

# PRESENTACIÓN DE RESULTADOS PRIMER SEMESTRE 21 de julio 2021



**EVEN TO  
SOSTENIBLE**



Comprometidos con los





### EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al primer semestre del ejercicio 2021. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

### INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la *Securities Act* de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (*depository receipts*), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (*International Financial Reporting Standards*, IFRS o "NIIF"). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. ("Avangrid") o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (*United States Generally Accepted Accounting Principles*, "U.S. GAAP"), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información sobre los resultados financieros de Avangrid para el primer semestre del ejercicio 2021, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Avangrid el 20 de julio de 2021, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([www.avangrid.com](http://www.avangrid.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (*Securities and Exchange Commission*, "SEC") ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)).

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las *Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento* publicadas por la *European Securities and Markets Authority* el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa ([www.iberdrola.com](http://www.iberdrola.com)).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía para el primer semestre del ejercicio 2021, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 20 de julio de 2021, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([ri.neoenergia.com](http://ri.neoenergia.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (*Comissão de Valores Mobiliários*, "CVM") ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).



## AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.



# Agenda

## Claves del periodo



## EL BENEFICIO NETO AJUSTADO DEL 1S 2021 AUMENTA EN UN 8% HASTA 1.844 M EUR

**EBITDA Reportado** crece 10% hasta 5.444 M EUR (+15% excluyendo el impacto del COVID y de tipos de cambio)

Inversiones brutas de 4.909 M EUR (+37%)

~3.000 MW renovables instalados en los últimos 12 meses con más de 8,500 MW en construcción

Nuevas plataformas de crecimiento en países clave y nuevos mercados

Mejorando la solidez financiera

Junta General de Accionistas: Quórum del 65,8% con una media de votos favorables del 97,6%

## INCREMENTO DE LA REMUNERACIÓN ANUAL AL ACCIONISTA DEL 5,5% HASTA LOS 0,422 EUR POR ACCIÓN



## EBITDA REPORTADO CRECE UN 10% (+15% EXCLUYENDO COVID Y TIPOS DE CAMBIO); 80% EN PAÍSES CON CALIFICACIÓN CREDITICIA “A”

### DESGLOSE POR NEGOCIOS



### REDES

- Nuevo marco tarifario en Nueva York aprobado en noviembre de 2020
- Brasil: Ajustes en revisiones tarifarias, con una mayor contribución de transporte y de Neoenergia Brasilia
- Mayor base de activos en Reino Unido

### RENOVABLES

- Capacidad instalada adicional
- Eolicidad terrestre: mayor producción
- Eólica marina: East Anglia 1 plenamente operativo en Reino Unido
- Hidroeléctrica: Mayor producción en España

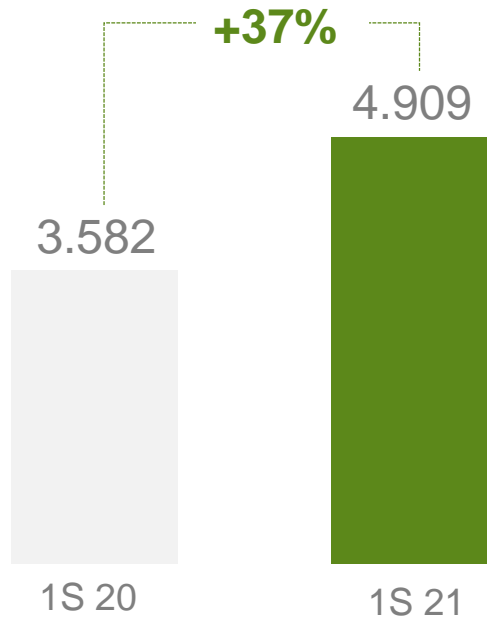
### GENERACIÓN Y CLIENTES

- El negocio retail se ha visto negativamente afectado por mayores costes de materias primas

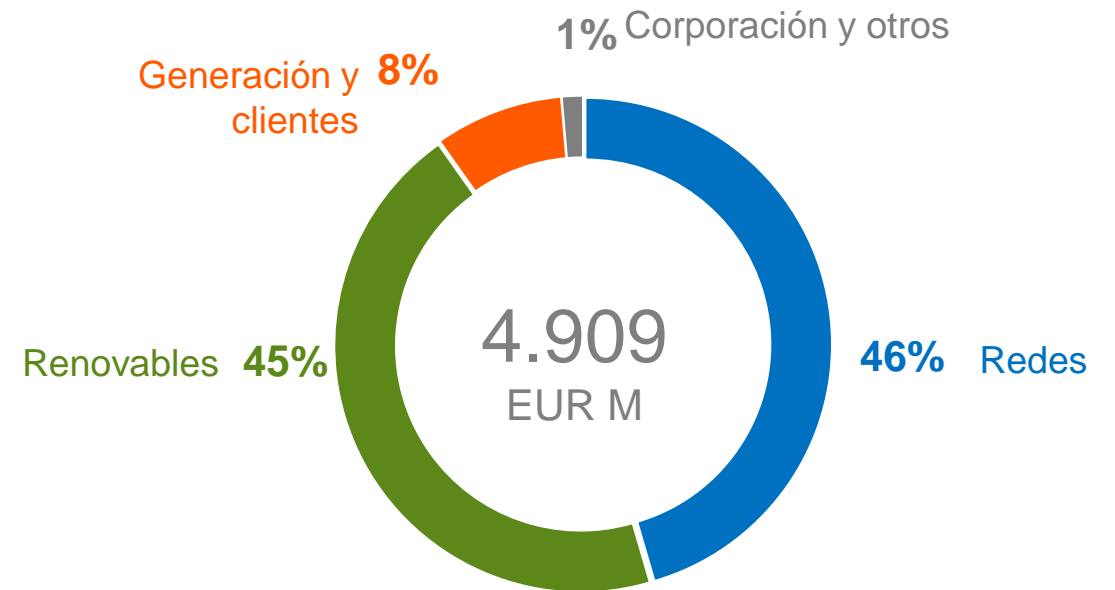
## IMPACTO DE TIPOS DE CAMBIO DE 287 M EUR A NIVEL EBITDA

## LAS INVERSIONES BRUTAS CRECEN UN 37% HASTA LOS 4.909 M EUR

INVERSIONES BRUTAS (M EUR)



INVERSIONES BRUTAS POR NEGOCIO EN EL 1S






... MÁS DEL 90% EN REDES Y RENOVABLES

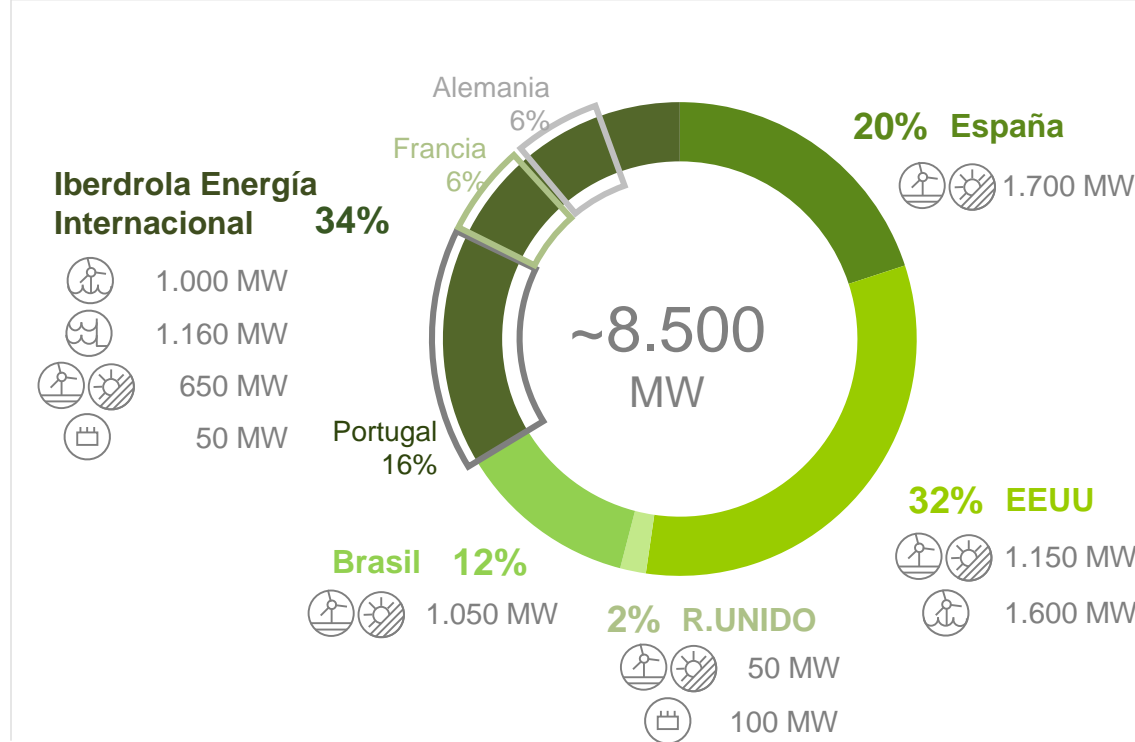


## ~3.000 MW NUEVOS EN OPERACIÓN EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES...

CAPACIDAD ADICIONAL INSTALADA POR TECNOLOGÍA  
(últimos 12 meses)

	Eólica terrestre	<b>1.950 MW</b>
	Solar FV	<b>930 MW</b>
	Baterías	<b>80 MW</b>
<b>Total</b>		<b>2.960 MW</b>

CAPACIDAD RENOVABLE EN CONSTRUCCIÓN POR GEOGRAFÍA



**... CON MÁS DE 8.500 MW EN CONSTRUCCIÓN DE LOS CUALES 2.600 MW SON EÓLICA MARINA**





## ... CON ~80% DE LA NUEVA CAPACIDAD A 2025 INSTALADA, EN CONSTRUCCIÓN O DE PRÓXIMA CONSTRUCCIÓN

CAPACIDAD RENOVABLE<sup>1</sup> INSTALADA, EN CONSTRUCCIÓN O DE PRÓXIMA CONSTRUCCIÓN (MW)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
 Eólica marina	294	---	---	500	1.300	800	2.894
 Eólica terrestre	1.691	1.230	1.650	1.400	100	500	6.570
 Hidroeléctrica	---	1.000	---	200	---	---	1.200
 Solar FV	874	1.650	2.570	2.100	2.500	1.200	10.894
 Baterías	31	170	90	100	---	---	391
<b>Total</b>	<b>2.890</b>	<b>4.050</b>	<b>4.310</b>	<b>4.300</b>	<b>3.900</b>	<b>2.500</b>	<b>21.950</b>
					<b>Plan 2020-2025</b>		<b>27.600</b>

**~80%**

**CARTERA TOTAL DE 81.500 MW**



### GESTIÓN ACTIVA DE LA CADENA DE SUMINISTRO: NO SE ESPERAN IMPACTOS SIGNIFICATIVOS DEL ALZA EN PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS

Los equipos principales son adquiridos a nivel global

Compras anticipadas de 18.000 M EUR desde enero de 2020

Los costes capitalizados mantienen una elevada importancia en las decisiones de inversión

Los contratos de equipos principales incluyen coberturas en tipos de cambio y materias primas

...CON UNA EXPOSICIÓN TOTAL DE LAS INVERSIONES DEL PLAN 2020-25 MENOR DEL 4%



## LOS PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN AVANZAN SEGÚN EL PLAN



**St. Briouc**  
496MW

- La totalidad de los componentes ya en producción
- Fabricación de la subestación marina en marcha
- Trabajos de cimentación en progreso

**En marcha**  
**COD 2023**



**Vineyard Wind 1**  
800MW

- Firmados acuerdos laborales con sindicatos
- Completados procesos de licencias y autorizaciones
- Fabricación en marcha de los principales componentes
- 90% del CAPEX del proyecto asegurado
- Cierre financiero esperado en agosto 2021

**En marcha**  
**COD 2023-24**

**Park City Wind**  
804MW

- Diseño, tramitación y proceso de compras en marcha
- Recibida la Notificación a la Agencia de Protección Ambiental

**En marcha**  
**COD 2025-26**



**Baltic Eagle**  
476MW

- Firma de los principales contratos de suministro
- Fabricación de la subestación marina ya en marcha
- Colocación del primer tramo del cable de evacuación
- Autorización de autoridad alemana de planificación esperada en septiembre 2021

