



Índice

1. Impacto Covid-19
2. Aspectos destacados
3. Evolución operativa
4. Otros aspectos relevantes
5. Evolución áreas de negocio
6. Anexos



1 Impacto Covid-19



Sacyr continúa gestionando el impacto del Covid-19

Corporativo:

- Vuelta a la normalidad en casi todas las actividades del grupo sin haberse producido impactos significativos en el periodo.
- Entrega de equipos de protección a empleados, aplicación de medidas preventivas y acondicionamiento de edificios para la vuelta al trabajo presencial de manera segura: turnos, desinfección, tests, etc...

Acción Social:

- Sacyr contribuye a paliar los efectos de la pandemia en la sociedad mediante acciones solidarias que han beneficiado a personal sanitario, trabajadores de actividades esenciales y familias vulnerables:
 - ✓ Plan para garantizar el suministro de agua.
 - ✓ Intensificación de servicios de limpieza y recogida de residuos.
 - ✓ Cesión de equipos de limpieza a la UME.
 - ✓ Parking gratuito para personal sanitario.
 - ✓ Donación de 2.000kg de comida.
 - ✓ Elaboración de menús para personas en situación de vulnerabilidad.



2 Aspectos Destacados



Resultado operativo muy sólido

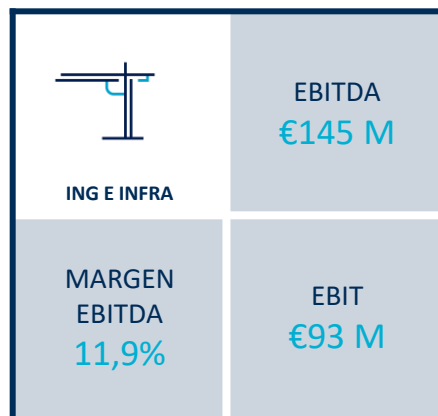
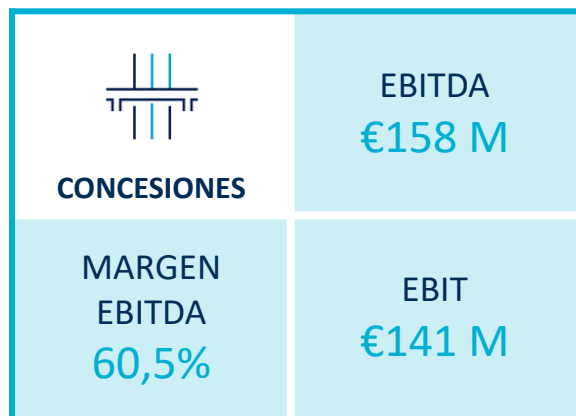
Sacyr continúa creciendo en rentabilidad, pese a la pandemia



EBITDA
€348 M
 +10,4% vs 1S19

MARGEN EBITDA
16,7%
 +100 p.b. vs 1S19

EBIT
€243 M
 +7,0% vs 1S19





Retribución al accionista

Política regular de dividendo

- ✓ **Scrip dividend – abonado febrero 2020.**
 - 1 x 46 acciones o 0,056€ por derecho.
 - Mas del 94% eligió acciones, demostrando la confianza en el valor.
- ✓ **Aplazada decisión dividendo complementario de 2019 hasta octubre.**



Reorganización

Sacyr simplifica su organigrama corporativo con la integración de sus dos áreas de EPC, Sacyr Ingeniería e Infraestructuras y Sacyr Industrial. Esta reorganización facilitará las **sinergias** entre las tres divisiones del Grupo.



Provisión

- ✓ El Grupo decidió dotar en marzo una provisión de **€30 M** con criterio de prudencia ante la incertidumbre del escenario actual.



Repsol

- ✓ Con criterio de prudencia la compañía ha ajustado el valor en libros de Repsol hasta **8,66 €/acc.**
- ✓ Continúa la **gestión activa de la participación en Repsol**. En marzo se reestructuró el derivado sobre 25,4 millones de acciones.
- ✓ Las bajadas de precio de Repsol **no han tenido ningún impacto** en la Caja del Grupo.



Liquidez

- ✓ Mas de **€300 M** de líneas de crédito disponibles junto con la tesorería del Grupo.



Derivado sobre 10Mill acc.

- ✓ Posterior al cierre: el grupo ha decido contratar un **derivado sobre 10 millones de acciones propias** con vencimiento a uno y dos años.
- ✓ **Confianza total en el Valor de la compañía y su evolución futura.**

SOSTENIBILIDAD como eje vertebrador y objetivo estratégico



Compromiso Sacyr crea una **Comisión de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo**, delegada del Consejo de Administración, y un **Comité de Sostenibilidad**, con el objetivo de reforzar sus órganos de gobierno corporativo en su compromiso con un futuro más sostenible.



Impulso a una **gestión ÉTICA, TRANSPARENTE Y RESPONSABLE** que contribuya a resolver los **RETOS DE SOSTENIBILIDAD DEL PLANETA**, gracias a nuestras ambiciosas políticas medioambientales, sociales y de gobierno corporativo: pacto por la economía circular, participación en el Carbon Disclosure Project, plan de diversidad e igualdad social, contribución fiscal de más de 660 millones en 2019, etc.



Políticas en Junio 2020 Sacyr ha aprobado **siete políticas corporativas** con las que avanza en su compromiso en materia de sostenibilidad y con las que intensifica su colaboración con todos sus grupos de interés:

- Política de Biodiversidad.
- Política de Agua.
- Política contra el Cambio Climático.
- Política de Seguridad de la Información.
- Política de Derechos Humanos.
- Política de Seguridad y Salud en el trabajo.
- Política de Calidad, Medio Ambiente y Gestión Energética.

