



# Presentación de Resultados **6M 2022**

**29/Julio/2022**

**Departamento de Relación con Inversores**



# Aviso Legal

Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur, las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Prosegur.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran

materialmente de los pronósticos o estimaciones.

Prosegur no asume ninguna responsabilidad al respecto ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur.





# Hitos relevantes del periodo

## Excelente Crecimiento Global

- Crecimiento de ventas superior al 22%
- **Mejora de EBITA superior al 40%** Acelerando la tendencia gradual de mejora de márgenes
- **Fuerte Crecimiento orgánico positivo** en todas las líneas de negocio y geografías, por encima de PIB nominal de cada región
- **Resultados por encima de presupuesto**, a pesar del efecto estacional

## M&A

- **Acuerdo** para la creación de una **Joint-Venture** para todos los servicios vinculados a **Prosegur Cash en Australia**, entre los dos **principales operadores**

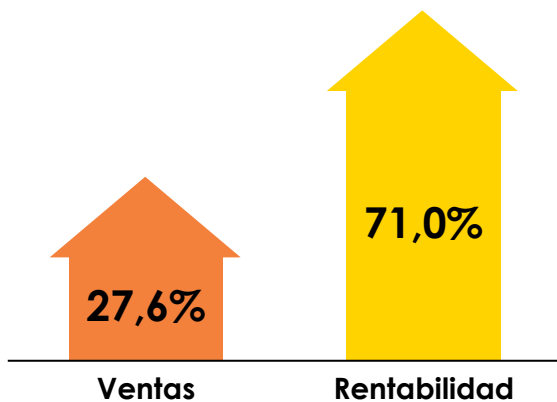
## Balance reforzado

- **Reducción del ratio de Apalancamiento Operativo**





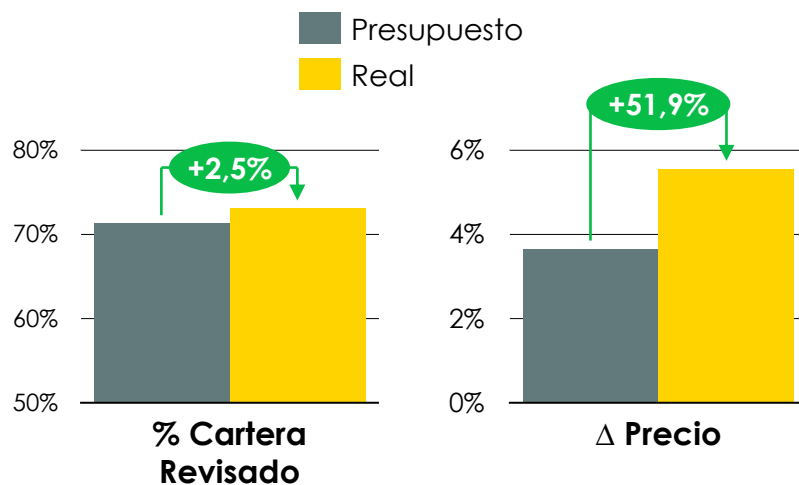
## Fuerte mejora de volumen y rentabilidad



- Los volúmenes de efectivo en circulación siguen aumentando con fuerza en la mayoría de las geografías
- Superando niveles prepandemia en muchas de ellas.
- Extraordinaria recuperación de rentabilidad derivada de incremento de volúmenes y eficiencias operativas



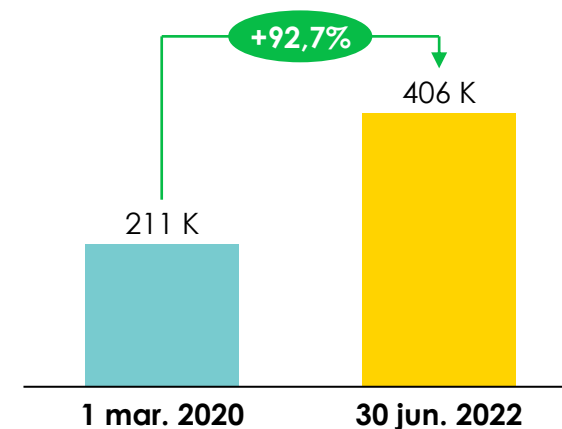
## Excelente progresión en el Pase de Precios



- El traspaso de costes laborales a mercado se está desarrollando sin inconvenientes y por delante de lo presupuestado
- Tanto en porcentaje de cartera revisado como en incremento trasladado
- Incremento de precios por encima de subida de costes
- Efecto estacional aún presente (Argentina y Brasil) que se compensará en la segunda mitad del año



## Excepcional Creación de Valor



- Movistar Prosegur Alarmas casi duplica su número de conexiones desde el inicio de su actividad en Marzo de 2020 a pesar de las severas restricciones de la pandemia
- Crecimiento CAGR 33,8% en progresión positiva (40,5% LTM)
- Creación de valor estimada cercana al valor inicial de la transacción (€600M) en tan solo 25 meses <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Aplicando los mismos múltiplos de valor de cliente de la transacción inicial



# CUENTA DE RESULTADOS

## Resultados Consolidados

(en millones de €)

	Q2 2021	Q2 2022	% Variación	6M 2021	6M 2022	% Variación
<b>VENTAS</b>	<b>834</b>	<b>1.055</b>	26,59%	<b>1.637</b>	<b>2.002</b>	22,3%
Crecimiento Orgánico	+4,7%	+15,8%	↑	+2,9%	+18,0%	↑
Crecimiento Inorgánico	+5,2%	+1,8%	↑	-0,4%	+2,0%	↑
FX	-7,5%	+3,3%	↑	-10,2%	+2,3%	↑
<b>EBITDA</b>	<b>84</b>	<b>115<sup>(1)</sup></b>	36,9%	<b>171</b>	<b>218<sup>(1)</sup></b>	27,0%
Margen	10,1%	10,9%		10,5%	10,9%	
Amortización	(42)	(25)		(79)	(87)	
<b>EBITA</b>	<b>42</b>	<b>70</b>	66,4%	<b>93</b>	<b>130</b>	40,7%
Margen	5,1%	6,7%		5,7%	6,5%	
Depreciación intangibles y deterioros	(7)	(9)		(14)	(17)	
<b>EBIT</b>	<b>35</b>	<b>61</b>	74,5%	<b>78</b>	<b>113</b>	44,6%
Margen	4,2%	5,8%		4,8%	5,7%	
Resultado financiero	1	(8)		(4)	(23)	
Resultado antes de Impuestos	36	54	48,0%	75	90	21,2%
Margen	4,3%	5%		4,5%	4,5%	
Impuestos	(27)	(28)		(46)	(50)	
Tasa fiscal	75,5%	52%		61,5%	55,7%	
Resultado Neto	9	26	190,2%	29	40	39,5%
Intereses minoritarios	1	5		2	9	
<b>RESULTADO NETO CONSOLIDADO</b>	<b>10</b>	<b>21</b>	115,6%	<b>26</b>	<b>31</b>	18,5%