**En marcha**  
**COD 2024**



## LAS NUEVAS SUBASTAS OFRECEN RUTAS ADICIONALES A MERCADO EN EUROPA...

### SUBASTAS PARA PROYECTOS EN CARTERA

	Subasta	Modalidad	Fecha subasta	Proyecto / Capacidad	
	R. Unido	Ronda 4, CFD	Tarifa	4T 2021 – 1T 2022	<b>EA Hub (3,1GW)</b>
	Alemania	Ronda O-1.3	Tarifa	3T 2021	<b>Windanker (300MW)</b>

### SUBASTAS PARA NUEVA CARTERA

	R. Unido	Scotwind	Lecho marino	3T 2021	10GW (Capacidad total subastada)
	Dinamarca	Ronda 5	Lecho marino y tarifa	4T 2021	1,6GW
	Holanda	Ronda 6	Lecho marino y tarifa	1T 2022	1,4GW
	Francia	Normandía Bretaña	Lecho marino y tarifa	1T 2022 – 2T 2022	1,6GW
	Polonia		Lecho marino		14GW (Capacidad total subastada)
	Irlanda		Tarifa		~5GW (Objetivo país 2022-25)



....EN ESTADOS UNIDOS Y ASIA-PACÍFICO

SUBASTAS PARA PROYECTOS EN CARTERA

	Subasta	Modalidad	Fecha subasta	Proyecto / Capacidad	
	<b>EEUU</b>	Rhode Island	Tarifa	4T 2021	<b>501 South RoL (1,2GW)</b> <b>522 area (2,4GW)</b>
		Massachusetts	Tarifa	3T 2021	
		Nueva York	Tarifa	2T 2022	
	<b>Japón</b>	Rondas 2,3,4	Lecho marino y tarifa	2022-24	<b>Seihoku-oki, Saga &amp; Satsuma (~2.000MW)</b>

SUBASTAS PARA NUEVA CARTERA

	<b>Taiwan</b>	Ronda 3	Lecho marino y tarifa	2022-2024	<b>Dos proyectos para 1.200 MW</b>
	<b>EEUU</b>	Bight Area	Lecho marino	n.a.	<b>~7GW</b>

CREANDO NUEVAS PLATAFORMAS DE CRECIMIENTO PARA EL PERIODO 2025-2030



### ALIANZA CON MAPFRE PARA EL DESARROLLO DE RENOVABLES YA PRODUCIENDO RESULTADOS...

Proporcionando una **plataforma adicional de crecimiento en renovables**

**Optimizando la** estructura financiera

















**Cristalizando el valor** de nuestra **cartera**

Incrementando **ingresos** a través de **la prestación de servicios de O&M**

**CON 225 MW YA INTEGRADOS EN LA *JOINT VENTURE* Y 100 MW ESPERADOS EN EL 2S 2021  
PARA UNA CAPACIDAD TOTAL OBJETIVO DE MÁS DE 1.000 MW EN LA PRIMERA FASE**



## ...Y EXPANDIENDO OTRAS ALIANZAS PARA PROMOVER LA DESCARBONIZACIÓN...

<p><b>ENERGÍA</b> <i>Eólica marina Hidrógeno verde</i></p>	 Total	 BP	 Shell
<p><b>SECTOR QUÍMICO Y DE FABRICACIÓN</b> <i>Suministro renovable Hidrógeno verde</i></p>	 Fertilizantes	 Metanol verde	 Cerámica
<p><b>MOVILIDAD</b> <i>Suministro renovable Baterías Infraestructura de recarga</i></p>	 Renault Nissan Mitsubishi   Wallbox	 Volkswagen   Glasgow CITY COUNCIL Hidrogenera	 Mercedes Benz   <small>Transports Metropolitans de Barcelona</small> Hidrogenera
<p><b>OTROS</b> <i>Suministro renovable Movilidad sostenible Hidrógeno verde</i></p>	 Mercadona (distribución)	 makro Distribución	 DIAGEO Destilerías   <b>Cummins</b> Fabricante de electrolizadores

**...INCREMENTANDO LA EFICIENCIA ENERGÉTICA Y LA COMPETITIVIDAD,  
REDUCIENDO LA HUELLA DE CARBONO**



## CONSENSO TOTAL EN LA NECESIDAD DE PROMOVER LA ELECTRIFICACIÓN COMO HERRAMIENTA CLAVE PARA DESCARBONIZAR

### ACELERACIÓN DE OBJETIVOS Y NEUTRALIDAD CLIMÁTICA



Emisiones -55%  
en 2030 frente 1990



Emisiones -50% / -52%  
en 2030 frente 2005



Emisiones -65% en 2030 frente 1990  
y Cero emisiones en 2045



Emisiones -23%  
en 2030 frente 1990



Emisiones -78%  
en 2035 frente 1990



Emisiones -46%  
en 2030 respecto a 2013

### PLANES DE RECUPERACIÓN: VERDE Y DIGITAL



*Next Generation EU*



*Revolución industrial verde*



*American Jobs Plan*

### CUMBRES PARA ATRAER INVERSIÓN INTERNACIONAL VERDE

**Choose France**<sup>TM</sup>  
International  
Business Summit

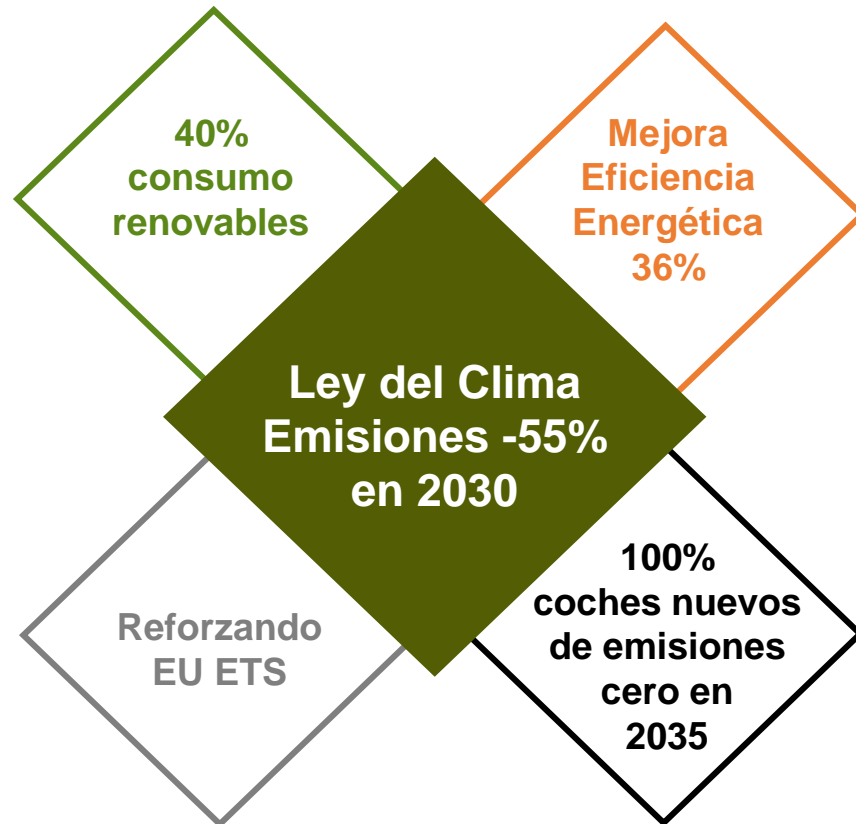
**UK**  
**Investment Council**

## NECESIDAD DE ACELERAR LOS PROCESOS DE APROBACIÓN Y PERMISOS PARA MAXIMIZAR LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO Y CREACIÓN DE EMPLEO





## *FIT FOR 55%: UN COMPLETO PAQUETE LEGISLATIVO PARA LLEVAR A CABO EL PACTO VERDE EUROPEO*



### DIRECTIVAS

- Mercado CO2 (EU ETS)
- Renovables
- Eficiencia Energética
- Fiscalidad Energética

### REGULACIÓN

- Ajuste de Carbono en Frontera (CBAM)
- Reparto de Esfuerzos
- Sumideros (LULUCF)
- Infraestructura de Combustibles Alternativos
- Estándares de CO2 en Vehículos
- Combustible Transporte Marítimo
- Combustibles Alternativos Aviación
- Fondo de apoyo a vulnerables



## BRASIL

- Acciones para eliminar el riesgo hidrológico (*GSF*) desde 2015
- Medidas de mitigación relacionadas con la sequía

## REINO UNIDO

- RIIO-T2: Apelación sectorial a la CMA en proceso
- RIIO-ED2: Borradores publicados para su entrega final en diciembre 2021

## ESPAÑA

- Ley de Cambio Climático y Transición energética
- Proyecto de Ley para la creación de un Fondo Nacional de sostenibilidad del Sistema Eléctrico (FNSSE)
- Anteproyecto de Ley sobre la fiscalidad de tecnologías no emisoras de CO2

## EEUU

- UI (Connecticut): Tarifas aprobadas hasta 2023
- Proyecto de Ley de Resiliencia con inversiones adicionales para fortalecer el sistema ante tormentas

**LOS MARCOS REGULATORIOS RECONOCEN LA NECESIDAD DE INVERSIONES ADICIONALES**



## TRANSACCIÓN DE PNM RESOURCES : PENDIENTE APROBACIÓN EN NUEVO MÉXICO

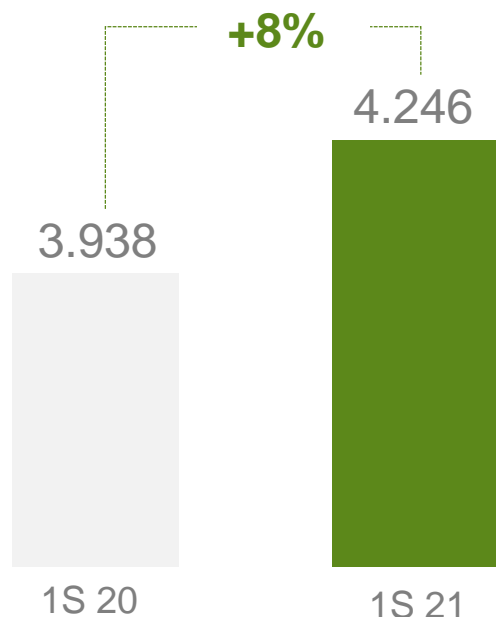
APROBACIÓN DE LOS ACCIONISTAS DE PNM RESOURCES	✓
FEDERALES	
Federal Energy Regulatory Commission (FERC)	✓
Hart-Scott-Rodino Clearance (HSR)	✓
Committee on Foreign Investment in the United States (CFIUS)	✓
Federal Communications Commission (FCC)	✓
Nuclear Regulatory Commission (NRC)	✓
ESTATALES	
Public Utility Commission of Texas (PUCT)	✓
New Mexico Public Regulatory Commission (NMPRC)	4T-21

**... CON CIERRE ESPERADO EN EL 4T 2021**

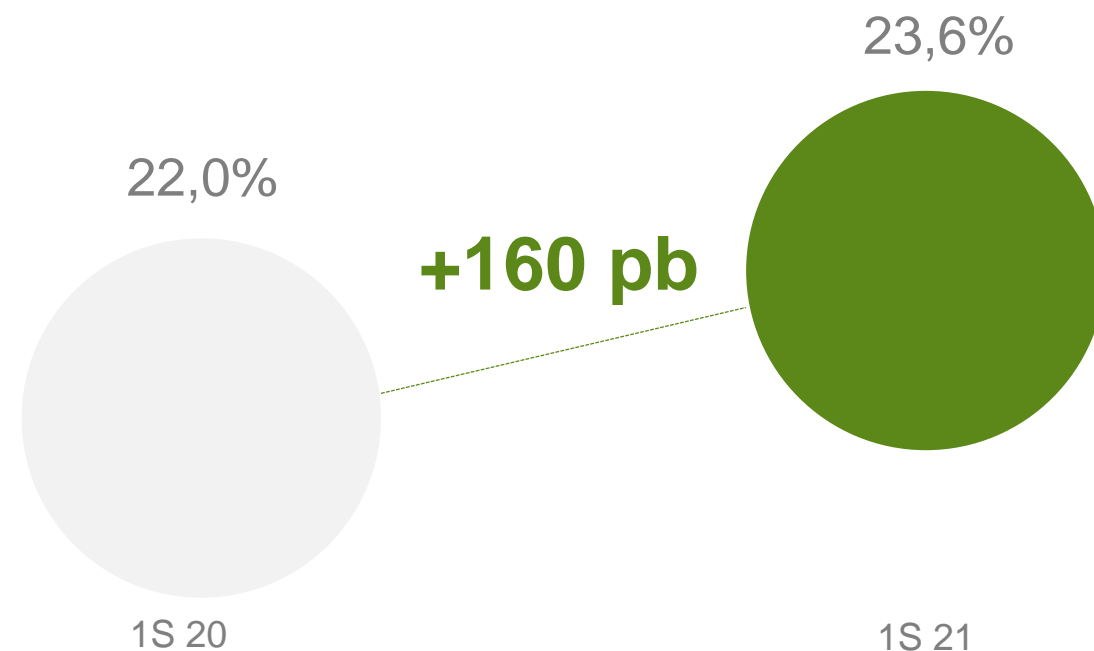


## REAFIRMANDO LA CALIFICACIÓN CREDITICIA EN BASE A RATIOS CONSISTENTES Y RESILIENCIA DE NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

