

Plan estratégico

2021-2025

Acelerando en la Transición

Creando un negocio de generación renovable de rápido crecimiento



The Repsol Commitment
Net Zero Emissions
by 2050



Disclaimer

TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS

© REPSOL, S.A. 2020

Esta presentación es propiedad exclusiva de Repsol, S.A. y su reproducción total o parcial está totalmente prohibida y queda amparada por la legislación vigente. El uso, copia, reproducción o venta de esta publicación, sólo podrá realizarse con autorización expresa y por escrito de Repsol, S.A.

Este documento contiene información y afirmaciones o declaraciones que constituyen estimaciones o proyecciones de futuro sobre Repsol como, entre otras, las magnitudes financieras y operativas sobre el ejercicio 2020. Dichas estimaciones o proyecciones pueden incluir declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas actuales, incluyendo declaraciones en relación con tendencias que afecten a la situación financiera de Repsol, ratios financieros, resultados operativos, negocios, estrategia, concentración geográfica, volúmenes de producción y reservas, gastos de capital, ahorros de costes, inversiones y políticas de dividendos. Dichas estimaciones o proyecciones pueden incluir también asunciones sobre futuras condiciones de tipo económico o de cualquier otro tipo, tales como los futuros precios del crudo u otros precios, márgenes de refino o marketing y tipos de cambio. Las estimaciones o proyecciones de futuro se identifican generalmente por el uso de términos como “espera”, “anticipa”, “pronostica”, “cree”, “estima”, “aprecia” y expresiones similares. Dichas declaraciones no constituyen garantías de un futuro cumplimiento, precios, márgenes, tipos de cambio o de cualquier otro suceso, y se encuentran sujetas a riesgos significativos, incertidumbres, cambios y otros factores que pueden estar fuera del control de Repsol o que pueden ser difíciles de prever. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos factores y circunstancias identificadas en las comunicaciones y los documentos registrados por Repsol y sus filiales en la Comisión Nacional del Mercado de Valores en España y en el resto de autoridades supervisoras de los mercados en los que se negocian los valores emitidos por Repsol y/o sus filiales.

Salvo en la medida que lo requiera la ley aplicable, Repsol no asume ninguna obligación -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de informar públicamente de la actualización o revisión de estas manifestaciones de futuro.

Alguno de los recursos mencionados no constituyen a la fecha reservas probadas y serán reconocidos bajo dicho concepto cuando cumplan con los criterios formales exigidos por el sistema “SPE/WPC/AAPG/SPEE Petroleum Resources Management System” (SPE-PRMS) (SPE – Society of Petroleum Engineers).

En octubre de 2015, la European Securities Markets Authority (ESMA) publicó las Directrices sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) de aplicación obligatoria para la información regulada que se publique a partir del 3 de julio de 2016. La información y desgloses relativos a las MAR utilizados en esta presentación se actualizan trimestralmente en la página web de Repsol.

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo establecido en Real Decreto 4/2015 de 23 de octubre por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Mercado de Valores y en su normativa de desarrollo. Asimismo, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores en ninguna otra jurisdicción.

La información incluida en este documento no ha sido verificada ni revisada por los auditores externos de Repsol.

Repsol Renovables en un vistazo

1.078 MW

En operación¹ a finales de 2020

Eólica: 379 MW
Hidroeléctrica: 699 MW

25 meses

En el negocio RES

>600 M€

Capex estimado para 2020

Presencia internacional focalizada en posiciones con materialidad

Equipo directivo con una media de **+10 años** de experiencia en RES y un total de más de **15.000 MW**

desarrollados

445 MW

Actualmente en construcción²

Eólica: 55 MW
Solar: 390 MW

3,5 GW

Portafolio de amplia proyección (>90 % tasa de éxito estimada)

8 GW

En desarrollo y negociación

145

Empleados en RES

Estrategia de RES

01.



