja Madrid matriz)

El Grupo desarrolla su actividad principalmente en España, a través de la red de 1.984 oficinas con presencia en todas las Comunidades Autónomas, correspondiendo la actividad en el exterior a tres oficinas operativas ubicadas en Dublín, Lisboa y Miami. La práctica totalidad de los ingresos del Grupo es generada en España.

6.3 FACTORES EXCEPCIONALES

No existen factores excepcionales que hayan influido en la información facilitada en el apartado 6.1 y 6.2 del presente documento.

6.4 CIRCUNSTANCIAS CONDICIONANTES

Respecto a las circunstancias condicionantes para la actividad empresarial o para la rentabilidad del emisor, se hacen las siguientes consideraciones:

- **Grado de Estacionalidad del Negocio del Emisor.** El negocio bancario no está sometido a variaciones estacionales relevantes.
- **Dependencia del Emisor de patentes, marcas, contratos industriales, mercantiles o financieros, nuevos procesos de fabricación y otras circunstancias condicionantes.** La actividad de Caja Madrid no se encuentra significativamente influenciada por patentes, marcas ni otra clase de circunstancias condicionantes.
- **Interrupciones en la actividad del Emisor que puedan tener o hayan tenido en un pasado reciente una incidencia importante sobre su situación.** No ha ocurrido, ni es previsible que ocurra, ninguna interrupción de actividad, cuanto menos que pueda tener efecto alguno sobre la situación financiera de Caja Madrid.

6.5 POSICIÓN COMPETITIVA

El siguiente cuadro muestra los principales parámetros del Grupo Caja Madrid a diciembre 2006, en comparación con los cinco mayores grupos por activos totales del sector bancario español.

	Caja Madrid	SCH	BBVA	Caixa	Banesto	Banco Popular
Activo total	136.952.443	833.872.715	411.916.307	209.123.178	105.347.608	91.650.434
Crédito a clientes	95.078.459	523.345.864	256.565.376	137.231.262	61.135.870	75.897.896
Recursos de clientes	109.590.394	536.054.455	284.227.317	152.838.446	70.473.339	73.104.914
Fondos propios	7.014.016	41.980.802	18.209.622	10.769.433	4.314.865	5.529.203
Beneficio neto	1.040.818	8.245.753	4.971.035	3.142.626	1.550.322	1.091.215
Ratio de eficiencia (%) ¹	41,18	44,33	40,32	46,48	41,28	33,26
Red de oficinas	1.987	10.852	7.585	5.186	1.844	2.443
Plantilla final	13.047	129.749	98.553	25.241	9.708	14.056

(miles de euros, % y número)

¹ Ratio de eficiencia (%) = (Gastos de personal + Otros gastos generales de administración) / Margen ordinario

Fuente: Estados financieros consolidados de los grupos bancarios de la AEB y Estados financieros consolidados de las cajas de ahorros de CECA a diciembre de 2006.

Los datos de oficinas y plantilla se han obtenido de los informes correspondientes al cuarto trimestre de 2006 publicados por las propias entidades.

En el apartado 6.1, se describen las actividades desarrolladas agrupadas por los distintos segmentos de actividad en las que operan tanto Caja Madrid como sus participadas, y se adjuntan referencias en relación a la posición competitiva, para las distintas categorías de productos, citando siempre las fuentes de tales informaciones.

Conviene mencionar aparte, otras informaciones de interés en cuanto a la posición competitiva de Caja Madrid y sus participadas por su especial relevancia.

El Grupo Caja Madrid ha afianzado su posición de entidad de referencia en el sistema financiero español, obteniendo un año más el mayor índice de vinculación¹ a nivel nacional, un 82 % y una cuota de exclusividad del 62 % (Fuente: FRS/Inmark), de forma que más de la mitad de los clientes trabajan en exclusiva con la Entidad. En el segmento jóvenes, el Grupo Caja Madrid presenta el mayor índice de vinculación del sector financiero español, un 89,2%. Su liderazgo en la Comunidad de Madrid se refleja en un índice de vinculación del 88% y en que el 56,5% de las personas que utilizan servicios bancarios trabajan con Caja Madrid (Fuente: FRS/Inmark).

¹ Ratio entre la cuota de penetración de una entidad financiera como primera entidad sobre la cuota de penetración como total trabaja (porcentaje de relaciones financieras con una entidad). Teniendo en cuenta los clientes que trabajan con un banco o caja cuántos lo consideran a éste su entidad principal (fuente FRS/Inmark; junio 2005)

Por último, en cuanto a las **Otras Actividades** desarrolladas por las participadas de Caja Madrid, se adjuntan los siguientes cuadros de Cuotas de Mercado y Rankings en relación a los productos más relevantes:

Fondos de inversión

Cuota de mercado fondos mobiliarios y ranking

(en número y %)

	dic-06		dic-05	
	Rk	Cuota Mercado	Rk	Cuota Mercado
BSCH	1	23,60%	1	24,57%
B.B.V.A	2	17,02%	2	18,10%
La Caixa	3	5,51%	3	5,84%
A. Corporación	4	5,10%	4	4,76%
Banco Popular	5	4,58%	6	4,14%
CAJA MADRID	6	4,43%	5	4,58%
Sabadell	7	4,11%	8	3,30%
Bankinter	8	3,51%	7	3,54%

Fuente:Inverco

Fondos de pensiones. Sistema individual

Cuota de mercado fondos mobiliarios y ranking

(en número y %)

	dic-06		dic-05	
	Rk	Cuota Mercado	Rk	Cuota Mercado
BSCH	1	16,04%	1	16,50%
B.B.V.A.	2	15,83%	2	16,39%
Caixa	3	11,03%	3	10,96%
Banco Popular	4	5,98%	4	6,15%
CAJA MADRID	5	5,34%	5	5,47%
Banco Sabadell	6	4,10%	6	3,60%
Grupo Caser	7	3,14%	7	2,98%
Caja Rural	8	2,65%	8	2,60%
Bancaja	9	2,62%	9	2,54%
Mapfre	10	2,51%	10	2,47%

Fuente:Inverco

Sociedades y Agencias de Valores

Cuota de mercado y ranking competidores nacionales

(en número y %)

	dic-06		dic-05	
	Rk	Cuota Mercado	Rk	Cuota Mercado
Santander Central Bolsa	1	19,92%	2	14,81%
BBVA	2	14,06%	1	15,40%
A. Corporación	3	8,02%	4	6,94%
Gaesco	4	7,30%	7	5,73%
C. M. BOLSA	5	7,23%	5	6,82%
Interdin Valores y Bolsa, SA	6	6,65%	6	6,06%
Banesto Bolsa	7	6,47%	3	7,12%
Sebroker Bolsa	8	5,60%	8	5,26%
Ibersecurities	9	3,80%	9	4,86%
La Caixa	14	2,01%	14	2,04%
Popular Bolsa, SV	22	0,59%	19	0,87%

7. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

7.1. DESCRIPCIÓN DEL GRUPO Y POSICIÓN DEL EMISOR DENTRO DEL MISMO

7.1.1 Métodos de Consolidación

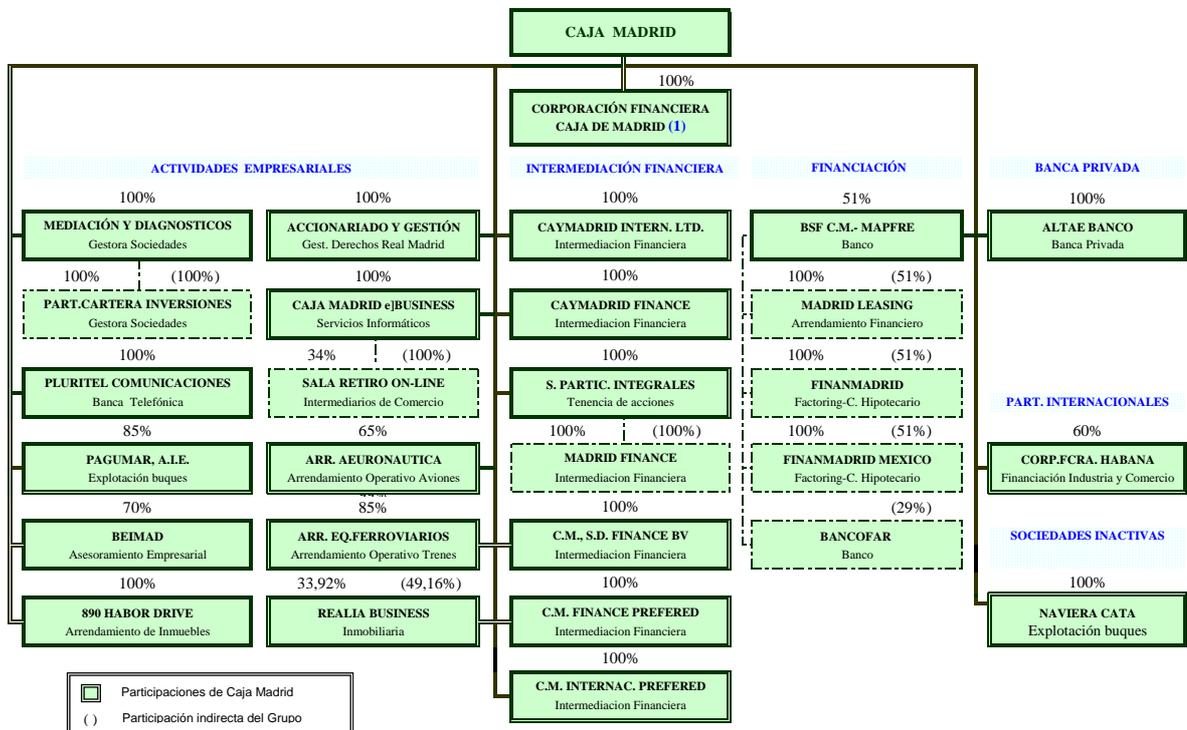
En el presente apartado, se adjunta la relación de sociedades que, junto con la Institución, conforman el perímetro de consolidación de acuerdo con los criterios contenidos en la circular 4/2004, de 22 de diciembre, por el que se aprueban las normas para formulación de las cuentas anuales consolidadas.

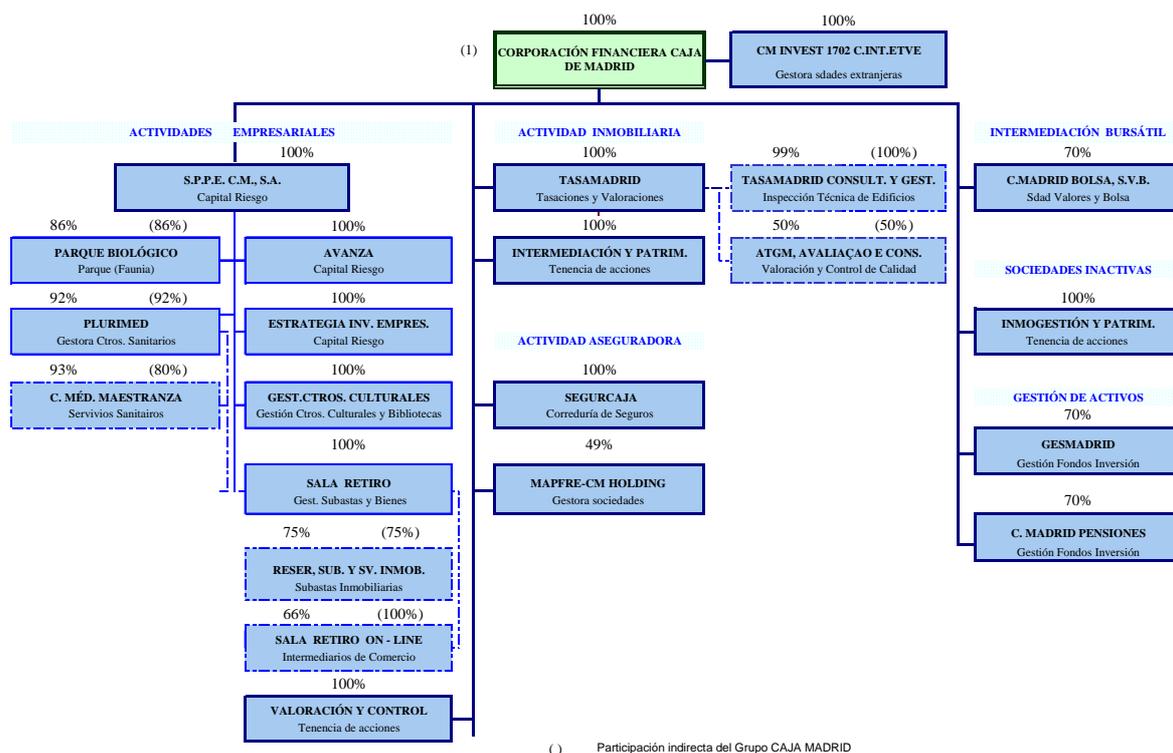
En función de la normativa anteriormente indicada, las sociedades dependientes, multigrupo y asociadas se han clasificado en tres apartados: de una parte, las sociedades del Grupo que se han consolidado mediante el método de integración global; en segundo lugar, las sociedades multigrupo mediante método de la participación; y, finalmente las sociedades asociadas, participaciones en empresas con las que se mantiene una influencia significativa y que no son entidades dependientes ni multigrupo, que también se incluyen en los estados consolidados mediante método de la participación.

7.1.2. Esquema de Participaciones del Grupo

A continuación se incluye un esquema explicativo de la estructura del Grupo a diciembre de 2006.

SOCIEDADES DEPENDIENTES Y MULTIGRUPO DEL GRUPO CAJA MADRID 31-12-2006





7.2. LISTADO DE FILIALES SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR

A continuación, se incluye el detalle, a 31 de diciembre de 2006, de las sociedades del Grupo que consolidan mediante método de Integración Global y sociedades Multigrupo y Asociadas valoradas mediante método de la participación, indicando su razón social, domicilio, actividad, porcentaje de participación, directa o indirecta, y la proporción de derechos de voto en caso de ser diferente al porcentaje de participación.

En este sentido, con la información disponible por Caja Madrid, hasta la fecha no se tiene constancia de la existencia de sociedades del Perímetro de Consolidación en las que se posea un porcentaje de derechos de voto distinto al de su participación en el capital.

A continuación se presentan los datos más significativos de las sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2006:

Sociedades	Actividad	Domicilio	% de participación		
			Directa	Indirecta	Total
Sociedades dependientes consolidadas por integración global					
Accionariado y Gestión, S.L.	Otros servicios independientes	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Altae Banco, S.A.	Banco	Monte Esquinza, 48 - Madrid	100,00	-	100,00
Arrendadora Aeronáutica, A.I.E.	Compra y arrendamiento de aviones	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	64,73	-	64,73
Arrendadora de Equipamientos Ferroviarios, S.A.	Compra y arrendamiento de trenes	Avda. Diagonal, 640 - Barcelona	85,00	-	85,00
Avanza, Inversiones Empresariales S.G.E.C.R., S.A.	Gestora de fondos de capital riesgo	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Beimad Inversiones Services, CO. LTD	Asesoramiento dirección empresarial	AVIC Building, 10 Dong San Huan Zhong Lu, B - Beijing (China)	69,93	-	69,93
Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.	Sociedad de valores y bolsa	Serrano, 39 - Madrid	-	70,00	70,00
Caja Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.	Gestora de fondos de pensiones	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	70,00	70,00
Caja Madrid e-Business, S.A.	Servicios informáticos y temáticos	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Caja Madrid Finance Preferred, S.A.	Intermediación financiera	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,90	0,10	100,00
Caja Madrid International Preferred, S.A.	Intermediación financiera	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,90	0,10	100,00
Caja Madrid, SD Finance BV	Intermediación financiera	World Trade Center, Tower B - Strawinskylaan -Amsterdam (Holanda)	100,00	-	100,00
Caymadrid Finance, LTD.	Intermediación financiera	P.O. Box 309 - Islas Caimán	100,00	-	100,00
Caymadrid International, LTD.	Intermediación financiera	P.O. Box 309 - Islas Caimán	100,00	-	100,00
Centro Médico Maestranza, S.A.	Prestación servicios sanitarios sin hospitalización	Téllez, 30 - Madrid	-	86,06	86,06
CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S.L.	Gestora de sociedades extranjeras	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Corporación Financiera Habana, S.A.	Financiación industria, comercio y servicios	Centro de Negocios Miramar, Playa - La Habana (Cuba)	60,00	-	60,00
Estrategia Inversiones Empresariales, S.C.R., S.A.	Capital riesgo	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.	Gestora de I.I.C.	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	70,00	70,00
Gestión de Centros Culturales, S.A.	Gestión de actividades culturales y bibliotecas	Plaza de Celenque, 2 - Madrid	-	100,00	100,00
Inmogestión y Patrimonios, S.A.	Otros servicios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,10	99,90	100,00
Intermediación y Patrimonios, S.L.	Otros servicios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Madrid Finance, B.V.	Intermediación financiera	Locatellikade 1 1076AZ - Amsterdam (Holanda)	-	100,00	100,00
Mediación y Diagnósticos, S.A.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Naviera Cata, S.A.	Compra, arrendamiento y explotación de buques	Nicolás Estévez, 30 - Las Palmas de Gran Canaria	100,00	-	100,00
Pagumar, A.I.E.	Compra, arrendamiento y explotación de buques	Nicolás Estévez, 30 - Las Palmas de Gran Canaria	85,45	-	85,45
Parque Biológico de Madrid, S.A.	Explot., conces. y admón. uso y aprovechamiento parque biológico	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	86,27	86,27
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,01	99,99	100,00
Plurimed, S.A.	Gestora de centros sanitarios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	92,48	92,48
Pluritel Comunicaciones, S.A.	Banca telefónica	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,98	0,02	100,00
Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A.	Subastas inmobiliarias	Avda. Menéndez Pelayo, 3-5 - Madrid	-	75,00	75,00
Sala Retiro On-Line, S.L.	Intermediación en venta de bienes muebles e inmuebles por internet	Avda. Menéndez Pelayo, 3-5 - Madrid	34,00	66,00	100,00
Sala Retiro, S.A.	Intermediación en venta de bienes muebles	Avda. Menéndez Pelayo, 3-5 - Madrid	0,01	99,99	100,00
Sector de Participaciones Integrales, S.L.	Tenencia de acciones	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	-	100,00
Segurcaja, S.A., Correduría de Seguros del Grupo Caja Madrid vinculada a Mapfre-Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.	Correduría de seguros	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,02	99,98	100,00
Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A.	Participación en empresas	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	100,00	100,00
Tasaciones Madrid, S.A.	Tasaciones y valoraciones	Suero de Quiñones, 40 y 42 - Madrid	0,10	99,90	100,00
Tasamadrid Consultoría y Gestión, S.A.	Inspección técnica edificios	Suero de Quiñones, 40 y 42 - Madrid	-	100,00	100,00
Valoración y Control, S.L.	Otros servicios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,06	99,94	100,00
890 Harbor Drive, LLC	Arrendamiento de Inmuebles	701 Brickell Avenue - Miami, FL 33131 Florida	100,00	-	100,00

A continuación se presentan los datos más significativos de las sociedades **multigrupo** al 31 de diciembre de 2006:

Sociedades	Actividad	Domicilio	% de participación		
			Directa	Indirecta	Total
Sociedades multigrupo valoradas por el método de la participación					
ATGM, Avaliação e Consultoria Geral, LDA.	Valoraciones, consultoría general e ingeniería de control de calidad	Fontes Pererira de Melo, 5 - Freguesia S.S. Pedreira, 1050 -120 - Lisboa (Portugal)	-	50,00	50,00
Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.	Banco	Ctra. Pozuelo-Majadahonda 52 - Majadahonda - Madrid	51,01	-	51,01
Bancofar, S.A.	Banco	Fortuny, 51 - Madrid	-	28,97	28,97
Finanmadrid México, S.A. de C.V.	Entidad de financiación	Bulevar Magno Centro, 5 Ed. Mapfre-Tepeyac, C.U. Interlomas (México)	-	51,01	51,01
Finanmadrid, S.A., E.F.C.	Entidad de financiación	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	51,01	51,01
Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C.	Sociedad de arrendamiento financiero	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	51,01	51,01
Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.	Gestora de sociedades	Paseo de Recoletos, 25 - Madrid	-	49,00	49,00
Realia Business, S.A.	Inmobiliaria	Paseo de la Castellana, 216 - Madrid	33,92	15,24	49,16

A continuación se presentan los datos más significativos de las entidades **asociadas** al 31 de diciembre de 2006:

