



Departamento de Relación con Inversores



Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur, las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Prosegur.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

Prosegur no asume ninguna responsabilidad al respecto ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur.





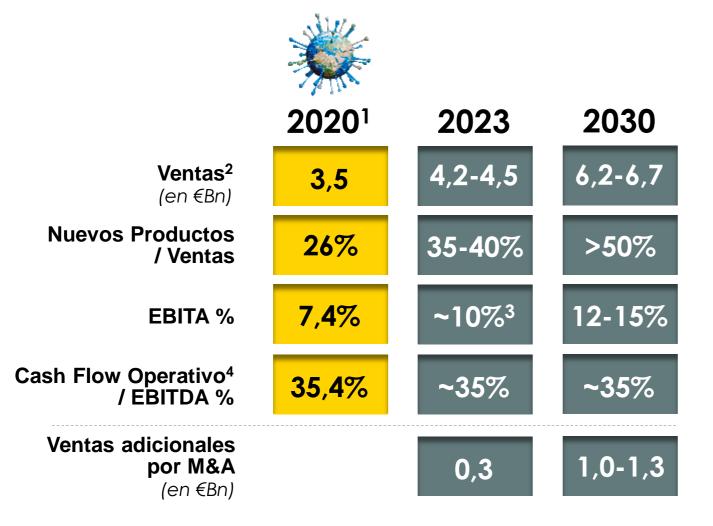
2021 CAPITAL MARKETS DAY

Resumen





PROSEGUR GUIDANCE



Excluyendo resultados extraordinarios del periodo, principalmente resultantes del cruce de participaciones entre Prosegur y Telefónica, Security Francia y deterioro parcial de Australia



Ventas excluvendo MPA

^{3.} Excluye ~20€M de costes one-offs vinculados a proceso de Transformación Digital

Incluyendo Capex

POTENCIAL POSITIVO DE LA INFLACIÓN

Ventajas de la inflación para los negocios



Mayor volumen de efectivo en circulación en países emergentes



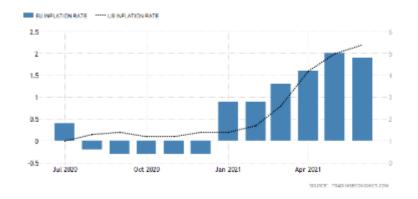
Incremento de **margen** por aplicación de fórmula "ad valorem"

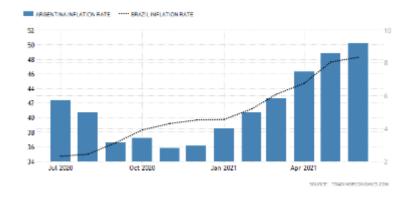


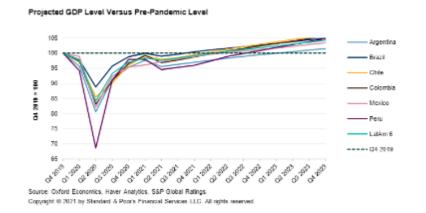
Aumento de la **velocidad** de circulación de efectivo en países maduros



Mayor celeridad en el pase de precios a mercado







1.637 **€**M



- 2,9% crecimiento orgánico
- Crecimiento en moneda local positivo en LatAm y Row
- Adquisición de RedPagos
- Europa aún bajo los efectos negativos de la pandemia, aunque empieza a mostrar signos de recuperación

93 €M



- Mejoras de rentabilidad en Cash y Security
- Rentabilidad afectada por estacionalidad, efecto negativo comparable con junio 2020 e inversiones asociadas a transformación digital

91 €M



- Buena generación de caja, superior al promedio histórico del Grupo
- ✓ Fuerte efecto comparable por crisis sanitaria y FX adverso
- Evolución positiva del Working Capital en el trimestre, impulsado por mejora en DSO

1,3 **€**Bn



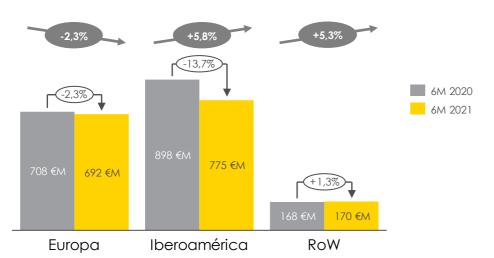
- Excelente perfil de vencimiento de deuda
- Confortable nivel de liquidez y potencia de fuego