▲ Crecimiento de ventas superior al 22%

▲ Importantes mejoras en todas las líneas tanto en semestre acumulado, como en trimestre estanco

▲ Mejora general de Q2 22 sobre Q1 22, superando el efecto estacional negativo habitual del periodo

▲ Extraordinaria mejora de EBITA superior al 40%

▲ Mejora de la tasa fiscal

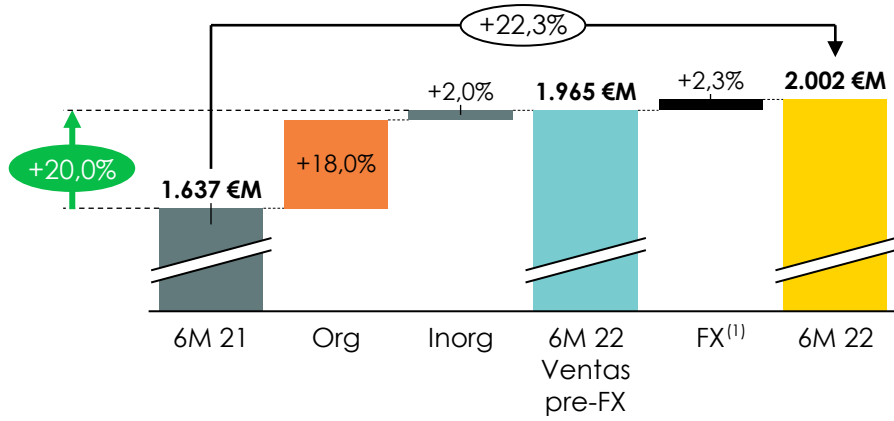
▲ Incremento del Resultado Neto cercano al 40%

<sup>(1)</sup> EBITDA reportado. No incluye la mejora de €8,7M provenientes de reversión de provisiones asociadas a resoluciones administrativas

