

Plan
estratégico
2021-2025

Acelerando en la transición

Upstream. Orientación enfocada y generación de caja



The Repsol Commitment
Net Zero Emissions
by 2050



Disclaimer



TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS

© REPSOL, S.A. 2020

Esta presentación es propiedad exclusiva de Repsol, S.A. y su reproducción total o parcial está totalmente prohibida y queda amparada por la legislación vigente. El uso, copia, reproducción o venta de esta publicación, sólo podrá realizarse con autorización expresa y por escrito de Repsol, S.A.

Este documento contiene información y afirmaciones o declaraciones que constituyen estimaciones o proyecciones de futuro sobre Repsol como, entre otras, las magnitudes financieras y operativas sobre el ejercicio 2020. Dichas estimaciones o proyecciones pueden incluir declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas actuales, incluyendo declaraciones en relación con tendencias que afecten a la situación financiera de Repsol, ratios financieros, resultados operativos, negocios, estrategia, concentración geográfica, volúmenes de producción y reservas, gastos de capital, ahorros de costes, inversiones y políticas de dividendos. Dichas estimaciones o proyecciones pueden incluir también asunciones sobre futuras condiciones de tipo económico o de cualquier otro tipo, tales como los futuros precios del crudo u otros precios, márgenes de refino o marketing y tipos de cambio. Las estimaciones o proyecciones de futuro se identifican generalmente por el uso de términos como “espera”, “anticipa”, “pronostica”, “cree”, “estima”, “aprecia” y expresiones similares. Dichas declaraciones no constituyen garantías de un futuro cumplimiento, precios, márgenes, tipos de cambio o de cualquier otro suceso, y se encuentran sujetas a riesgos significativos, incertidumbres, cambios y otros factores que pueden estar fuera del control de Repsol o que pueden ser difíciles de prever. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos factores y circunstancias identificadas en las comunicaciones y los documentos registrados por Repsol y sus filiales en la Comisión Nacional del Mercado de Valores en España y en el resto de autoridades supervisoras de los mercados en los que se negocian los valores emitidos por Repsol y/o sus filiales.

Salvo en la medida que lo requiera la ley aplicable, Repsol no asume ninguna obligación -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de informar públicamente de la actualización o revisión de estas manifestaciones de futuro.

Alguno de los recursos mencionados no constituyen a la fecha reservas probadas y serán reconocidos bajo dicho concepto cuando cumplan con los criterios formales exigidos por el sistema “SPE/WPC/AAPG/SPEE Petroleum Resources Management System” (SPE-PRMS) (SPE – Society of Petroleum Engineers).

En octubre de 2015, la European Securities Markets Authority (ESMA) publicó las Directrices sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) de aplicación obligatoria para la información regulada que se publique a partir del 3 de julio de 2016. La información y desgloses relativos a las MAR utilizados en esta presentación se actualizan trimestralmente en la página web de Repsol.

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo establecido en Real Decreto 4/2015 de 23 de octubre por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Mercado de Valores y en su normativa de desarrollo. Asimismo, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores en ninguna otra jurisdicción.

La información incluida en este documento no ha sido verificada ni revisada por los auditores externos de Repsol.

1 Prioridad del Flujo de Caja Libre (liderando el *breakeven* del FCL)

- Punto de equilibrio de FCL <40 \$/barril
- Baja intensidad de capital y flexibilidad
- Generar 4,5 miles de M€ de FCL a 50 \$/barril y HH de 2,5 \$
- Reducción de 15% del OPEX

2 Aportación de valor resiliente

- Liderando la rentabilidad por proyecto
- Periodos cortos de retorno
- Programa digital
- Reducción de gastos generales y administrativos en un 30%

3 Portafolio focalizado

- Valor sobre volumen
 - Nivel de producción flexible (~650 mil bep/d en 2021-25)
 - <14 países
- Exploración más reducida y enfocada

