



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas

28 de junio de 2024

Discurso del presidente

D. Jaime Isita Portilla

INTRO



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

Señoras y señores accionistas, apreciados miembros del Consejo, estimados colegas de Duro Felguera, señoras y señores,

Como Presidente de Duro Felguera, como líder empresarial, orgullosamente mexicano y también como orgulloso nieto de españoles, es un verdadero honor para mí dirigirme, por primera vez, a esta honorable Junta General de Accionistas.

He asumido, con gran responsabilidad, la oportunidad y el desafío de dirigir esta empresa centenaria, tan importante para Asturias, para España, para Europa y, ahora también, para México.

Mi mensaje el día de hoy para ustedes es simple y es claro: estoy aquí para recuperar el verdadero valor de Duro Felguera.

No les hablo solo de su verdadero valor en términos económicos. No les hablo solamente de la relevancia empresarial que nuestra firma ha tenido, y que sin duda nos encargaremos de recobrar. Hablo de recuperar plenamente el valor de su historia, el valor de su cultura, el valor de su experiencia y de sus logros, el valor de su conocimiento técnico, el valor de su digno lugar en la economía asturiana y en la economía española. En suma, el pleno valor de su herencia y su



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

legado.

Hablo, en especial, de recuperar plenamente el incalculable valor de su gente. Gente valiosa que, como ustedes, ha trabajado muy duro para crear los años de bonanza de la empresa, que han sido muchos y muy buenos. Y que ha trabajado todavía más duro en sus años de lucha, en sus años de navegar contra viento y marea. Esos años son los que forjan el carácter de las personas y de las empresas.

Porque ustedes, señoras y señores accionistas, no solo están aquí por los dividendos de su inversión, que son vitales, por supuesto. Y créanme: los vamos a multiplicar. No tengan duda, ¡los vamos a multiplicar!

Ustedes están aquí, sobre todo, porque creen en el futuro de esta gran empresa. Y yo les puedo asegurar que estoy aquí por lo mismo, estoy aquí porque creo en Duro Felguera y creo en nuestro futuro común.

La inversión de Mota Engil México y Grupo PRODI no es una inversión pasajera, producto del interés de corto plazo. No somos inversionistas de ocasión. Mota Engil México y Grupo PRODI tenemos gran experiencia acumulada, reputación y conocimiento, que se suma a la



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

experiencia, reputación y conocimiento de Duro Felguera.

Somos socios estratégicos, que sabemos levantar obras con las manos, la mente y el corazón. No venimos a especular. Venimos a construir.

Y por eso llegamos aquí, para levantarnos las mangas y trabajar, codo a codo, con todas y con todos ustedes, para construir una nueva etapa en la historia de esta gran empresa, con visión de futuro.

Ustedes y yo estamos aquí, no solo para restaurar lo que fue, sino para levantar algo todavía más grande y más fuerte, un Duro Felguera para las décadas por venir.

¿Qué necesitamos para lograrlo? Tres cosas:

Primero, necesitamos un plan inteligente.

Segundo, necesitamos voluntad férrea.

Y, tercero, necesitamos confianza.

El plan lo tenemos, es muy claro, y tiene cinco puntos fundamentales, vitales para nuestro futuro, que les explico a continuación:



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

El primer punto del plan es tomar el control de la empresa.

Comenzaremos por nombrar un nuevo consejo de administración dinámico y ágil, capaz de adaptarse al presente y también capaz de anticiparse al futuro de forma flexible.

Será un consejo que, más que grandes personalidades, tendrá gran disposición al trabajo cotidiano, para sacar adelante a nuestra compañía. Un consejo que, en definitiva, colaborará muy de cerca con ustedes, los dueños de la empresa, para maximizar el valor de su inversión.

Y aquí también hay que decirlo con todas sus letras: vamos a colaborar muy estrechamente con la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales, la SEPI.

Agradecemos el invaluable apoyo que los contribuyentes asturianos y españoles han brindado a esta empresa estratégica.

Reiteramos nuestra plena voluntad para cumplir con nuestros compromisos en tiempo y forma.

SEPI y nosotros tenemos una meta en común: que Duro Felguera sea



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

fuerte y aporte empleo, crecimiento y valor a la economía de Asturias y de España.

Juntos lo vamos a lograr, ya lo verán.

Por otra parte, para tomar el pleno control de la empresa, también estamos avanzando en el nombramiento de un nuevo CFO.

Vamos a traer un perfil que combine capacidad con experiencia en la reforma de empresas y en el control de gastos, pues es indispensable poner en cintura a nuestra compañía.

Y ese es un punto clave, estimadas y estimados accionistas: la reestructuración de la empresa para que retome la senda del crecimiento.

Estamos ya haciendo un análisis a fondo de todas las áreas de la organización. Vamos viendo qué funciona bien, qué debemos mejorar y qué debemos cambiar. No se trata de dejar por dejar, ni de cortar por cortar. Se trata de tomar las mejores decisiones para que Duro Felguera resurja más fuerte de este periodo de crisis y recuperación.

El segundo punto de nuestro plan es recuperar por completo la



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

credibilidad de Duro Felguera.

Sin duda, hay mucho mérito en el equipo directivo anterior. Y aquí, quiero hacer un especial reconocimiento a la labor de Rosa Aza, de Jaime Arguelles y de todo el consejo anterior.

Lo que lograron es mucho y se los agradecemos sinceramente. Gracias por su labor y por su confianza.

Ellos lograron mantener a flote la nave, en medio de una de las peores tormentas económicas de las que se tenga memoria.

A veces se nos olvida, pero la pandemia significó una caída de la economía global que no se veía desde la Gran Depresión.

Al mismo tiempo, hay que reconocer, que esa tormenta dejó abolladuras en el casco de la nave, mismas que nos abocaremos a reparar por completo. Una de esas abolladuras ha sido nuestra posición ante el sector financiero.

Por eso, haremos un road show con los bancos, comunicaremos a todos los acreedores nuestro plan. Con hechos y datos duros, mejoraremos esa posición al cien por ciento.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

No habrá duda en los mercados: sabrán que Duro Felguera está de regreso, y sabrán que venimos con todo.

El tercer punto de nuestro plan es atender y resolver los dos legacies de la empresa.

Ustedes los conocen. Nosotros también. Se trata de Argelia y Dubai, dos pruebas importantes para nuestra nueva gestión.

Y las vamos a superar, tomando en serio el problema, enfrentando los costos que ha tenido y poniendo manos a la obra.

Cuidaremos, sin duda, el mejor interés de la empresa en la resolución de estos dos proyectos, que debemos asumir como experiencia colectiva.

Yo estoy seguro de que saldremos más fuertes de este proceso.

Vamos a salir fortalecidos.

El cuarto punto de nuestro plan es recuperar y fortalecer nuestro capital humano.

Es en la gente donde está el principal activo y el verdadero valor de



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

Duro Felguera.

La gente de Asturias, de todo España, de Europa y de América, que le han dado vida y éxitos a esta centenaria empresa. Mucha de esa gente tuvo que irse en los años recientes, debido a la difícil situación, que ustedes conocen mejor que nadie.

