

# Presentación de Resultados 2024

Informe Ejecutivo

*El presente informe puede contener manifestaciones de futuro, expectativas, estimaciones o previsiones sobre la Sociedad y su Grupo a la fecha del mismo. Estas estimaciones o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los contenidos en las citadas estimaciones o previsiones.*

*La información contenida en este informe ha sido elaborada internamente por la Sociedad y no ha sido auditada o revisada por el auditor de cuentas.*

*La Sociedad, sus accionistas, administradores, directivos y empleados no asumen ningún tipo de responsabilidad sobre el contenido del presente informe, y nada de su contenido puede ser entendido como una manifestación o garantía sobre los aspectos tratados en el mismo. La Sociedad no asume ninguna obligación de publicar modificaciones o actualizaciones sobre la información aquí contenida.*

*Este informe en ningún caso puede ser considerado como una oferta para la adquisición de acciones de la Sociedad.*

# Índice

|  |    |
|--|----|
| 01. Resumen Ejecutivo                      | 4  |
| 02. Información Financiera del Grupo       | 9  |
| • Resultados operativos consolidados       |    |
| • Resultados netos consolidados            |    |
| • Balance de situación consolidado         |    |
| • Estado de flujo de efectivo              |    |
| 03. Evolución del Negocio                  | 14 |
| • Grupo                                    |    |
| • Defensa, Seguridad y Comunicaciones      |    |
| • Energía y Sostenibilidad                 |    |
| Hechos Destacados del año                  | 19 |
| Hechos Posteriores al Cierre del año       | 24 |
| 04. Conclusiones                           | 25 |
| Anexos                                     | 27 |
| Medidas alternativas de rendimiento (APMs) |    |
| Glosario                                   |    |

# 01.

# Resumen Ejecutivo

# Resumen Ejecutivo

## Buen desempeño operativo

| Ventas        | EBITDA        | EBITDA %         |
|---------------|---------------|------------------|
| <b>+13,6%</b> | <b>+38,6%</b> | <b>+1,5 p.p.</b> |
| vs 2023       | vs 2023       | vs 2023          |

- ▲ Importante crecimiento Orgánico en línea con lo contemplado en el Plan Estratégico y de Transformación
- ▲ Relevante aumento de los márgenes por mejoras operativas y comerciales, así como medidas de eficiencia y ahorro de costes

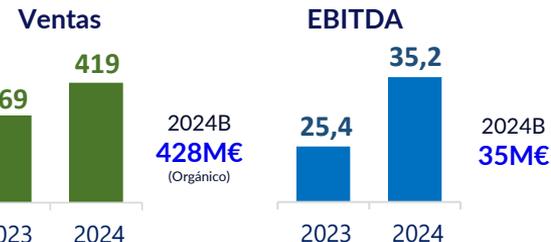
## Reducción del ratio de endeudamiento de acuerdo a lo comprometido y paso de la deuda a largo plazo

- ▲ Primera emisión del programa de bonos de renta fija (MARF) por un total de 42,7 M de euros, junto a emisión de pagarés a largo plazo (MARF) por 20M de euros adicionales
- ▲ Incremento muy significativo de las duraciones de los vencimientos de la deuda financiera, con un reparto a cierre 2024 del 70% a largo plazo y 30% a corto plazo vs. el ejercicio 2023 con un 27% a largo plazo y un 73% a corto plazo

**3,1x**  
DFN<sup>2</sup> / EBITDA  
**-1,1x** vs 2023



## Cumplimiento de objetivos 2024



## Seguimiento en 2 Unidades de Negocio



<sup>1</sup> p.p. = puntos porcentuales

<sup>2</sup> DFN = Deuda Financiera Neta (ver Anexo de Medidas Alternativas de Rendimiento)

# Resultados 2024

**540M€**  
Cartera

**+39,9%** vs 2023

**419M€**  
Ventas

**+13,6%** vs 2023

**35M€**  
EBITDA

**+38,6%** vs 2023

**8,4%**  
Margen EBITDA %

**+1,5 p.p.** vs 2023

**3,1x**  
DFN<sup>2</sup> / EBITDA

**-1,1x** vs 2023

Los resultados de 2024 están en línea con los objetivos anuales comunicados por la compañía en su Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026, alcanzando los 35M€ de EBITDA (en el objetivo), con un Margen EBITDA% del 8,4% (objetivo del 8,2%).

En cuanto al ratio de DFN/EBITDA se encuentra en 3,1x (objetivo estimado de 3,2x), como consecuencia del crecimiento del EBITDA, la estabilización de la deuda por la mejora en los flujos de tesorería de explotación, y una mayor eficiencia en la gestión del cobro.

Adicionalmente, en 2024 se han culminado todas las desinversiones de activos no esenciales que estaban previstas en el Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026.

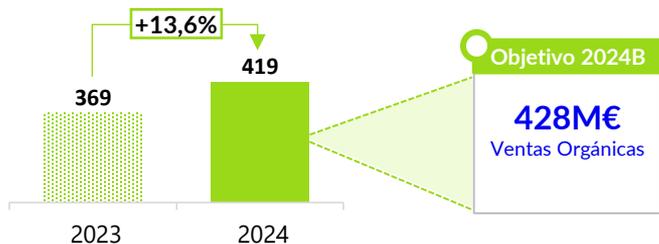
<sup>1</sup> p.p. = puntos porcentuales

<sup>2</sup> DFN = Deuda Financiera Neta (ver Anexo de Medidas Alternativas de Rendimiento)

# Resultados 2024

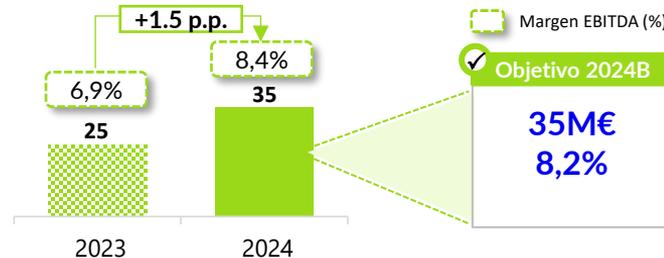
## Ventas

Las ventas crecieron apoyándose en una mejora en las dos Unidades de Negocio de la Compañía