FLUJO DE CAJA OPERATIVO (FFO<sup>1</sup>)



FFO / DEUDA NETA AJUSTADA<sup>2</sup>



**LÍDERES EN FINANCIACIÓN VERDE, CON 32.400 M EUR EN FINANCIACIÓN VERDE / SOSTENIBLE Y LIQUIDEZ<sup>3</sup> DE 17.600 M EUR**

## MODELO DE NEGOCIO COMPLETAMENTE ALINEADO CON LAS MEJORES PRÁCTICAS EN ESG

### MEDIOAMBIENTE

- **Cerradas todas** nuestras plantas de **carbón y fuelóleo**
- Emisiones de **43 g/kWh** en la primera mitad de 2021
- **Emisiones cero** en 2030, 20 años antes que los objetivos de la UE
- **Mayor emisor corporativo mundial** de bonos verdes
- Pioneros en la implementación de recomendaciones TFC<sup>1</sup>

### SOCIAL

- **Récord de adjudicaciones** desde el inicio de 2020: **18.000 M Eur**
- Dando soporte a **400.000 empleos** a nivel **global**
- **6.000 nuevas contrataciones** desde enero de 2020
- **>50 horas** de **formación** por empleado

### GOBIERNO CORPORATIVO

- Sistema de **Gobernanza y Sostenibilidad** internacionalmente reconocido
- **Mejores prácticas** en Diversidad e Inclusión
- **Plan de Acción Climática** incluido en estatutos



Acceso a mayor información en:

[Informes de Gobierno Corporativo, Sostenibilidad y Financieros de IBERDROLA](#)

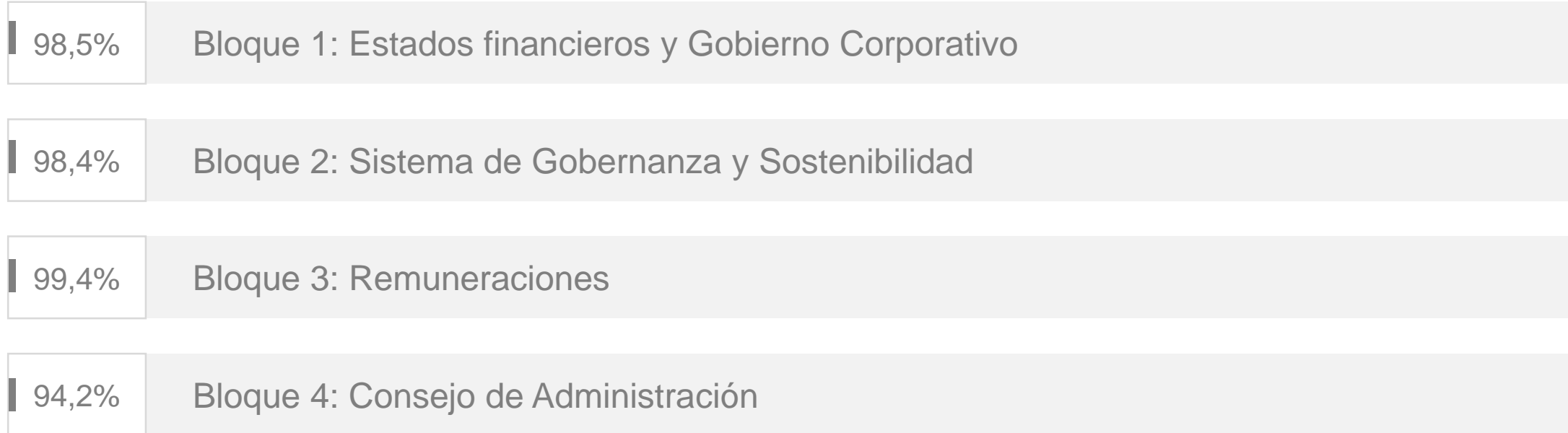
[Compromiso de ESG de IBERDROLA](#)

[Opinion Legal de Baker McKenzie](#)



## 97,6% DE VOTOS FAVORABLES A LOS ASUNTOS INCLUIDOS EN EL ORDEN DEL DÍA

Quórum del 65,8%, incrementándose la participación de inversores institucionales





## INCREMENTANDO LA REMUNERACIÓN ANUAL AL ACCIONISTA HASTA LOS 0,422 EUR POR ACCIÓN (+5,5%<sup>1</sup>)

Dividendo a cuenta de **0,168 EUR por acción** pagado el 8 de febrero de 2021

Dividendo complementario de **0,254 EUR por acción** (ó 1 nueva acción por cada 40 derechos) pagaderos el 29 de julio



# Agenda

## Análisis de resultados





Se han contabilizado dos impactos fiscales no recurrentes en el 1S 2021:

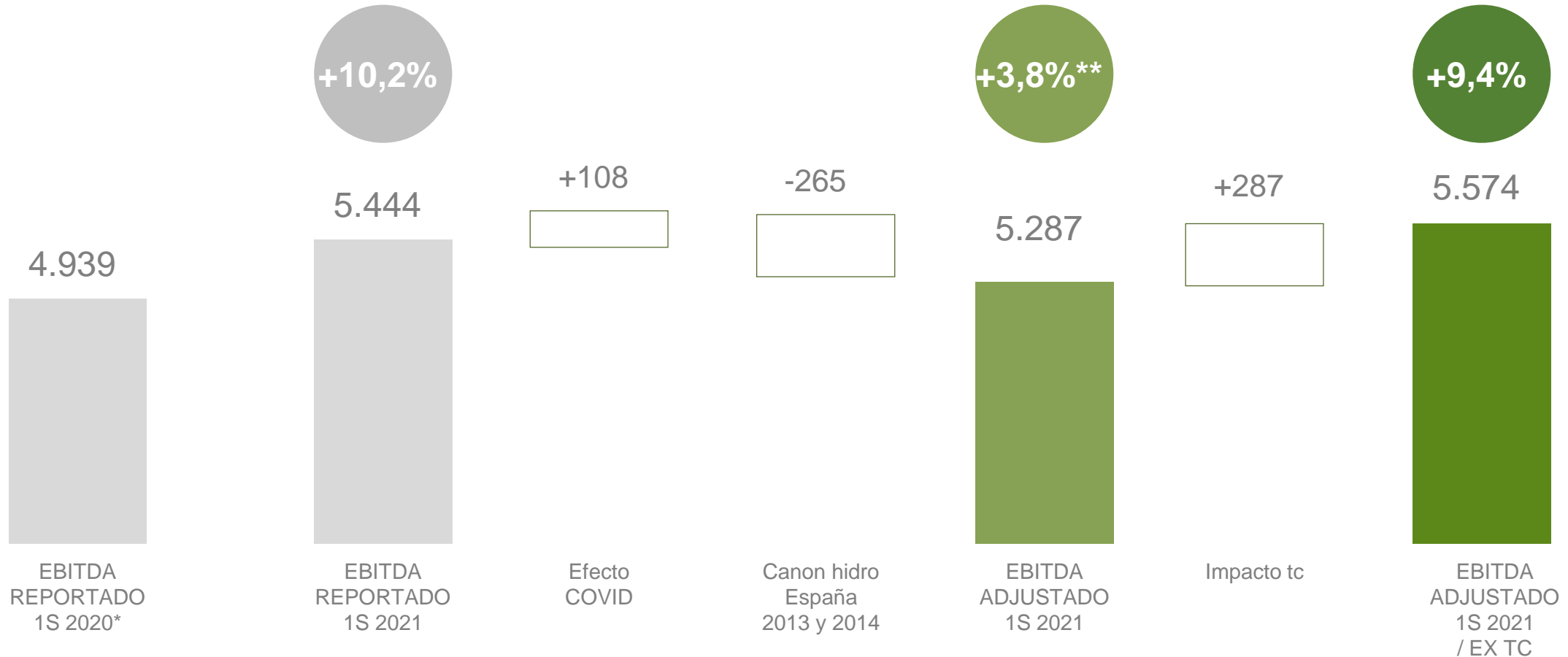
- **-463 M EUR** correspondientes a **impuestos diferidos en Reino Unido**, como consecuencia de la decisión del Gobierno de incrementar el impuesto de sociedades del 19% al 25%, con efecto desde el 1 de abril de 2023.  
No tiene efecto en caja\*, contabilizado en la partida de impuestos.
- **+245 M EUR** después de impuestos debido a la reversión del **canon hidroeléctrico en España** correspondiente a los años 2013 y 2014, tras la sentencia del 21 abril 2021\*\*. Contabilizado en Renovables España y en Resultado Financiero Neto.

\* ScottishPower sigue con flujo de caja positivo

\*\* Publicada en el BOE el 21 de junio de 2021



**EBITDA Ajustado** crece 3,8%, hasta 5.286,8 M EUR,...



... y excluyendo tc aumenta un 9,4%, alcanzando los 5.574,0 M EUR

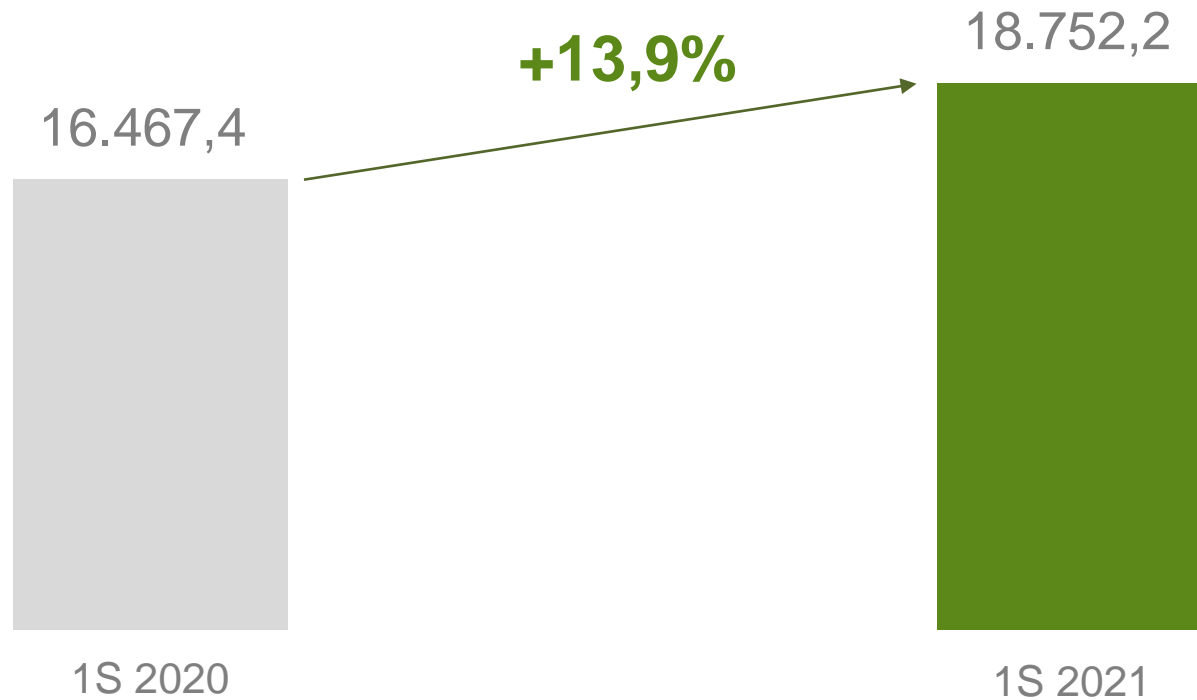
\*EBITDA Reportado 1S 2020 re-expresado por la reclasificación de +31,5 M EUR de *Resultados de Activos No Corrientes* a *Otros Resultados de Explotación*