© CUENTA DE RESULTADOS

VENTAS



VENTAS POR REGIÓN



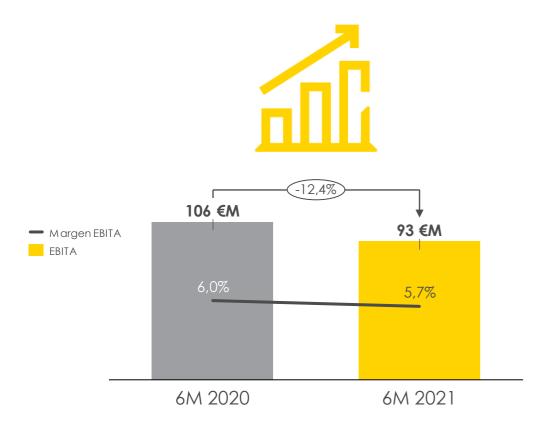
Resultados Consolidados (en millones de €)	6M 2020	6M 2021	% Variación
VENTAS	1.775	1.637	-7,8%
EBITDA	184	171	-6,9%
Margen	10,4%	10,5%	
Amortización	(78)	(79)	
EBITA	106	93	-12,4%
Margen	6,0%	5,7%	
Depreciación intangibles y deterioros	(14)	(14)	
EBIT	91	78	-14,4%
Margen	5,2%	4,8%	
Resultado financiero	(33)	(4)	
Resultado antes de Impuestos	58	75	+28,0%
Margen	3,3%	4,5%	
Impuestos	(30)	(46)	
Tasa fiscal	51,5%	61,5%	
Resultado Neto	28	29	+1,6%
Intereses minoritarios	6	2	
RESULTADO NETO CONSOLIDADO	23	26	+16,3%

Las cifras de EBITDA reportadas incluyen subvenciones recibidas por Covid19 para mantener empleo



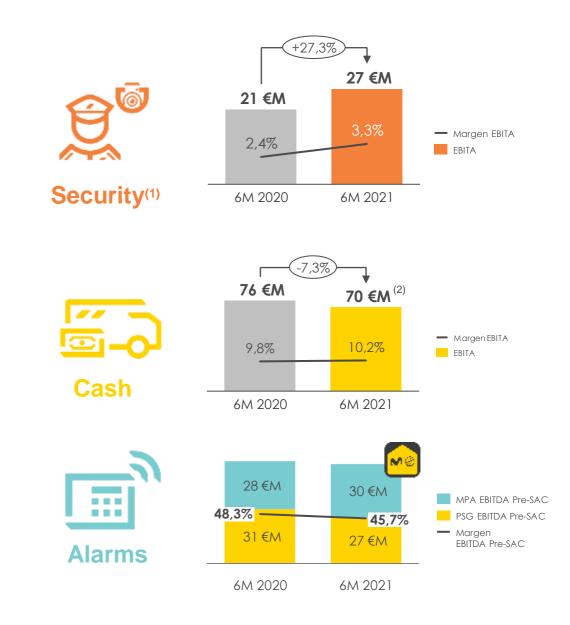


RENTABILIDAD CONSOLIDADA



- ▲ Mejora de márgenes en Security y Cash
- Ligera reducción de rentabilidad por menores volúmenes derivados de Covid e incremento de inversiones en transformación digital
- ▲ EBITDA Pre-SAC de Alarmas afectada por reactivación de coste de actividad comercial y digitalización

RENTABILIDAD POR NEGOCIOS





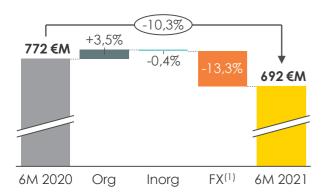
Resultados por Negocio







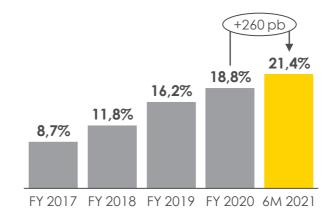
VENTAS



- Crecimiento en moneda local positivo
- Mejora generalizada del crecimiento orgánico en todas las geografías, respecto de Q1 2021
- Se mantiene el impacto negativo de la divisa



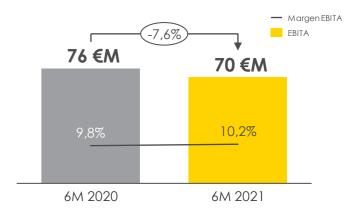
NUEVOS PRODUCTOS



- Nuevos Productos representan el 21,4% del total de ventas
- Inicio de alianza con Euronet para liderar el mercado iberoamericano de operadores independientes de ATMs
- Finalizada la transacción de M&A en Uruguay convirtiéndonos en la principal red de corresponsalías bancarias del país (CORBAN)