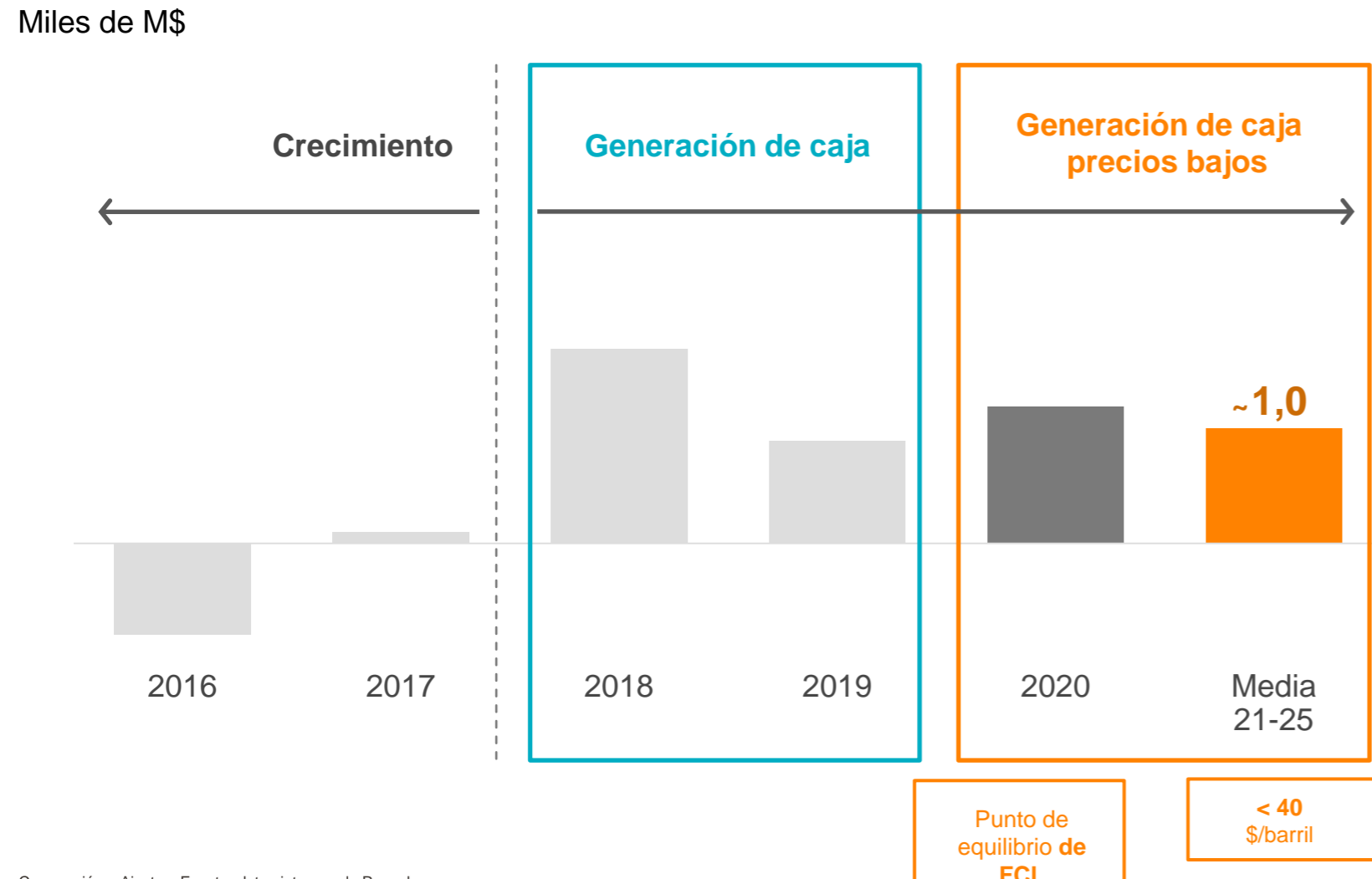
4 Primer nivel en emisiones de CO₂

- Reducción en un 75% de la intensidad de emisiones
- Racionalización hacia una cartera más reducida de Upstream
- Declino/salida de activos intensivos en emisiones de carbono y no estratégicos

El negocio del Upstream como valor resiliente y generador de FCL para apoyar la transición de la compañía



De vector de crecimiento a generador de caja, incluso en precios bajos



Palancas que apoyan la aportación de valor y FCL

1

Historial de excelencia

- Legado explorador de primer nivel
- Cumplimiento de proyectos: seguro, más rápido y más eficiente
- Capacidades para cambios sustanciales de mejora

2

Gestión de activos

- Mejora del rendimiento
- Programa digital y centros de excelencia

3

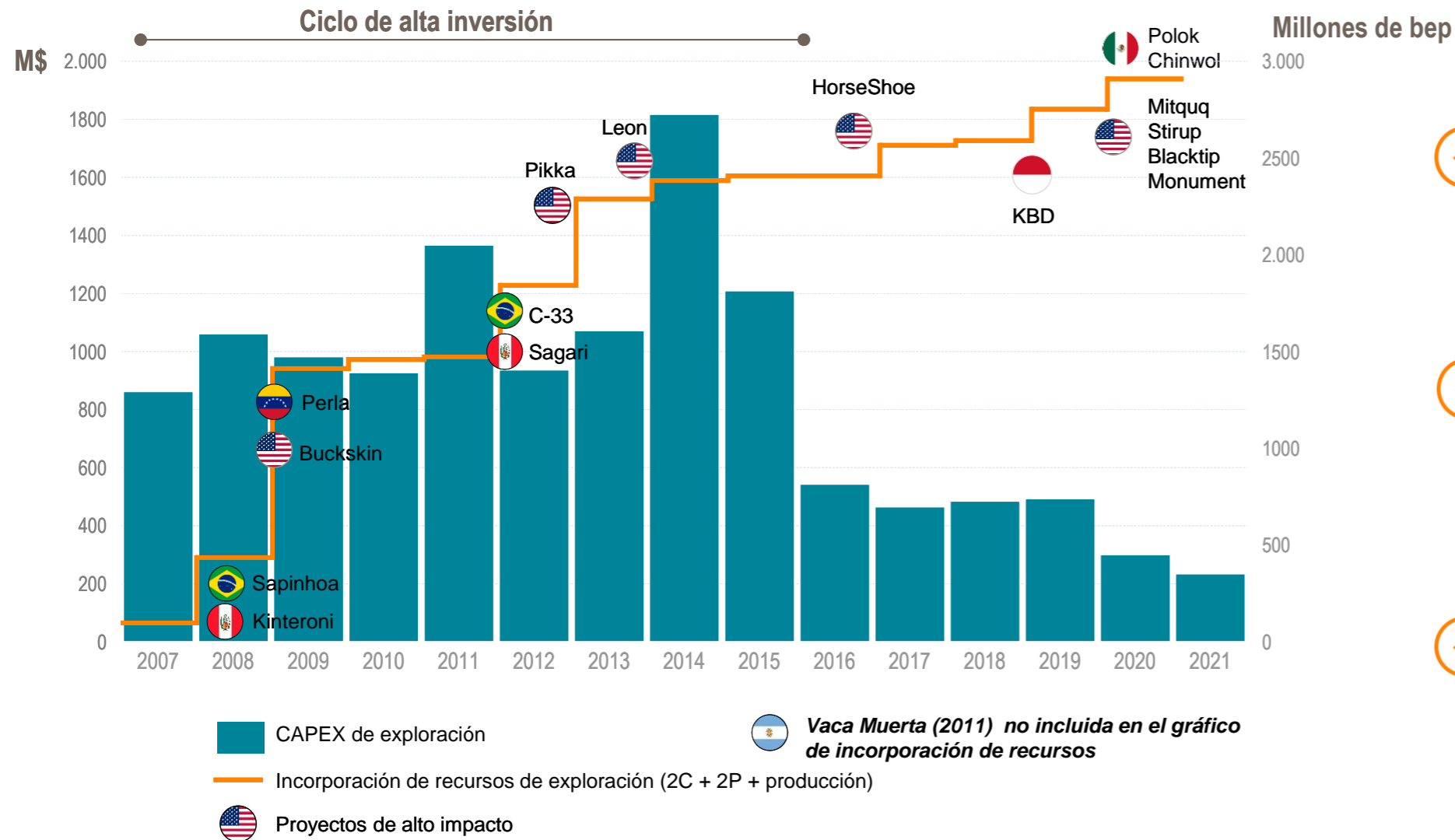
Concentración del portafolio y asignación de Capex

