

## **Intervención del presidente de Ercros, Antonio Zabalza, ante la junta general ordinaria de accionistas de 10 de junio de 2022**

Señoras y señores accionistas,

2021 fue un año de recuperación de la actividad económica mundial, tras el final de los confinamientos y la vuelta paulatina a la situación previa a la pandemia. Los meses que llevamos de 2022 han reforzado esta normalización con la práctica desaparición de las restricciones al movimiento y reunión de personas. A pesar de la presencia de la variante ómicron, el éxito de la campaña de vacunación ha permitido sortear este último escollo de forma eficaz y sin apenas interrupción de la actividad económica.

Una consecuencia de ello ha sido la convocatoria presencial de esta junta, aunque con la novedad de que los accionistas que así lo han deseado están asistiendo a ella por vía telemática.

Otra consecuencia es que el trabajo en Ercros ha vuelto, con carácter general, a la modalidad presencial, con un uso de la modalidad telemática, para aquellas personas cuyo puesto de trabajo lo permite, restringido esencialmente a la sede de la compañía y fruto de las posibilidades ofrecidas por la normativa y de los deseos expresados por los trabajadores y sus representantes sindicales.

### **Resultados del ejercicio 2021**

Los resultados de Ercros en el ejercicio 2021 fueron excelentes, particularmente si tomamos en cuenta el difícil contexto tanto sanitario (con las nuevas variantes delta y ómicron que se tuvieron que afrontar), como económico (con los altos costes de las energías y las materias primas, y con el encarecimiento de los transportes).

Las tres cifras clave que corroboran esta valoración son:

**EBITDA**  
**86 MILLONES DE EUROS**

**BENEFICIO**  
**43 MILLONES DE EUROS**

**REMUNERACIÓN A LOS ACCIONISTAS**  
**21,5 MILLONES DE EUROS**

- 86 millones de euros, que es el ebitda obtenido por Ercros en 2021;
- 43 millones de euros, que es el beneficio del ejercicio; y
- 21,5 millones de euros, que previa aprobación de esta junta es la remuneración que recibirán los accionistas, entre el dividendo en efectivo y la recompra de acciones propias para su amortización.

¿Por qué, en un año de pandemia, altos costes energéticos y de materias primas, y grandes dificultades logísticas, Ercros pudo lograr estos buenos resultados?

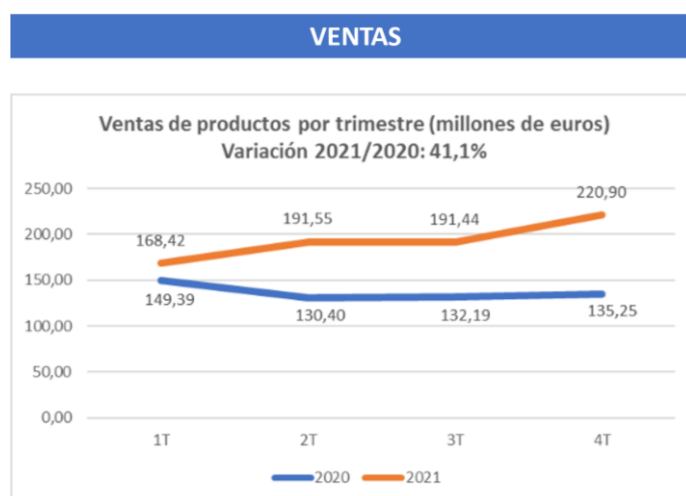
Tendremos ocasión, en esta presentación, de ver con detalle los factores que explican el desempeño de la compañía, pero, a modo de introducción, baste con señalar que las dificultades anteriores limitaron la oferta mundial de productos químicos de forma significativa en todo el mundo y elevaron los precios de los bienes producidos hasta niveles no vistos hasta entonces. Pues bien, en este contexto económico, las dos razones fundamentales que explican estos buenos resultados son la capacidad de Ercros para mantener,

- por una parte, unas altas tasas de ocupación de sus plantas; y
- por la otra, una presencia continua, activa y fiable en todos los mercados en los que participa.

Podría parecer obvio que una empresa mantenga constantemente en plena ocupación sus plantas, pero les puedo asegurar que, incluso en circunstancias normales, no lo es. Y ciertamente no lo fue en las difíciles condiciones sanitarias y logísticas de 2021.

Asimismo, la presencia continua y fiable de Ercros en los mercados permitió a la compañía rentabilizar una situación muy tensa por la falta de oferta, en un momento en el que la demanda crecía con fuerza. Estamos hablando, recuérdelo, de una demanda de recuperación después de la drástica y súbita caída de actividad del Gran Confinamiento de 2020.

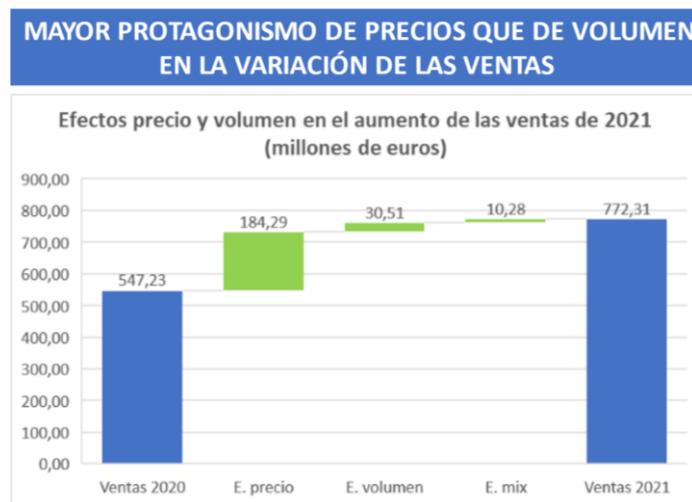
La fuerte demanda es la base sobre la que se asentó el crecimiento de las ventas de Ercros,



que como pueden ustedes ver en el gráfico que ahora aparece en pantalla superó de forma clara a las ventas de 2020 en los cuatro trimestres del año. En total, las ventas de

productos de 2021 ascendieron a 772 millones de euros frente a los 547 de 2020 y a los 639 de 2019. Una diferencia respecto a 2020 del 41,1% y respecto a 2019 del 20,8%.

