



JUNTA ACCIONISTAS

Abril 2022


25 AÑOS
CONSTRUYENDO
UN SUEÑO

THE DREAM 25 YEARS BUILDING

25



CIE Automotive

- 
1. Resumen del año 2021
 2. Plan Estratégico 2025
 3. Resultados IT 2022



CIE Automotive

1. Resumen del año 2021

- 1.1 El año en cifras
- 1.2 Objetivos 2021
- 1.3 Compromiso ASG

1. RESUMEN DEL AÑO 2021

1.1. El año en cifras



3.269,1 M€

Ventas

+11,5 pp. sobre el mercado a tipo de cambio constante



17,6% y 12,3%

Margen EBITDA y EBIT sobre ventas



267,5 M€

Resultado Neto

+44% vs. 2020



1.367,6 M€

Patrimonio Neto

+372,6 M€ vs. 2020



367,0 M€

Generación de caja operativa

67% del EBITDA



1.394,9 M€

Deuda financiera neta

2,37x DFN/EBITDA vs 3,59x en 2020

*Márgenes que se expanden,
deuda que se reduce,
mayor cuota de mercado...*

*CIE Automotive obtiene
resultados espléndidos
en otro "annus horribilis"
para el sector automoción*

1. RESUMEN DEL AÑO 2021

1.1. El año en cifras



ACCIONISTAS

- **24,0%** de REVALORIZACIÓN DE LA ACCIÓN
- **61,3 millones** repartidos en DIVIDENDOS
- **1^{er}** CAPITAL MARKETS DAY



CLIENTES

- **Más de 80** clientes, entre OEM y TIER 1
- **85** PLANTAS con triple certificación
- **≈2%** de las ventas destinado a proyectos I+D+i



SOCIEDAD

- **391,0** millones de euros de CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA TOTAL
- **Más de 1** millón de euros en PROGRAMAS DE ACCIÓN SOCIAL (+25% vs. 2020)



PROVEEDORES

- **Más de 2.300** millones de COMPRAS
- **92,3%** de proveedores LOCALES
- **420** AUDITORÍAS DE CALIDAD



EMPLEADOS

- **24.472** empleados en **16** países
- **696.806** horas de FORMACIÓN (+18% vs. 2020)
- **Gastos de personal** (599,6 millones de euros)
- **Apoyo** a trabajadores (>18 millones de euros)

Accionistas, clientes, empleados, proveedores y sociedad son partícipes de los éxitos de CIE Automotive, capaz de conjugar distintos intereses y sensibilidades y generar valor compartido.

1. RESUMEN DEL AÑO 2021

1.1. El año en cifras

Avances en el compromiso ambiental

Cálculo de la huella ambiental de 2021 considerando 17 impactos



504.237,95
Toneladas de CO₂



1.598.876,18
m³ de AGUA



369.072,25
Ton. de RESIDUOS

** Mejora de la eficiencia energética*

** Recirculación y recuperación del agua*

** Reciclaje y reutilización de los residuos*

“Lo que no se mide, no se mejora.”

1. RESUMEN DEL AÑO 2021

1.2. Objetivos 2021

Hemos cumplido el guidance 2021

Marcados en 02/21

Actualizados en 05/21

Cierre 2021

VENTAS
Crecimiento en línea con mercado

VENTAS
Creciendo un dígito medio-alto por encima de mercado

+11,5 p.p.



MÁRGENES
Margen EBITDA >17%

MÁRGENES
Margen EBITDA >17,5%

17,6%



CAJA OPERATIVA
Generación de Caja Operativa >60% EBITDA

CAJA OPERATIVA
Generación de Caja Operativa ≈65% EBITDA

66,7%



DEUDA FINANCIERA NETA
Ratio DFN/EBITDA ≈2,5X

DEUDA FINANCIERA NETA
Ratio DFN/EBITDA entre 2,3X y 2,4X

2,37X



1. RESUMEN DEL AÑO 2021

1.3. Compromiso ASG

Hemos cumplido los objetivos ASG 2021



COMPLIANCE

- >95% formación en Código Conducta



CADENA DE SUMINISTRO

- 100% países comprando con criterios ASG



MEDIOAMBIENTE

- ▽2% emisiones alcance 1
- ▽5% emisiones alcance 2
- ▽3% intensidad emisiones



COMERCIAL

- 75% plantas con NQC > 80%
- 80% equipo formado en ASG



FINANZAS

- Cumplimiento requisitos financiación sostenible



RELACIÓN CON INVERSORES

- Comunicación Plan Estratégico ASG 2025
- 100% feedback a analistas ASG considerados clave