- Reducción de nuestra presencia en países y orientación enfocada en Exploración
- Ejecución de un portafolio de proyectos competitivos

1. Historial de excelencia: legado explorador de primer nivel



Incorporación de Capex y recursos de exploración (2007-2020)



- ✓ Una de las empresas más intensivas en capital de exploración durante el periodo 2006-15 (11.000 M\$, 7 \$/bep producido)
- ✓ Incorporación significativa de recursos durante el ciclo de alta inversión en cuencas fronterizas y emergentes (~3 mil millones de bep)
- ✓ Sólido legado de personal cualificado, procesos técnicos, bases de datos técnicas y relaciones con actores empresariales clave: empresa líder en exploración
- ✓ Renovación del éxito exploratorio durante los últimos 4 años, con una fuerte reducción de volumen y un claro cambio hacia cuencas productivas

1. Historial de excelencia: cumplimiento de proyecto seguro, más rápido y más eficiente



Entrega de proyectos

Tipo

en plazo...

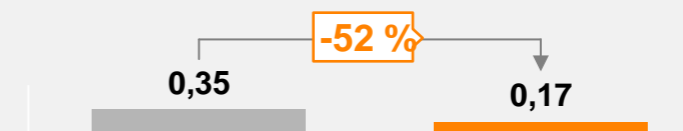
...en presupuesto (miles de M\$)...

...y siempre de forma segura

KINABALU
Redesarrollo
PC: 2017

Offshore

Plateau alcanzado con 2 meses de antelación

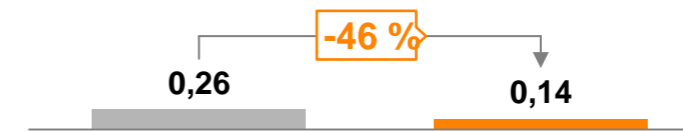


Índice de Frecuencia (IF) sin accidentes. 2,37 millones de horas de mano de obra

BUNGA
PAKMA
PG: 2018

Offshore

Inicio producción gas en plazo

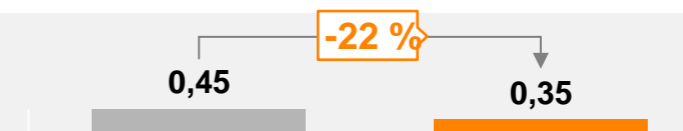


IF sin accidentes
1,66 millones de horas de mano de obra

SAGARI
PG: 2017

Onshore (selva)