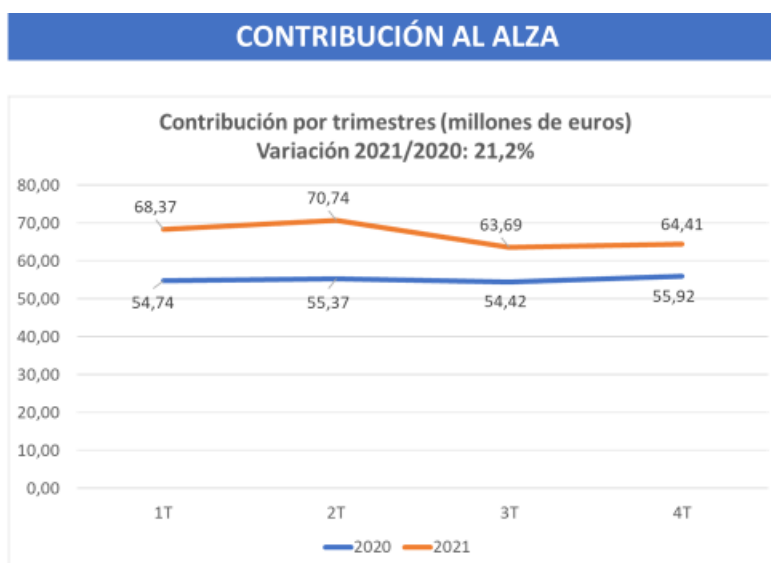
Este aumento fue fruto principalmente de la subida del precio medio al que Ercros vendió sus productos y del aumento de las toneladas vendidas.



Como pueden ver en el gráfico que aparece en pantalla, del aumento de ventas de 225 millones de euros, la subida de precios explica 184,29 millones de euros, un 81,9%, mientras que el aumento de volumen explica 30,51 millones, un 13,6%.

Esta es la primera evidencia empírica de lo que fue el factor más relevante del ejercicio 2021: el gran dinamismo al alza de los precios que, a pesar del aumento de los costes energéticos, acabó siendo el factor dominante del excelente resultado que hoy presentamos a esta junta.

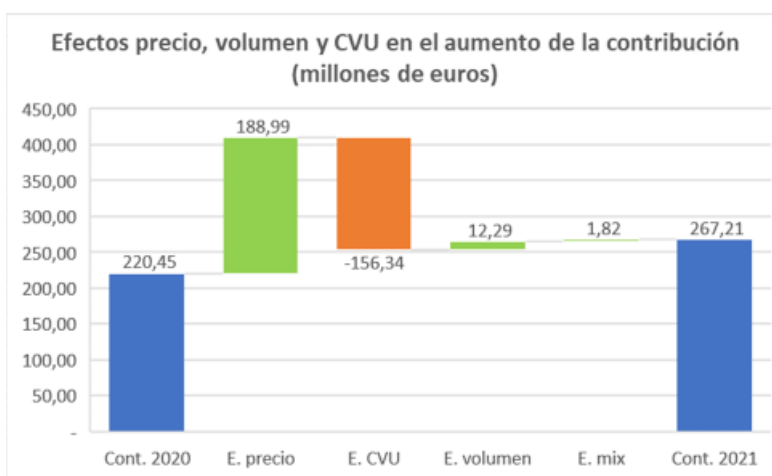
Naturalmente, el beneficio, sale de restar los costes de los ingresos, y la forma más básica de ver esta diferencia es a través de la contribución.



Como muestra el gráfico proyectado, en 2021 la contribución de Ercros, que incluye las ventas y la prestación de servicios, fue 267 millones de euros, un 21,2% superior a la de 2020 y un 16,1% superior a la de 2019.

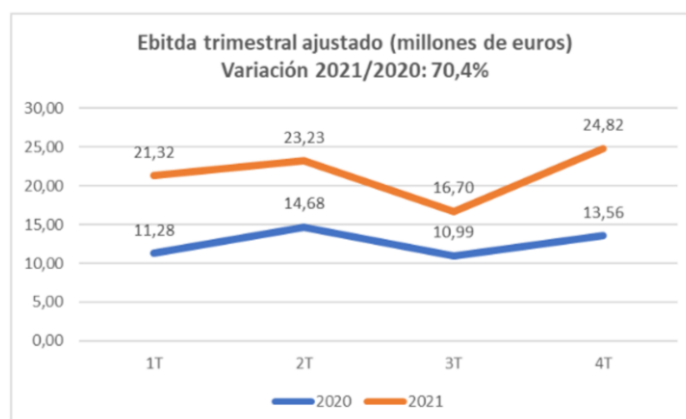
Como pueden observar en el gráfico, la diferencia entre 2021 y 2020 en los dos primeros trimestres es un 26,3% y en los dos últimos es un 16,1%. La causa del estrechamiento de la brecha se debió al fuerte incremento tanto del coste de las materias primas como, sobre todo, del coste de las energías, que se produjo en particular a lo largo del segundo semestre del año.

**EL EFECTO PRECIO MEDIO SUPERA AL EFECTO DEL COSTE VARIABLE UNITARIO EN LA VARIACIÓN DE LA CONTRIBUCIÓN**



El gráfico que ven ahora identifica los factores que contribuyeron al aumento de la contribución; es decir, identifica los elementos que estuvieron detrás del buen resultado de Ercros en 2021. Hubo un efecto positivo importante procedente del aumento del precio medio (casi 189 millones de euros) que más que compensó el efecto, también significativo, provocado por el aumento del coste variable unitario (-156 millones de euros). En términos netos unos 33 millones de euros, que supusieron casi el 70% del aumento de la contribución. Adicionalmente, el efecto neto del volumen fue de 12 millones de euros (un 26% del aumento de la contribución).

El ebitda de 2021, 86,07 millones de euros, estuvo claramente por encima del ebitda de 2020, 50,51 millones y del ebitda de 2019, 63,4 millones; unos aumentos del 70,4% y del 35,8% respectivamente.

**EXCELENTE EBITDA : 86 MILLONES DE EUROS**


Como se ve en el gráfico, el ebitda de 2021 superó al de 2020 en los cuatro trimestres del año, aunque la diferencia se acentuó en el último trimestre. Este ensanchamiento se debe a que en este trimestre se contabilizaron mayores ingresos derivados de la compensación por CO2 indirecto (7,14 millones, frente a los 2,29 millones de 2020) y, por primera vez, ingresos derivados del mecanismo de compensación de cargos a los consumidores electrointensivos (por valor de 1,50 millones).

**CUENTA DE RESULTADOS**

<b>Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas</b>			
<b>Millones de euros</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>%</b>
Venta de productos terminados	772,32	547,24	41,1
Prestación de servicios	27,74	21,56	28,6
Otros ingresos	52,07	16,52	×3,2
<b>Ingresos</b>	<b>852,12</b>	<b>585,32</b>	<b>45,6</b>
Aprovisionamientos y suministros	-555,01	-340,14	63,2
Gastos de personal	-86,97	-84,30	3,2
Otros gastos	-124,47	-111,28	11,9
<b>Gastos</b>	<b>-766,44</b>	<b>-535,72</b>	<b>43,1</b>
<b>Ebitda (ingresos-gastos)</b>	<b>85,68</b>	<b>49,60</b>	<b>72,7</b>
Amortizaciones y deterioros	-32,00	-34,66	-7,7
Resultado financiero	-2,53	-7,95	-68,2
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>51,16</b>	<b>6,99</b>	<b>×7,3</b>
Impuestos a las ganancias	-7,86	-0,73	×10,8
<b>Beneficio del ejercicio</b>	<b>43,30</b>	<b>6,26</b>	<b>×6,9</b>

La siguiente tabla presenta una versión resumida de la cuenta de resultados de 2020 y 2021.