\*\* EBITDA Ajustado 1S 2020 excluye -157 M EUR de impacto COVID

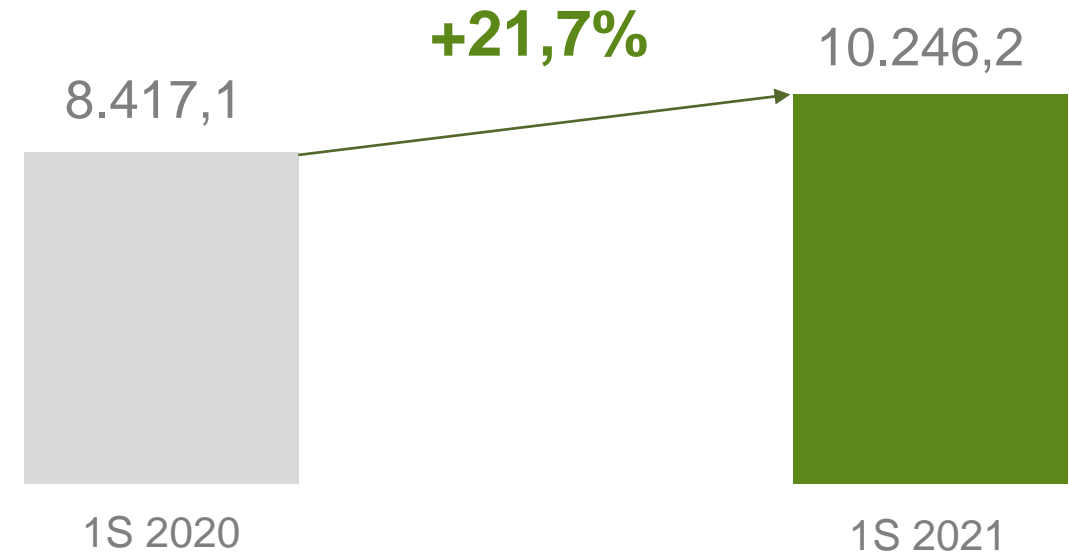


Margen Bruto crece un 5,7%, hasta 8.506,0 M EUR, con impacto negativo tc de -469 M EUR ...

INGRESOS (M EUR)



APROVISIONAMIENTOS (M EUR)



... y aumenta un 10,6% excluyendo impactos de tc y COVID



**Gasto Operativo Neto** crece 3,2%, hasta 2.119,7 M EUR, con el crecimiento del Grupo compensado por tc, y +10,2% excluyendo tc, por la contribución de nuevos negocios (Neo Distribuição Brasília, Infigen, Aalto Power)

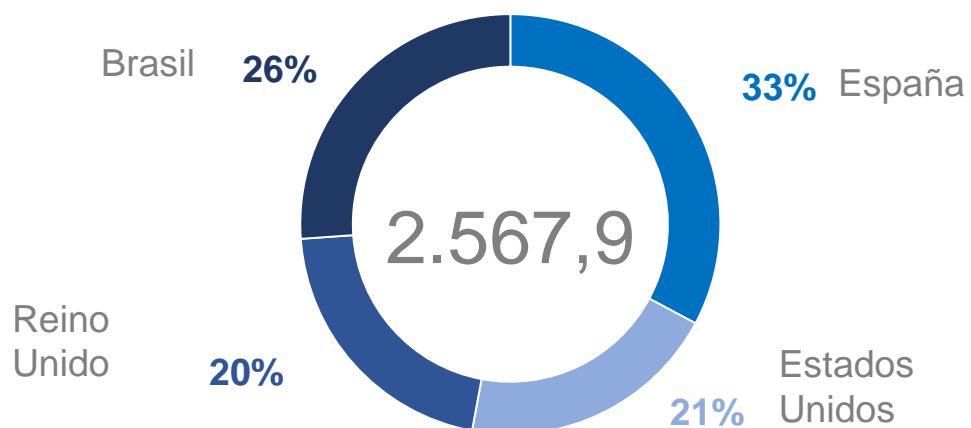
## Gasto Operativo Neto (M EUR)

	1S 2021	1S 2020	vs 1S'20 (%)
Gasto Personal Neto	-1.108,9	-1.071,5	+3,5%
Servicios Exteriores Netos	-1.010,8	-982,3	+2,9%
<b>Gasto Op. Neto Total</b>	<b>-2.119,7</b>	-2.053,8	<b>+3,2%</b>



## EBITDA Reportado Redes aumenta un 10,6%, hasta 2.567,9 M EUR ...

### EBITDA POR PAÍS (%)



### ASPECTOS CLAVE

Sólida evolución operativa en todos los países gracias a los marcos regulatorios y mayores inversiones

... afectado negativamente por tc (-203 M EUR)...

... e impacto COVID en la demanda: -56 M EUR, que se recuperará parcialmente en el futuro

...y crece un 18,5% excluyendo impactos de tc y COVID

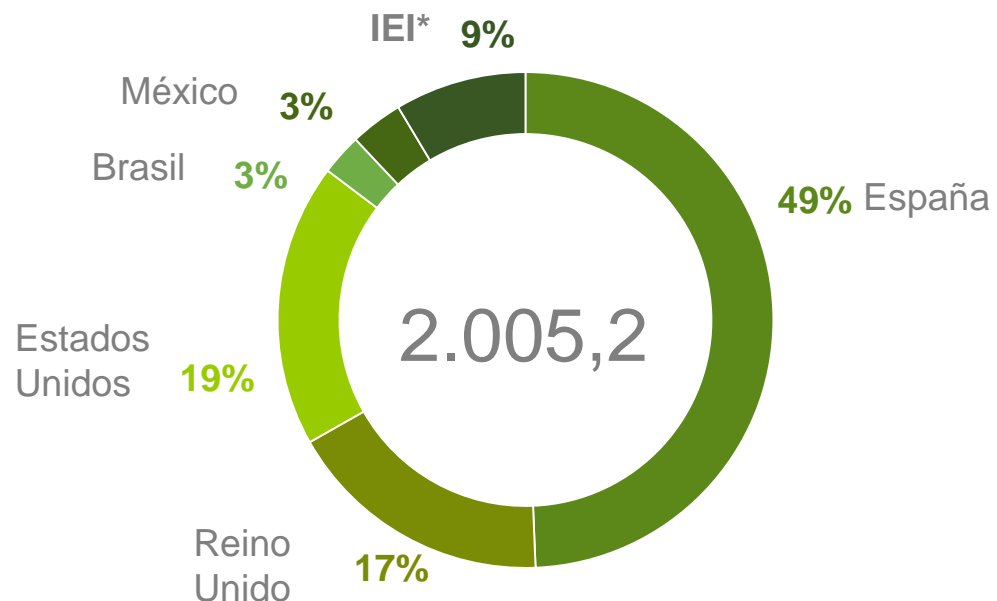


ESPAÑA	<p><b>EBITDA 836,3 M EUR (+45,6 M EUR; +5,8%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Menor remuneración establecida para 2021 en el marco regulatorio (5,58%): -14 M EUR.</li><li>• Reliquidaciones de años anteriores como consecuencia de mejoras en calidad y costes operativos: +21 M EUR.</li><li>• Reducción del Gasto Operativo Neto debido a los planes de eficiencias.</li></ul>
BRASIL	<p><b>EBITDA 4.351,5 M BRL (+1.691,7 M BRL; +63,6%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Impactos positivos en Distribución, fundamentalmente debido a ajustes tarifarios e inflación (+1.078,0 M BRL).</li><li>• Contribución creciente de las inversiones en Transporte (+502,8 M BRL).</li></ul>
ESTADOS UNIDOS	<p><b>EBITDA IFRS 669,9 M USD (+56,1 M USD; +13,7%), EBITDA US GAAP 812,7 M USD (+9,0%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• +97 M USD por el aumento del rate case, ligado a mayores inversiones y reconocimiento de costes pasados.</li><li>• Divergencia entre IFRS y US GAAP principalmente por la diferencia temporal en la contabilización de los Tributos y otros ajustes.</li></ul>
REINO UNIDO	<p><b>EBITDA 444,8 M GBP (+13,1 M GBP; +3,0%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mayor base de activos.</li><li>• Demanda afectada todavía por impacto del COVID (5 M GBP), que se recuperará desde 2023 en adelante.</li></ul>



**EBITDA Reportado Renovables aumenta un 63,0%, hasta 2.005,2 M EUR,...**

## EBITDA POR PAÍS (%)



## ASPECTOS CLAVE

Producción aumenta +16,8%, debido a ...

... mayor capacidad instalada: 35.676 MW (+8,8%) ...

... y factor de carga: 25,6% vs 23,8% en 1S 2020

Mayor precio medio en España y Estados Unidos

Reversión del canon hidro en España '13 y '14: +265 M EUR

**... y crece un 45,8% excluyendo impacto de tc (-54 M EUR) y canon hidroeléctrico en España '13 y '14 (+265 M EUR)**



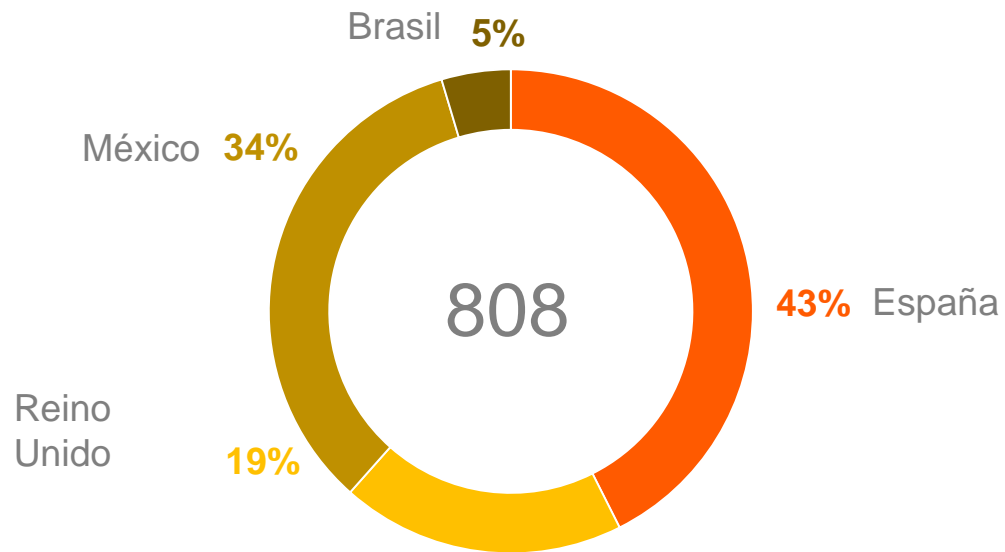
<b>ESPAÑA</b>	<b>EBITDA 990,1 M EUR (+689,4 M EUR; n/a):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mayor producción (+29,5%) impulsada por la hidroeléctrica (+37,9%) y la eólica (+12,1%).</li><li>• Mayor capacidad FV, +829 MW (+138,1%), alcanzando los 1.429 MW de capacidad instalada.</li><li>• Mayor precio de venta al negocio Comercial.</li><li>• Reversión del canon hidroeléctrico '13 y '14 (+265 M EUR) contabilizado en la partida de Tributos.</li></ul>
<b>ESTADOS UNIDOS</b>	<b>EBITDA 448,4 M USD (+131,7 M USD; +41,6%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Impacto positivo del temporal de Texas.</li><li>• Menor producción (-2,6%), debido a menor eolicidad vs 1S 2020 (-1,9 p.p.).</li></ul>
<b>REINO UNIDO</b>	<b>EBITDA 303,8 M GBP (-25,2 M GBP; -7,7%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Menor producción eólica terrestre (-16,4%), parcialmente compensada por aumento de la eólica marina (+36,2%), gracias a la contribución de EA1.</li><li>• Menores precios.</li></ul>
<b>IBERDROLA ENERGÍA INTERNACIONAL</b>	<b>EBITDA 172,2 M EUR (-5,2 M EUR; -2,9%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Menor producción de Wikinger.</li><li>• Mayores costes de desarrollo.</li></ul>
<b>BRASIL</b>	<b>EBITDA 350,4 M BRL (+81,0 M EUR; +30,1%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Impacto positivo del acuerdo de las concesiones hidroeléctricas para recuperar costes de años anteriores.</li></ul>
<b>MÉXICO</b>	<b>EBITDA 82,8 M USD (+43,8 M USD; +112,3%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mayor capacidad operativa media (+579 MW, +78,8%).</li></ul>





**EBITDA Reportado Generación y Clientes disminuye un 40,9% hasta 808,3 M EUR, ...**

## EBITDA POR PAÍS (%)



## CIFRAS CLAVES

Menor producción térmica...

... mayores precios con impacto negativo en España...

... y efectos negativos de las olas de frío en España, México e IEI (-118 M EUR)...