Con 2 meses de antelación

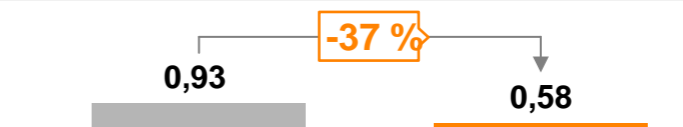


IF de 0,2
6,12 millones de horas de mano de obra

BUCKSKIN
PC: 2019

Aguas profundas

Inicio producción de crudo 6 meses antes de plazo

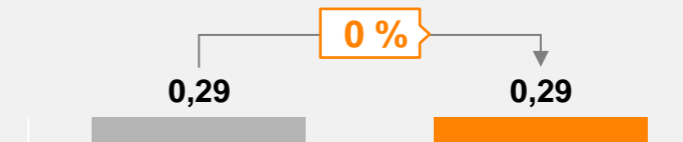


IF sin accidentes

YME
MOPU
Retirada

Offshore

Operación de corte de patas en 9 horas y una elevación/retirada en 20 minutos

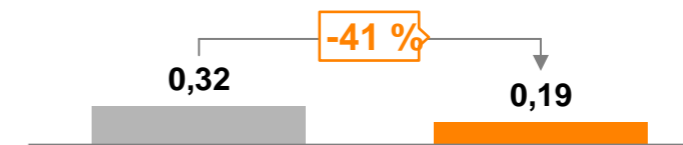


IF sin accidentes

Proyectos de desmantelamiento de Varg y Gyda

Offshore

La duración de Varg se ha reducido de 3 a 2,25 años
Gyda actualmente en progreso



-

Nuevos desarrollos

Desmantelamiento

1. Historial de excelencia: capacidades para el cambio



Reino Unido

+2,7 miles de M\$
Valor generado¹

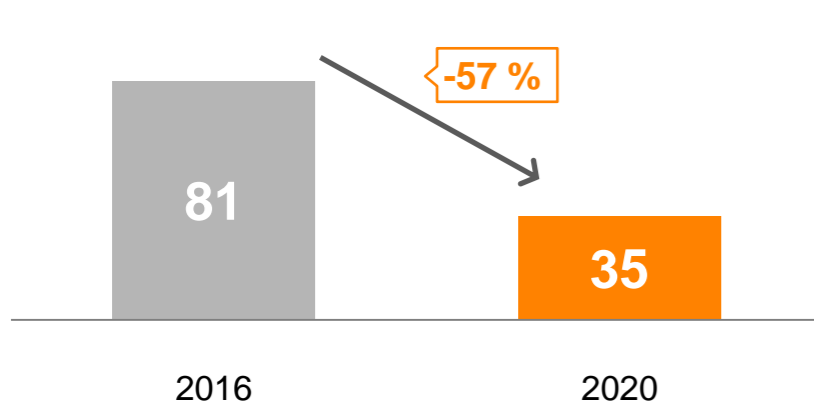
Malasia

+1,2 miles de M\$
Valor generado¹

Noruega

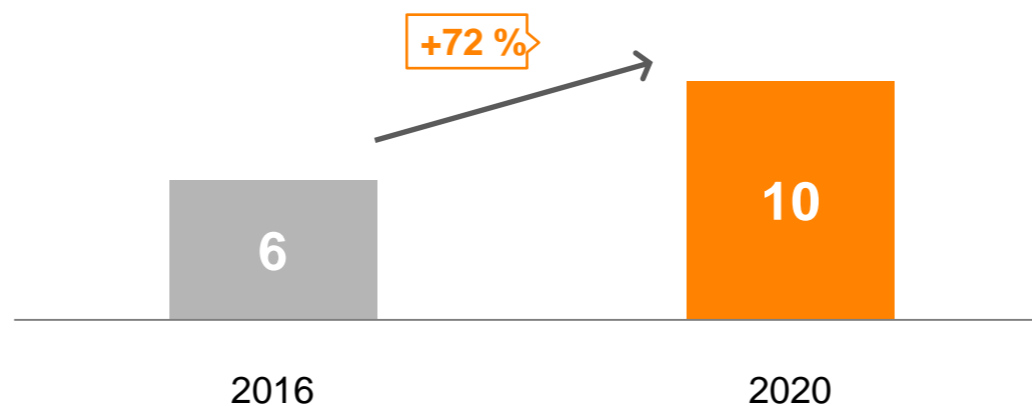
+0,4 miles de M\$
Valor generado²

Mejora de breakeven (\$/barril)



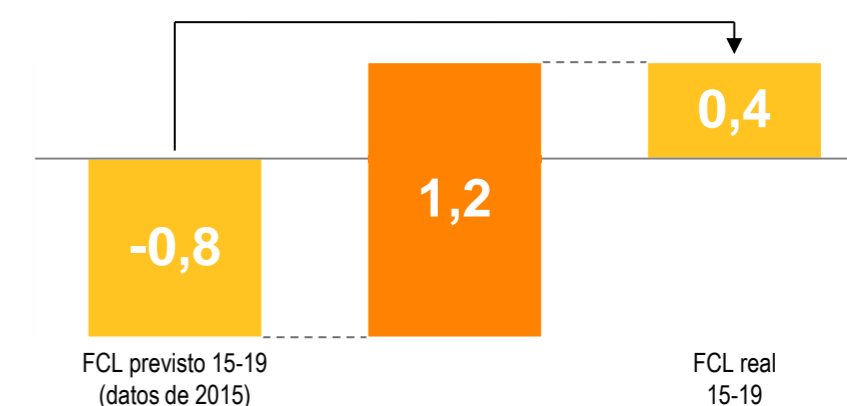
- Mejora de la eficiencia de la producción +27p.b.

Mejora de FCO/bep



- Reducción del 46% OPEX/bep (2016 frente a 2019)
- Cumplimiento de los requisitos de seguridad, salud y medioambiente (marzo de 2020, 2 años de operación sin IF y >1 millón de horas de mano de obra sin IF en el Northern Field)

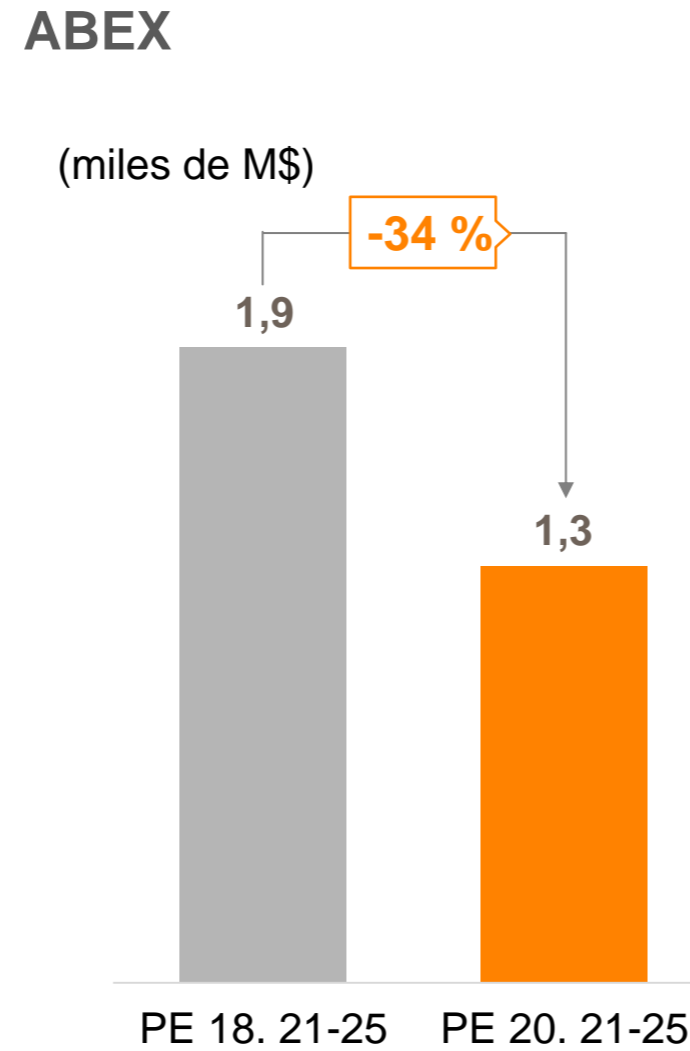
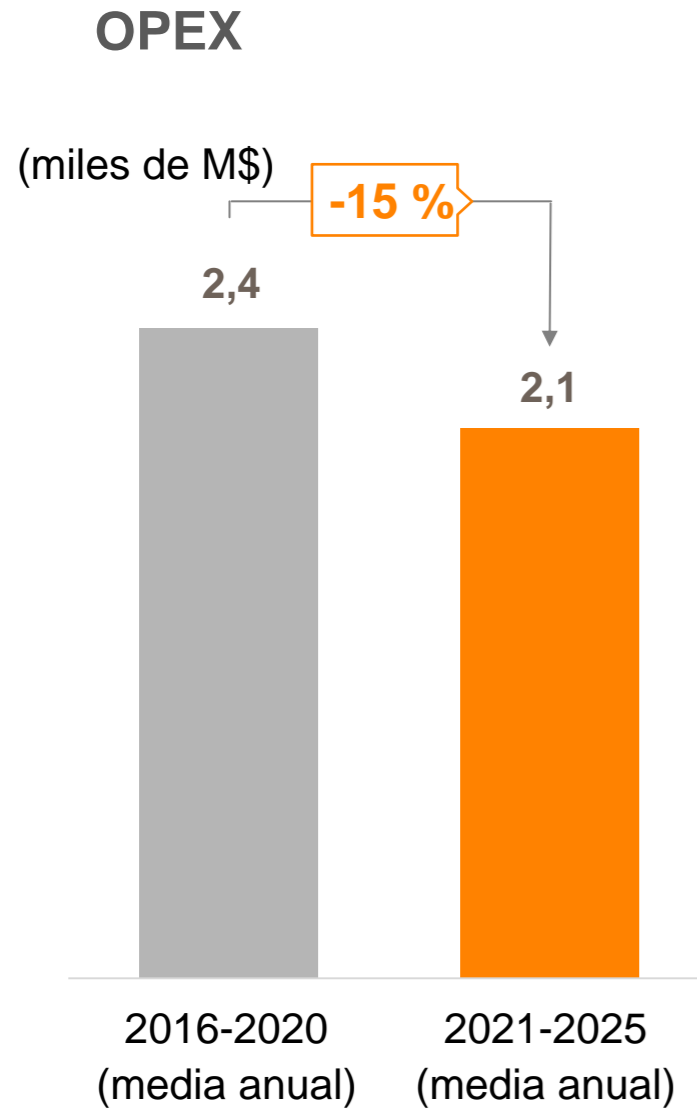
Mejora del FCL 2015-2019 (+1,2 miles de M\$)