Voy a comenzar por los gastos, porque quiero resaltar el enorme incremento del epígrafe “Aprovisionamientos y suministros”, en el que se encuentran los costes de las materias primas y de las energías, que en comparación con 2020 aumentaron en casi 215 millones de euros, equivalentes a un 63,2%. Este aumento más el de los “Gastos de personal” y “Otros gastos” (que incluyen los gastos por emisiones directas de CO2 por importe de 10,44 millones de euros, frente a 5,36 millones en 2020), lleva a unos gastos totales que en 2021 fueron 231 millones superiores a los 2020, un 43,1% más.

Naturalmente, para generar un resultado positivo como aquí es el caso, es necesario que los ingresos también aumenten de forma significativa. Y efectivamente así lo hicieron: la suma de los epígrafes “Venta de productos terminados” y “Prestación de servicios” aumenta un 40,7% respecto a 2020. Y también aumenta el epígrafe “Otros ingresos” (que en 2021 fue 3,2 veces superior a la cifra de 2020) y que incluye: (i) el importe de los derechos de emisión gratuitos de CO<sub>2</sub>, por importe de 10,44 millones (es decir, el mismo importe que el contabilizado en “Otros gastos”); (ii) la mayor compensación por emisiones indirectas de CO<sub>2</sub>; (iii) los ingresos derivados del mecanismo de compensación de cargos a los consumidores electro intensivos; y (iv) el aumento de inventarios de productos acabados (22,16 millones). En su conjunto, los ingresos de 2021 fueron 267 millones superiores a los alcanzados en 2020, un incremento anual del 45,6%.

Tenemos pues que en 2021 los ingresos aumentaron más que los gastos: 267 millones de euros frente a 231 millones de euros. Un exceso de 36 millones, que es el que explica la significativa diferencia del ebitda entre 2021 y 2020.

El resto del cuadro depara menos cambios, aunque es destacable la mejora del resultado financiero y, debido al mayor beneficio antes de impuestos, el mayor impuesto a las ganancias de 2021.

Resultado de todo ello es un beneficio del ejercicio 2021 que ascendió a 43,3 millones, casi 7 veces mayor que el conseguido en 2020 (y superior también al de 2019, que ascendió a 31,04 millones).

BALANCE			
Millones de euros	31-12-21	31-12-20	%
<b>Activos no corrientes</b>	<b>358,71</b>	<b>356,56</b>	<b>0,6</b>
<b>Capital circulante</b>	<b>58,10</b>	<b>29,84</b>	<b>94,7</b>
Activos corrientes	248,88	148,61	67,5
Pasivos corrientes	-190,77	-118,77	60,6
<b>Recursos empleados</b>	<b>416,82</b>	<b>386,40</b>	<b>7,9</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>331,61</b>	<b>284,22</b>	<b>16,7</b>
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>65,84</b>	<b>84,83</b>	<b>-22,4</b>
<b>Provisiones y otras deudas</b>	<b>19,36</b>	<b>17,35</b>	<b>11,6</b>
<b>Origen de fondos</b>	<b>416,82</b>	<b>386,40</b>	<b>7,9</b>

En el balance, que ahora aparece en pantalla, los epígrafes con mayor movimiento son el “Capital circulante”; el “Patrimonio neto”; y la “Deuda financiera neta”.

El “Capital circulante” aumentó en 28,7 millones de euros, principalmente por el aumento de las cuentas a cobrar debido a la mayor facturación, y por el aumento del valor de los inventarios debido al encarecimiento de las materias primas.

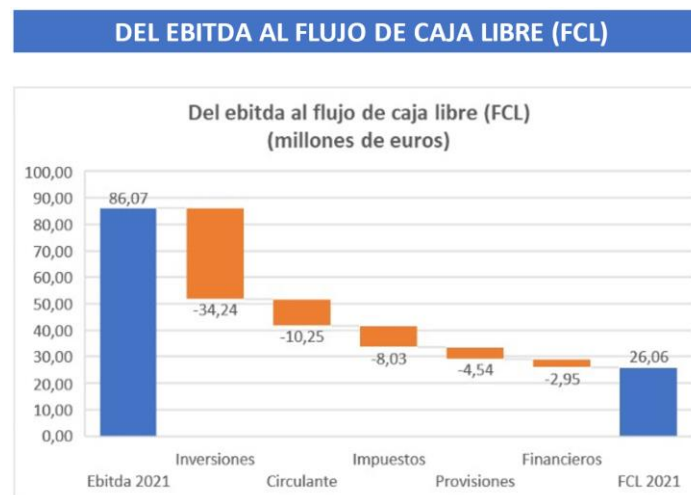
El “Patrimonio neto” aumentó en 47,4 millones.

Este aumento fue el efecto neto de:

Por un lado, con signo positivo: (i) el beneficio del ejercicio de 43,3 millones; y (ii) el resultado integral de 10,96 millones, que es el importe de la reserva de cobertura de los flujos de efectivo asociada a un derivado financiero firmado por la Sociedad para asegurar un precio fijo para una parte de la energía eléctrica consumida en 2022. El importe de esta reserva está siendo reclasificado a resultados del ejercicio en 2022, a medida que el derivado financiero se va ejecutando.

Por otro lado, con signo negativo, la recompra de acciones propias por 6,52 millones de euros (realizada en 2021) y la prima pagada por la asistencia a la junta general ordinaria, de 0,33 millones de euros.

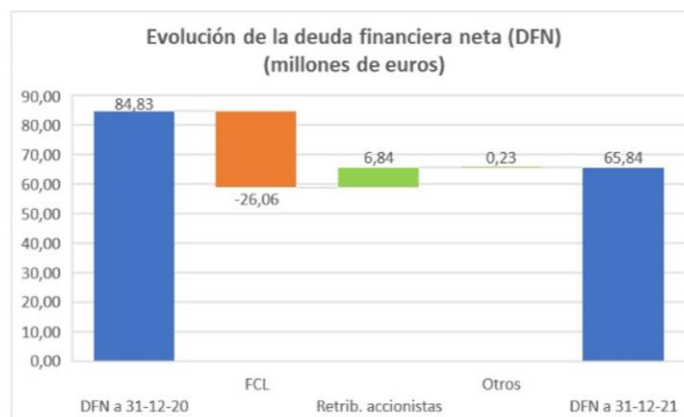
Antes de entrar en el análisis de la posición financiera de Ercros, es conveniente ver el flujo de caja libre que Ercros generó en 2021.