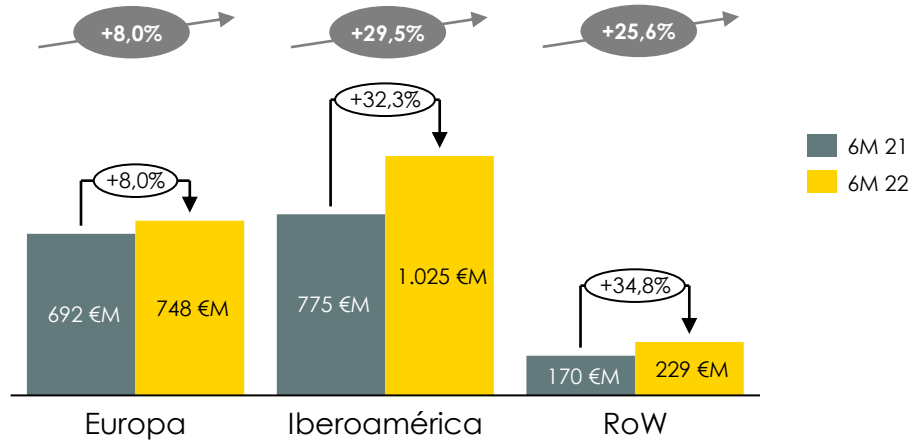


# CUENTA DE RESULTADOS

## VENTAS



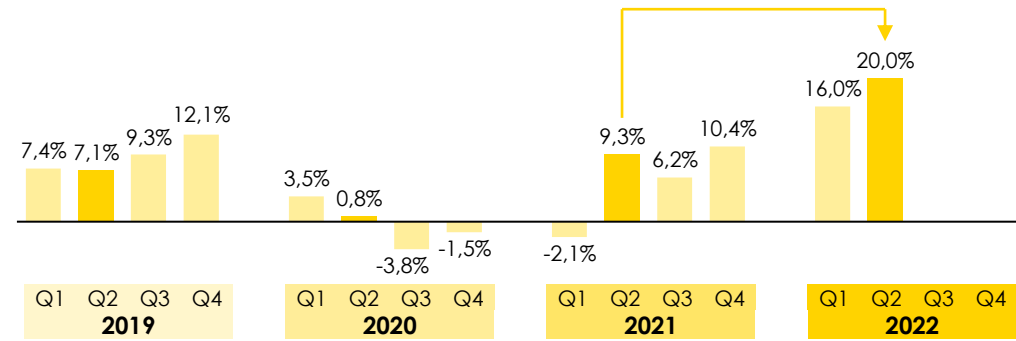
## VENTAS POR REGIÓN



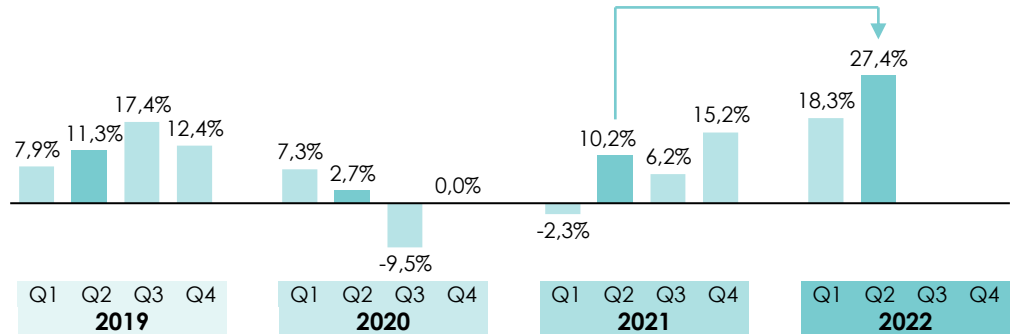
■ 6M 21  
■ 6M 22

## Crecimiento Orgánico por trimestres aislados (YoY)

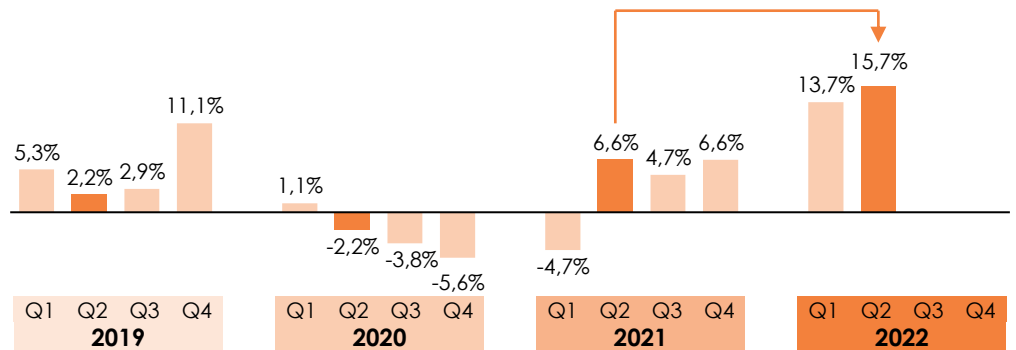
### PROSEGUR



### PROSEGUR CASH



### PROSEGUR SECURITY

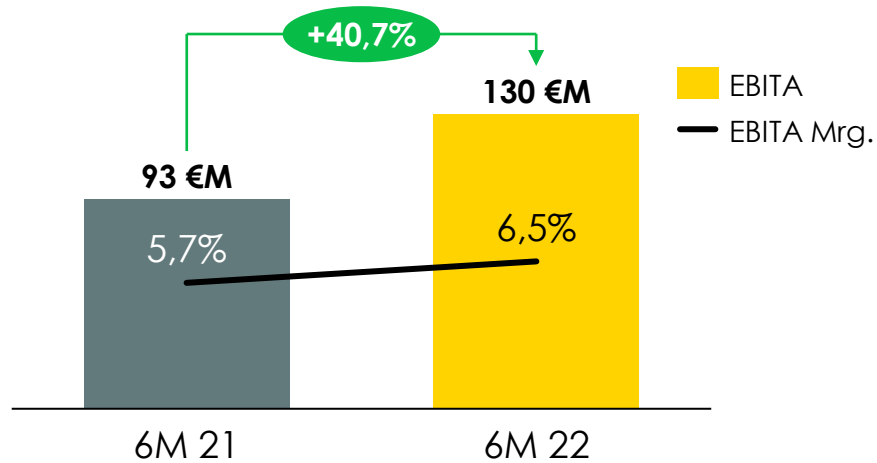


% Crecimiento en Moneda Local (Incluye crecimientos orgánicos y por adquisiciones)

% Crecimiento en Euros

<sup>(1)</sup> Incluye efecto divisa e IFRS 21 y 29

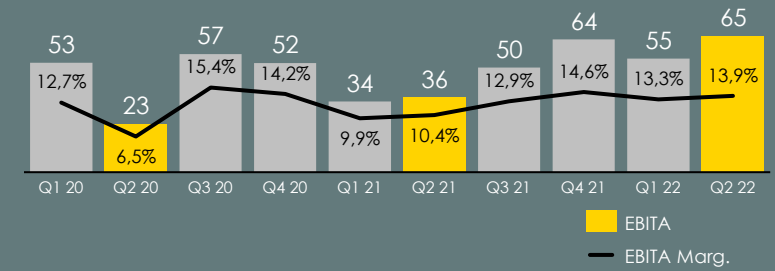
# RENTABILIDAD



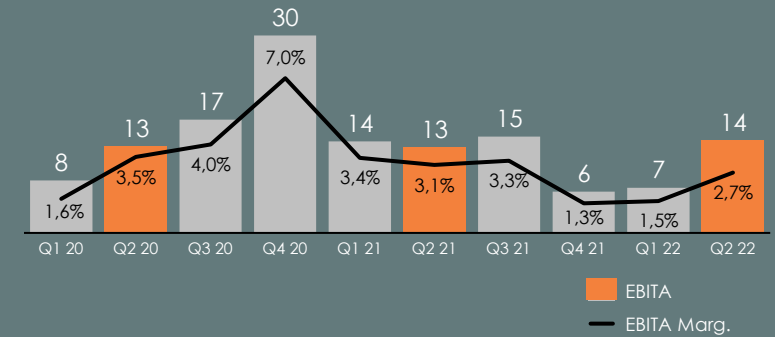
- ▲ **Incremento de EBITA superior al 40%**
- ▲ **Impulsado**, principalmente, por **Cash y Security**
- ▲ **Cash**, continua **superando notablemente** los niveles equivalentes de los dos últimos años
- ▲ **Security recupera rentabilidad**, por reducción de improductividades y mejora de volúmenes en tecnología
- ▲ **Alarms** mantiene su **mejora gradual** de márgenes
- ▲ **MPA** está haciendo una mayor esfuerzo comercial en crecimiento que **reduce temporalmente su EBITDA Pre SAC** con respecto a 2021