Sociedades	Actividad	Domicilio	% de participación		
			Directa	Indirecta	Total
Entidades asociadas valoradas por el método de la participación					
Alazor Inversiones, S.A.	Construcción y explotación de autopistas y autovías	Area de Servicio La Alatala CR M-50, Km 67,5 - Villaviciosa de Odón - Madrid	-	20,00	20,00
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.	Prestación servicios técnicos	Av. Diagonal, 211 - Barcelona	-	21,90	21,90
Arrendadora Ferroviaria, S.A.	Compra y arrendamiento de trenes	Avda. Diagonal, 640 - Barcelona	29,07	-	29,07
Auxiliar de Servicios y Cobros, S.A.	Gestión de cobro de impagados	San Bernardo, 123 - Madrid	-	20,00	20,00
Avalmadrid, S.G.R.	Promoción de viviendas	General Oraa, 64 - Madrid	-	32,37	32,37
Banco Inversis Net, S.A.	Banco	Avda. de la Hispanidad, 6 - Madrid	38,48	-	38,48
Capital Riesgo de la Comunidad de Madrid, S.A., S.C.R.	Capital riesgo	José Abascal, 57 - Madrid	-	35,00	35,00
Casa Madrid Development, S.A.	Participación en empresas	Boulevard Mouley Yussef, 2 - Casablanca (Marruecos)	-	50,00	50,00
CESMA Escuela de Negocios, S.A.	Formación universitaria y postgrado	Paseo de la Habana, 43 - Madrid	-	49,00	49,00
Circunvalación de Alicante, S.A., C.E.	Construcción de carreteras y autopistas	Ausó y Montzó, 16 - Edif. Hispania - Alicante	-	25,00	25,00
Clinica de Urgencias Ntra. Sra. del Perpetuo Socorro de Las Palmas de G. Canaria, S.L.	Centro sanitario y hospitalario	León y Castillo, 407 - Las Palmas de Gran Canaria	-	24,97	24,97
Concesiones de Madrid, S.A.	Construcción y explotación de autopistas y autovías	Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid	-	33,33	33,33
Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura, S.A.	Financiación de infraestructuras en Latinoamérica	Tres, entre Avenidas 6 y 8, 652 -San José (Costa Rica)	18,52	-	18,52
Dedir Clínica, S.L.	Construcción y explotación de centros sanitarios	Jaime III, 20 - Palma de Mallorca	-	32,37	32,37
e-Califica, S.L.	Asesoramiento dirección empresarial	Conde de Peñalver, 31 - Madrid	45,00	-	45,00
Espacio Joven Hogares, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Paseo de la Castellana, 91 - Madrid	-	40,00	40,00
Eurobits Technologies, S.L.	Prestación de servicios a través de internet	Avda. de Bruselas, 12 - Arroyo de la Vega - Alcobendas - Madrid	40,00	-	40,00
Euroforum Torrealta, S.A.	Compra y tenencia de fincas rústicas y urbanas	Príncipe de Vergara, 31 - Madrid	26,78	-	26,78
Ferromóvil 3000, S.L.	Compra y arrendamiento de trenes	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	30,00	-	30,00
Ferromóvil 9000, S.L.	Compra y arrendamiento de trenes	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	30,00	-	30,00
Generaciones Especiales I, S.L.	Producción de energía eléctrica de régimen especial	Plaza de la Gesta, 2 - Oviedo	-	20,00	20,00
Gestecam Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Gran Vía, 15 - Madrid	-	40,00	40,00
Grupo Su Casita, S.A. de C.V.	Tenedora de acciones	Avda. San Jerónimo, 478, Col. Jardines del Pedregal (México)	-	40,00	40,00
Hercesa Intermediación y Patrimonios, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Avda. Europa, 3 - Guadalajara	-	30,00	30,00
Hospital Pardo de Aravaca, S.A.	Centros sanitarios y hospitalarios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	33,21	33,21
Hospital del Sureste, S.A.	Centro sanitario	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	33,33	33,33
Imasinter Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Monte Esquinza, 26 - Madrid	-	30,00	30,00
Infoservicios, S.A.	Servicios informáticos	Albarracín, 25 - Madrid	-	25,00	25,00
Inmo-Cam Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Capitán Haya, 7 - Madrid	-	30,00	30,00
Inpafer Vivienda Joven, S.L.	Promoción de viviendas	Paseo de la Castellana, 120 -Madrid	-	30,00	30,00
Interbinsa Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Oquendo, 23 - Madrid	-	30,00	30,00
Internova Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Musgo, 2 - Madrid	-	40,00	40,00
Inversiones Técnicas Urbanas, S.L.	Prestación servicios funerarios	Avda. de Europa, 18 - Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid	-	25,00	25,00
Inversiones y Patrimonios Nozarcam, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Princesa, 2 - Madrid	-	30,00	30,00
Inversora de Hoteles Vacacionales, S.A.	Promociones de carácter turístico	Bonaire, nº 21 - Plama de Mallorca	-	25,00	25,00
Maimai Media Network, S.L.	Servicio de gestión de clientes e intermediación a través de internet	Campomanes, 3 - Madrid	27,11	-	27,11
Mapfre América, S.A.	Gestora de sociedades	Ctra. Pozuelo - Majadahonda, 52 - Majadahonda - Madrid	-	10,00	10,00
Mapfre América Vida, S.A.	Gestora de sociedades	General Perón, 40 - Madrid	-	12,43	12,43
Mapfre Quavita, S.A.	Servicios gerontológicos	Francisco de Rojas, 8 - Madrid	-	43,16	43,16
Metro de Barajas Sociedad Concesionaria, S.A.	Construcción vía ferroviaria	Pedro Texeira, nº8 - Madrid	-	30,00	30,00
Metros Ligeros de Madrid, S.A.	Construcción y explotación vía ferroviaria	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	-	42,50	42,50
Multipark Madrid, S.A.	Telecomunicaciones	Sagasta, 11 - Madrid	-	30,00	30,00
Nautilus Gas II, A.I.E.	Compra y arrendamiento de buque	Avda. Buenos Aires, 68 - Santa Cruz de Tenerife	20,00	-	20,00
Nescam 2006, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	C/ Juan Esplandiú, 15 - Madrid	-	25,00	25,00
Net Personas Soluciones Integradas de Gestión de Personas, S.L.	Consultoría gestión de personas y formación	Plaza Pablo Ruiz Picasso, s/n Torre Picasso - Madrid	20,00	-	20,00
Parque Temático de Madrid, S.A.	Construcción y explotación de parque temático	Ctra. M-301 Km. 15,500 - San Martín de la Vega - Madrid	21,82	-	21,82
Pinarcam Vivienda Joven, S.L.	Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas	Camino de la Zarzuela, 15 - Madrid	-	30,00	30,00
Poseidón Gas, A.I.E.	Compra y arrendamiento de buque	Avda. Buenos Aires, 68 - Santa Cruz de Tenerife	20,00	-	20,00
Ruta de los Pantanos, S.A.	Construcción y explotación de autopistas y autovías	Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid	-	25,00	25,00
Tepeyac Asesores, S.A. de C.V.	Servicios administrativos y comercialización	Avda. Magno Centro 5 Col. Centro Urbano Interlomas Huixquilucan (México)	-	33,00	33,00
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	Venta telemática de entradas de cines y espectáculos	Magallanes, 25 - Madrid	48,95	-	48,95
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	Construcción y explotación vía ferroviaria	Doctor Esquerdo, 136 - Madrid	-	25,00	25,00
Vivienda Joven Interbigeco, S.L.	Promoción de viviendas	Senda del Infante, 28 - Madrid	-	30,00	30,00

A continuación se detallan las sociedades que han experimentado variación en los % de participación durante el primer trimestre de 2007.

Sociedad	Total % Participación 31-3-2007	Total % Participación 31-12-2006
AVALMADRID, S.G.R.	38,53%	32,37%
GLOBAL VIA INFRAESTRUCTURAS, S.A.	50,00%	0,00%
INTERISOLUX ALCORCON VIVIENDA JOVEN, S.L.	20,00%	0,00%
MADRID DEPORTE AUDIOVISUAL, S.A.	47,50%	0,00%
NEO DESA, S.L.	20,00%	0,00%

8. PROPIEDAD, INSTALACIONES Y EQUIPO

8.1 INFORMACIÓN RELATIVA AL INMOVILIZADO MATERIAL

A continuación se detalla el valor contable y amortización del inmovilizado material registrado en Balance del Grupo Caja Madrid, incluidas las propiedades arrendadas, de los ejercicios: 2006, 2005 y 2004 y de acuerdo con la circular 4/2004, de 22 de diciembre (NIIF). El inmovilizado propiedad de Caja Madrid se encuentran libres de cargas y gravámenes.

CONCEPTOS	2006			2005			2004		
	Coste	Amort. Acum.	Total	Coste	Amort. Acum.	Total	Coste	Amort. Acum.	Total
Inmuebles	1.492.321	333.414	1.158.907	1.511.792	302.739	1.209.053	1.493.578	265.808	1.227.770
Mobiliario, Instalaciones, Equipos y otros	1.871.124	1.532.778	338.346	1.737.073	1.435.396	301.677	1.643.807	1.322.670	321.137
Activos cedidos en arrendamiento operativo	759.626	55.917	703.709	447.640	2.280	445.360	274.026		274.026
TOTAL	4.123.071	1.922.109	2.200.962	3.696.505	1.740.415	1.956.090	3.411.411	1.588.478	1.822.933

(en miles de €)

- **Inmuebles:** En este apartado se incluyen: edificios, solares, obras en curso, locales y otros inmuebles en propiedad del Grupo Caja Madrid y su Obra Social correspondientes a su red de sucursales, oficinas centrales y otros centros de trabajo, así como los inmuebles adjudicados del Grupo.
 - **Existen Tres Centros Principales de Trabajo** donde radican los Órganos de Gestión y Administración y los Servicios Centrales del Grupo, siendo todos ellos propiedad de Caja Ahorros y Monte de Piedad de Madrid:
 - ✓ Castellana, 189 Madrid (53.200 m²)
 - ✓ Plaza Celenque, 2 Madrid (26.472 m²)
 - ✓ Gabriel García Márquez, 1 Las Rozas-Madrid (53.528 m²)
 - Además, el inventario de inmuebles en propiedad de cierre del ejercicio 2006, recoge un total 636 inmuebles adjudicados, 28 inmuebles arrendados, 1.344 inmuebles destinados a sucursales de la red de oficinas de Caja Madrid en territorio Nacional y 42 inmuebles más que se destinan a oficinas centrales.
 - Las sucursales en alquiler son: 625 en 2006, 573 en 2005 y 568 en 2004.
- **Mobiliario, Instalaciones, Equipos y otros:** En este apartado se incluyen: mobiliario, obras de adecuación y remodelación de inmuebles así como equipos informáticos, cajeros, terminales en Puntos de Venta, etc.

8.2 ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES

No existen factores medioambientales que puedan afectar al uso por el emisor del inmovilizado material tangible.

9. ESTUDIO Y PERSPECTIVAS OPERATIVAS Y FINANCIERAS

9.1 SITUACIÓN FINANCIERA

La información financiera puede ser consultada en el epígrafe 10 del presente Documento de Registro.

9.2 RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN

RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO						
	Ejercicio 2006		Ejercicio 2005		Ejercicio 2004	
	Importe	% s/ATM	Importe	% s/ATM	Importe	% s/ATM
Intereses y rendimientos asimilados y rendimiento de instrumentos de capital	4.526.723	3,68	3.116.402	3,09	2.591.145	3,05
Intereses y cargas asimiladas	-2.594.056	-2,11	-1.475.603	-1,46	-1.112.915	-1,31
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	1.932.667	1,57	1.640.799	1,63	1.478.230	1,74
Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	378.099	0,31	302.397	0,30	241.015	0,28
Comisiones percibidas y pagadas	825.295	0,67	712.059	0,71	624.098	0,73
Resultados de operaciones financieras y diferencias de cambio (neto)	195.622	0,16	157.350	0,16	141.605	0,17
MARGEN ORDINARIO	3.331.683	2,71	2.812.605	2,79	2.484.948	2,92
Ventas netas de sociedades no financieras	54.475	0,04	48.941	0,05	47.711	0,06
Gastos de personal	-990.500	-0,81	-859.544	-0,85	-780.801	-0,92
Otros gastos generales de administración	-381.600	-0,31	-370.628	-0,37	-362.420	-0,43
Amortización	-182.330	-0,15	-247.458	-0,25	-294.335	-0,35
Otros productos y cargas de explotación	43.923	0,04	24.135	0,02	15.100	0,02
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	1.875.651	1,53	1.408.051	1,40	1.110.203	1,31
Pérdidas por deterioro de activos (neto)	-442.779	-0,36	-298.466	-0,30	-150.786	-0,18
Otros resultados netos	10.370	0,01	23.520	0,02	11.242	0,01
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.443.242	1,17	1.133.105	1,12	970.659	1,14
Impuesto sobre beneficios	-402.424	-0,33	-284.255	-0,28	-245.630	-0,29
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	1.040.818	0,85	848.850	0,84	725.029	0,85
Resultado atribuido a la minoría	-7.856	-0,01	-7.594	-0,01	-6.621	-0,01
RESULTADO ATRIBUIDO AL GRUPO	1.032.962	0,84	841.256	0,83	718.408	0,85
ACTIVOS TOTALES MEDIOS (ATM)	122.882.518	100,00	100.917.336	100,00	85.001.067	100,00
RECURSOS PROPIOS MEDIOS	5.947.250		5.280.420		4.722.371	
ROE	17,4		15,9		15,2	
ROA	0,85		0,84		0,85	

(en miles de euros y %)

En el ejercicio 2006 Grupo Caja Madrid ha obtenido un resultado neto atribuido de 1.032.962 miles de euros, un 22,79% más que en 2005, superando por primera vez en su historia los 1.000 millones de euros. Este crecimiento se ha sustentado en la fortaleza de la actividad bancaria y en el incremento de los rendimientos de la cartera de inversiones. El avance de los ingresos, junto a la contención de los gastos, se ha reflejado en el aumento del 33,21% del margen de explotación, y han permitido una nueva mejora de la eficiencia operativa, que se ha situado en el 41,2%. La rentabilidad sobre activos totales medios (ROA) y recursos propios medios (ROE) también han aumentado, hasta el 0,85% y el 17,4% respectivamente.

El margen de intermediación ascendió a 1.932.667 miles de euros, un 17,79% más que el obtenido en el ejercicio 2005. En términos de activos totales medios, se situó en el 1,57%, frente al 1,63% del año anterior. El margen ordinario se elevó a 3.331.683 miles de euros, un 18,46% superior al registrado en 2005, 519.078 miles de euros en términos absolutos. Por su parte, el margen de explotación ha crecido un 33,21%, alcanzando los 1.875.651 miles de euros. En términos de balance medio ha aumentado en 13 puntos básicos, pasando del 1,40% al 1,53%.

Por debajo del margen de explotación, las pérdidas por deterioro de activos, asociadas en su gran mayoría a inversiones crediticias, sumaron 442.779 miles de euros, 144.313 miles de euros más, un 48,35%, que en el año anterior. Este aumento ha sido consecuencia fundamentalmente del crecimiento del crédito y se ha concentrado en la provisión genérica.

La partida otros resultados netos alcanzó los 10.370 miles de euros, inferior en 13.150 miles de euros, un 55,91%, a la registrada en 2005 (explicado en página 25, en el epígrafe Resultado antes de Impuestos del Grupo).

El resultado antes de impuestos se situó en 1.443.242 miles de euros, un 27,37% más que en 2005. El resultado consolidado del ejercicio 2006 alcanzó los 1.040.818 miles de euros, con un crecimiento del 22,62% con respecto al ejercicio precedente, 191.968 miles de euros en términos absolutos. El resultado atribuido al Grupo ascendió a 1.032.962 miles de euros, un 22,79% superior al registrado en 2005. La rentabilidad sobre recursos propios medios (ROE) ha crecido hasta el 17,4%, frente al 15,9% del año anterior.

- **MARGEN DE INTERMEDIACIÓN DEL GRUPO**

El avance del margen de intermediación anterior, se ha apoyado en el dinamismo del negocio bancario y en la favorable evolución de los rendimientos procedentes de la cartera de inversiones. A 31 de diciembre de 2006 los activos totales medios se elevaron a 122.882.518 miles de euros, un 21,77% más que un año antes.

En términos de activos totales medios, el margen de intermediación se situó en el 1,57% en 2006, frente al 1,63% de 2005.

MARGEN DE INTERMEDIACIÓN DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
Intereses y rendimientos asimilados	4.252.604	2.976.224	2.538.641	42,9%	17,2%
Rendimiento de instrumentos de capital	274.119	140.178	52.504	95,6%	167,0%
Intereses y cargas asimiladas	-2.594.056	-1.475.603	-1.112.915	75,8%	32,6%
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	1.932.667	1.640.799	1.478.230	17,8%	11,0%
% Margen de intermediación / A.T.M.	1,57	1,63	1,74		
% Margen de intermediación / A.R.M.	1,63	1,81	1,94		

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M.= Activos Totales Medios

A.R.M.= Activos Remunerados Medios

- **MARGEN ORDINARIO DEL GRUPO**

En el ejercicio 2006 los resultados de entidades valoradas por el método de la participación han alcanzado los 378.099 miles de euros, lo que supone un crecimiento del 25,03% con respecto a 2005, 75.702 miles de euros en términos absolutos. Las contribuciones más importantes correspondieron de nuevo a Mapfre-Caja Madrid Holding y Realía.

Las comisiones netas se situaron en 825.295 miles de euros, un 15,90% más que las obtenidas en 2005. Destaca el aumento de las comisiones provenientes del negocio con grandes corporaciones, especialmente de las ligadas a operaciones de asesoramiento, estructuración, aseguramiento y sindicación, así como de la comercialización de productos financieros no bancarios, en particular de seguros.

El margen ordinario aumentó hasta 3.331.683 miles de euros, un 18,46% superior, 519.078 miles de euros, al registrado en el ejercicio anterior.

MARGEN ORDINARIO DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	1.932.667	1.640.799	1.478.230	17,8%	11,0%
Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	378.099	302.397	241.015	25,0%	25,5%
Comisiones percibidas y pagadas	825.295	712.059	624.098	15,9%	14,1%
Resultados por operaciones financieras y diferencias de cambio	195.622	157.350	141.605	24,3%	11,1%
COMISIONES Y OTROS INGRESOS	1.399.016	1.171.806	1.006.718	19,4%	16,4%
% Comisiones y otros ingresos / A.T.M.	1,14	1,16	1,18		
MARGEN ORDINARIO	3.331.683	2.812.605	2.484.948	18,5%	13,2%

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M. = Activos Totales Medios

El ratio Comisiones y otros ingresos / A.T.M. se ha situado en el 1,14%, frente al 1,16% de 2005. El crecimiento de los activos totales medios ha sido inferior tanto al de los resultados de entidades valoradas por el método de la participación como al de los resultados por operaciones financieras y diferencias de cambio, aunque ha superado al de las comisiones netas.

El buen comportamiento de los mercados financieros favoreció que los resultados por operaciones financieras y diferencias de cambio totalizaran un saldo de 195.622 miles de euros, superiores en 38.272 miles de euros a los obtenidos en el ejercicio 2005, un 24,32% más. La evolución al alza de los tipos de interés durante 2006 afectó a los resultados de la cartera de negociación de renta fija, que disminuyeron en 34 millones de euros, si bien esta evolución se vio compensada por la mejora de los resultados en derivados y coberturas, especialmente aquéllos contratados sobre tipos de interés. Por su parte, el avance de los resultados provenientes de la cartera disponible para la venta se vio impulsado por determinadas operaciones corporativas, entre las que destacó la OPV de Bolsas y Mercados Españoles.

RESULTADO POR OPERACIONES FINANCIERAS					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
Cartera de Negociación Renta Fija	(7.913)	26.164	8.818	-130%	197%
Cartera de Negociación Renta Variable	9.415	9.973	7.958	-6%	25%
Cartera disponible para la venta	119.260	91.496	25.976	30%	252%
Derivados y coberturas	58.901	15.630	86.803	277%	-82%
Total	179.663	143.263	129.555	25%	11%
Diferencias de cambio	15.959	14.087	12.050	13%	17%
Total resultados por operaciones financieras y diferencias de cambio	195.622	157.350	141.605	24%	11%

- **MARGEN DE EXPLOTACIÓN DEL GRUPO**

Las ventas netas de sociedades no financieras se elevaron a 54.475 miles de euros, con un incremento del 11,31% sobre el ejercicio 2005.

Los gastos de explotación -suma de los gastos de personal, los otros gastos generales de administración, la amortización y los otros productos y cargas de explotación- han aumentado un 3,92%, muy inferior al crecimiento del margen ordinario, totalizando 1.510.507 miles de euros.

Los otros gastos generales de administración aumentaron un 2,96% y los gastos de personal un 15,24%. Estos últimos recogen el impacto de los compromisos derivados del cumplimiento del Proyecto 2006², culminado con éxito por el Grupo en este ejercicio. El ratio de eficiencia

² El Grupo Caja Madrid estableció, en 2003, un plan trienal de actuación que, con el horizonte 2004-2006, ha permitido aunar los esfuerzos del Grupo para afrontar los nuevos retos planteados desde el punto de vista competitivo. En este sentido, el Proyecto 2006 se concentraba en cuatro objetivos que abarcaban puntos clave para la Entidad: aportación al negocio, rentabilidad, eficiencia y satisfacción del cliente. El Proyecto 2006 ha incidido de forma muy especial en la mejora de la calidad en la atención a los clientes, pilar fundamental para la Entidad.

operativa -relación entre los gastos de personal y los otros gastos generales de administración y el margen ordinario- ha mejorado en 2,5 puntos porcentuales, situándose en el 41,2%.

En términos de activos totales medios los gastos de explotación han disminuido hasta el 1,23%, 21 puntos básicos menos que en el año anterior.

La combinación del fuerte crecimiento del margen ordinario y el moderado incremento de los gastos de explotación explican la subida del 33,21% del margen de explotación, alcanzando los 1.875.651 miles de euros, 467.600 miles de euros más en términos absolutos. En términos de balance medio ha aumentado en 13 puntos básicos, pasando del 1,40% al 1,53%.