En el gráfico que ahora aparece en pantalla, partiendo del ebitda total y restando, en términos de caja, las inversiones (34,24 millones), el aumento del capital circulante (10,25 millones), los impuestos (8,03 millones), el pago de provisiones (4,54 millones) y los resultados negativos financieros (2,95 millones) se llega, como resultado, a un flujo de caja libre positivo de 26,06 millones de euros.

La “Deuda financiera neta” a finales de 2021 fue un 22,4% inferior al nivel que tenía a finales de 2020.

### ¿POR QUÉ LA DEUDA FINANCIERA NETA BAJA?



Esta reducción se explica en el gráfico que ahora aparece en pantalla. La deuda financiera neta bajó en 2021, en primer lugar, por el flujo de caja positivo generado por la actividad de la compañía, los 26,06 millones de euros, que acabamos de ver; y subió en 6,84 millones por la retribución al accionista (en términos de caja desembolsada en 2021) a través de la recompra de acciones y la prima de asistencia a la junta general. Fruto de estos cambios, la deuda financiera neta pasó de 84,83 millones a finales de 2020 a 65,84 millones a finales de 2021.

### DETALLE DE LA DEUDA FINANCIERA

Millones de euros	31-12-21	31-12-20	%
Préstamos	65,25	66,47	-1,8
Acreeedores por arrendamiento financiero	6,23	9,15	-31,9
Financiación de circulante	48,53	55,79	-13,0
<b>Deuda financiera bruta</b>	<b>120,00</b>	<b>131,41</b>	<b>-8,7</b>
Tesorería	-51,57	-39,93	29,2
Depósitos	-2,59	-6,65	-61,1
<b>Deuda financiera neta (DFN)</b>	<b>65,84</b>	<b>84,83</b>	<b>-22,4</b>

En el cuadro que ahora aparece en pantalla pueden ver ustedes la comparación entre la deuda financiera bruta y la deuda financiera neta. A 31 de diciembre de 2021, la deuda bruta ascendía a 120 millones de euros y la neta a 65,84 millones. La deuda neta es, como se ve en el cuadro, el resultado de restar a la bruta, 51,57 millones de tesorería y 2,59 millones de depósitos.

### LIQUIDEZ

Millones de euros	31-12-21	31-12-20	%
Tesorería	51,57	39,90	29,2
Financiación no dispuesta	87,32	32,20	171,2
<b>Liquidez total</b>	<b>138,89</b>	<b>72,10</b>	<b>92,6</b>



Y cerrando ya estos aspectos financieros de la compañía, el siguiente cuadro muestra la liquidez de Ercros, que a finales de 2021 ascendía a 138,89 millones de euros: 51,57 millones de tesorería y 87,32 millones de financiación no dispuesta. Dentro de estos 87,32 millones, por cierto, figura el préstamo de 40 millones del Banco Europeo de Inversiones, concedido a Ercros para financiar varias de las inversiones del Plan 3D, perfectamente alineadas con los objetivos medioambientales y de transición energética de la Unión Europea, del que al cierre de 2021 todavía no se había dispuesto ninguna cantidad.

### RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA CON CARGO AL BENEFICIO DEL EJERCICIO 2021

REQUERIMIENTOS DE LA POLÍTICA DE RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA		
	Requerimientos	Ejercicio 2021
Beneficio mínimo (millones de euros)	≥ 10	43
Ratio de apalancamiento (DFN/PN)	≤ 0,5	0,2
Ratio de solvencia (DFN/ebitda ajustado)	≤ 2,0	0,8

RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA CON CARGO AL BENEFICIO DE 2021	
Dividendo (de 0,085 euros/acción)	8,2 millones de euros
Recompra de acciones propias para amortizar	13,3 millones de euros
<b>Retribución total</b>	<b>21,5 millones de euros</b>

Nota: Retribución pendiente de aprobación por la junta general de junio de 2022.

El cuadro siguiente muestra la retribución al accionista que se propone a esta junta. Como se ve en la parte superior del cuadro, en el ejercicio 2021 se cumplieron todos los requerimientos de la política de retribución al accionista. Un beneficio de 43 millones, que es superior al mínimo de 10 millones; una ratio de apalancamiento (DFN/PN) de 0,2, que es inferior al máximo permitido de 0,5; y una ratio de solvencia (DFN/Ebitda) de 0,8, que es inferior a la máxima permitida de 2,0.

Por tanto, sujeto a la aprobación de esta junta y como muestra la parte inferior del cuadro, el dividendo que se pagará es de 8 céntimos y medio de euro por acción, que supondrá el pago de 8,2 millones de euros, por encima del 18% del beneficio, tal como prescribe la Política de retribución al accionista; y, por otra parte, un desembolso por recompra de acciones propias para amortizar de 13,3 millones, que completará la remuneración hasta el 50% del beneficio, también de acuerdo con la política de retribución al accionista. En total, una retribución al accionista de 21,5 millones de euros.

**APLICACIÓN DEL RESULTADO INDIVIDUAL OBTENIDO POR  
ERCROS S.A. EN EL EJERCICIO CERRADO A 31-12-2021**

	Millones de euros
<b>Base de reparto:</b>	
Ganancias del ejercicio	42,98
<b>Aplicación:</b>	
Al pago de dividendos	8,21
A reserva de capitalización	2,28
A reservas voluntarias	32,48

La propuesta de aplicación del resultado individual obtenido por Ercros S.A. correspondiente a 2021, que es un beneficio de 42,98 millones de euros, y que se somete a la aprobación de esta junta, es aplicar 8,21 millones al pago de dividendos, 2,28 a la reserva de capitalización y 32,48 a reservas voluntarias.

La primera retribución de Ercros a los accionistas se produjo en 2016.

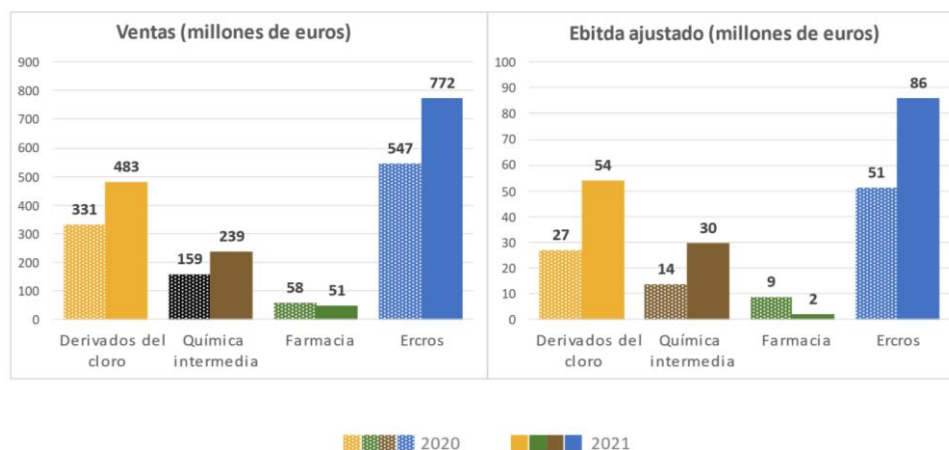
**RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA ACUMULADA  
EN EL PERIODO 2016-2021**

	Millones de euros	%
Pago por dividendo	29,4	35,9
Desembolso por recompra de acciones propias	52,5	64,1
<b>Retribución total</b>	<b>81,9</b>	<b>100,0</b>

Nota: 1. Retribución pendiente de la aprobación por la junta general de junio de 2022.