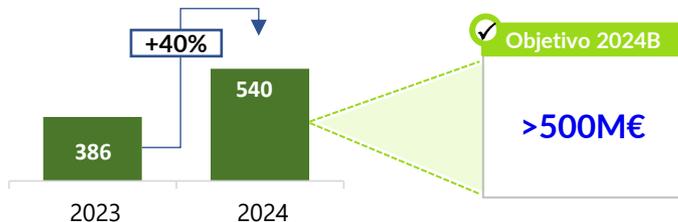
## EBITDA - Margen EBITDA %

Gran aumento del EBITDA (+44% vs 2023) impulsado por el incremento de ventas, mejora de márgenes y reducción de costes



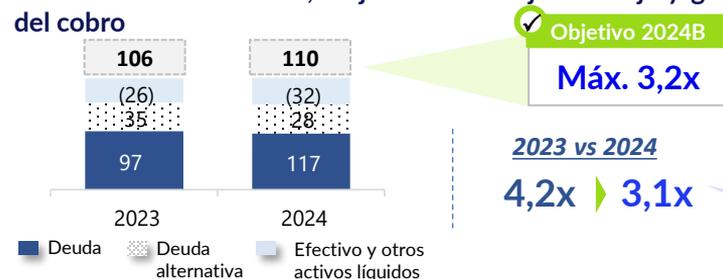
## Cartera

Cartera superior a las Ventas de 1 año del Grupo Amper, además de oportunidades identificadas y cualificadas por más de 2.500M€<sup>1</sup>



## Deuda Financiera Neta

Mejora producida principalmente como consecuencia del crecimiento del EBITDA, mejora en los flujos de caja y gestión del cobro



La compañía continúa con el proceso de mejora de plazos y costes en 2025

<sup>1</sup> Oportunidades potenciales de negocio de más de 1M€ individualmente, de las cuales se tiene detalle suficiente como para identificar su probabilidad de concretarse (P1) y en su caso ser ganadas (P2), incluidas en los sistemas de gestión internos de oportunidades comerciales

# Objetivos 2025

**Cartera**

**Ventas Orgánicas**

**EBITDA Orgánico**

**Margen EBITDA % Orgánico**

**DFN / EBITDA**

2024

540M€

419M€

35M€

8,4%

3,1x

2025

**>600M€**

+11,1% vs 2024

**370M€**

-11,7% vs 2024  
+30,5%<sup>1</sup> vs 2024

**41M€**

+17,1% vs 2024

**+11,1%**

+2,7 p.p. vs 2024

**2,99x**

-0,1x vs 2024

Reforzamiento de la Cartera impulsado por **nuevas contrataciones relevantes**, sobre todo con el desarrollo de la Unidad de Negocio de Defensa, Seguridad y Comunicaciones...

... fruto de la **consolidación del posicionamiento en el mercado, la estrategia y modelo de negocio**, así como la mejora continua de los procesos comerciales

Las **Ventas Orgánicas se ajustan** frente a las últimas proyecciones comunicadas en la Junta General de Accionistas de junio de 2024 (436M€) como consecuencia del retraso en el desarrollo del negocio de eólica marina (offshore)...

...comparado con el perímetro equivalente en 2024, las ventas crecerían un **30,5%**

...adicionalmente, el Crecimiento Inorgánico tiene una **previsión de Ventas Inorgánicas en 2025 de entre 30 y 45M€**

**Objetivo de EBITDA orgánico se mantiene** en línea con el Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026 a pesar del descenso de las ventas...

... como consecuencia del **posicionamiento en negocios con mayor margen**, los efectos de las medidas de **eficiencia y ajuste de costes** implementados en 2023 y 2024, así como las **mejoras operativas de estrategia y procesos comerciales** en curso...

...se estima que las **operaciones inorgánicas** podrían generar en 2025 un **EBITDA de entre 4 y 6M€**

**Margen EBITDA % incrementará...**

... como consecuencia de (i) las **mejoras operativas implementadas en la ejecución de proyectos y servicios**, (ii) una **estrategia de negocio enfocada a proyectos y servicios con mejores márgenes**, y (iii) la puesta en marcha de **medidas de eficiencia y ajuste de costes...**

...las posibles **operaciones inorgánicas** tendrán un Margen EBITDA % **estimado de 12% - 14%**

Ratio DFN/EBITDA por debajo de 3x...

... gracias al **crecimiento del EBITDA** y al refuerzo de la generación de caja operativa...

...en paralelo, se continuará con la **ampliación de los plazos de vencimiento de la deuda** y el proceso de normalización de la **relación bancaria**

<sup>1</sup> En perímetro comparable. Sin considerar en 2024 negocios que no están en 2025

# 02.

## Información Financiera del Grupo

# Resultados Operativos Consolidados

| Millones de euros                                | 2023         | 2024         | Variación        |
|--|--------------|--------------|------------------|
| <b>VENTAS</b>                                    | <b>369,4</b> | <b>419,5</b> | <b>13,6%</b>     |
| Aprovisionamientos y otros gastos de explotación | (204,2)      | (219,6)      | 24,7%            |
| Gastos de personal                               | (154,4)      | (177,7)      | 15,1%            |
| Activaciones de CAPEX / TREI y subvenciones      | 14,6         | 12,9         | -11,6%           |
| <b>EBITDA</b>                                    | <b>25,4</b>  | <b>35,1</b>  | <b>38,2%</b>     |
| <b>MARGEN EBITDA %</b>                           | <b>6,9%</b>  | <b>8,4%</b>  | <b>+1,5 p.p.</b> |
| Amortizaciones y deterioros                      | (15,0)       | (20,2)       | 34,7%            |
| <b>EBIT</b>                                      | <b>10,4</b>  | <b>14,9</b>  | <b>43,3%</b>     |

**Ventas**  
**+13,6%**  
vs 2023

Incremento de las Ventas por la consolidación del Posicionamiento, la Estrategia y Modelo de Negocio, y la mejora de los Procesos Comerciales.

**EBITDA**  
**+38,2%**  
vs 2023

Gran aumento del EBITDA como consecuencia del incremento de las Ventas, las acciones implementadas para la mejora de márgenes, y medidas de eficiencia y ahorro de costes.

**Margen EBITDA %**  
**+1,5 p.p.**  
vs 2023

El Margen EBITDA % mejora gracias a las mejoras operativas en ejecución de proyectos y servicios, y la estrategia de negocio enfocada en proyectos y servicios con mayores márgenes, con medidas de eficiencia y ahorro de costes.