## Evolución trimestral de la rentabilidad por negocio

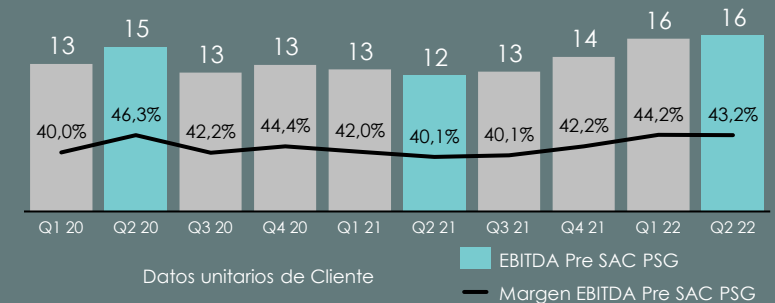
### PROSEGURO CASH



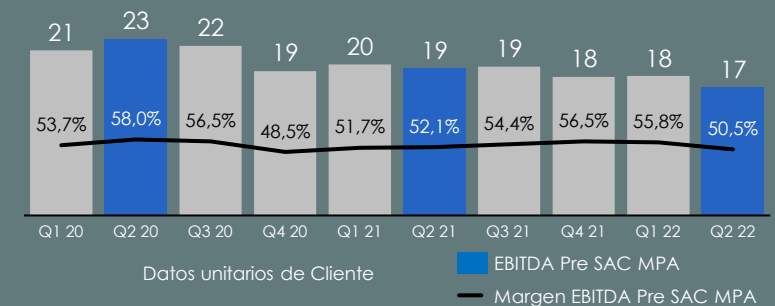
### PROSEGURO SECURITY



### PROSEGURO ALARMS



### MOVISTAR PROSEGURO ALARMS





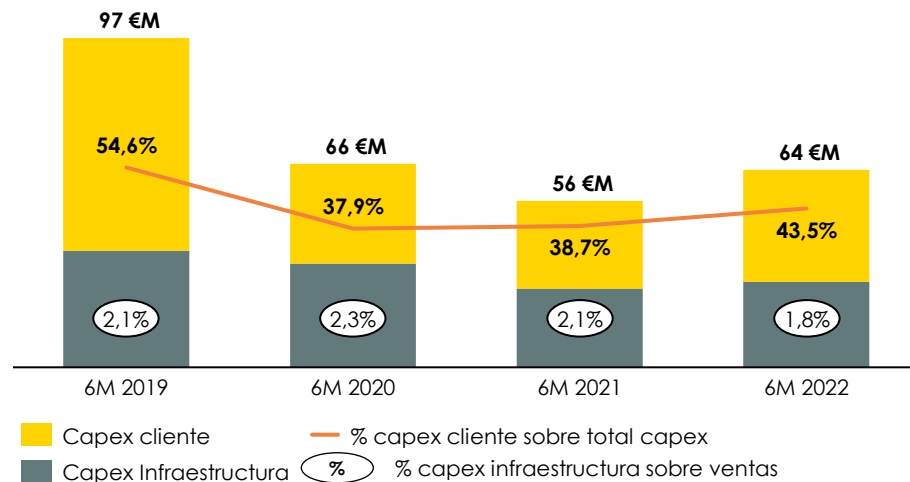
# FLUJO DE CAJA CONSOLIDADO

## Flujo de Caja:

- Generación de **Cash Flow Operativo en el Q2 en línea con la obtenida en Q2 21**, corrigiendo la desviación estacional de Q1
- Incremento en Variación del circulante** por derivada del fuerte aumento de volumen de negocio y mayor acopio de existencias

## Capex

- Recuperación gradual de Capex Cliente** tras la pandemia
- Estricto control de Capex Infraestructura**, por debajo del 2% de las ventas



Importes €M	6M 2021	6M 2022
<b>EBITDA</b>	<b>171</b>	<b>218</b>
Provisiones y otros elementos que no generan movimiento de caja	5	20
Impuesto sobre beneficio ordinario	(35)	(49)
Variación del capital circulante	(33)	(129)
Pagos por intereses	(17)	(15)
<b>Flujo de caja operativo</b>	<b>91</b>	<b>44</b>
Adquisición de inmovilizado material	(56)	(64)
Pagos adquisiciones de filiales	(35)	(17)
Pago de dividendos	(41)	(37)
Autocartera y otros	(28)	(59)
<b>Flujo de caja por inversión / financiación</b>	<b>(159)</b>	<b>(177)</b>
<b>Flujo neto total de caja</b>	<b>(68)</b>	<b>(133)</b>
<b>Deuda financiera neta inicial</b>	<b>(889)</b>	<b>(987)</b>
Aumento / (disminución) neto de tesorería	(68)	(133)
Tipo de cambio	(0)	6
<b>Deuda financiera neta final <sup>(1)</sup></b>	<b>(958)</b>	<b>(1.114)</b>
Inversiones Financieras <sup>(2)</sup>	211	241
<b>Deuda financiera neta final ajustada</b>	<b>633</b>	<b>873</b>

<sup>(1)</sup> Excluye deuda IFRS 16

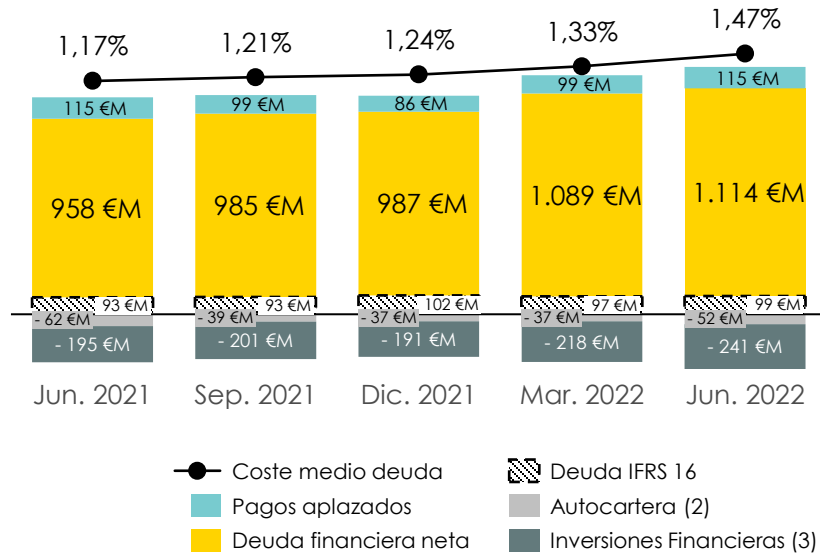
<sup>(2)</sup> Acciones de Telefónica a valor de Mercado a cierre del periodo



# POSICION FINANCIERA Y BALANCE ABREVIADO

Deuda Neta / EBITDA (1)  
**2,3x**

Deuda Neta / Fondos Propios (1)  
**1,0x**



- ▲ Reducción del ratio de apalancamiento Deuda Neta/EBITDA
- ▲ Incremento del **coste medio de la deuda** debido a la **emisión del bono de 500M** en Abril 2022 (500M, Cupón 2,5%)
- ▲ **Incremento deuda financiera neta** respecto al cierre de año 2021 en **127 M€**, derivado principalmente de **evolución del circulante** y **finalización estímulos externos Covid** y compra de **autocartera**

(1) Incluye deuda financiera neta, deuda IFRS 16 e Inversiones Financieras

(2) Autocartera Prosegur y Prosegur Cash a precio de Mercado a cierre del periodo

(3) Acciones de Telefónica a valor de Mercado a cierre del periodo

Importes en millones de Euros

	FY 2021	6M 2022
<b>Activo no corriente</b>	<b>2.351</b>	<b>2.543</b>
Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias	765	803
Inmovilizado intangible	981	1.059
Otros	606	681
<b>Activo corriente</b>	<b>1.465</b>	<b>2.199</b>
Existencias	65	87
Deudores y otros	814	916
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	92
Tesorería y otros activos financieros	586	1.104
<b>ACTIVO</b>	<b>3.816</b>	<b>4.742</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>711</b>	<b>939</b>
Capital social	33	33
Acciones propias	(29)	(42)
Ganancias acumuladas y otras reservas	689	907
Socios externos	18	42
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>1.809</b>	<b>1.842</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	1.505	1.513
Otros pasivos no corrientes	303	329
<b>Pasivo corriente</b>	<b>1.297</b>	<b>1.960</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	277	964
Pasivos no corrientes mantenidos para la venta	-	64
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.020	932
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>3.816</b>	<b>4.742</b>