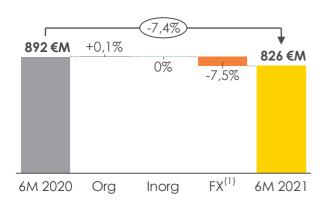
RENTABILIDAD



- Márgenes subyacentes mejorando gradualmente durante el trimestre y el año
- La rentabilidad reportada continúa impactada por la base comparable, el mix de servicios y FX adverso



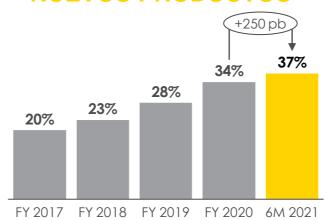
VENTAS(2)



- Crecimiento orgánico positivo
- Con tendencia positiva impulsada por España y USA
- Paulatina recuperación de improductividades
- Aún afectado negativamente por COVID en Iberoamérica.



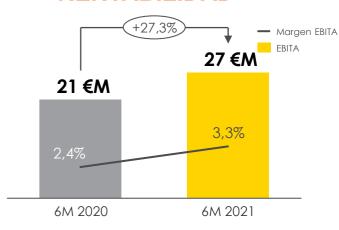
NUEVOS PRODUCTOS



- Incremento de las Soluciones Integradas de Seguridad hasta el 37% de las ventas
- Alta penetración en cliente de soluciones "Safety" y "Business Continuity", complementando a las tradicionales de "Security"



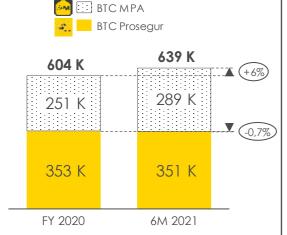
RENTABILIDAD⁽²⁾



- Crecimiento de EBITA superior al 27%
- Continua mejora de rentabilidad impulsada por:
 - Nuevos Productos
 - Optimización de Cartera de Cliente
 - ✓ Estricto control de costes y "Fix the Basis"

PROSEGUR ALARMS





- MPA incrementa su base de clientes en 38.000 nuevas conexiones en 6 meses, incluyendo periodos de ralentización comercial
- Resto del Mundo reactiva la comercialización cubriendo el churn sufrido durante la pandemia

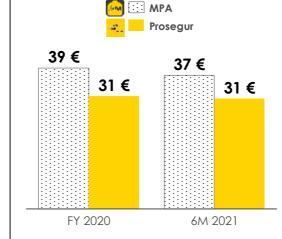




- Crecimiento orgánico superior al 23%
- Buena actualización de precios de cartera
- Inorgánico refleja la desconsolidación de España

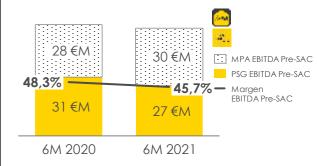


ARPU



- ARPU se mantiene estable, en Prosegur, a pesar del fuerte impacto de la pandemia
- Leve reducción en MPA por políticas de retención y esfuerzo comercial para reactivar la venta











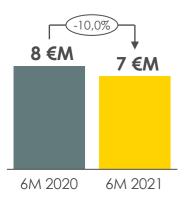






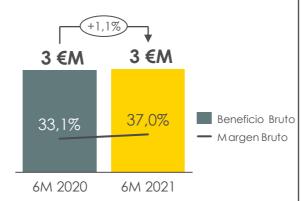


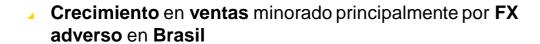


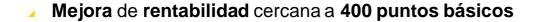




RENTABILIDAD







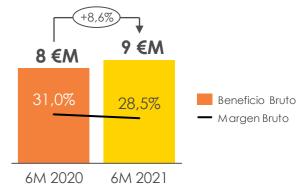


VENTAS





RENTABILIDAD



- Se consolida crecimiento de doble dígito en ventas superior al 15%
- Plan de crecimiento inorgánico avanzando satisfactoriamente

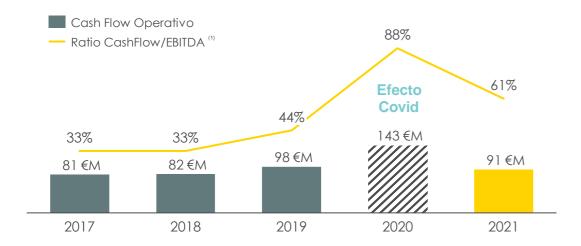


Información Financiera





Comparativa Cash Flow Operativo acumulado en primer semestre



- ✓ Flujo de caja operativo por encima del promedio histórico del Grupo, aislando atípicos del ejercicio 2020
- → Fuerte efecto comparable derivado de FX y crisis sanitaria:
 - ✓ Primer semestre 2021 completo impactado por pandemia
 - Aplazamiento de impuestos en 2020 no recurrente en el ejercicio en curso
- ✓ Evolución positiva del working capital en el trimestre, impulsado por mejora de DSO