2. Estas cifras incluyen la retribución al accionista, mostrada en la diapositiva anterior, con cargo al beneficio del ejercicio 2021.

Como muestra esta tabla, a lo largo del período 2016-2021 —es decir, incluyendo la propuesta de remuneración que se presenta a esta junta con cargo al beneficio de 2021— Ercros habrá remunerado a sus accionistas por un total de 81,9 millones de euros, suma de un pago de dividendo acumulado de 29,4 millones y un desembolso acumulado para recomprar acciones propias para su amortización de 52,5 millones de euros.

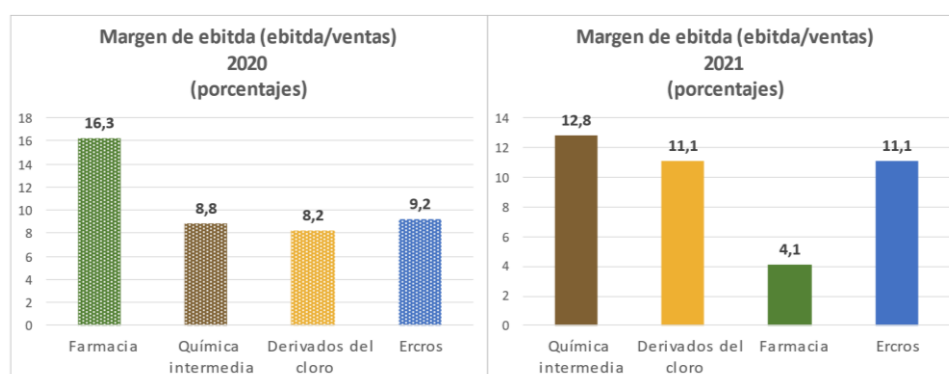
**DIFERENCIAS ENTRE NEGOCIOS**


Los gráficos que ahora vemos muestran los resultados para los tres negocios de Ercros: Derivados del cloro; Química Intermedia; y Farmacia.

El gráfico de la izquierda muestra que en 2021 las ventas crecieron alrededor del 50% en las divisiones de Química intermedia y Derivados del cloro, pero decrecieron casi un 12% en la división de Farmacia. Las consecuencias de la pandemia, que retrasó de forma significativa el tratamiento de enfermedades distintas a la covid-19, junto a los efectos de la tormenta Filomena, que afectó seriamente el centro de España, han sido los factores principales detrás de las bajas ventas de Farmacia.

El mismo patrón se repite con el ebitda, que se muestra en el gráfico de la derecha. El mayor aumento fue el de Química intermedia (118%), el segundo el de Derivados del cloro (98,6%) y, coherentemente con lo expuesto para las ventas, el ebitda de Farmacia bajó de forma significativa.

Debe tenerse en cuenta que en el sector de farmacia los precios de venta están en general sujetos a regulación y admiten en menor medida que en otros sectores el traslado del incremento de costes de materias primas y energías. Por otra parte, es importante señalar que la situación de la división de Farmacia experimentó una mejoría ya a finales de 2021, que se ha ido afianzando en los primeros meses de 2022 y que esperamos que permita a este negocio recuperar sus parámetros anteriores a la pandemia.

**DIFERENCIAS ENTRE NEGOCIOS**


En los nuevos gráficos que ahora aparecen en pantalla, el de la izquierda muestra el margen de ebitda (ebitda sobre ventas) de los tres negocios en 2020, que guardaba entonces el orden tradicional de este parámetro: primero Farmacia, seguida de Química intermedia y, en tercer lugar, Derivados del cloro. Este orden cambió de forma sustancial en 2021: Química intermedia pasó a ocupar el primer lugar con un margen de ebitda del 12,8%; Derivados del cloro el segundo lugar con un margen del 11,1%; y Farmacia el tercer lugar con un margen del 4,1%.

### Primer semestre de 2022

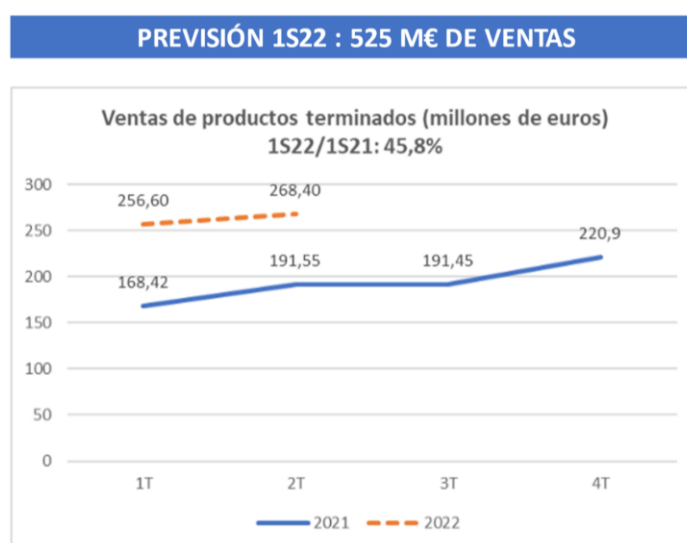
Pasando ahora a la previsión del año en curso, debo comenzar señalando que 2022 se ha iniciado con prácticamente los mismos riesgos que identificamos a lo largo de 2021. Seguimos soportando niveles muy altos del coste de las energías, materias primas y transporte. Además, el conflicto geopolítico entre Rusia y Ucrania ha estallado, dando lugar a un gravísimo enfrentamiento armado entre estos dos países, cuyo final es en estos momentos difícil de prever.

A pesar de estos riesgos y del alto nivel de incertidumbre existente, constatamos el mantenimiento de una demanda fuerte para la mayoría de nuestros productos, que, al menos en la primera mitad de 2022, debería seguir propiciando una evolución positiva de los precios, suficiente para contrarrestar el alto coste de energías y materias primas.

Los resultados del primer trimestre de 2022 han confirmado estas buenas previsiones: un aumento de las ventas del 52,4% respecto al mismo período de 2020, un ebitda ajustado de casi 32 millones de euros y un beneficio de 17 millones de euros.