Nosotros nos hemos planteado el objetivo de recuperar a la mayor cantidad posible de esas personas valiosas, que aportan mucha experiencia y conocimiento a la empresa.

También estamos trabajando para atraer nuevos perfiles, pues toda empresa necesita juventud para renovarse y crecer.

Pueden estar seguros de que nuestra gente estará siempre en el centro de nuestras decisiones.

El quinto punto de nuestra estrategia es el Plan México.

México es hoy un país altamente atractivo, debido a su potencial de crecimiento económico, y sus perspectivas favorables para la inversión extranjera.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

Les explico por qué:

La economía mexicana tiene muy buenas oportunidades de crecimiento en los próximos años. La inflación y las finanzas públicas se mantienen muy estables y la moneda ha tenido buen desempeño. Además, México se encuentra entre los diez principales destinos mundiales para la inversión extranjera.

Quiero decirles que esta dinámica se ve acelerada por el efecto "nearshoring", que está atrayendo a empresas de todo el mundo a establecerse en México, lo que les permite operar cerca de Estados Unidos, a precios competitivos.

Esto implica una enorme necesidad de parte del Estado para invertir en infraestructura de todo tipo, señaladamente en energías convencionales y renovables.

Y aquí hay un factor clave: las dos grandes empresas de energía estatales, Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad, tienen enormes necesidades de inversión para poner al día sus instalaciones existentes y construir nuevas.

Ahí se abren grandes oportunidades en rubros como montaje y



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

mantenimiento, calderería pesada, tanques y esferas, turbinas de gas y vapor, entre muchos otros.

Tenemos reconocimiento en esos mercados por nuestras capacidades en equipos críticos, servicios mecánicos complejos, ingeniería de producto y metalurgia pesada.

El crecimiento de México también implica una mayor inversión privada en sectores clave para nosotros, como la minería. Esto abre posibilidades importantes en diseño e ingeniería de detalle, optimización de procesos y competencias técnicas en proyectos de ingeniería, adquisiciones y construcción.

También se abren nuevos horizontes en materia de energías renovables, debido a la transición energética.

Estimadas y estimados accionistas:

México representa para nuestra empresa un mercado que abre enormes posibilidades de negocio en los próximos años, en segmentos como energía y minería.

La oportunidad está ahí, y vamos a trabajar muy duro para



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

aprovecharla.

Para lograrlo, nuestro plan contempla la colaboración de Duro Felguera con Mota Engil México y Grupo PRODI, a fin de impulsar nuestro crecimiento en México.

Vamos a aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece el mercado mexicano.

Señoras y señores accionistas, para el desarrollo del Plan México la participación de Duro Felguera, junto con Mota-Engil México y Grupo Prodi, será definitiva y, créanme, los frutos serán muchos y no se harán tardar.

Duro Felguera, Mota Engil México y Grupo PRODI forman un equipo potente, competente y ágil, que logrará grandes cosas. De hecho, ya las estamos logrando y nos debemos sentir muy orgullosos.

Señoras y señores accionistas, señoras y señores:

Este es nuestro plan. Pero ustedes por experiencia lo saben:

No hay plan que funcione, por bien diseñado que esté, si no existe un



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

elemento clave: la voluntad firme de realizarlo.

Y puedo asegurarles que el Consejo de Administración tiene una voluntad firme. Nos guía una visión muy clara:

Vemos un Duro Felguera con finanzas fuertes que es líder en todos sus mercados.

Vemos un Duro Felguera con el mejor equipo humano, lleno de talento y energía, que encuentra en nuestra empresa el mejor lugar para brillar.

Vemos un Duro Felguera que aprovecha oportunidades y supera desafíos, aportando su conocimiento y experiencia a la construcción de obras de alto impacto social y económico.

Vemos, en suma, Duro Felguera como una gran empresa asturiana, una gran empresa española, una gran empresa mexicana y una gran empresa global, que resurge y avanza firme hacia el futuro.

Tenemos un plan. Tenemos la visión. Y tenemos la voluntad para llevar a Duro Felguera a ese futuro.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del presidente D. Jaime Isita Portilla

Lo que necesitamos ahora es su confianza:

Confianza en que existe el talento, la capacidad y la experiencia para realizar exitosamente esta tarea.

Confianza en que el camino que hemos trazado es el correcto y que tenemos el mapa adecuado para llevar la empresa a buen puerto.

Confianza en que, con prudencia y paso firme, iremos alcanzando metas que nos darán satisfacción y nos motivarán a seguir adelante.

Apreciables señoras y señores accionistas,

Su confianza nos permitirá llegar tan lejos como nos lo hemos propuesto, y más lejos aún.

Estén seguros, como yo lo estoy, de que los mejores días de Duro Felguera están todavía por venir.

Muchas gracias por su amable atención.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas

28 de junio de 2024

Discurso del consejero delegado

D. Jaime Argüelles Álvarez



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

INTRO

Buenos días, autoridades, consejeros, accionistas, invitados, medios de comunicación y colaboradores. Buenos días a todos y a todas.

Bienvenidos a nuestra sede corporativa, donde deben considerarse en su casa. ESTA ES SU CASA.

Muchas gracias por acompañarnos en esta Junta General Ordinaria de Accionistas, donde sometemos a aprobación, entre otros asuntos, las Cuentas Anuales, la Gestión del Consejo de Administración y el Estado de Información no Financiera correspondientes a 2023.

Es para mí un honor comparecer ante ustedes, y hacerlo acompañado de nuestro presidente, Jaime Isita, de nuestro vicepresidente, Eduardo Espinosa, y del resto de consejeros y consejeras.

También es un orgullo haber llegado hasta aquí superando todas las dificultades -créanme no han sido pocas- y una gran satisfacción poder afirmar que hemos sido capaces de finalizar con éxito el proceso de dotar de una solución a Duro Felguera.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Que hemos superado la supervivencia, consolidado la recuperación y estamos en la senda del crecimiento y la expansión. Que ya empezamos una nueva etapa ilusionante en nuestra compañía, una vez consolidada, dinamizada y fortalecida.

Una etapa con grandes oportunidades de negocio y crecimiento rentable con el impulso y soporte de nuestros accionistas mayoritarios, que cumplen perfectamente con el perfil industrial y de largo plazo que buscábamos; que han venido para aportar y contribuir, no solo con solidez financiera, sino también con sinergias y oportunidades, generando confianza a todos los grupos de interés.

1. PROCESO DE AMPLIACIÓN DE CAPITAL Y ENTRADA DE INVERSORES

La entrada de Grupo Prodi y Mota-Engil México como socios industriales de referencia a través de una ampliación de capital de más de 90 millones de euros, que les proporcionan el 54,66% de la compañía, es el elemento definitivo y clave que ha completado nuestra hoja de ruta.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Hoja de ruta trabajada con ahínco durante la difícil etapa anterior. Agradezco a Rosa Aza y los consejeros salientes su compromiso y contribución con Duro Felguera.

La operación fue de gran complejidad y prolongada, con múltiples trámites y condicionantes. Logramos superarlos con éxito, desde el apoyo contundente de la Junta Extraordinaria de abril de 2022, pasando por las diversas autorizaciones y, finalmente, la exención de OPA, una fórmula excepcional en nuestro país.