**EBIT**  
**+43,3%**  
vs 2023

A pesar del incremento de las Amortizaciones por impacto de activaciones y alquileres de corto plazo, el EBIT refleja de manera muy relevante las mejoras producidas en el EBITDA.

# Resultados Netos Consolidados

Millones de euros

|  | 2023   | 2024   | Variación | 2024* | Variación vs. 2023 |
|--|--------|--------|-----------|-------|--------------------|
| <b>EBIT</b>  | 10,4   | 14,9   | 43,3%     | 14,9  | 43,3%              |
| Resultado Financiero   | (10,3) | (12,4) | 20,4%     | (3,1) | -69,9%             |
| <b>Beneficio antes de impuestos – BAI</b>                                | 0,1    | 2,5    | +2,4M€    | 11,8  | +11,7M€            |
| Impuestos  | 2,0    | 2,1    | +0,1M€    | 1,9   | -0,1M€             |
| <b>Beneficio después de impuestos (BDI)<br/>Resultado Consolidado</b>    | 2,1    | 4,6    | 119,0%    | 13,7  | +11,6M€            |
| Resultado Operaciones Discontinuas                                       | (1,7)  | (3,8)  | 123,5%    | (3,8) | 123,5%             |
| <b>Resultado Consolidado después de las<br/>Operaciones Discontinuas</b> | 0,4    | 0,8    | 100,0%    | 9,9   | +9,5M€             |

**\*Resultado Financiero:** Con fecha 30 de diciembre de 2024 se firmó la venta de Servicios Industriales con efectos económicos desde 31.12.2024. El cierre de la operación estaba sujeto a la previa autorización de la CNMC, la cual una vez obtenida ha permitido ejecutar la operación el pasado 21 de febrero. Siguiendo criterios contables NIIF no se ha registrado la venta en el ejercicio 2024, pero dado que es una operación cerrada en 2024 y ejecutada antes de la formulación se ha incluido en la memoria de cuentas anuales como Hechos Posteriores (Nota 27) y en el Informe de Gestión (Páginas 13 y 14) una cuenta de resultados consolidada considerando que dicha operación estuviera incluida en las cuentas de 2024, la cual es la que aparece reflejada en esta columna. Esto genera una mejora del Resultado Financiero en 9,3M€ (que impacta también al BAI, BDI y Resultado Consolidado después de Discontinuas) respecto a la cuenta de resultados consolidada registrada contablemente.

**Impuestos:** El efecto tributario es positivo por ajustes de consolidado en base imponible fiscal (negativa por valoración futura de fondos de comercio) vs. resultado contable.

**Resultado Operaciones Discontinuas:** Incremento por ajustes de ejercicios pasados sobre sociedades en liquidación en Latam.

# Balance de situación Consolidado

| Millones de euros   | 2023           | 2024           | Variación     |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Activos Intangibles   | 106,4          | 100,6          | -5,5%         |
| Inmovilizado Material   | 43,9           | 47,1           | 7,3%          |
| Otros Activos no Corrientes                                   | 25,9           | 26,7           | 3,0%          |
| <b>Activo No Corriente</b>                                    | <b>176,2</b>   | <b>174,4</b>   | <b>-1,0%</b>  |
| Existencias   | 16,5           | 18,7           | 13,0%         |
| Deudores Comerciales y otros activos corrientes               | 156,3          | 182,9          | 17,0%         |
| Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes             | (140,4)        | (167,9)        | 19,6%         |
| <b>Capital Circulante</b>                                     | <b>32,4</b>    | <b>33,7</b>    | <b>4,0%</b>   |
| <b>Patrimonio Neto</b>  | <b>77,1</b>    | <b>63,3</b>    | <b>-17,9%</b> |
| <b>Otros pasivos no corrientes</b>                            | <b>(25,6)</b>  | <b>(35,2)</b>  | <b>37,5%</b>  |
| <b>Efectivo y otros medios líquidos</b>                       | <b>25,6</b>    | <b>32,3</b>    | <b>26,2%</b>  |
| Deuda financiera Bancaria No Corriente                        | (21,1)         | (9,9)          | -53,1%        |
| Deuda por Obligaciones y otros valores negociables corrientes | (51,7)         | (23,6)         | -54,4%        |
| Deuda Financiera Bancaria corriente                           | (24,1)         | (7,1)          | -70,5%        |
| Deuda Financiera Alternativa No corriente                     | (14,9)         | (15,9)         | 6,7%          |
| Deuda Financiera Alternativa corriente                        | (19,7)         | (12,6)         | -36,0%        |
| <b>Deuda Financiera Neta Total- DFN</b>                       | <b>(105,9)</b> | <b>(109,7)</b> | <b>3,6%</b>   |

A 31 de diciembre de 2024, el Grupo Amper presenta un **fondo de maniobra positivo por importe de 31,4M€** frente a un fondo de maniobra negativo a 31 de diciembre de 2023 de (39,7)M€, con un histórico negativo en ejercicios precedentes.

**DFN / EBITDA = 3,1x**  
**-1,1x vs 2023**

# Estado de Flujo de Efectivo

Millones de euros

|   | 2021 <sup>1</sup> | 2022 <sup>1</sup> | 2023          | 2024          |
|---|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| Flujos de Tesorería de explotación antes de cambio capital circulante operacional | (6,8)             | (10,5)            | 0,2           | 19,6          |
| <b>FLUJOS DE TESORERÍA DE EXPLOTACIÓN</b>   | <b>(13,7)</b>     | <b>(25,1)</b>     | <b>4,8</b>    | <b>15,8</b>   |
| <b>FLUJOS DE TESORERÍA DE INVERSIÓN</b>   | <b>(14,3)</b>     | <b>(12,7)</b>     | <b>(26,2)</b> | <b>(24,7)</b> |
| <b>FLUJOS DE TESORERÍA DE FINANCIACIÓN</b>  | <b>24,6</b>       | <b>28,7</b>       | <b>23,8</b>   | <b>22,2</b>   |
| Saldos de tesorería adquiridos en la combinación de negocios /                    | 0,6               | 0,7               | 0             | -             |
| Tesorería reclasificada a actividades destinadas a la venta                       | -                 | -                 | -             | (6,6)         |
| <b>Variación neta de la tesorería y activos equivalentes</b>                      | <b>(2,8)</b>      | <b>(8,4)</b>      | <b>2,4</b>    | <b>6,7</b>    |

La compañía presenta un significativo crecimiento de los **Flujos de Explotación**, consolidando la nueva dinámica iniciada el pasado ejercicio, sobre la base de la monetización del negocio orgánico.