Importes €M	6M 2020	6M 2021
EBITDA	184	171
Provisiones y otros elementos que no generan movimiento de caja	47	5
Impuesto sobre beneficio ordinario	(58)	(35)
Variación del capital circulante	(12)	(33)
Pagos por intereses	(18)	(17)
Flujo de caja operativo	143	91
Adquisición de inmovilizado material	(66)	(56)
Pagos adquisiciones de filiales	(83)	(35)
Pago de dividendos	(38)	(41)
Autocartera y otros	(104)	(28)
Flujo de caja por inversión / financiación	(291)	(159)
Flujo neto total de caja	(148)	(68)
Deuda financiera neta inicial	(649)	(889)
Aumento / (disminución) neto de tesorería	(148)	(68)
Tipo de cambio	(47)	(O)
Deuda financiera neta final (2)	(844)	(958)
	211	195
Inversiones Financieras (3)	Z11	

⁽¹⁾ Normalizando impacto IFRS 16 (2) Excluye deuda IFRS 16 (3) Acciones de Telefónica a valor de Mercado a cierre del periodo



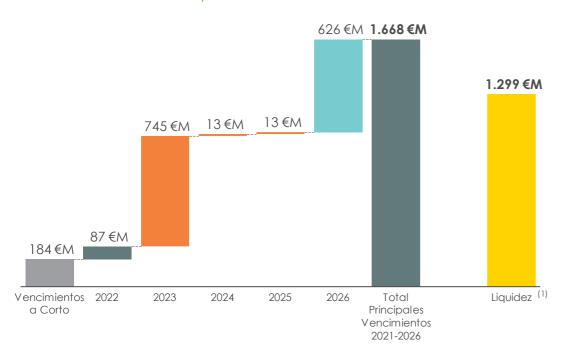
- Destacable contención de la deuda financiera neta en el trimestre, pese a:
 - → Pago de dividendo
 - ∠ Crecimiento inorgánico
 - Capex
- ▲ Moderado ratio de endeudamiento, normalizado con acciones de
 Telefónica
- ✓ Coste medio de la deuda corporativa plano respecto al mismo período del ejercicio 2020 (1,17% vs 1,16%)





- Balance sólido y estable
- ▲ Confortable nivel de liquidez y potencia de fuego
- ▲ Excelente perfil de vencimiento de deuda a largo plazo, superando el 80% del total endeudamiento
- ✓ Incorporación de RedPagos al balance consolidado

Principales vencimientos DEUDA vs. LIQUIDEZ



portes en millones de Euros	FY 2020	6M 2021
Activo no corriente	2.169	2.304
Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias	724	743
Inmovilizado intangible	886	953
Otros	558	607
Activo corriente	1.745	1.443
Existencias	47	51
Deudores y otros	781	809
Tesorería y otros activos financieros	917	582
ACTIVO	3.914	3.747
Patrimonio neto	718	806
Capital social	33	33
Acciones propias	(15)	(28)
Ganancias acumuladas y otras reservas	677	767
Socios externos	23	35
Pasivo no corriente	1.924	1.815
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	1.649	1.536
Otros pasivos no corrientes	274	279
Pasivo corriente	1.272	1.125
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	353	224
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	919	901
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	3.914	3.747



ESG



CASH FLOW SOCIAL PROSEGUR 2020





Conclusiones Finales





CONCLUSIONES FINALES y PREVISIONES



Buen Rendimiento

General, a pesar de la persistencia de la pandemia

- Crecimiento orgánico positivo impulsado por Iberoamérica y RoW
- Oportunidad de aprovechamiento de entornos inflacionarios elevados
- Mejora de márgenes en Cash y Security
- Continúa la penetración de los nuevos productos y servicios apoyado por M&A
- AVOS y CIPHER son dos apuestas de futuro muy rentables
- Buena generación de Caja y contención de deuda
- ✓ Capex de infraestructura permanece en línea con la media histórica del Grupo, del 2% de ventas
- Reafirmando el guidance aportado en el CMD





Q&A





Antonio de Cárcer

Director de Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 83 29

antonio.decarcer@prosegur.com

Cristina Casado
Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 83 47