Y, como anticipamos el pasado miércoles, 8 de junio, nuestra previsión para la totalidad del primer semestre sigue basándose en el mantenimiento de las pautas observadas en el año 2021.

Seguimos apostando por un fuerte aumento de las ventas de productos, fruto, principalmente, de la significativa subida del precio medio de los productos vendidos.

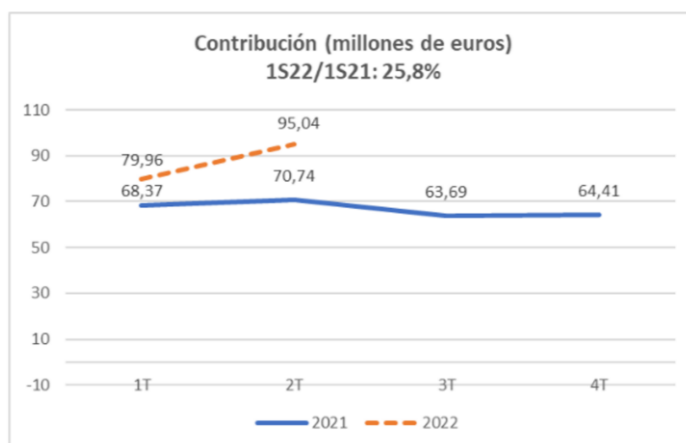


Tomando como referencia el punto medio del rango previsto, el gráfico que ahora aparece en pantalla muestra que si nuestra previsión se cumple las ventas de productos

terminados del primer semestre de 2022 (525 millones de euros) habrán crecido casi un 46% respecto de las alcanzadas en el mismo periodo del año anterior.

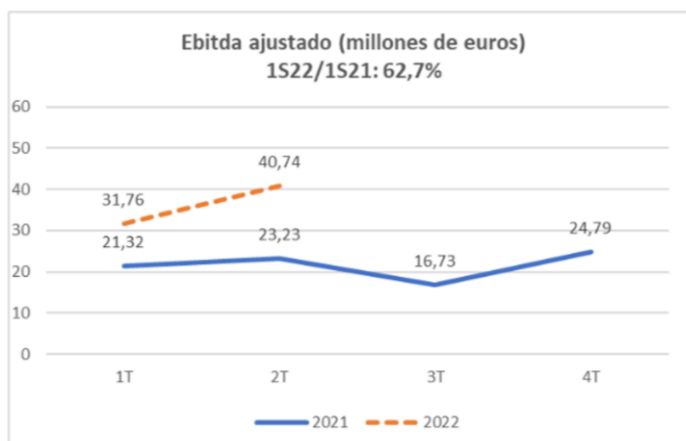
Por otra parte, creemos que el aumento del precio medio de los productos vendidos seguirá siendo superior al del coste variable unitario y que ello propiciará un aumento de la contribución absoluta.

#### PREVISIÓN 1S22 : 175 M€ DE CONTRIBUCIÓN

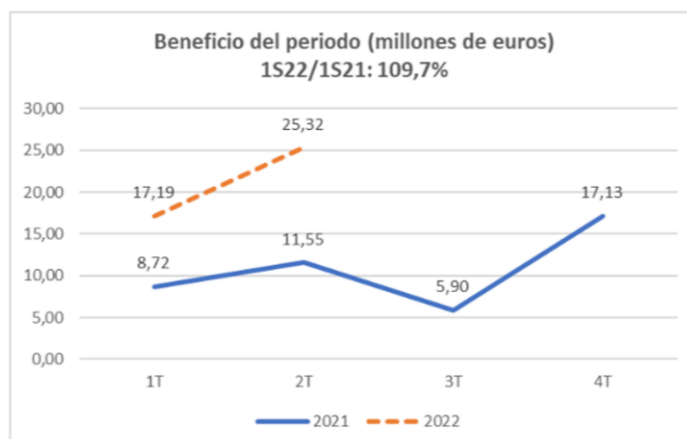


Como muestra el gráfico, si nuestra previsión se cumple, la contribución del primer semestre de 2022 (175 millones de euros) será casi un 26% superior a la del primer semestre de 2021.

#### PREVISIÓN 1S22 : 72,5 M€ DE EBITDA



Sobre estas bases, para el primer semestre de 2022 prevemos un ebitda que, como se ve en el gráfico de la pantalla, podría alcanzar los 72,5 millones de euros. Si esta previsión se cumple, el ebitda del primer semestre de 2022 sería casi un 63% superior al alcanzado en el primer semestre de 2021.

**PREVISIÓN 1S22 : 42,5 M€ DE BENEFICIO DEL PERIODO**


El punto medio de la previsión del beneficio del ejercicio lo situamos en los 42,5 millones de euros. Esto supone un beneficio del primer semestre de 2022 que más que doblaría el beneficio de 2021.

Los resultados que se prevén son buenos porque también lo son el resultado de abril de 2022 y la información de la que vamos disponiendo respecto a los meses de mayo y junio.

Creemos que, dados los excelentes resultados del primer semestre, la tendencia dominante del año 2022 será positiva y claramente mejorará los ya buenos resultados que obtuvimos en 2021. No nos podemos pronunciar, sin embargo, acerca de en cuánto lo hará; y no lo podemos hacer por la falta de visibilidad que el alto nivel de incertidumbre de estos momentos impone.

Los mayores riesgos los seguimos viendo en la continuación de la guerra de Ucrania y en el efecto negativo de este conflicto sobre el precio de las energías. Probablemente, el coste de las energías seguirá siendo alto, pero creemos que la disponibilidad de los suministros (de gas y petróleo) no se verá afectada.

Por otra parte, a nivel mundial, sigue habiendo problemas serios en el mantenimiento de la cadena de suministros de materias primas, y de forma gradual está apareciendo una ralentización del crecimiento del PIB, como consecuencia del fuerte *shock* de oferta (es decir, como consecuencia de la enorme subida del precio de las energías y materias primas) que estamos observando.

Asimismo, en la segunda mitad del año, y en la medida en que aumente la competencia internacional procedente de otras zonas geográficas con costes energéticos más bajos, podríamos observar un cierto debilitamiento en el precio de nuestros productos, lo cual dificultaría la traslación a precios de los altos costes que probablemente seguiremos soportando.

Con estas consideraciones, doy por tratado el primer punto del orden del día, que se refiere a la propuesta de aprobación de las cuentas anuales de 2021, de la gestión de la Sociedad y de la aplicación del resultado.

\*\*\*

Paso ahora a considerar los demás puntos del orden del día.

#### **Demás puntos del orden del día**

El segundo punto del orden del día es la aprobación del estado de información no financiera (informe anual de responsabilidad social empresarial) de la Sociedad y de su Grupo consolidado, sobre cuyo contenido más relevante me referiré después.