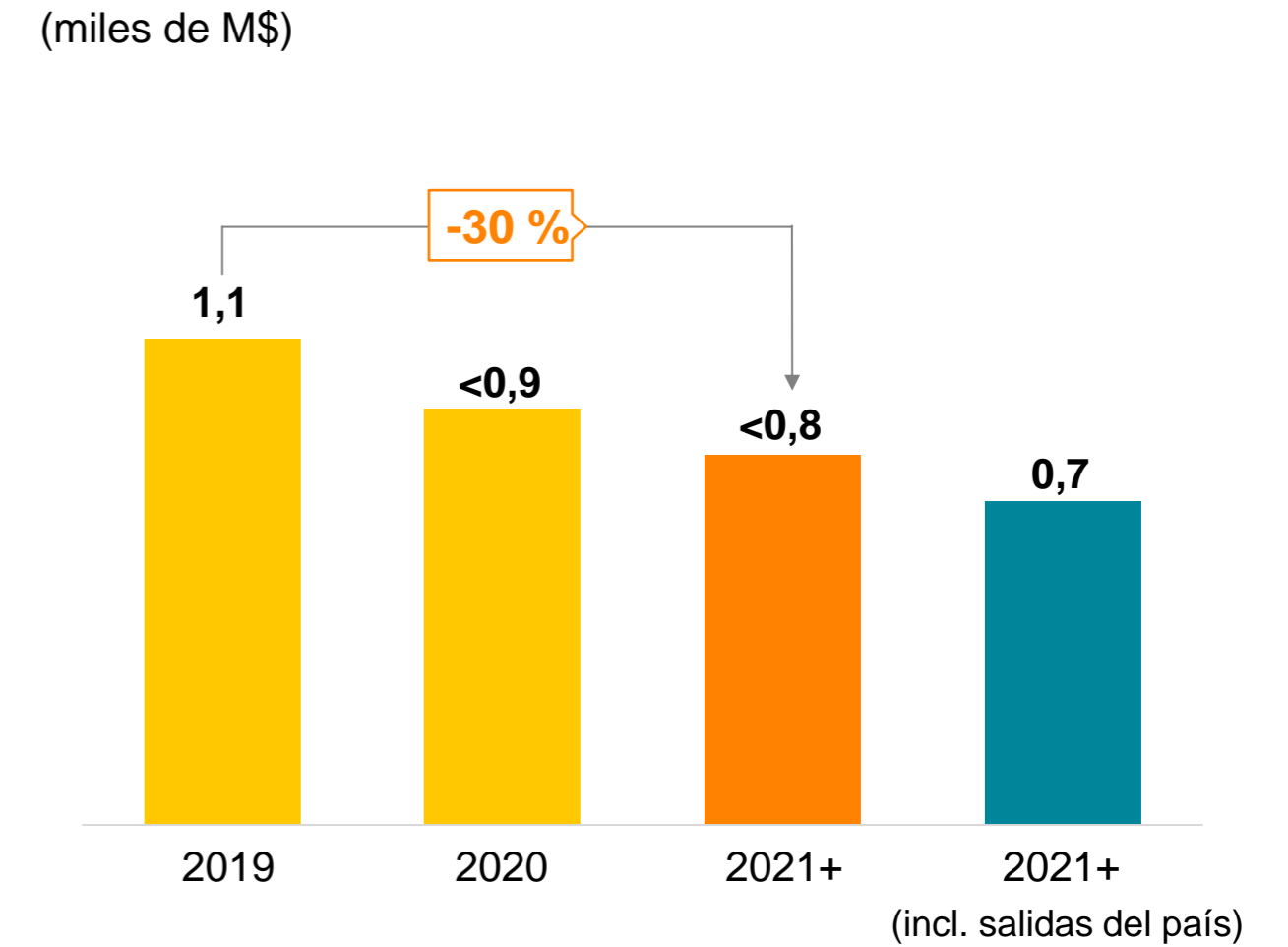
- YME de desmantelamiento a redesarrollo

1. Delta VAN 2015-2020. 2. Creación de valor con adquisiciones (Visund, Gudrun, Mikel)

2. Gestión de activos: mejora del rendimiento



Gastos generales y administrativos (costes de estructura)