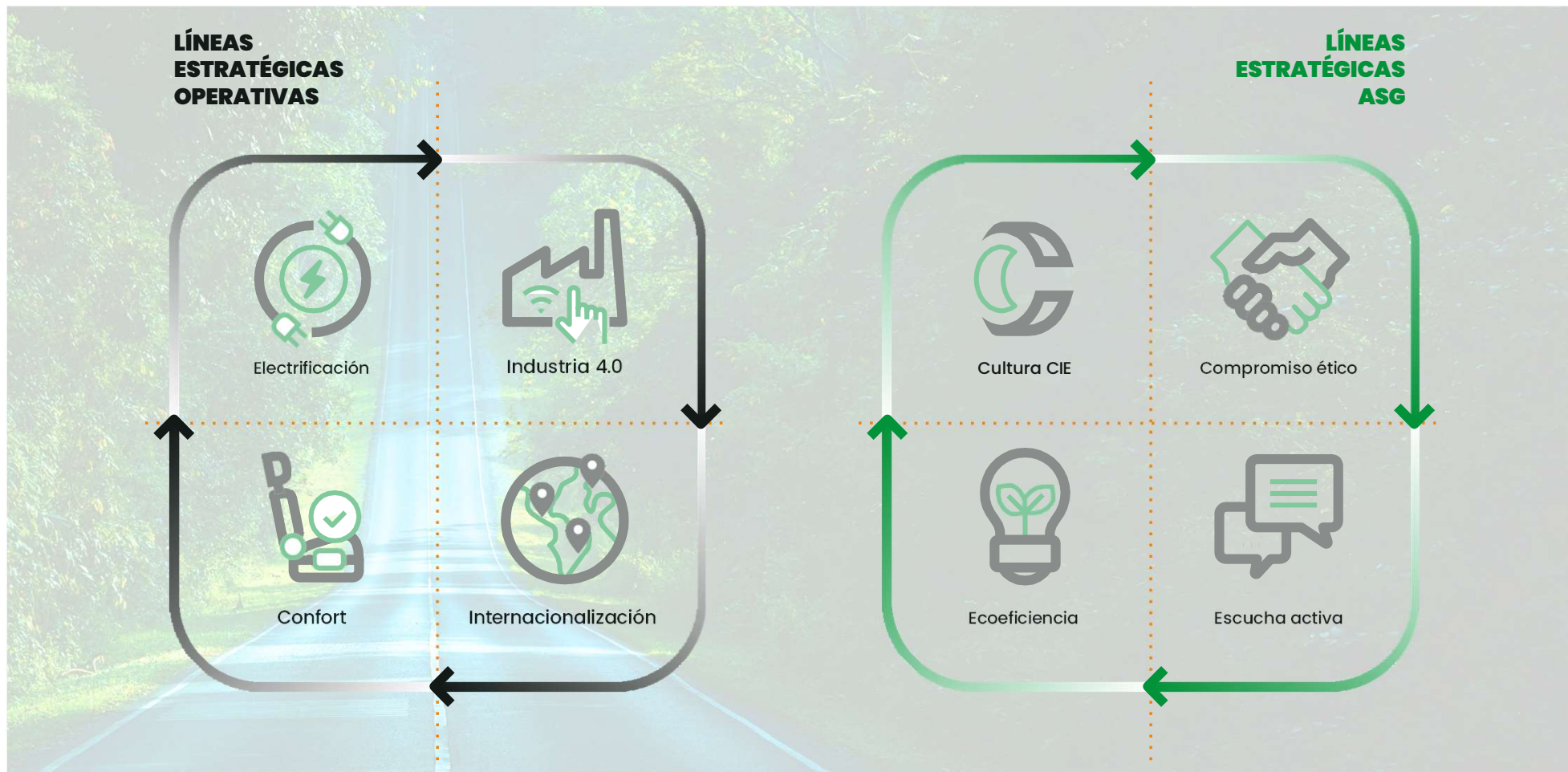
CIE Automotive

2. Estratégico 2025



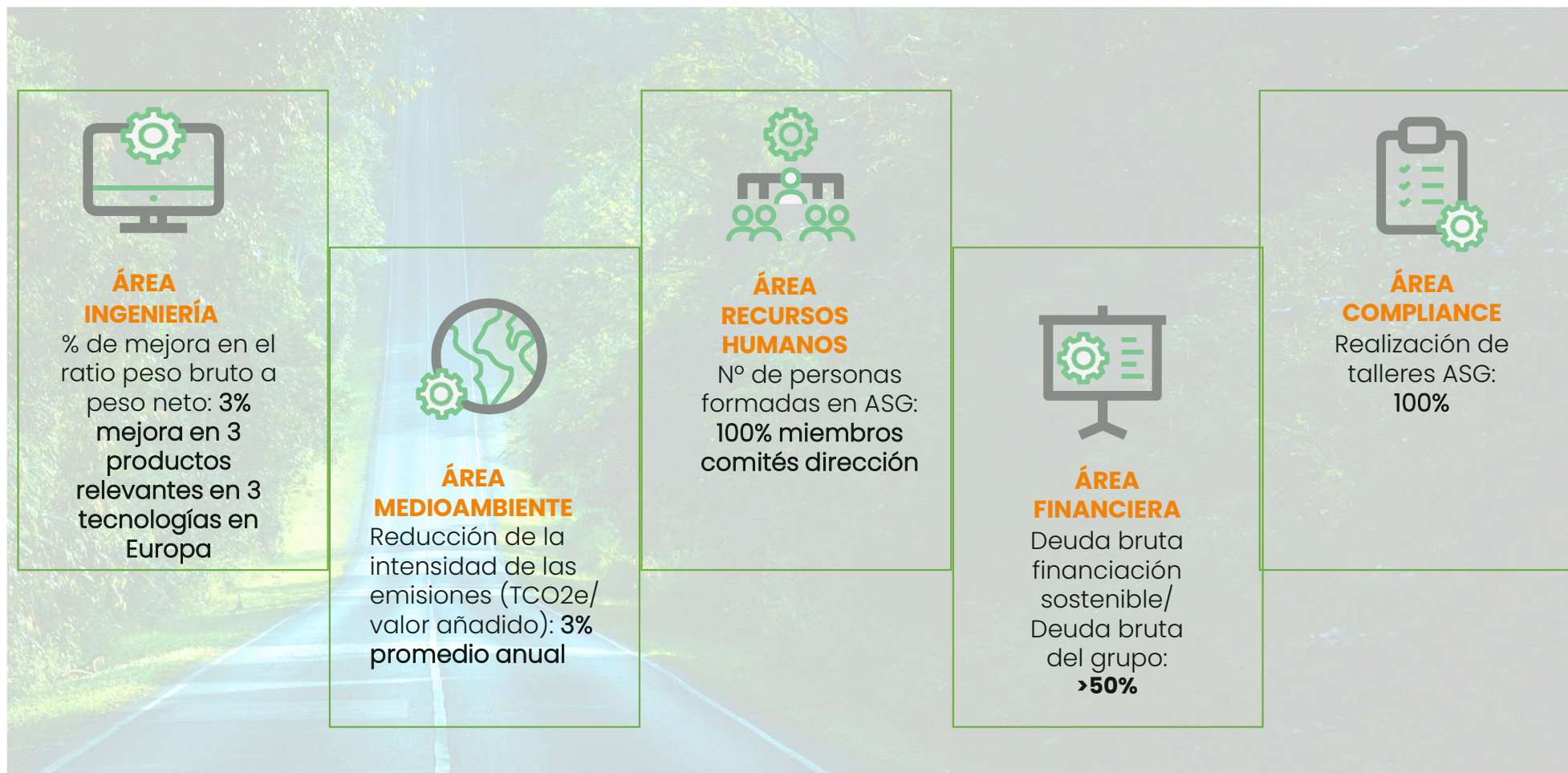
2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

Líneas Estratégicas



2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

Compromisos ASG



2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

13

Compromisos Operativos – Perímetro actual



1

Incrementar las ventas unos **20 puntos porcentuales** por encima del crecimiento del mercado



2

Superar en 2025 el margen EBITDA sobre ventas del 19%, reforzando la posición de la compañía en el pódium de los proveedores más rentables del sector



3

Invertir en CAPEX en torno a **1.000 millones** de euros en el quinquenio, lo que representa alrededor de un 5% anual de las ventas



4

Desembolsar anualmente para **impuesto de sociedades** un **2% de las ventas**



5

Generar de forma sostenida flujo de caja operativo del **65%** del EBITDA. Aprox. 500 millones de euros a partir de 2025.

