



PROSEGUR RESULTADOS 6M 2020

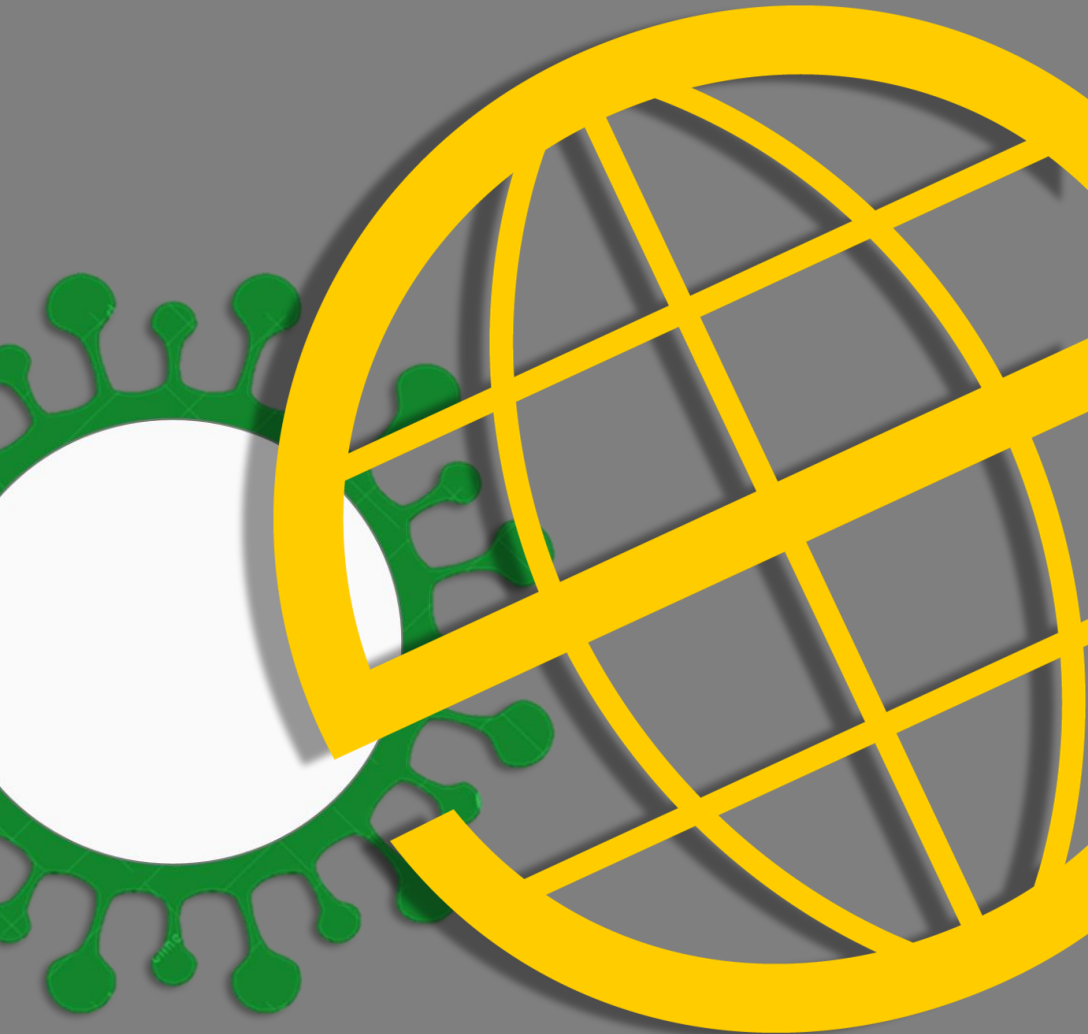
31 Julio 2020

Departamento de Relación con Inversores



COVID19

IMPACTO Y RESPUESTA



Cash

- **Incremento de operaciones en Iberoamérica** para apoyar iniciativas de gobierno
- Fuerte **reducción de volúmenes** durante el confinamiento que están empezando, **gradualmente, a recuperarse**



Seguridad

- Se mantiene la **ralentización en ventas** por efectos de cierre de negocios, principalmente en **USA y Argentina**
- **Desconsolidación** de Seguridad Francia
- **Descenso de rentabilidad** en Iberoamérica por **restricciones legales** a los **ajustes de costes**



Alarmas

- **Parón comercial temporal** por causa de los confinamientos
- Fuerte **subida del churn rate** en comercios debido a los cierres



Grupo

- Evolución **positiva** de la **generación de caja** por **medidas de protección**
- La **crisis** no ha terminado. Mantenemos una **posición de cautela** ante posibles rebrotes. Principalmente **en Iberoamérica**

INDICADORES RELEVANTES DEL PERIODO

6M 20



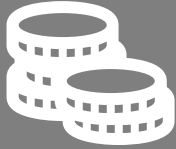
VENTAS

- **Ventas** totales de **1.775 millones**
- **Crecimiento orgánico** positivo del **3,5%**
- **Resiliencia** al efecto **Covid19** por encima de las estimaciones, pero **fuerte impacto de FX**