2. Gestión de activos: programa digital y centros de excelencia



3. Concentración del portafolio y asignación de Capex: centrándonos en nuestras áreas estratégicas



Concentración del portafolio → ambición de reducir de >25 a <14 países

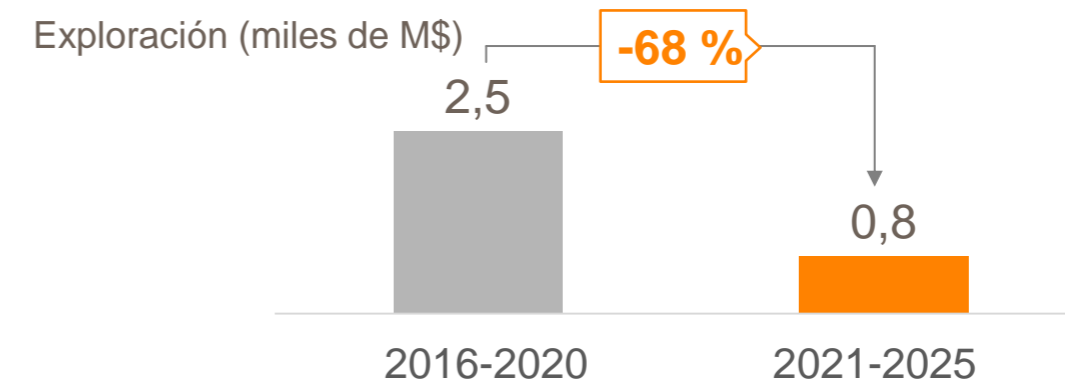


Nueva estrategia de exploración muy selectiva

Exitoso historial de descubrimientos de recursos adicionales en cuencas productivas

- North Slope en Alaska: Horseshoe Mitquq/Stirrup
- Golfo de México (Estados Unidos): Black-tip/Monument
- Golfo de México (México): Polok/Chinwol
- Colombia Llanos: Lorito
- Sur de Sumatra: Sakakemang

Nueva estrategia. Más reducida, eficiente y centrada en las cuencas productivas para acortar el ciclo

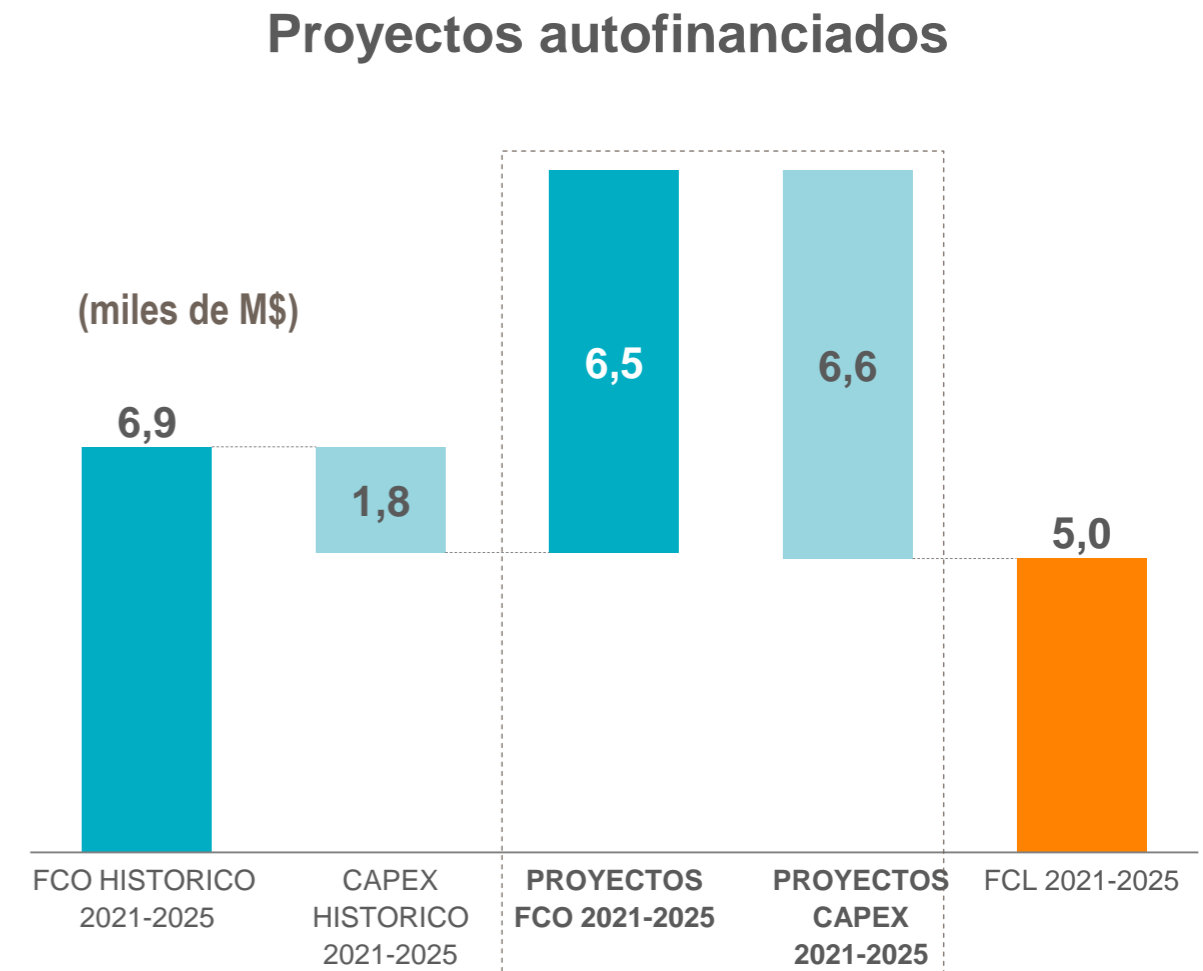
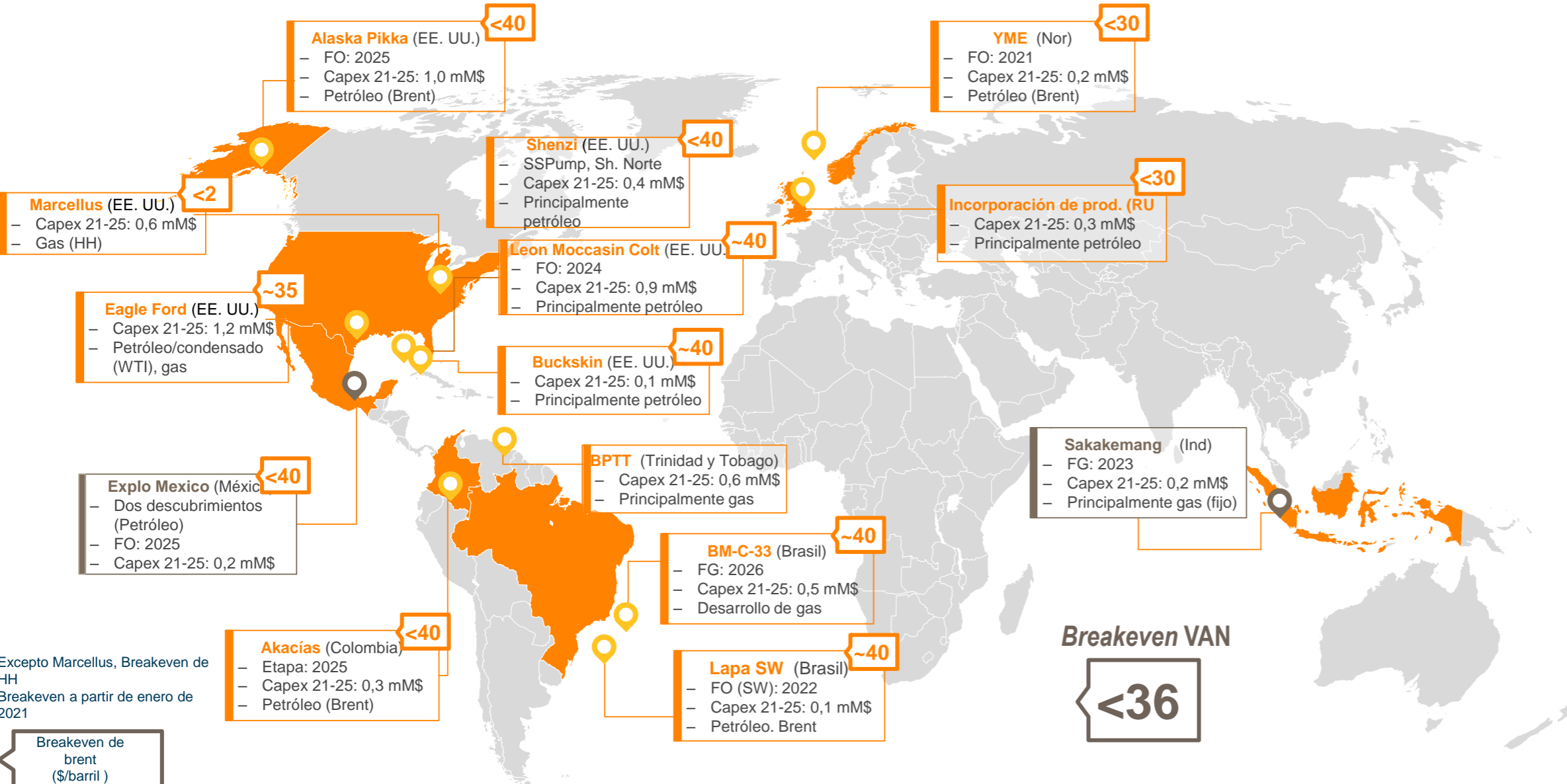