El tercer punto es la reducción del capital social mediante la amortización de acciones propias con cargo a reservas de libre disposición y con exclusión del derecho de oposición de acreedores, y consiguiente modificación del artículo 3. 'Capital Social', de los estatutos sociales de Ercros, S.A. Si este punto se aprueba, se amortizarán 4.372.048 acciones que posee la Sociedad en autocartera y que representan el 4,33% del capital social de Ercros.

Después de la reducción, el capital social será de 28,98 millones de euros y estará representado por 96.599.189 acciones, de 0,30 euros de valor nominal cada una de ellas.

El cuarto punto es la reelección de Ernst & Young, S.L. como auditor de cuentas de la Sociedad y de su Grupo consolidado para el ejercicio 2022.

Aprovecho la referencia a este punto para señalar que, un año más, Ercros presenta una auditoría totalmente limpia de cualquier salvedad.

El quinto punto se refiere a la votación consultiva del informe anual sobre remuneraciones de los consejeros correspondiente al ejercicio 2021.

El sexto punto es la aprobación de la Política de remuneración de los consejeros, que si es aprobada se aplicará desde hoy y durante los tres ejercicios siguientes, de conformidad con lo establecido en los artículos 217 y 529 novodecies de la Ley de Sociedades de Capital. Esta Política de remuneración de los consejeros mantiene la estructura básica de la anterior, con la diferencia de asignar una compensación adicional de 15.000 euros al año a las personas que presidan las comisiones de control, siguiendo una práctica bastante común entre las empresas cotizadas.

El séptimo punto es la autorización para que la Sociedad, durante un plazo de cinco años, pueda adquirir acciones propias, al amparo de lo dispuesto en el artículo 146 de la Ley de Sociedades de Capital y a los exclusivos efectos de su amortización en el marco de la Política de retribución al accionista.

Finalmente, el octavo punto es el de delegación de facultades en el consejero delegado y en el secretario del consejo, que se reitera en todas las juntas.

El consejo recomienda el voto a favor de todos los puntos del orden del día.

\*\*\*

Con esto doy por terminada la explicación del orden del día y de la posición del consejo respecto a estos puntos. En cualquier caso, en la web corporativa disponen del contenido exacto de estas propuestas y de los informes preceptivos correspondientes al ejercicio anterior.

Paso ahora al repaso habitual de los principales hechos acontecidos en 2021 en el ámbito de la responsabilidad social y gobernanza que están recogidos en el estado de información no financiera y en el informe de gobierno corporativo.

### **Responsabilidad social**

2021 fue el segundo año de la epidemia mundial de coronavirus; una etapa en la que Ercros gestionó con éxito la actividad en sus centros de producción y protegió la salud de sus trabajadores, sin dejar de atender las necesidades de sus clientes.

Fue también un año de problemas logísticos a escala mundial y, como ya hemos comentado, de fuerte y súbito aumento del precio de la energía y de las materias primas, aspectos todos ellos con una alta repercusión en el sector industrial español. Sin embargo, el buen hacer de las personas que forman parte de Ercros nos permitió superar con éxito estas dificultades y terminar el año con unos resultados excelentes.

Y ha sido, en fin, el año en el que Ercros ha puesto en marcha un ambicioso plan de inversiones: el Plan 3D. Este proyecto se asienta sobre tres pilares: diversificación, digitalización y descarbonización; y a lo largo de sus dos fases 2021-2025 y 2026-2029, prevé una inversión total de 92 millones de euros, de los cuales 42,7 corresponden específicamente a la descarbonización de la actividad. El objetivo de Ercros en esta materia es que, a lo largo del período 2021-2029, se reduzcan las emisiones directas de CO<sub>2</sub> un 39% respecto a las existentes en 2020. El Plan 3D de Ercros ha sido reconocido como uno de los 101 Ejemplos empresariales por el clima, una iniciativa impulsada, entre otros, por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Pacto Mundial de la ONU.

En 2021, Ercros siguió avanzando en materia ambiental, social y de gobernanza; cumpliendo los objetivos previstos y reportando buenos resultados en los más ambiciosos *ratings* de responsabilidad social empresarial. Obtuvo 84 puntos sobre los 100 posibles en el *rating* internacional *EcoVadis*, un resultado que la sitúa entre el 1% de las empresas con mejor clasificación entre las compañías analizadas; y una calificación A y 77 puntos de 100 en el *ESG Rating 2021* del Instituto español de analistas financieros. Asimismo, en 2021 Ercros mantuvo un grado de cumplimiento del 96,2% de las recomendaciones del Código de buen gobierno de las empresas cotizadas aprobado por la CNMV. Y en la Guía de aplicación de la RSE del sector químico y ciencias de la vida, promovida por Feique, obtuvo la calificación de «excelente».

Para ahondar en las buenas prácticas en materia de gobernanza, en 2021 Ercros aprobó la política de tolerancia cero con las manipulaciones del mercado, la política fiscal y la política de protección de datos de carácter personal. De igual forma, puso en marcha la herramienta tecnológica *Refinitiv World-Check* que nos permite analizar la situación de clientes y proveedores respecto a los riesgos relacionados con la corrupción, el soborno, los delitos financieros, la financiación del terrorismo y el blanqueo de capitales, con el fin de tomar las decisiones correspondientes acordes con nuestras políticas de gobernanza.

También en 2021 se actualizó la política de sostenibilidad para reforzar el compromiso de Ercros con los objetivos de neutralidad climática del Pacto Verde Europeo y confirmar la voluntad de alcanzar la descarbonización total de la actividad antes de 2050. Buen ejemplo de ello fue la reducción de un 13,5% de las emisiones directas e indirectas de



gases de efecto invernadero por tonelada producida y el ahorro de más de 1.800 toneladas de CO2 consecuencia de las mejoras logísticas y operativas llevadas a cabo, que permitieron reducir en 2,4 millones de kilómetros la distancia recorrida en carretera por nuestros productos.

La plantilla media de Ercros en 2021 fue de 1.329 personas, 32 personas más que en 2020, lo que supone un aumento significativo después de tres años sin apenas variaciones. En 2021 las mujeres representaron el 17,2% de la plantilla, un porcentaje ligeramente superior al del año anterior, pero aún lejos del objetivo de igualdad de género. Ercros sigue trabajando para aumentar la presencia de mujeres en su plantilla, particularmente en las categorías laborales vinculadas a las operaciones de fábrica.

Por otro lado, en 2021, el índice de incidencia, que mide el número de accidentes con baja de personal propio por cada mil trabajadores, fue 3,01 en Ercros, frente a un índice de incidencia de 9,32 en las empresas de Feique y de 43,11 en la industria española en general. El compromiso de Ercros en materia de seguridad y salud ha sido recientemente reconocido con el premio Seguridad 2021, otorgado por Feique a las fábricas de Cerdanyola, Sabiñánigo y Tortosa por no tener ningún accidente laboral en dicho año.