3 Evolución Operativa



Principales Magnitudes

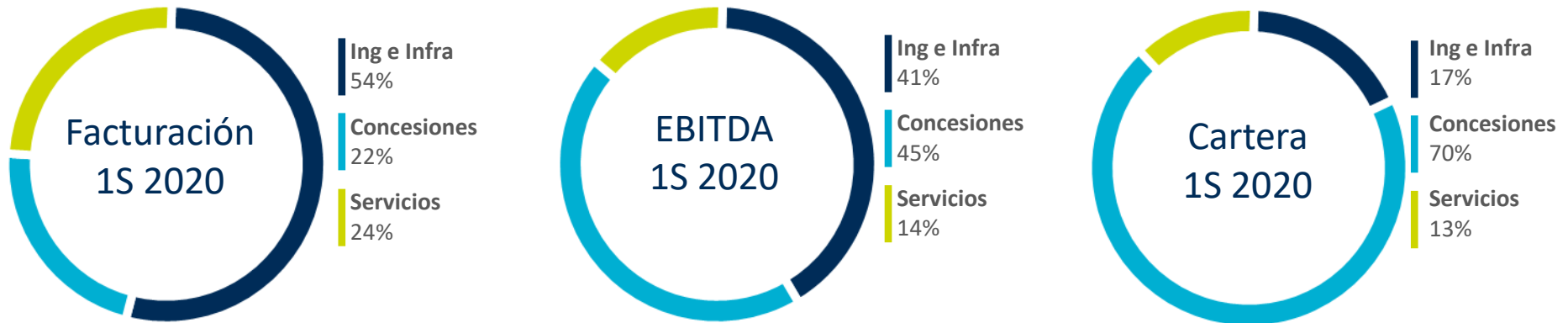
Millones de Euros	1S 2020	1S 2019	Var
Cifra de Negocios	2.079	2.009	3,5%
EBITDA	348	315	10,4%
<i>EBITDA activos concesionales</i>	<i>77%</i>	<i>77%</i>	-
Margen EBITDA	16,7%	15,7%	+1 pp
EBIT	243	227	7,0%
BENEFICIO NETO	70	80	-12,9%
Flujo de caja operativo	219	183	20%
Cartera (vs Dic. 2019)*	39.445	42.965	-8%



* Variación de la cartera frente a Dic. 2019 afectada por la desinversión de Autovía del Guadalmedina.

Nota: A igualdad de perímetro el crecimiento en CN es del 8% y en EBITDA 19% (sin Guadalmedina, ni activos Portugal, ni plantas energéticas).

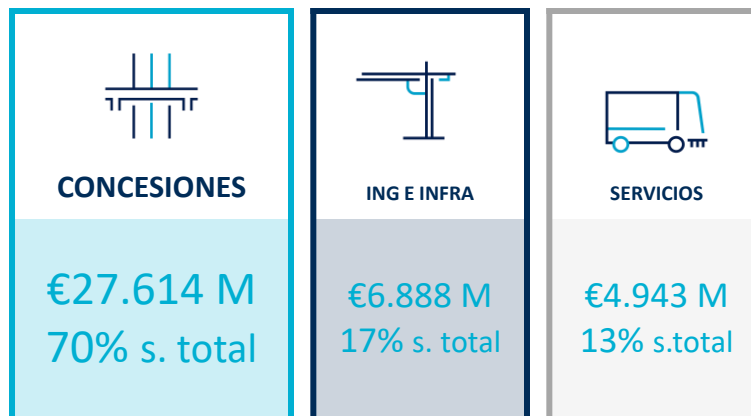
Contribución por actividad



NOTA: EBITDA de activos concesionales afectado por la rotación de Autovía del Guadalmedina, 9 plantas energéticas y activos de agua en Portugal.

Cartera

€39.445 M



Estados Unidos

- Construcción variante de la Carretera US59 en Diboll, Texas.