3. Concentración del portafolio y asignación de Capex: proyectos autofinanciados 21-25



Programa de capital resiliente y flexible

Proyectos autofinanciados



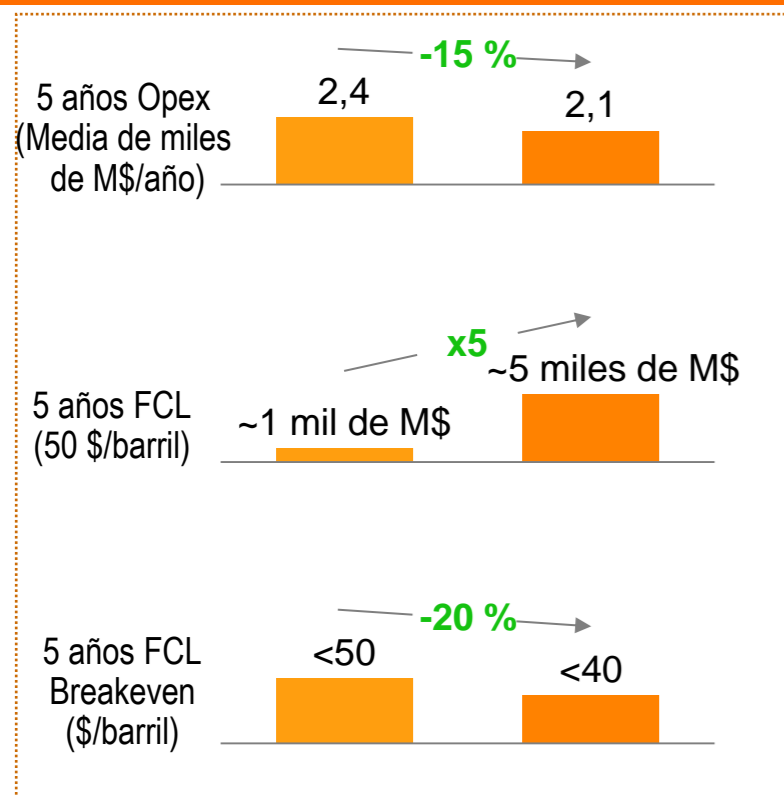
Excepto Marcellus, Breakeven de HH Breakeven a partir de enero de 2021

Breakeven de Brent (\$/barril)