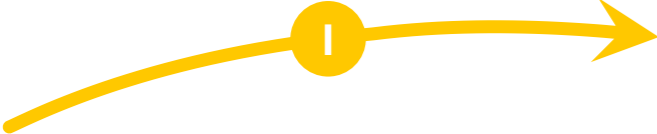
Desarrollar un actor de RES relevante con plataformas internacionales para 2025

Nuestra hoja de ruta

Fase I

2019

- ✓ Lanzar el crecimiento orgánico
- ✓ Desarrollar las competencias de RES



Iniciar el desarrollo de proyectos listos para construcción y de los activos en fases iniciales

Adquirir competencias técnicas y de desarrollo y de cartera de proyectos

Fase II

2020-2025

- ✓ Crear y poner en marcha la cartera de proyectos
- ✓ Crear plataformas internacionales



Poner en marcha una cartera de >500 MW¹ al año en activos en fases iniciales  

Adquisiciones selectivas de empresas locales en países prioritarios

Fase III

2026-2030

- Acelerar el desarrollo orgánico
- Optimizar la cartera con un enfoque oportunista



Acelerar el desarrollo a > 1 GW al año  

1. Proyectos *Greenfield* o listos para su construcción (RtB por sus siglas en inglés)

Principales palancas para convertirnos en un actor RES aventajado



**Diversificación
tecnológica y
geográfica**



**Plataformas
con un sólido
crecimiento**



**Superior
Gestión de la
energía**



**Financiación
flexible**

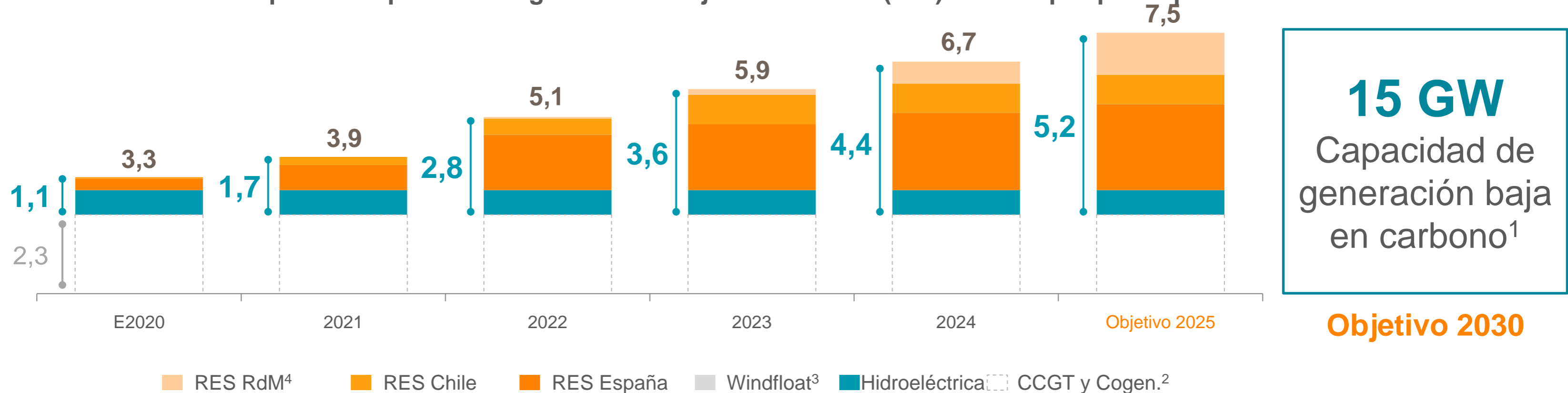
**Marco de asignación de capital altamente disciplinado,
con un objetivo de retorno de capital de >10%**

Ambición y objetivos

Objetivo de alcanzar más de 5 GW en RES para 2025

La ambición es convertirnos, en 2030, en un actor internacional relevante en la generación renovable

Capacidad operativa de generación baja en carbono¹ (GW) – Datos por participación bruta



1. RES: datos mostrados para el 50 % de la capacidad de la JV en Chile; 2. Cogeneración (622 MW) y CCGT (1.648 MW) 3. Incluye participación de Repsol en Windfloat (5 MW) 4. Resto del mundo