RENTABILIDAD

- **EBITA 131 millones** **excluyendo planes de eficiencia**
- **Subvenciones** recibidas por Covid19: **9 millones**
- Rentabilidad **por encima de consenso**. Impulsada por **ralentización en alarmas** y medidas de **control de gasto**
- **EBITA** continúa afectado por **FX negativo** y efecto **Covid19**



CAJA

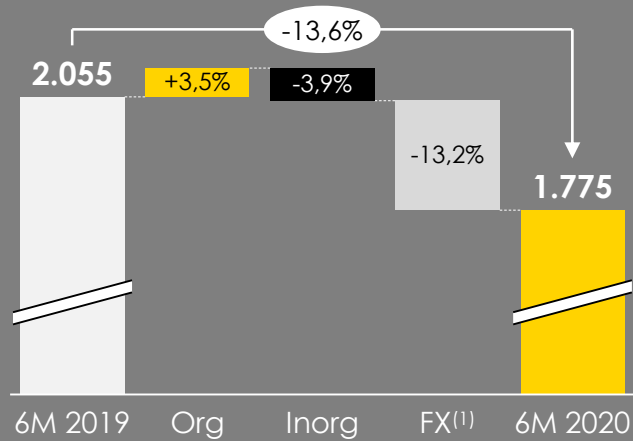
- **Fuerte mejora** del flujo de **caja operativo**
- **Circulante** temporalmente mejorado por las **medidas de control** adoptadas
- Buen resultado de las **medidas de contención de consumo de caja**
- **Ajuste de base de costes** acorde con situación de clientes
- Refuerzo de **políticas de cobro**



LIQUIDEZ
Y
DEUDA

- **Protegiendo la liquidez** del Grupo
 - **Reducción de Capex** cercano al **33%** en el período
 - **Programa reinversión dividendo** reduce la salida de caja
- **Excelente perfil de vencimiento de deuda**

CUENTA DE RESULTADOS



- Crecimiento **orgánico positivo** superior al **3%** a pesar del fuerte **impacto Covid19**
- El mayor **deterioro de ventas** es causado por **efecto negativo** traslacional de **moneda**
- **EBITA** penalizado por impacto **Covid19** y del **FX**

Resultados Consolidados (en millones de €)

	6M 2019	6M 2020 ⁽²⁾	% Variación
Ventas	2.055	1.775	-13,6%
EBITDA	247	184⁽³⁾	-25,3%
Margen	12,0%	10,4%	
Amortización	(88)	(78)	
EBITA	159	106	-33,3%
Margen	7,7%	6,0%	
Depreciación intangibles y deterioros	(14)	(14)	
EBIT	145	91	-36,9%
Margen	7,0%	5,2%	
Resultado financiero	(28)	(33)	
Resultado antes de Impuestos	117	58	-50,4%
Margen	5,7%	3,3%	
Impuestos	(47)	(30)	
Tasa fiscal	39,9%	51,5%	
Resultado Neto	71	28	-60,0%
Intereses minoritarios	22	6	
Resultado Neto Consolidado	48	23	-53,2%

⁽¹⁾ Incluye efecto divisa e IAS 21 y 29

⁽²⁾ Excluyendo resultados extraordinarios del ejercicio, principalmente resultantes del cruce de participaciones entre Prosegur y Telefónica, y Seguridad Francia

⁽³⁾ La cifra de EBITDA reportada incluye los programas de eficiencia de Cash de 25mill € y las subvenciones recibidas por Covid19 de 9mill €