Como indiqué en anteriores juntas, la entrada en la Compañía de Grupo Prodi y Mota-Engil México tiene vocación de permanencia y cumple a la perfección con los tres objetivos marcados para la incorporación de inversores: generación de sinergias, de confianza y solvencia financiera.

Con la ampliación, por tanto, hemos concluido satisfactoriamente la ejecución del plan para la salvación de Duro Felguera, una solución que se estableció sobre tres pilares: la solución corporativa, la reducción de riesgos en legacys y litigios antiguos y el avance hacia el crecimiento rentable con un plan estratégico más ambicioso.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Combinación de: gestión y estrategia. Gestión de compañía y estrategia empresarial.

Es una etapa conseguida, pero queda mucho por hacer; por tanto, centrémonos desde ya exclusivamente en el presente y el futuro.

2. ESTAMOS EN UNA NUEVA ETAPA

La ampliación de capital se materializó el 23 de febrero de este año, fecha en que empezaron a cotizar las nuevas acciones, y el 13 de mayo se nombró un nuevo Consejo de Administración.

Un gran equipo de profesionales a los que agradezco personalmente su apoyo. Agradecimiento extendido a los accionistas de referencia, Grupo Prodi y Mota Engil México, por depositar su confianza en mí.

Juntos trabajamos para avanzar en el futuro de la empresa y aprovechar las grandes oportunidades de negocio de los sectores en los que operamos, especialmente los relacionados con la descarbonización industrial y la transición energética, industria y energía verde. No solo estamos trabajando por consolidar posición en nuestros principales ejes de actividad, España y Europa, sino también



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

en las áreas geográficas con sinergias con nuestros socios, especialmente México y también África.

Es importante destacar que hemos recuperado como clientes actuales los grandes clientes de Energía e Industria, que vuelven a confiar en la capacidad y la experiencia de Duro Felguera.

Quiero señalar, como elemento importante de esta nueva etapa, la toma de decisiones fundamentales para abordar los proyectos legacys. El objetivo principal es resolver los legacys para despejar el futuro de la compañía.

3. RESULTADOS

En 2023, hemos trabajado en un entorno internacional retador, con importantes conflictos bélicos en Ucrania y Gaza y con la economía mundial enfrentándose a desafíos de bajo crecimiento e inflación elevada generando un marco en el que se han desacelerado las inversiones y el crecimiento económico global. La incertidumbre geopolítica, junto a los altos tipos de interés, ralentizó las tomas de decisión de grandes proyectos de inversión, circunstancia que continúa en la primera parte de este año.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Además, la rigidez de los mercados laborales, con una notable escasez de mano de obra en muchos sectores clave, ha añadido presión en términos de gestión de recursos humanos y control de costes. Recuperar talento es uno de nuestros principales retos.

En este contexto, nuestros resultados de 2023 muestran un crecimiento notable en ventas, contratación y cartera, pero con un resultado negativo, tras un 2022 positivo, por causas concretas que describiré después y sobre las que hemos tomado medidas de solución.

En 2023, Duro Felguera experimentó un destacado incremento en sus ventas, alcanzando los 281,2 millones de euros, un aumento del 140% respecto al ejercicio 2022, cuando las ventas fueron de 117 millones.

La contratación ha alcanzado los 417 millones de euros, lo que está en el rango del objetivo establecido en el Plan de Viabilidad. Estos 417 millones suponen un incremento de 70 millones, un 20% más, sobre los 348 millones de contratación que alcanzamos en 2022 -cuando duplicamos la de 2021- y más de cinco veces la contratación de 2020.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Nos estamos acercando ya al valor umbral de 500 millones en contratación, que es nuestra meta a corto plazo, para seguir creciendo a cifras más ambiciosas. Esta cifra permitirá la competitiva dilución de gastos generales y fijos en los niveles de nuestro sector.

Hemos avanzado en los sectores en los que tradicionalmente somos fuertes, pero también en los nuevos ámbitos de negocio relacionados con la transición energética, la descarbonización y la digitalización.

La cartera presenta una evolución positiva. A cierre del ejercicio ascendía a 654 millones de euros, de los cuales un 79% corresponde a proyectos internacionales.

El EBITDA resultante en este periodo fue de 13,7 millones de euros negativos, cifra que se debe principalmente a tres motivos: el proyecto de Tata Steel, en el área de servicios, a Calderería Pesada y a la aún baja actividad con la consiguiente dilución de gastos fijos.

La cuenta de resultados 2023 ha estado muy afectada por una circunstancia coyuntural en relación con el proyecto de Tata Steel, que obedece en gran medida a la decisión empresarial de proteger los avales.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

TATA STEEL

Las pérdidas en el proyecto de Tata Steel se originan por problemas en el desarrollo del proyecto, que en su globalidad de alcance y duración - no solo en lo que concierne a Duro Felguera-, se ha ido al doble de plazo y coste. El proyecto estaba en una rentabilidad ligeramente negativa cercana a cero, pero la posición del cliente tras finalizar el proyecto hizo que asumiéramos una pérdida de 17 millones adicionales a la evolución del proyecto para la protección de los avales y evitar entrar en un proceso litigioso no conveniente en esta nueva etapa.

Hay que señalar también, como acabo de indicar, que las complejidades asociadas con la escasez de mano de obra cualificada en Europa y el incremento de costes debido a la guerra en Ucrania afectaron negativamente a la eficiencia y al coste de este proyecto.

CALDERERÍA PESADA Y DILUCIÓN GASTOS FIJOS

Los resultados negativos en Calderería Pesada, de 10 millones de euros (BDI) y en fase de solución, y la falta de dilución de gastos fijos para este volumen de ventas (por importe aproximado de 10 millones de



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

euros según lo previsto en el plan de viabilidad), son los otros dos elementos que han afectado a los resultados 2023.

Cabe considerar, por lo tanto, que el resultado de Tata es coyuntural, no estructural y el resto es parte de la prevista evolución de Duro Felguera ejecutando su plan de negocio. La compañía sigue manteniendo buenas perspectivas, no solo de futuro sino de presente, con rentabilidad.

A 31 de diciembre de 2023 la deuda financiera neta del grupo asciende a 34,5 millones de euros, frente a los 120 millones de 2022. Es una reducción del 71%.

En cuanto a la deuda bruta, es de 144,4 millones de euros, y la tesorería de 109,9 millones de euros. La deuda financiera bruta no incluye 90,5 millones de euros del préstamo convertido en acciones por medio de la ampliación de capital completada el 21 de febrero de 2024 tras la autorización de la exención de OPA el 30 de enero de 2024.

Hemos reducido la deuda financiera y comercial realizando un importante esfuerzo. Las obligaciones con las entidades financieras



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

pasaron de 85 millones a 33 millones tras la refinanciación y actualmente son de 13 millones, no representando una carga significativa para nuestra compañía.

Duro Felguera está experimentando un gran progreso, desde las enormes dificultades del pasado hacia las grandes oportunidades del futuro. Como he dicho, con retos importantes: transformar para, primero, rentabilizar y luego crecer con foco a la ejecución de proyectos.