Los **Flujos de Inversión** incluyen las inversiones orgánicas previstas en el Plan Estratégico y de Transformación 23-26. Fundamentalmente en instalaciones para WindWaves (anterior Nervión Naval Offshore) en Ferrol y As Somozas, nueva fábrica para Elinsa en Morás, y desarrollos ligados a diversas tecnologías propias.

Segundo ejercicio consecutivo, desde 2020, con **variación de caja neta positiva**.

# 03.

## Evolución del negocio

# Evolución del Negocio

## Grupo

**540M€**  
Cartera

+39,9% vs 2023



Cartera por valor de más de un año la cifra de Ventas del Grupo Amper.

**419,5M€**  
Ventas

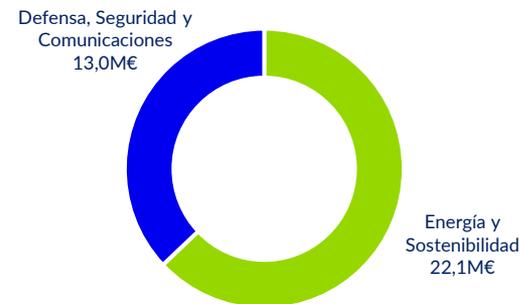
+13,6% vs 2023



Las ventas del Grupo en 2024 están alineadas con los 428 M€ de objetivo de ventas orgánicas fijadas en el Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026. Igualmente, el desglose entre Defensa, Seguridad y Comunicaciones; y Energía y Sostenibilidad; está en línea con lo previsto en el Plan Estratégico, que era 85M€ y 343M€ respectivamente.

**35,1M€**  
EBITDA

+38,2% vs 2023



El EBITDA de 2023 alcanza el objetivo de 35M€ fijado en el Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026 para las ventas orgánicas gracias a las mejoras operativas y de estrategia comercial, así como las medidas de eficiencia y ahorro de costes implementadas. Igualmente, el desglose entre Defensa, Seguridad y Comunicaciones; y Energía y Sostenibilidad; está en línea con lo previsto en el Plan Estratégico, que era 13M€ y 22M€ respectivamente.

# Evolución del Negocio

## Defensa, Seguridad y Comunicaciones

102,2M€

Cartera

84,4M€

Ventas

13,0M€

EBITDA

15,4%

Margen EBITDA %

La Unidad de Negocio de Defensa, Seguridad y Comunicaciones ha continuado consolidando su tendencia de crecimiento y rentabilidad durante el año 2024:

- ✓ **Ministerio de Defensa de España:** contrato marco para el suministro a las Fuerzas Armadas, durante el período 2024-2028, extensible a 2030, de redes miméticas multispectrales 2D de protección, con capacidad para cubrir instalaciones y dispositivos en despliegues tácticos con 'mallas' protectoras que impiden su localización frente a huellas térmicas, de radar u otros sistemas de detección. [OIR de 03/09/2024](#)
- ✓ **AIRBUS Defence & Space:** desarrollo a medida del sistema de comunicaciones de voz para el Programa SIRTAP (Sistema Táctico Remotamente Tripulado de Altas Prestaciones), diseñado para misiones avanzadas de vigilancia, inteligencia y reconocimiento en escenarios exigentes tanto terrestres como marítimos. [OIR de 15/04/2024](#)
- ✓ **ENAIRE:** el gestor nacional de navegación aérea de España ha contratado a Amper para mejorar las herramientas y aplicaciones de sus sistemas de comunicaciones de voz (SCV). Esta inversión incluye la adquisición de 76 nuevos Equipos de Test Multiprotocolo y la actualización de los 54 existentes con tecnología SCV de Amper, lo que permitirá mejorar significativamente la eficiencia y la calidad del servicio.
- ✓ **Motorola Solutions:** acuerdo para la comercialización del *PatchKeeper* de Amper, una solución avanzada que forma parte de su Plataforma de Interconexión de Comunicaciones Críticas (GEMYC). El *PatchKeeper* permite la interoperabilidad entre redes TETRA y de banda ancha, garantizando una comunicación eficiente y fiable en servicios de emergencia, policía y otros usuarios críticos. Este acuerdo fortalece la oferta de Motorola en soluciones de comunicación avanzada, y permite a Amper introducir *PatchKeeper* dentro de la propuesta de valor de Motorola a nivel mundial.
- ✓ **RENFE:** proyecto integral para la actualización del sistema de control de las 7 locomotoras de la Serie S/619, que abarca desde la fase de ingeniería en detalle hasta la puesta en servicio de las locomotoras, incluyendo tracción, frenado, seguridad, comunicación con el conductor, gestión de comunicaciones, GPS para posicionamiento y seguimiento, y telemantenimiento; lo que garantizará una mayor eficiencia operativa y seguridad en el servicio.
- ✓ **Proyecto U5-Space:** diseño de una plataforma pionera de gestión de tráfico de drones con 5G e Inteligencia Artificial. Constituye una gran innovación tecnológica gracias al desarrollo de sistemas 5G embarcados, la integración de Inteligencia Artificial, el uso de la realidad extendida y la gestión eficiente, segura y ciber-resiliente del tráfico aéreo de drones civiles.