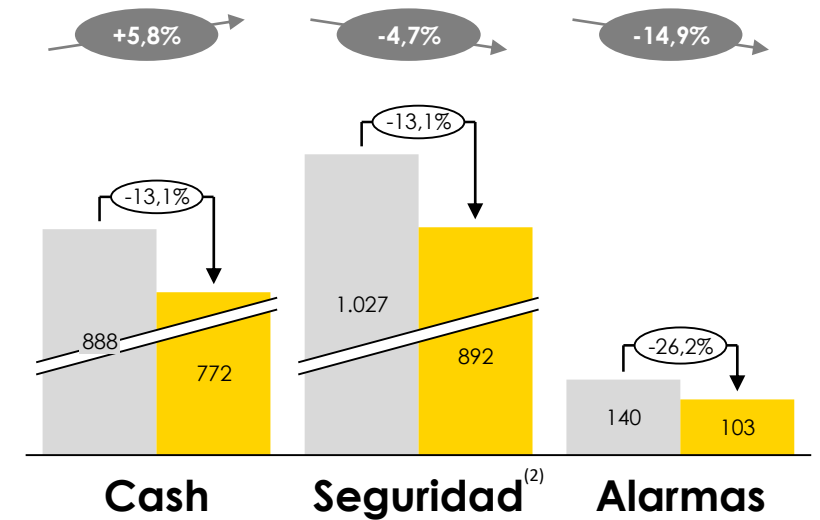
VENTAS CONSOLIDADAS POR NEGOCIO Y REGION

- **Cash** mantiene **crecimiento positivo** en moneda local por incrementos de volúmenes transportados en **Iberoamérica**.
 - **Seguridad** mantiene **crecimiento orgánico positivo** a pesar del Covid19, reduciendo volúmenes por **desconsolidación de Francia (M&A)** y por efecto **negativo traslacional de moneda**, acentuado por Brasil
 - **Alarmas** refleja el **parón comercial** durante los confinamientos y la **desconsolidación contable** de las conexiones España
-
- Geográficamente, **la mayor reducción** se produce en **Europa y USA** por mayor severidad de medidas de anti Covid19 y **desinversión en Francia**
 - **Iberoamérica** crece un **12,6%** en moneda local, deteriorado, fundamentalmente, **por FX negativo**
 - **R.o.W.** mantiene **crecimiento de doble dígito** por incorporación completa de USA al consolidado. **Covid19** ha tenido un fuerte efecto negativo en USA

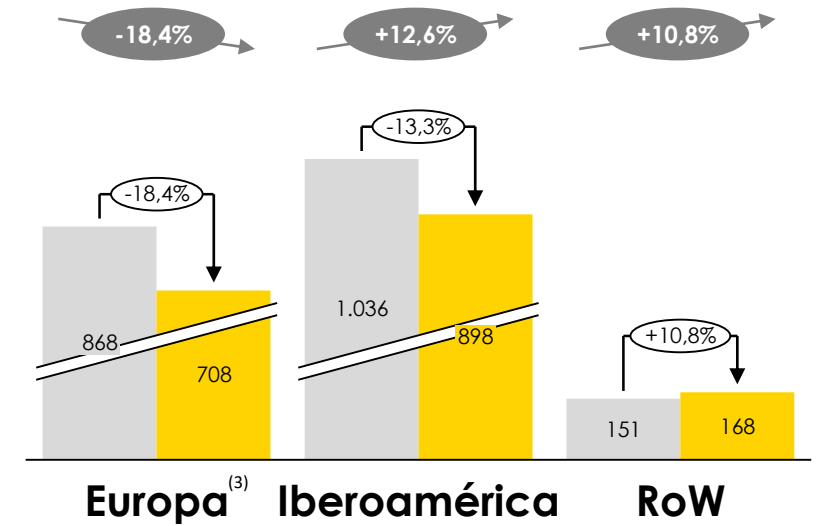
% Crecimiento en Moneda Local ⁽¹⁾
 % Crecimiento en Euros