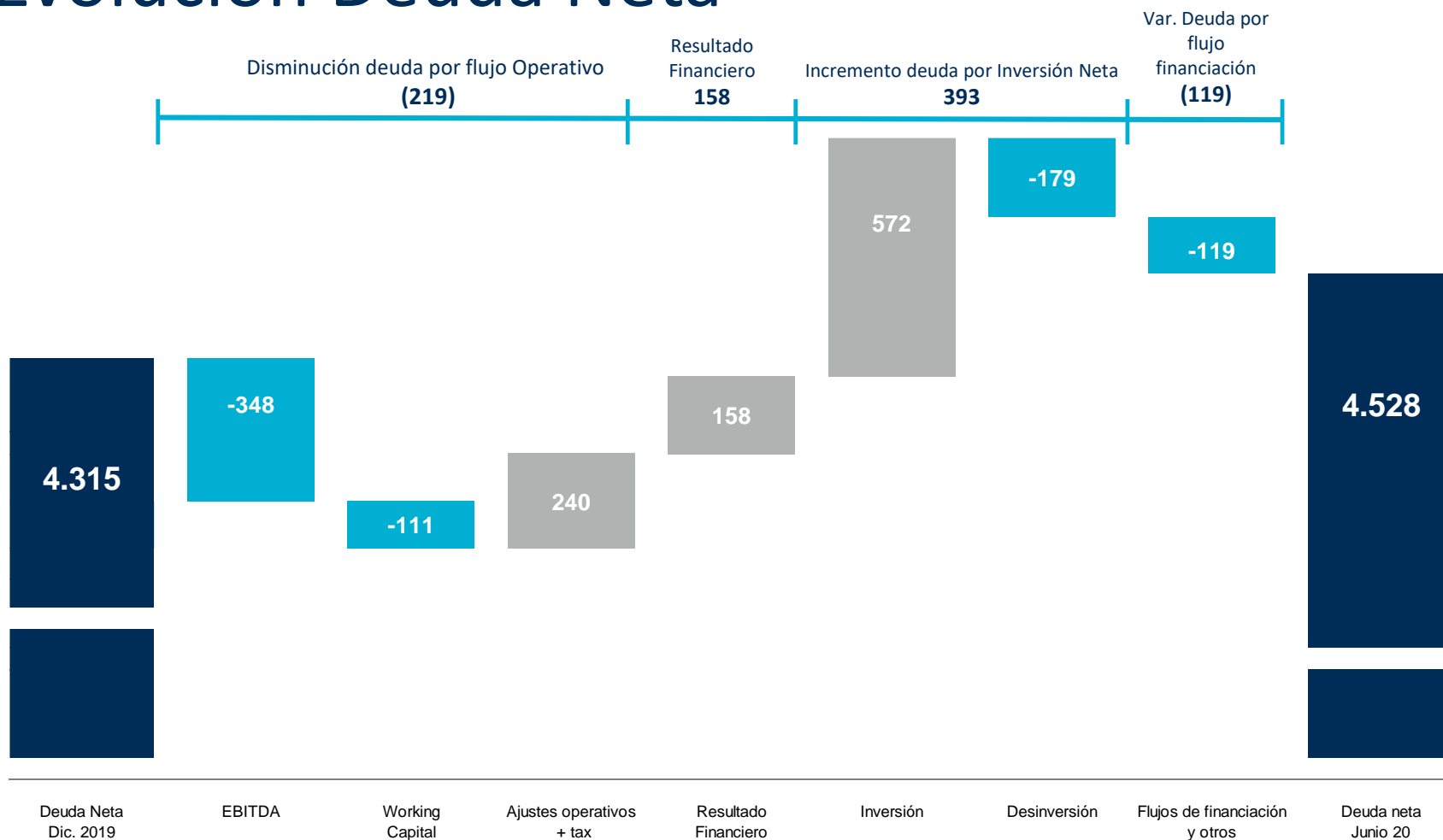
Latinoamérica

- Ampliación carretera "Camino Nogales" en Chile.
- Construcción parque eólico Ckani en Antofagasta en Chile.
- Conservación caminos de la provincia de Talca en Chile.

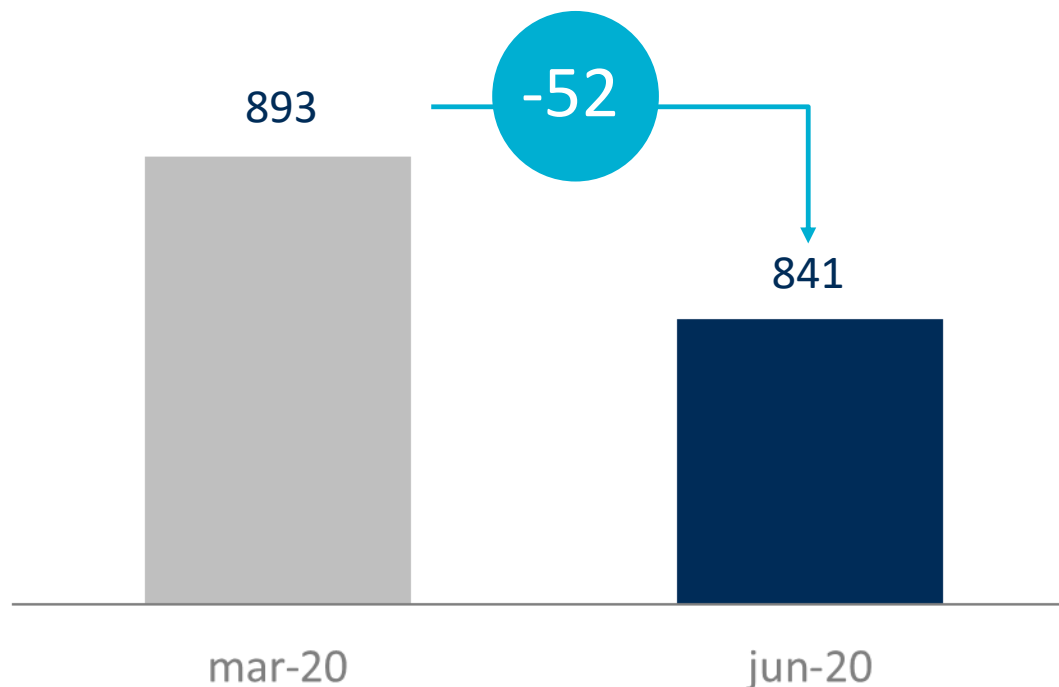
Europa

- Obras portuarias en Azores, Portugal.
- Varias promociones inmobiliarias en España.
- Construcción línea Alta Velocidad Vasca "Vitoria-Bilbao", España.
- Construcción planta fotovoltaica en Badajoz, España.
- Mantenimiento AP-7. España.
- Recogida residuos, limpieza y mantenimiento en Collado Villalba, Madrid, España.
- Limpieza material móvil varias líneas de Metro de Madrid.
- Conservación y mejora zonas verdes Fuenlabrada, Madrid, España.
- Operación planta secado térmico lodos, España.
- Prórroga servicio ayuda a domicilio Madrid. Comunidad de Madrid. España.
- Mejora eficiencia energética Cataluña, España.
- Limpieza edificios Universidad de Huelva. España.
- Obras Puerto Granadilla en Tenerife, España.

Evolución Deuda Neta



Evolución Deuda con Recurso 2T (Millones €)



Relevante reducción de la deuda con recurso a pesar de la fuerte inversión en concesiones

4 Otros Aspectos Relevantes



Derivado Acc. Propias

La compañía ha firmado un contrato de derivados sobre 10 millones de acciones de Sacyr:

- Sobre 5 mill acciones con call a favor de Sacyr y put a favor de la entidad de crédito, con precio de ejercicio inicial de **1,80 €/acc.**, y **vencimiento medio a un año.**
- Sobre 5 mill acciones con call a favor de Sacyr y put a favor de la entidad de crédito, con precio de ejercicio inicial de **1,80 €/acc.** y **vencimiento medio a dos años.**
- Ambos tramos incluyen una opción de venta (put) a favor de Sacyr a precio de ejercicio de **1,4 €/acc.**

Con esta operación, la compañía demuestra su **CONFIANZA TOTAL EN EL VALOR Y SU EVOLUCIÓN FUTURA**

Repsol

Sacyr continúa con la gestión activa de su participación en Repsol

- La sociedad **ha reestructurado el derivado sobre 72,7 millones de acciones de Repsol**, cancelando la PUT de 25,4 mill. de acciones a 13,75 €/acción y sustituyéndolo por un Forward a 13,75 €/acción. En el mismo momento se ha contratado un **Call Spread** para poder **beneficiarse de la revalorización de la acción a partir de 8,5 €/acc.**
- Sacyr tiene totalmente cubierto el riesgo financiero ante bajadas del precio de la acción de Repsol

La bajada significativa del precio de la acción de Repsol en el 1S 2020 **NO HA TENIDO NINGÚN IMPACTO** en la **CAJA** del Grupo

5 Evolución Áreas de Negocio



Concesiones

€ mill	1S 2020	1S 2019	Var
Cifra de Negocios	501	445	13%
Ingresos Concesionales	261	238	10%
Ingresos Construcción	239	206	16%
EBITDA	158	151	5%
Margen EBITDA	61%	63%	

Ingresos Concesionales

Incremento del 10% gracias al crecimiento operativo de la mayoría de los activos.