4. FUTURO

Tenemos un ambicioso plan de negocio mediante el cual alcanzaremos 1.100 millones de euros de contratación en 2028, elevando las ventas a 1.000 millones y obteniendo un ebitda de 95 millones de euros. Esto supone multiplicar por 13 la contratación respecto a 2020 y por 12 las ventas.

A este plan se suman ahora todas las sinergias derivadas de la entrada de capital a través del inversor de referencia, que permitirán incrementar el negocio de la compañía. Siendo siempre selectivos en



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

los proyectos y priorizando margen a volumen con una gestión muy activa del riesgo.

La industria EPC se enfrenta a oportunidades de mercado sin precedentes, derivadas de la necesidad de mayor autonomía energética de los países como consecuencia de la guerra de Ucrania, la transición energética y actuaciones para la mejora del medio ambiente, como revampings o modernización de plantas existentes y la descarbonización industrial. Ese es nuestro foco.

Las proyecciones energéticas y medioambientales globales hasta 2050 prevén que la inversión en el sector energético crecerá un 4% anual, la demanda energética se triplicará, el 80–90% de las fuentes energéticas serán renovables, los procesos industriales se descarbonizarán y la demanda de hidrógeno verde crecerá exponencialmente. También que habrá más regasificación, almacenamiento y transporte, que los combustibles sostenibles serán 8–22% del total y que, antes de caer en 2035, la demanda de gas crecerá entre el 10 y el 20%.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

LÍNEAS DE NEGOCIO

Duro Felguera tiene un posicionamiento de alta competencia y capacidad en áreas que van a ser muy demandadas a corto, medio y largo plazo.

En **Energía** contamos con referencias relevantes en todo el mundo, con más de 26 GW instalados (en 22 ciclos abiertos y 32 combinados, así como 5 plantas de desulfuración).

En Industria, la unidad de **Mining and Handling** cuenta igualmente con referencias de gran potencia. 34 proyectos de handling y 8 plantas de procesamiento minero desde el año 2000. Tenemos tecnología propia y recursos especializados con destacada capacidad técnica.

Y la división de **Energy Storage**, denominado antes Oil and Gas. Con referencias de más de 30 Proyectos “llave en mano” de terminales de almacenamiento de productos petrolíferos y gas; más de 1.500 tanques verticales (techo fijo y flotante) y más de 250 tanques esféricos de productos licuados y gases.

En la unidad de **Industria** contamos con referencias y competencias relevantes en fertilizantes, captura de CO₂, metanol verde, amoníaco



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

verde, celulosa, siderurgia, química y cemento. Tanto en nuestra faceta como integrador o ejecista de nuevas plantas industriales complejas, como para expansiones y revampings de plantas existentes o descarbonización en procesos industriales.

Duro Felguera Calderería Pesada es nuestro taller de fabricación de bienes de equipo. Dedicado a la fabricación de grandes recipientes a presión, es uno de los mejores talleres del mundo en cuanto a capacidad técnica y al perfil del producto.

2023 ha sido un año complejo en Calderería Pesada, con resultados desfavorables desde hace muchos años. Este año será clave para el futuro, con una profunda transformación que suponga diversificación, competitividad y rentabilidad.

En sentido positivo, se firmó a finales de 2023 el convenio colectivo de calderería, sin acuerdo desde 2017.

La línea de negocio de **Servicios** está dedicada a montaje electromecánico de instalaciones, mantenimiento y revisión de turbinas y operación y mantenimiento. Nuestro conocimiento diferencial y experiencia es nuestro principal valor en este campo.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

En esta área estamos ejecutando un plan para rentabilizar proyectos en el extranjero, superando la escasez de profesionales y estableciendo relaciones a largo plazo en la industria.

DF Green Tech es nuestra línea de renovables y nuevos negocios, especialmente los relacionados con el hidrógeno verde. Quiero destacar que en hidrógeno sostenible somos pioneros en la Península Ibérica, con la adjudicación del EPC de varias plantas de hidrógeno renovable (piloto y comerciales) y cuatro FEEDs para otros 800MW.

Finalmente, una línea con la mirada puesta en el futuro es la de **Sistemas Inteligentes**, que comprende seguridad digital y sistemas logísticos de almacenamiento.

En septiembre, Duro Felguera cumplió con la obligación de venta del 60% del capital social de EPICOM, S.A. a INDRA SISTEMAS, S.A. (30%) y OESIA NETWORKS, S.L, (30%). SEPI ejercitó la opción de compra de 5 de marzo 2021.

Duro Felguera dio cumplimiento de esta forma al Acuerdo del Consejo de ministros de 4 de julio de 2023 que imponía dicha desinversión



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

como condición previa a la autorización de la entrada de los inversores extranjeros en la ampliación de capital social.

También hay que indicar que estamos haciendo una gran y decidida apuesta por la I+D+i, con nuestro propio Centro regional de innovación, DF Innovation Hub, con el apoyo de la agencia regional SEKUENS. Se ha consolidado como una palanca estratégica para el crecimiento.

PROYECTOS MÁS SIGNIFICATIVOS Y PROYECTOS LEGACY

Como acabo de señalar, la cartera experimentó en 2023 una evolución positiva, tras los 417 millones de contratación, con 654 millones de euros a cierre del ejercicio. Contiene proyectos como:

La Central de Ciclo Combinado de **lernut**. Encarna nuestra vocación de cumplimiento y finalización exitosa de los proyectos. Tras resolver el legacy, es un proyecto exitoso y rentable.

- La planta emergencial del proyecto **Tarbert** en Irlanda, para GE Vernova, por más de 60 millones de euros, con una capacidad instalada de 150 MW.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

- La Planta de procesamiento de plata, en **Zgounder**, Marruecos, para la canadiense Aya Gold & Silver, por 78 millones de euros.
- El Proyecto **Soda Ash**, de transporte de graneles sólidos en Chile. Por 32 millones de euros.
- Los 26 tanques de proceso para el proyecto **Olefins Expansion**, que desarrolla para la compañía polaca PKN Orlen la joint venture constituida por Técnicas Reunidas y Hyundai Engineering.
- Los 9 tanques de almacenamiento y los 7 reactores para el nuevo complejo de refinado de biocombustibles de **CEPSA** y Apical en Palos de la Frontera, Huelva.
- El proyecto destacado es el denominado **Covatillas 2, 3 y 4**, una planta fotovoltaica de 165 MW en Cuenca, España, para OPD Energy.
- En Alcázar de San Juan tenemos el **proyecto Vitale**, para Phynix, planta de producción de hidrógeno renovable con una potencia de electrolisis de 10 MW.
- En **Sines**, Portugal, nuestra línea de Servicios avanza ya en un importante proyecto de descarbonización industrial a través del



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

contrato suscrito con Tecnimont para el montaje de las nuevas unidades de polipropileno y polietileno de la planta de Repsol. Por un importe de 60 millones de euros.

- La conversión a gas e hidrógeno de la central de **Aboño**, de EDP, en Asturias, es otro de los proyectos relevantes. Por 40 millones de euros.