MARGEN DE EXPLOTACIÓN DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
MARGEN ORDINARIO	3.331.683	2.812.605	2.484.948	18,5%	13,2%
VENTAS NETAS DE SOCIEDADES NO FINANCIERAS	54.475	48.941	47.711	11,3%	2,6%
Gastos de personal	-990.500	-859.544	-780.801	15,2%	10,1%
Otros gastos generales de administración	-381.600	-370.628	-362.420	3,0%	2,3%
Amortización	-182.330	-247.458	-294.335	-26,3%	-15,9%
Otros productos y cargas de explotación	43.923	24.135	15.100	82,0%	59,8%
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-1.510.507	-1.453.495	-1.422.456	3,9%	2,2%
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	1.875.651	1.408.051	1.110.203	33,2%	26,8%
% Gastos de explotación / A.T.M.	1,23	1,44	1,67		
Ratio de Eficiencia (%)	41,18	43,74	46,01		
Plantilla media (número)	12.943	12.579	12.428	2,9%	1,2%
ATM por persona	9.494	8.023	6.839	18,3%	17,3%
Coste medio persona	76,53	68,33	62,83	12,0%	8,8%
% Gastos personal / Gastos explotación	65,57	59,14	54,89		
Oficinas (número)	1.987	1.943	1.920	2,3%	1,2%
Empleados / Oficina (número)	6,51	6,47	6,47	0,6%	0,0%
Margen ordinario / Oficina	1.677	1.448	1.294	15,8%	11,8%
Gastos explotación / Oficina	760	748	741	1,6%	1,0%

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M. = Activos Totales Medios.

Ratio de Eficiencia = ((Gastos de personal + Otros gastos generales de administración) / Margen ordinario) x 100

• RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DEL GRUPO

Por debajo del margen de explotación, las pérdidas netas por deterioro de activos (asociadas en su gran mayoría a inversiones crediticias), sumaron 442.779 miles de euros, 144.313 miles de euros más que en el ejercicio anterior. Este aumento es consecuencia fundamentalmente del crecimiento del crédito y se concentra en la provisión genérica. El ratio de morosidad se ha reducido hasta el 0,62% a 31 de diciembre de 2006, frente al 0,66% de un año antes. Por su parte, la tasa de cobertura se ha incrementado hasta el 265,2%, 16,0 puntos porcentuales más que en diciembre de 2005, y se ha elevado al 303,7% incorporando las garantías reales.

Por último, los otros resultados netos (suma de las dotaciones a provisiones, los ingresos y gastos financieros de actividades no financieras, las otras ganancias y las otras pérdidas) se situaron en 10.370 miles de euros, 13.150 miles de euros por debajo de los registrados en 2005. En cuanto a su composición, el importe neto de las otras ganancias y otras pérdidas ascendió a 51.824 miles de euros, con un aumento de 31.146 miles de euros con respecto al año anterior, debido principalmente al incremento de las ganancias por venta de participaciones, que incluyen la desinversión en Sotogrande, tras la aceptación por parte de Caja Madrid de la OPA formulada por NH Hoteles, S.A. sobre el 20,94% del capital social de Sotogrande (a la que Caja Madrid acudió con un 17,27%, obteniendo una plusvalía de 40.338 miles de €). El incremento del saldo de los epígrafes "Pérdidas por deterioro de activos" y "Dotaciones a provisiones" se debe, fundamentalmente, a los mayores requerimientos de provisión genérica exigidos por el fuerte crecimiento de la actividad crediticia durante; 2006; ya que las dotaciones a provisión genérica

correspondientes a la inversión crediticia se registran en el epígrafe “Perdidas por deterioro de activos” y las correspondientes a avales y/o pasivos contingentes, en “Dotaciones a provisiones”. El desglose de las otras ganancias y las otras pérdidas es el siguiente:

OTRAS GANANCIAS					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
BENEFICIOS	58.604	24.823	48.826	136,1%	-49,2%
Por venta del activo material	11.764	22.495	32.725	-47,7%	-31,3%
Por venta de participaciones	45.105	1.441	4.216	0,0%	-65,8%
Otros conceptos	1.735	887	11.885	95,6%	-92,5%
PÉRDIDAS	6.780	4.145	-3.177	63,6%	230,5%
Por venta del activo material	1.705	3.587	4.323	-52,5%	-17,0%
Por venta de participaciones	524		238		-100,0%
Otros conceptos	4.551	558	-7.738	0,0%	107,2%

(en miles de euros salvo indicación de %)

El Grupo Caja Madrid ha obtenido en el ejercicio 2006 un resultado antes de impuestos de 1.443.242 miles de euros, un 27,37% superior, 310.137 miles de euros, al del año anterior.

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	1.875.651	1.408.051	1.110.203	33,2%	26,8%
Pérdidas por deterioro de activos (neto)	-442.779	-298.466	-150.786	48,4%	97,9%
Dotaciones a provisiones (neto)	-25.612	4.629	-25.285	-653,3%	-118,3%
Ingresos y gastos financieros de actividades no financieras	-15.842	-1.787	0	786,5%	-
Otras ganancias	58.604	24.823	48.826	136,1%	-49,2%
Otras pérdidas	-6.780	-4.145	-12.299	63,6%	-66,3%
TOTAL PÉRDIDAS POR DETERIORO, PROVISIONES Y OTROS RESULTADOS	-432.409	-274.946	-139.544	57,3%	97,0%
% Total pérdidas por deterioro, provisiones y otros resultados/A.T.M.	-0,35	-0,27	-0,16		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.443.242	1.133.105	970.659	310.137	27,37

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M. = *Activos Totales Medios*.

• RESULTADOS DEL GRUPO

Deducido el impuesto sobre beneficios, el resultado neto del Grupo Caja Madrid ha aumentado hasta 1.040.818 miles de euros, un 22,62% más que el obtenido en el año 2005, 191.968 miles de euros en términos absolutos.

Finalmente, el resultado atribuido al Grupo alcanzó los 1.032.962 miles de euros, con un aumento de 191.706 miles de euros con respecto al año anterior, un 22,79% en términos relativos.

Excluyendo el impacto extraordinario de la nueva normativa fiscal (Ley 35/2006, de 28 de noviembre) aplicable al Impuesto sobre Sociedades a partir de 2007, que ha implicado una reducción de los activos y pasivos por impuestos diferidos, con un impacto neto en gasto por impuesto de sociedades de 66.974 miles de euros, el resultado atribuido al Grupo se habría situado en 1.099.936 miles de euros, con un crecimiento del 30,7% (con respecto al obtenido en 2005).

RESULTADOS DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	1.443.242	1.133.105	970.659	27,4%	16,7%
Impuesto sobre beneficios	-402.424	-284.255	-245.630	41,6%	15,7%
Dotación obligatoria a obras y fondos sociales	0	0	0	-	-
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA	1.040.818	848.850	725.029	22,6%	17,1%
Resultado de operaciones interrumpidas	0	0	0	-	-
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	1.040.818	848.850	725.029	22,6%	17,1%
Resultado atribuido a la minoría	-7.856	-7.594	-6.621	3,5%	14,7%
RESULTADO ATRIBUIDO AL GRUPO	1.032.962	841.256	718.408	22,8%	17,1%
% Resultado del ejercicio / A.T.M. (ROA)	0,85	0,84	0,85		
% Resultado atribuido al Grupo / R.P.M. (ROE)	17,37	15,93	15,21		

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M. = Activos Totales Medios.

R.P.M. = Recursos Propios Medios

- **RENTABILIDAD**

En el ejercicio 2006 el ROA (rentabilidad sobre activos totales medios) del Grupo Caja Madrid se ha situado en el 0,85%, ligeramente superior al obtenido en 2005 (0,84%) y en línea con el registrado en 2004 (0,85%).

El crecimiento del 22,79% registrado en el resultado neto atribuido al Grupo ha situado el ROE en el 17,4% en 2006, frente al 15,9% del ejercicio precedente y al 15,2% de 2004.

Se confirma así el mantenimiento de la buena rentabilidad del Grupo en un contexto de fuerte crecimiento de la actividad.

9.2.1 Información relativa a factores significativos, incluidos los acontecimientos inusuales o infrecuentes o los nuevos avances, que afecten de manera importante a los ingresos del emisor por operaciones, indicando en qué medida han resultado afectados los ingresos.

No existen factores significativos, incluidos acontecimientos inusuales o infrecuentes o nuevos avances, que hayan afectado de manera importante a los ingresos por operaciones del Emisor.

9.2.2 Cuando los estados financieros revelen cambios importantes en las ventas netas o en los ingresos, proporcionar un comentario narrativo de los motivos de esos cambios.

Ver el apartado 9.1. del presente Documento de Registro, en relación con los comentarios de la situación y los cambios significativos de los Resultados del Grupo Caja Madrid.

9.2.3 Información relativa a cualquier actuación o factor de orden gubernamental, económico, fiscal, monetario o político que, directa o indirectamente, hayan afectado o pudieran afectar de manera importante a las operaciones del emisor.

No existen actuaciones o factores de orden gubernamental, económico, fiscal, monetario o político que directa o indirectamente, hayan afectado o pudieran afectar de manera importante a las operaciones del Emisor.

10. RECURSOS DE CAPITAL

10.1. Información relativa a los recursos de capital del emisor a corto y largo plazo

A 31 de diciembre de 2006, de la totalidad de recursos de clientes en balance, un 23% corresponde a pasivos con vencimiento contractual en el corto plazo, un 48% a pasivos con vencimiento contractual superior a un año y un 29% a pasivos sin vencimiento contractual (a la vista). Para una mayor información sobre la exposición al riesgo de liquidez del Grupo Caja Madrid, véase la nota 29 de las Cuentas Anuales del Grupo correspondientes al ejercicio 2006.

- RECURSOS AJENOS DEL GRUPO

A 31 de diciembre de 2006 el **total de recursos gestionados de clientes** del Grupo Caja Madrid, incluyendo tanto los recursos de clientes en balance como fuera de balance (correspondientes a fondos de inversión, fondos de pensiones y seguros), se situó en 134.625.767 miles de euros, con un incremento de 25.551.055 miles de euros, un 23,43%, con respecto a un año antes.

RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES DEL GRUPO					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
Depósitos de la clientela	61.077.903	47.324.230	42.480.892	29,1%	11,4%
Administraciones Públicas	6.146.126	2.772.435	2.444.719	121,7%	13,4%
Otros sectores residentes	54.518.829	43.960.488	39.565.832	24,0%	11,1%
- Cuentas corrientes	14.547.367	10.614.562	7.701.763	37,1%	37,8%
- Cuentas de ahorro	14.933.264	14.685.766	13.509.659	1,7%	8,7%
- Imposiciones a plazo	20.330.984	12.593.301	11.185.147	61,4%	12,6%
- Cesiones temporales y otras cuentas	4.707.214	6.066.859	7.169.263	-22,4%	-15,4%
No residentes	319.405	433.967	398.684	-26,4%	8,8%
Ajustes por valoración	93.543	157.340	71.657	-40,5%	119,6%
Débitos representados por valores negociables	45.292.970	35.084.468	25.119.781	29,1%	39,7%
Pasivos subordinados	3.219.521	2.539.406	2.483.132	26,8%	2,3%
TOTAL RECURSOS EN BALANCE	109.590.394	84.948.104	70.083.805	29,0%	21,2%
Fondos de inversión	13.637.068	13.300.298	12.033.638	2,5%	10,5%
Fondos de pensiones	4.199.383	3.737.231	3.167.735	12,4%	18,0%
Seguros	7.198.922	7.089.079	5.842.406	1,5%	21,3%
TOTAL RECURSOS GESTIONADOS FUERA DE BALANCE	25.035.373	24.126.608	21.043.779	3,8%	14,6%
TOTAL RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES	134.625.767	109.074.712	91.127.584	23,4%	19,7%

(en miles de euros, salvo indicación de %)

El crecimiento se ha concentrado en los **recursos de clientes en balance** (suma de los depósitos de la clientela, los débitos representados por valores negociables y los pasivos subordinados), que alcanzaron los 109.590.394 miles de euros, un 29,01% más que en diciembre de 2005, y representan el 81,40% del total de los fondos gestionados. Su peso relativo dentro del pasivo y patrimonio neto se ha situado en el 80,0%, 3,7 puntos porcentuales más que en el año anterior. El avance se ha sustentado principalmente en las cuentas corrientes, las imposiciones a plazo y los débitos representados por valores negociables. Caja Madrid ha elevado su cuota de mercado en el total de recursos de clientes en balance de bancos y cajas de ahorros hasta el 7,09% en diciembre de 2006, 32 puntos básicos por encima de la registrada en la misma fecha del año anterior (Fuente: AEB y CECA).

Dentro de los **depósitos de la clientela**, los recursos de otros sectores residentes han aumentado en 10.558.341 miles de euros, un 24,02% en términos relativos, alcanzando los 54.518.829 miles de euros. Entre sus distintos componentes, destacan las cuentas corrientes y las imposiciones a plazo, con incrementos de 3.932.805 y 7.737.683 miles de euros respectivamente, un 37,05% y un 61,44% en términos relativos. A esta favorable evolución ha contribuido la comercialización de novedosos productos de ahorro, adaptados al nuevo escenario de tipos de interés, así como la reciente reforma del IRPF, que establece un tipo impositivo único para la mayoría de productos de ahorro. Por su parte, las cuentas de ahorro alcanzaron los 14.933.264 miles de euros, un 1,69% más que en diciembre de 2005, mientras que las cesiones temporales y otras cuentas registraron un descenso del 22,41%, hasta 4.707.214 miles de euros. Los recursos de Administraciones Públicas Españolas se incrementaron en 3.373.691 miles de euros, un 121,69%

en términos relativos, alcanzando al término del ejercicio 2006 un importe de 6.146.126 miles de euros. Los recursos de no residentes ascendieron a 319.405 miles de euros, lo que supone una reducción del 26,40%, 114.562 miles de euros en términos absolutos.

El saldo de los **débitos representados por valores negociables** se situó en 45.292.970 miles de euros al finalizar el año 2006, un 29,10% más, 10.208.502 miles de euros, que en diciembre de 2005. En cuanto a su composición, los títulos hipotecarios y los bonos y obligaciones en circulación aumentaron un 35,71% y un 42,96%, respectivamente. Entre las emisiones efectuadas a lo largo del ejercicio 2006 destacaron tres emisiones de cédulas hipotecarias a plazos de 10, 12 y 30 años por un importe total de 6.000 millones de euros, cuatro emisiones de bonos simples por un importe total de 7.250 millones de euros y una emisión de bonos “extensibles” por un importe de 3.500 millones de dólares. Los pagarés y otros valores registraron un incremento del 23,24%. Por último, el saldo de los Medium Term Notes disminuyó en un 93,65%.

DÉBITOS REPRESENTADOS POR VALORES NEGOCIABLES					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
Títulos hipotecarios	19.000.000	14.000.000	10.000.000	35,7%	40,0%
Bonos y obligaciones en circulación	24.650.196	17.242.641	7.070.866	43,0%	143,9%
- Convertibles	0	0	0	-	-
- No convertibles	24.650.196	17.242.641	7.070.866	43,0%	143,9%
Pagarés de empresa	794.981	645.066	1.813.707	23,2%	-64,4%
Bonos estructurados	200.000	0	0	-	-
Medium Term Notes	125.188	1.970.862	5.115.026	-93,6%	-61,5%
Suma	44.770.365	33.858.569	23.999.599	32,2%	41,1%
Ajustes por valoración	522.605	1.225.899	1.120.182	-57,4%	9,4%
DÉBITOS REPRESENTADOS POR VALORES NEGOCIABLES	45.292.970	35.084.468	25.119.781	29,1%	39,7%

(en miles de euros, salvo indicación de %)

El saldo de los **pasivos subordinados** ascendió a 3.219.521 miles de euros, superior en un 26,78% al registrado en el ejercicio anterior, destacando la realización durante el año 2006 de dos emisiones con vencimientos en 2016 y 2018 por un importe total de 1.250 millones de euros.

PASIVOS SUBORDINADOS					
	Ejercicio			Variación %	
	2006	2005	2004	06-05	05-04
Emitidos por la Entidad Dominante	2.779.284	2.019.284	2.019.284	37,6%	0,0%
Emitidos por Entidades del Grupo	214.500	214.500	214.500	0,0%	0,0%
Suma	2.993.784	2.233.784	2.233.784	34,0%	0,0%
Ajustes por valoración	225.737	305.622	249.348	-26,1%	22,6%
PASIVOS SUBORDINADOS	3.219.521	2.539.406	2.483.132	26,8%	2,3%

(en miles de euros, salvo indicación de %)

Al cierre del ejercicio 2006 los **recursos de clientes fuera de balance** del Grupo Caja Madrid alcanzaron los 25.035.373 miles de euros, 908.765 miles de euros más, un 3,77%, que en el año anterior.

RECURSOS GESTIONADOS FUERA DE BALANCE					
	2006	Ejercicio		Variación %	
		2005	2004	06-05	05-04
Fondos de inversión	13.637.068	13.300.298	12.033.638	2,5%	10,5%
Fondos de pensiones	4.199.383	3.737.231	3.167.735	12,4%	18,0%
Seguros	7.198.922	7.089.079	5.842.406	1,5%	21,3%
Total	25.035.373	24.126.608	21.043.779	3,8%	14,6%

(en miles de euros, salvo indicación de %)

Por líneas de negocio, destacan los fondos de pensiones, cuyo patrimonio gestionado ha aumentado un 12,37%, hasta 4.199.383 miles de euros. Los fondos de inversión crecieron en 336.735 miles de euros, situando su patrimonio en 13.637.068 miles de euros. Finalmente, los seguros totalizaron 7.198.922 miles de euros, con un incremento de 109.843 miles de euros sobre el ejercicio anterior.

- RECURSOS PROPIOS DEL GRUPO

A 31 de diciembre de 2006 los recursos propios computables de Grupo Caja Madrid, según los criterios establecidos por el Banco Internacional de Pagos de Basilea (BIS), se sitúan en 12.506.778 miles de euros, 2.341.048 miles de euros más que en el mismo periodo del año anterior, lo que supone un crecimiento anual del 23,0%. El excedente sobre los recursos mínimos exigidos por la citada normativa asciende a 4.693.879 miles de euros, lo que representa un superávit del 60,1% sobre el mínimo legal

El ratio BIS se sitúa en el 12,8% en 2006. La variación en este ratio respecto al 13,5% alcanzado en 2005 es consecuencia principalmente del fuerte crecimiento de la actividad crediticia del Grupo Caja Madrid durante el ejercicio, que se refleja en el incremento interanual de los Activos ponderados por riesgo del 30,0%.

RATIO BIS					
(Datos en miles euros)					
SOLVENCIA (Normativa BIS)	2006	2005	2004	% Variación 06-05	% Variación 05-04
Recursos Propios Computables	12.506.778	10.165.730	9.267.834	23,0%	9,7%
Recursos Propios Básicos (Tier I)	7.261.131	6.509.099	5.848.601	11,6%	11,3%
Recursos Propios Complementarios (Tier II)	5.245.647	3.656.631	3.419.233	43,5%	6,9%
Activos Ponderados por Riesgo	97.661.236	75.136.688	61.697.366	30,0%	21,8%
Ratio BIS (%)	12,8%	13,5%	15,0%		
Tier I (%)	7,4%	8,7%	9,5%		
Tier II (%)	5,4%	4,9%	5,5%		
Recursos Propios Mínimos Exigibles	7.812.899	6.010.935	4.935.789	30,0%	21,8%
Superávit de Recursos Propios	4.693.879	4.154.795	4.332.045	13,0%	-4,1%
Idem en % sobre mínimo legal	60,1%	69,1%	87,8%		

Ratio Bis= Coeficiente de solvencia aplicando criterios del Comité de Basilea.

Capital Tier I = Comprende el fondo de dotación, las reservas (menos las de revalorización), la parte de los beneficios a aplicar a reservas, los intereses minoritarios deducidas las acciones propias y los activos intangibles.

Capital Tier II = Comprende, entre otros, las reservas de revalorización, la parte computable de las provisiones genéricas y los pasivos subordinados.

El patrimonio neto del Grupo Caja Madrid ascendía, al finalizar el ejercicio 2006, a 9.543.512 miles de euros, 2.060.932 miles de euros más que en diciembre 2005, un 27,5% más en tasa de crecimiento interanual.

VARIACIÓN PATRIMONIO NETO	FONDOS PROPIOS				AJUSTES POR VALORACIÓN	INTERESES MINORITARIOS	TOTAL
	Fdo de dotación y Reservas	Res/ (Pérd) por el método de la participación	Excedente no comprometido	Total			
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005	5.184.902	116.112	841.256	6.142.270	1.284.168	56.142	7.482.580
VARIACIONES DEL PATRIMONIO NETO	589.378	90.662	191.706	871.746	1.186.350	2.836	2.060.932
Ganancias (Pérdidas) por valoración	-	-	-	-	1.671.802	4.920	1.676.722
Transferido a pérdidas y ganancias	-	-	-	-	(110.750)	-	(110.750)
Transferido a valor contable elementos cubiertos	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	(374.702)	(1.722)	(376.424)
Total ajustes por valoración (Neto)	-	-	-	-	1.186.350	3.198	1.189.548
Resultado consolidado del período	-	-	1.032.962	1.032.962	-	7.856	1.040.818
Ajustes por cambios de criterio contable	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes por errores	-	-	-	-	-	-	-
Resultado consolidado del período rectificado	-	-	1.032.962	1.032.962	-	7.856	1.040.818
Dividendos/Retribución	-	-	-	-	-	(6.874)	(6.874)
Dotación OBS (Cajas)	-	-	(163.947)	(163.947)	-	-	(163.947)
Emissiones (reducciones) instrumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-
Compraventa de instrumentos propios	-	-	-	-	-	-	-
Pagos con instrumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de emisión	-	-	-	-	-	-	-
Traspos entre partidas	589.378	90.662	(677.309)	2.731	-	(1.344)	1.387
Otras variaciones del período	589.378	90.662	(841.256)	(161.216)	-	(8.218)	(169.434)
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006	5.774.280	206.774	1.032.962	7.014.016	2.470.518	58.978	9.543.512

- **DEPÓSITOS INTERBANCARIOS**

A 31 de diciembre de 2006 la posición prestadora era de 977.135 miles de euros (a 31 de diciembre de 2005 la posición era tomadora por 698.711 miles de euros).