Ingresos Construcción

Crecimiento del 16% gracias al mayor ritmo de ejecución de las concesiones Pamplona-Cúcuta en Colombia, Hospital de Tláhuac en México, Rutas del Este en Paraguay, el Aeropuerto del Tepual, Ruta de la Fruta y Los Vilos-La Serena en Chile y Autovía del Turia en España.

EBITDA

El EBITDA crece un **5%** gracias a la mejora operativa de los contratos. **Margen EBITDA del 61%**. A igualdad de perímetro (eliminando la contribución de Guadalcesa del año 2019) el **crecimiento es del 9%**.

Cartera € 27.614M

45
Activos

€981 M
Total Equity
Invertido

€109 M
Equity
Invertido 1S

Adjudicación provisional

Autopista A3 Nápoles-Salerno: La autopista, que une las localidades de Nápoles, Pompeya y Salerno, al sur de Italia, suma 56 kilómetros y cuenta con una intensidad media diaria cercana a los 170.000 vehículos.

No incluida en cartera.

Premio financiación Ferrocarril Uruguay

La prestigiosa revista IJ Global ha premiado la financiación del proyecto Ferrocarril Central de Uruguay.

El consorcio Grupo Vial Central (GVC), firmó la estructuración financiera con la que desarrollará la obra en octubre de 2019, cuya inversión total será de 1.070 millones de dólares

Concesiones

Puesta en servicio concesiones (I)



Carretera Pirámides-Tulancingo-Pachuca en México (91,5 km). Primer proyecto de infraestructuras finalizado en el país. Cuenta con una carretera de ingresos de más de 200 millones de euros.



Segundo tramo de la **autopista Pedemontana Veneta**, tramo Malo-Valdastico. En total ya están en funcionamiento 12 km del eje principal. El grado de avance del proyecto es del 78%.



Post cierre. Sacyr ha terminado las obras de la concesión del **Hospital de Tláhuac** (México), estando prevista su puesta en marcha en los próximos meses. El centro Hospitalario cuenta con 250 camas y supone una cartera de más de 1.100 millones de euros a lo largo de los 25 años de concesión.

Concesiones

Puesta en servicio concesiones (II)



Tramo de 84 km de la **Autopista Puerta de Hierro – Cruz del Viso** en Colombia, lo que representa 42% de la longitud total de la vía. En total se ha ejecutado más del 76% del proyecto.



Post. cierre. Tramo de 76,8Km de la **Autopista al Mar 1** en Colombia (Tramo entre Santa Fe de Antioquia y Peñalisa), lo que representa un 44% de la longitud total. En total se ha ejecutado el 73% del proyecto.



Post cierre. Tramo de 16,9Km de la **Autopista Rumichaca – Pasto** en Colombia, lo que representa el 27% de la longitud total. La vía entre Rumichaca y Pasto tendrá una longitud de 80km y es una de las cuatro vías de cuarta generación que Sacyr desarrolla en el país junto a las mencionadas anteriormente. En total se ha ejecutado aproximadamente el 61% del total del proyecto.

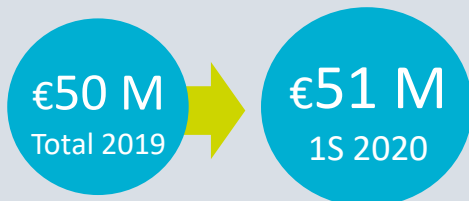
Concesiones

Detalle por país

Miles de €	 España	 Chile	 Colombia	 Peru	 México	 Uruguay	 Paraguay	Otros + Holding	TOTAL
C Negocios*	68.139	99.620	203.885	20.193	46.016	5.605	56.069	1.183	500.711
Ebitda*	35.724	45.034	57.232	9.357	12.063	3.489	6.710	-11.542	158.067
Activos	18	11	4	1	2	2	1	6	45

(*) Pedemontana no incluida en Cifra de negocios y EBITDA al estar en la división de Ingeniería e Infraestructuras hasta su puesta en operación

Distribuciones/Dividendos



Financiaciones

Cierre financiación de la Autopista Pamplona-Cúcuta (Colombia) por €474 M.

Cierre financiación Aeropuerto de Arica (Chile) por €58 M.