*Estos compromisos se han establecido considerando el perímetro actual y a tipo de cambio constante, bajo la premisa de un crecimiento del mercado del 28% entre 2020 y 2025, de acuerdo con las previsiones de IHS a junio de 2021.

2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

Compromisos Operativos – Crecimiento inorgánico

14



Inorgánicamente, podremos **invertir hasta 1.500 millones de euros** sin exceder 2x DFN/EBITDA.

Cumpliremos entonces nuestro sueño de convertirnos en una empresa de **1.000 millones de euros de EBITDA y 500 millones de euros de Beneficio Neto** a partir de 2025.



3. Resultados IT 2022

3. Resultados Marzo 2022

Destacados 2022

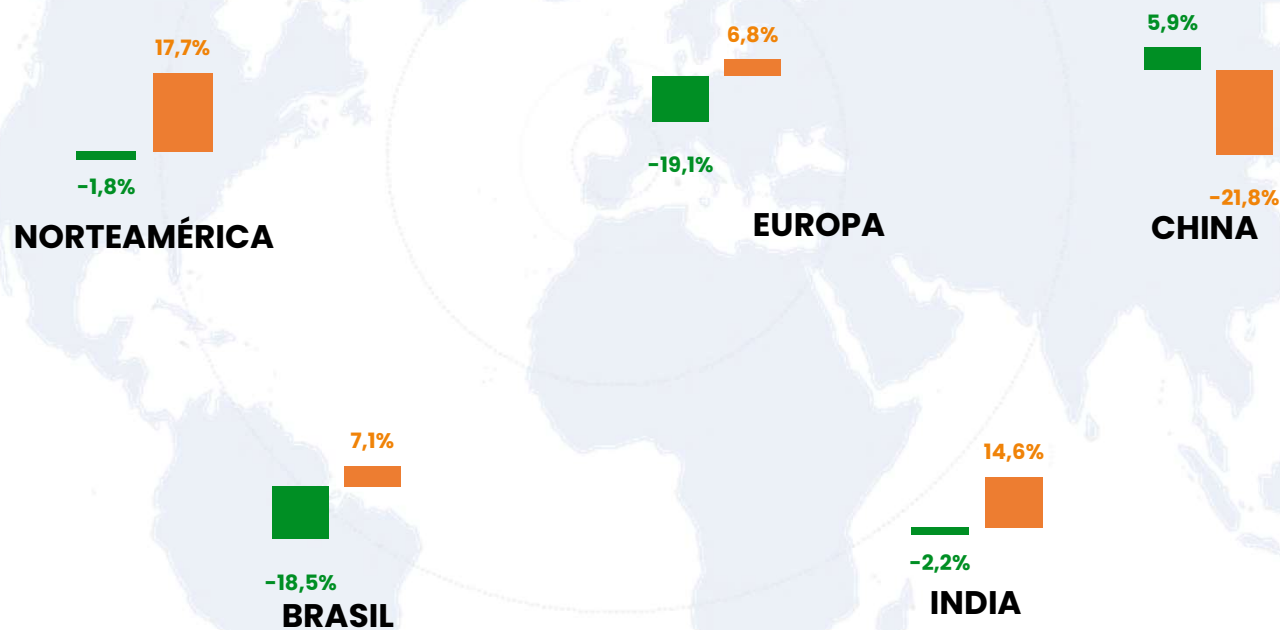
01	Ventas récord histórico	972 M€ <i>VENTAS Q1 2022</i>	+11,0 p.p. vs mercado (*) OUTPERFORMANCE
02	EBITDA récord histórico	159 M€ <i>16,4% MARGEN EBITDA</i>	PUNTO DE PARTIDA PROFORMA ≈ 16%
03	Resultado Neto récord histórico	82,2 M€ <i>+5,1% vs 2021</i>	CONTINUANDO NUESTRA SENDA DE CRECIMIENTO
04	Generación de Caja Operativa récord histórico	105,5 M€ <i>69% FLUJO DE CAJA OPERATIVA</i>	ALTO NIVEL DE GENERACIÓN DE CAJA
05	Reserva de Liquidez	1.461 M€	FUERTE POSICIÓN DE LIQUIDEZ CON ESTRICTA GESTIÓN DEL EFECTIVO
06	DFN/EBITDA	2,34x	CONTINÚA LA MEJORA DE LOS RATIOS DE ENDEUDAMIENTO
07	Recomendación de analistas	100% <i>NO VENDER</i>	TARGET PRICE CONSENSUS 29,64€