- Debo añadir en esta lista el proyecto de montaje mecánico completo para una acería verde en planta siderúrgica de reducción directa alimentada por hidrógeno. Un contrato con **SMS** para Thyssen Krupp por 96 millones de euros.

PLAN MÉXICO

Quisiera hacer referencia al que llamamos PLAN MÉXICO. Según ha indicado nuestro presidente, clave en el futuro de Duro Felguera.

Tenemos muy avanzadas grandes oportunidades, entre ellas varios proyectos en México, de sinergias con nuestros inversores, un área geográfica con gran pujanza, debido en gran parte al programa Nearshoring de Estados Unidos. Tras más de un año trabajo conjuntamente con los inversores de referencia hoy tenemos importantes proyectos en fase avanzada de oferta.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Son proyectos en los que ya llevamos tiempo trabajando y que supondrán, fruto de esta sinergia, un salto cuantitativo importante en Duro Felguera.

En cuanto a la gestión de **legacys**, como señalaba, se han tomado ya decisiones trascendentales para despejar el futuro de Duro Felguera, con un mandato reforzado en esta nueva etapa de nuestros accionistas de referencia.

Principalmente respecto al proyecto de **Djelfa**. Se dieron pasos continuamente desde 2023, incluyendo la negociación de un protocolo que permitía acabar una parte relevante del proyecto, pero resultó infructuosa, ante lo cual, el Consejo de Administración se vio obligado a tomar la decisión de suspender los trabajos. Una suspensión para buscar una solución definitiva y ante la necesidad de ajustar el proyecto a la realidad concurrente, alterada sustancialmente desde su origen por causas no imputables a Duro Felguera.

Otro aspecto de interés en 2023 es el avance positivo en general de litigios pendientes. Recope, Jebel Ali, Aconcagua, Petacalco, son algunos de los más relevantes, cada uno en una fase distinta, pero con perspectivas de mejorar lo previsto en nuestro plan de viabilidad.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Estamos trabajando intensamente para que estos procesos se cierren de forma satisfactoria para Duro Felguera y conseguir que los riesgos se conviertan en oportunidades.

TRANSFORMACIÓN Y FORMULACIÓN NUEVOS PILARES

Transformación ágil y con ello generar un crecimiento rentable son los mensajes fuerza de los que emanan nuestras directrices 2024 en las que destacan incrementar el Margen Bruto, reducir costes y gastos, y aumentar la generación de caja. Nos enfocamos en ejecutar proyectos clave con calidad, en plazo y con buen margen, aumentando la contratación y ventas de forma controlada y con una adecuada gestión del riesgo.

Hemos implantado cambios para una nueva estructura organizativa matricial, uniendo Energía e Industria, que permita avanzar en una empresa enfocada en el negocio, los clientes y en los resultados potenciando las operaciones y poniendo el proyecto en el centro.

Hemos formulado los tres nuevos pilares de gestión sobre los que asentar el presente y el futuro de la compañía, a saber:



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

1. **PILAR CORPORATIVO.** Para consolidar la solución definitiva mediante una nueva dinámica de colaboración, proactividad y trabajo en equipo a todos los niveles. También contempla una estrategia financiera reforzada, un plan estratégico con grandes sinergias con nuestros accionistas de referencia, enfocado a la rentabilidad y la resolución de los problemas heredados (legacies).
2. **TRANSFORMACIÓN EN LA GESTIÓN.** Mejorar la rentabilidad de los proyectos a través de la eficiencia y la involucración de todas las áreas, corrigiendo y solucionando definitivamente problemas del pasado con esta organización matricial orientada a proyectos.
3. **TRANSFORMACIÓN INTERNA Y DIGITAL.** Optimización de los procesos internos y dinámica proactiva de mejora continua con la excelencia como meta. Incluye la implantación de un nuevo ERP para ser más eficientes y optimizar y digitalizar nuestros procesos.

Por tanto, una parte clave del reto es seguir llevando a cabo una profunda transformación de nuestra organización y funcionamiento



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

interno, optimizando nuestra forma de trabajar en una dinámica de mejora continua y excelencia en la gestión. Un cambio cultural.

EQUIPO

Las personas son lo mejor y lo más importante que tiene esta Compañía. Duro Felguera es una compañía que destaca entre las demás porque aporta soluciones diferenciales a sus clientes, y eso se debe al conocimiento y a la experiencia de las personas que la integran, que son el gran activo y la ventaja competitiva de la empresa. Talento, experiencia, fiabilidad, rigor y cumplimiento son los valores que nos diferencia frente a la competencia y nos hacen valiosos en el mercado.

SEGURIDAD Y SALUD, CALIDAD Y SOSTENIBILIDAD

En otro orden de cosas, hemos reforzado nuestro Compromiso con la Seguridad, integrando la actividad preventiva en todos los niveles de la organización, porque la seguridad es lo prioritario en Duro Felguera.

Quiero señalar también que la descarbonización, la transición energética, la economía circular... son parte de la estrategia de la Compañía, responsabilidades íntimamente unidas con nuestro



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

compromiso con la sociedad, con el medio ambiente y con el buen gobierno corporativo.

5. MENSAJE FINAL

Al concluir esta intervención, quiero expresar mi sincera gratitud a nuestros colaboradores, clientes, proveedores, instituciones, explícitamente a SEPI, Sociedad Regional de Promoción del Principado de Asturias, CNMV (Comisión Nacional del Mercado de Valores) y entidades financieras y, especialmente, a nuestros accionistas. Su confianza y apoyo en los momentos más difíciles han sido cruciales.

Duro Felguera ha entrado en una nueva etapa.

Al unirme a esta Compañía como consejero delegado hace más de tres años sabía que enfrentaba un gran reto profesional: un proyecto con el que personalmente contribuiría a relanzar Duro Felguera.

Tras superar la difícil situación de partida y múltiples dificultades, hoy, puedo afirmar con orgullo que el objetivo está conseguido. Pero ambicionamos más: conseguir la mejor Duro Felguera de todos los tiempos; y son 166 años de historia.



Powered by experience

Junta General Ordinaria de Accionistas / 28 de junio de 2024
Discurso del consejero delegado D. Jaime Argüelles Álvarez

Somos una empresa que evoluciona favorablemente, aunque aún enfrentamos dificultades y desafíos. Tenemos clara nuestra dirección estratégica y modelo de gestión, y avanzamos con paso firme hacia la excelencia. Duro Felguera tiene un gran futuro para seguir creando empleo y riqueza, impulsar la innovación y atraer y retener a nuestro talento joven, continuar siendo motor industrial, económico y social.

Permítanme que utilice para cerrar esta intervención una expresión que escuché a nuestro principal accionista, José Miguel Bejos, y que luego volví a escuchar a nuestro consejero Gerardo Tietzsch en su primera visita a nuestra sede de Gijón: **estamos aquí para trascender.**

Efectivamente, vamos a trascender, a hacer juntos una compañía fuerte, líder y empoderada. Y empoderada, no solo por su experiencia, como decimos en nuestro lema, sino también por su futuro. Por su presente y por su gran futuro.