10.2 Explicación de las fuentes y cantidades y descripción narrativa de los flujos de tesorería del emisor (El estado de flujos de tesorería del emisor se adjunta en el punto 20.1 del presente Documento de Registro).

Los orígenes (financiación) y las aplicaciones (inversión) de “cash-flows” generados por el Grupo Caja Madrid están ligados, en su mayor parte, a la actividad financiera típica propia de la entidad.

Así, durante el ejercicio 2006 el crédito a la clientela del Grupo Caja Madrid se incrementó 22.915 millones de euros. Este aumento se financió principalmente mediante la captación de depósitos de la clientela, que crecieron 13.754 millones de euros en el año, y con la emisión de débitos representados por valores negociables, 10.209 millones de euros más que en 2005. En este sentido, se confirma que la captación de recursos de clientes es la principal fuente de financiación del aumento del crédito durante el ejercicio, como parte de la actividad tradicional de la Institución.

En el ejercicio 2005, el crédito a clientes se elevó 15.525 millones de euros, que fue financiado, en su mayor parte, mediante la captación de depósitos de clientes y las emisiones de valores negociables, que conjuntamente aumentaron 14.808 millones de euros

10.3. Condiciones especiales de la financiación ajena y estructura de financiación del emisor.

La estructura de financiación del emisor y la naturaleza de sus fuentes de financiación, están reflejadas en el punto 10.1 del presente Documento de Registro, sin que existan condiciones especiales distintas de las características propias de las diferentes fuentes de financiación descritas.

10.4. Restricciones sobre los Recursos de Capital del emisor

No existen restricciones sobre el uso de los recursos de capital que directa o indirectamente haya afectado o pudiera afectar de manera importante a las operaciones del emisor.

10.5 Información relativa a las fuentes necesarias para cumplir los compromisos mencionados en 5.2.3 y 8.1.

El Grupo Caja Madrid financia sus Inversiones de forma global, por medio de Recursos Autogenerados y las Fuentes de Financiación Ajenas descritas en 10.1, siempre con el objetivo del mantenimiento de sus niveles de rentabilidad y solvencia.

11. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, PATENTES Y LICENCIAS

Por el ámbito en el que desarrolla su negocio el Grupo Caja Madrid, la actividad de Investigación y Desarrollo se limita prácticamente al ámbito tecnológico, de procesos y sistemas. Dentro del ámbito de la tecnología, las actuaciones llevadas a cabo a lo largo del 2006 se inscriben en el marco del nuevo Plan de Innovación: Liderazgo Tecnológico al Servicio del Cliente. En este contexto, se han desarrollado numerosas iniciativas que actúan sobre aspectos fundamentales en la relación con el cliente como la personalización comercial, la calidad de servicio y la innovación. Entre las diversas actividades desarrolladas, merecen destacarse las siguientes:

- Sistema de planificación comercial para gestores de empresas que proporciona información integrada de las condiciones económicas a partir de la ficha del cliente permitiendo realizar análisis comparativos con el sector y simulaciones a partir de recomendaciones concretas de productos y servicios.
- Implantación de las herramientas relacionadas con el modelo de calificación del riesgo para el segmento de grandes empresas según los criterios definidos en el NACB.
- Racionalización del proceso de concesión de préstamos hipotecarios integrando automáticamente a los distintos intervinientes en un flujo único de trabajo apoyado en expedientes electrónicos, que ha reducido en un 70% el tiempo total de tramitación.
- Despliegue del nuevo documental corporativo, que permite compartir información evitando duplicidades de almacenamiento y gestión, e incorpora el ciclo vital de toda la documentación en influjo de trabajo de forma automática.
- Desarrollo del nuevo portal CMCool (www.cmcool.es), dirigido al segmento jóvenes, que se presenta con un diseño novedoso y una amplia propuesta de contenidos, que van desde servicios financieros específicos para este segmento hasta una gran cantidad de oportunidades, propuestas y ventajas en secciones como vivienda, formación, trabajo, solidaridad, cine música y motor, entre otras.
- En el año 2006, Grupo Caja Madrid lideró junto con Indra la formación de un consorcio para impulsar durante los próximos cuatro años el programa de I+D denominado ITECBAN (Infraestructura Tecnológica y Metodológica de Soporte para un Core Bancario).
- En Europa y dentro de la iniciativa SEPA (Área Única de Pagos en Euros), Grupo Caja Madrid participó en la fase piloto del proyecto *Multi Purpose Pan-European Direct Debit Service* en STEP2, al que solo fueron invitadas las entidades miembros de EURO1 y STEP1. La participación activa en los diferentes grupos de trabajo creados en España y Europa para llevar a cabo la transformación de los sistemas de pagos sitúa a Grupo Caja Madrid como entidad de referencia en este proceso.

Con respecto a los años anteriores, en el año 2005 se inició la transición hacia el nuevo Plan 2009. Los logros alcanzados fueron: elaboración del Mapa de Procesos Corporativo, participación activa en los principales proyectos nacionales y europeos (SESP, SEPA, y TARGET 2), incorporación de nuevas funcionalidades y mejoras operativas en todos los portales de Internet del Grupo Caja Madrid, refuerzo de las capacidades internas en las áreas tecnológicas, avances en cumplimiento normativo y gestión de riesgos (implantación de nuevos sistemas relacionados con Basilea II, adaptación de los terminales TPV al nuevo esquema para eliminar el fraude de tarjetas).

Durante el 2004 se avanzó en los proyectos tecnológicos agrupados en cinco áreas de trabajo: crecimiento y rentabilidad del negocio (desarrollo de nuevas herramientas y productos comerciales), servicio al cliente, canales de distribución (nueva Red Agencial), mejoras en la eficiencia interna (proyecto “papel cero” y acceso remoto) y cumplimiento normativo.

Por lo demás, las actividades de Caja Madrid, dada su naturaleza, no dependen ni están influidas significativamente por la existencia de patentes y licencias.

12. INFORMACIÓN SOBRE TENDENCIA

12.1 Tendencias más significativas en relación con los negocios de Caja Madrid y su Grupo Consolidado desde el fin del ejercicio anterior hasta la fecha del documento de registro.

- A fecha de registro del presente Documento no se ha adoptado nuevo acuerdo del Consejo de Administración de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid respecto a su actual participación en el capital social de ENDESA. El importe total de los desembolsos efectuados hasta la fecha para la adquisición de esta participación, que a fecha de registro asciende a 9,92% es de 2.026 MM €
- Caja Madrid participa en un 49,16%, junto a Fomento de Construcciones y Contratas, s.a. en el grupo inmobiliario Realía Business, s.a., sociedad sobre la que están muy avanzados los trámites para su próxima OPV (Oferta Pública Venta) que será previsiblemente a finales de Mayo. La OPV está aprobada por el Consejo de Administración de Corporación Financiera Cajamadrid siendo informando periódicamente sobre su evolución. Caja Madrid permanecerá en el accionariado de Realía con un paquete accionarial de cómo mínimo el 25,5% de las acciones de la compañía; este paquete se incrementará en el número de acciones que correspondan a Caja por el no ejercicio del GreenShoe.
- El pasado 14 de marzo concluyó el período para acudir a la ampliación de capital realizada por NH Hoteles por importe de 250 millones de euros. Caja Madrid acudió a la misma por el importe correspondiente a su participación en el capital social de la compañía (10,04%). Esto supuso la adquisición de 1.651.114 acciones de nueva emisión por importe de 25,2 MM €. Al haberse suscrito íntegramente la ampliación de capital la participación total de Caja Madrid tras la suscripción (participación directa más indirecta), continúa siendo del 10,04%.

12.2 Perspectivas de la Entidad y de su Grupo Consolidado (*Información sobre cualquier tendencia conocida, incertidumbres, demandas, compromisos o hechos que pudieran razonablemente tener una incidencia importante en las perspectivas del emisor por lo menos para el actual ejercicio*).

En cuanto a las emisiones previstas del Grupo, Caja Madrid utilizará los distintos instrumentos disponibles de Renta Fija Simple en función de las condiciones de mercado, las limitaciones legales vigentes y las necesidades de financiación en cada momento, y en cuanto a las emisiones de Participaciones Preferentes y Cuotas Participativas, a la fecha de registro del presente documento, no existe plan alguno para utilizar estos instrumentos. No obstante, la posible emisión de participaciones preferentes, o en su caso cuotas participativas, vendrá dada por la evolución de los ratios de solvencia del Grupo.

Tras la finalización con éxito del Proyecto 2006 (explicado en la página 24 del presente Documento de Registro), el Consejo de Administración de la Institución aprobó un nuevo plan de actuación que marca los ejes estratégicos sobre los que el Grupo Caja Madrid desarrollará sus planes de negocio hasta el año 2010. El Plan 2010 se estructura en torno a cinco objetivos fundamentales: beneficio, volumen de negocio, número de clientes, empresas y liderazgo. Así, durante el año 2007, los planes de acción se enmarcarán dentro del Plan 2010 incidiendo en los siguientes aspectos:

- Los buenos resultados obtenidos en 2006 en la gestión por segmentos de clientes confirman que este es el camino a seguir para los próximos años. Así, en el ejercicio 2007, Grupo Caja Madrid avanzará en la consolidación de una gestión diferenciada y adaptada a las necesidades de cada tipo de cliente.

- En concreto, el segmento empresas será objeto de una atención prioritaria reforzando el abanico de productos y servicios destinados específicamente a este segmento y se desarrollarán nuevas iniciativas encaminadas a incrementar la calidad del servicio y la satisfacción del cliente.
- La tecnología se confirma como uno de los pilares básicos en el desarrollo de muchos de estos planes, por lo que Grupo Caja Madrid seguirá avanzando en el desarrollo de proyectos tecnológicos que aumenten tanto la eficiencia operativa como la calidad de servicio a los clientes de la Institución

13. PREVISIONES O ESTIMACIONES DE BENEFICIOS

Caja Madrid ha optado por no incluir previsión o estimación alguna sobre los beneficios de la Entidad.

14. ORGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y SUPERVISIÓN Y ALTOS DIRECTIVOS.

14.1. IDENTIFICACIÓN, ACTIVIDADES, CUALIFICACIÓN Y HONORABILIDAD DE LOS MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y SUPERVISIÓN Y ALTOS DIRECTIVOS DE LA ENTIDAD

- **La composición a la fecha de Registro de este Documento de los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Control, Comisión Ejecutiva y Comité de Dirección de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, con expresión de sus cargos, todos ellos domiciliados a estos efectos en Paseo de la Castellana nº 189, 28046 Madrid, y sin que exista vínculo familiar de ningún tipo entre ellos, es la siguiente:**

Nombre y Apellidos	Cargo	Sector de Asamblea General	Fecha Designación	Finalización Mandato
Consejo de Administración				
D. Miguel Blesa de la Parra	Presidente	Asamblea de Madrid	11.09.96	29.09.09
D. José Antonio Moral Santín	Vicepresidente	Corporaciones Municipales	26.11.96	29.09.09
D. Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca	Vicepresidente	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. José María Arteta Vico	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Juan José Azcona Olóndriz	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Francisco Baquero Noriega	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Pedro Bedia Pérez	Vocal	Empleados de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Rodolfo Benito Valenciano	Vocal	Entidades Representativas	29.09.03	29.09.09
D. Gerardo Díaz Ferrán	Vocal	Entidades Representativas	29.09.03	29.09.09
D. Ramón Espinar Gallego	Vocal	Asamblea de Madrid	29.09.03	29.09.09
D. José Manuel Fernández Norniella	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Guillermo R. Marcos Guerrero	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Gonzalo Martín Pascual	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
Dª Mercedes de la Merced Monge	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Ignacio de Navasqués Cobián	Vocal	Empleados de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Jesús Pedroche Nieto	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Alberto Recarte García-Andrade	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. José María de la Riva Ámez	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
Dª Mercedes Rojo Izquierdo	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Antonio Romero Lázaro	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste	Vocal	Asamblea de Madrid	29.09.03	29.09.09
D. Enrique de la Torre Martínez	Secretario no Consejero		18.11.96	-----
Comisión Ejecutiva				
D. Miguel Blesa de la Parra	Presidente		11.09.96	29.09.09
D. Francisco Baquero Noriega	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. Pedro Bedia Pérez	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. Guillermo R. Marcos Guerrero	Vocal		29.09.03	17.07.12
Dª Mercedes de la Merced Monge	Vocal		29.09.03	29.09.09
D. José Antonio Moral Santín	Vocal		29.09.03	29.09.09
D. Ignacio de Navasqués Cobián	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. Alberto Recarte García-Andrade	Vocal		29.09.03	29.09.09
D. Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste	Vocal		29.09.03	29.09.09
D. Enrique de la Torre Martínez	Secretario no Consejero			
Comisión de Inversiones ⁽¹⁾				
D. José María Arteta Vico	Vocal		17.07.06	29.09.09
D. Alberto Recarte García-Andrade	Vocal		17.07.06	29.09.09
D. Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca	Vocal		17.07.06	17.07.12
Comisión de Retribuciones ⁽¹⁾				
D. Guillermo R. Marcos Guerrero	Vocal		17.07.06	17.07.12
D. José Antonio Moral Santín	Vocal		17.07.06	29.09.09
D. Antonio Romero Lázaro	Vocal		17.07.06	29.09.09

(1) En estas comisiones todos tienen la condición de vocales, actuando cada uno de ellos como Presidente de la misma, de forma rotativa

Nombre y Apellidos	Cargo	Sector de Asamblea General	Fecha Designación	Finalización Mandato
Comisión de Control				
D. Pablo Abejas Juárez	Presidente	Impositores de la Caja	25.10.06	17.07.08
D. Miguel Ángel Abejón Resa	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Miguel Ángel Araujo Serrano	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
Dª María Carmen Cafranga Cavestany	Vocal	Entidades Representativas	29.09.03	29.09.09
D. Antonio Cámara Eguinoa	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Rubén Cruz Orive	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Juan Gómez Castañeda	Vocal-Secretario	Impositores de la Caja	25.10.06	17.07.10
D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales	Vocal	Asamblea de Madrid	29.09.03	29.09.09
D. Javier de Miguel Sánchez	Vocal	Asamblea de Madrid	29.09.03	29.09.09
D. Gabriel Mª Moreno Flores	Vocal	Empleados de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Francisco José Pérez Fernández	Vocal	Corporaciones Municipales	29.09.03	29.09.09
D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad	Vocal	Impositores de la Caja	17.07.06	17.07.12
D. Fernando Serrano Antón	Vocal	Corporaciones Municipales	25.10.06	29.09.09
D. José María Buenaventura Zabala	Representante de la Comunidad de Madrid (art. 66 de los Estatutos de Caja Madrid)		21.01.04	-----
Comité de Dirección				
D. Miguel Blesa de la Parra	Presidente Ejecutivo de la Entidad			
D. Matías Amat Roca	Dtor. de la Unidad Financiera			
D. Juan Astorqui Portera	Dtor de la Unidad de Comunicación			
Dª Carmen Contreras Gómez	Dtora de la Unidad de Auditoria			
D. Ramón Ferraz Ricarte	Dtor de la Unidad de Banca Comercial			
D. Carlos María Martínez Martínez	Dtor Gerente de Obra Social			
D. Ricardo Morado Iglesias	Dtor de la Unidad de Organización y Sistemas			
D. Mariano Pérez Claver	Dtor de la Unidad de Corporación Financiera			
D. Ildefonso Sánchez Barcoj	Dtor de la Unidad de Medios			
D. Rafael Spottorno Díaz-Caro	Dtor de la Fundación Caja Madrid			
D. Enrique de la Torre Martínez	Dtor de la Unidad de Secretaría General			
D. Carlos Vela García-Noreña	Dtor de la Unidad de Banca de Negocios			

- **Los datos sobre la preparación y experiencia pertinentes de gestión y otras actividades desarrolladas al margen del Emisor que son significativas respecto al mismo, en relación a los miembros de los Órganos de Administración y Dirección de la Entidad, durante los últimos cinco años y hasta la fecha de registro de este documento son los siguientes:**

D. Miguel Blesa de la Parra, nacido en Linares (Jaén) en 1947. Licenciado en Derecho por la Universidad de Granada, Inspector Financiero y Tributario del Estado (excedente). Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y Vocal del Consejo de Administración desde 1993. Es Presidente del Consejo de Administración de Caja Madrid desde 1996; lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., y de Altae Banco, S. A., y Vocal del Consejo de Administración de Empresa Nacional de Electricidad, S. A. (ENDESA), Vicepresidente de los Consejos de Administración de Iberia Líneas Aéreas de España, S. A., y Confederación Española de Cajas de Ahorros (CECA), y Consejero Dominical de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Además, participa en el capital social de BBVA, BSCH, Corporación Financiera Alba, FCC, Grupo Ence, Endesa, Enagas, Iberdrola, Iberia, Inditex, Duro Felguera, Grupo Ferroviario, Uralita, Total S/B, Suez Lyon Eaux, Mittal Steel y Energías de Portugal.

D. José Antonio Moral Santín, nacido en León en 1949. Doctor en Ciencias Políticas y Sociología. Catedrático de Economía Aplicada en la UCM. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración desde 1995. Es Vicepresidente del Consejo de Administración de Caja Madrid desde 1996; Vocal de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A. (en representación de Valoración y Control, S. L.); Consejero de Radiotelevisión Madrid; Presidente de Gestora del Centro Internacional de Estudios Económicos y Sociales, S.L

D. Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca, nacido en Madrid en 1956. Economista. Inspector de Hacienda del Estado (excedente), Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores y Vocal y Vicepresidente del Consejo de Administración desde 2006, Vocal de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., Altae Banco, S.A., Indra Sistemas, S.A. (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.), Testa Inmuebles en Renta, S.A., Radio Popular, S.A. Cadenas de Ondas Populares Española, Utisa Tableros del Mediterráneo, S.L., Bichi, S.L. y Gestora del Centro Internacional de Estudios Económicos y Sociales, S.L.

D. José María Arteta Vico, nacido en Madrid en 1953. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1999 y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., de Mapfre América, S.A., (en representación de Mediación y Diagnósticos, S. A.) e Instituto Municipal de Comunicación, S.A.

D. Juan José Azcona Olóndriz, nacido en Zaragoza de 1954. Economista. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1991 y Vocal del Consejo de Administración desde 1993 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., y Realía Business, S.A (en representación de Valoración y Control).

D. Francisco Baquero Noriega, nacido en Madrid en 1956. Especialista en Diseño y Evaluación de Planes de Formación. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 2001 y Vocal del Consejo de Administración desde 2006, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., de Altae Banco, S.A. y de Global Vía Infraestructuras, S.A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.).

D. Pedro Bedia Pérez, nacido en Madrid en 1954. Licenciado en Ciencias de la Información. Empleado de Caja Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Empleados desde 1990 y Vocal del Consejo de Administración desde 1997 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., y Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.)

D. Rodolfo Benito Valenciano, nacido en Madrid en 1957. Diplomado en Gestión de Empresas. Presidente de la Fundación Sindical de Estudios. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Entidades Representativas y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.

D. Gerardo Díaz Ferrán, nacido en Madrid en 1942. Estudios en la Escuela de Ingenieros Industriales de Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Entidades Representativas y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, Sociedad Anónima. Presidente de Trapsa.

D. Ramón Espinar Gallego, nacido en Ubeda (Jaén) en 1954. Licenciado en Derecho. Abogado en ejercicio. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y Vocal del Consejo de Administración desde 1995 (habiendo sido reelegido vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y Sociedad Anónima de Obras y Servicios COPASA. Además, participa en el capital social de Indra S/A, Cintra, Ercros, Grupo Ence, Grupo Inmocaral, Redesa y Telefónica.

D. José Manuel Fernández Norniella, nacido en Oviedo en 1945. Ingeniero en Técnicas Energéticas. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores y Vocal del Consejo de Administración desde 2006, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., Iberia Líneas Aéreas de España, S.A., y Endesa, S.A. Además, participa en el capital social de Iberia.

D. Guillermo R. Marcos Guerrero, nacido en Madrid en 1961. Diplomado en Dirección de Empresas por CESEM. Gerente de Unipyme Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración de 1994 a 1997 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06) y desde 2001, lo es también, entre otras, de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Proyectos Aeropuerto, S. A., y de Parque Temático de Madrid, S. A. (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión, S. L.) y Administrador Unico de Grupo Ocio y Gestión Deportiva, S.L. Además, participa en el capital social de Telefónica.

D. Gonzalo Martín Pascual, nacido en Madrid en 1948. Secretario de Política Regional de UGT. Vocal del Consejo de Administración de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Secretario

de los Consejos de Masercisa, S. A. Sociedad Unipersonal y Análisis Social de Gestión, Sociedad Unipersonal de Responsabilidad Limitada.