El absentismo por enfermedad común mostró una ligera tendencia al alza en 2021, al pasar del 5% al 5,6%. Estos porcentajes, comparados con los anteriores a la pandemia, muestran que la covid-19, ya sea de forma directa o indirecta, provocó un aumento de las bajas por enfermedad común entre el personal de Ercros.

La formación de la plantilla ocupa un espacio destacado en la actividad de la empresa; en 2021, el 82% de la plantilla la recibió, con una media de 21,3 horas de formación por persona. Estas cifras demuestran que, a pesar de las restricciones impuestas por la covid-19, Ercros sigue confiando en la formación de su plantilla como herramienta clave para su desarrollo futuro.

En 2021, mejoró el índice de reclamaciones de la compañía. La cifra se redujo un 18,9% respecto del año anterior. El volumen de ventas aumentó un 2,3%, mientras que las toneladas reclamadas por los clientes se redujeron en un 17,1%.

El coronavirus tampoco ha impedido a Ercros seguir teniendo un papel activo y comprometido en los sectores en los que opera y en las poblaciones en las que están ubicados sus centros de trabajo. Se han mantenido los lazos de colaboración con la comunidad educativa y los centros de investigación, y se ha prestado apoyo a organizaciones no gubernamentales y a campañas solidarias.

De la misma manera, Ercros ha mantenido el contacto con sus partes interesadas y ha tratado de explicar con transparencia el desarrollo de sus actividades: se ha mantenido el diálogo con los accionistas e inversores, los clientes y proveedores, los medios de comunicación y la sociedad en general. En 2021, Ercros volvió a estar presente en las principales ferias de su sector: Expoquimia y Piscina & *Wellness* en Barcelona, y CPHI en Milán.

2021 ha supuesto un nuevo desafío para todas las personas que formamos parte de Ercros. La plantilla de nuestras fábricas ha mantenido su actividad, fuera cual fuera la situación de la pandemia, mientras que el personal de las oficinas de la corporación se

mantuvo, por segundo año consecutivo, en situación de teletrabajo, siguiendo las recomendaciones de las autoridades sanitarias, sin que por ello se viera afectada la gestión de la compañía. Agradezco desde esta junta el esfuerzo llevado a cabo por las personas que trabajan en Ercros.

Tal como marca la legislación, la empresa externa de certificación *Bureau Veritas* ha verificado el estado de información no financiera correspondiente a 2021 y avala el compromiso de Ercros con la sostenibilidad.

### **Gobierno corporativo**

Pasando ahora a cuestiones de gobierno corporativo, es importante recordar el cumplimiento en 2021 de las condiciones establecidas en nuestra Política de retribución al accionista y el consiguiente compromiso, sujeto a la aprobación de esta junta, de retribuir a los accionistas, que ya hemos comentado anteriormente.

El 11 de junio de 2021, la Sociedad celebró por segundo año consecutivo la junta ordinaria de accionistas de forma exclusivamente telemática como consecuencia de la situación sanitaria existente. Concurrieron a la junta accionistas que representaron el 68,14% del capital suscrito con derecho a voto, del que un 20,78% estuvo presente y un 47,36% estuvo representado. La Sociedad abonó una prima de asistencia de medio céntimo de euro por acción a los accionistas presentes o representados.

El consejo de administración de Ercros alcanzó hace cinco años una presencia equilibrada de géneros. De los seis miembros que lo componen, dos son mujeres encuadradas en la categoría de independientes, que representan el 33% del consejo; el 67% de las comisiones de supervisión y control; y el 100% de los consejeros independientes; y cuenta entre sus miembros con un consejero dominical que es el mayor accionista significativo de la Sociedad.

Entre las decisiones más relevantes adoptadas por el consejo durante 2021, además de las aprobadas por la junta de accionistas, cabe destacar: (i) las nuevas funciones en materia de ESG atribuidas a la comisión de nombramientos, remuneración, sostenibilidad y responsabilidad social corporativa (CNRSyRSC); y (ii) los nombramientos como presidentas de la comisión de auditoría de la consejera independiente Carme Moragues Josa y de la CNRSyRSC de la consejera independiente Lourdes Vega Fernández, de acuerdo con los conocimientos y experiencia de las citadas consejeras en las materias y funciones ejercidas por dichas comisiones.

En la última reunión del ejercicio 2021, el consejo de administración: (i) realizó la evaluación sobre la calidad y eficiencia del funcionamiento y composición del consejo y las comisiones, así como sobre el desempeño del primer ejecutivo de la Sociedad y de cada consejero; (ii) completó el corpus normativo interno con la aprobación de varias políticas; y (iii) realizó la presentación anual de los mapas de riesgos de cada negocio y del mapa de riesgos agregado para la totalidad de la empresa, en los que se identifican los riesgos relevantes previstos para 2022.

Todas estas adaptaciones, como he mencionado antes, han permitido a Ercros mantener en 2021 el alto grado de cumplimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno aplicables a Ercros en un 96,2%. De las 64 recomendaciones que contiene, 12

no le son aplicables y de las 52 recomendaciones restantes, cumple con 50. De las dos restantes, no cumple, pero explica la recomendación dieciseisava (16ª), que requiere que el porcentaje de dominicales sobre el total de consejeros no ejecutivos no sea mayor que la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por dichos consejeros y el resto del capital. Ercros considera que mantener el número de miembros del consejo en seis, con la representación del accionariado en el consejo como consejero dominical del mayor accionista significativo de la Sociedad, es la solución más adecuada. Por otra parte, cumple parcialmente la recomendación trigésimo-sexta (36ª) que aconseja que cada tres años, el consejo de administración, para su evaluación, sea auxiliado por un consultor externo independiente. En esta materia, AENOR ha realizado una verificación del Índice de Buen Gobierno Corporativo, obteniendo Ercros la puntuación máxima (G++), por lo que, en la actualidad, en 2022, la empresa cumple esta recomendación en su totalidad.

### **Conclusión**

Señoras y señores accionistas, nos sentimos orgullosos de haberles podido presentar los excelentes resultados del ejercicio 2021 y afrontamos 2022 con la firme esperanza de mejorar los logros del año anterior. Somos conscientes de la existencia y potenciales efectos de los riesgos que hoy condicionan la actividad industrial en el mundo y, en particular, en Europa, pero confiamos en poderlos gestionar satisfactoriamente como en el pasado lo hemos hecho en situaciones parecidas. Y no olvidamos que, aun con estos riesgos y la incertidumbre a ellos asociada, deberemos acometer importantes acciones para adaptar la empresa al cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad planteados por la Unión Europea. Nuestra respuesta es el Plan 3D. Queremos hacer de Ercros una empresa sostenible y preparada para afrontar el futuro en las mejores condiciones posibles. Los requerimientos de la lucha contra el cambio climático, los vemos más como una oportunidad que como una carga.

Muchas gracias.