437,8M€

Cartera

335,1M€

Ventas

22,1M€

EBITDA

6,6%

Margen EBITDA %

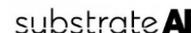
La Unidad de Negocio de Energía y Sostenibilidad ha continuado desarrollando proyectos de volumen en el ejercicio 2024:

- ✓ **Eks Energy:** contrato marco con la empresa propiedad de Hitachi Energy para la fabricación y suministro de equipos de electrónica de potencia para almacenamiento de energía durante el período 2025-2027, extensible a 2030. El contrato establece una previsión de necesidad de capacidad de fabricación de equipos de conversión de potencia de hasta 10 GW, que alcanzaría los 22 GW con su extensión. Este acuerdo implica un incremento de las capacidades de fabricación de Elinsa desde los 2 GW anuales hasta los 4 GW anuales, para lo cual ya se ha comenzado la construcción de una nueva fábrica en Morás, Arteixo (A Coruña). [OIR de 24/10/2024](#)
- ✓ **ENGIE Spain:** contrato para la implantación del Centro de Control y Despacho Delegado para la Zona de Regulación y Gestión de Plantas de Generación Renovable y Ciclos Combinados. Este sistema permite la monitorización en tiempo real, el control remoto y la regulación eficiente de la producción energética, alineándose con los estándares más altos de sostenibilidad y eficiencia operativa.
- ✓ **DYNASOL:** proyecto llave en mano de automatización de la línea de envasado en la factoría de Gajano, que incluye ingeniería de diseño, fabricación, instalación y puesta en servicio de un sistema integral de transporte, pesaje, procesado y envasado. El proyecto incluye una celda robotizada completa para el proceso de paletizado, y la digitalización integral del proceso, garantizando la conectividad con su plataforma de gestión global.
- ✓ **REE/REDEIA:** renovación del Acuerdo Marco para el suministro de equipos de los Sistemas de Control Integrado (SCI) para el período 2024-2026.
- ✓ **GECONTA/AQUALIA/Otros:** proyectos de digitalización de la gestión del agua. Amper continúa comercializando contadores de agua inteligentes y herramientas digitales de medición de la presión para sus clientes.

# Evolución del Negocio

## Principales Acuerdos y Alianzas

- ▲ **Alianza estratégica entre el Grupo Amper – Elinsa y eks Energy – Hitachi Energy.** Alianza estratégica entre el Grupo Amper, a través de su filial Elinsa, y eks Energy – Hitachi Energy, para que Elinsa sea su socio estratégico en la fabricación de equipos de electrónica de potencia para energías renovables y almacenamiento de energía en sistemas de baterías (BESS: Battery Energy Storage Systems). Para que eks Energy – Hitachi Energy pueda cumplir su Plan Estratégico, Elinsa construirá unas nuevas instalaciones que duplicarán su capacidad actual, adaptándose a los requerimientos de eficiencia y calidad de Hitachi Energy. Estas nuevas instalaciones, disponibles en 2026, se ubicarán en el polígono de Morás (Arteixo, A Coruña), permitiendo fabricar equipos por valor de 100 M€ anuales, y para su construcción se está contando con el apoyo financiero de la Xunta de Galicia. Esta alianza se ha formalizado en el contrato marco descrito en la página anterior.
- ▲ **Alianza estratégica entre Amper y la británica BAE Systems (que integra la histórica British Aerospace, entre otras).** Este acuerdo de colaboración va a permitir a la compañía reforzar sus capacidades tecnológicas, potenciando la innovación y la disponibilidad de capacidades tecnológicas críticas para la defensa nacional, e incluyendo la posibilidad de suscribir pactos de transferencia tecnológica.
- ▲ **Acuerdo marco de Aqualia y TFS, participada de Amper, para la mejora operativa de la red de abastecimiento de agua.** En base a este acuerdo, ambas organizaciones impulsarán la digitalización de la red de suministro de agua, incorporando en sus servicios equipos de medición de presión TFS Hércules con un firmware específico desarrollado según las indicaciones de Aqualia. Este desarrollo a medida garantizará que la tecnología implementada se ajuste perfectamente a las necesidades y estándares de Aqualia, mejorando así la eficiencia y la precisión en la gestión de la red de agua potable que gestiona.
- ▲ **Acuerdo de Amper y Substrate AI para revolucionar con Inteligencia Artificial los sectores industrial y energético.** Las dos empresas trabajarán conjuntamente con el objetivo de mejorar la eficiencia energética, el mantenimiento de plantas industriales, el control de calidad y en otros casos de uso que estas industrias necesitan para impulsar su transición verde y mejorar la rentabilidad de sus procesos.
- ▲ **Acuerdo con BAR Technologies:** el Grupo Amper, a través de su filial WindWaves, firmó un acuerdo de asociación para comercializar, fabricar y suministrar velas rígidas, denominadas WindWings®, para grandes buques. Las actividades operativas asociadas a este acuerdo se realizarán en las instalaciones de As Somozas. El acuerdo se reforzó en noviembre de 2024 para incluir la futura fabricación de nuevas velas de menor tamaño, de entre 20 y 24 metros.
- ▲ **El Ejército del Aire y el Espacio (AE) y Amper firmaron un protocolo general de actuación para impulsar soluciones de I+D+i en torno al proyecto de la base aérea conectada, sostenible e inteligente (BACSI).** Se trata de un Acuerdo General de Actuación por el cual se desarrollarán diversas iniciativas tecnológicas en el marco del programa de BACSI del Ministerio de Defensa del Gobierno de España.
- ▲ **Trina Green Hydrogen,** parte del gran grupo energético Trina Solar, y Proes Consultores, filial de Ingeniería del Grupo, firmaron un Acuerdo Estratégico para Impulsar Proyectos de Hidrógeno verde y Movilidad sostenible en todo el mundo.



# Hechos destacados del año (1 de 5)

## MODIFICACIONES DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN:

- ▲ **Aumento de participación en Titan Fire Systems:** con fecha 1 de marzo de 2024, se realizó una ampliación de capital por compensación de los créditos concedidos por Amper Sistemas, S.A.U. a su filial Titan Fire Systems, S.L. (TFS) por importe de 0,6 M€, mediante la cual **la participación del Grupo Amper en TFS se ha incrementado del 30% al 41%**. El Grupo ha evaluado la existencia de control según lo establecido en NIIF 10 y considera que esta sociedad cumple las condiciones para ser incluida dentro del perímetro de consolidación.
- ▲ **Venta de la filial Energy Computer Systems** (Colombia): el 19 de julio de 2024 se produjo la venta de la compañía del Grupo Energy CS a la empresa estadounidense QEI, LLC por un importe aproximado de 6 M de USD y unas **plusvalías financieras estimadas para Amper de unos 3,7 M€**. [OIR de 22/07/24](#)
- ▲ **Venta de la filial Nervión Minería:** el 13 de diciembre de 2024, Amper vendió la totalidad del capital social de su filial Nervión Minería, S.L.U., cuyo principal activo es una mina de pizarra situada en Ortigueira, en la provincia de A Coruña, a **Participaciones Mineras del Noroeste, S.L.**, por un importe aproximado de 4 M€. El resultado de esta operación ha sido una minusvalía de 6 mil € en las cuentas consolidadas del Grupo. [OIR - 14/11/2024](#)
- ▲ **Acuerdo de venta del negocio de Servicios Industriales:** el 30 de diciembre de 2024, Amper, S.A. y **Mutares Holding 92 GMBH** (Mutares), suscribieron un contrato de compraventa en virtud del cual Amper vende a Mutares la totalidad del capital social de Nervion Industries Engineering and Services, S.L.U. (“Nervion Servicios Industriales”), junto con el 100% del capital de su filial Fivemasa, S.A.U. y el 90% del capital de su filial Fivemasa Argentina, S.A. El precio de la compraventa es de aproximadamente **23 M€**, asumiendo que se cumplen, en 2025, las condiciones pactadas. La operación se ejecutó el pasado 21 de febrero tras la autorización de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia. **La operación conlleva una plusvalía de aproximadamente 15 M€ para Amper**. [OIR de 30/12/2024](#) y [OIR de 24/02/25](#). **Con esta operación se culminan las desinversiones totales de activos no esenciales del Grupo Amper inicialmente previstas en el Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026.**