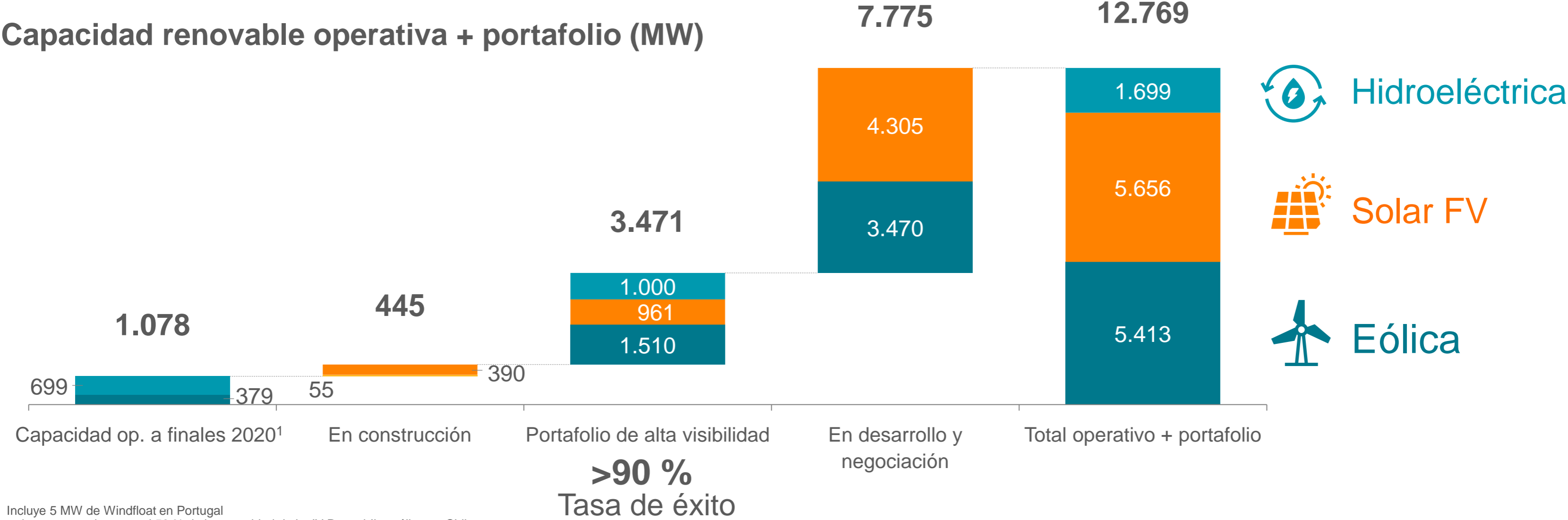
Un portafolio atractivo

02.



Portafolio atractivo y equilibrado entre las distintas tecnologías...

Capacidad renovable operativa + portafolio (MW)



1. Incluye 5 MW de Windfloat en Portugal
 Nota: datos mostrados para el 50 % de la capacidad de la JV Repsol-Ibèreólica en Chile

...y en las distintas geografías

Renovables en operación y portafolio geográfico (MW)

	Capacidad op. a finales 2020	En construcción	Portafolio de alta visibilidad (>90 % tasa de éxito)	En desarrollo y negociación	Total
Península Ibérica	1.039 (de los cuales, hidroeléctrica: 699)	390	2.721 (de los cuales, hidroeléctrica: 1.000)	3.100	7.250
Chile	39	55	750	475	1.319
Resto del mundo	-	-	-	4.200	4.200
Total	1.078	445	3.471	7.775	12.769

Proyectos de gran previsibilidad con fecha de explotación comercial antes de 2023

Eólica y solar – España y Portugal



Capacidad op.
a finales 2020

DELTA – Aragón		Windfloat – Portugal	
Capacidad	335 MW	Capacidad	5 MW
Fecha explot. comer.	2020	Fecha explot. comer.	2020

Windfloat – Portugal		KAPPA – C. La Mancha	
Capacidad	5 MW	Capacidad	126 MW
Fecha explot. comer.	2020	Fecha explot. comer.	2021

Capacidad op. a finales 2020
340 MW

En
construcción

Valdesolar – Extremadura		KAPPA – C. La Mancha	
Capacidad	264 MW	Capacidad	126 MW
Fecha explot. comer.	2021	Fecha explot. comer.	2021