(*) Tipo de cambio constante.

3. Resultados Marzo 2022

Evolución ventas 2022 vs 2021

■ Mercado
■ CIE



Mercado **-4,5%**
CIE **+6,5%**
△ **+11,0 p.p.**

Tipo de cambio constante

Fuente: Producción de Vehículos IHS MARZO 2022 (3 meses 2022) (% de crecimiento en unidades).

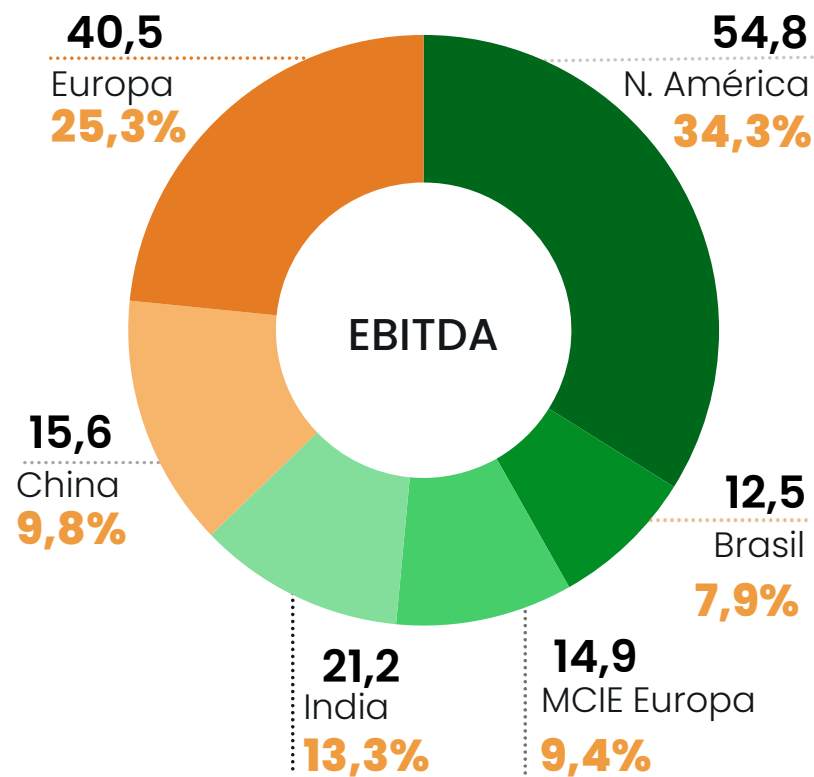
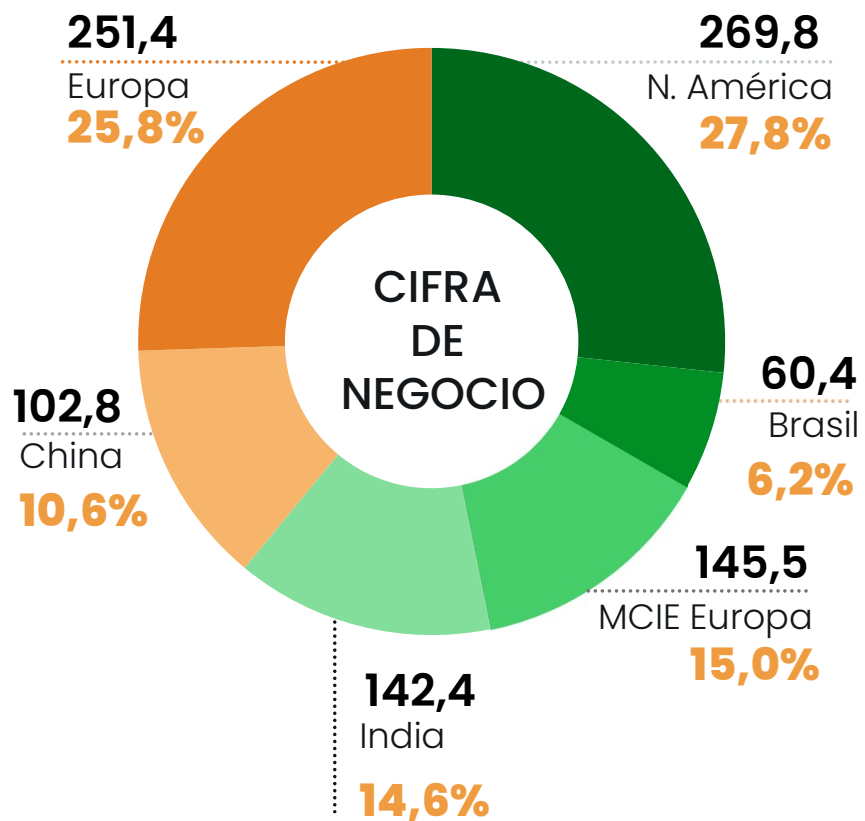
3. Resultados Marzo 2022