# Hechos destacados del año (2 de 5)

## INVERSIONES y ADQUISICIONES:

- ▲ **Nueva fábrica de Elinsa en Morás:** el Grupo Amper dio comienzo a la inversión en esta futura instalación, disponible en el primer semestre de 2026, destinada a atender las necesidades productivas relacionadas con el contrato marco con eks Energy. La inversión total prevista es de 20M€, con una financiación preliminar acordada con apoyo bancario e institucional.
- ▲ **Instalaciones en el Puerto Exterior de Ferrol:** con una inversión total prevista de 34M€, el Grupo Amper tiene confirmada financiación de hasta 20M€, que será completada por aportaciones en capital de 14M€ por parte de dos socios financieros con los que se está negociando el acuerdo, para las inversiones en el emplazamiento de 70.000 m2 sobre el que tiene una concesión en el puerto exterior de Ferrol, para la ejecución de la cartera contratada, y el desarrollo de las capacidades productivas de WindWaves.
- ▲ **Adquisición del 100% de Navacel Process Industries, S.A.:** el 12 de diciembre de 2024, el Consejo de Administración de Amper aprobó la adquisición del 100% del capital social de Navacel, compañía española de referencia en la fabricación de estructuras metálicas complejas de alta calidad, fundamentalmente para plataformas offshore destinadas a la industria eólica marina. Esta operación aportará a Amper instalaciones, capacidades técnicas, profesionales y productos complementarios a los de WindWaves, reforzando una de las áreas de negocio estratégicas para la compañía. El pago, por un importe total de 23,8M€, se realizará en un 50% en efectivo, y un 50% mediante la emisión de acciones a 0,15 euros por acción a ser suscritas por los vendedores tras su aprobación en la Junta General de Accionistas de Amper, que representarán aproximadamente un 5% del capital social de Amper, lo que les dará derecho a proponer un consejero dominical en el Consejo de Administración de la compañía. [OIR de 12/12/2024](#)
- ▲ **Adquisición 49% de la filial Elinsa:** El Consejo de Administración de Amper aprobó la adquisición del 49% del capital social de su filial Elinsa, pasando por tanto a ser propietaria del 100% del capital social de la empresa. El pago, por valor de 30,5M€, se realizará en un 50% en efectivo, con un calendario de pagos en tres años, y un 50% mediante la emisión de acciones a 0,15 euros por acción a ser suscritas por los vendedores tras su aprobación en la Junta General de Accionistas de Amper, que representarán aproximadamente un 6,8% del capital social de Amper, lo que les dará derecho a proponer un consejero dominical. [OIR de 06/11/2024](#)
- ▲ **Préstamo convertible a Intelectia Telecom:** inversión para la **participación de Amper en Intelectia Telecom**, comunicada el 18 de noviembre de 2024, para ampliar las capacidades en redes privadas inteligentes 5G de Amper. Con esta inversión inicial en Intelectia Telecom la compañía marca el comienzo de una alianza que permitirá a Amper fortalecer su cartera de productos de comunicaciones seguras y protección de infraestructuras críticas en sectores estratégicos. Se trata de la primera inversión en el Ecosistema de PyMEs tecnológicas, avanzando en el posicionamiento en la Unidad de Negocio de Defensa, Seguridad y Comunicaciones previsto en el Plan Estratégico. [OIR de 18/11/2024](#)



**INTELECTIA**  
TELECOM

# Hechos destacados del año (3 de 5)

## EMISIÓN BONO RENTA FIJA EN EL MARF:

- ▲ El Consejo de Administración, a 19 de junio de 2024, acordó registrar un programa de bonos simples vinculados a la sostenibilidad en el Mercado Alternativo de Renta Fija (MARF), por un importe máximo que asciende a 100 millones de euros. Los fondos obtenidos en la emisión, junto con los procedentes de las desinversiones en curso, permitirán optimizar la estructura de la deuda financiera, transformándola en una más eficiente y de largo plazo, así como impulsar la estrategia de crecimiento, tanto orgánica (CAPEX) como inorgánica (M&A). Todo ello dentro de los límites al endeudamiento fijados por la compañía en su Plan Estratégico y de Transformación y aprobados por los órganos de gobierno competentes. [IP de 19/06/2024](#)
- ▲ A través del Programa, Amper podrá realizar una o varias emisiones de bonos simples con un plazo de vencimiento que esté comprendido entre uno (1) y siete (7) años con rating BBB- (*Investment Grade*) otorgado por agencia de calificación crediticia. Los bonos que se emitan al amparo del Programa tendrán la consideración de bonos vinculados a la sostenibilidad. [OIR de 28/06/2024](#)
- ▲ El 23 de julio de 2024, Amper registró en el MARF la primera emisión de bonos realizada al amparo del «Programa de Bonos AMPER 2024» (comunicado al mercado a través de [OIR de 28/06/2024](#)) bajo la denominación «Primera Emisión de Bonos bajo el Programa de Bonos AMPER 2024» por un importe nominal total 30.700.000 € y con fecha de vencimiento el 23 de julio de 2029. El documento base informativo de incorporación de los Bonos, el suplemento al mismo, publicado el 19 de julio de 2024, y el documento de condiciones finales de la Primera Emisión se encuentran debidamente publicados en este [enlace](#) en la página web del MARF. [OIR de 23/07/2024](#)
- ▲ El 20 de diciembre de 2024, Amper cerró la colocación de una ampliación a la primera emisión de su Programa de Bonos en el Mercado Alternativo de Renta Fija (MARF) entre inversores cualificados, por un importe de 12 millones de euros. En paralelo a dicha colocación, emitió 20 millones de euros a largo plazo en su Programa de Pagarés en el MARF, que fueron suscritos por un inversor institucional de reconocido prestigio en el mercado, sumando por tanto 32 millones de euros. Estos 32 millones de euros, sumados a los 30,7 millones de euros emitidos en el mes de julio, totalizan 62,7 millones de euros de deuda a largo plazo de los 75 millones de euros que la compañía tiene como objetivo en su reestructuración financiera. Esto ha permitido que la estructura de la deuda de la compañía a finales de 2024 en cuanto a duraciones sea ya de un 70% a largo plazo. [OIR de 20/12/2024](#)