KAPPA – C. La Mancha		PI – C. y León	
Capacidad	126 MW	Capacidad	175 MW
Fecha explot. comer.	2021	Fecha explot. comer.	2021/2022

En construcción
390 MW

Canal de alta
proyección

SIGMA – Andalucía		DELTA II – Aragón	
Capacidad	204 MW	Capacidad	860 MW
Fecha explot. comer.	2022	Fecha explot. comer.	2021/2023

PI – C. y León		Proyectos <i>Greenfield</i>	
Capacidad	175 MW	482 MW de proyectos <i>Greenfield</i> con derechos de interconexión	
Fecha explot. comer.	2021/2022	<ul style="list-style-type: none"> Incluyendo proyectos de hibridación solar en la cartera eólica 	

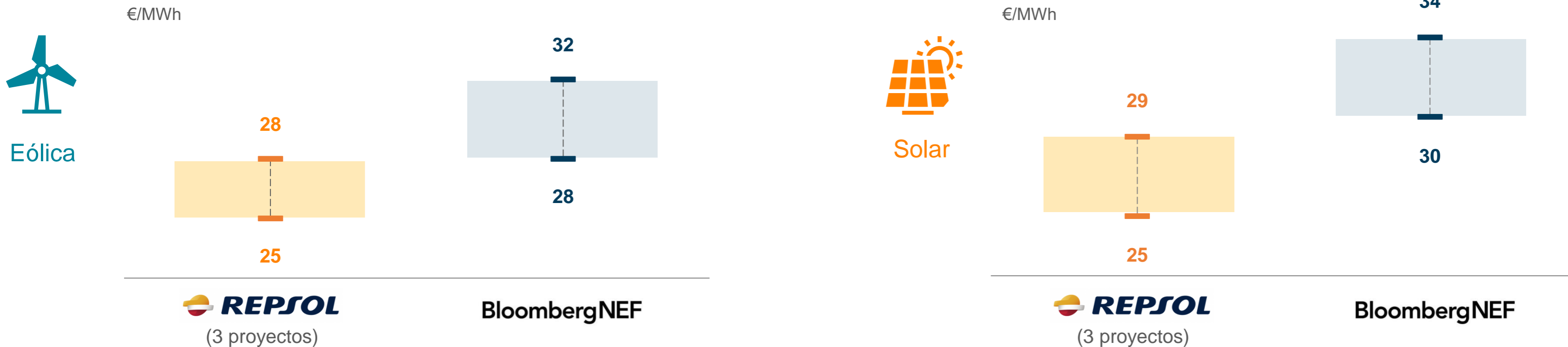
Portafolio de alta proyección
1.721 MW

Repsol ha desarrollado estos proyectos desde sus primeras etapas para garantizar la captura de valor

Cartera de proyectos RES de Repsol en España con fundamentales competitivos

Eólica y solar – España

Coste nivelado de la energía para proyectos con fecha de explotación comercial 2020-23 de Repsol frente a las referencias LCOE de España de BNEF¹



1. Los modelos de BloombergNEF (BNEF) estiman un rango de costes nivelados de la energía (LCOE por sus sigla en inglés) para cada tecnología y geografía en un periodo determinado. Los LCOE de los proyectos de Repsol se calculan con la misma metodología utilizada por BNEF. Se han empleado LCOE comparables de BNEF para cada conjunto de proyectos.


Rango TIR de proyectos de Repsol en España (apalancado): 10 % - 12 %

Portafolio y proyectos de +800 MW con con fecha de explotación comercial 2020-2023 en un atractivo mercado de RES