¡Ese es nuestro compromiso!

Muchas gracias.

Junta General de **ACCIONISTAS** **2024**

Consejero delegado
Jaime Argüelles Álvarez





TRANS- FORMA- CIÓN

**Empresa
consolidada,
dinamizada
y fortalecida.**



NUEVA ETAPA

Mucho más ambiciosa



Inversores industriales de referencia



Recuperación financiera



Sinergias



Confianza

RESULTADOS 2023



VENTAS
281 MM €

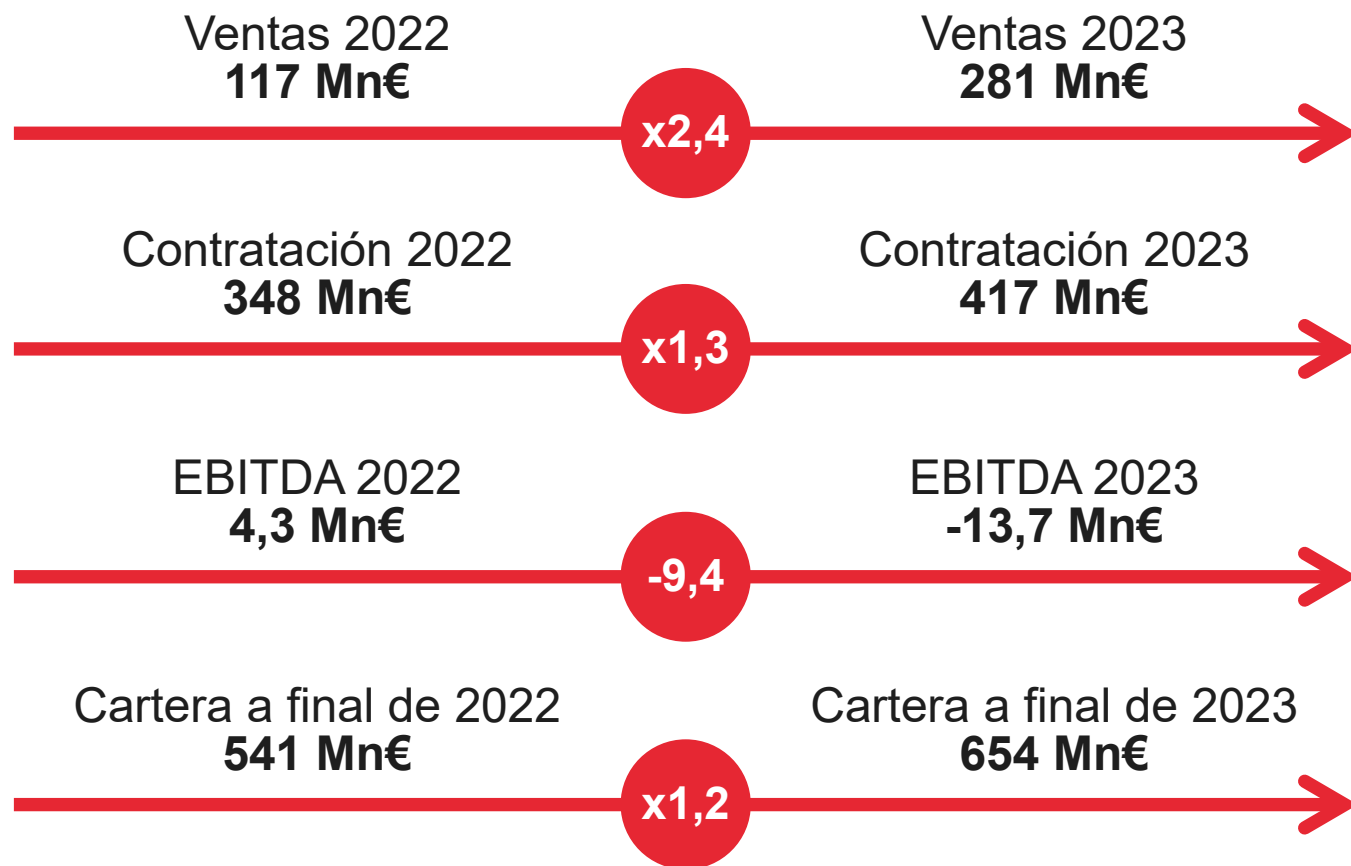
140%

crecimiento respecto al año 2022,
que fueron 117 millones

RESULTADOS **2023**



Principales magnitudes frente a 2022



La compañía sigue en la senda del crecimiento.

Cada vez más CLIENTES vuelven a confiar en Duro Felguera.

TATA STEEL



REPSOL



TECNICAS REUNIDAS



ENCE
ENERGÍA & CELULOSA



ARCELORMITTAL



CEPSA



SMS group

TECNIMONT

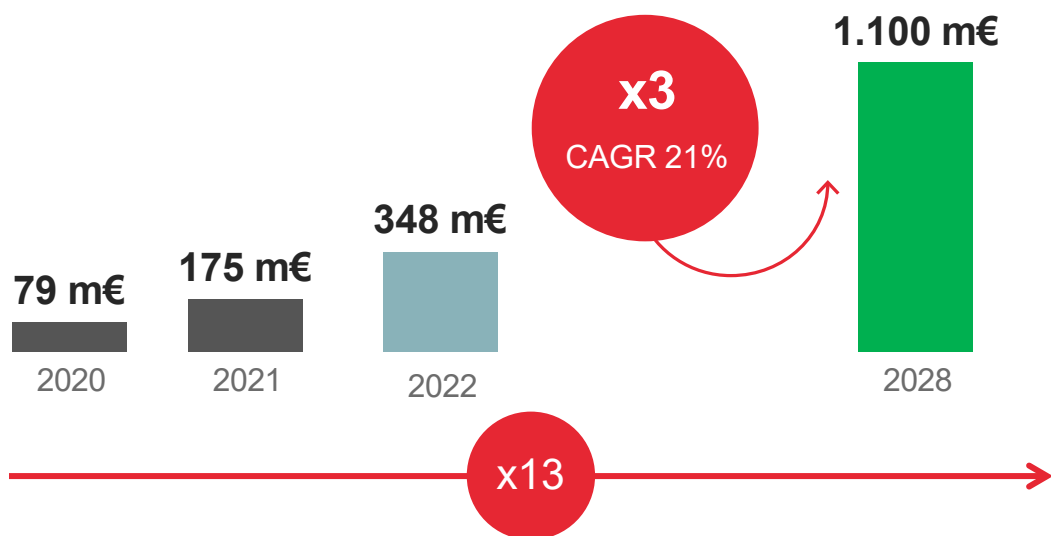
Se siguen cumpliendo los objetivos establecidos en el Plan de Negocio.