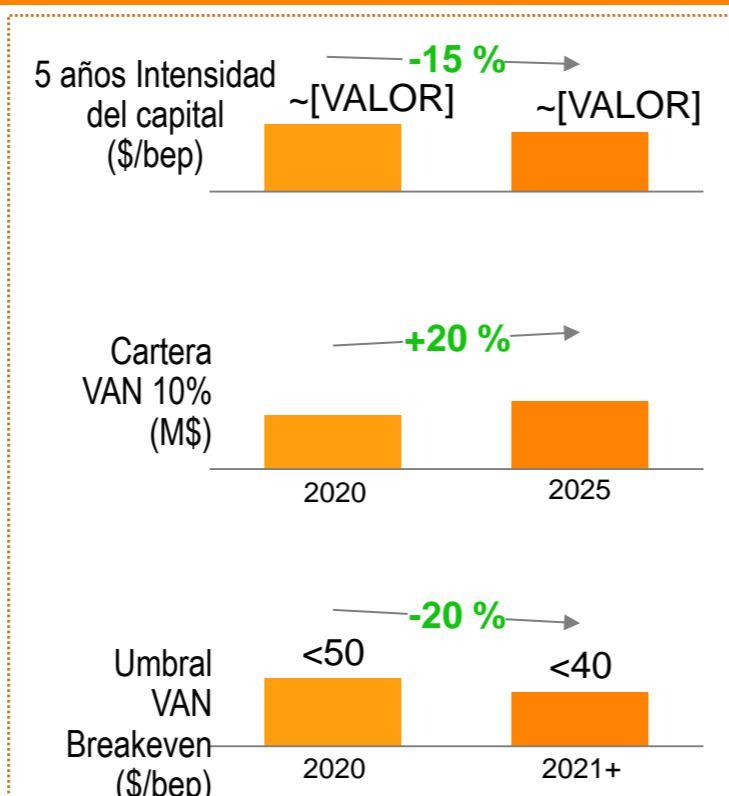
Compromisos del Upstream: 2021-2025



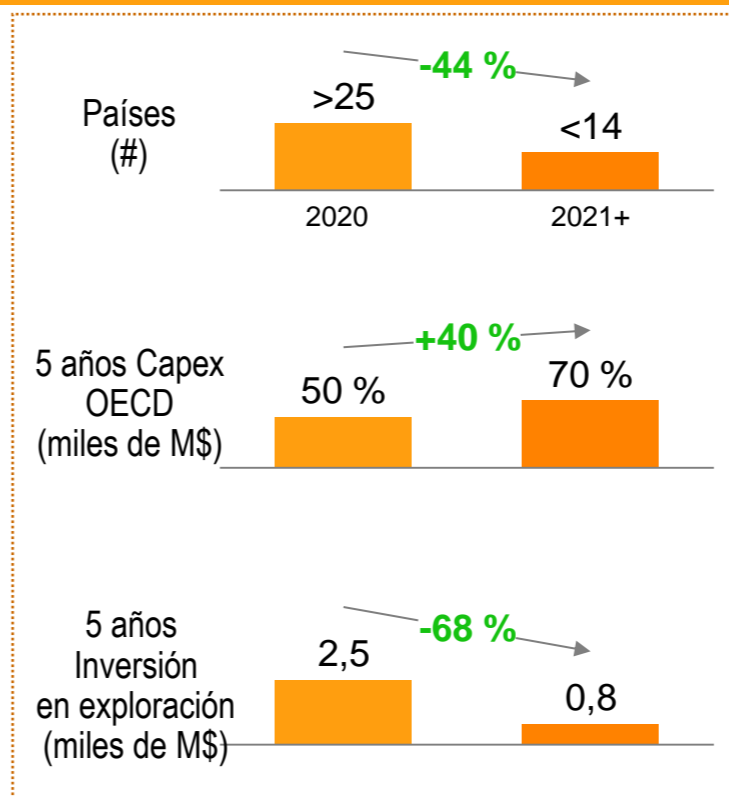
1 Prioridad del Flujo de Caja Libre (liderando el breakeven del FCL)



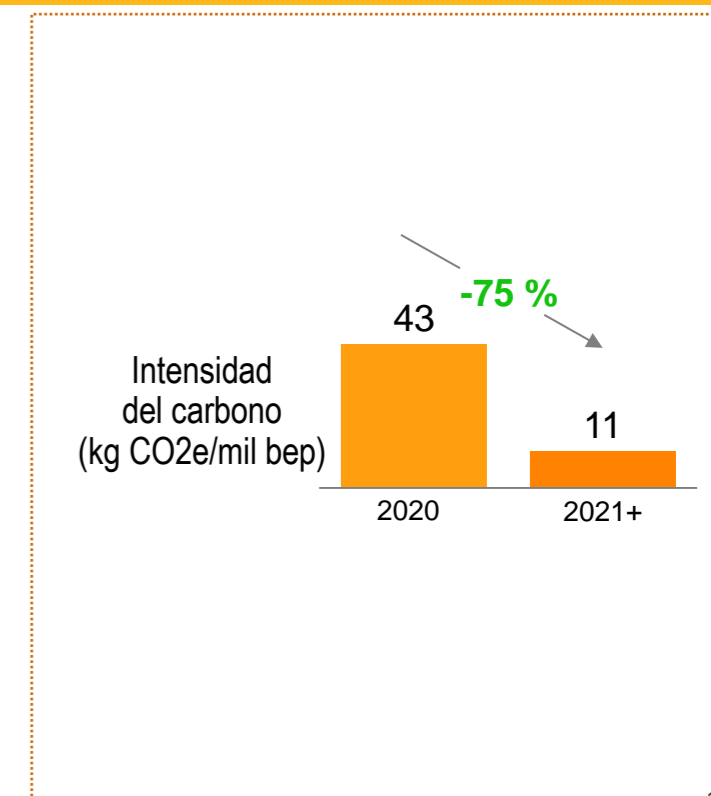
2 Aportación de valor resiliente



3 Portafolio focalizado



4 Primer nivel en emisiones de CO₂



Nota. 5 años hace referencia 2016-2020 frente a 2021-2025