Eólica y solar - Chile




Capacidad op. a finales 2020

Cabo Leonés III 	
Capacidad	39 MW
Fecha explot. comer.	2020


Capacidad op. a finales de 2020
39 MW


En construcción


Cabo Leonés III 	
Capacidad	55 MW
Fecha explot. comer.	2021

En construcción
55 MW

Portafolio de alta proyección

Elena ¹ 	
Capacidad	275 MW
Fecha explot. comer.	2021/2022

Atacama 	
Capacidad	90 MW
Fecha explot. comer.	2022

Antofagasta PE 	
Capacidad	385 MW
Fecha explot. comer.	2023

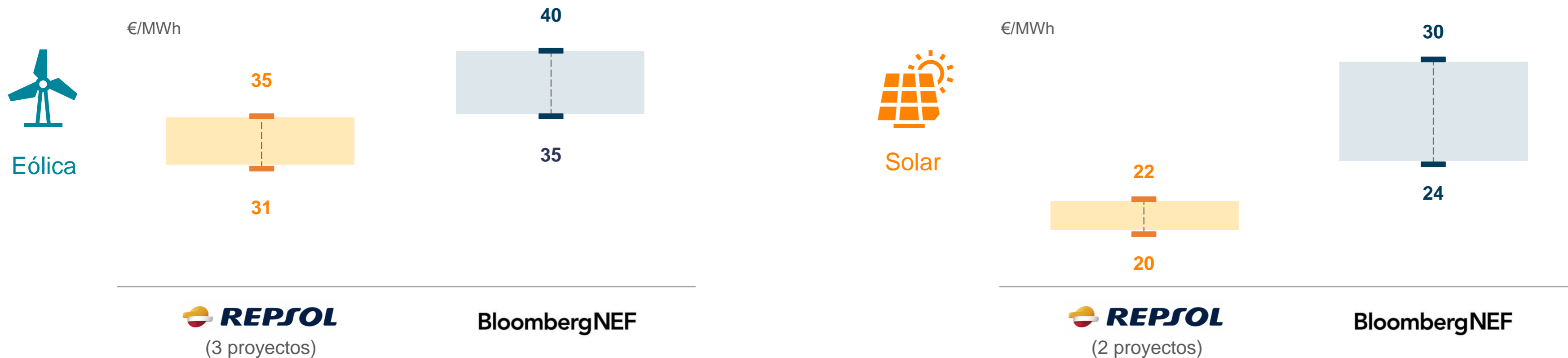
Portafolio de alta proyección
750 MW

1. 50 % de la capacidad (137,5 MW) con fecha explot. comer. en 2021 y 50 % (137,5 MW) con fecha explot. comer. en 2022
 Nota: datos mostrados para el 50 % de la capacidad de la JV Repsol-Ibereólica en Chile

Proyectos en Chile también altamente competitivos

Eólica y solar - Chile

Coste nivelado de la energía para proyectos con fecha de explotación comercial 2021-23 de Repsol frente a las referencias LCOE de Chile de BNEF¹



1. Los modelos de BloombergNEF (BNEF) estiman un rango de costes nivelados de la energía (LCOE por sus sigla en inglés) para cada tecnología y geografía en un periodo determinado. Los LCOE de los proyectos de Repsol se calculan con la misma metodología utilizada por BNEF. Se han empleado LCOE comparables de BNEF para cada conjunto de proyectos. Se ha analizado el caso promedio de BNEF. Nota: tipo de cambio utilizado en las cifras de LCOE: 1,15 \$/€

Rango TIR de proyectos de Repsol en Chile (apalancado): 12 % - 18 %

Portafolio hidroeléctrico de alta calidad en el norte de España con 700 MW de capacidad instalada