Los fondos obtenidos con este programa y esta desinversión permitirán optimizar la estructura de la deuda, así como impulsar la estrategia de crecimiento, tanto orgánica (CAPEX) como inorgánica (M&A) del Grupo. Todo ello dentro de los términos fijados por la Sociedad en su Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026.

# Hechos destacados del año (4 de 5)

## CAMBIOS GOBIERNO CORPORATIVO:

- ▲ El Consejo de Administración de Amper, en su sesión de 20 de marzo de 2024, aceptó la dimisión de D. José Luis Martinavarro Dealbert, consejero dominical, como miembro del Consejo de Administración de Amper y, en consecuencia, como miembro de la Comisión de Auditoría y Control. En la misma sesión, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, acordó el nombramiento por cooptación de D<sup>a</sup> Ana López de Mendoza Laburu, como consejera independiente, para cubrir la vacante producida tanto en el Consejo como en la Comisión referida. [OIR de 20/03/2024](#)
- ▲ La Junta General Ordinaria de accionistas del 26 de junio de 2024 ratificó el nombramiento de D<sup>a</sup> Ana López de Mendoza como consejera independiente, por el plazo estatutario de cuatro años. [OIR de 26/06/2024](#)
- ▲ Adicionalmente, en el Consejo de Administración del mismo día, 26 de junio, se acordó nombrar al consejero dominical D. José Fernández González como miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. [OIR de 26/06/2024](#)
- ▲ El Consejo de Administración en su sesión del 30 de octubre de 2024 tomó conocimiento formal de la dimisión voluntaria presentada por el consejero dominical D. Juan José Rodríguez-Navarro Oliver, tanto a su cargo de vocal del Consejo de Administración de la Sociedad como, en consecuencia, a su cargo de vocal de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Por tanto, el Consejo de Administración de la Sociedad quedó compuesto por 7 miembros, y la CNR por 2 miembros independientes y 1 dominical. [OIR de 31/10/2024](#)

# Hechos destacados del año (5 de 5)

## SOSTENIBILIDAD:

- **Programa de Bonos de Renta Fija en el MARF:** Amper ha sido la única compañía que ha lanzado una operación de financiación SLB (*Sustainability Linked-Bonds*) en España en 2024, es decir, ha sido la **única emisión del año en formato Bonos ligados a la sostenibilidad del mercado nacional**.
- Como parte de esta emisión de bonos vinculados a la sostenibilidad, Amper utiliza la herramienta ESG Risk Scoring de Clarity AI para evaluar y comparar su desempeño en las tres dimensiones de sostenibilidad (ESG).
- Como palanca clave del Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026, la compañía aprobó y comunicó su **Plan de Sostenibilidad 2024-2026**, con objetivos, indicadores y acciones concretas, en aplicación desde enero de 2024. Dos de esos indicadores fueron elegidos para la vinculación del programa de bonos a la sostenibilidad. <https://www.grupoamper.com/sostenibilidad/>
- La compañía recibió, en noviembre de 2024, la comunicación formal de su entrada como **miembro del Pacto Mundial de las Naciones Unidas**, la mayor iniciativa de sostenibilidad corporativa del mundo. Adherirse al Pacto Mundial de la ONU implica que Amper se compromete a alinear sus operaciones con Diez Principios universalmente aceptados en las áreas de derechos humanos, normas laborales, medioambiente y lucha contra la corrupción, y adoptar medidas en apoyo de los objetivos de las Naciones Unidas plasmados, actualmente, en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- En diciembre de 2024, Amper se incorporó como nuevo **miembro del Observatorio Español de la Financiación Sostenible-OFISO**.
- La compañía recibió el **premio Diversity Leading Company** y el **sello Empowering Women's Talent 2024** en la 4ª Edición del Women's Talent Day.
- Amper también entró a formar parte de la **alianza Net-Zero Mar** para la Descarbonización de Puertos.



## OTROS HECHOS DESTACADOS:

- El pasado 21 de junio de 2024, el Grupo Amper comunicó el cambio de la denominación y la marca de su filial Nervión Naval Offshore, a la nueva **Windwaves** para impulsar su crecimiento y su expansión internacional.
- El 9 de septiembre de 2024, Amper se incorporó al NATO Industrial Advisory Group (NIAG) de la OTAN, en el que liderará la secretaría ejecutiva de la delegación española durante los próximos años.



# Hechos posteriores al cierre del año

- **Cierre venta negocio Servicios Industriales.** El pasado 21 de febrero de 2025, se ha ejecutado la transmisión de la totalidad del capital de Nervion Industries Engineering and Services, S.L.U. (“Nervion Servicios Industriales”) a Mutares Holding 92 GMBH (“Mutares”), junto con el 100% del capital de su filial FIVEMASA, S.A.U. y el 90% del capital de su filial FIVEMASA ARGENTINA, S.A., tras el **cumplimiento de las condiciones suspensivas a las que se sujetaba el cierre de la operación.** El precio de la compraventa es de 23M€ y la operación conllevaría una plusvalía, en caso de cumplimiento de determinadas condiciones establecidas para el ejercicio 2025 habituales en este tipo de transacciones, de aproximadamente 15M€ para la Sociedad. [OIR de 24/02/25](#)
- El 22 de enero de 2025, el Grupo Amper comunicó la **creación de la marca AIoTWaves**, para dotar de identidad e impulsar sus negocios de Telecomunicaciones e Internet de las Cosas.
- El 9 de enero de 2025, Amper anunció su **participación en Hyperion**, fondo de inversión especializado en el sector de la Defensa, lo que fortalecerá su posicionamiento estratégico además de poder contar con un socio financiero que pueda coinvertir en operaciones de crecimiento inorgánico en Defensa, Seguridad y Comunicaciones.
- El Consejo de Administración de Amper de fecha 31 de enero, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, acordó por unanimidad el nombramiento por cooptación de **Dª María del Rosario Casero Echeverri como consejera independiente de la Sociedad** para cubrir la vacante existente por la dimisión de D. Juan José Rodríguez-Navarro Oliver. [OIR de 31/01/2025](#)