# Resultados por Negocio





# PROSEGUR CASH



## Crecimiento

- ▶ **Fuerte recuperación de volúmenes** de efectivo en circulación en todas las geografías
- ▶ Excelente **crecimiento de rentabilidad**
- ▶ Crecimientos **por encima de PIB nominal**, aprovechando la situación macro



## Eficiencia

- ▶ Buena **generación de caja** en el segundo trimestre, **mejorando** el trimestre anterior, incluso con el negocio creciendo
- ▶ **Acuerdo** para la creación de una **Joint-Venture en Australia** para todos los servicios vinculados a Prosegur Cash

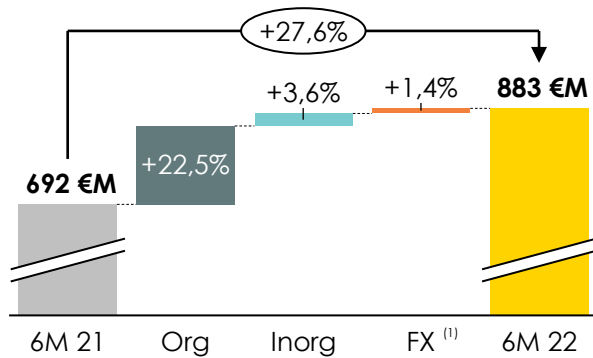


## Innovación

- ▶ Los **Nuevos Productos** continúan **aumentando su penetración** en el mercado (+200p.b. respecto 6M 2021)



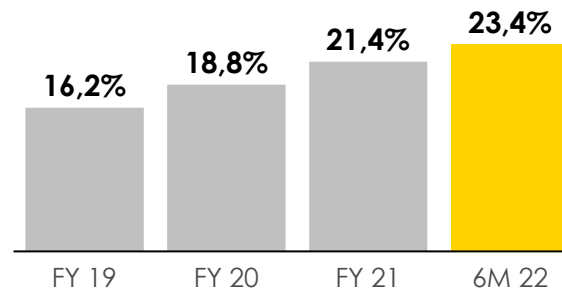
## VENTAS



- **Crecimiento orgánico** positivo superior al **22%**
- **M&A +3,6%** por operaciones en **Ecuador** y **Alemania** en **Q1**
- **FX positivo** del **1,4%**



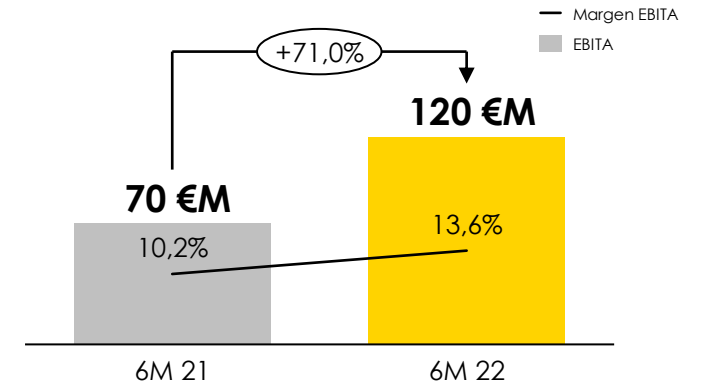
## NUEVOS PRODUCTOS



- **Crecimiento de nuevos productos** superior al **56%** con respecto a 6M 2021



## RENTABILIDAD



- **Crecimiento de EBITA** del **71%**
- **350p.b. de mejora de márgenes**, derivado de incremento de volúmenes y eficiencias operativas



# PROSEGU SECURITY



## Crecimiento

- ▶ **Crecimiento en ventas global** cercano al **19%**
- ▶ **USA mantiene el crecimiento** superior al **53%** apoyado en **soluciones tecnológicas**
- ▶ **Mejora** gradual de la **rentabilidad**



## Eficiencia

- ▶ **Trasposos de precios a mercado** ejecutándose con rapidez y **por encima** del aumento de costes
- ▶ **Reducción** del efecto negativo de las **improductividades** mejorando el presupuesto

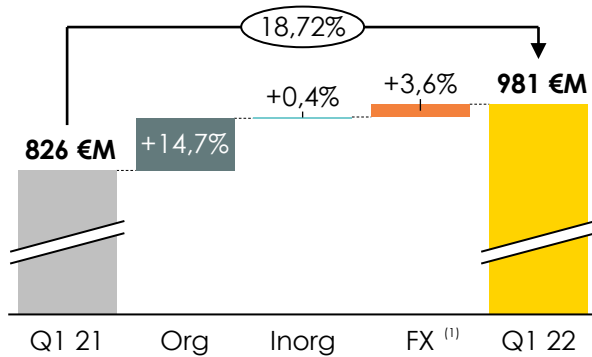


## Innovación

- ▶ **Fuerte crecimiento** de los **Nuevos Productos** basados en **tecnología**
- ▶ Introducción de los **primeros servicios** de **monitorización robotizada** en grandes eventos



## VENTAS



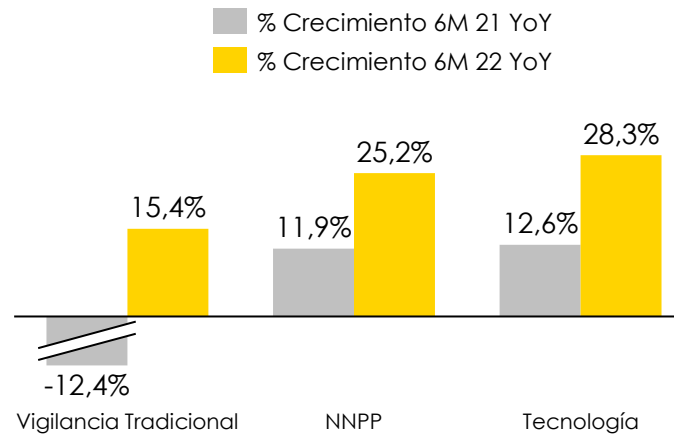
- ▲ **Crecimiento orgánico positivo** cercano al 15%
- ▲ Crecimiento **inorgánico** por M&A en **USA** en 2021
- ▲ **Efecto FX positivo** por incremento de peso de USA en el mix geográfico