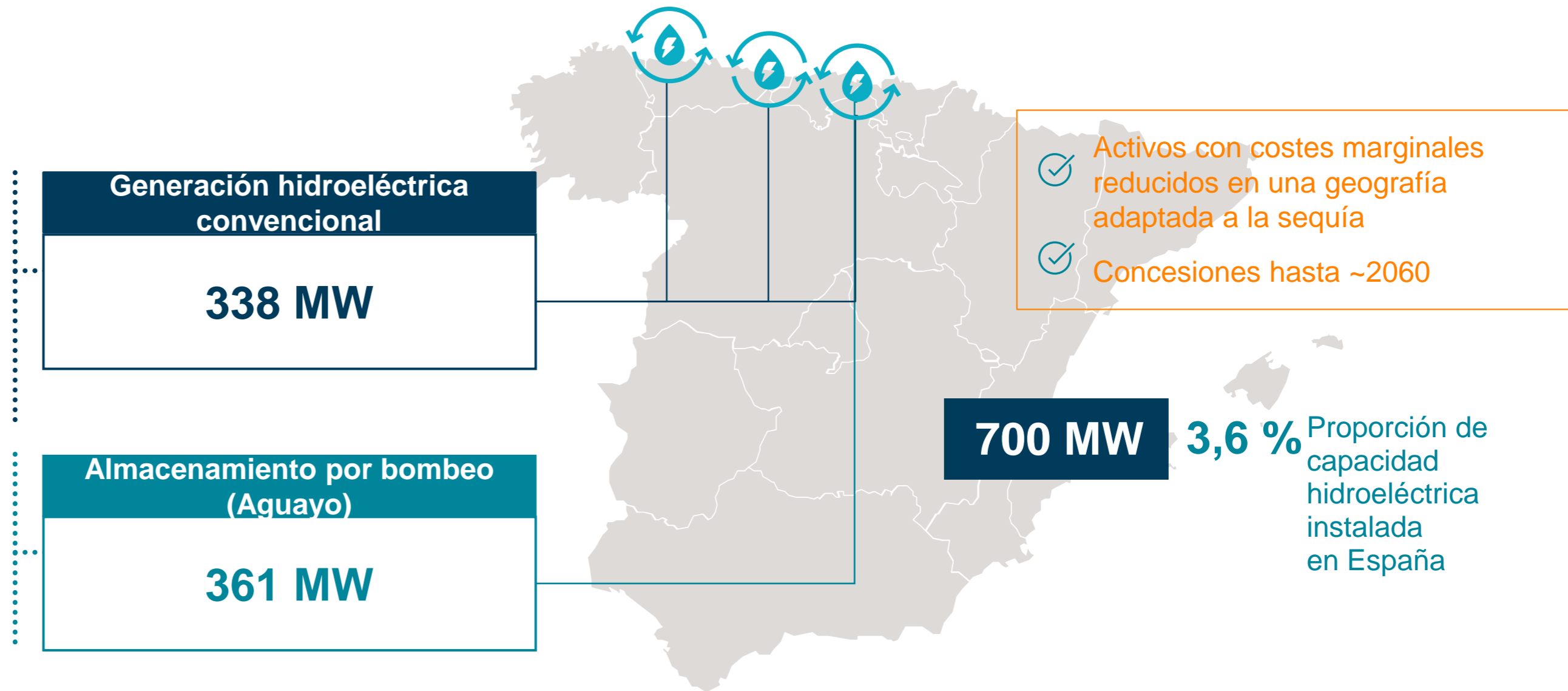
Hidroeléctrica - España

Centrales fluyentes y de embalse

- Ubicadas en una región con un régimen hidrológico elevado (norte de España)
- 32 MW de centrales fluyentes y 306 MW de embalses

Aguayo

- Proporciona arbitraje entre precios de la electricidad pico y valle



Proyecto Aguayo II, reforzando nuestra ambición de combinar el crecimiento de RES con la capacidad de almacenamiento Hidroeléctrica - España



Descripción

1 GW de bombeo hidroeléctrico
(Aguayo II) para almacenamiento
Reutilización de los embalses
superiores e inferiores existentes