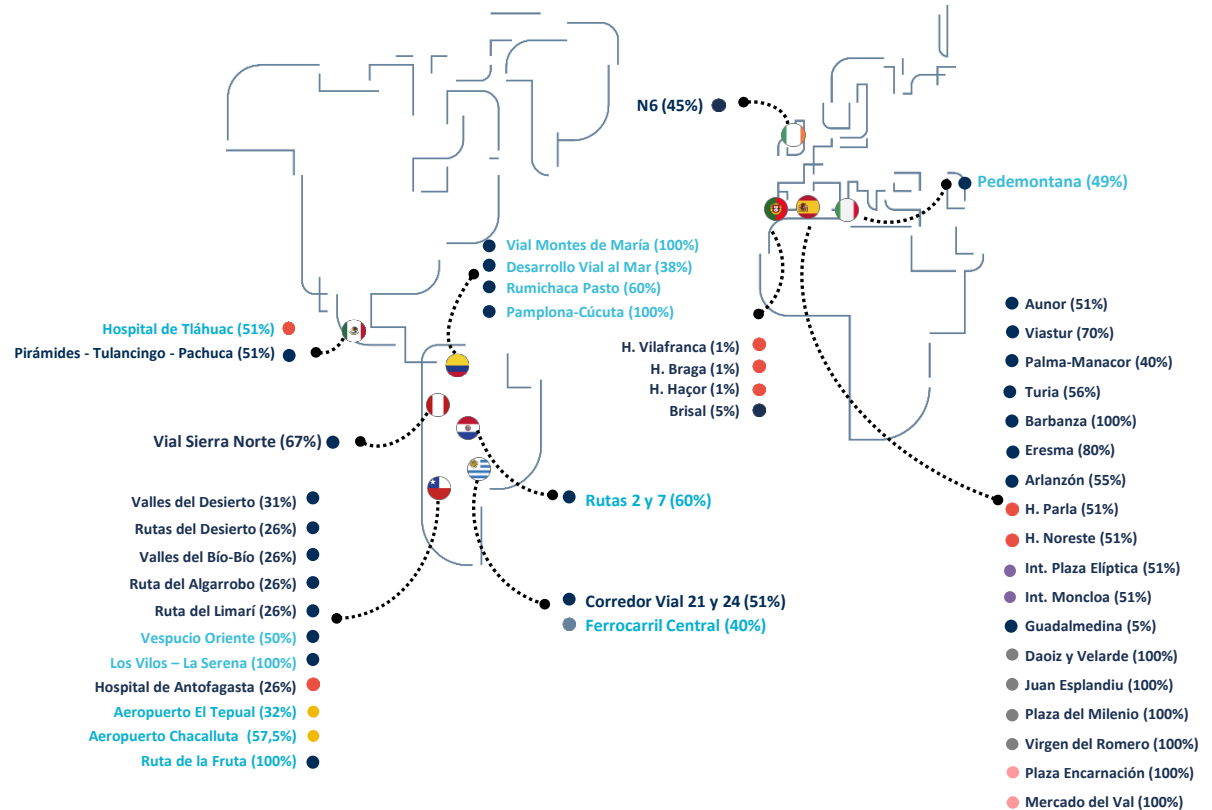
Rotaciones activos

95% Autopista del Guadalmedina por €455M, incluyendo deuda.

Cartera

€27.614 M

-  ● Autopistas (27)
 -  ● Intercambiadores (2)
 -  ● Aeropuertos (2)
 -  ● Ferroviaria (1)
 -  ● Hospitales (7)
 -  ● Parking (4)
 -  ● Otros (2)
- 32** Activos en operación
- 13** Activos en construcción



Ingeniería e Infraestructuras

€ mill	1S 2020	1S 2019	Var
Cifra de Negocios	1.218	1.175	4%
EBITDA	145	120	21%
Margen EBITDA	11,9%	10,2%	+1,7 pp

Impacto Act. Financ. Pedemontana

€ millones	Pedemontana	Ing e Infra EX Pedemontana
Cifra Negocios	219	999
EBITDA	94	51
Margen Ebitda	-	5,1%

Reorganización Estratégica

Integración de Sacyr Industrial en la división de Ingeniería e Infraestructuras: Mayores sinergias y beneficios.

Foco en la rentabilidad

A pesar del COVID 19 crecimiento significativo gracias la ejecución de grandes proyectos en cartera. Normalidad en la actividad.

Muchos proyectos se ejecutan para nuestra división de Concesiones, aportando importantes sinergias al grupo.

Cartera

€6.888 M

15
nuevos
proyectos

34
meses
actividad

~ 50%
para
concesiones

Principales Adjudicaciones:

- Construcción de una variante de la ctra. US59 en Texas. Importe €128 M.
- Ampliación ctra. Camino Nogales-Puchuncavi en Chile, Importe €94 M.
- Obras portuarias en Puerto des Lajes y des Pipas en Azores, Portugal. €33 M.
- Construcción Parque Eólico en Chile por €24 M.
- Obras Puerto Granadilla en Tenerife por €11 M.
- Trabajos de Urbanización en Barcelona. Importe €25 M.
- Construcción de varias promociones en España. Importe €154 M.
- Construcción edificio de oficinas Madrid, España. Importe €42 M.
- Construcción plataforma ferroviaria en línea Vitoria-Bilbao. Importe €50 M.
- Construcción planta fotovoltaica en Badajoz. Importe €117 M.
- Catenaria Línea Alta Velocidad León-Asturias por €11 M.

Servicios

€ mill	1S 2020	1S 2019	Var
Cifra de Negocios	557	550	1%
<i>Medioambiente</i>	239	235	
<i>Multiservicios</i>	257	253	
<i>Agua</i>	59	60	
<i>Central</i>	2	2	
EBITDA	51	55	-8%
<i>Medioambiente</i>	34	31	
<i>Multiservicios</i>	7	12	
<i>Agua</i>	10	12	
Margen EBITDA	9,1%	10,0%	

Cifra de negocios

Buen comportamiento de:

- **Medioambiente**, operación planta de tratamiento de residuos de Melbourne (Australia); y por los contratos de recogida de residuos en Tenerife y Barakaldo, y el soterramiento, transporte y recogida de residuos de la Comunidad de Madrid.
- **Multiservicios**, limpieza y mantenimiento del CC Arauco Coronel; limpieza, manejo de residuos y paisajismo de los C.C. Mall Plaza (Chile); varios contratos de conservación de infraestructuras en Chile, Perú, etc. En España contratos de servicios a la dependencia y facility management.
- **Agua** mantiene su elevada rentabilidad gracias a los márgenes de los contratos en cartera y nuevas incorporaciones

EBITDA

Afectado por la rotación de activos de agua de Portugal. Impacto por Covid-19 en la parte de restauración, Sacyr Facilities y mayores costes de protección al empleado (EPIS).