... mientras Reino Unido muestra un mejor comportamiento

Con mejora en la demanda y cobros

Impacto COVID en la demanda de -52 M EUR

... y -38,8% excluyendo impactos de tc (-33 M EUR) y COVID



## ESPAÑA

**EBITDA 349,8 M EUR (-478,2 M EUR; -57,8%):**

- Producción plana vs 1S 2020 (14.942 GWh), debido a la mayor producción renovable en el periodo.
- Mayores compras a mayores precios vs 1S 2020, con la producción ya vendida a precios fijos.
- Impacto adicional de condiciones climáticas extremas.

## MÉXICO

**EBITDA 335,7 M USD (-87,1 M USD; -20,6%):**

- Impacto negativo del temporal de Texas (-76 M USD).
- Aumento de las tarifas de acceso.

## REINO UNIDO

**EBITDA 135,3 M GBP (+23,1 M GBP; +20,6%):**

- Mayores ventas, a pesar del efecto COVID, fundamentalmente por las condiciones climáticas.
- Mejora del margen.

## BRASIL

**EBITDA 250,8 M BRL (+84,2 M BRL; +50,5%):**

- Mejor comportamiento del ciclo combinado de gas de Termope y menor impacto del COVID vs 1S 2020.

## IBERDROLA ENERGÍA INTERNACIONAL

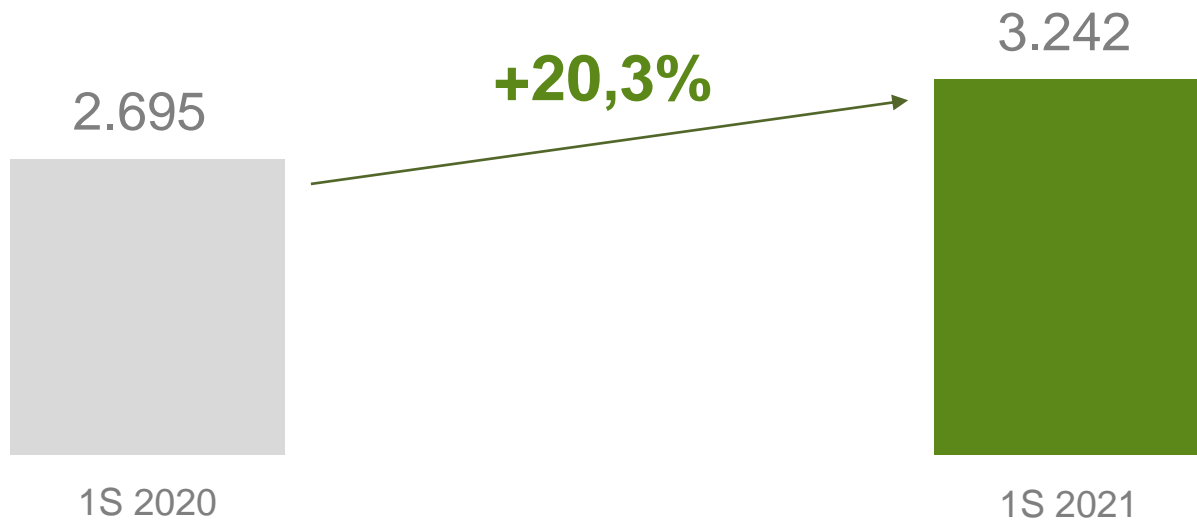
**EBITDA -16,3 M EUR (-9,9 M EUR; n/a):**

- Afectado por olas de frío y costes de desarrollo.

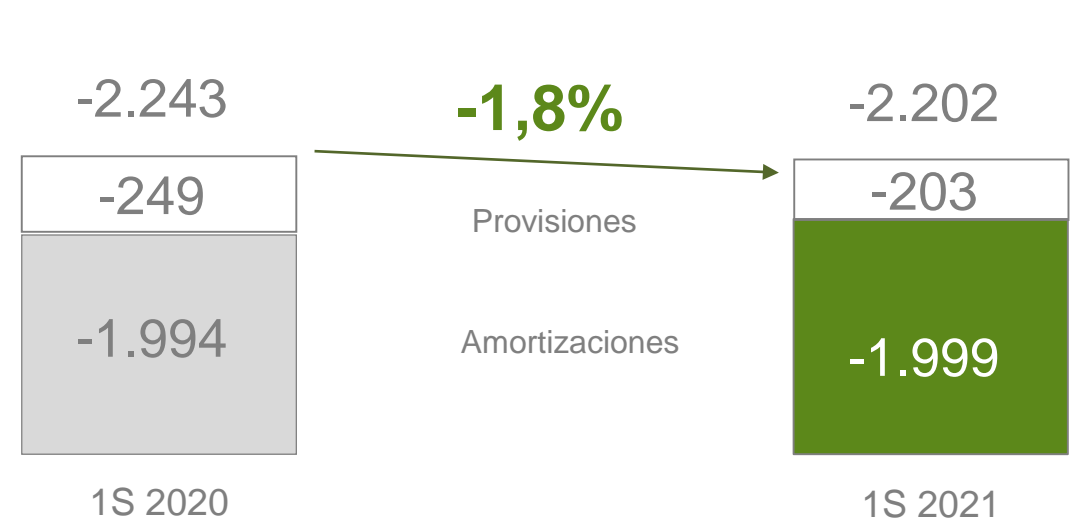


## EBIT crece un 20,3%, hasta 3.241,5 M EUR

EBIT (M EUR)



Amortizaciones y Provisiones (M EUR)

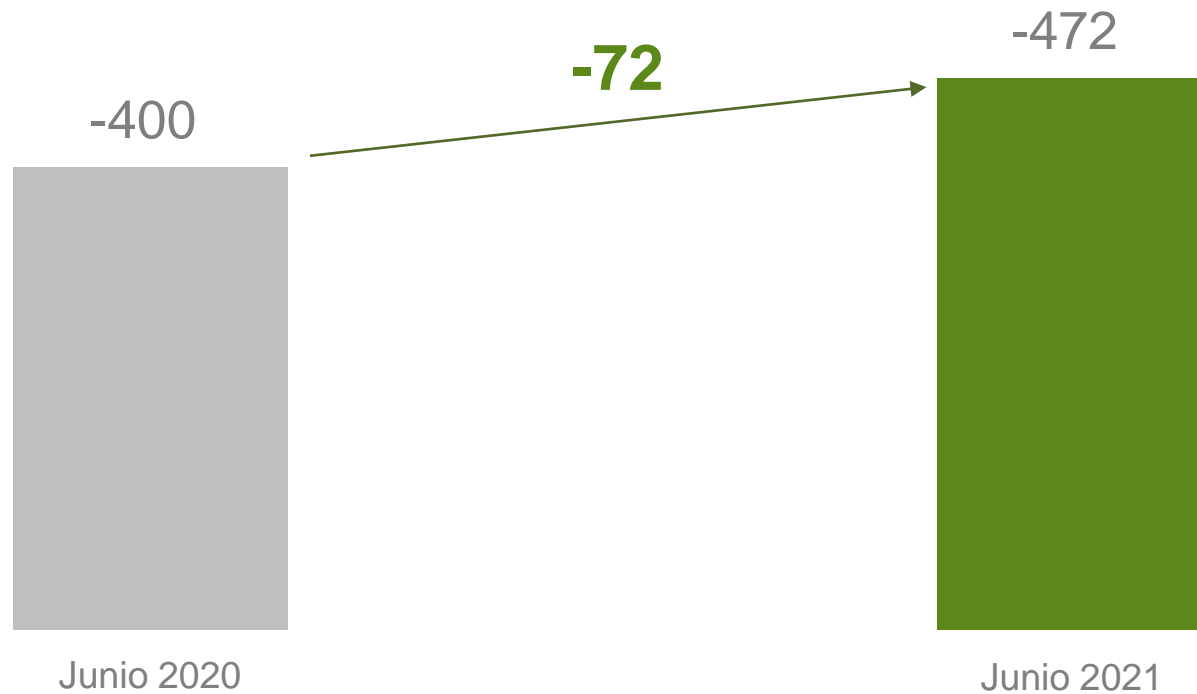


**Amortizaciones** suben 0,2%, hasta 1.999 M EUR, y **Provisiones** caen 18,4%, hasta 203 M EUR principalmente por menor morosidad relacionada con el COVID vs 1S 2020, a medida que mejora el cobro a clientes

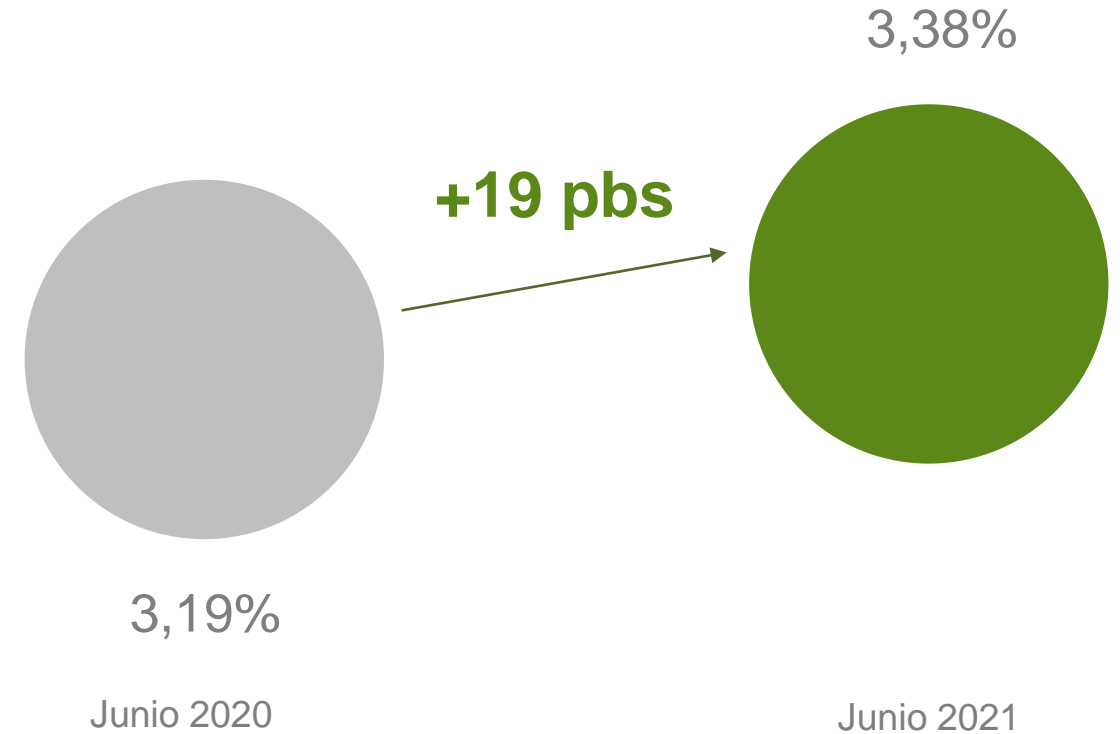


**Resultado Financiero Neto** aumenta 72 M EUR, hasta 472 M EUR, debido a las coberturas de tc contabilizadas en 1S 2020, parcialmente compensadas por extraordinarios positivos (Canon hidroeléctrico)

EVOLUCIÓN RESULTADO FIN. NETO (M EUR)