<sup>(1)</sup> Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

<sup>(2)</sup> Excluye Overhead Costs



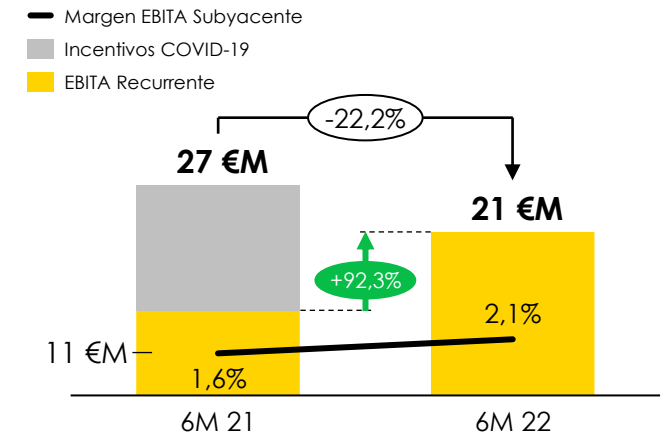
## NUEVOS PRODUCTOS



- ▲ **Continua incrementando** la penetración de **Nuevos Productos y Tecnología**, muy por encima del crecimiento de **Vigilancia Tradicional**



## RENTABILIDAD<sup>(2)</sup>



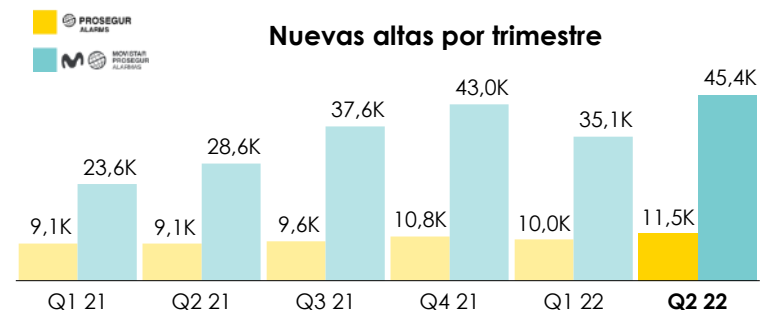
- ▲ **Fuerte recuperación de rentabilidad**
- ▲ **Crecimiento del EBITA Recurrente** superior al **92% YoY**, aislando los efectos positivos derivados de los programas "Job Keeping", principalmente en EEUU en 2021



# PROSEGUR ALARMS



La base total de contratos **crece cerca de un 19%** con respecto a 6M-21 y supera las **758mil conexiones**



## Crecimiento

- PSG - **Crecimiento altas YOY superior al 26%**
- MPA - **Crecimiento altas YOY cercano al 59%**
- PSG – **Nuevos acuerdos comerciales con Diners en Perú y Bancolombia**



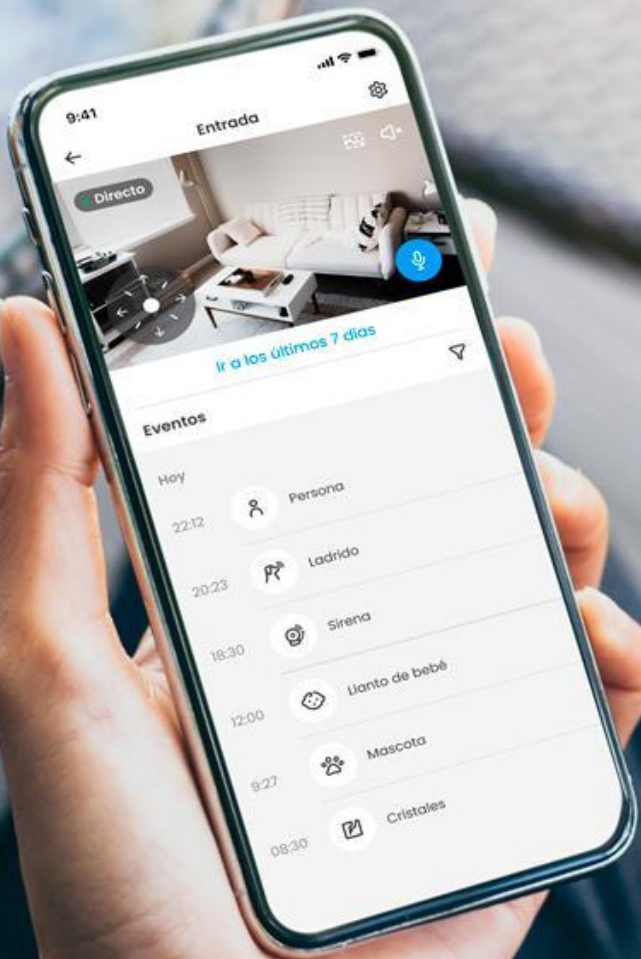
## Eficiencia

- **Mejora gradual de ARPU y Churn con respecto a Q1 22**
- **Foco operativo** en aceleración de procesos de instalación y gestión de retención de clientes
- **Automatización** de procesos de concertación, instalación y gestión de señales a través de **RPA (Robotic Process Automation)**



## Innovación

- Nuevo Servicio **“Car Finder”** DIY
- Nuevo Servicio **“Pet Ready”** de gestión de saltos de alarmas provocado por animales de compañía