■ 6M 2019
 ■ 6M 2020

Ventas por Negocio

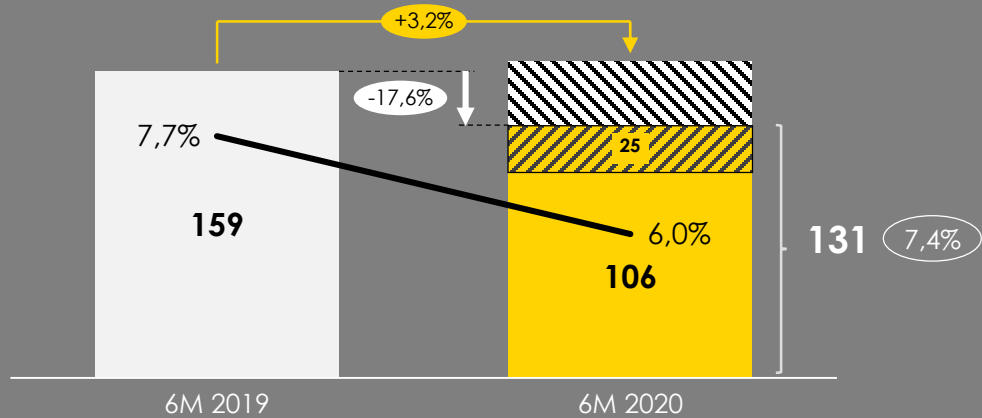




Ventas por Región



RENTABILIDAD CONSOLIDADA Y GENERACIÓN DE CAJA

RENTABILIDAD

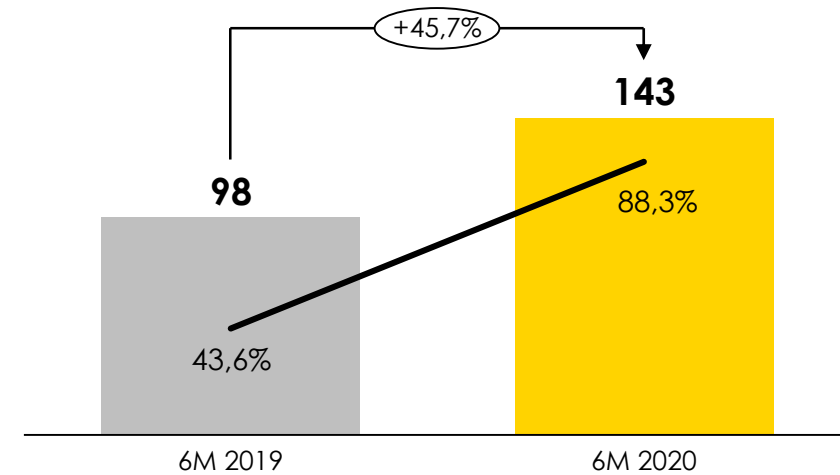


 Crecimiento ex-Covid19
 Crecimiento EBITA subyacente

— Margen EBITA
▨ Perdida atribuible a Covid19
▨ Planes de Eficiencia Cash
■ EBITA Recurrente

La rentabilidad deteriorada principalmente por efecto Covid19 y FX

Generación de Caja



— % Caja/EBITDA⁽¹⁾
■ Flujo de Caja Operativo

Significativa mejora temporal de la generación de caja operativa, impulsada por eficiencia en cobros y contención de gasto

SEGURIDAD



- Desarrollo de una **suite completa** de herramientas para monitorizar **espacios Covid-Free**
 - Control de Aforos
 - Termografía
 - Detección de mascarillas
 - Control de distancias mínimas
- **Implantación simultánea en todos los países**

Triple-Screening Entry Manager for Fighting COVID-19

Capable of facial recognition, temperature measurement and mask detector, this all-in-one device can be integrated with access control, turnstiles or used as a standalone monitoring station for entry point screening. To learn more, contact your Prosegur representative today.



- Consolidación del modelo integral **SOC (Security Operation Center)** con la entrada en servicio de los SOC de **Brasil y USA**
 - 18 Centros de Control globales
 - Más de 9.000 clientes con más de 50K conexiones
 - 180K Cámaras en operación
 - 80K servicios remotos / mes
- Incorporando y combinando tecnología propietaria de **Inteligencia Artificial, Machine Learning y Cloud Computing**



CASH



- Solución B2B de **custodia criptográfica** de activos digitales tokenizados (criptomoneda, activos de información valiosa, etc.)
- Excelente integración de **seguridad física y lógica**
- **Actualmente en operación**



- **Nuevo sistema** de automatización de gestión de efectivo
- **Complementa** la gama de productos **SmartCash** ya existente
- Diseñado **específicamente para pequeño comercio**
 - **Certifica depósito** en cuenta bancaria
 - **Exportar información** de movimientos a terceros
 - **Proporciona liquidez** para pago de proveedores
 - **Cuadre automático** de caja