COSTE DE LA DEUDA

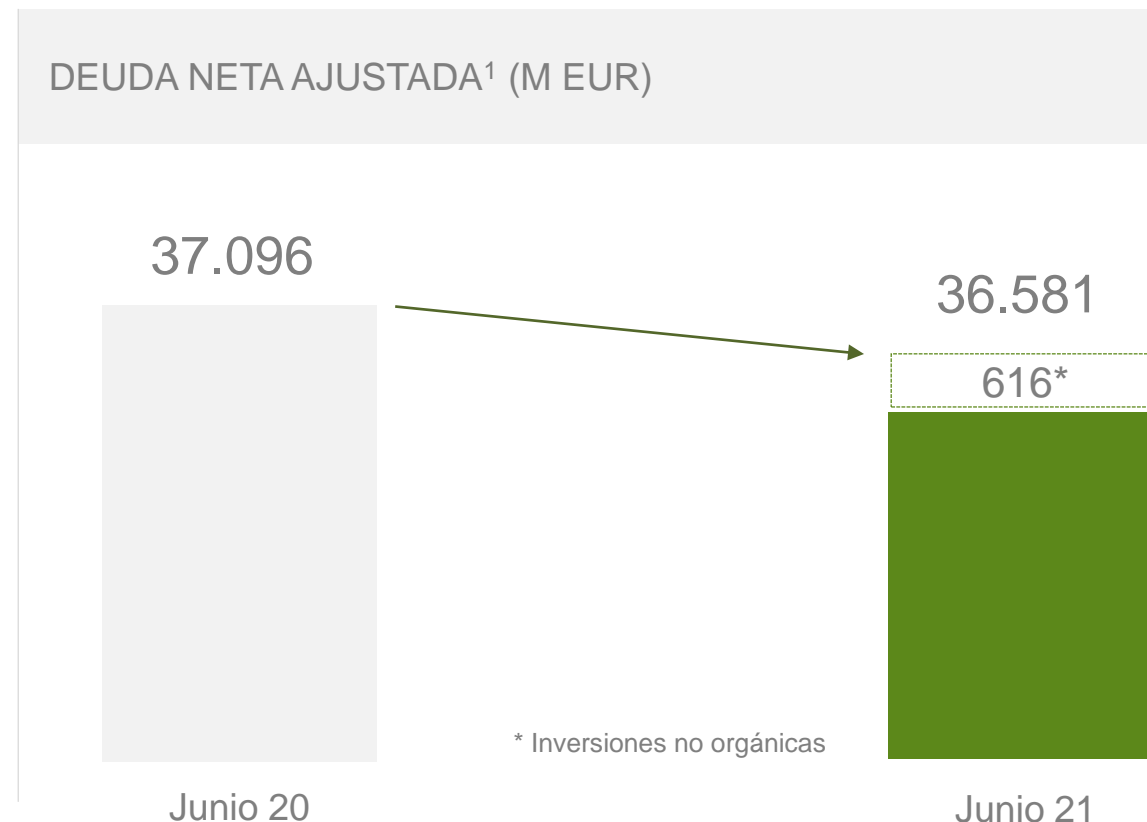


La deuda vinculada a la inflación en Brasil provoca un aumento de 19 puntos básicos en el coste de la deuda, compensado por un menor saldo medio



## Sólida posición financiera, con mejora de las principales métricas de crédito ...

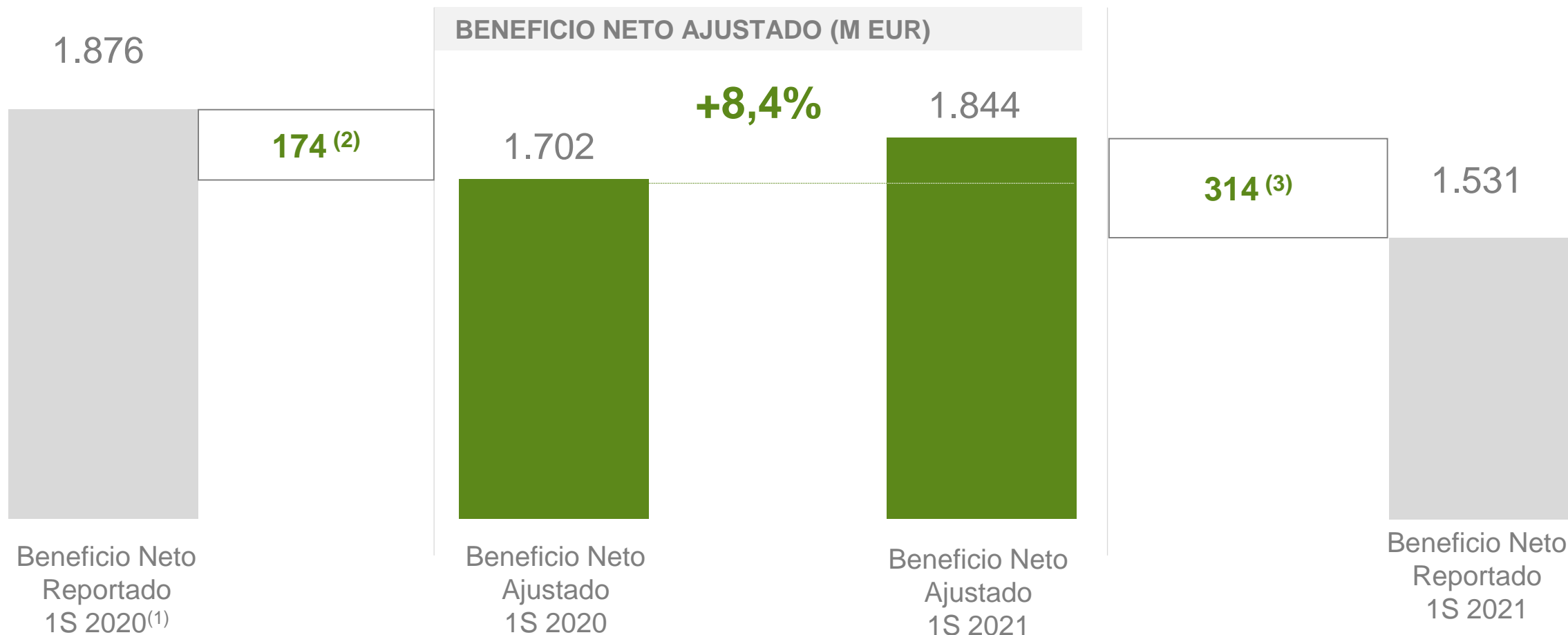
RATIOS DE CRÉDITO AJUSTADOS		
	Jun 2020 <sup>3</sup>	Jun 2021 <sup>3,4</sup>
Deuda Neta Ajustada <sup>1</sup> / EBITDA	3,7x	3,4x
FFO <sup>2</sup> / Deuda Neta Ajustada <sup>1</sup>	22,0%	23,6%
RCF / Deuda Neta Ajustada <sup>1</sup>	20,3%	21,2%
Apalancamiento Ajustado <sup>1</sup>	44,6%	41,6%



...con un FFO de 12 meses que alcanza los 8.600 millones de euros (+5,6%)



**Beneficio Neto ajustado aumenta 8,4%, hasta 1.844 M EUR ...**



... y 1.531 M Eur de **B.Netto reportado**, impactado por el aumento del tipo impositivo en Reino Unido (sin efecto en caja)

(1) Beneficio Neto Reportado 1S 2020 excluye 31 M Eur de cupones de bonos híbridos incluidos anteriormente

(2) Ajustes 1S 2020 : impacto COVID (-153 M EUR), Siemens Gamesa (+485 M EUR) e impactos fiscales netos (-157 M EUR).

(3) Ajustes 1S 2021 : impacto COVID (-96 M EUR), reversión del canon hidroeléctrico '13 y '14 (+245 M EUR) e impacto de impuestos diferidos en Reino Unido (-463 M EUR).



# Agenda

# Conclusiones



## COMPORTAMIENTO ROBUSTO EN EL 1S DE 2021...



~3,000 MW  
adicionales de  
capacidad instalada



Revisiones tarifarias  
y crecimiento en  
transmisión



Buen  
rendimiento  
operativo



Manteniendo  
la fortaleza  
financiera

## ...CON PREVISIÓN DE MEJORA ADICIONAL EN EL 2S 2021...



Nuevas tarifas en  
EEUU y Brasil



Capacidad adicional  
Recuperación de  
recurso eólico



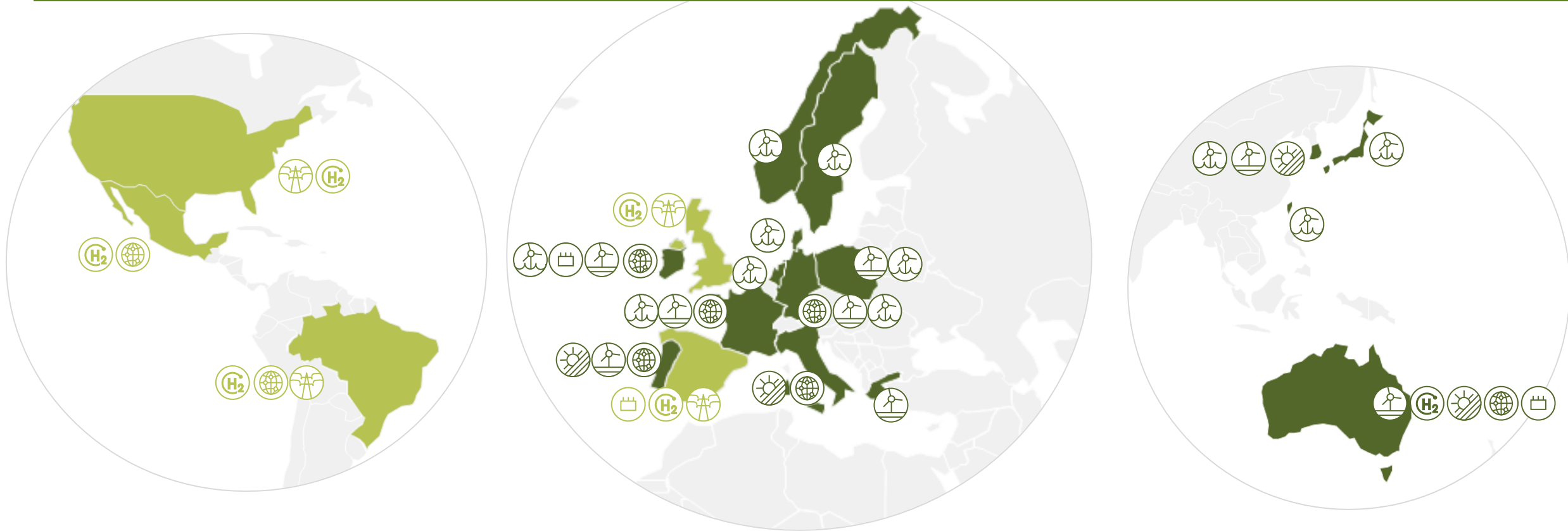
Normalización del  
negocio comercial tras  
olas de frío y COVID

...NOS PERMITE REAFIRMAR EL BENEFICIO NETO Y LA PERSPECTIVA DE DIVIDENDO EN EL 2021





## ...CREANDO NUEVAS PLATAFORMAS DE CRECIMIENTO A CORTO, MEDIO Y LARGO PLAZO



■  Geografías consolidadas  
■  Nuevas geografías



Redes inteligentes



Eólica marina



Eólica terrestre



Solar FV



Baterías



Smart Solutions



Hidrógeno

### 1S 2021: EXPANSIÓN SIN PRECEDENTES DE NUESTRO NEGOCIO



**Agenda**

Anexo



En el ejercicio 2021 el Grupo IBERDROLA ha modificado el formato de su cuenta de resultados, eliminando el epígrafe “Resultado de activos no corrientes”.

Las partidas que componían hasta ahora este epígrafe pasan a clasificarse como sigue:

- Los resultados por enajenaciones del inmovilizado y por la pérdida de control de participaciones consolidadas se presentan en el epígrafe “Otros resultados de explotación”, formando parte del EBITDA.
- La participación en beneficios (pérdidas) y resultados por pérdida de influencia significativa de participaciones puestas en equivalencia se presentan en el epígrafe “Resultado de sociedades por el método de participación”.

De acuerdo a la normativa, el criterio contable anterior ha sido aplicado de manera retroactiva a 2020, no teniendo impacto en el resultado neto del periodo.

IBERDROLA ha tenido en cuenta el formato requerido en la información pública periódica presentada conforme al de la circular 3/2018 de la CNMV, pues hasta la fecha se requería una conciliación del EBIT entre el formato utilizado históricamente por el Grupo y el exigido en dicha circular. Asimismo, considera que el nuevo criterio suministra información más útil y más homogénea con la práctica general del mercado.

Adicionalmente, se ha considerado el borrador de modificaciones a la NIC 1 (IASB ED/2019/7 General Presentation and Disclosures) de forma que, en caso de ser aprobadas, los cambios en la presentación de estados financieros sean menores.