D^a Mercedes de la Merced Monge, nacida en Soria en 1960. Licenciada en Filosofía y Letras. Funcionaria del Cuerpo Superior del Administración. Consejera General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1995 y Vocal del Consejo de Administración desde 1997 (habiendo sido reelegida vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A. y Altae Banco, S. A., habiendo cesado de vocal del Consejo de Realía Business, S.A. Además, participa en el capital social de Invesbra Sicav.

D. Ignacio de Navasquies Cobián, nacido en Madrid en 1949. Abogado. Empleado del Grupo Caja Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Empleados desde 1997 y Vocal del Consejo de Administración desde 2001 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Sotogrande, S. A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, Sociedad Anónima) y de Tasaciones y Valoraciones de Galicia, S. A., (en representación de Tasaciones Madrid, S. A.)

D. Jesús Pedroche Nieto, nacido en Lugo en 1961. Abogado. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y Centro Cultural y Deportivo Tajamar, S.A.

D. Alberto Recarte García-Andrade, nacido en Madrid en 1947. Economista. Consejero Delegado de Centunión. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y Vocal del Consejo de Administración desde 1995 (habiendo sido reelegido vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S.A., y Unidad Liberal Radio, S.L. Presidente de Libertad Digital, S.A., Inversiones Loarga, S. A., y Unidad Liberal Radio Madrid, S.L., Vocal-Consejero Delegado de Centunión Española de Coordinación Técnica y Financiera, S. A., Consejero, de la categoría definida en el apartado b) del artículo 37³ de los estatutos sociales, de Endesa, S.A. (en el que su vinculación con la sociedad se circunscribe a la condición de miembro del Consejo) y Vocal de Endesa Europa, S.L. Además, participa en el capital social de Endesa, Telefónica y Zeltia.

D. José María de la Riva Ámez, nacido en Madrid en 1952. Profesor en el IES San Fernando. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración desde 1997 (habiendo sido reelegido como vocal del Consejo de Administración el 17.07.06), lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., Mapfre Vida, S. A. de SS.RR. sobre la Vida Humana (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión S. L.) y de Gestora del Centro Internacional de Estudios Económicos y Sociales, S.L. Además, participa en el capital social de Endesa y Telefónica.

D^a Mercedes Rojo Izquierdo, nacida en Sevilla en 1942. Consejera General de Caja Madrid por el sector de Impositores y Vocal del Consejo de Administración desde 2006, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.; Administrador Unico de Rincones del Viejo Madrid, S.L., y Crisodomo, S.L.

D. Antonio Romero Lázaro, nacido en Madrid en 1961. Profesor de Derecho en la Universidad de Alcalá de Henares. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y Vocal del Consejo de Administración desde 1993 (habiendo sido reelegido vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión S. L.).

D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste, nacido en Madrid en 1948. Economista. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid desde 1991 y Vocal del Consejo de Administración

³ Artículo 37º Estatutos Sociales: Existirán los siguientes tipos de Consejeros: “b) los que su vinculación con la Sociedad se circunscribe a la condición de miembro del Consejo”.

desde 1993 (habiendo sido reelegido vocal del Consejo de Administración el 29.09.03), lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., y Altae Banco, S. A., y Administrador Único de Malveñez, S.A. Además, participa en el capital social de Libertad Digital.

D. Enrique de la Torre Martínez, nacido en Lugo en 1946. Licenciado en Derecho. Se incorporó a Caja Madrid en 1996 como Secretario General y Secretario no Consejero del Consejo de Administración. Secretario no consejero de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y Altae Banco, S.A.; Vocal del Consejo de Administración de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.; Administrador Solidario de Accionariado y Gestión, S. L., Sector de Participaciones Integrales, S. L., de CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S. L., y de Caja Madrid e-Business, S.A., y Administrador Unico de Mediación y Diagnósticos, S.A. y Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.

D. Pablo Abejas Juárez, nacido en Sevilla en 1954. Ingeniero Superior de Telecomunicación. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores de 1993 a 2003 y desde 2006. Presidente de la Comisión de Control desde 2006.

D. Miguel Ángel Abejón Resa, nacido en Madrid en 1959. Economista. Secretario de Acción Sindical e Institucional de U.G.T. Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1997 y miembro de la Comisión de Control desde 2001 (habiendo sido reelegido como vocal de la Comisión de Control el 17.07.06). Vocal de los Consejos de Administración de Masercisa, S.A., Servicios UGT Madrid, S.L., y Análisis Social de Gestión, S.L.U.

D. Miguel Ángel Araujo Serrano, nacido en Madrid en 1950. Empresariales ICADE, Master IE Publicidad y Marketing U.C.M. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1993 y miembro de la Comisión de Control desde 1997; (habiendo sido reelegido vocal de la Comisión de Control el 29.09.03), Administrador Unico de Fincas JMS, S.L. y Administrador Mancomunado de Araujo's Promociones Publicitarias, S.L. Hasta octubre de 2006 ha sido Secretario de la Comisión de Control.

D. José María Buenaventura Zabala, nacido en San Sebastián en 1968. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Inspector de Hacienda del Estado. Director de Gabinete de la Consejería de Hacienda de la Comunidad de Madrid. Representante de la Comunidad de Madrid en la Comisión de Control de Caja Madrid desde 2004, dado que según el artículo 66 de los Estatutos de Caja Madrid la Consejería competente de la Comunidad de Madrid podrá designar un representante en la Comisión de Control, que no habrá de ostentar la condición de Consejero General, que será convocado a las reuniones de la Comisión en cuyo desarrollo tendrá voz pero no voto.

D^a María Carmen Cafranga Cavestany, nacida en Madrid en 1954. Vicepresidenta de la Fundación Carmen Pardo-Valcarce. Consejera General de Caja Madrid por el sector de Entidades Representativas y miembro de la Comisión de Control desde 2003. Secretaria del Consejo de Subastas Segre, S. L., y Administrador Único de Cademadrid, S. L., Cadespain, S. L., y Las Higueras del Tambor, S.L. Además, participa en el capital social de Endesa.

D. Antonio Cámara Eguinoa, nacido en Madrid en 1944. Licenciado en Derecho. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y miembro de la Comisión de Control desde 2003 (habiendo sido reelegido como vocal de la Comisión de Control el 17.07.06). Secretario-Consejero de los Consejos de Administración de Castrejón, S.A., Taujel, S.A. y Endrina, S.A.

D. Rubén Cruz Orive, nacido en Miranda de Ebro (Burgos) en 1950. Profesor de ESO. Director del Colegio Gredos San Diego-Mortalaz, Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y miembro de la Comisión de Control desde 1998 (habiendo sido reelegido vocal de la Comisión de Control el 29.09.03).

D. Juan Gómez Castañeda, nacido en Fernán Caballero (Ciudad Real) en 1951. Doctor en Ciencias Políticas y Sociología. Catedrático de Economía Aplicada en la UCM. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid de 1993 a 1997 y por el sector de Impositores de 1997 a 2001 y desde 2006. Secretario de la Comisión de Control de 1993 a 2001 y desde 2006.

D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales, nacido en Madrid en 1960. Licenciado en Derecho. Técnico de Administración en el Ayuntamiento de Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y miembro de la Comisión de Control desde 2003.

D. Javier de Miguel Sánchez, nacido en Valdemorillo (Madrid) en 1963. Ingeniero Técnico Industrial. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y miembro de la Comisión de Control desde 1999 (habiendo sido reelegido vocal de la Comisión de Control el 29.09.03). Administrador Solidario de Sabinar Servicios y Obras, S.A., y de Misan Proyectos y Obras, S.L.

D. Gabriel María Moreno Flores, nacido en Madrid en 1961. Empleado de Caja Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Empleados y miembro de la Comisión de Control desde 2006.

D. Francisco José Pérez Fernández, nacido en Madrid en 1967. Licenciado en Ciencias Políticas por la U.C.M. Coordinador en la Federación Socialista Madrileña. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y miembro de la Comisión de Control desde 2003.

D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad, nacido en Mora (Toledo) en 1952. Profesor de EGB. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y miembro de la Comisión de Control desde 1997 (habiendo sido reelegido como vocal de la Comisión de Control el 17.07.06). Presidente del Consejo de Administración de Vitra Madrid, S. C. L

D. Fernando Serrano Antón, nacido en Madrid en 1967. Doctor en Derecho. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 2003 y miembro de la Comisión de Control desde 2006. Representante de la Comunidad de Madrid en la Comisión de Control de 2002 a 2004.

D. Matías Amat Roca, nacido en Barcelona en 1953. Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Central de Barcelona, habiendo realizado estudios de Post-grado en Administración de Empresas en la Universidad de Harvard, EE.UU. – Desde 1997 es Director General-Director Financiero de Caja Madrid; Presidente de Caja Madrid Bolsa, S.V.B., S. A., y de Gesmadrid, S.G.I.I.C.; Vocal de los Consejos de Administración de Banco Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A., NH Hoteles, S. A., Sociedad Rectora de la Bolsa de Valores de Madrid y Sotogrande, S. A. (como representante del Consejero Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A.), y Administrador Solidario de Accionariado y Gestión, S. L., Sector de Participaciones Integrales, S. L., y de Caja Madrid e-Business, S.A. Además, participa en el capital social de NH Hoteles y Repsol YPF.

D. Juan Astorqui Portera, nacido en Bilbao en 1953. Licenciado en Ciencias de la Información por la Universidad de Navarra y Programa de Alta Dirección (PADE) por el IESE de Madrid. Es Director General Adjunto, Director de la Unidad de Comunicación de Caja Madrid desde diciembre de 1996. Vicepresidente de Multipark Madrid, S.A., Consejero de Sala Retiro, S.A., Parque Biológico de Madrid, S.A., Madrid Deportes y Espectáculos, S.A., y Consorcio Turístico de Madrid, S.A.

D^a Carmen Contreras Gómez, nacida en Madrid en 1958. Licenciada en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid. Estudios de post-grado en diferentes materias (econometría, sistema financiero y gestión bancaria). Ha sido Directora del Servicio de Estudios de Caja Madrid hasta 2002, pasando a ser Directora General de Auditoria del Grupo Caja Madrid en 2003, puesto que ocupa en la actualidad. Participa en el capital social de Telefónica.

D. Ramón Ferraz Ricarte, nacido en Huesca en 1952. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, master en Dirección de Empresas por el IESE, Inspector del Estado (excedente) y Censor Jurado de Cuentas. En 1996 se incorpora a Caja Madrid como Director General, ocupando desde el año 2000 el cargo de Director General de Banca Comercial. Presidente del Consejo de Administración de Banco Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Vocal de los Consejos de Administración de Bancofar, S. A., Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A., Mapfre Seguros Generales, S.A., Realía Business, S. A. (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.), Mapfre Vida, S.A. Cía. de Seguros y Reaseguros Sobre la Vida Humana y Mapfre Empresas Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A. Hasta marzo de 2006 ha sido Vocal del Consejo de Administración de Mobipay España, S.A. Además, participa en el capital social de Alfatego SICAV, Antena 3 TV, BBVA, BSCH, Indra S/A, Mapfre, Enagás, Inditex, Grupo Ferrovial, Commerzbank AG, Credit Agricole, Total S/B, L'Oreal, Sanofi Aventis y Arkema.

D. Carlos M^a Martínez Martínez, nacido en Madrid en 1948. Master en Dirección de Empresas IESE. Ha sido Director del Área Internacional y de distintas Direcciones de Negocio del Grupo Caja Madrid, siendo actualmente Director General Adjunto -Gerente de la Obra Social. Presidente de Sala Retiro, S. A., Gestión de Centros Culturales, S.A. y Reser Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A. y Vocal del Consejo de Administración de ISDABE, S.A.

D. Ricardo Morado Iglesias, nacido en Poissy Yvelines (Francia) en 1963, de nacionalidad española. Ingeniero Superior en Informática Industrial por la Université de Technologie de Compiègne (Francia). Se incorporó a Caja Madrid en 1998. Es actualmente Director General de Organización y Sistemas. Vocal de los Consejos de Administración de Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Banco Inversis Net, S. A. Además, participa en el capital social de Telefónica y Sogecable.

D. Mariano Pérez Claver, nacido en Cáceres en 1955. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Sevilla. Se incorporó a Caja Madrid en 1992, desempeñando diversos puestos de alta dirección, siendo desde julio de 2004 Director General y Consejero Delegado de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Presidente de los Consejos de Administración de Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja Madrid, S. A., Avanza Inversiones Empresariales, S.A., y Estrategia de Inversiones Empresariales. Vicepresidente de los Consejos de Administración de Gesmadrid, S.G.I.I.C. S. A. y Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A. Vocal de los Consejos de Administración de Caja Madrid Bolsa S.V.B., S.A., Realía Business, S. A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A), y Applus Servicios Tecnológicos, S.L. (en esta última como representante del Consejero Corporación Financiera Caja Madrid, S.A.); Administrador Solidario de CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S. L., Inmogestión y Patrimonios, S.A., y Valoración y Control, S.L. Hasta febrero de 2006 ha sido Vocal de los Consejos de Administración de Mapfre América Vida, S.A., y de Mapfre América, S.A. y hasta marzo de 2006 Vocal del Consejo de Administración de Sogecable, S.A. Además, participa en el capital social de Telefónica.

D. Ildfonso Sánchez Barcoj, nacido en Madrid en 1960. Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid y Master in Business Administration (AMB). University of Houston (Texas). Desde 1993 desempeña diversos puestos de alta Dirección en el Grupo Caja Madrid, siendo en la actualidad Director General de Medios. Vocal de los Consejos de Administración de Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Mapfre Seguros Generales, S. A., Gestora del Centro Internacional de Estudios Económicos y Sociales, S.L. y de Global Vía Infraestructuras, S.A. (en representación de Valoración y Control, S.L.), habiendo cesado de vocal del Consejo de Realía Business, S.A.. Hasta marzo de 2006 ha sido Vocal del Consejo de Administración de Euroforum Torrealta, S. A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.)

D. Carlos Vela García-Noreña, nacido Madrid en 1952. Licenciado en Ciencias Económicas. Se incorporó a Caja Madrid en 1994 como Director de Banca de Inversiones, siendo desde 1997 Director General de Banca de Negocios. Presidente de Banco Inversis Net, S. A. (como representante de Mediación y Diagnósticos, S.A.); Vicepresidente de Indra Sistemas, S. A. (como representante de Mediación y Diagnósticos, S. A.); Vocal de los Consejos de Administración de MEFF-AIAF-SENAF Holding de Mercados Financieros, S.A., Mapfre Vida, S. A. Cía. de Seguros y Reaseguros, Bolsas y Mercados Españoles, Sociedad Holding de Mercados y Sistemas Financieros, S. A., Mapfre Empresas Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A., y Desafío Español 2007, S.A.; Administrador Solidario de Accionariado y Gestión, S. L., y de Sector de Participaciones Integrales, S. L.

D. Rafael Spottorno Díaz-Caro, nacido en Madrid en 1945. Licenciado en Derecho por la U.C.M. y Diplomático. En el año 2003 se incorporó al Grupo Caja Madrid como Director de la Fundación Caja de Madrid. Participa en el capital social de Antena 3 TV, BSCH, Iberdrola, Telefónica, Unión Fenosa y Sovereign Bancorp.

- En relación a las personas citadas en el apartado anterior y durante los cinco últimos años hasta la fecha de registro del presente documento, no hay constancia de incidencia alguna en relación con las siguientes cuestiones: condenas en relación con delitos de fraude; datos de cualquier quiebra suspensión de pagos o liquidación con los que estuvieran relacionadas; detalles de cualquier incriminación pública oficial y/o sanciones por autoridades estatutarias o reguladoras (incluidos los organismos profesionales designados) y si esa persona ha sido descalificada alguna vez por un tribunal por su actuación como miembro de los órganos administrativo, de gestión o de supervisión de un emisor o por su actuación en la gestión de los asuntos de un emisor.

14.2. CONFLICTOS DE INTERESES DE LOS ÓRGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y DE SUPERVISIÓN, Y ALTOS DIRECTIVOS

La elección de los miembros de los Órganos de Gobierno se realiza estrictamente conforme a lo dispuesto en la normativa aplicable y a los Estatutos. Los miembros de la **Asamblea General**, denominados Consejeros Generales, constituyen la representación de los intereses sociales y colectivos del ámbito de actuación de la Entidad, agrupándose en los sectores de: Corporaciones Municipales, Asamblea de Madrid, Impositores, Empleados, Entidad Fundadora y Entidades representativas, y junto con el **Consejo de Administración** y la **Comisión de Control**, conforman los tres órganos de gobierno en las Cajas de Ahorros establecidos por la ley.

Adicionalmente el Consejo de Administración puede delegar funciones en una **Comisión Ejecutiva** y en una o varias Comisiones Delegadas o en el Director General. Los miembros del Consejo de Administración y la Comisión de Control son nombrados por la Asamblea General entre sus distintos sectores de representación con una composición proporcional a la establecida para la Asamblea General.

■ **Conflictos de intereses de los órganos administrativos, de gestión y de supervisión**

No se tiene conocimiento de la existencia de ningún conflicto de intereses entre los deberes de cualesquiera de las personas mencionadas en el punto 14.1 con el emisor y sus intereses privados y/u otros deberes.

Adicionalmente a lo anterior, el artículo 16.2 de la Ley 31/1985, de 2 de agosto, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros y la Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid establece que los Vocales de los Consejos de Administración, o sus cónyuges, ascendientes, descendientes o hermanos, así como las sociedades en las que estas personas tengan una participación que aislada o conjuntamente sea mayoritaria, o en las que ejerzan el cargo de Presidente, Consejero, Administrador, Gerente, Director General o asimilado, no podrán obtener créditos, avales ni garantías de la Caja ni enajenar a la misma bienes o valores de su propiedad o emitidos por las entidades en que ejerzan tal cargo, sin previa autorización expresa del Consejo de Administración de la Caja y de la Consejería competente de la Comunidad de Madrid.

De las operaciones contenidas en el párrafo anterior podrá exceptuarse la concesión de operaciones transitorias tales como descubiertos o excedidos en cuenta corriente o de crédito, saldos deudores en tarjetas de crédito, préstamos y créditos destinados al consumo, siempre que sean propios del desenvolvimiento de una economía familiar, así como la concesión de préstamos, créditos, avales o garantías para la adquisición de viviendas con aportación por el titular de garantía real suficiente a juicio de la Caja de Ahorros, todo ello con los requisitos y conforme al procedimiento establecido en los Estatutos Sociales.

Serán precisas también dichas autorizaciones para que las personas indicadas anteriormente puedan adquirir de la Caja bienes o valores propios emitidos por dicha Entidad, salvo cuando correspondan a una emisión pública en condiciones de igualdad con el resto de los adquirentes.

Las limitaciones anteriores se extenderán en todo caso no sólo a las operaciones realizadas directamente por las personas o entidades referidas, sino también a aquellas otras en que pudieran aparecer una o varias personas físicas o jurídicas interpuestas.

Sin perjuicio de lo establecido en los párrafos anteriores, la concesión de créditos a los Vocales que tengan la condición de empleados se regirá por lo que dispongan las normas laborales aplicables, previo informe de la Comisión de Control.

La cuantía del crédito relacionado con esas normas a 31 de diciembre de 2006 se relaciona en el siguiente cuadro:

**DESGLOSE DE OPERACIONES CONCEDIDAS A MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMÓN. Y COMISIÓN DE CONTROL
DATOS EN EUROS A 31/12/2006**

TIPO OPERACION	GARANTÍA	NÚMERO	PLAZO MEDIO (meses)	TIPO INTERES MEDIO	IMPORTE TOTAL CONCEDIDO	IMPORTE TOTAL DISPUESTO
PRESTAMO HIPOTECARIO	Hipotecaria	19	224,38	3,26	3.013.079,55	2.248.026,24
PRESTAMO PERSONAL	Personal	9	85,51	4,79	300.817,00	203.403,61
AVAL	Personal	0	0,00	0,00	0,00	0,00
TARJETA DE CREDITO	Personal	132	81,23	0,00	449.200,00	40.759,68
CUENTAS DE CREDITO	Personal	1	11,77	4,00	105.000,00	104.727,42
TOTALES		161			3.868.096,55	2.596.916,95

Todos los préstamos están concedidos en las condiciones y con los requisitos que establece la normativa anteriormente reseñada.

15. REMUNERACIÓN Y BENEFICIOS

En relación con el último ejercicio completo, para las personas mencionadas en el apartado 14.1 del presente documento, se aportan las siguientes informaciones:

15.1 El importe devengado por los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control de Caja Madrid en concepto de dietas, sueldos y otras retribuciones, tanto de la Institución como de las sociedades del Grupo, ha sido de 5,79 millones de euros en el ejercicio 2006, según se recoge en el siguiente cuadro. Por retribuciones salariales, los cuatro miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control que son empleados de la Entidad devengaron 1,77 millones de euros en el año 2006. En el ejercicio 2006, la Alta Dirección la componían 11 personas (sin contar consejeros), que percibieron como retribución derivada de su función ejecutiva en la Entidad un total de 8,09 millones de euros.

(Datos en millones de euros)	Consejo de Admón.	Comisión Inversiones	Comisión Retribuciones	Comisión de Control	Alta Dirección
	2006	2006	2006	2006	2006
Sueldos	1,69	---	---	0,08	8,09
Dietas	1,23	0,020	0,027	0,98	---
Asistencias a Comités o Consejos de Entidades del Grupo	1,78	---	---	---	---
Otras remuneraciones	---	---	---	---	---
TOTALES	4,70	0,020	0,027	1,06	8,09

15.2 Caja Madrid ha satisfecho durante el ejercicio 2006 el importe de 372.050 euros como prima por la póliza de seguro de responsabilidad civil de los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Control y personal directivo que forme parte de los Consejos de Administración de sociedades del Grupo, asociadas o participadas; asimismo, en concepto de primas de seguros de vida e invalidez a favor de los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control ha satisfecho la cantidad de 242.287,18 € en el año 2006 por estos conceptos, incluidos los miembros que tienen la condición de empleados.