Resultados por Negocio

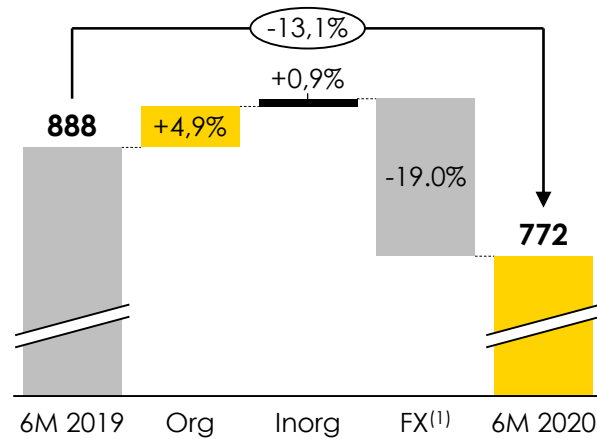
CASH – SEGURIDAD - ALARMAS



PROSEGUR CASH

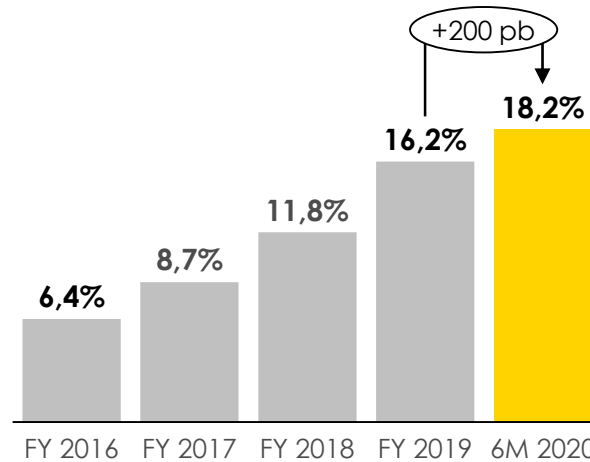


VENTAS



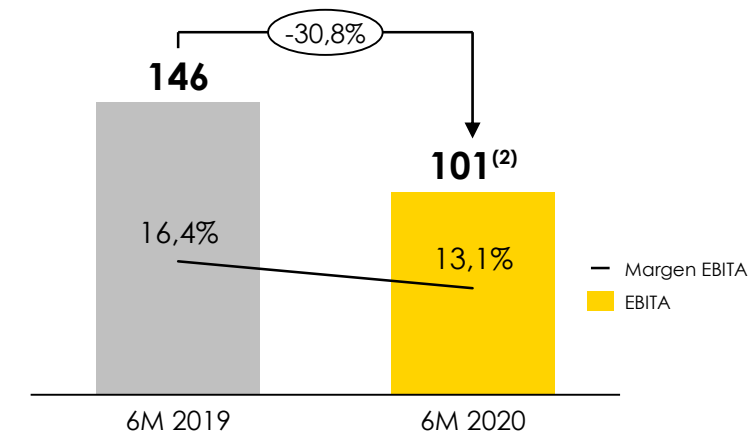
- **Crecimiento del 5,8% en moneda local. 13,5% orgánico en Iberoamérica**
- **Europa** sufre el **deterioro principal** por rigor de los **cierres de comercios**
- **Mayores volúmenes** en **Iberoamérica**, apoyando la distribución de **programas de ayudas**
- **Reducción** de cifra de **ventas** fundamentalmente explicada por FX

NUEVOS PRODUCTOS



- Los **nuevos productos** mantienen el **18,2%** del total de ventas con **crecimiento positivo**
- **Brasil** lidera con fuerza el crecimiento de soluciones **"Smart Cash"** que crecen un **11%**
- Los **nuevos servicios crecen**, sobre todo en **Asia**, y con capacidad de continuar haciéndolo en el futuro

RENTABILIDAD

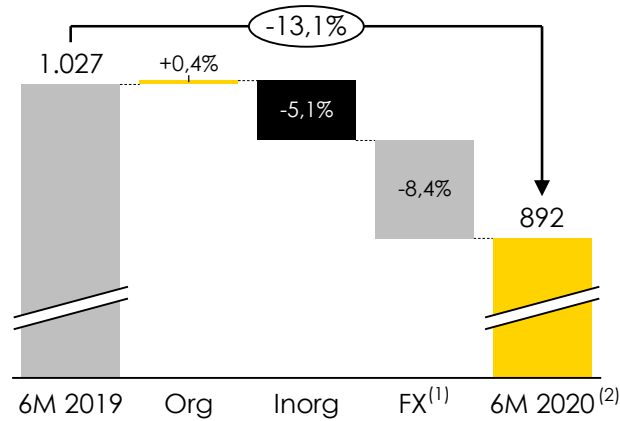


- **Deterioro de rentabilidad** explicado por:
 - **Menor volumen** y monto transportado
 - Impacto traslacional de la **depreciación divisa**

PROSEGUR SEGURIDAD

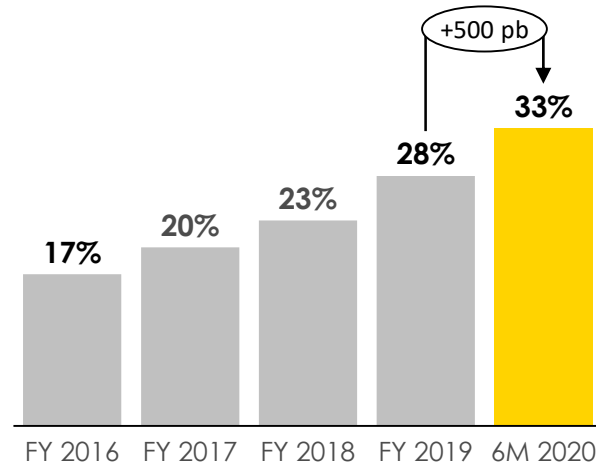


VENTAS



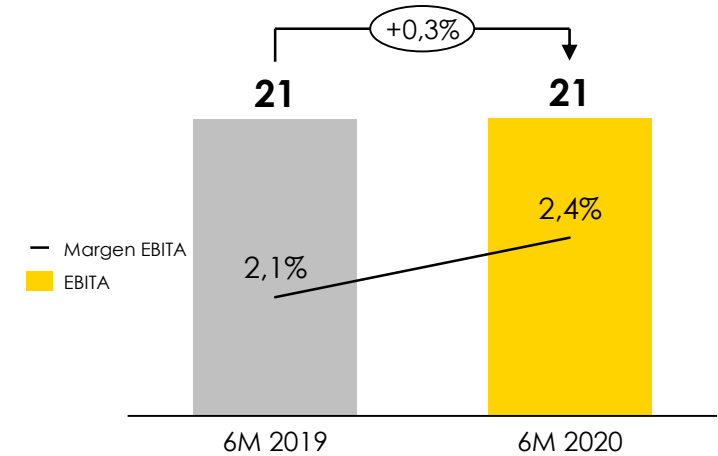
- **Crecimiento orgánico positivo**
- **Desconsolidación de Francia** afecta en negativo a M&A
- **Mejora de volúmenes de vigilancia tradicional** en España y Brasil y **deterioro en USA** por alta exposición a sector aeroportuario
- Negocio **más afectado** en **países desarrollados** por mayor rigor en los confinamientos