# Cuenta de Resultados / Grupo



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS PRIMER SEMESTRE 2021

M EUR	1S 2021	1S 2020	%
Ingresos	18.752,2	16.467,4	+13,9
<b>Margen Bruto</b>	<b>8.506,0</b>	<b>8.050,3</b>	<b>+5,7</b>
Gasto Operativo Neto	-2.119,7	-2.053,8	+3,2
Tributos	-942,7	-1.057,7	-10,9
<b>EBITDA</b>	<b>5.443,6</b>	<b>4.938,8</b>	<b>+10,2</b>
EBIT	3.241,5	2.695,4	+20,3
Resultado Financiero Neto	-471,1	-400,2	+17,9
Resultado Soc. Método Participación	-1,9	475,9	n/a
Impuestos	-1.014,6	-780,4	+30,0
Minoritarios	-222,1	-114,3	+94,3
Beneficio Neto Reportado	1.531,3	1.876,4	-18,4
<b>Beneficio Neto Ajustado</b>	<b>1.844,4</b>	<b>1.701,6</b>	<b>+8,4</b>
Flujo de Caja Operativo	4.245,7	3.937,8	+7,8

Tc: USD -9,1%, GBP +0,2% y BRL -18,3%. Con un impacto de -287 M EUR a nivel EBITDA



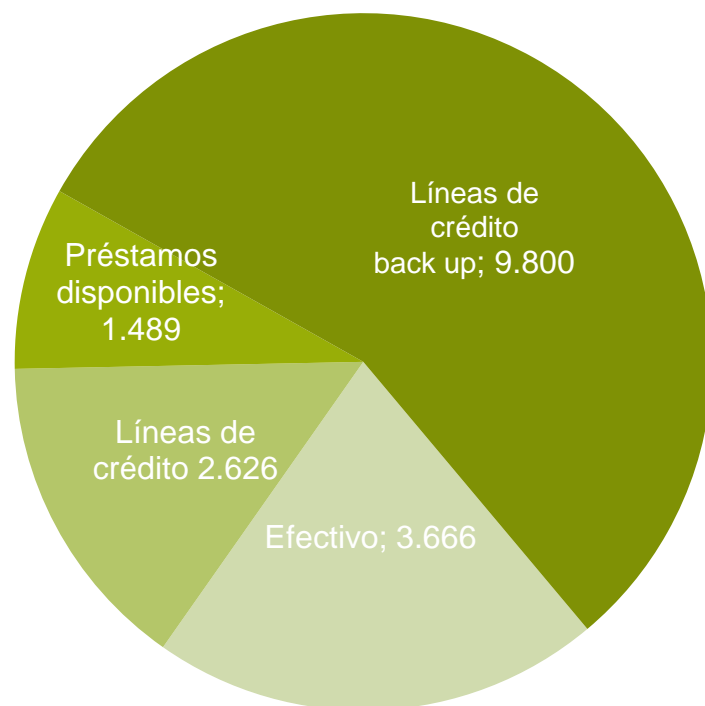
Se consideran los dos principales impactos por COVID, totalizando 157 M EUR en 1S 2021, **demanda** (108 M EUR) a nivel EBITDA y **morosidad** (49 M EUR) a nivel EBIT

M EUR	DEMANDA <sup>(1)</sup>		MOROSIDAD <sup>(2)</sup>	
	Redes	Generación y Clientes	Redes	Generación y Clientes
ESPAÑA	0	13	-	9
R.U.	6	20	-	7
EE.UU.	21	-	23	-
MÉXICO	-	-	-	-
BRASIL	29	-	7	-
IEI	-	19	-	3
<b>TOTAL</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>30</b>	<b>19</b>

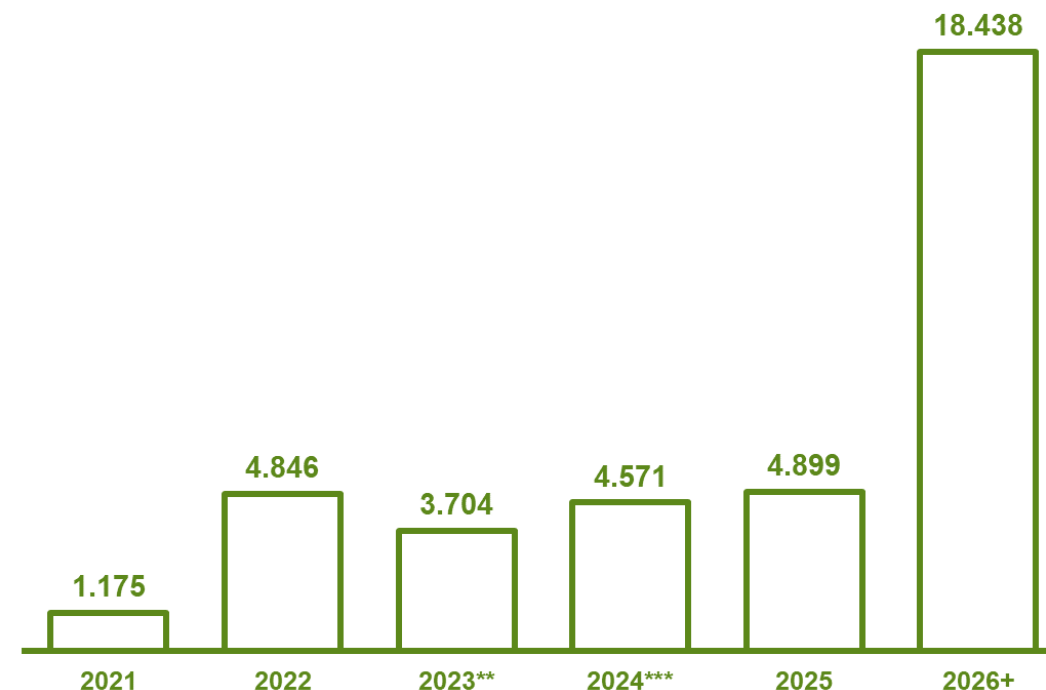


**Liquidez adecuada y diversificada asciende a 17.600 M EUR\* y cubre 21 meses de necesidades de financiación**

LIQUIDEZ POR INSTRUMENTO: 17.581 M EUR



VENCIMIENTOS (M EUR)



**CÓMODO PERFIL DE VENCIMIENTOS CON UNA VIDA MEDIA DE LA DEUDA DE 6,5 AÑOS**

\* Incluidos 256 millones de euros firmados en julio de 2021 hasta la fecha

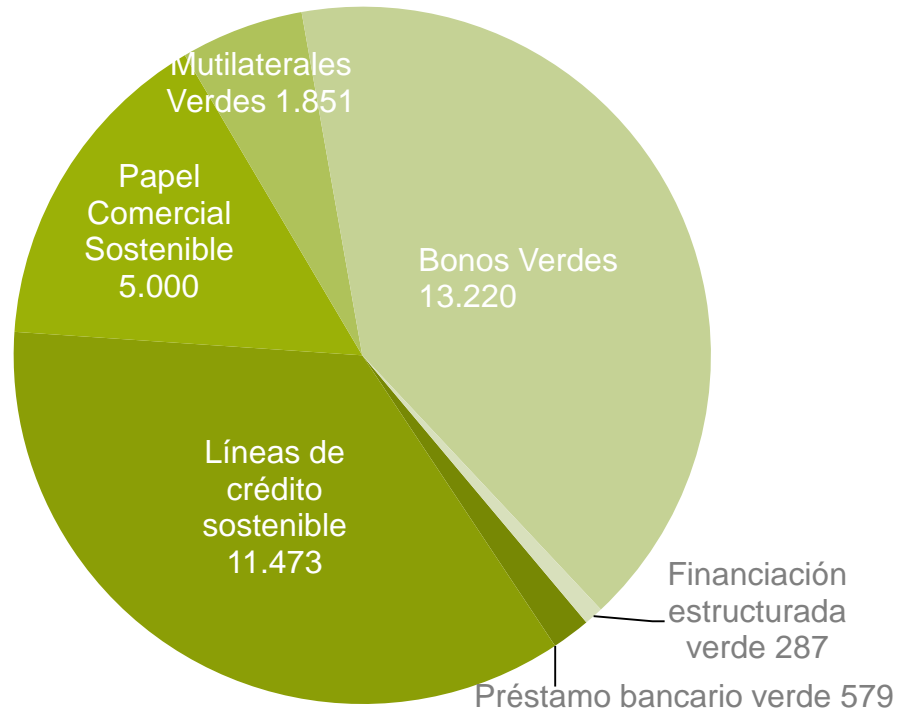
\*\* Incluye 400 M USD con opción de extensión para 1 o 2 años

\*\*\* Incluye 500 M USD con opción de extensión para 1 o 2 años

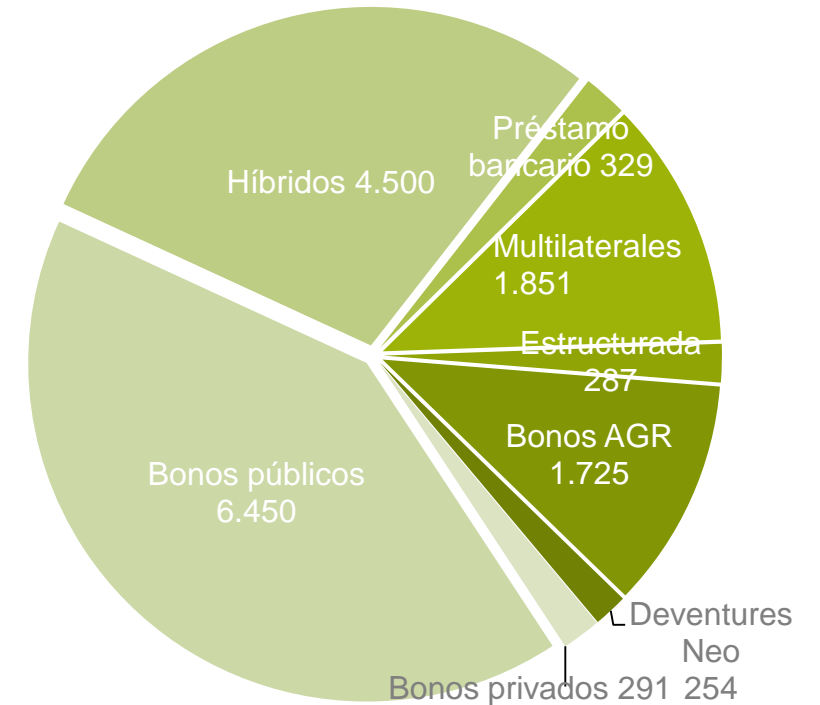


En 2021, Iberdrola firmó 7.800 M EUR de nuevas operaciones **sostenibles** y 2.000 M EUR de nueva financiación verde para un total de 32.400 M EUR en financiación verde/sostenible\*

FINANCIACIÓN VERDE / SOSTENIBLE: 32.409 M EUR



FINANCIACIÓN VERDE: 15.686 M EUR



IBERDROLA SE MANTIENE COMO EL MAYOR EMISOR PRIVADO DE BONOS VERDES DEL MUNDO



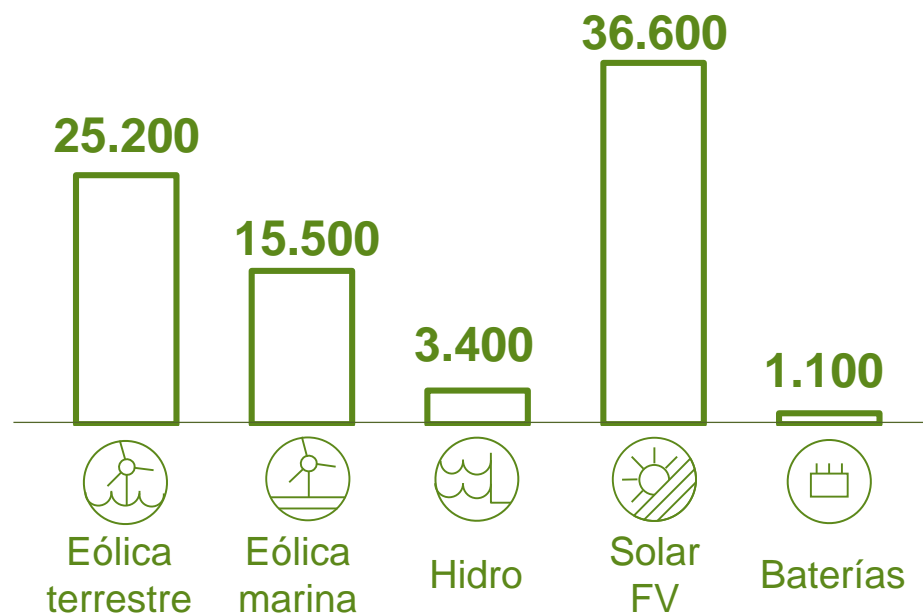
	España	R.U.	EE.UU.	Brasil	México	IEI	Total
<b>Redes</b>	300,3	300,6	796,0	843,5	-	-	2.240,4
<b>Renovables</b>	620,6	125,1	423,7	208,5	10,0	801,1	2.189,0
<b>Generación y Clientes</b>	171,7	97,8	-	5,3	93,9	44,1	412,9
<b>Otros</b>	48,4	12,6	2,1	2,9	1,2	-	67,2
<b>Total</b>	1.141,0	536,1	1.221,8	1.060,2	105,1	845,2	4.909,5