Los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control, que no son empleados de la Entidad, no están incluidos en el "Plan de Pensiones de los Empleados del Grupo Caja Madrid" - modalidad sistema de empleo -. Para atender las prestaciones de jubilación y de riesgos en activo por invalidez o fallecimiento, Caja Madrid tiene comprometida una aportación definida al "Plan de Pensiones de los Empleados del Grupo Caja Madrid" - (sistema de empleo). Por la Alta Dirección y por los empleados que pertenecen al Consejo de Administración y a la Comisión de Control, el importe por este concepto correspondiente al ejercicio 2006 para este colectivo ha ascendido a 159.399 euros. Además, Caja Madrid tiene comprometidas prestaciones complementarias por fallecimiento e invalidez que se encuentran materializadas en una póliza de seguro colectivo de vida, donde también están incluidas las personas que componen la Alta Dirección. El importe de las primas de dicho seguro para este colectivo ascendió a 47.469 euros en el ejercicio 2006.

16. PRÁCTICAS DE GESTIÓN

16.1. PERIODO EN EL CARGO DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO Y LA COMISIÓN DE CONTROL:

Ver información incluida en el punto 14.1 del presente Documento de Registro.

16.2. No existen contratos de miembros de los órganos de gobierno con el emisor o cualquiera de sus filiales que prevean beneficios a la terminación de sus funciones.

16.3. INFORMACIÓN SOBRE EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL COMITÉ DE RETRIBUCIONES DEL EMISOR:

Conforme a lo acordado por el Consejo de Administración de fecha 21 de julio de 2003, en aplicación de lo establecido por la Ley 44/2002, “Ley Financiera”, y de acuerdo con la disposición adicional decimoctava de la Ley 24/1988, de 28 de julio de Mercado de Valores, modificada por el artículo 98 de la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de Medidas fiscales, administrativas y del orden social, la Comisión de Control asumió y ha venido ejerciendo las competencias que establece la citada disposición adicional para el **Comité de Auditoría**, sin que se hayan recogido en los Estatutos de la Entidad, dado el rango y contenido normativo de la Ley reguladora.

Estas competencias son:

1. Informar en la Asamblea General sobre las cuestiones que se plantean en su seno en materias de su competencia.
2. Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Asamblea General el nombramiento de los auditores de cuentas externos, de acuerdo con la normativa aplicable en la Entidad.
3. Supervisión de los servicios de auditoría interna.
4. Conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la Entidad.
5. Relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.

Asimismo, en sesión celebrada el día 12 de julio de 2004, el Consejo de Administración, conforme a lo establecido en la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de medidas fiscales, administrativas y del orden social, que modificó la Ley 31/1985, de 2 de agosto, LORCA y a lo establecido en los Estatutos de la entidad, acordó por unanimidad constituir la Comisión de Retribuciones, aprobando igualmente su Reglamento.

Igualmente, en sesión de 17 de julio de 2006, el Consejo de Administración designó por unanimidad a los miembros de la **Comisión de Retribuciones**, que son D. Guillermo R. Marcos Guerrero, D. José Antonio Moral Santín y D. Antonio Romero Lázaro, ejerciéndose la Presidencia de esta Comisión de forma rotatoria por reuniones.

Las funciones de esta Comisión son las siguientes:

1. Informar al Consejo sobre la política general de retribuciones e incentivos para los miembros del Consejo y del personal directivo que forme parte del Comité de Dirección de Caja Madrid, que le será sometida por el Presidente de Caja Madrid.
2. Informar también sobre cuantas cuestiones se sometan a la misma por el Presidente de Caja Madrid en materia de sistema retributivo y compensatorio, cuantías y actualizaciones de los miembros de los demás Órganos de Gobierno y del resto del personal directivo de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid.

16.4. RÉGIMEN DE GOBIERNO CORPORATIVO

Caja Madrid cumple plenamente todos los requisitos constitutivos y administrativos, establecidos por la Legislación Española para ejercer su actividad, y en particular, todos aquellos relacionados con el Régimen de Gobierno Corporativo de la Entidad. En este aspecto, el Consejo de Administración, en sesión del día 5 de febrero de 2007, aprobó por unanimidad el Informe Anual de Gobierno Corporativo correspondiente al ejercicio 2006, que fue comunicado a la CNMV el día 7 de febrero de 2007 y publicado como hecho relevante por la citada Comisión y asimismo en la Web www.cajamadrid.es, en su apartado de Información para Inversores. Dicho informe fue conocido igualmente por la Comisión de Control de la Entidad en su sesión del día 7 de febrero de 2007.

17. EMPLEADOS

17.1 INFORMACIONES LABORALES:

La composición de la plantilla de Caja Madrid (a nivel individual) y su evolución queda reflejada en el siguiente cuadro⁴.

NIVEL RETRIBUTIVO	31.03.2007		2006		2005	
	Plantilla final	Planilla media	Plantilla final	Planilla media	Plantilla final	Planilla media
Nivel I	162	161	162	162	107	108
Nivel II	1.047	1.046	1.047	1.051	919	921
Nivel III	685	685	683	685	769	769
Nivel IV	1.263	1.263	1.272	1.271	1.075	1.079
Nivel V	1.104	1.103	1.077	1.070	1.166	1.160
Nivel VI	1.913	1.915	1.927	1.927	1.688	1.702
Nivel VII	938	938	941	943	1.089	1.084
Nivel VIII	267	267	267	264	300	300
Nivel IX	2.025	2.028	2.017	2.026	1.236	1.233
Nivel X	601	601	608	603	1.448	1.454
Nivel XI	1.374	1.373	1.393	1.393	1.360	1.364
Nivel XII	651	650	598	570	614	595
Nivel XIII	424	350	313	264	271	118
Grupo 2 y otros	49	49	49	51	70	70
Total Caja Madrid	12.503	12.429	12.354	12.280	12.112	11.957

La plantilla final de Caja Madrid aumentó en 242 personas en 2006. Al término del ejercicio 2006 la plantilla total del Grupo Caja Madrid estaba compuesta por 13.047 profesionales, 316 más que en el año anterior. A marzo 2007 la plantilla del Grupo Caja Madrid presenta un incremento de 161 personas con respecto a diciembre de 2006.

EVOLUCION PLANTILLA FINAL GRUPO CAJA MADRID						
					VARIACION %	
	31.03.07	2006	2005	2004	06/05	05/04
CAJA MADRID	12.503	12.354	12.112	11.859	2,00%	2,13%
PLURITEL	14	15	-	-	--	--
CORPORACION FINANCIERA	383	371	330	329	12,42%	0,30%
FUNDACION	26	26	25	24	4,00%	4,17%
CAJA MADRID e-BUSINESS	-	-	-	32	--	-100,00%
GRUPO B.S.F.C.M.M.	282	281	264	258	6,44%	2,33%
TOTAL GRUPO CAJA MADRID	13.208	13.047	12.731	12.502	2,48%	1,83%

El Grupo Caja Madrid está presente a lo largo de todo el territorio nacional, siendo las principales zonas geográficas de implantación la Comunidad de Madrid (66,8% de la plantilla), Cataluña (8,2%), Andalucía (5,3%), Castilla-La Mancha (4,4%), Comunidad Valenciana (4,2%) y Castilla-León (2,2%). En cuanto a la temporalidad de la contratación, cabe destacar que el porcentaje de plantilla con contrato temporal asciende a 2,15% en el año 2005 y 1,82% en el año 2006. Por último, en cuanto a la distribución funcional, corresponde a las Unidades de Negocio un 88,99% del total de personas. De este porcentaje, un 88,44% corresponde a la Unidad de Banca Comercial.

⁴ Este cuadro atiende a la clasificación profesional del Convenio Colectivo de Cajas de Ahorros. Los Niveles Retributivos se clasifican en 2 Grupos Profesionales donde se agrupan funciones homogéneas: en el Grupo 1 las vinculadas directamente con la actividad específica de las Cajas de Ahorros y en el Grupo 2 el resto de oficios o especialidades. El mayor nivel retributivo se corresponde con el Nivel I del Grupo 1.

17.2 ACCIONES, OPCIONES DE COMPRA DE ACCIONES

Debido a su naturaleza jurídica, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no tiene capital social dividido en acciones, por lo que no tiene accionistas; por ello, no existen acciones ni opciones sobre valores de la entidad de esta naturaleza.

17.3 PARTICIPACIÓN DE LOS EMPLEADOS EN EL CAPITAL DEL EMISOR

Conforme al apartado anterior, los empleados no tienen participación en el capital de la Entidad.

18. ACCIONISTAS PRINCIPALES

Debido a su naturaleza jurídica, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no tiene capital Social dividido en acciones ni accionistas.

19. OPERACIONES VINCULADAS

Los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Retribuciones, Comisión de Inversiones, Comisión de Control y Comité de Dirección, personas representadas en dichos órganos, directivos de Caja Madrid, ni ninguna entidad donde sean consejeros o altos directivos o accionistas significativos dichas personas, ni personas que tengan acción concertada o que actúen como personas interpuestas con las mismas, no han participado, en el período cubierto por la información financiera histórica y hasta la fecha de registro del presente Documento, ni participan en transacciones no habituales y relevantes de la Entidad, a excepción de las siguientes operaciones significativas intragrupo, concedidas en condiciones de mercado. Durante el ejercicio 2004 no hubo transacciones significativas, por lo que no se incluyen en el cuadro.

Denominación social de la entidad del grupo	Descripción de la operación	Importe 2006 (en miles de euros)	Importe 2005 (en miles de euros)
Banco de SF Cajamadrid Mapfre, S.A.	Línea de riesgo EE.FF. para instrumentos de crédito	3.800.000	3.000.000
Bancofar, S.A.	Línea de riesgo EE.FF. para instrumentos de crédito	900.000	900.000

Desde diciembre 2006 hasta fecha de registro del presente Documento de Registro, no han existido operaciones significativas intragrupo.

No hay ningún comité específico que vigile la existencia de operaciones vinculadas entre las personas antes mencionadas, siendo la propia Entidad la que vigila si existen o no operaciones vinculadas a través de sus unidades operativas, de las que, en su caso, da cuenta y solicita las oportunas autorizaciones a la Comunidad de Madrid, en función de lo establecido en el artículo 40 de los Estatutos Sociales, coincidente con el texto del artículo 56 de la Ley de la Comunidad de Madrid 4/2003, de 11 de marzo, y en aplicación de la Orden 2978/1977, de 9 de diciembre, de la Consejería de Hacienda de la Comunidad de Madrid, sobre procedimiento de autorización de operaciones financieras con las cajas de ahorros por miembros del Consejo de Administración o de la Comisión de Control o sociedades vinculadas a los mismos.

20. INFORMACIÓN FINANCIERA RELATIVA AL ACTIVO Y AL PASIVO DEL EMISOR, POSICIÓN FINANCIERA Y PÉRDIDAS Y BENEFICIOS

20.1 INFORMACIÓN FINANCIERA HISTÓRICA

- **Políticas contables utilizadas y notas explicativas**

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2006 fueron aprobadas por la Asamblea General Ordinaria el 5 de marzo de 2007.

Para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas se ha seguido lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera, aprobadas por la Unión Europea el 31 de diciembre de 2005 (en adelante “NIIF – UE”), así como la Circular 4/2004, de 22 de diciembre, de Banco de España, que constituye el desarrollo y adaptación al sector de entidades de crédito españolas de las Normas Internacionales de Información Financiera aprobadas por la Unión Europea.

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado teniendo en consideración la totalidad de los principios y políticas contables, así como los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2006 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio anual terminado en esa fecha.

En la Nota 2 de la Memoria del Grupo, se resumen los principios, políticas contables y criterios de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio 2006.

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Institución y por las restantes entidades integradas en el Grupo. No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2006 pueden diferir de los utilizados por algunas de las entidades integradas en el mismo, en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios, así como para adecuarlos a las NIIF – UE aplicadas por la Institución.

A efectos comparativos se incluye la información del ejercicio 2004 calculada de acuerdo a la normativa NIIF.

A continuación se presenta la información financiera histórica auditada a nivel consolidado del Grupo Caja Madrid, correspondiente a los tres últimos ejercicios.

Balance Comparativo del Grupo Consolidado criterio 4/2004

ACTIVO	2006	2005	2004*	% 06-05	% 05-04
1. Caja y depósitos en bancos centrales	1.506.668	1.664.546	835.228	-9,5%	99,3%
2. Cartera de negociación	4.833.047	5.206.009	4.234.321	-7,2%	22,9%
2.1. Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
2.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
2.3. Crédito a la clientela	723.795	-	-	-	-
2.4. Valores representativos de deuda	529.737	697.034	510.413	-24,0%	36,6%
2.5. Otros instrumentos de capital	7.657	59.170	45.365	-87,1%	30,4%
2.6. Derivados de negociación	3.571.858	4.449.805	3.678.543	-19,7%	21,0%
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	224.078	42	2	-	-
3. Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	90.753	84.571	78.310	7,3%	8,0%
3.1. Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
3.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
3.3. Crédito a la clientela	-	-	-	-	-
3.4. Valores representativos de deuda	90.753	84.571	78.310	7,3%	8,0%
3.5. Otros instrumentos de capital	-	-	-	-	-
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	-	-	-	-	-
4. Activos financieros disponibles para la venta	17.774.713	14.596.349	13.462.428	21,8%	8,4%
4.1. Valores representativos de deuda	10.844.607	10.675.405	11.599.687	1,6%	-8,0%
4.2. Otros instrumentos de capital	6.930.106	3.920.944	1.862.741	76,7%	110,5%
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	9.084.850	8.590.442	10.292.913	5,8%	-16,5%
5. Inversiones crediticias	102.797.338	79.407.438	64.115.268	29,5%	23,9%
5.1. Depósitos en entidades de crédito	8.031.785	6.318.644	6.555.188	27,1%	-3,6%
5.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
5.3. Crédito a la clientela	94.354.664	72.561.773	57.330.261	30,0%	26,6%
5.4. Valores representativos de deuda	-	-	-	-	-
5.5. Otros activos financieros	410.889	527.021	229.819	-22,0%	129,3%
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	61.690.256	48.217.082	36.428.634	27,9%	32,4%
6. Cartera de inversión a vencimiento	3.534.970	3.754.846	2.218.011	-5,9%	69,3%
<i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>	2.341.447	2.466.454	176.612	-5,1%	1296,5%
9. Ajustes a activos financieros por macro-coberturas	-	-	-	-	-
10. Derivados de cobertura	977.855	1.778.848	1.669.197	-45,0%	6,6%
11. Activos no corrientes en venta	14.179	10.336	11.101	37,2%	-6,9%
11.1. Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
11.2. Crédito a la clientela	-	-	-	-	-
11.3. Valores representativos de deuda	-	-	-	-	-
11.4. Instrumentos de capital	-	-	-	-	-
11.5. Activo material	14.179	10.336	11.101	37,2%	-6,9%
11.6. Resto de activos	-	-	-	-	-
12. Participaciones	2.103.313	1.774.595	1.510.868	18,5%	17,5%
12.1. Entidades asociadas	650.419	461.361	325.076	41,0%	41,9%
12.2. Entidades multigrupo	1.452.894	1.313.234	1.185.792	10,6%	10,7%
13. Contratos de seguros vinculados a pensiones	44.103	68.405	95.332	-35,5%	-28,2%
14. Activos por reaseguros	-	-	-	-	-
15. Activo material	2.200.962	1.956.090	1.822.933	12,5%	7,3%
15.1. De uso propio	1.367.818	1.401.928	1.443.533	-2,4%	-2,9%
15.2. Inversiones inmobiliarias	24.685	9.897	10.551	149,4%	-6,2%
15.3. Otros activos cedidos en arrendamiento operativo	703.709	445.360	274.026	58,0%	62,5%
15.4. Afecto a la Obra Social	104.750	98.905	94.823	5,9%	4,3%
<i>Pro-memoria: Adquirido en arrendamiento financiero</i>	492.940	-	-	-	-
16. Activo intangible	61.613	43.708	58.487	41,0%	-25,3%
16.1. Fondo de comercio	-	-	354	-	-
16.2. Otro activo intangible	61.613	43.708	58.133	41,0%	-24,8%
17. Activos fiscales	721.988	774.040	740.775	-6,7%	4,5%
17.1. Corrientes	55.619	184.463	183.652	-69,8%	0,4%
17.2. Diferidos	666.369	589.577	557.123	13,0%	5,8%
18. Periodificaciones	142.240	119.623	103.839	18,9%	15,2%
19. Otros activos	148.701	53.155	81.850	179,7%	-35,1%
19.1. Existencias	432	357	327	21,0%	9,2%
19.2. Resto	148.269	52.798	81.523	180,8%	-35,2%
TOTAL ACTIVO	136.952.443	111.292.559	91.037.948	23,1%	22,2%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	2006	2005	2004*	% 06-05	% 05-04
1. Cartera de negociación	2.982.275	4.042.442	3.642.871	-26,2%	11,0%
1.3. Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
1.4. Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
1.5. Derivados de negociación	-	4.042.442	3.642.871	-100,0%	11,0%
1.6. Posiciones cortas de valores	2.982.275	-	-	-	-
2. Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
2.1. Depósitos de entidades de crédito	-	-	-	-	-
2.2. Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
2.3. Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
3. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto	-	-	-	-	-
3.1. Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
3.2. Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
3.3. Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
4. Pasivos financieros a coste amortizado	120.300.453	96.158.474	77.681.795	25,1%	23,8%
4.1. Depósitos de bancos centrales	926.854	1.015.935	288.228	-8,8%	252,5%
4.2. Depósitos de entidades de crédito	8.487.462	9.081.290	6.828.471	-6,5%	33,0%
4.3. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	15.045	15.011	15.008	0,2%	0,0%
4.4. Depósitos de la clientela	61.077.903	47.324.230	42.480.892	29,1%	11,4%
4.5. Débitos representados por valores negociables	45.292.970	35.084.468	25.119.781	29,1%	39,7%
4.6. Pasivos subordinados	3.219.521	2.539.406	2.483.132	26,8%	2,3%
4.7. Otros pasivos financieros	1.280.698	1.098.134	466.283	16,6%	135,5%
10. Ajustes a pasivos financieros por macro-coberturas	-	-	-	-	-
11. Derivados de cobertura	474.416	521.757	349.593	-9,1%	49,2%
12. Pasivos asociados con activos no corrientes en venta	-	-	-	-	-
12.1. Depósitos de bancos centrales	-	-	-	-	-
12.2. Depósitos de entidades de crédito	-	-	-	-	-
12.3. Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
12.4. Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
12.5. Resto de pasivos	-	-	-	-	-
13. Pasivos por contratos de seguros	-	-	-	-	-
14. Provisiones	353.896	366.569	387.363	-3,5%	-5,4%
14.1. Fondos para pensiones y obligaciones similares	49.051	73.349	100.635	-33,1%	-27,1%
14.2. Provisiones para impuestos	48.189	58.136	58.744	-17,1%	-1,0%
14.3. Provisiones para riesgos y compromisos contingentes	145.581	114.240	111.164	27,4%	2,8%
14.4. Otras provisiones	111.075	120.844	116.820	-8,1%	3,4%
15. Pasivos fiscales	1.289.288	978.990	751.291	31,7%	30,3%
15.1. Corrientes	90.291	136.700	131.309	-33,9%	4,1%
15.2. Diferidos	1.198.997	842.290	619.982	42,3%	35,9%
16. Periodificaciones	495.775	351.983	333.311	40,9%	5,6%
17. Otros pasivos	372.828	249.764	416.001	49,3%	-40,0%
17.1. Fondo Obra Social	168.333	152.543	141.647	10,4%	7,7%
17.2. Resto	204.495	97.221	274.354	110,3%	-64,6%
18. Capital con naturaleza de pasivo financiero	1.140.000	1.140.000	1.140.000	0,0%	0,0%
TOTAL PASIVO	127.408.931	103.809.979	84.702.225	22,7%	22,6%
PATRIMONIO NETO					
1. Intereses minoritarios (Nota 26)	58.978	56.142	50.865	5,1%	10,4%
2. Ajustes por valoración (Nota 27)	2.470.518	1.284.168	842.973	92,4%	52,3%
2.1. Activos financieros disponibles para la venta	2.473.162	1.285.011	845.391	92,5%	52,0%
2.2. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	-	-	-	-	-
2.3. Coberturas de los flujos de efectivo	(2.087)	(6.882)	(1.495)	-69,7%	360,3%
2.4. Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero	-	-	-	-	-
2.5. Diferencias de cambio	(557)	6.039	(923)	-109,2%	-754,3%
2.6. Activos no corrientes en venta	-	-	-	-	-
3. Fondos propios	7.014.016	6.142.270	5.441.885	14,2%	12,9%
3.1. Capital o fondo de dotación	27	27	27	0,0%	0,0%
3.1.1. Emitido	27	27	27	0,0%	0,0%
3.1.2. Pendiente de desembolso no exigido (-)	-	-	-	-	-
3.2. Prima de emisión	-	-	-	-	-
3.3. Reservas (Nota 28)	5.981.027	5.300.987	4.723.450	12,8%	12,2%
3.3.1. Reservas (pérdidas) acumuladas	5.774.253	5.184.875	4.648.372	11,4%	11,5%
3.3.2. Remanente	-	-	-	-	-
3.3.3. Reservas (pérdidas) de entidades valoradas por el método de la participación	206.774	116.112	75.078	78,1%	54,7%
3.3.3.1. Entidades asociadas	(111.133)	(98.856)	(76.046)	12,4%	30,0%
3.3.3.2. Entidades multigrupo	317.907	214.968	151.124	47,9%	42,2%
3.4. Otros instrumentos de capital	-	-	-	-	-
3.4.1. De instrumentos financieros compuestos	-	-	-	-	-
3.4.2. Resto	-	-	-	-	-
3.5. Menos: valores propios	-	-	-	-	-
3.6. Cuotas participativas y fondos asociados (Cajas de Ahorros)	-	-	-	-	-
3.6.1. Cuotas participativas	-	-	-	-	-
3.6.2. Fondo de reservas de cuotaparticipes	-	-	-	-	-
3.6.3. Fondo de estabilización	-	-	-	-	-
3.7. Resultado atribuido al grupo	1.032.962	841.256	718.408	22,8%	17,1%
3.8. Menos: Dividendos y retribuciones	-	-	-	-	-
TOTAL PATRIMONIO NETO	9.543.512	7.482.580	6.335.723	27,5%	18,1%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	136.952.443	111.292.559	91.037.948	23,1%	22,2%
PRO-MEMORIA	33.235.067	27.057.570	22.747.686	22,8%	18,9%
1. Riesgos contingentes	12.133.152	8.436.706	6.715.837	43,8%	25,6%
1.1. Garantías financieras (Nota 34)	12.133.152	8.436.706	6.715.837	43,8%	25,6%
1.2. Activos afectos a obligaciones de terceros	-	-	-	-	-
1.3. Otros riesgos contingentes (Nota 34)	-	-	-	-	-
2. Compromisos contingentes	21.101.915	18.620.864	16.031.849	13,3%	16,1%
2.1. Disponibles por terceros (Nota 34)	19.899.794	17.722.351	15.216.694	12,3%	16,5%
2.2. Otros compromisos	1.202.121	898.513	815.155	33,8%	10,2%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos

Cuenta de Resultados del Grupo Consolidado criterio 4/2004

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS	2006	2005	2004 *	% 06-05	% 05-04
1. Intereses y rendimientos asimilados	4.252.604	2.976.224	2.538.641	42,9%	17,2%
2. Intereses y cargas asimiladas	(2.594.056)	(1.475.603)	(1.112.915)	75,8%	32,6%
2.1. Remuneración de capital con naturaleza de pasivo financiero	(37.639)	(36.427)	(45.082)	3,3%	-19,2%
2.2. Otros	(2.556.417)	(1.439.176)	(1.067.833)	77,6%	34,8%
3. Rendimiento de instrumentos de capital	274.119	140.178	52.504	95,6%	167,0%
A. MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	1.932.667	1.640.799	1.478.230	17,8%	11,0%
4. Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	378.099	302.397	241.015	25,0%	25,5%
4.1. Entidades asociadas	35.594	(8.539)	(8.478)	-516,8%	0,7%
4.2. Entidades multigrupo	342.505	310.936	249.493	10,2%	24,6%
5. Comisiones percibidas	920.888	849.368	753.088	8,4%	12,8%
6. Comisiones pagadas	(95.593)	(137.309)	(128.990)	-30,4%	6,4%
7. Actividad de seguros	-	-	-	-	-
7.1. Primas de seguros y reaseguros cobradas	-	-	-	-	-
7.2. Primas de reaseguros pagadas	-	-	-	-	-
7.3. Prestaciones pagadas y otros gastos relacionados con seguros	-	-	-	-	-
7.4. Ingresos por reaseguros	-	-	-	-	-
7.5. Dotaciones netas a pasivos por contratos de seguros	-	-	-	-	-
7.6. Ingresos financieros	-	-	-	-	-
7.7. Gastos financieros	-	-	-	-	-
8. Resultados de operaciones financieras (neto)	179.663	143.263	129.555	25,4%	10,6%
8.1. Cartera de negociación	21.134	76.424	112.460	-72,3%	-32,0%
8.2. Otros instrumentos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	5.416	6.506	-	-16,8%	-
8.3. Activos financieros disponibles para la venta	(179.811)	308.123	12.093	-158,4%	2447,9%
8.4. Inversiones crediticias	(6.034)	3.479	2.484	-273,4%	40,1%
8.5. Otros	338.958	(251.269)	2.518	-234,9%	-10078,9%
9. Diferencias de cambio (neto)	15.959	14.087	12.050	13,3%	16,9%
B. MARGEN ORDINARIO	3.331.683	2.812.605	2.484.948	18,5%	13,2%
10. Ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros	87.216	74.451	66.228	17,1%	12,4%
11. Coste de ventas	(32.741)	(25.510)	(18.571)	28,3%	37,8%
12. Otros productos de explotación	103.118	84.578	88.312	21,9%	-4,2%
13. Gastos de personal	(990.500)	(859.544)	(780.801)	15,2%	10,1%
14. Otros gastos generales de administración	(381.600)	(370.628)	(362.420)	3,0%	2,3%
15. Amortización	(182.330)	(247.458)	(294.335)	-26,3%	-15,9%
15.1. Activo material	(155.649)	(186.730)	(190.244)	-16,6%	-1,8%
15.2. Activo intangible	(26.681)	(60.728)	(104.091)	-56,1%	-41,7%
16. Otras cargas de explotación	(59.195)	(60.443)	(73.212)	-2,1%	-17,4%
C. MARGEN DE EXPLOTACIÓN	1.875.651	1.408.051	1.110.203	33,2%	26,8%
17. Pérdidas por deterioro de activos (neto)	(442.779)	(298.466)	(150.786)	48,4%	97,9%
17.1. Activos financieros disponibles para la venta	(26.916)	(173)	11.309	15458,4%	-101,5%
17.2. Inversiones crediticias	(410.609)	(310.639)	(142.995)	32,2%	117,2%
17.3. Cartera de inversión a vencimiento	(2.671)	12.958	5.014	-120,6%	158,4%
17.4. Activos no corrientes en venta	(378)	(258)	(2.862)	46,5%	-91,0%
17.5. Participaciones	-	-	(19.590)	-	-
17.6. Activo material	-	-	-	-	-
17.7. Fondo de comercio	(2.205)	(354)	(1.662)	522,9%	-78,7%
17.8. Otro activo intangible	-	-	-	-	-
17.9. Resto de activos	-	-	-	-	-
18. Dotaciones a provisiones (neto)	(25.612)	4.629	(25.285)	-653,3%	-118,3%
19. Ingresos financieros de actividades no financieras	213	193	-	10,4%	-
20. Gastos financieros de actividades no financieras	(16.055)	(1.980)	-	710,9%	-
21. Otras ganancias	58.604	24.823	48.826	136,1%	-49,2%
21.1. Ganancias por venta de activo material	11.764	22.495	32.725	-47,7%	-31,3%
21.2. Ganancias por venta de participaciones	45.105	1.441	4.216	3030,1%	-65,8%
21.3. Otros conceptos	1.735	887	11.885	95,6%	-92,5%
22. Otras pérdidas	(6.780)	(4.145)	(12.299)	63,6%	-66,3%
22.1. Pérdidas por venta de activo material	(1.705)	(3.587)	(4.323)	-52,5%	-17,0%
22.2. Pérdidas por venta de participaciones	(524)	-	(238)	-	-
22.3. Otros conceptos	(4.551)	(558)	(7.738)	715,6%	-92,8%
D. RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.443.242	1.133.105	970.659	27,4%	16,7%
23. Impuesto sobre beneficios	(402.424)	(284.255)	(245.630)	41,6%	15,7%
24. Dotación obligatoria a obras y fondos sociales	-	-	-	-	-
E. RESULTADO DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA	1.040.818	848.850	725.029	22,6%	17,1%
25. Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	-	-	-	-	-
F. RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	1.040.818	848.850	725.029	22,6%	17,1%
26. Resultado atribuido a la minoría	(7.856)	(7.594)	(6.621)	3,5%	14,7%
G. RESULTADO ATRIBUIDO AL GRUPO	1.032.962	841.256	718.408	22,8%	17,1%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos

Estado de Cambios del Patrimonio Neto Contable criterio 4/2004

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	2006	2005	2004 *	% 06-05	% 05-04
1. INGRESOS NETOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	1.186.350	441.195	424.293	168,9%	4,0%
1.1. Activos financieros disponibles para la venta	1.188.151	439.620	424.942	170,3%	3,5%
1.1.1. Ganancias/ Pérdidas por valoración	1.670.376	748.159	660.895	123,3%	13,2%
1.1.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(110.750)	(81.845)	(7.138)	35,3%	1046,6%
1.1.3. Impuesto sobre beneficios	(371.475)	(226.694)	(228.815)	63,9%	-0,9%
1.1.4. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
1.2. Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	-	-	-	-	-
1.2.1. Ganancias/ Pérdidas por valoración	-	-	-	-	-
1.2.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.2.3. Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-
1.2.4. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
1.3. Coberturas de los flujos de efectivo	4.795	(5.387)	274	-189,0%	-2066,1%
1.3.1. Ganancias/ Pérdidas por valoración	8.022	(8.696)	422	-192,2%	-2160,7%
1.3.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.3.3. Importes transferidos al valor contable inicial de las partidas cubiertas	-	-	-	-	-
1.3.4. Impuesto sobre beneficios	-3.227	3.309	(148)	-197,5%	-2335,8%
1.3.5. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
1.4. Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero	-	-	-	-	-
1.4.1. Ganancias/ Pérdidas por valoración	-	-	-	-	-
1.4.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.4.3. Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-
1.4.4. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
1.5. Diferencias de cambio	(6.596)	6.962	(923)	-194,7%	-854,3%
1.5.1. Ganancias/ Pérdidas por conversión	(6.596)	6.962	(923)	-194,7%	-854,3%
1.5.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.5.3. Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-
1.5.4. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
1.6. Activos no corrientes en venta	-	-	-	-	-
1.6.1. Ganancias por valoración	-	-	-	-	-
1.6.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
1.6.3. Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-
1.6.4. Reclasificaciones	-	-	-	-	-
2. RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	1.040.818	848.850	725.029	22,6%	17,1%
2.1. Resultado consolidado publicado	1.040.818	848.850	725.029	22,6%	17,1%
2.2. Ajustes por cambios de criterio contable	-	-	-	-	-
2.3. Ajustes por errores	-	-	-	-	-
3. INGRESOS Y GASTOS TOTALES DEL EJERCICIO	2.227.168	1.290.045	1.149.322	72,6%	12,2%
PRO-MEMORIA: AJUSTES EN EL PATRIMONIO NETO IMPUTABLES A PERIODOS ANTERIORES					
Por cambios en criterios contables	-	-	-	-	-
Fondos propios	-	-	-	-	-
Ajustes por valoración	-	-	-	-	-
Intereses minoritarios	-	-	-	-	-
Por errores	-	-	-	-	-
Fondos propios	-	-	-	-	-
Ajustes por valoración	-	-	-	-	-
Intereses minoritarios	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos

Estado de Flujos de Efectivo criterio 4/2004

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO	2006	2005	2004*	% 06-05	% 05-04
1. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE LA EXPLOTACIÓN					
Resultado consolidado del ejercicio	1.040.818	848.850	725.029	22,6%	17,1%
Amortización de activos materiales (+)	155.649	186.730	190.244	-16,6%	-1,8%
Amortización de activos intangibles (+)	26.681	60.728	104.091	-56,1%	-41,7%
Pérdidas por deterioro de activos (neto) (+/-)	442.779	298.466	150.786	48,4%	97,9%
Dotaciones netas a pasivos por contratos de seguros (+/-)	-	-	-	-	-
Dotaciones a provisiones (neto) (+/-)	25.612	(4.629)	25.285	-653,3%	-118,3%
Ganancias/ Pérdidas por venta de activo material (+/-)	(10.059)	(18.908)	(28.402)	-46,8%	-33,4%
Ganancias/ Pérdidas por venta de participaciones (+/-)	(44.581)	(1.441)	(3.978)	2993,8%	-63,8%
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación (neto de dividendos) (+/-)	(378.099)	(302.397)	(241.015)	25,0%	25,5%
Impuestos (+/-)	212.778	284.255	245.630	-25,1%	15,7%
Otras partidas no monetarias (+/-)	(192.806)	(157.679)	(145.752)	22,3%	8,2%
Resultado ajustado	1.278.772	1.193.975	1.021.918	7,1%	16,8%
Aumento/ Disminución neta en los activos de explotación	(25.924.099)	(17.415.884)	(11.437.959)	48,9%	52,3%
Cartera de negociación	394.096	(895.264)	(1.194.467)	-144,0%	-25,0%
Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
Crédito a la clientela	(721.404)	-	-	-	-
Valores representativos de deuda	151.468	(165.786)	(201.325)	-191,4%	-17,7%
Otros instrumentos de capital	61.037	(4.903)	(4.529)	-1344,9%	8,3%
Derivados de negociación	902.995	(724.575)	(988.613)	-224,6%	-26,7%
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	(766)	245	(1.875)	-412,7%	-113,1%
Depósitos en entidades de crédito	-	-	-	-	-
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
Crédito a la clientela	-	-	-	-	-
Valores representativos de deuda	(766)	245	(1.875)	-412,7%	-113,1%
Otros instrumentos de capital	-	-	-	-	-
Activos financieros disponibles para la venta	(3.385.091)	(825.971)	1.166.256	309,8%	-170,8%
Valores representativos de deuda	(505.487)	1.156.496	1.409.136	-143,7%	-17,9%
Otros instrumentos de capital	(2.879.604)	(1.982.467)	(242.880)	45,3%	716,2%
Inversiones crediticias	(23.790.584)	(15.694.894)	(11.407.873)	51,6%	37,6%
Depósitos en entidades de crédito	(1.713.141)	236.544	(1.602.458)	-824,2%	-114,8%
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
Crédito a la clientela	(22.193.575)	(15.524.585)	(9.610.451)	43,0%	61,5%
Valores representativos de deuda	-	-	-	-	-
Otros activos financieros	116.132	(297.202)	196.276	-139,1%	-251,4%
Otros activos de explotación	858.246	(109.651)	(391.240)	-882,7%	-72,0%
Aumento/ Disminución neta en los pasivos de explotación	22.893.225	19.056.109	10.448.880	20,1%	82,4%
Cartera de negociación	-1.060.167	399.571	811.007	-365,3%	-50,7%
Depósitos de entidades de crédito	-	-	-	-	-
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	-	-	-	-	-
Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
Derivados de negociación	(1.060.167)	399.571	811.007	-365,3%	-50,7%
Posiciones cortas de valores	-	-	-	-	-
Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	-	-	-	-	-
Depósitos de entidades de crédito	-	-	-	-	-
Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto	-	-	-	-	-
Depósitos de entidades de crédito	-	-	-	-	-
Depósitos de la clientela	-	-	-	-	-
Débitos representados por valores negociables	-	-	-	-	-
Pasivos financieros a coste amortizado	23.461.864	18.656.538	9.637.873	25,8%	93,6%
Depósitos de bancos centrales	(89.081)	727.707	(220.382)	-112,2%	-430,2%
Depósitos de entidades de crédito	(593.828)	2.252.819	1.730.786	-126,4%	30,2%
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	34	3	-	1033,3%	-
Depósitos de la clientela	13.753.673	4.843.338	1.754.769	184,0%	176,0%
Débitos representados por valores negociables	10.208.502	9.964.687	6.467.422	2,4%	54,1%
Otros pasivos financieros	182.564	631.851	(347.953)	-71,1%	-281,6%
Otros pasivos de explotación	491.528	236.133	253.231	108,2%	-6,8%
Total flujos de efectivo netos de las actividades de explotación (1)	(1.752.102)	2.834.200	32.839	-161,8%	8530,7%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos

Estado de Flujos de Efectivo Consolidado	2006	2005	2004*	% 06-05	% 05-04
2. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN					
Inversiones (-)	-441.474	-2.399.274	-1.084.551	-81,6%	121,2%
Entidades del grupo, multigrupo y asociadas	-	-	-	-	-
Activos materiales	(394.683)	(300.472)	(360.368)	31,4%	-16,6%
Activos intangibles	(46.791)	(46.303)	(38.122)	1,1%	21,5%
Cartera de inversión a vencimiento	-	(1.523.877)	(361.660)	-100,0%	321,4%
Otros activos financieros	-	-	-	-	-
Otros activos	-	(528.622)	(324.401)	-100,0%	63,0%
Desinversiones (+)	335.469	40.111	156.590	736,4%	-74,4%
Entidades del grupo, multigrupo y asociadas	93.962	40.111	156.590	134,3%	-74,4%
Activos materiales	-	-	-	-	-
Activos intangibles	-	-	-	-	-
Cartera de inversión a vencimiento	217.205	-	-	-	-
Otros activos financieros	-	-	-	-	-
Otros activos	24.302	-	-	-	-
Total flujos de efectivo netos de las actividades de inversión (2)	(106.005)	(2.359.163)	(927.961)	-95,5%	154,2%
3. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN					
Emisión/ Amortización de capital o fondo de dotación (+/-)	-	-	-	-	-
Adquisición de instrumentos de capital propios (-)	-	-	-	-	-
Enajenación de instrumentos de capital propios (+)	-	-	-	-	-
Emisión/ Amortización cuotas participativas (+/-)	-	-	-	-	-
Emisión/ Amortización otros instrumentos de capital (+/-)	-	-	-	-	-
Emisión/ Amortización capital con naturaleza de pasivo financiero (+/-)	-	-	240.000	-	-
Emisión/ Amortización pasivos subordinados (+/-)	680.115	56.274	151.094	1108,6%	-62,8%
Emisión/ Amortización otros pasivos a largo plazo (+/-)	-	-	-	-	-
Aumento/ Disminución de los intereses minoritarios (+/-)	-	-	-	-	-
Dividendos/ Intereses pagados (-)	(163.947)	(141.769)	(141.322)	15,6%	0,3%
Otras partidas relacionadas con actividades de financiación (+/-)	1.184.061	439.776	374.308	169,2%	17,5%
Total flujos de efectivo neto de las actividades de financiación (3)	1.700.229	354.281	624.080	379,9%	-43,2%
4. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO EN EL EFECTIVO O EQUIVALENTES (4)	-	-	-	-	-
5. AUMENTO/ DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (1+2+3+4)	(157.878)	829.318	(271.042)	-119,0%	-406,0%
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	1.664.546	835.228	1.106.270	99,3%	-24,5%
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	1.506.668	1.664.546	835.228	-9,5%	99,3%

(en miles de euros)

* Se presenta a efectos comparativos

20.2 INFORMACIÓN FINANCIERA PROFORMA

No aplicable.

20.3 ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros Consolidados correspondientes a la información financiera histórica auditada del Grupo Caja Madrid, se presentan en el punto 20.1 del presente Documento.

20.4 AUDITORÍA DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA HISTÓRICA ANUAL

20.4.1. Auditoría de la información financiera histórica.

Los estados económico-financieros individuales y consolidados de los ejercicios 2004, 2005 y 2006, han sido auditados por una firma externa independiente.

En relación con las Cuentas Anuales Individuales y Consolidadas de Caja Madrid de los ejercicios 2004, 2005 y 2006, los Informes de Auditoría de dichas Cuentas Anuales, han resultado favorables.

Los referidos informes de auditoría se incorporan por referencia al presente Documento de Registro, tal y como se establece en el punto 24.

20.4.2. Otra información auditada

No existe otra información adicional a la referida en 20.4.1., que se haya proporcionado en este documento y que haya sido auditada.

20.4.3. Fuente de los datos financieros no auditados

Todos los datos financieros de este Documento de Registro han sido tomados de las Cuentas Anuales auditadas del Emisor, excepto los datos referidos al primer trimestre de 2007.

20.5 INFORMACIÓN FINANCIERA MÁS RECIENTE

La última fecha de la información financiera auditada contenida en el presente Documento de Registro es de 31 de diciembre de 2006.