NUEVOS PRODUCTOS



- **Fuerte incremento** de la **penetración** de las **Soluciones Integradas de Seguridad** hasta el **33%** de las ventas
- **Alta demanda** de Soluciones **“COVID Free”**
- **Mayores volúmenes** de lo estimado en **Brasil, Singapur y Colombia**

RENTABILIDAD ⁽³⁾



- **Mejoras de márgenes** por **ajuste de costes** operativos y **más servicios** de **mayor valor añadido**
- **Rentabilidad** afectada por:
 - Medidas de **protección laboral** en algunos **países Iberoamérica**
 - **Cambio temporal de mix** hacia más **vigilancia tradicional**
 - **FX adverso**, principalmente en **Brasil**

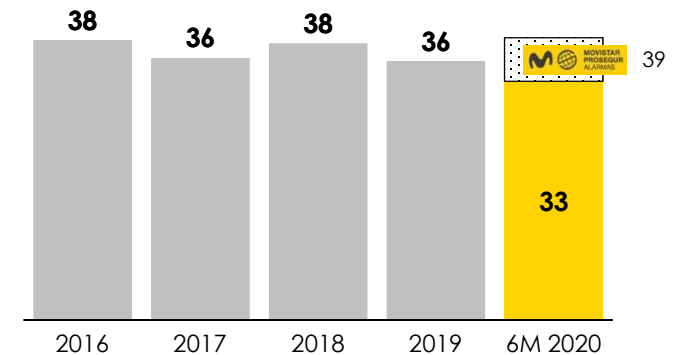
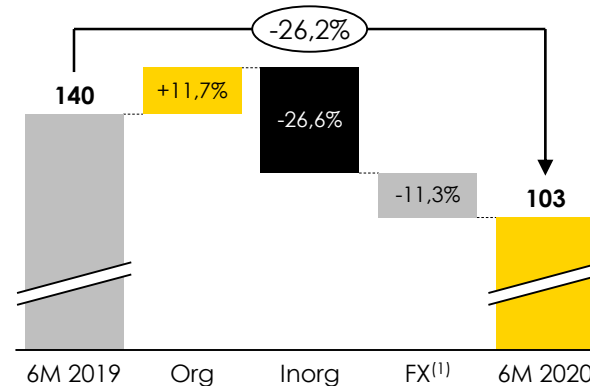
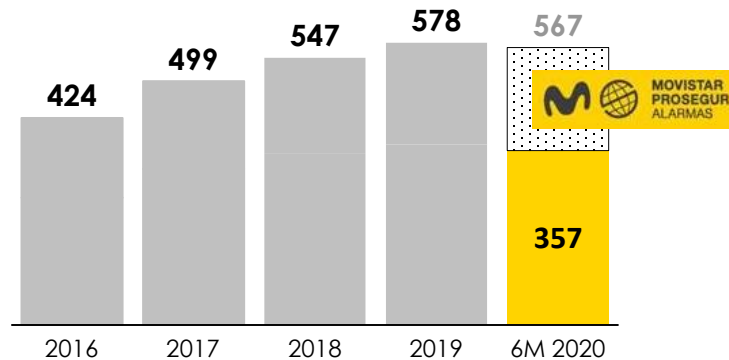
PROSEGUR ALARMAS



BASE INSTALADA

VENTAS

ARPU



- La **Base Total de Contratos** experimenta reducción por **parón comercial** durante los **confinamientos**
- La **actividad comercial** está volviendo gradualmente a niveles de **productividad pre-Covid19**
- **MPA** reanuda **actividad comercial plena** a mediados de Junio

- **Crecimiento orgánico** cercano al **12%**
- **Reducción de volumen** por **parón comercial**, **desconsolidación de España** y **FX negativo** Iberoamérica

- **ARPU** se mantiene en **33€**, una vez **desconsolidada España**, a pesar de **FX negativo** y **estancamiento comercial**
- **Fuerte incremento del Churn** en clientes de **pequeño comercio y residencial no bancarizado**. Sobre todo en **Iberoamérica** por causa de los **cierres durante la pandemia**