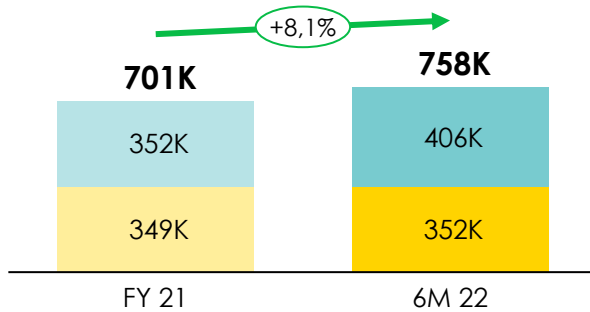




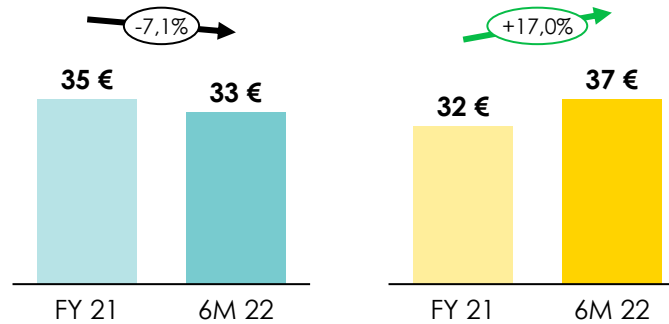
# PRINCIPALES INDICADORES

## Indicadores de Negocio

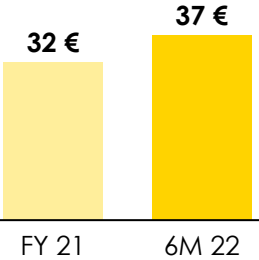
### BTC



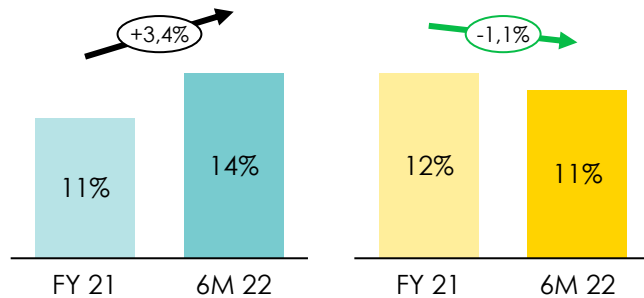
### ARPU



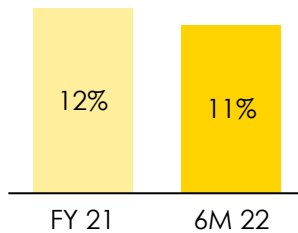
+17,0%



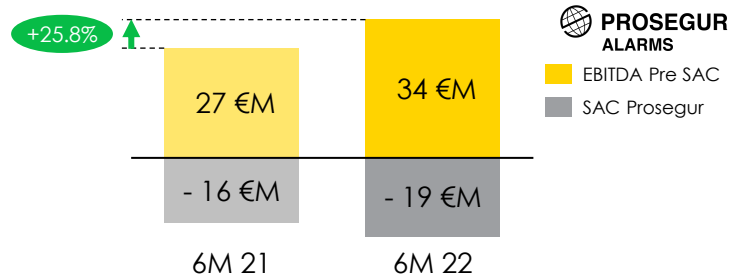
### Churn Rate



-1,1%



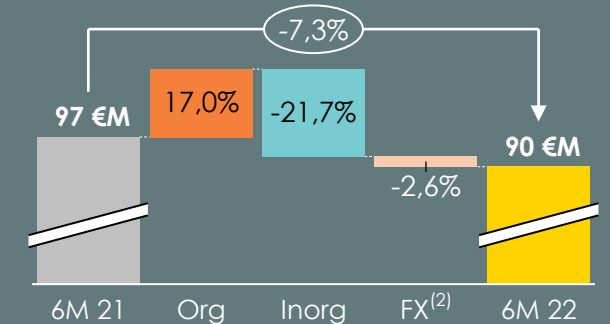
### CashFlow



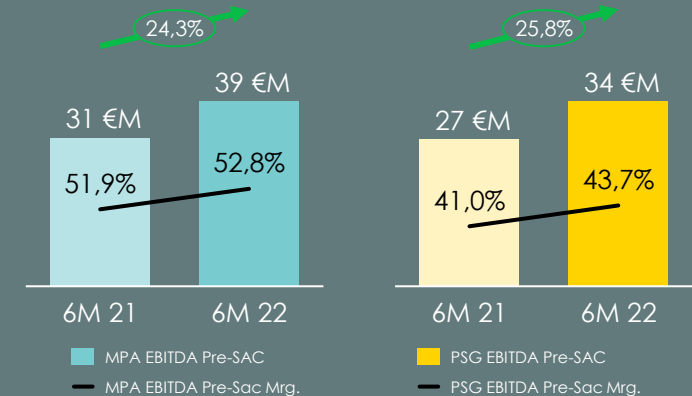
EBITDA Pre SAC  
SAC Prosegur

## Indicadores Financieros

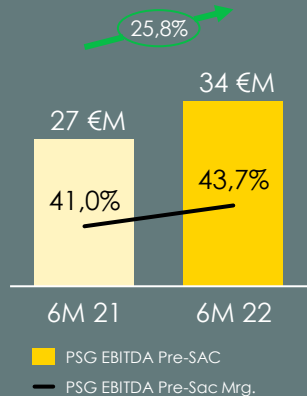
### Ventas <sup>(1)</sup>



### Rentabilidad



MPA EBITDA Pre-SAC  
MPA EBITDA Pre-Sac Mrg.



PSG EBITDA Pre-SAC  
PSG EBITDA Pre-Sac Mrg.

<sup>(1)</sup> Ventas de alarmas pertenecientes exclusivamente a Prosegur. No se incluyen ventas de Movistar Prosegur Alarmas

<sup>(2)</sup> Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

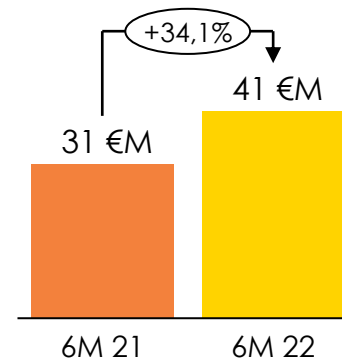




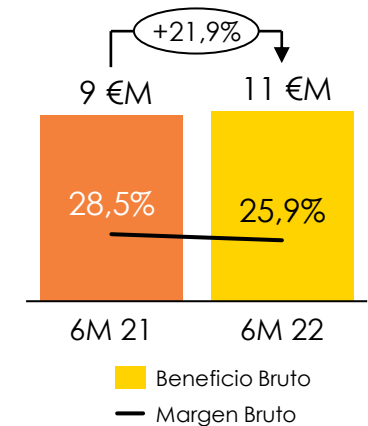
**PROSEGUR  
AVOS**



**VENTAS**



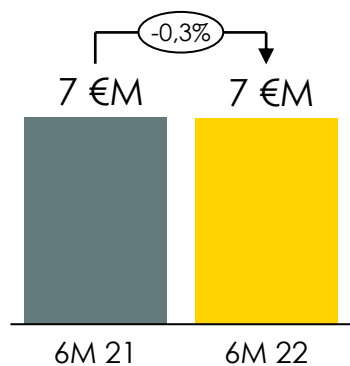
**RENTABILIDAD**



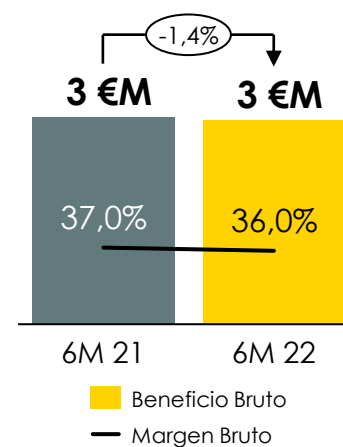
- ▲ Crecimiento en **ventas superior al 34%**
- ▲ **El Beneficio Bruto** crece un **21,9%** aunque la **rentabilidad** se ve aún levemente **afectada por el impacto del COVID** en el negocio tradicional de BPO
- ▲ En **cumplimiento presupuestario** en todas las líneas de negocio
- ▲ **Integración exitosa** de “Solunegocios” en Chile
- ▲ Consolidación del vertical “**AVOS Tech**” como firma especializada en **soluciones tecnológicas para banca y seguros**