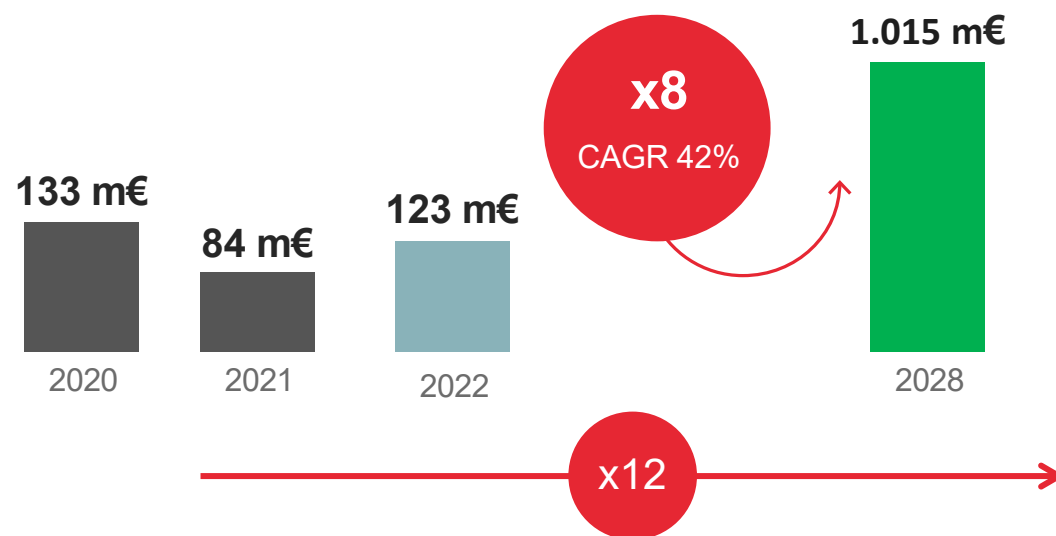
Plan de Negocio 2023-2028

Principales Magnitudes,
que la compañía considera alcanzables.

CONTRATACIÓN



VENTAS





PLAN DE NEGOCIO

1.000 MM €

EN 4 AÑOS (2028)

x3

Triplicar la
contratación
respecto 2022

x8

Multiplicar por
8 el nivel de
2022

95 MM €

Ebitda 2028

Nuestros negocios

Amplia oferta comercial y altamente especializada con **extensa presencia internacional**

PLANTAS INDUSTRIALES

ENERGÍA



- Plantas de generación térmica
- Generación distribuida, cogeneración
- Subestaciones y líneas de transmisión
- Waste-to-Energy
- Biomasa
- Desulfuración y desnitrificación

Industria



- Nuevas plantas de producción
- Expansiones y revampings de plantas existentes
- Descarbonización en procesos industriales

Mining & Handling



- Plantas de proceso de minerales
- Terminales portuarias
- Sistemas de expedición para camión y tren
- Parques de almacenamiento y homogeneización
- Transporte de biomasa y fuel alternativo

Energy Storage



- Tanques y terminales de regasificación de GNL
- Terminales de almacenamiento de hidrocarburos y productos químicos
- Terminales de almacenamiento de LPG (esferas y tanques refrigerados)
- Unidades de proceso de refino y petroquímicas
- Plantas de amoníaco y tanques de sales

Calderería Pesada



- Fabricación de recipientes a presión
- Reactores, Columnas, Separadores, Cámaras de coque
- Tanques de almacenamiento (GLP, GNL, H2, CO2, Amoníaco)
- Unidades de proceso
- Construcción modularizada

DF GREENTECH



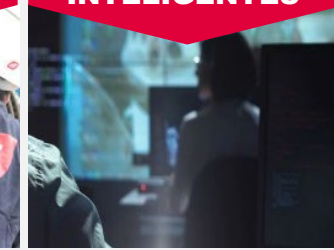
- Plantas solares fotovoltaicas
- Plantas termosolares
- Parques eólicos onshore
- Plantas de producción de Hidrógeno verde
- Derivados del H2verde (amoníaco verde, metanol verde)
- Biocombustibles / e-combustibles
- Almacenamiento de energía (BESS)
- Biogás y biometano

SERVICIOS



- Operación y Mantenimiento
- Mantenimiento y revisión de turbinas
- Montaje electromecánico de instalaciones y aislamiento

SISTEMAS INTELIGENTES







- Seguridad, defensa y criptografía
- Sistemas logísticos de almacenamiento



Duro Felguera tiene un posicionamiento de alta competencia y capacidad en áreas que van a ser muy demandadas a corto, medio y largo plazo.

+1.400
TRABAJADORES

+375
TÉCNICOS
SUPERIORES

Oportunidad	Fortaleza
 <p>Energía</p>	<ul style="list-style-type: none"> Referencias relevantes (+26 GW en 22 ciclos abiertos y 32 combinados; 5 plantas de desulfuración FDG;
 <p>Energy Storage</p>	<ul style="list-style-type: none"> +30 Proyectos “llave en mano” de terminales de almacenamiento de productos petrolíferos y gas +1,500 Tanques verticales (techo fijo y flotante) y +250 Tanques esféricos de productos licuados y gases)
 <p>Mining & Handling</p>	<ul style="list-style-type: none"> 34 proyectos de <i>handling</i> y 8 plantas de procesamiento minero desde el año 2000 Tecnología propia y recursos especializados con profunda capacidad técnica en diseño e ingeniería de detalle
 <p>Plantas industriales</p>	<ul style="list-style-type: none"> Referencias y competencias relevantes en metanol, amoníaco verde, celulosa, siderurgia, química y cemento
 <p>Servicios</p>	<ul style="list-style-type: none"> Conocimiento diferencial en montajes mecánicos (particularmente turbinas de gas y vapor), y en el diseño y fabricación de instalaciones de almacenamiento
 <p>Descarbonización</p>	<ul style="list-style-type: none"> Posicionamiento técnico preferente con ArcelorMittal para la primera inversión de H-DRI en Europa (Asturias)
 <p>Hidrógeno (verde)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Pionera en Iberia con la adjudicación del EPC de la primera planta de H₂ verde en (2MW) y de cuatro FEEDs para otros 800MW
 <p>Combustibles sostenibles</p>	<ul style="list-style-type: none"> Competencias técnicas en hibridación y en sustitución de combustibles



Central de ciclo combinado (Rumanía)



Planta de energía emergencial (Irlanda)





Planta de procesamiento de plata (marruecos)