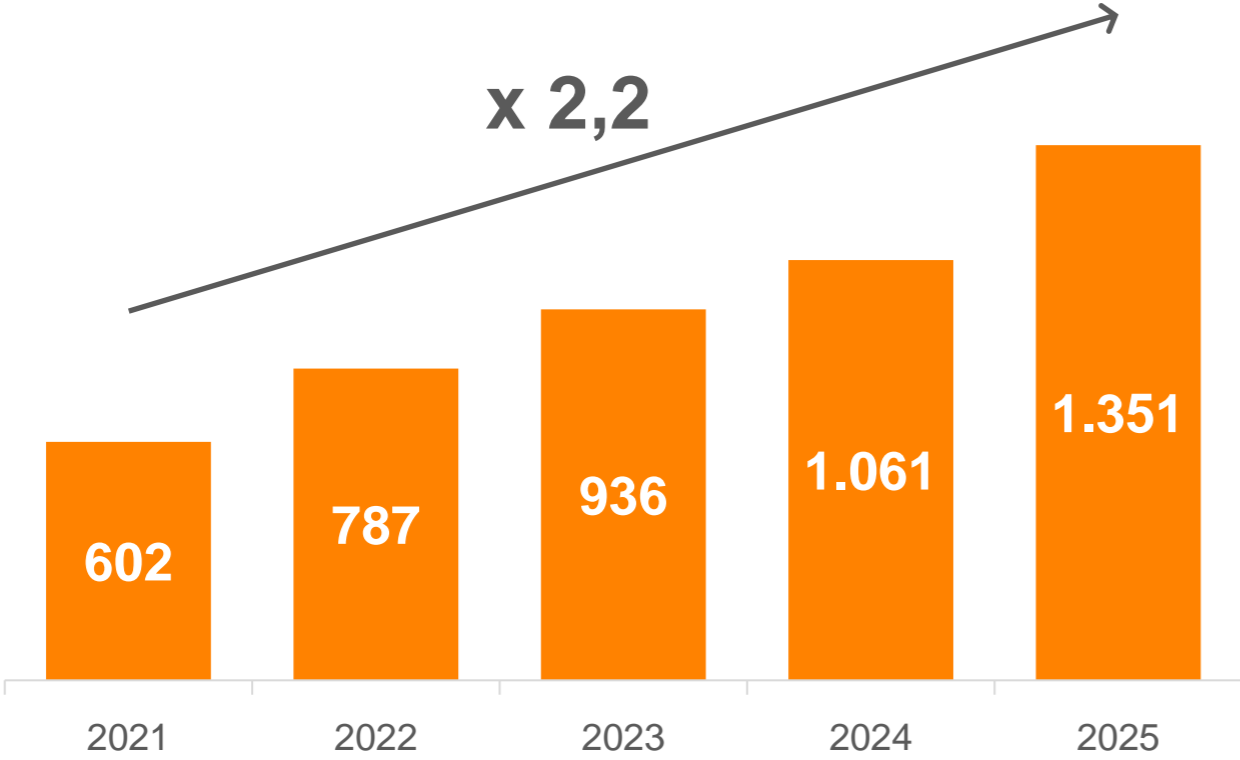
Principales características del proyecto

CAPEX: ~700 M€
Energía: 4x 250 MW
**En la etapa final para
garantizar la conexión**

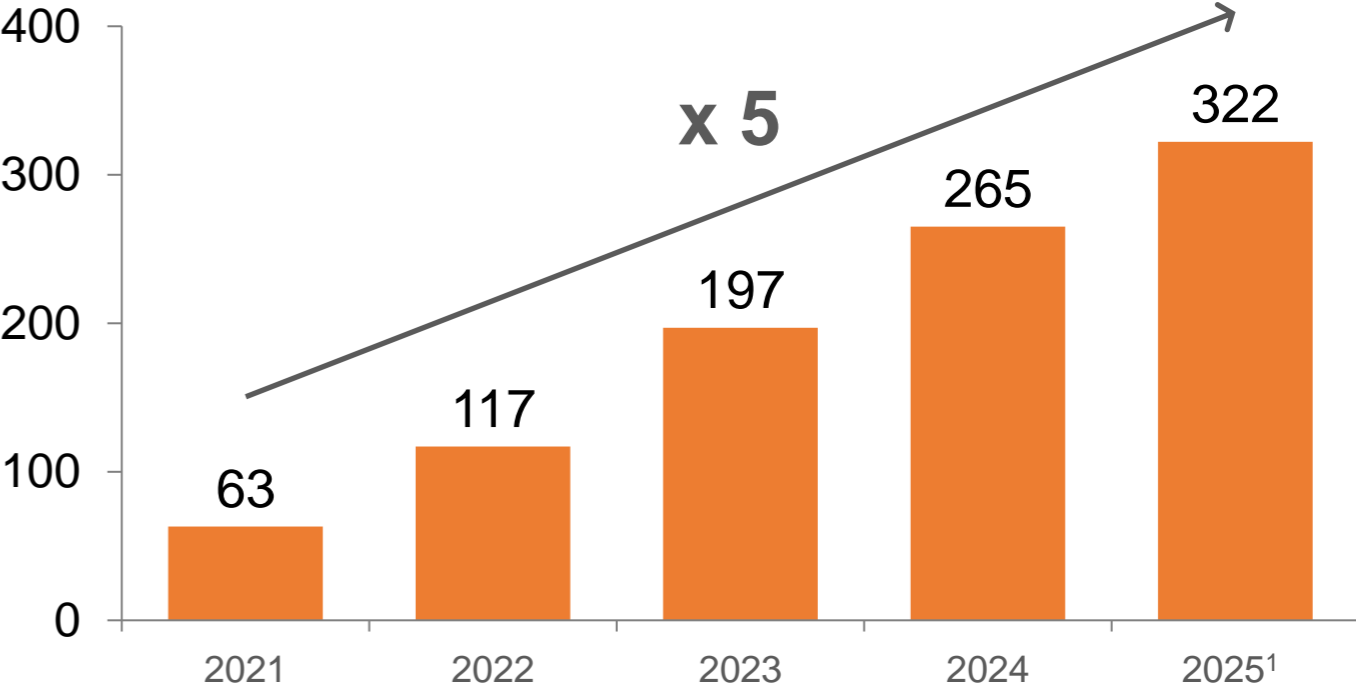
Incremento en la opcionalidad y flexibilidad del almacenamiento por bombeo puesto que las adiciones de RES tensionan el sistema eléctrico