VENTAS



RENTABILIDAD



- ▶ **Mantenimiento** plano en **ventas y rentabilidad** mientras se reestructura el **modelo de offering** enfocado a **mayor recurrencia en clientes**
- ▶ **Obtención** del **contrato** de protección de **Ciberseguridad** para todos los **aeropuertos españoles**
- ▶ **Lanzamiento** del **servicio MDR Global** (Detección y Respuesta Gestionada) para **más de 60 clientes** multinacionales



**ESG**





Prosegur y Prosegur Cash, primeras compañías de seguridad privada en obtener la evaluación ESG de S&P Global Ratings

**S&P Global**  
Ratings



Evaluación ESG

**62/100**

Preparedness: Adequate (+1)



Evaluación ESG

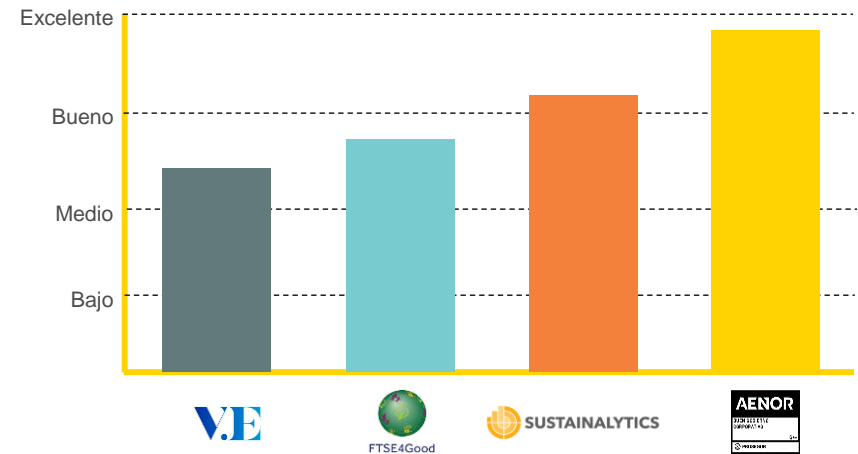
**64/100**

Preparedness: Adequate (+3)

*“La alta evaluación en materia ESG de 62 de S&P Global Ratings refleja el desarrollo continuo de las estrategias de sostenibilidad de Prosegur en sus diversas operaciones y geografías.”*

- S&P Global Ratings

Los principales ratings de ESG valoran positivamente las actuaciones de Prosegur



**Prosegur ha obtenido rating como compañía de bajo riesgo al igual que un reconocimiento como la mejor empresa en el ámbito de la seguridad privada<sup>(1)</sup>**

<sup>(1)</sup>Fuente Sustainalytics 2021



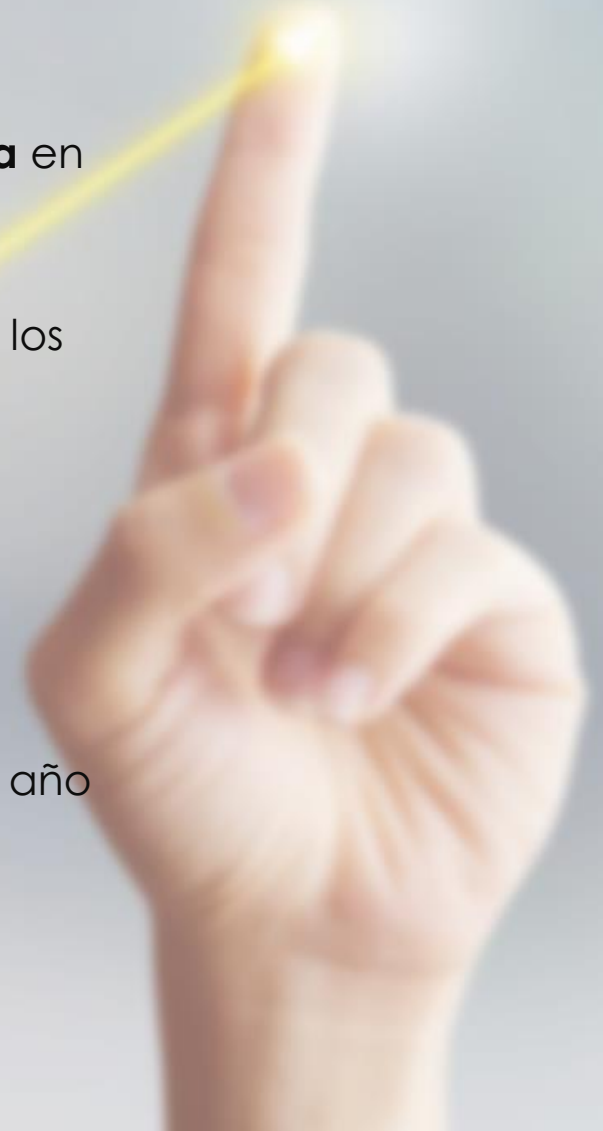
# CONCLUSIONES FINALES y PREVISIONES





# Buenas perspectivas para la segunda mitad de 2022

- ▲ **Excelente crecimiento de volúmenes en todos los negocios y geografías**
- ▲ **Fuerte incremento de rentabilidad** en Cash y **recuperación gradual sostenida** en Security
- ▲ **Entorno macro favorable por aprovechamiento de inflación** y estabilidad de los tipos de cambio
- ▲ **Traspaso de costes a mercado por encima de inflación**
- ▲ Excepcional **creación de valor en Alarms**
- ▲ **M&A activo** en varios negocios y geografías de cara a la segunda mitad del año
- ▲ **Buenas perspectivas** de crecimiento para el resto del año





**¿Q&A?**





**PROSEGUR**



**Antonio de Cárcer**

*Director de Relación con Inversores*

Tel: +34 91 589 83 29

[antonio.decarcer@prosegur.com](mailto:antonio.decarcer@prosegur.com)