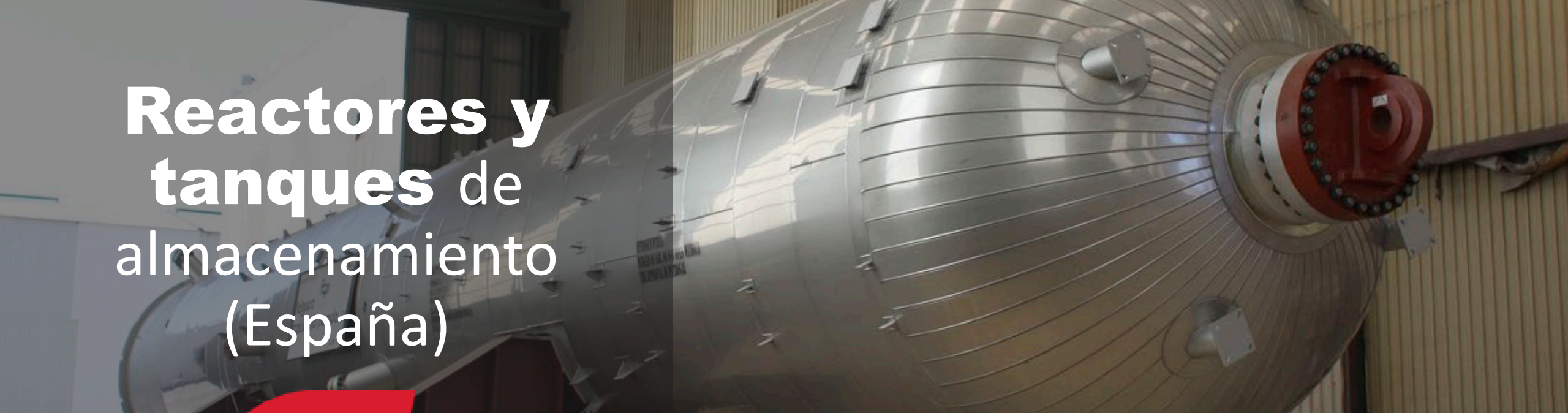
Sistema portuario de descarga y almacenamiento (Chile)



Tanques de proceso (Polonia)



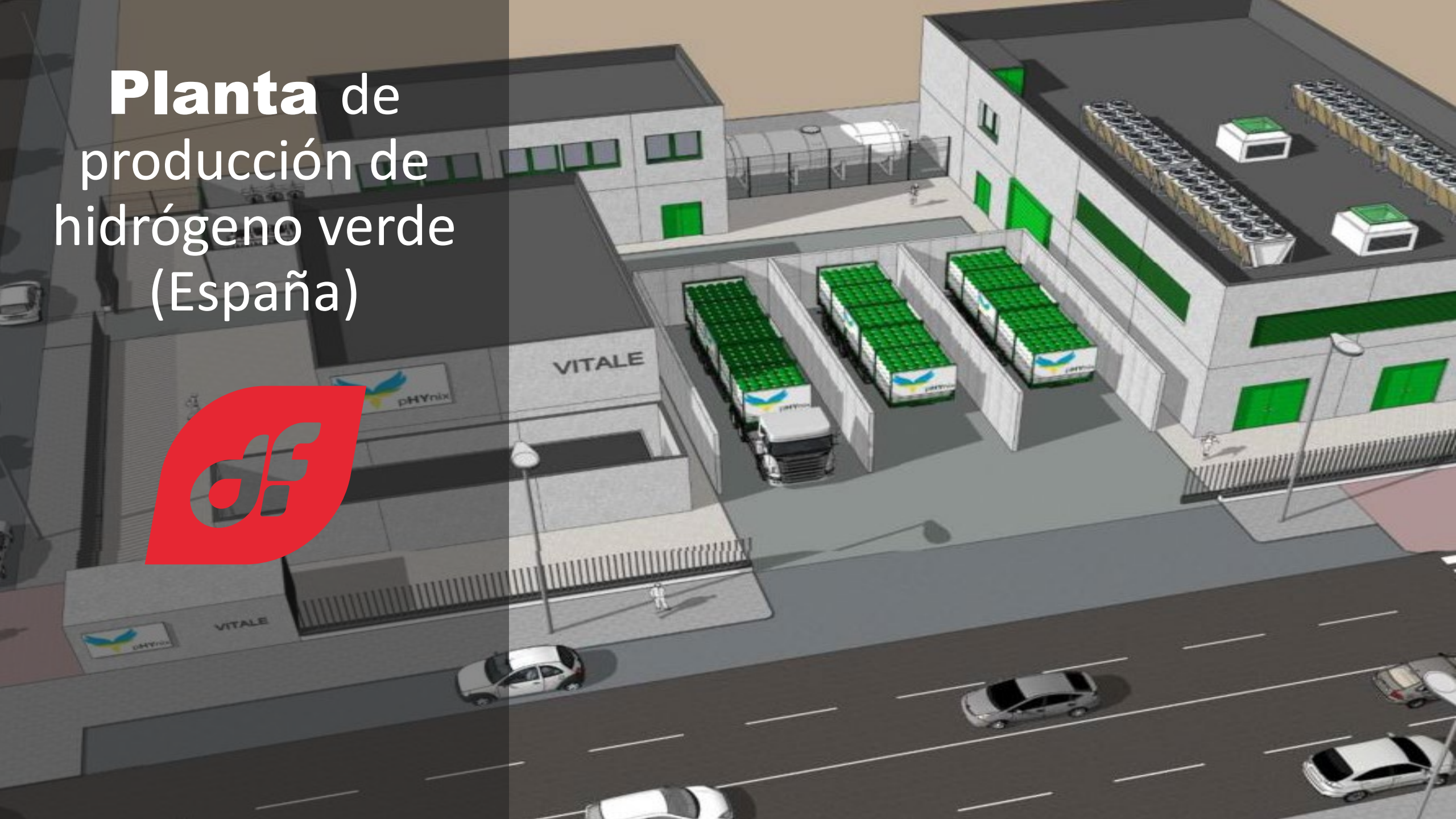
Reactores y tanques de almacenamiento (España)



Planta fotovoltaica (España)



Planta de producción de hidrógeno verde (España)



Descarbonización industrial (Sines, Portugal)



Conversión a gas e hidrógeno verde de la central térmica EDP Aboño(España)



Montaje en
planta de acero
verde (Alemania)
SMS Group – Thyssen krupp



Proyectos **logísticos** (Brasil / España)



Central de ciclo combinado (Argelia)





2024

**Consolidar Duro Felguera con
foco a la TRANSFORMACIÓN
ÁGIL y el CRECIMIENTO
RENTABLE**

Presente y futuro de **la Compañía**

Duro Felguera inicia una **nueva etapa** de crecimiento, una vez consolidada, dinamizada y fortalecida.

Se formulan
tres nuevos
pilares:



Nueva dinámica de colaboración,
proactividad y trabajo en equipo a
todos los niveles.

Estrategia financiera reforzada

Plan estratégico con grandes
sinergias enfocado a la rentabilidad
y el crecimiento.



Mejorar resultados. Foco en la
rentabilidad de los proyectos a
través de la eficiencia.

Involucración de todas las
áreas en los proyectos: nueva
organización matricial.

Solución de legacies y litigios.



Optimización de los procesos
internos incorporando la
digitalización y dinámica
proactiva de mejora continua
con la excelencia como meta.

Nuestro equipo

Compromiso

Talento

Experiencia

Conocimiento

Fiabilidad

Rigor

Cumplimiento





Compromiso
con la seguridad
activa



improvement

continuous

Calidad
Promoviendo la
mejora continua





Sostenibilidad

Compromiso con el cumplimiento de las políticas y reglas en materia medioambiental, social y de gobierno corporativo.





**Transformación
y crecimiento**



**Trabajo en
equipo**



**Desarrollo del talento
y el liderazgo**

Duro Felguera camina hacia el **crecimiento y la expansión.**

Recuperar liderazgo.

Emprender grandes proyectos
globales.

Generar más riqueza, empleo y
beneficios.





**Muchas
gracias
por su
atención.**