

TUBACEX

Foro Medcap 2009



Guillermo Ruiz-Longarte
Director General

Madrid, 4 de junio de 2009



La respuesta del sector industrial ante la crisis



Una crisis global



Fuerte contracción del PIB

Contracción del crédito

Caída mercados bursátiles

Burbuja inmobiliaria

Desempleo

Paralización de
inversiones empresariales

Nos encontramos ante una crisis global, geográfica y sectorialmente, distinta a todas las anteriores, y donde factores como la recuperación de la CONFIANZA para la toma de decisiones pasa a primer nivel.

Respuesta operativa (I)



- **Consolidación del portfolio tradicional de clientes, productos y servicios.**
- **Medidas de ajuste de capacidad**
 - **Máxima flexibilidad**
 - **Minimizando su utilización y**
 - **Siempre posibilitando la reacción ante el cambio**
- **Planes de reducción de costes operativos**
 - **Overheads**
 - **Subcontratación**
 - **Proveedores**

Però siempre focalizados en la mejora de la competitividad y productividad



Respuesta operativa (II)



- **Gestión de balance**
 - **Medidas de reducción de circulantes**
 - **Disminución deuda neta de dic/08 – abr/09: 40 Mill.€**
 - **Fortalecimiento de la posición financiera**

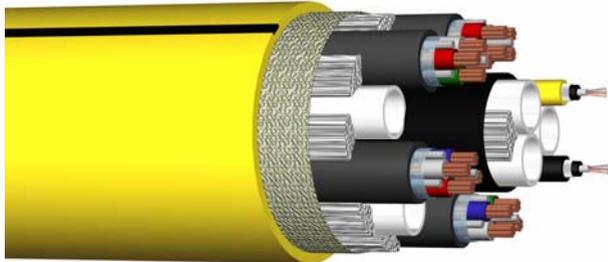


- **Importancia del cash - flow**
- **Enfoque en eficiencia operativa (la crisis como oportunidad de autocrítica)**
 - **Mejora de procesos internos**
 - **Énfasis en servicio y calidad**

Respuesta estratégica (I)



- **Aceleración de las inversiones del Plan Estratégico**
 - **Umbilicales**
 - **OCTG (CRA)**
 - **Powergen**
 - **Nuclear**



Respuesta estratégica (II)



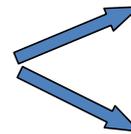
- Acuerdo con Vallourec & Mannesmann



Comercial

Técnico

I + D + i



Oil & Gas

Powergen

Aceleración de la
consecución de los
objetivos del Plan
Estratégico

Complementariedad de
portfolio de productos
Oferta más completa

Respuesta estratégica: Tubacex Innovación