Métricas financieras clave

CAPEX Renovables (M€)



EBITDA bruto Renovables (M€)



Capacidad RES (GW)

1,7 2,8 3,6 4,4 5,2

1. EBITDA 2025 estimado asumiendo que la capacidad consolidada en 2025 estará operativa durante todo el año por razones comparativas
 Nota: para Chile: EBITDA, Capex y MW operativos incluye el 50 % de la JV de Chile. Nota 2: No se muestra ninguna posible desinversión de activos. No incluye costes generales

Conclusiones



Ambición para convertirse en un actor relevante



Ejecución y entrega según lo planificado



Cartera de proyectos de **alta proyección**



Diversificación **tecnológica y geográfica**



Objetivo TIR de fondos propios >10 %



Desafío para lograr un **coste** y **estructura de capital adecuadas**



Equipo directivo con excelente historial y experiencia








Negocio de RES como **pilar** central de la **estrategia de neutralidad de carbono de Repsol**

Anexo



Estado de planificación / permisos

Detalle España

Proyecto	Acceso a la red	Terrenos garantizados	Permisos medioambientales (DIA)	RTB y FID	Comienzo construcción	COD ¹
 DELTA 335 MW	✓	✓	✓	✓	✓	Q4 2020
 VALDESOLAR 264 MW	✓	✓	✓	✓	✓	Q1/Q2 2021
 KAPPA 126 MW	✓	✓	✓	✓	✓	Q1 2021
 SIGMA 204 MW	✓	✓	Q4 2020	Q2 2021	Q2 2021	Q1 2022
 PI 175 MW	✓	⊗	2020/2021	Q1 2021	2021/2022	2021/2022
 DELTA II 860 MW	✓	⊗	2020/2022	2021/2022	2021/2023	2021/2023

1. Fecha de operación comercial

































Garantizado



Parcialmente garantizado

Estado de planificación / permisos

Detalle Chile

Proyecto	Acceso a la red	Terrenos garantizados	Permisos medioambientales (DIA)	RTB y FID	Comienzo construcción	COD ¹
 CABO LEONES III 94 MW						Q3 20 (39MW) Q2 21 (55 MW)
 ELENA 275 MW				Q3 20 (138 MW) Q4 21 (138 MW)	Q1 20 Q2 21	Q4 21 (138 MW) Q4 22 (138 MW)
 ATACAMA 90 MW				Q3 21	Q4 21	Q4 22
 ANTOFAGASTA PE 385 MW				Q1 22	Q2 22	Q4 23
 ANTOFAGASTA PV 275 MW				Q1 22	Q4 25	2027
 LOA EOL 120 MW				Q2 22	Q4 24	2026
 LOA PV 80 MW				Q2 22	Q3 24	2026

1. Fecha de operación comercial. Nota: Información mostrada para la participación del 50% en la JV Repsol-Ibèreólica