20.6 INFORMACIÓN INTERMEDIA Y DEMÁS INFORMACIÓN FINANCIERA

A continuación se indica determinada información, no auditada, correspondiente al primer trimestre del 2007

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA			
CONCEPTOS	Importes		Variación
	Marzo 2007	Marzo 2006	%
Margen de intermediación	529.340	386.870	36,8
Comisiones netas	222.685	183.208	21,5
Margen básico	752.025	570.078	31,9
Rdos entidades valoradas por el método participación	75.745	58.643	29,2
Resultados de operaciones financieras	53.173	45.437	17,0
Margen ordinario	880.943	674.158	30,7
Ventas netas sociedades no financieras	10.575	10.753	(1,7)
Gastos de explotación	(352.742)	(309.796)	13,9
Gastos de personal	(230.778)	(189.372)	21,9
Gastos generales	(75.386)	(72.896)	3,4
Amortizaciones	(55.414)	(56.239)	(1,5)
Otros resultados de explotación	8.836	8.711	1,4
Margen de explotación	538.776	375.115	43,6
Pérdida por deterioro de activos	(66.041)	(83.921)	(21,3)
Otros resultados netos	(82.278)	(30.319)	-
Beneficio antes de impuestos	390.457	260.875	49,7
Impuesto sobre sociedades	60.135	38.815	54,9
Beneficio después de impuestos	330.322	222.060	48,8
Beneficio atribuido a minoritarios	2.529	2.064	22,5
Beneficio atribuido al Grupo	327.793	219.996	49,0

CRÉDITO A CLIENTES

(miles de euros y %)

CONCEPTOS	Importes		Variación Interanual	
	Marzo 2007	Marzo 2006	Absoluta	%
Crédito a las Administraciones Públicas Españolas	2.981.727	2.792.085	189.642	6,8
Crédito al sector privado residente	89.428.314	70.977.679	18.450.635	26,0
Crédito con garantía real	64.732.794	52.310.706	12.422.088	23,7
Crédito con garantía personal	20.832.519	15.578.461	5.254.058	33,7
Crédito comercial y otros créditos	3.863.001	3.088.512	774.489	25,1
Crédito a no residentes	4.988.488	4.015.184	973.304	24,2
Activos dudosos	769.393	590.150	179.243	30,4
Fondo de insolvencias	(1.555.921)	(1.301.096)	(254.825)	19,6
CRÉDITO A CLIENTES	96.612.001	77.074.002	19.537.999	25,3

RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES

(miles de euros y %)

CONCEPTOS	Importes		Variación Interanual	
	Marzo 2007	Marzo 2006	Absoluta	%
Administraciones Públicas Españolas	2.009.268	3.103.919	(1.094.651)	(35,3)
Otros sectores residentes	55.103.194	43.851.320	11.251.874	25,7
Cuentas corrientes	13.530.049	10.520.058	3.009.991	28,6
Cuentas ahorro	14.270.037	14.145.589	124.448	0,9
Imposiciones a plazo y otros	27.303.108	19.185.673	8.117.435	42,3
No residentes	572.095	393.061	179.034	45,5
Débitos representados por valores negociables	44.831.246	37.439.216	7.392.030	19,7
Pasivos subordinados	4.354.821	4.140.511	214.310	5,2
RECURSOS DE CLIENTES EN BALANCE	106.870.624	88.928.027	17.942.597	20,2
Fondos de inversión	13.617.076	13.392.957	224.119	1,7
Fondos de pensiones	4.217.372	3.775.424	441.948	11,7
Seguros	4.235.852	3.900.244	335.608	8,6
RECURSOS GESTIONADOS FUERA DE BALANCE	22.070.300	21.068.625	1.001.675	4,8
TOTAL RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES	128.940.924	109.996.652	18.944.272	17,2

El saneado dinamismo de la actividad bancaria ha favorecido significativos avances en todos los márgenes de la cuenta de resultados del Grupo Caja Madrid, posibilitando un incremento del 49,0% del beneficio atribuido del primer trimestre del año, hasta alcanzar 327,8 millones de euros.

El crédito a la clientela consolidó un incremento del 25,3%, hasta alcanzar un saldo de 96.612 millones de euros, lo que representa un aumento de 19.538 millones de euros en los últimos doce meses. Esta positiva evolución se apoyó especialmente en la progresión del crédito a empresas y en el crédito al consumo. Por su parte, el crédito para la financiación de la vivienda mantuvo su dinamismo.

Los recursos gestionados de clientes en balance totalizaron un saldo de 106.871 millones de euros, lo que supone un incremento del 20,2% respecto a marzo de 2006. Especialmente destacable ha sido el crecimiento de los depósitos a plazo y las cuentas corrientes, favorecido por el diseño y lanzamiento de productos de ahorro de competitiva remuneración para la clientela.

La fortaleza del negocio bancario en el actual entorno de tipos de interés, unida a la favorable evolución de los rendimientos de la cartera de inversiones, impulsaron el crecimiento del margen de intermediación del Grupo Caja Madrid un 36,8% sobre el nivel alcanzado en el primer trimestre del ejercicio anterior, hasta alcanzar los 529,3 millones.

Durante el primer trimestre de 2007, se han recibido 52,5 millones de euros en concepto de dividendo a cuenta del año 2006 de la sociedad Endesa y 15,8 millones de euros en concepto de prima por asistencia a la Junta General de Accionistas de dicha sociedad, incluidos en el margen de intermediación.

Las comisiones netas mantuvieron una favorable evolución en el primer trimestre de 2007, totalizando 222,7 millones de euros, un 21,5% en tasa interanual, impulsadas por la fortaleza del negocio de Banca de Empresas.

Durante los tres primeros meses del ejercicio los resultados procedentes de entidades valoradas por el método de la participación totalizaron 75,7 millones de euros, correspondiendo las principales aportaciones a Holding Mapfre-Caja Madrid y Realia. A partir del ejercicio 2007, los resultados de entidades valoradas por el método de la participación se presentan netos de impuestos. Aplicando este mismo criterio de presentación, que no tiene efecto en el beneficio después de impuestos ni en el beneficio atribuido al grupo, a los resultados de marzo de 2006, el crecimiento de este epígrafe asciende al 29,2% interanual.

Los resultados por operaciones financieras y diferencias en cambio ascendieron a 53,2 millones de euros, lo que supone un incremento interanual del 17,0%, permitiendo que el margen ordinario mejore hasta 880,9 millones de euros, un 30,7% más que en el primer trimestre de 2006.

Los gastos de explotación registraron un crecimiento del 13,9%, que se ve afectado por el impacto, excepcional y no recurrente, en gastos de personal, del pago del incentivo extraordinario a todos los empleados del Grupo Caja Madrid por su compromiso con el Plan 2010, recientemente aprobado por el Consejo de Administración. Excluyendo este efecto excepcional, los gastos de explotación recurrentes anotan una tasa de crecimiento del 4,3%. Los gastos de personal recurrentes, una vez aislado el efecto indicado, reflejan un incremento del 6,2%. Por su parte, los gastos generales registran un moderado avance del 3,4%.

El buen comportamiento del margen ordinario ha posibilitado una nueva mejora del ratio de eficiencia hasta el 34,8%, lo que supone una ganancia de 4,1 puntos porcentuales respecto al nivel obtenido en el primer trimestre del ejercicio anterior.

El favorable comportamiento de todos los márgenes de negocio, una vez deducidos los gastos de explotación, condujo el margen de explotación hasta los 538,8 millones de euros, anotando un sólido incremento del 43,6% en tasa interanual.

A cierre de marzo de 2007 la tasa de morosidad se ha mantenido en niveles moderados hasta situarse en el 0,69% (0,62% a diciembre de 2006). Por su parte, la tasa de cobertura se mantiene en niveles similares a los observados en marzo de 2006, registrando una mejoría hasta el 244,3% (287,7% incluyendo garantías hipotecarias).

El Grupo Caja Madrid culminó el primer trimestre de 2007 con un beneficio antes de impuestos de 390,5 millones de euros, lo que representa un avance del 49,7% respecto al nivel registrado en el mismo periodo de 2006. Consecuentemente, el beneficio neto alcanzó los 330,3 millones de euros, un 48,8% más que en marzo de 2006 y el beneficio neto atribuido del Grupo Caja Madrid creció un 49,0%, hasta totalizar 327,8 millones de euros.

20.7 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Debido a su Estatus Jurídico como Caja de Ahorros, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no abona dividendos, pero destina aproximadamente un 25% de su Beneficio neto a la Obra Benéfico Social para financiar proyectos de carácter social y cultural y el resto lo retiene en forma de Reservas, con el límite legal del artículo 14 de la LEY 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, según el cual se establece que «Las Cajas de Ahorro deberán destinar a reservas o fondos de previsión no imputables a riesgos específicos, un 50 por 100, como mínimo, de aquella parte de los excedentes de libre disposición que no sea atribuible a los cuotapartícipes. Este porcentaje podrá ser reducido por el Banco de España cuando los recursos propios superen en más de un tercio los mínimos establecidos.»

El beneficio registrado en el ejercicio 2006 por Caja Madrid matriz (801.820 miles de euros) ha permitido destinar a la Obra Social un total de 200.454 miles de euros (un 25% del beneficio neto), lo que supone un crecimiento de 36.507 miles de euros respecto a los 163.947 miles de euros destinados a la misma en 2005; un 22.3% superior, en términos porcentuales. A su vez, en el ejercicio 2004 la cantidad destinada a Obra Social ascendió a 141.769 miles de euros.

20.8 PROCEDIMIENTOS JUDICIALES Y DE ARBITRAJE

Los responsables del presente documento de registro, declaran y hacen constar que, no existe litigio ni controversia o contingencia judicial o arbitral de naturaleza alguna de la que forme parte Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid o cualesquiera Sociedades del Grupo Caja Madrid que afecte o pueda afectar, ya directamente, ya indirectamente a través de dichas Sociedades, a la estructura financiera de la Entidad y como consecuencia, a los compromisos adquiridos o que pueda adquirir con terceras personas en el ejercicio de su actividad mercantil.

20.9 CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA POSICIÓN FINANCIERA O COMERCIAL DEL EMISOR

Desde el cierre del ejercicio 2006, hasta la fecha del presente Documento de Registro, no se han producido cambios significativos en la posición financiera y comercial del Grupo Caja Madrid. Para más información sobre la posición financiera, véase el punto 10.1 del presente Documento.

21. INFORMACIÓN ADICIONAL

21.1 CAPITAL SOCIAL

Debido a su naturaleza jurídica, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no tiene accionistas ni capital social, por lo que no aplica la información que se requiere en este punto.

21.2 ESTATUTOS Y ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN

- Los **objetivos y fines de la institución** tal y como se recogen en sus Estatutos vigentes son:
 - *La captación y colocación de recursos financieros, en orden a lograr niveles adecuados de solvencia y rentabilidad.*

- *La promoción y realización de toda clase de actividades, productos y servicios financieros y de mediación, propios de las entidades de crédito.*
- *El mantenimiento e impulso de las actividades del Monte de Piedad.*
- *La creación, sostenimiento y promoción de obras sociales.*
- *El desarrollo de cualquier otra actividad conexas con los anteriores fines que no le estuviera expresamente prohibida por las leyes.*

Los vigentes Estatutos y Reglamento Electoral de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, fueron aprobados por la Asamblea General de la Entidad el 28 de abril de 2003 y autorizados por Orden de 8 de mayo de 2003 del Consejero de Hacienda de la Comunidad de Madrid, siendo asimismo inscritos en el Registro Mercantil con fecha 3 de julio de 2003.

La escritura de adaptación de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, a la Ley 19/1989, de 25 de julio, de Reforma y Adaptación de la Legislación Mercantil a las Directivas de la C.E.E., y el R.D. de 15 de diciembre de 1989, por el que se aprueba el Reglamento del Registro Mercantil, que establecen la obligación de las Cajas de Ahorros de su inscripción en el mismo, es de fecha de 15 de junio de 1992, otorgada ante el Notario de Madrid, D. Jesús Franch Valverde, con el número 1545 de su protocolo, y está complementada por otra otorgada ante el mismo Notario, el 24 de julio de 1992, con el número 2134 de su protocolo, encontrándose ambas inscritas en el Registro Mercantil.

● **Convocatoria de la Asamblea General:**

1. La convocatoria de la Asamblea General se hará por el Consejo de Administración, mediante comunicación personal a los Consejeros Generales y anuncio publicado en el Boletín Oficial del Estado y en el de la Comunidad de Madrid, así como en dos periódicos de entre los de mayor circulación de la capital, por lo menos quince días antes de la fecha fijada para su celebración, sin que se tenga en cuenta este día para el cómputo del plazo.

2. El anuncio de la convocatoria expresará:

- a) *El día y la hora de la reunión en primera convocatoria.*
- b) *El lugar donde ha de celebrarse, que deberá estar situado en la localidad donde la Caja tenga su domicilio.*
- c) *El orden del día, que comprenderá todos los asuntos a tratar en la Asamblea. El Consejo de Administración deberá incluir, asimismo, en el orden del día cuantos asuntos, con excepción de los mencionados en el artículo 11.2 de estos Estatutos, hayan sido objeto de solicitud escrita por una quinta parte, al menos, de los miembros de la Asamblea, con diez días de antelación, como mínimo, a la fecha de publicación de la respectiva convocatoria. También deberá incluir los asuntos que, con la misma antelación, le proponga la Comisión de Control en materias de su competencia.*
- d) *El día y la hora en que, si procediera, se reunirá la Asamblea en segunda convocatoria. Entre la primera y segunda reunión deberá mediar, por lo menos, un lapso de treinta minutos.*

3. Las Asambleas extraordinarias deberán convocarse:

- a) *Por iniciativa del Consejo de Administración.*
- b) *Mediante solicitud escrita de un tercio de los Consejeros Generales, en la que deberá hacerse constar los asuntos que habrán de tratarse en la sesión. No podrán incluirse en la solicitud asuntos de los mencionados en el artículo 11.2 de estos Estatutos.*
- c) *A solicitud de la Comisión de Control de la Caja, en los supuestos de propuesta de suspensión de la eficacia de los acuerdos a que se refiere el artículo 59 de los presentes Estatutos.*

En los supuestos previstos en las letras b) y c) la convocatoria deberá efectuarse de modo que la Asamblea tenga lugar dentro de los treinta días siguientes a la fecha en que se hubiere formulado la solicitud.

4. No obstante lo dispuesto en los apartados anteriores, la Asamblea se entenderá convocada y quedará válidamente constituida para tratar cualquier asunto siempre que estén presentes todos sus miembros y acepten, por unanimidad, que se celebre la reunión y el orden del día de la misma.

En el caso de Caja Madrid, no existe un Reglamento para la Asamblea General ni para el Consejo de Administración, debido a que la regulación de estos Órganos de Gobierno está recogida en la Ley 31/1985, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros, y en la Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid.

22. CONTRATOS IMPORTANTES

Alianzas estratégicas.

En el marco de la diversificación acometida en ejercicios anteriores por el Grupo Caja Madrid, se enmarcan las alianzas estratégicas establecidas con entidades líderes en sus mercados, destacando las realizadas en el sector seguros con Mapfre (constituyendo Mapfre Caja Madrid Holding), en el sector inmobiliario (constituyendo Realía Business) y en el sector de infraestructuras (constituyendo Global Vía Infraestructuras).

- **Alianza Mapfre-Cajamadrid:**

Se inicia en 1998 con el Acuerdo Marco. Los presupuestos básicos de esta alianza son:

- Integración de los negocios asegurador y bancario de ambos grupos, con el reconocimiento de Caja Madrid como institución de referencia para la actividad bancaria y de Mapfre para la actividad aseguradora.
- Plena, recíproca y eficaz colaboración de las redes comerciales de ambos grupos para optimizar la distribución tanto de productos bancarios como aseguradores.
- Alcanzar posiciones de liderazgo en los mercados aseguradores por ramos y países.

El proceso de integración culmina con la firma de la Alianza y la constitución en el año 2000 de Mapfre Caja Madrid Holding (holding aglutinador de los negocios de seguros de ambos grupos, a excepción de pensiones Caja Madrid) participada por Corporación Mapfre 51% y Corporación Financiera Caja de Madrid 49%, que tras la última ampliación de capital de 30.000 miles de euros en 2.003 ha fijado su capital social en los 323.977 miles de euros de final de ejercicio.

La alianza entre los grupos empresariales Mapfre y Caja Madrid establecía la colaboración efectiva de ambos grupos en:

-Actividades en América: Donde el Grupo Caja Madrid adquiriría participaciones minoritarias en sociedades para el desarrollo de la actividad aseguradora en los ramos de vida y no vida en distintos países de Latinoamérica. Respecto al ejercicio anterior no ha habido cambios en los porcentajes de participación del Grupo Caja Madrid: 10% en Mapfre América y 12,43% en Mapfre América Vida (hubo una ampliación de capital en marzo 2.006 suscrito proporcionalmente).

En 2.006 Mapfre ha sido elegida como la mejor compañía de seguros del año en Latinoamérica por la revista "Reactions" del Grupo Euromoney, habiéndose situado por primera vez como el primer grupo asegurador del ramo de no vida por volumen de primas (Fuente: Fundación Mapfre, datos Dic. 2.005)

-Actividades aseguradora y bancaria en España: donde se preveía alcanzar participaciones accionariales paritarias por ambos grupos en las sociedades que desarrollaban las actividades bancarias y de seguros no vida en España, excluidos los seguros de vehículos. Mapfre Caja Madrid Holding ha continuado con su vocación de liderazgo mediante el crecimiento natural de los negocios y adquisiciones, destacando principalmente la adjudicación en 2.003 por parte de la SEPI en el proceso de privatización de Musini, s.a. y Musini Vida. Estas adquisiciones junto con otras posteriores y el crecimiento natural de los negocios han reforzado las posiciones de liderazgo de Mapfre Caja Madrid en los distintos ramos de seguros.

- **Alianza Grupo Fomento de Construcciones y Contratas y Caja Madrid**

En el sector inmobiliario la alianza se materializó con FCC, integrando los negocios inmobiliarios de ambas entidades constituyendo en junio de 2000 Realia Business, con un capital social de 66.683 miles de euros, que tras la conversión en euros quedó fijado en 66.570 miles de euros, no habiendo movimiento desde entonces. El Grupo Cajamadrid ostenta una participación del 49,16% (Caja Madrid 33,92% y Corporación Financiera Caja Madrid 15,24%). En la actualidad existe una OPV en curso (para más información, véase el epígrafe 12.1. del presente Documento de Registro)

Esta sociedad opera en tres áreas de negocio:

- Promoción de productos inmobiliarios, principalmente viviendas de primera y segunda residencia, aunque diversificando hacia otros mercados como el industrial y el de gestión del suelo.
- Gestión Integral de edificios singulares propios en régimen de alquiler, destinados a oficinas y centros comerciales situados en enclaves estratégicos de las principales ciudades españolas.
- Servicios diversos, gestionados por TMI, empresa filial encargada del mantenimiento integral de edificios, incluida la inspección técnica de edificios.

En el sector de infraestructuras, el Grupo Caja Madrid ha constituido junto con FCC, la sociedad Global Vía Infraestructuras entidad que agrupará las inversiones en infraestructuras de ambas entidades (para más detalles de dicha sociedad, véase el punto 5.2.3 del presente Documento de Registro).

23. INFORMACIÓN DE TERCEROS, DECLARACIONES DE EXPERTOS Y DECLARACIONES DE INTERÉS

23.1 No se incluye en este Documento de Registro declaración o informe alguno atribuido a una persona en calidad de experto.

23.2 Para los datos aportados en el presente documento que provengan de un tercero, se hace constar que la información se ha reproducido con exactitud y que, en la medida en la que Caja Madrid tiene conocimiento de ello y puede determinar a partir de la información publicada por ese tercero, no se ha omitido ningún hecho que haría la información reproducida inexacta o engañosa. Además, en estos casos, se identifican la fuente o fuentes de la información.

24. DOCUMENTOS PARA CONSULTA

Caja Madrid, por medio de las personas responsables del presente Documento de Registro, declara y hace constar que:

En caso necesario, podrán inspeccionarse los siguientes documentos (o copias de los mismos) durante el período de validez del documento de registro:

- (a) Los estatutos y la escritura de constitución del emisor;
- (b) Todos los informes, y otros documentos, información financiera de los años 2004-2005-2006, evaluaciones y declaraciones elaborados por cualquier experto a petición del emisor, que estén incluidos en parte o mencionados en el Documento de Registro;
- (c) La información financiera histórica junto con los informes de auditoría de Caja Madrid y su Grupo, para cada uno de los tres ejercicios anteriores a la publicación del Documento de Registro.º

Estos documentos estarán a disposición de los interesados en:

- El domicilio social de Caja Madrid:
Plaza de Celenque nº 2
28013 - Madrid
- Página web:
www.cajamadrid.es/

También pueden encontrarse copias de los apartados (b) y (c) en la CNMV y de todos los apartados en el Registro Mercantil.

Por último, los datos de identidad, Estatutos y Reglamento Electoral, composición de sus Órganos de Gobierno, hechos relevantes, informes anuales y otros elementos de identidad del Emisor, pueden ser consultados en el domicilio social de la Entidad y en su web corporativa (<http://www.cajamadrid.es/>).

25. INFORMACIÓN SOBRE CARTERAS

En el apartado 7.2 se incluye la razón social, domicilio social, actividad, porcentaje de participación y porcentaje de voto (en el caso de que sea distinto al porcentaje de participación) de las sociedades del Grupo Caja Madrid.

Asimismo, la evaluación sobre sus propios activos y pasivos, posición financiera o pérdidas y beneficios se recoge, con carácter general, dentro de las cuentas anuales del Grupo Caja Madrid.

Adicionalmente a lo anterior, las participaciones en empresas cotizadas, superiores al 5% incluidas en las Carteras del Grupo Caja Madrid a 31-03-2007, son las siguientes:

Sociedad	% Participación		TOTAL
	Directa	Indirecta	
Endesa, S.A.	9,92%		9,92%
Iberia, S.A.	9,58%		9,58%
Indra Sistemas, S.A.	9,42%	3,91%	13,33%
NH Hoteles, S.A.		10,04%	10,04%

La participación indirecta recoge tan sólo las participaciones indirectas a través de empresas del grupo Caja Madrid.

Además de las sociedades que se incluyen en el apartado 7.2, no existe ninguna otra sociedad No cotizada que pueda tener efecto significativo en la evaluación de los activos y pasivos, posición financiera ó pérdidas y beneficios del Grupo Caja Madrid.

Durante el primer trimestre de 2007, la participación en estas sociedades reportó 68 millones de euros, lo que representa un 3,7% sobre el total de ingresos del período para el Grupo Caja Madrid, vía dividendos principalmente. En el balance, estas sociedades representaban el 3,9% del activo total del Grupo al cierre de marzo de 2007.

Madrid, 8 de mayo de 2007

D. Matías Amat Roca

D. Carlos Vela García-Noreña

D. Enrique de la Torre Martínez