# 04.

## Conclusiones

- ▲ **Buen desempeño operativo consiguiéndose los objetivos** marcados para el año 2024 en los cinco parámetros de gestión de la compañía: Cartera de Pedidos, Ventas, EBITDA, Margen EBITDA % y ratio de endeudamiento (DFN/EBITDA).
- ▲ **Reforzamiento de la estructura financiera, cumpliendo ratio de endeudamiento objetivo**, tal y como se recogía en el Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026, habiéndose pasado de un 27% de **deuda a largo plazo** en 2023 a un **70% en 2024**, lo que ha permitido que el **fondo de maniobra** pase a ser de más de **31 millones** de euros. Para ello se ha emitido **deuda a largo plazo por 62,7 millones** a través de un Programa de Bonos ligado a la sostenibilidad y un Programa de Pagarés en el MARF, se han **finalizado las desinversiones totales previstas** en el Plan sobre activos no esenciales (ECS, Minería y Servicios Industriales), y se ha consolidado la generación de **Flujos de Tesorería de Explotación** positivos que es **más de 3 veces la cifra conseguida en 2023**.
- ▲ En la **Unidad de Negocio de Energía y Sostenibilidad** se formalizó la alianza estratégica con eks Energy, se han comenzado las inversiones (Nueva Fábrica de Elinsa e instalaciones de eólica marina en el Puerto Exterior de Ferrol) y se han llegado a acuerdos para las operaciones de M&A previstas en el Plan Estratégico (Adquisición del 100% de Navacel y del 49% restante de Elinsa).
- ▲ En la **Unidad de Negocio de Defensa, Seguridad y Comunicaciones** se ha consolidado nuestro posicionamiento como empresa tecnológica de Defensa, se han firmado contratos relevantes como las comunicaciones del dron Sirtap para Airbus o las redes miméticas para las Fuerzas Armadas Españolas, se ha llegado a acuerdos con grandes actores internacionales como BAE Systems, para completar las capacidades nacionales y generar transferencia de tecnología a España, y se ha comenzado con el crecimiento inorgánico con Intellectia Telecom. Los años 2025 y 2026, tal y como estaba planificado, serán de mucho foco en esta Unidad de Negocio, tanto en crecimiento orgánico como inorgánico.

# Anexos

# Medidas Alternativas de Rendimiento

De conformidad con las Directrices ESMA sobre **Medidas Alternativas de Rendimiento** (APMs), la Dirección del Grupo considera que ciertas APMs proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento.

La Dirección utiliza adicionalmente estos APMs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo.

El Grupo presenta las siguientes APMs que considera apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

# Medidas Alternativas de Rendimiento

## Resultado de Explotación (EBIT)

*Definición:* magnitud reflejada directamente en la cuenta de resultados del Grupo.

*Explicación de uso:* es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva.

## Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

*Definición:* el Resultado de Explotación corregido con las amortizaciones y depreciaciones de activos, resultados por enajenación y liquidación de inmovilizados y activos

*Explicación de uso:* es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva.

## Margen EBITDA %

*Definición:* el Resultado del cociente entre el EBITDA y el importe de las ventas de un mismo periodo.

*Explicación de uso:* es un indicador financiero que se interpreta como el beneficio operativo del Grupo por cada euro de ventas.

## Deuda Financiera Neta

*Definición:* la diferencia entre la deuda bruta bancaria tanto corriente como no corriente, registrada en los epígrafes del balance de situación consolidado "deuda financiera bancaria no corriente y corriente", la deuda por obligaciones registrada en el epígrafe del balance de situación consolidado "deuda por obligaciones y otros valores negociables corrientes" menos el efectivo y otros medios equivalentes al efectivo.

*Explicación de uso:* es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para medir el apalancamiento de la compañía. En este sentido, el Grupo emplea la ratio de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA como indicador de su nivel de apalancamiento y capacidad de repago de su deuda financiera. Por ese motivo, la cifra de EBITDA empleada en el cálculo del ratio correspondiente a periodos intermedios se realiza tomando en consideración la cifra de EBITDA equivalente anual de los 12 meses inmediatamente anteriores a la fecha de cálculo del ratio.

*Coherencia del Criterio:* Hay cambio de criterio respecto al utilizado hasta ahora, en el cual no se incluían los Pasivos Financieros no Bancarios.

## Cartera

*Definición:* el importe de los proyectos comerciales contratados que aún no se ha ejecutado y materializado en ventas. Dicha magnitud no presenta ninguna relación conciliable con los estados financieros.

*Explicación de uso:* la cifra de cartera es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo al reflejar los contratos adjudicados en firme pendientes de ser ejecutados.

## FINANCIERO

- **BAI:** Beneficio Antes de Impuestos
- **BDI:** Beneficio después de Impuestos
- **CAPEX:** *Capital Expenditure* (Gasto de Capital)
- **DFN:** Deuda Financiera Neta
- **EBIT:** *Earnings Before Interests and Taxes* (Resultado Operativo)
- **EBITDA:** *Earnings Before Interests, Taxes, Depreciations and Amortizations* (Resultado Operativo más Amortizaciones y Deterioros)
- **OIR:** Otra Información Relevante. Publicadas en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV)
- **p.p.** puntos porcentuales
- **TREI:** Trabajos Realizados por la Empresa para su Inmovilizado

## NEGOCIO

- **BACSI:** Base Aérea Conectada Sostenible Inteligente del Ejército del Aire
- **BESS:** *Battery Energy Storage Systems* (Sistemas de Almacenamiento de Energía en Baterías)
- **Offshore:** Proyectos de energía eólica marina
- **SCV:** Sistema de comunicaciones por voz



GRUPOAMPER