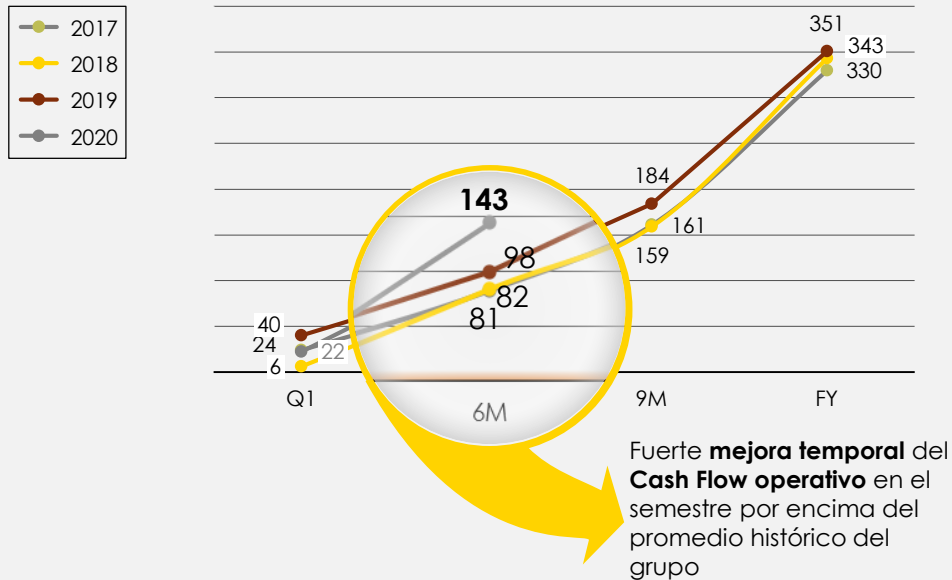
Información Financiera

Flujo de Caja
Posición Financiera
Balance



FLUJO DE CAJA CONSOLIDADO

Cash flow Operativo acumulado por trimestres



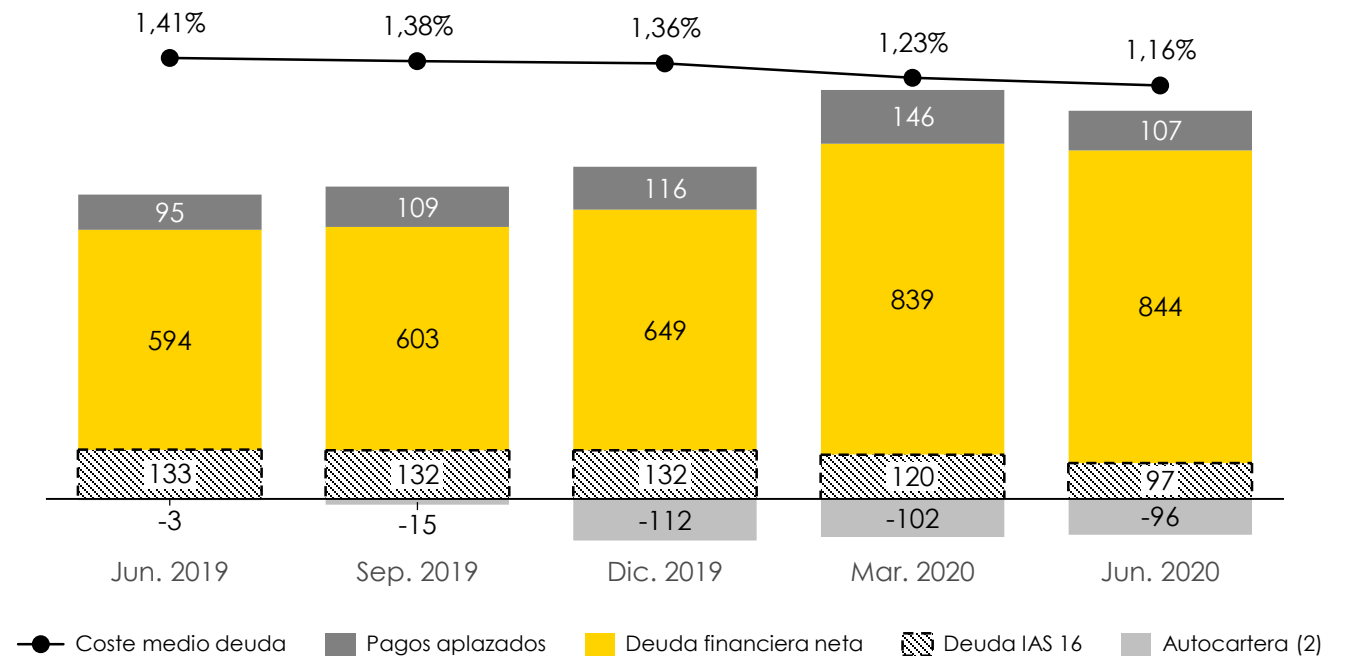
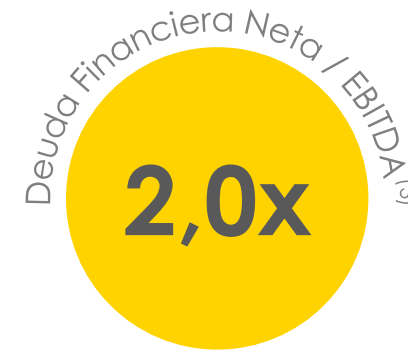
- Mejoras en flujo de caja explicadas por:
 - Circulante mejorado por eficiencia en cobros e impacto Covid19
 - Reducción de Capex
 - Programa reinversión del dividendo