Cartera

€4.943 M

+155
Nuevos
contratos

7
Países

Mercados
estratégicos

Principales Adjudicaciones:

- Recogida residuos, limpieza viaria y mantenimiento en Collado-Villalba, Madrid. €63 M y plazo 10 años.
- Prorroga contrato de contenerización Madrid. €20 M.
- Conservación y mejora zonas verdes en Fuenlabrada, Madrid. €7 M, plazo 3 años.
- Conservación Global Mixto de caminos de la provincia de Talca en Chile. €5 M, plazo 4 años.
- Prórroga ayuda a domicilio Madrid. Comunidad de Madrid. €31 M y plazo 1 año.
- Limpieza de material móvil del metro de Madrid, €14 M.
- Servicio de limpieza de centros sanitarios Cádiz €9 M.
- Mejora eficiencia energética en edificios Seguridad Pública en Cataluña. €7 M y 12 años.
- Limpieza integral de edificios en Universidad Huelva. €5 M y plazo 2 años.
- Ayuda a vialidad y mantenimiento en Autopista Mediterráneo. €12 M.
- **Post cierre**. Adquisición de 4 compañías chilenas de Ciclo Integral de agua con ingresos estimados €500 M.

6 Anexos



CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (Miles de Euros)	1S 2020	1S 2019	Variación % 20/19
Importe Neto de la Cifra de Negocios	2.079.135	2.009.190	3,5%
Otros Ingresos	146.300	158.756	-7,8%
Total Ingresos de explotación	2.225.435	2.167.946	2,7%
Gastos Externos y de Explotación	-1.877.530	-1.852.783	1,3%
EBITDA	347.905	315.163	10,4%
Amortización Inmovilizado	-95.093	-87.285	8,9%
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-9.980	-946	954,4%
EBIT	242.832	226.931	7,0%
Resultados Financieros	-158.025	-138.787	13,9%
Resultados por diferencias en cambio	-51.933	2.062	n.a.
Resultado Sociedades puesta en Participación	-535.906	70.267	n.a.
Provisiones de Inversiones Financieras	-30.624	-1.109	n.a.
Rdo.Variación Valor Instrumentos Financ.a Valor Razonable	532.319	-30.567	n.a.
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	92.465	-1.608	n.a.
Resultado antes de Impuestos	91.128	127.190	-28,4%
Impuesto de Sociedades	-4.993	-15.880	-68,6%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	86.135	111.310	-22,6%
RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	0	0	n.a.
RESULTADO CONSOLIDADO	86.135	111.310	-22,6%
Atribuible a Minoritarios	-16.008	-30.814	-48,0%
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	70.127	80.496	-12,9%
Margen bruto	16,7%	15,7%	

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO (Miles de Euros)	JUN. 20	DIC. 19	Variación 20/19
Activos no corrientes	9.425.466	9.309.908	115.558
Activos Intangibles	20.996	21.572	-576
Proyectos concesionales	865.606	876.679	-11.073
Inmovilizado Material	314.620	334.175	-19.555
Derecho de uso sobre bienes arrendados	125.810	135.052	-9.242
Activos financieros	3.061.678	3.174.682	-113.004
Cuenta a cobrar por activos concesionales	4.845.214	4.576.454	268.760
Otros Activos no corrientes	95.217	94.967	250
Fondo de comercio	96.325	96.327	-2
Activos corrientes	4.392.324	4.597.115	-204.791
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	347.254	-347.254
Existencias	249.925	241.321	8.604
Cuenta a cobrar por activos concesionales	438.434	328.912	109.522
Deudores	2.103.073	1.990.911	112.162
Activos financieros	132.827	76.821	56.006
Efectivo	1.468.065	1.611.896	-143.831
TOTAL ACTIVO / PASIVO	13.817.790	13.907.023	-89.233
Patrimonio Neto	1.047.627	1.190.370	-142.743
Recursos Propios	717.543	825.198	-107.655
Intereses Minoritarios	330.084	365.172	-35.088
Pasivos no corrientes	8.435.884	8.178.417	257.467
Deuda Financiera	5.397.579	5.070.098	327.481
Instrumentos financieros a valor razonable	203.390	209.410	-6.020
Obligaciones de arrendamientos	87.908	90.296	-2.388
Provisiones	206.428	214.396	-7.968
Otros Pasivos no corrientes	923.137	976.775	-53.638
Otra deuda garantizada	1.617.442	1.617.442	0
Pasivos corrientes	4.334.279	4.538.236	-203.957
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	227.543	-227.543
Deuda Financiera	717.116	931.869	-214.753
Instrumentos financieros a valor razonable	20.125	20.555	-430
Obligaciones de arrendamientos	27.508	38.338	-10.830
Acreedores comerciales	2.580.131	2.466.050	114.081
Provisiones para operaciones tráfico	223.076	204.108	18.968
Otros pasivos corrientes	766.323	649.773	116.550

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 30 DE JUNIO DE 2020					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.217.827	500.711	556.926	-196.329	2.079.135
Otros Ingresos	131.637	4.664	9.840	159	146.300
Total Ingresos de explotación	1.349.464	505.375	566.766	-196.170	2.225.435
Gastos Externos y de Explotación	-1.204.113	-347.308	-516.054	189.945	-1.877.530
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	145.351	158.067	50.712	-6.225	347.905
Amortización Inmovilizado	-42.944	-24.740	-25.306	-2.103	-95.093
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-9.725	7.389	-1.856	-5.788	-9.980
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	92.682	140.716	23.550	-14.116	242.832
Resultados Financieros	-40.578	-80.859	-5.412	-31.176	-158.025
Resultados por diferencias en cambio	-7.011	-51.771	-4.241	11.090	-51.933
Resultado Sociedades puesta en Participación	-167	-2.983	4.113	-536.869	-535.906
Provisiones de Inversiones Financieras	-3	-1.346	-2	-29.273	-30.624
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	0	-1.879	16	534.182	532.319
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	4.118	88.283	63	1	92.465
Resultado antes de Impuestos	49.041	90.161	18.087	-66.161	91.128
Impuesto de Sociedades	-23.494	-2.895	-6.064	27.460	-4.993
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	25.547	87.266	12.023	-38.701	86.135
RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	0	0	0	0	0
RESULTADO CONSOLIDADO	25.547	87.266	12.023	-38.701	86.135
Atribuible a Minoritarios	-17.027	-777	602	1.194	-16.008
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	8.520	86.489	12.625	-37.507	70.127

* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras tras la decisión estratégica tomada por el grupo