M€	31/03/2021	31/03/2022	
Cifra de Negocio	873,8	972,3	+11,3%
EBITDA	157,2	159,5	
% EBITDA / Cifra de Negocio	18,0%	16,4%	
EBIT	116,3	117,7	
% EBIT / Cifra de Negocio	13,3%	12,1%	
EBT	108,6	108,9	
Resultado Neto	78,2	82,2	+5,1%

- Récord histórico en Ventas, EBITDA, EBT y Resultado Neto a pesar de la crisis del mercado y con un 4,5% de vehículos menos producidos vs 2021.
- A pesar del fuerte incremento de costes, mejoramos los márgenes proforma tras las últimas adquisiciones.

3. Resultados Marzo 2022

2022 Contribución Divisiones



Datos en millones de euros (M€)

3. Resultados Marzo 2022

2022 Rentabilidad Divisiones

20

● NORTEAMÉRICA

EBITDA **20,3%**

EBIT **16,5%**

● BRASIL

EBITDA **20,7%**

EBIT **17,2%**

● EUROPA

EBITDA **16,1%**

EBIT **9,7%**

● MCIE EUROPA

EBITDA **10,3%**

EBIT **7,0%**

● INDIA

EBITDA **14,9%**

EBIT **10,9%**

● CHINA

EBITDA **15,2%**

EBIT **12,4%**

Mantenimiento de márgenes operativos muy altos en todas las zonas geográficas, muy por encima de la media sectorial, que demuestran la resiliencia de la compañía ante las dificultades del mercado.

3. Resultados Marzo 2022

Flujo de Caja Q1 2022

M€

EBITDA	159,5
Gasto financiero	(5,3)
Inversión de mantenimiento	(22,6)
Impuestos pagados	(20,0)
Arrendamientos IFRS16 ⁽¹⁾	(6,1)
FLUJO DE CAJA OPERATIVO	105,5
% EBITDA⁽²⁾	68,8%
Inversión de crecimiento	(21,7)
Variación flujo Circulante Neto Operativo	(19,5)
Pago de dividendos y operaciones con acciones propias	(66,3)
Otros movimientos	7,8
FLUJO FINANCIERO	5,8

(1) Pago de cuotas de alquileres contabilizados en EBITDA según aplicación de normativa IFRS 16.

(2) Flujo de Caja Operativa sobre el valor del EBITDA corregido con el efecto de la norma IFRS 16.

(*) Datos de DFN y EBITDA ajustados considerando el 50% de la JV china SAMAP

M€	31/12/2021	31/03/2022
DFN	1.394,9	1.389,1
DFN Ajustada ^(*)	1.377,1	1.370,0
DFN/EBITDA^(*)	2,37X	2,34X



CIE Automotive

GRACIAS

Abril 2022