Importes en millones de Euros	6M 2019	6M 2020 ⁽¹⁾
EBITDA	247	184
Provisiones y otros elementos que no generan movimiento de caja	(5)	47
Impuesto sobre beneficio ordinario	(63)	(58)
Variación del capital circulante	(68)	(12)
Pagos por intereses	(13)	(18)
Flujo de caja operativo	98	143
Adquisición de inmovilizado material	(98)	(66)
Pagos adquisiciones de filiales	(106)	(83)
Pago de dividendos	(55)	(38)
Autocartera	(1)	(63)
Otros	(1)	(41)
Flujo de caja por inversión / financiación	(261)	(291)
Flujo neto total de caja	(163)	(148)
Deuda financiera neta inicial	(425)	(649)
Aumento / (disminución) neto de tesorería	(163)	(148)
Tipo de cambio	(7)	(47)
Deuda financiera neta final ⁽²⁾	(594)	(844)

⁽¹⁾ Excluyendo resultados extraordinarios del ejercicio, principalmente resultantes del cruce de participaciones entre Prosegur y Telefónica, así como Seguridad Francia
⁽²⁾ Excluye deuda IAS 16

POSICIÓN FINANCIERA

- **Contención de la deuda financiera neta** ⁽¹⁾ en el trimestre, derivada principalmente de **medidas de protección de caja**:
 - Plan de reinversión dividendos
 - Reducción de Capex
 - Mejora del circulante
- Coste medio de la deuda corporativa: **reducción de 25 puntos básicos** respecto al mismo período del ejercicio 2019 (**1,16%** vs. 1,41%)



⁽¹⁾ Excluye impacto IAS 16 - ⁽²⁾ Autocartera Prosegur y Prosegur Cash a precio de mercado a cierre del periodo
⁽³⁾ Incluye deuda IAS 16 y excluye efectos extraordinarios en EBITDA y Seguridad Francia

BALANCE DE SITUACIÓN ABREVIADO

- **Seguridad Francia** considerada como **Disponible para Venta**
- **Resultado positivo** de las **medidas de protección de liquidez** implementadas en Marzo 2020
- Adquisición de **acciones propias**
- **Excelente** perfil de **vencimiento de deuda**

Importes en millones de Euros

	FY 2019	6M 2020
Activo no corriente	1.990	2.261
Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias	881	746
Inmovilizado intangible	984	919
Otros	125	596
Activo corriente	1.986	2.223
Existencias	65	51
Deudores y otros	1.071	861
Activos mantenidos para la venta	-	57
Tesorería y otros activos financieros	850	1.254
ACTIVO	3.976	4.484
Patrimonio neto	898	931
Capital social	36	36
Acciones propias	(108)	(150)
Ganancias acumuladas y otras reservas	898	1.002
Socios externos	72	43
Pasivo no corriente	1.751	2.296
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	1.452	1.960
Otros pasivos no corrientes	299	336
Pasivo corriente	1.327	1.257
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	302	364
Pasivos mantenidos para la venta	-	71
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.025	822
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	3.976	4.484

CONCLUSIONES FINALES



1

Reiterar nuestro **reconocimiento y gratitud** a todos **nuestros profesionales** por su **extraordinaria actitud y voluntad de ayuda** durante esta crisis

Los **efectos negativos del Covid19** han sido **más intensos** en **países más desarrollados**, pero se podrían **prolongar más** en los países **emergentes**

Mantenemos una **posición cautelosa** respecto a su evolución para los **próximos meses**

2

Seguridad muestra un **perfil más resistente** con alta demanda de soluciones **"Covid Free"**

Cash ha sufrido **pérdida de volumen**, pero muestra una mejora paulatina de volúmenes y productividad

Alarmas se ha visto más **afectado pero está** recuperando la **actividad comercial rápidamente**

3

La **rentabilidad** empieza la **senda de recuperación** a medida que la actividad se va normalizando y se hacen evidentes las **medidas de control de gasto**

Aun se mantienen **dinámicas asimétricas** – **Alarmas** recuperando crecimiento, **Cash** aun con menos volumen en Europa o **Seguridad** con demanda de nuevos servicios – que podrán **tener influencia en la generación de márgenes** en los próximos trimestres

4

Excelente gestión de toda la organización en tareas de **control del gasto** y **protección de la caja**

Muchas de estas medidas se **incorporarán permanentemente** a la **disciplina financiera** del grupo

Algunas de las **mejoras obtenidas** son de **carácter temporal** y no son proyectables en trimestres posteriores



Entorno Ambiental

- Flota híbrida en España
- Reducción emisiones CO2 y combustible

Social

- Protección y teletrabajo para empleados
- Continuidad de negocio en clientes
- Apoyo logístico en comunidades

Gobierno Corporativo

- Nuevo Código de Gobierno Corporativo
- Plan de Incentivos de largo plazo vinculados a objetivos ESG

AVISO LEGAL



Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

Prosegur no asume ninguna responsabilidad al respecto ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur.



Antonio de Cárcer

Director de Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 83 29

antonio.decarcer@prosegur.com

Cristina Casado

Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 83 47

cristina.casado@prosegur.com