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 30 DE JUNIO DE 2019					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.174.782	444.610	550.046	-160.249	2.009.190
Otros Ingresos	138.110	6.251	18.325	-3.931	158.756
Total Ingresos de explotación	1.312.893	450.862	568.371	-164.180	2.167.946
Gastos Externos y de Explotación	-1.192.952	-300.046	-513.300	153.515	-1.852.783
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	119.940	150.816	55.072	-10.665	315.163
Amortización Inmovilizado	-34.287	-25.087	-25.781	-2.130	-87.285
Provisiones y otros gastos no recurrentes	1.081	-672	-1.366	10	-946
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	86.734	125.057	27.925	-12.785	226.931
Resultados Financieros	-26.911	-79.847	-8.852	-23.177	-138.787
Resultados por diferencias en cambio	4.518	-3.726	-581	1.852	2.062
Resultado Sociedades puesta en Participación	222	1.288	3.917	64.840	70.267
Provisiones de Inversiones Financieras	-11	-1.017	-81	0	-1.109
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	-362	-9.534	-1.513	-19.157	-30.567
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	648	8	-443	-1.820	-1.608
Resultado antes de Impuestos	64.837	32.229	20.371	9.753	127.190
Impuesto de Sociedades	-25.961	-6.920	-6.536	23.537	-15.880
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	38.876	25.310	13.835	33.290	111.310
RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	0	0	0	0	0
RESULTADO CONSOLIDADO	38.876	25.310	13.835	33.290	111.310
Atribuible a Minoritarios	-18.811	-12.090	68	18	-30.814
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	20.065	13.220	13.903	33.308	80.496

* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras tras la decisión estratégica tomada por el grupo

BALANCE CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2020					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
ACTIVOS NO CORRIENTES	2.712.570	3.636.295	801.177	2.275.424	9.425.466
Activos intangibles	217	441	16.681	3.657	20.996
Proyectos concesionales	607	724.825	140.175	-1	865.606
Inmovilizado Material	149.992	2.542	153.127	8.959	314.620
Derecho de uso sobre bienes arrendados	26.418	1.183	84.211	13.998	125.810
Activos financieros	250.620	563.223	84.777	2.163.058	3.061.678
Cuenta a cobrar por activos concesionales	2.283.360	2.338.222	223.633	-1	4.845.214
Otros Activos no corrientes	1.356	5.859	2.248	85.754	95.217
Fondo de comercio	0	0	96.325	0	96.325
ACTIVOS CORRIENTES	3.126.869	1.182.140	670.148	-586.833	4.392.324
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
Existencias	169.509	3.515	16.843	60.058	249.925
Cuentas a cobrar por activos concesionales	224	428.539	9.671	0	438.434
Deudores	1.787.621	179.473	365.847	-229.868	2.103.073
Activos financieros	260.182	97.150	209.106	-433.611	132.827
Efectivo	909.333	473.463	68.681	16.588	1.468.065
ACTIVO = PASIVO	5.839.439	4.818.435	1.471.325	1.688.591	13.817.790
PATRIMONIO NETO	676.291	818.793	433.630	-881.087	1.047.627
Recursos Propios	548.069	607.978	423.572	-862.076	717.543
Intereses Minoritarios	128.222	210.815	10.058	-19.011	330.084
PASIVOS NO CORRIENTES	2.109.273	3.431.930	588.407	2.306.274	8.435.884
Deuda Financiera	1.819.163	2.518.804	336.668	722.944	5.397.579
Instrumentos financieros a valor razonable	0	195.190	1.271	6.929	203.390
Obligaciones de arrendamientos	13.966	679	59.607	13.656	87.908
Provisiones	34.198	43.703	98.042	30.485	206.428
Otros Pasivos no corrientes	241.946	673.554	92.819	-85.182	923.137
Otra deuda garantizada	0	0	0	1.617.442	1.617.442
PASIVOS CORRIENTES	3.053.875	567.712	449.288	263.404	4.334.279
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	0	0	0	0
Deuda Financiera	85.619	290.329	45.760	295.408	717.116
Instrumentos financieros a valor razonable	263	18.449	1.416	-3	20.125
Obligaciones de arrendamientos	11.881	363	14.437	827	27.508
Acreedores comerciales	2.311.372	83.949	159.184	25.626	2.580.131
Provisiones para operaciones tráfico	74.306	7.327	21.694	119.749	223.076
Otros pasivos corrientes	570.434	167.295	206.797	-178.203	766.323

* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras tras la decisión estratégica tomada por el grupo

BALANCE CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
ACTIVOS NO CORRIENTES	2.389.225	3.685.571	804.944	2.430.168	9.309.908
Activos intangibles	301	96	18.017	3.158	21.572
Proyectos concesionales	663	711.021	144.448	20.547	876.679
Inmovilizado Material	161.069	2.649	161.302	9.155	334.175
Derecho de uso sobre bienes arrendados	39.258	1.408	79.868	14.518	135.052
Activos financieros	229.400	559.109	82.525	2.303.648	3.174.682
Cuenta a cobrar por activos concesionales	1.958.528	2.397.715	220.211	0	4.576.454
Otros Activos no corrientes	6	13.571	2.248	79.142	94.967
Fondo de comercio	0	2	96.325	0	96.327
ACTIVOS CORRIENTES	3.212.888	1.344.077	604.094	-563.944	4.597.115
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	347.254	0	0	347.254
Existencias	166.220	370	14.596	60.135	241.321
Cuentas a cobrar por activos concesionales	447	310.486	17.978	1	328.912
Deudores	1.705.376	196.979	337.329	-248.773	1.990.911
Activos financieros	234.892	65.664	164.908	-388.643	76.821
Efectivo	1.105.953	423.324	69.283	13.336	1.611.896
ACTIVO = PASIVO	5.602.113	5.029.648	1.409.038	1.866.224	13.907.023
PATRIMONIO NETO	671.705	882.854	424.652	-788.841	1.190.370
Recursos Propios	561.698	621.336	414.250	-772.086	825.198
Intereses Minoritarios	110.007	261.518	10.402	-16.755	365.172
PASIVOS NO CORRIENTES	2.065.003	3.234.266	579.385	2.299.763	8.178.417
Deuda Financiera	1.794.670	2.304.744	333.349	637.335	5.070.098
Instrumentos financieros a valor razonable	1.055	116.675	1.464	90.216	209.410
Obligaciones de arrendamientos	21.404	833	54.016	14.043	90.296
Provisiones	35.881	50.948	97.174	30.393	214.396
Otros Pasivos no corrientes	211.993	761.066	93.382	-89.666	976.775
Otra deuda garantizada	0	0	0	1.617.442	1.617.442
PASIVOS CORRIENTES	2.865.405	912.528	405.001	355.302	4.538.236
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	227.543	0	0	227.543
Deuda Financiera	95.277	403.116	61.805	371.671	931.869
Instrumentos financieros a valor razonable	119	18.900	1.536	0	20.555
Obligaciones de arrendamientos	17.277	472	19.781	808	38.338
Acreedores comerciales	2.183.911	85.196	159.385	37.558	2.466.050
Provisiones para operaciones tráfico	62.001	7.739	20.321	114.047	204.108
Otros pasivos corrientes	506.820	169.562	142.173	-168.782	649.773

* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras tras la decisión estratégica tomada por el grupo

Millones de €	Junio 20	Dic.19	Var.
Financiación de proyectos	3.687	3.467	220
Deuda Bancaria (líneas operativas)	239	145	94
Mercado de Capitales (Bonos + ECP)	602	703	-101
Deuda Neta	4.528	4.315	213

	Deuda	2020	2021	2022	2023	2024 +
Sacyr Concesiones	2.284	-474	183	144	137	2.294
- Sacyr Concesiones	2.388	-370	183	144	137	2.294
- Tesorería ex proyecto	-104	-104	0	0	0	0
Sacyr Ing e Infraestructuras	976	-872	34	169	64	1.581
- Sacyr Ing e Infraestructuras	-52	-267	20	35	55	105
- Pedemontana y otros (Project finance)	1.028	-605	14	134	9	1.476
Sacyr Servicios	298	-59	36	38	44	239
- Sacyr Servicios	27	-60	16	18	21	32
- Sacyr Servicios (Project finance)	271	1	20	20	23	207
Subtotal deuda actividades	3.558	-1.405	253	351	245	4.114
Total Corporativa	970	154	156	452	89	119
Total Deuda Financiera Neta	4.528	-1.251	409	803	334	4.233

IMD ACUMULADO

	1S 2020	1S 2019	Var.(%)
AUTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA			
- AUTOVIA DEL NOROESTE	9.769	12.557	-22,2%
- Ma-15 PALMA-MANACOR	16.105	25.012	-35,6%
- AS-II OVIEDO-GIJÓN (VIASTUR)	17.827	24.164	-26,2%
- AUTURSA CV-35	28.850	40.366	-28,5%
- ERESMA	5.094	7.784	-34,6%
- BARBANZA	9.706	13.378	-27,5%
- ARLANZON	11.979	20.674	-42,1%
AUTOPISTAS PEAJE DIRECTO ESPAÑA			
- AP-46 MÁLAGA - LAS PEDRIZAS	7.199	12.768	-43,6%
AUTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO			
- N6 GALWAY-BALLINASLOE	7.962	13.587	-41,4%
- VALLES DEL DESIERTO	4.538	5.091	-10,9%
- RUTAS DEL DESIERTO	5.623	6.992	-19,6%
- RUTAS DEL ALGARROBO	4.144	4.636	-10,6%
- VALLES DEL BIO-BIO	6.897	8.028	-14,1%
- RUTA DE LIMARÍ	4.458	5.303	-15,9%
- MONTES DE MARÍA	2.321	3.062	-24,2%
- UNIÓN VIAL DEL SUR	3.727	5.767	-35,4%
- DESARROLLO VIAL AL MAR	4.684	7.778	-39,8%
- RUTAS DEL ESTE	11.635	14.971	-22,3%



6 Anexo: Concesiones – Evolución ingresos

DESGLOSE DE INGRESOS

€ Miles	1S 2020	1S 2019	Var. (%)
ESPAÑA	55.636	79.766	-30,3%
IRLANDA	513	658	-22,0%
PORTUGAL	448	447	0,2%
CHILE	74.937	82.952	-9,7%
PERU	20.042	19.865	0,9%
COLOMBIA	81.776	40.348	102,7%
URUGUAY	5.218	3.316	57,3%
PARAGUAY	7.756	4.377	77,2%
MÉJICO	15.014	6.603	127,4%
TOTAL SIN INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN	261.341	238.333	9,7%
INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN	239.370	206.277	16,0%
TOTAL	500.711	444.610	12,6%

El Grupo Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, el Grupo proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

El Grupo Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO:

Resultado bruto de explotación (EBITDA): es el Resultado de Explotación antes de dotación a la amortización y variación de provisiones, desafectado –en su caso- de ganancias o pérdidas extraordinarias/ no recurrentes.

Resultado de explotación (EBIT): Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

Deuda bruta: agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

Deuda neta: se calcula restando a la Deuda bruta las partidas de Otros activos financieros corrientes, y Efectivo y otros activos líquidos equivalentes del activo del balance de situación consolidado.

Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta): es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista

Deuda corporativa (bruta o neta): es la deuda de la sociedad matriz del grupo e incluye deuda bancaria y emisiones en mercados de capitales

Resultado Financiero: Ingreso Financiero - Gasto Financiero

Cartera: Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según método de consolidación.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

No hay ninguna medida financiera comparable en IFRS, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

Cartera de concesiones: representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión e incluye asunciones de variaciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

Capitalización bursátil: número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

Comparable: En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo eliminando deterioros extraordinarios, entradas o salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

IMD (Intensidad Media Diaria): se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día.



NOTAS:

la información financiera contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Adicionalmente, el Grupo utiliza algunas Medidas Alternativas de Rendimiento (APM) para proporcionar información adicional que favorecen la comparabilidad y comprensión de su información financiera y facilitan la toma de decisiones y evaluación del rendimiento del Grupo.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, a continuación, en este documento se incluyen en un anexo las APM más destacadas utilizadas en la elaboración de este documento.

Condesa de Venadito 7
28027 Madrid