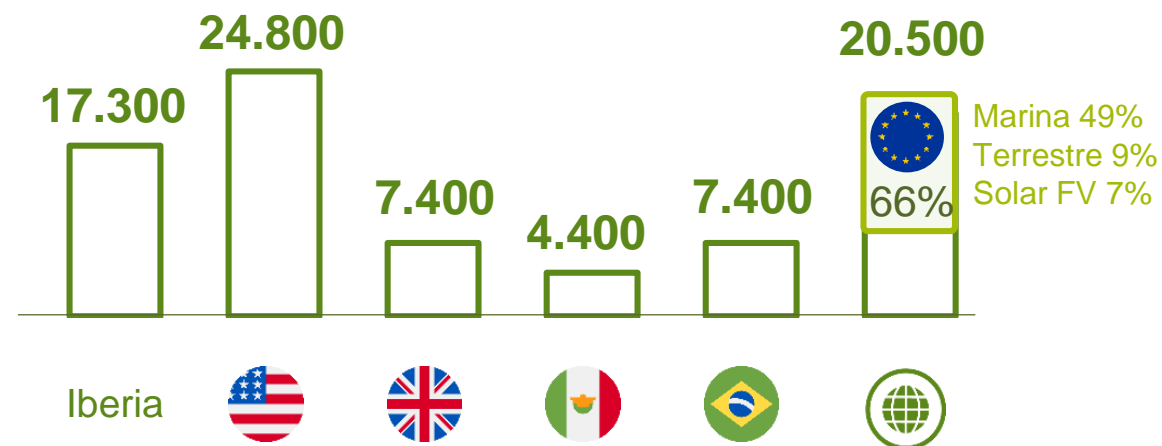


## CARTERA DE ALTA CALIDAD DE 81.500 MW CON UNA PROBABILIDAD DE ÉXITO SUPERIOR AL 60%

CARTERA POR TECNOLOGÍA (MW)



CARTERA POR GEOGRAFÍA (MW)



EN TORNADO A 15.000 MW CON DERECHOS DE CONEXIÓN EN IBERIA Y DERECHOS DE USO DE CAPACIDAD SIMILAR

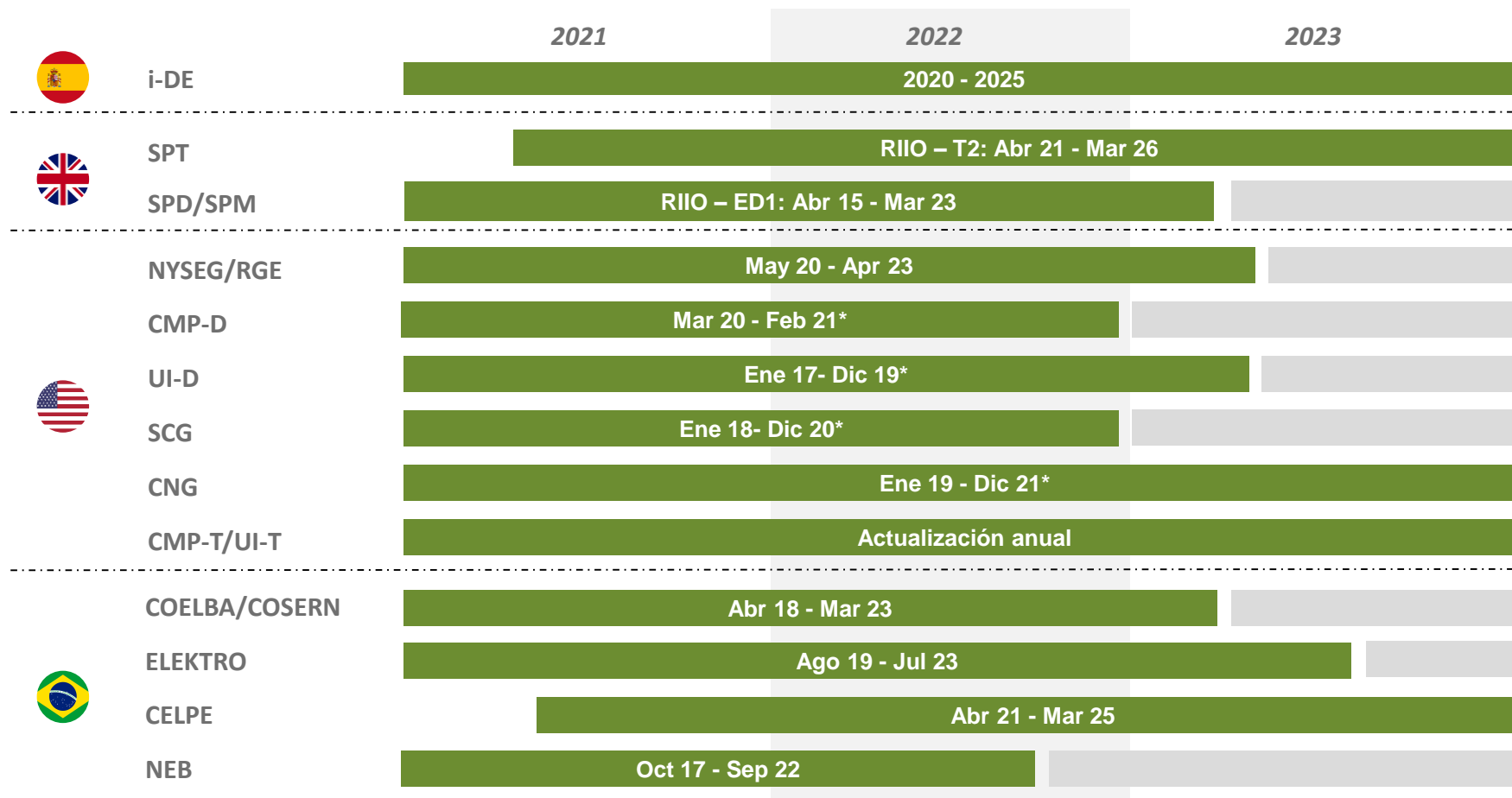


## NUEVA CAPACIDAD RENOVABLE INSTALADA, EN CONSTRUCCIÓN O DE PRÓXIMA CONSTRUCCIÓN

	2020						2021						2022					
	-	287	-	600	-	<b>887</b>	-	110	-	1.160	20	<b>1.290</b>	-	400	-	1.200	-	<b>1.600</b>
	294	44	-	-	6	<b>344</b>	-	36	-	20	100	<b>156</b>	-	-	-	60	80	<b>140</b>
	-	468	-	-	-	<b>468</b>	-	235	-	300	-	<b>535</b>	-	490	-	900	10	<b>1.400</b>
	-	88	-	274	-	<b>362</b>	-	11	-	-	-	<b>11</b>	-	-	-	-	-	<b>-</b>
	-	-	-	-	-	<b>-</b>	-	482	-	-	-	<b>482</b>	-	550	-	150	-	<b>700</b>
	-	804	-	-	25	<b>829</b>	-	356	1.000	170	50	<b>1.576</b>	-	210	-	260	-	<b>470</b>
	<b>294</b>	<b>1.690</b>	<b>-</b>	<b>874</b>	<b>31</b>	<b>2.890</b>	<b>-</b>	<b>1.230</b>	<b>1.000</b>	<b>1.650</b>	<b>170</b>	<b>4.050</b>	<b>-</b>	<b>1.650</b>	<b>-</b>	<b>2.570</b>	<b>90</b>	<b>4.310</b>
	2023						2024						2025					
	-	400	-	1.200	-	<b>1.600</b>	-	-	-	1.000	-	<b>1.000</b>	-	200	-	300	-	<b>500</b>
	-	-	-	-	100	<b>100</b>	-	100	-	-	-	<b>100</b>	-	-	-	-	-	<b>-</b>
	-	300	-	700	-	<b>1.000</b>	800	-	-	600	-	<b>1.400</b>	800	200	-	800	-	<b>1.800</b>
	-	-	-	-	-	<b>-</b>	-	-	-	-	-	<b>-</b>	-	-	-	-	-	<b>-</b>
	-	400	-	-	-	<b>400</b>	-	-	-	600	-	<b>600</b>	-	-	-	-	-	<b>-</b>
	500	300	200	200	-	<b>1.200</b>	500	-	-	300	-	<b>800</b>	-	100	-	100	-	<b>200</b>
	<b>500</b>	<b>1.400</b>	<b>200</b>	<b>2.100</b>	<b>100</b>	<b>4.300</b>	<b>1.300</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>2.500</b>	<b>-</b>	<b>3.900</b>	<b>800</b>	<b>500</b>	<b>-</b>	<b>1.200</b>	<b>-</b>	<b>2.500</b>



## RETORNOS ESTABLES Y DIVERSIFICADOS GEOGRÁFICAMENTE APROBADOS A TRAVÉS DE MARCOS REGULATORIOS





## INCREMENTO DE LA ENERGÍA DISTRIBUIDA EN TODAS LAS GEOGRAFÍAS

	1S 2021	1S 2020	% Var.
<b><i>ELECTRICITY (GWh)</i></b>			
 España	45.345	42.431	+ 6,7%
 Reino Unido	16.263	15.886	+ 2,3%
 EEUU <sup>(1)</sup>	18.992	18.181	+ 4,4%
 Brasil <sup>(2)</sup>	38.443	32.540	+ 18,2%
<b>TOTAL ELECTRICITY</b>	<b>119.043</b>	<b>109.038</b>	<b>+ 9,1%</b>
<b><i>Gas (GWh)</i></b>			
 EEUU <sup>(1)</sup>	36.137	34.395	+ 5,0%
<b>TOTAL GAS</b>	<b>36.137</b>	<b>34.395</b>	<b>+ 5,0%</b>



## AÑADIENDO 1,6 MILLONES DE NUEVOS CLIENTES EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES...

### GENERACIÓN Y CLIENTES




### SMART SOLUTIONS

	1S 21	1S 20	
Smart Home (M)	8,3	7,1	1,2x
Smart Mobility (miles)	15,3	5,4	2,8x
Smart Solar (miles)	11,6	5,0	2,3x
Smart Clima (miles)	18,5	13,2	1,4x

...EXPANDIENDO NUESTRO PORTFOLIO DE SMART SOLUTIONS ADAPTADAS A NUESTROS CLIENTES



**LIDERANDO O PARTICIPANDO EN 175 PROYECTOS CON UNA INVERSIÓN TOTAL DE 30,000 M EUR CON SOCIOS CLAVE COMO FERTIBERIA, VOLKSWAGEN-SEAT, IRIZAR, NAVANTIA, ...**

Área	Iniciativa	Proyectos
	<b>Eólica marina flotante:</b> Parque escala industrial + demos	<b>7</b>
	<b>Bombeo hidroeléctrico</b>	<b>6</b>
	<b>Plan nacional de solar fotovoltaica</b>	<b>1</b>
	<b>Solar FV flotante en hidroeléctricas</b>	<b>3</b>
	<b>Eólica terrestre:</b> plan nacional de despliegue	<b>1</b>
	<b>Reciclaje de palas</b>	<b>3</b>
	<b>Redes inteligentes:</b> refuerzo, digitalización, resiliencia y biodiversidad	<b>3</b>
	<b>Baterías:</b> hibridación con renovables y baterías para e-movilidad	<b>17</b>
	<b>Electrificación del calor:</b> despliegue de bombas de calor en hogares y electrificación de procesos industriales	<b>34</b>
	<b>Autoconsumo solar fotovoltaico</b> en hogares y edificios comerciales	<b>17</b>
	<b>Soluciones digitales para la flexibilidad</b> en los hogares	<b>17</b>



Área	Iniciativa	Proyectos
	Infraestructura de recarga pública para coches eléctricos	2
	Infraestructura de recarga privada para coches eléctricos	2
	Corredores nacionales de recarga rápida y super-rápida	2
	I+D+i en infraestructura de recarga	1
	Autobuses eléctricos urbanos	2
	Autobuses eléctricos interurbanos	1
	I+D+i en autobuses eléctricos	2
	<b>Amoníaco verde para fertilizantes (Fertiberia):</b> 4 fases en Puertollano (Ciudad Real) y Palos de la Frontera (Huelva). 830 MW de electrólisis	4
	<b>Procesos industriales:</b> 70 MW de electrólisis	27
	<b>Corredores logísticos para transporte pesado y puertos.</b> 115 MW de electrólisis	22
	<b>Diseño y fabricación de electrolizadores de gran tamaño (Iberlyzer)</b>	1
<b>TOTAL</b>		<b>175</b>